



CPFL Energia
113 anos

O futuro tem a energia
da nossa história

Estrutura Societária



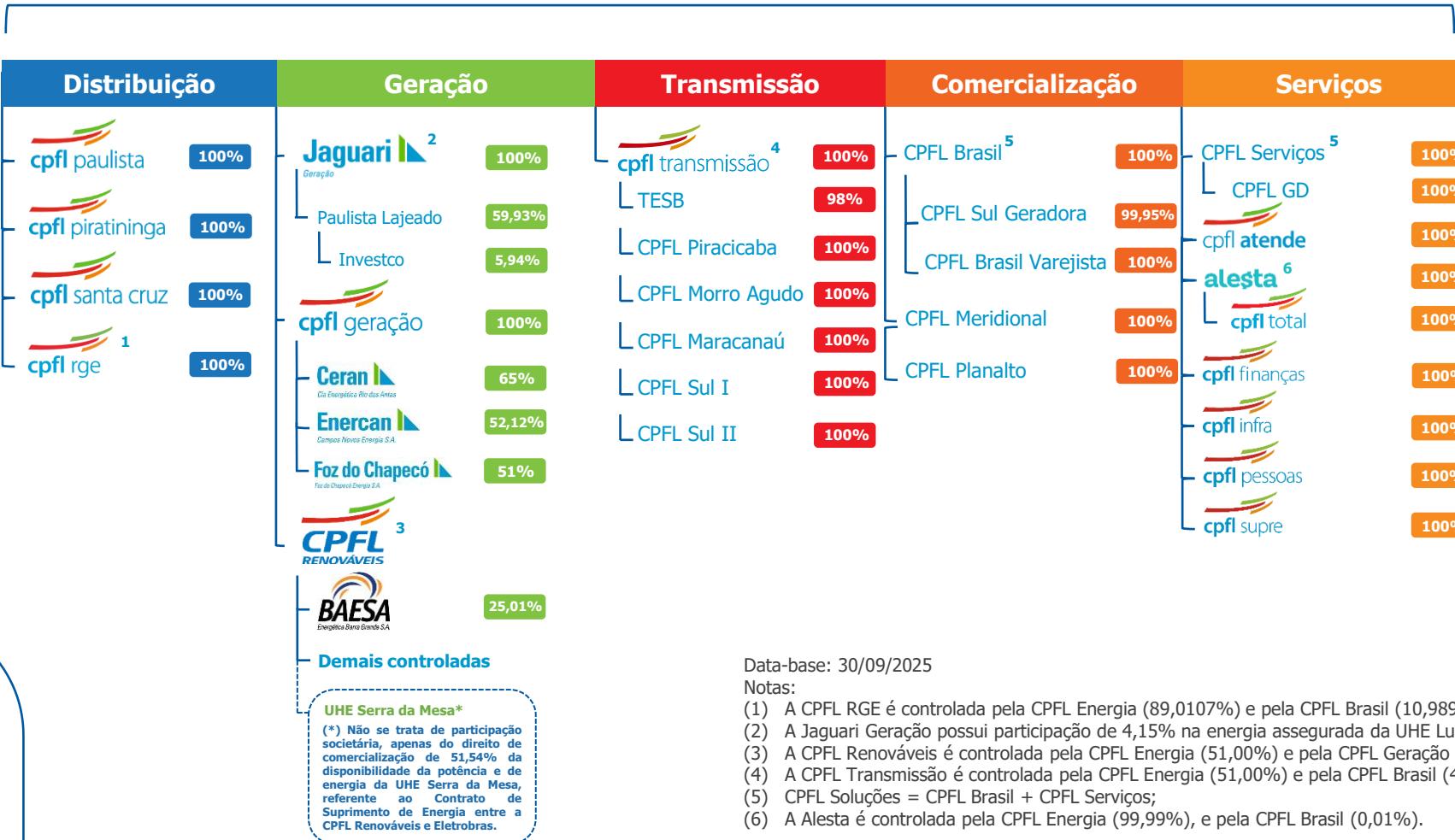
国家电网
STATE GRID

83,71%



Free Float

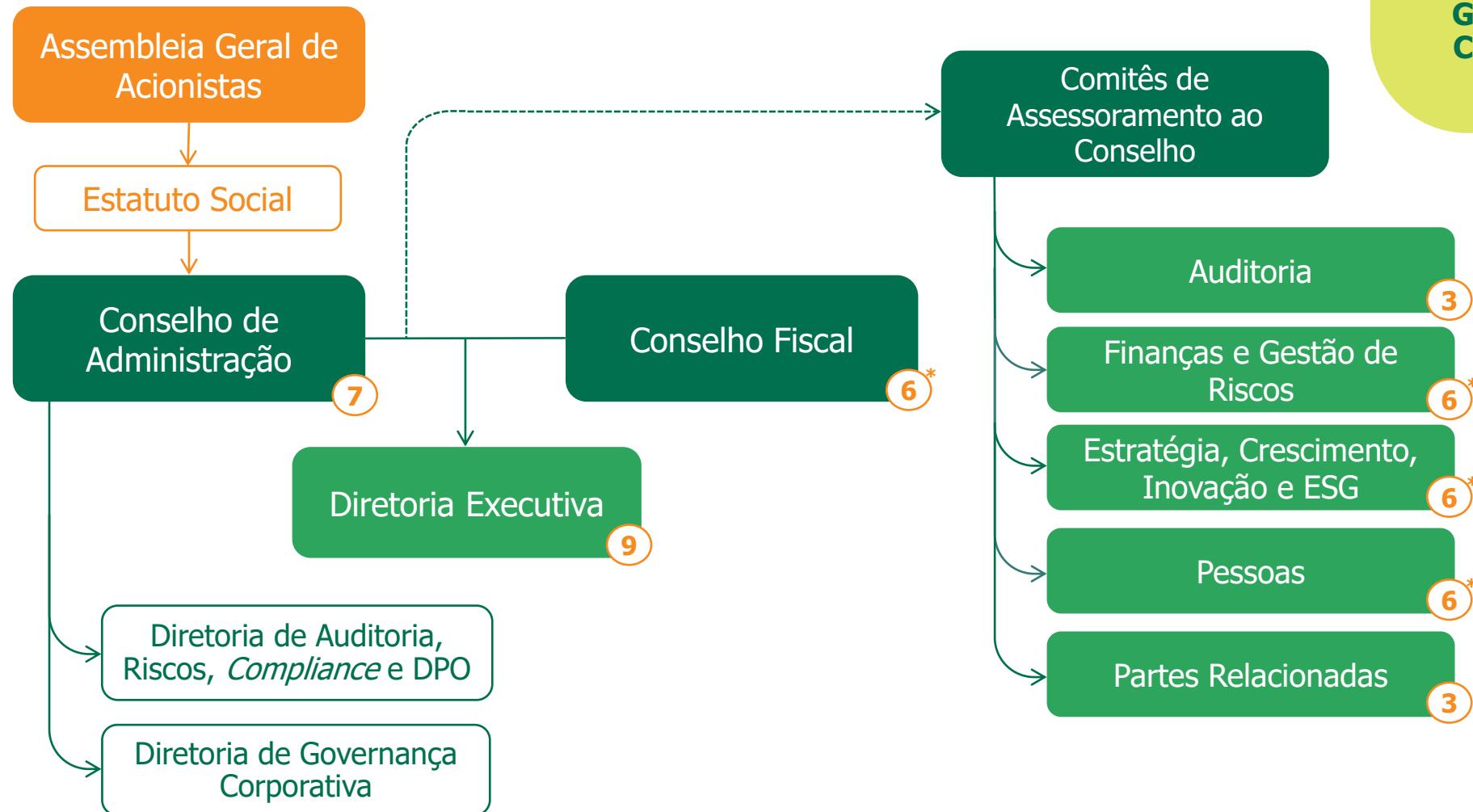
16,29%



Temos alto padrão de Governança Corporativa

CPFE
B3 LISTED NM

O mais alto
padrão de
Governança
Corporativa
no Brasil



Número de membros

*3 Efetivos e 3 Suplentes

Composição do Conselho de Administração

2025-2027

- Mais de 20 anos de experiência em finanças, mercado de capitais e relações com investidores no setor elétrico;
- Membro do Conselho de Administração da ABDIB (Associação Brasileira da Infraestrutura e Indústrias de Base) e do ONS (Operador Nacional do Sistema Elétrico).

- 30 anos de experiência no setor elétrico. Atualmente ocupa os cargos de Gerente Geral da State Grid Chile e Presidente do Conselho de Administração da Chilquinta Energia;
- Mestre em Sistemas Elétricos pela *Hefei University of Technology* e MBA pela *Royal Melbourne Institute of Technology*.

- Engenheiro sênior com pós-graduação em Engenharia de Sistemas de Energia pela Universidade de Ciência e Tecnologia de Huazhong, China;
- Experiência no gerenciamento e liderança de operações e manutenção de HVAC, HVDC e UHVDC;
- Ingressou na State Grid Brazil Holding em 2019 como Engenheiro-Chefe e chefiou o Departamento de Operação e Manutenção de UHV, liderando a operação da XRTE;
- Liderou as questões ESG na SGBH.

Kedi Wang

- Mais de 15 anos de experiência em contabilidade pública, finanças, gestão tributária, bem como fusões e aquisições;
- Mestre em Ciências Contábeis pela Universidade de Suffolk.

- Atuou como Ministro do Planejamento e Orçamento, Deputado Federal, Presidente do Conselho Nacional de Desestatização, Governador do Banco Interamericano de Desenvolvimento, Secretário Especial de Política Econômica e também Presidente at Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (IPEA);
- Mestre e Doutor em Economia.

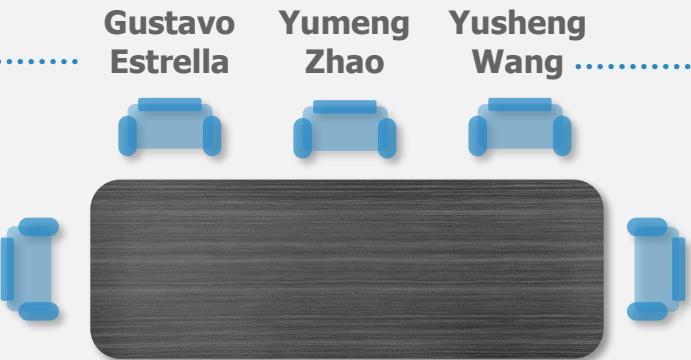
Antônio Kandir

Claudia Elisa

Sun Peng
Chairman

- Mais de 30 anos de experiência no setor elétrico;
- Graduado e mestre em Automação e Proteção de Sistemas de Energia pela Universidade de Energia Elétrica do Norte da China;
- Atuava como CEO na State Grid Brazil Holding até assumir a Presidência do Conselho da CPFL Energia.

- Graduada em Administração de Empresas pela PUC/RJ com MBA em Business pelo INSEAD (França) e MBA em Recursos Humanos pela FIA;
- Mais de 30 anos de experiência profissional, com atuação em diversas áreas corporativas: Finanças, Gestão de Desempenho (TQC), Recursos Humanos, Sustentabilidade, Marketing, Planejamento Estratégico, M&A e Desenvolvimento de Novos Negócios.



Membros independentes

Membros indicados pelo acionista controlador

Diretoria Executiva



Diretor Presidente

Gustavo Estrella



Diretor Vice-Presidente de Gestão Empresarial

Flávio Henrique Ribeiro



Diretora Vice-Presidente Financeira e de Relações com Investidores

Kedi Wang



Diretor Vice-Presidente Jurídico e de Relações Institucionais

Gustavo Gachineiro



Diretor Vice-Presidente de Operações de Mercado

Vitor Fagali



Diretor Vice-Presidente de Desenvolvimento de Negócios

Roberto Sartori



Diretor Vice-Presidente de Operações Reguladas

Luis Henrique Ferreira Pinto



Diretor Vice-Presidente de Estratégia, Inovação e Excelência Empresarial

Huang Futao¹

(1) Atuando como Vice Presidente Executivo (interino).

Acionista Controlador - State Grid Corporation of China (SGCC)

State Grid International Development (SGID) – Plataforma única para investimentos estrangeiros da SGCC



3^a maior empresa
no ranking Fortune Global 500 em 2024



1º lugar entre as 50 maiores marcas globais de *utilities* por sete anos consecutivos



Nível nacional soberano da China
das 3 principais organizações internacionais de classificação de crédito por 12 anos consecutivos



Mais de **US\$ 760 bilhões** de ativos totais



Mais de **US\$ 13 bilhões** de lucro líquido



Mais de **1,3 milhão funcionários** na China e **22 mil** no exterior

Também aplica para a SGID



State Grid International Development Co. Ltd. (SGID)

Negócio Principal

Os negócios internacionais potencializam os pontos fortes da State Grid em **credibilidade, tecnologia, gerenciamento e valor da marca** para aumentar a competitividade do mercado, controle de risco e influência da marca.

State Grid International Development Co. Ltd. (SGID), uma subsidiária integral da State Grid Corporation of China (SGCC), foi constituída em junho de 2008, sendo responsável pelos investimentos e operações de ativos de energia da State Grid no exterior.

Investimento no exterior*

- 4 Continentes, 9 países e regiões
- 12 Ativos Elétricos e de Energia
- US\$ 50,1 bilhões de ativos totais
- US\$ 3,2 bilhões de lucro total
- 22.286 colaboradores estrangeiros



2009.1

2010.7

2012.5

2012.12

2014.1

2014.11

2017.1

2017.6

2019.6

2020.3

2020.6

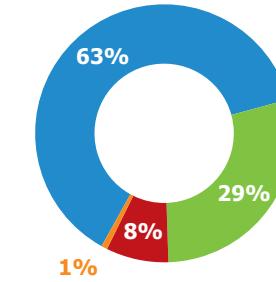
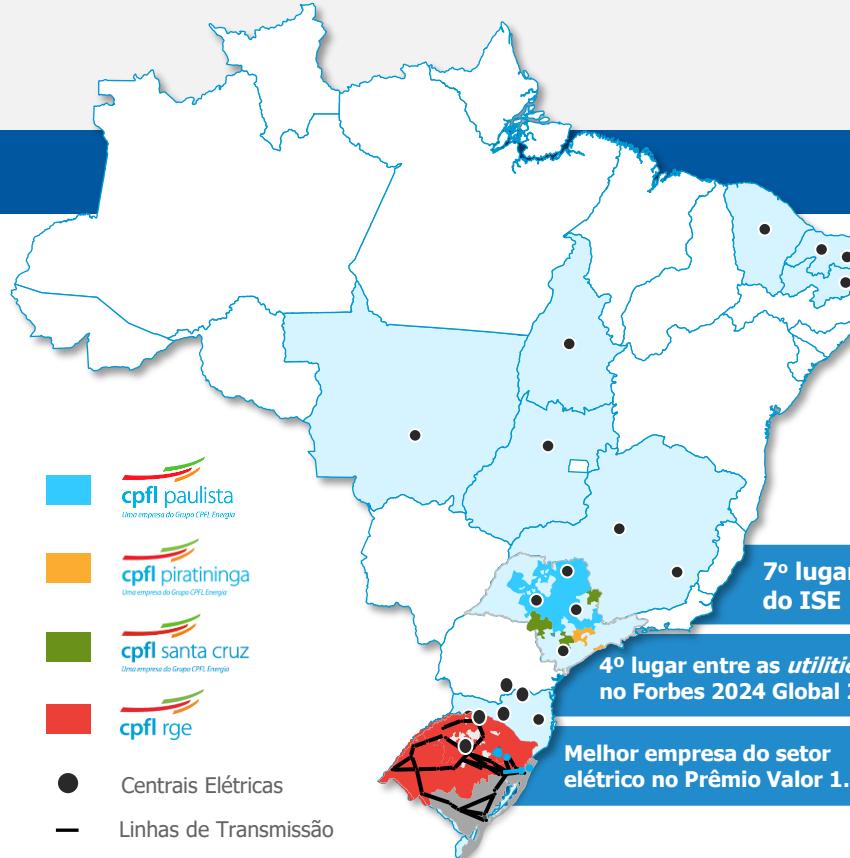
2021.7



Aquisições

Destaques

CPFL é uma empresa líder no setor elétrico no Brasil com um portfólio diversificado e de qualidade



- Distribuição
- Geração
- Transmissão
- Comercialização & Serviços



EBITDA ¹	Distribuição	Geração	Transmissão	Comercialização & Serviços	Total Acumulado
R\$ 8,4 bi	R\$ 3,8 bi	R\$ 1,0 bi	R\$ 0,1 bi	R\$ 13,3 bi	
1ª maior companhia de distribuição, com 13% <i>market share</i> ²	Entre as maiores geradoras renováveis do país com 4,1 GW de capacidade instalada ³	11 projetos de transmissão em operação com RAP ^{3,4} de R\$ 1.463 MM	22,5 TWh de energia comercializada ¹		
4 concessões nas regiões mais desenvolvidas do Brasil e 10,8 milhões de clientes	Portfolio diversificado e contratado no longo prazo	9ª maior transmissora em termos de Receita Anual Permitida (RAP)	14ª maior comercializadora em termos de energia vendida		

(1) Acumulado 12 meses; (2) Energia vendida acumulada 12 meses; (3) Proporcional à participação da CPFL em cada ativo; (4) Considerando a RAP ciclo 2025/2026.

Distribuição
Geração
Transmissão
Comercialização
& Serviços



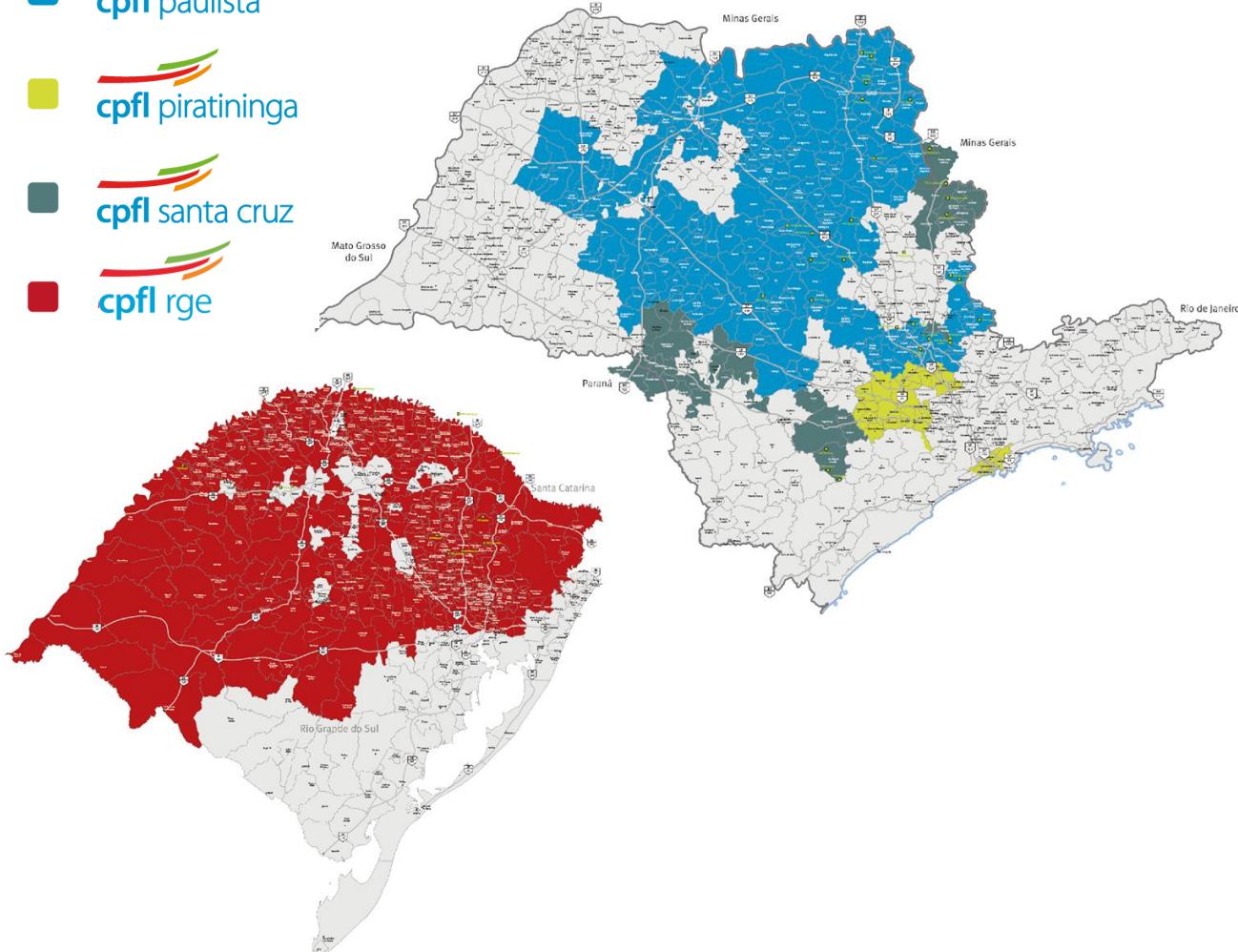
Perfil Distribuição

Uma das melhores e mais concentradas áreas de concessão do Brasil

- 14% do PIB do Brasil¹
- 13% de *market share*²
- Maior cobertura de distribuição de São Paulo e do Rio Grande do Sul

Principais Indicadores

- 4 distribuidoras
- 687 municípios
- 23 milhões de habitantes³
- 10,8 milhões de clientes atendidos
- Mercado: 72,8 TWh²
- R\$ 26.808 milhões de BRR⁴



- 5,1 MM de clientes
- Mercado: 33,9 TWh²
- BRR: 10.651 MM
- Próx. RTP: Abr 2028

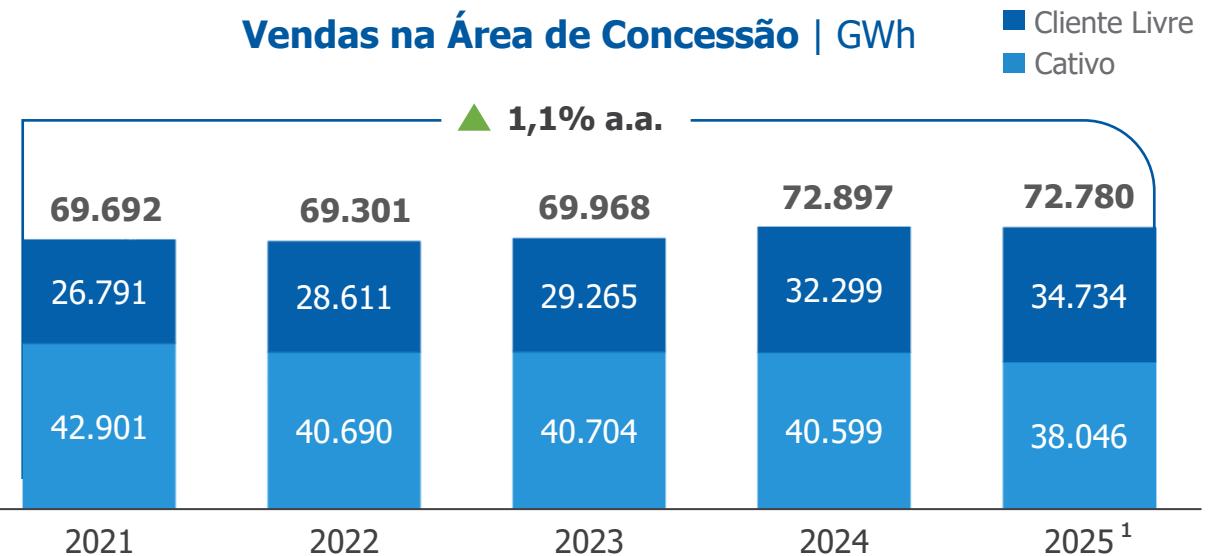
- 2,0 MM de clientes
- Mercado: 16,1 TWh²
- BRR: 3.934 MM
- Próx. RTP: Out 2027

- 0,5 MM de clientes
- Mercado: 3,4 TWh²
- BRR: 1.213 MM
- Próx. RTP: Mar 2026

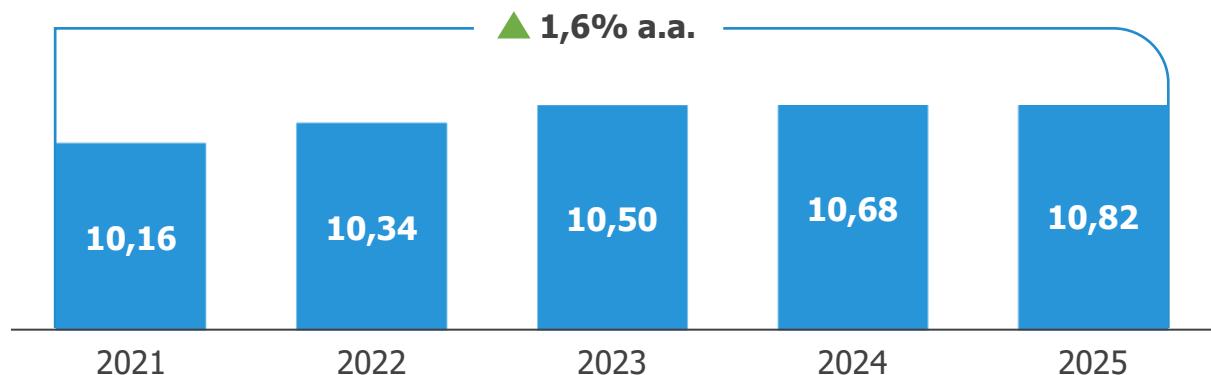
- 3,2 MM de clientes
- Mercado: 19,3 TWh²
- BRR: 11.010 MM
- Próx. RTP: Jun 2028

Vendas de Energia e Número de Clientes

Vendas na Área de Concessão | GWh



Nº de Clientes | milhões

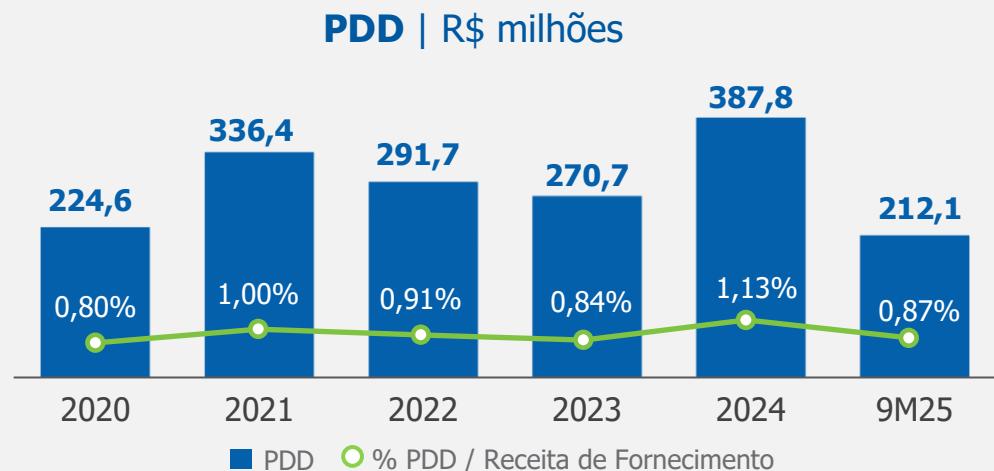


(1) Acumulado 12 meses.



Inadimplência e Perdas

Inadimplência



Ações de Cobrança | Cortes | milhares



Perdas – CP09

Acumulado 12 Meses	Set-24	Set-25	ANEEL ¹
CPFL Energia	9,81%	9,43%	8,46%
CPFL Paulista	9,99%	9,48%	8,54%
CPFL Piratininga	8,37%	8,06%	6,73%
CPFL RGE ²	10,85%	10,56%	9,51%
CPFL Santa Cruz	8,50%	8,27%	9,11%

Ações intensificadas contra perdas | 3T25:

- Manutenção das fronteiras elétricas e subestações internas;
- Mapeamento das perdas de energia por meio de microbalanços;
- Realização de 100,9 mil inspeções em unidades consumidoras;
- Substituição de mais de 5,7 mil medidores obsoletos/defeituosos por novos equipamentos eletrônicos;
- Visita a 24,9 mil unidades consumidoras inativadas para corte nos casos de religação à revelia;
- Regularização de 23,9 mil unidades consumidoras, com avanço de consumo e sem contrato;
- Regularização de 1 mil unidades consumidoras clandestinas, tendo em sua maioria, necessidade de obras de construção de rede da CPFL Energia;
- Disciplina de mercado através da publicação de 85 notícias relacionadas aos operativos de combate à fraude e furtos pela CPFL.

(1) Limite ANEEL referente a 31/10/2025;

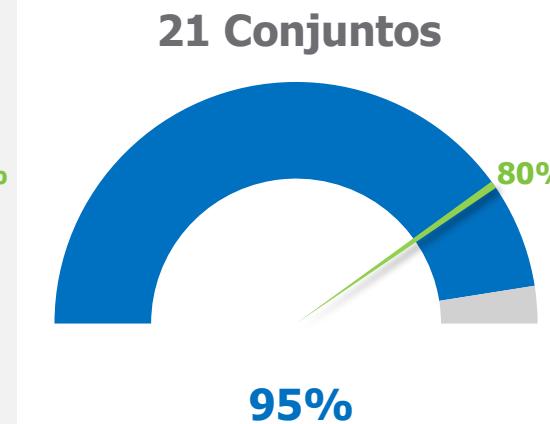
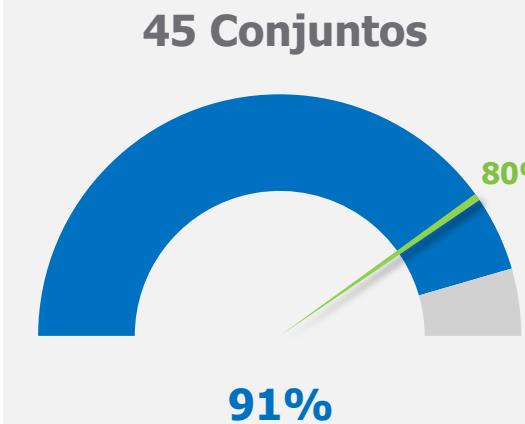
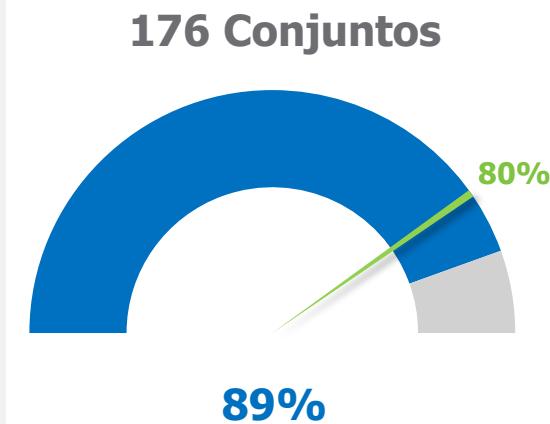
(2) Para a CPFL RGE, clientes de alta tensão (A1) são expurgados da conta.

Indicadores de Qualidade - DEC

Duração Equivalente
de Interrupção
em horas¹



% de Conjuntos dentro do limite regulatório¹



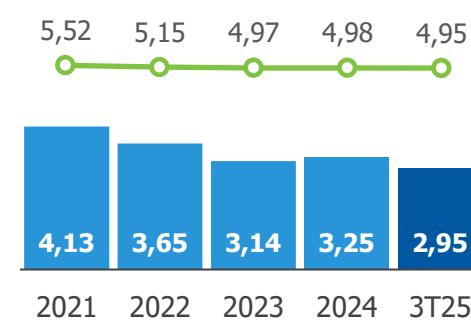
Indicadores de Qualidade - FEC

Frequência Equivalente de Interrupção | em vezes

cpfl paulista



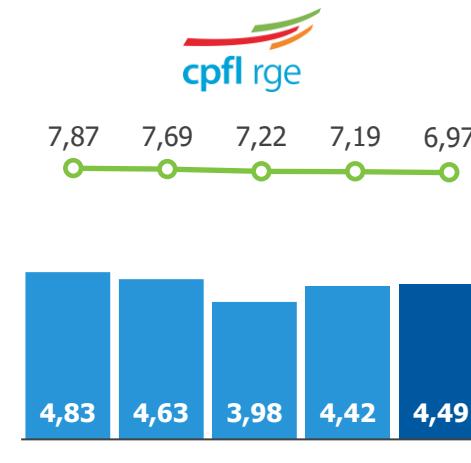
cpfl piratininga



cpfl santa cruz



cpfl rge



■ Resultados

○ Limite ANEEL



Projetos de Inovação



O que é ADMS?

"Advanced Distribution Management System" é o sistema de controle inteligente totalmente integrado para *Utilities*. O projeto da CPFL é a maior e mais completa implantação de ADMS no Brasil.

Melhorias:

- Sistema totalmente unificado com aumento da produtividade do operador
- Várias possibilidades de restauração automática de energia
- Preparado para receber dados do futuro *Smart Grid*
- Localização da falha em tempo real
- Controle de tensão
- Sensores de rede de energia
- Simulações
- Automação de processos e muito mais...

Indicadores Impactados:

DEC, FEC, Multas Compensatórias e Perdas

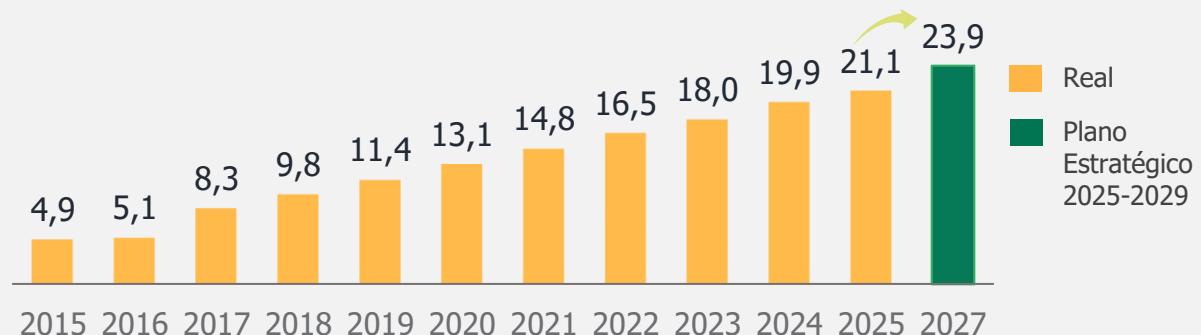


Resultados Esperados:

- Redução do tempo de interrupção para os clientes
- Redução do deslocamento das equipes
- Aumento da eficiência operacional



Instalação dos Religadores Automáticos | milhares





Distribuição
Geração
Transmissão
Comercialização
& Serviços

Perfil da Geração

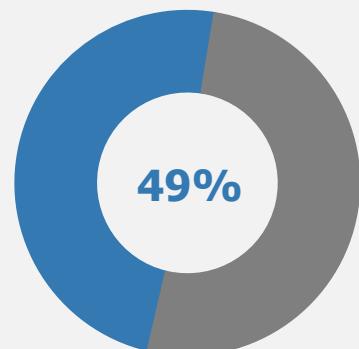
4.072 MW
de capacidade
instalada

6^a maior
geradora
renovável¹

100% de fontes
renováveis

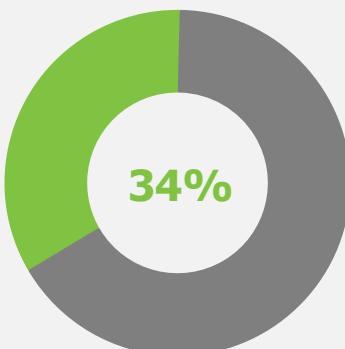
Breakdown da Capacidade Instalada Atual:

UHE
1.996 MW



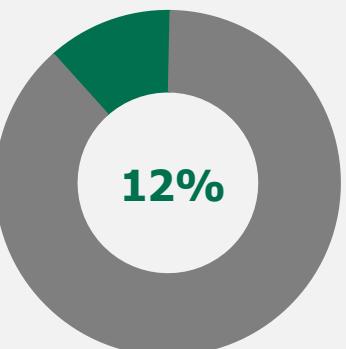
8 Usinas Hidrelétricas

Eólica
1.390 MW



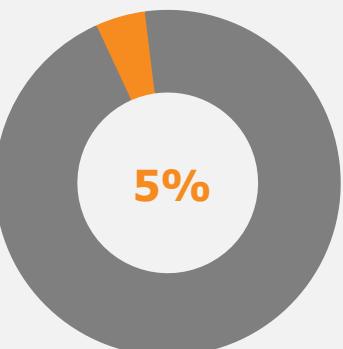
49 Usinas Eólicas

PCH
500 MW



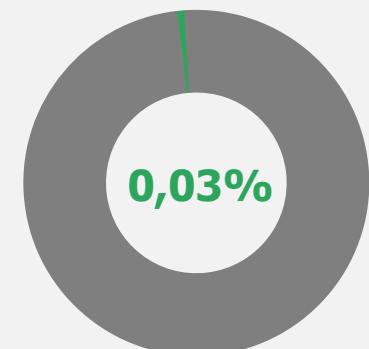
47 Pequenas
Centrais Hidrelétricas

Biomassa
185 MW



4 Usinas de Biomassa

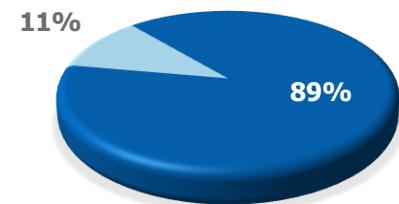
Solar
1 MW



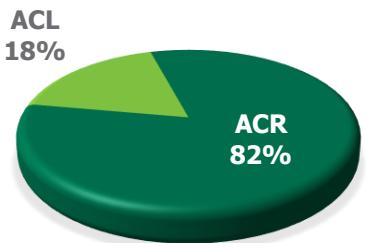
1 Usina Solar

Pipeline
4,4 GW

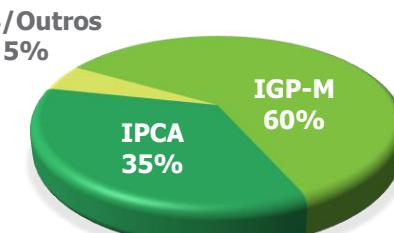
Em
Desenvolvimento



89% da
capacidade hídrica
protegida do GSF²



82% da
capacidade total no
mercado regulado
em contratos de LP



Contratos são
majoritariamente
atualizados pelo
IGP-M



Distribuição
Geração
Transmissão
Comercialização
& Serviços

Perfil da Transmissão

Status	Projeto	Localização	RAP ¹ (R\$ Milhões)	Concessão	Participação CPFL Energia
Operacional	CT 055/01	RS	1.043	2042	100%
	Sul II	RS	46	2049	100%
	TESB	RS	44	2041	98%
	Sul I	SC	36	2049	100%
	CT 080/02	RS	22	2032	100%
	Morro Agudo	SP	20	2045	100%
	Piracicaba	SP	17	2043	100%
	CT 004/01	RS	12	2051	100%
	Maracanaú	CE	11	2048	100%
	ETAU	RS	54	2032	10%
	TPAE	RS	12	2039	10%



Foco em
projetos de nicho

Leilão de Transmissão nº 04/2025

Lote 3

Estados do **Paraná** e
Rio Grande do Sul



Início da operação
em fev/30



115 km em
linhas e **4** novas
subestações



CAPEX Aneel
R\$ **1.069 MM**

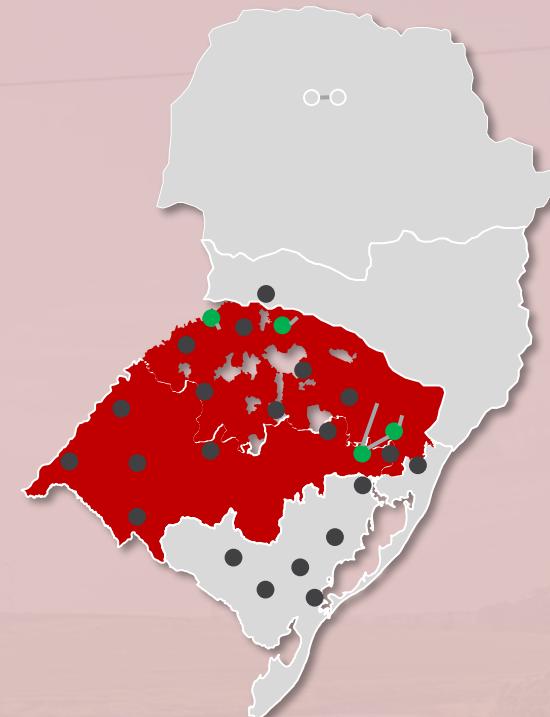


RAP
de R\$ **81 MM**



**Grande sinergia com a operação dos
negócios do grupo CPFL**

- Eficiência operacional (OPEX e CAPEX)
- Baixo custo de financiamento



Distribuição
Geração
Transmissão
Comercialização
& Serviços



Oportunidades Soluções

Uma marca para levar
aos clientes uma solução
energética completa



Serviços Financeiros (na conta de energia)

Credito: possibilidade aos clientes das distribuidoras, efetuarem o parcelamento de faturas vencidas

Pagamento de Serviços: seguros, assinatura de jornais e outros



I-RECs e CERs

Comercialização de certificados (I-RECs) juntamente com as vendas de energia pela comercializadora

Venda de Crédito de Carbono



Datacenters

Forte e rápido crescimento no Brasil, principalmente na área de concessão da CPFL, com grandes perspectivas

Boas condições para o setor:

- Energia renovável a preços baixos
- Fornecimento de energia de alta qualidade
- Infraestrutura de Telecom

Capacidade Instalada - Brasil:

- Atual: 1 GW
- Potencial: 15 GW

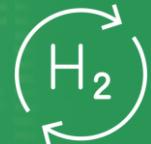
CPFL Brasil

CPFL Serviços



Mercado Livre para clientes de baixa tensão

Novas oportunidades com a próxima liberalização para clientes de baixa tensão



Hidrogênio Verde

Projeto de P&D em parceria com a Mizu Cimentos para produção de Hidrogênio Verde

Indústria incipiente com alto potencial no Brasil nos próximos anos

Oportunidades Serviços Financeiros

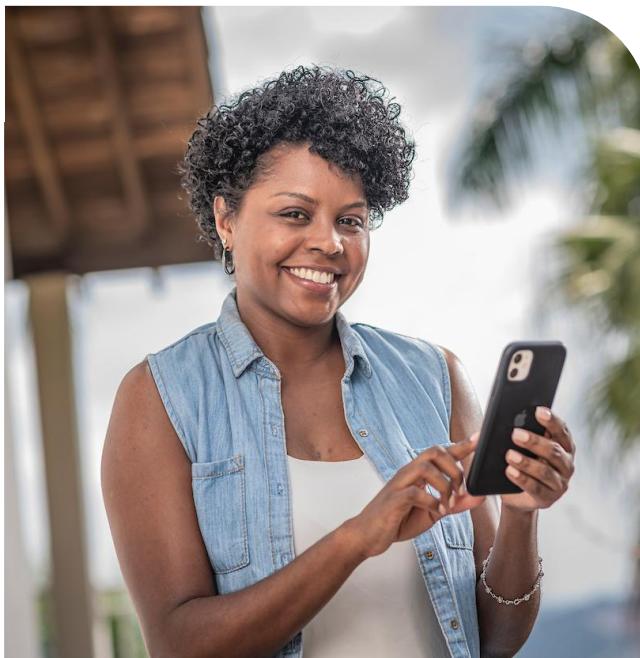


Desenvolvimento de novos modelos de negócio para atender plenamente nossos clientes, sejam empresas ou consumidores finais



Serviços financeiros para empresas que querem se aproximar de clientes em nossa área de concessão:

Serviço: Oferecer acesso a clientes que não são bancarizados, não usam débito automático ou vivem em locais de difícil acesso, utilizando a conta da CPFL para fazer suas cobranças (seguro, assistência familiar, assinaturas de jornal etc.)



alesta

Instituição financeira autorizada pelo Banco Central para operações exclusivamente via plataforma eletrônica

Objetivo: Concessão de crédito, bem como outras atividades relacionadas com a análise de crédito, cobrança e pagamentos, proporcionando a opção de parcelamento nas contas de energia e antecipação de fornecedores

Operando em todas as DisCos



**+323 Mil
Parcelamentos**

Estratégia, Inovação & Plano ESG 2030



Nossos 6 pilares estratégicos

1

Eficiência
Operacional



2

Governança
Corporativa



3

Sustentabilidade



4

Disciplina
Financeira



5

Crescimento
Sinérgico



6

Foco no
Cliente



Plataforma *Plug&Play*

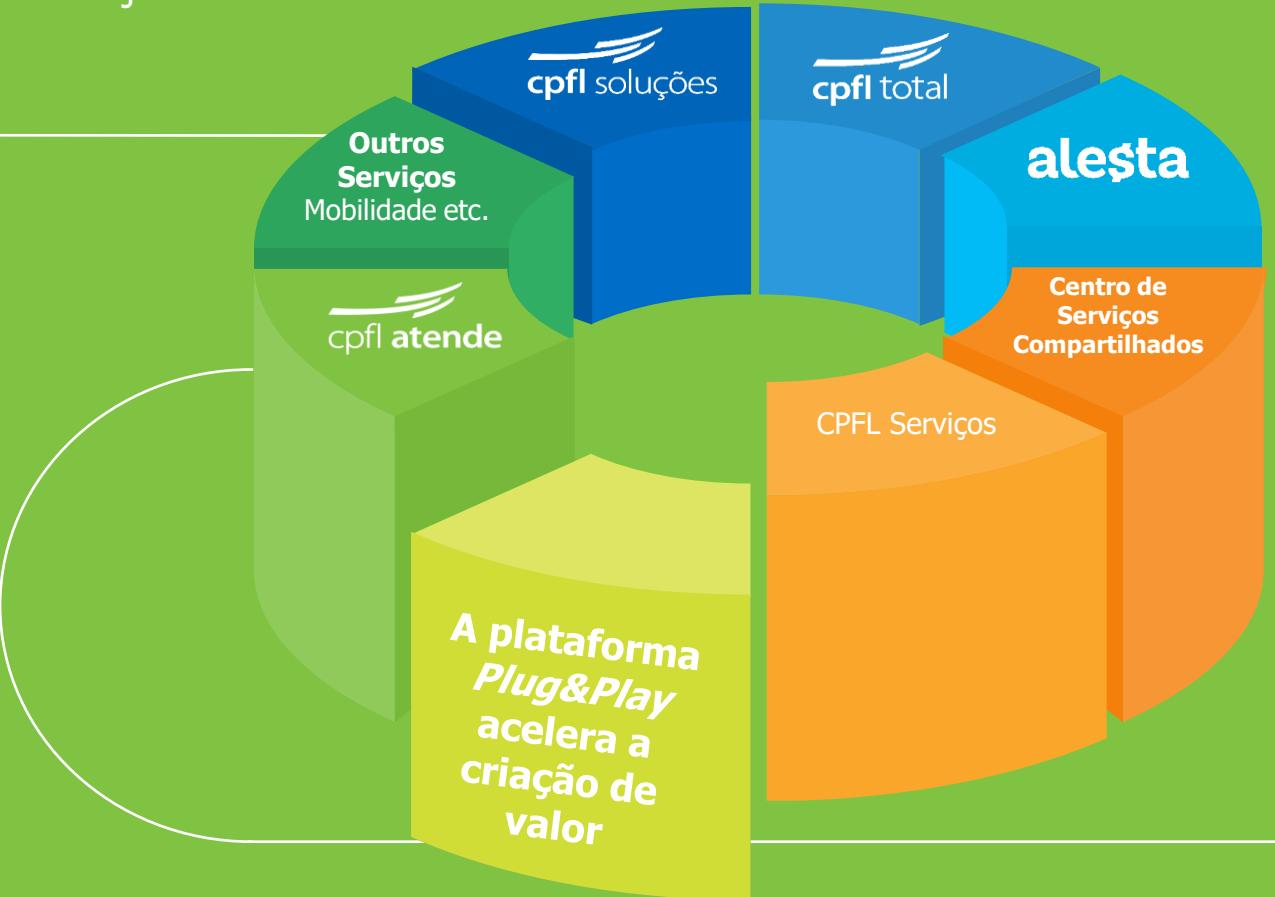
Principal vantagem competitiva para criar valor em transações de M&A e garantir um ciclo virtuoso de crescimento

Círculo virtuoso de investimento



Alguns benefícios do ambiente de negócios:

- O Centro de Serviços Compartilhados ajuda a CPFL a ganhar agilidade e *know-how* para o atendimento das demandas internas
- A *trading* pode ajudar Geradoras a vender energia no ACL e Distribuidoras a minimizar impactos de contratação em excesso
- O segmento de Serviços apoia os principais segmentos de negócios e cresce com eles
- A Alesta tem como objetivo expandir e facilitar as opções de parcelamento aos clientes do Grupo CPFL



Sustentabilidade em nossa estratégia

Criação de valor sustentável explorando o
Triple Bottom Line



+
Megatrends no setor de energia



Como entregamos
nossos objetivos e metas
estratégicas é tão
importante quanto
entregá-los



Plano ESG 2030 englobando as **Mudanças Climáticas** e alinhado ao **Plano Estratégico**



Plano ESG 2030 CPFL

DRIVER DE SUSTENTABILIDADE

Fornecemos energia sustentável, acessível e confiável em todos os momentos, tornando a vida das pessoas mais segura, saudável e próspera nas regiões onde operamos

TENDÊNCIAS DO SETOR ELÉTRICO

Transição de matriz energética

Digitalização

Redes inteligentes

Abertura de mercado

Foco no cliente

OBJETIVO

Impulsionar a transição para uma forma mais sustentável, segura e inteligente de produzir e consumir energia, maximizando nossos impactos positivos na sociedade.

PILARES



SOLUÇÕES RENOVÁVEIS & INTELIGENTES

Oferecendo soluções para um futuro carbono neutro



OPERAÇÕES SUSTENTÁVEIS

Buscando a menor pegada ambiental possível



VALOR COMPARTILHADO COM A SOCIEDADE

Criando valor compartilhado com nossas partes interessadas



ATUAÇÃO SEGURA E CONFIÁVEL

Promovendo a cultura de segurança e responsabilidade

COMPROMISSOS



24 COMPROMISSOS PÚBLICOS



Estratégia ESG da CPFL

Impulsionar a transição para uma forma mais sustentável, segura e inteligente de produzir e consumir energia, maximizando nossos impactos positivos na sociedade.



Soluções renováveis & inteligentes

Oferecendo soluções para um futuro carbono neutro



Operações sustentáveis

Buscando a menor pegada ambiental possível



Valor compartilhado com a sociedade

Criando valor compartilhado com nossas partes interessadas



Atuação segura e confiável

Promovendo a cultura de segurança e responsabilidade

Nossa visão de longo prazo

○ Descarbonização

Promover um negócio carbono neutro, fundamentado em energia renovável e emissões mínimas

○ Energia inteligente

Promover e implementar soluções de energia inteligente

○ Ecoeficiência

Avançar continuamente no uso eficiente dos recursos naturais

○ Economia circular

Integrar a perspectiva de circularidade em nossas operações

○ Biodiversidade

Potencializar nosso impacto positivo líquido na biodiversidade

○ Relacionamento com o cliente

Promover uma cultura orientada para o cliente

○ Comunidade

Ser parte da solução para os desafios sociais de nossas comunidades

○ Diversidade

Criar uma cultura inclusiva, alavancando o potencial da diversidade

○ Compras sustentáveis

Promover o desenvolvimento sustentável de nossa cadeia de suprimentos

○ Saúde e segurança

Garantir um ambiente seguro e saudável para todas as pessoas

○ Governança corporativa

Buscar os melhores padrões de governança e integridade

○ Segurança e proteção de dados

Garantir transparência e alinhamento com as melhores práticas de segurança cibernética e proteção de dados, considerando a constante evolução digital e de tecnologias emergentes.

○ Resiliência Climática

Potencializar a resiliência às mudanças climáticas e avançar continuamente na gestão de riscos até 2030.



Soluções renováveis & inteligentes

Nossos compromissos

- 1.** **Gerar** energia 100% renovável até 2030
- 2.** **Ser** carbono neutro a partir de 2025¹, reduzindo 56%² das emissões dos escopos 1, 2 e 3 até 2030
- 3.** **Oferecer** soluções de baixo carbono para nossos clientes, com metas anuais de receitas de IRECs e de créditos de carbono
- 4.** **Alcançar** pelo menos 15%³ de Frota Elétrica (caminhões com cesto aéreo⁴) nas Distribuidoras até 2030
- 5.** **Investir** pelo menos R\$ 40MM em tecnologias de hidrogênio verde até 2030
- 6.** **Alcançar** pelo menos R\$ 580MM em investimentos em soluções inteligentes de energia até 2027



Operações sustentáveis

- 7.** **Consolidar** o programa de gestão de ecoeficiência da CPFL, estabelecendo metas até 2024 para promover o consumo consciente de energia, água e reduzir o envio de resíduos para aterros sanitários⁵
- 8.** **Eliminar** gradualmente os plásticos de uso único em nossas unidades administrativas até 2025
- 9.** **Criar** o Posicionamento de Biodiversidade da CPFL até 2025 para maximizar os benefícios e o valor gerados por nossas operações para o meio ambiente e a sociedade
- 10.** **Reformar** pelo menos 70.000 equipamentos de rede elétrica⁶ até 2030
- 11.** **Garantir** 100% dos principais componentes da rede de distribuição destinados a reciclagem ou sistemas de cadeia reversa



Valor compartilhado com a sociedade

- 12.** **Investir** pelo menos R\$ 230MM em projetos socioambientais que maximizem a transformação das comunidades até 2030
- 13.** **Investir** R\$ 140MM em iniciativas de eficiência energética em hospitais públicos até 2025
- 14.** **Ter** 40% de representantes de grupos minorizados em cargos de liderança até 2030
- 15.** **Avaliar** 100% dos fornecedores críticos em critérios de sustentabilidade⁷ e atingir pelo menos 85% de nossos gastos⁸ com empresas que apresentam práticas avançadas em sustentabilidade até 2030
- 16.** **Manter** pelo menos 90% dos atendimentos por canais digitais
- 17.** **Manter** pelo menos 1 distribuidora entre as 3 melhores no Prêmio de Satisfação do Consumidor da ANEEL
- 18.** **Fortalecer** a cultura de segurança para atingir zero fatalidades, reduzir a frequência e a taxa de gravidade dos acidentes envolvendo colaboradores e prestadores de serviços
- 19.** **Investir** R\$ 50MM em projetos de conscientização e redução de riscos⁹ para a população até 2030
- 20.** **Promover** um ambiente de trabalho saudável, aumentando a conscientização sobre o bem-estar mental e estabelecendo ações de apoio para nossos colaboradores
- 21.** **Garantir** 100% dos colaboradores¹⁰ treinados no Programa de Integridade
- 22.** **Treinar** 100% dos colaboradores administrativos¹¹ em segurança cibernética, proteção de dados e tecnologias emergentes¹² integradas ao negócio
- 23.** **Buscar continuamente** as melhores práticas de integridade, transparência, equidade, responsabilização e sustentabilidade
- 24.** **Estabelecer** planos de adaptação climática para os negócios de geração, transmissão e distribuição da CPFL, fortalecendo a resiliência de nossos ativos até 2030



Atuação segura e confiável

¹ Neutralização em 2026 referente ao Inventário de GEE 2025.
² Linha de base para redução de emissões: emissões totais de 2021 nos escopos 1, 2 e 3.
³ Linha de base para aumento da frota elétrica: Março/23.
⁴ Caminhões operacionais com cesto aéreo de até 13 metros de comprimento.

⁵ Descarte de resíduos da Sede Campinas, EA Jundiaí, Sede CPFL-T Porto Alegre, Sede RGE São Leopoldo, Antiga Sede RGE Caxias, CSC Indaiatuba, CPFL Serviços Rio Pardo.
⁶ Transformadores, reguladores de tensão, religadores.

⁷ Conforme definido no SBM, crítico para operação.
⁸ Distribuidoras + CPFL Renováveis - as carteiras dos demais negócios serão avaliadas e trabalhadas no período, não sendo possível fazer uma proposta de meta agora.

⁹ Guardião da Vida e Arborização + Segura.
¹⁰ CPFL Energia, suas controladas e coligadas com o mesmo modelo de gestão e governança, no qual a CPFL Energia tem gestão na administração.
¹¹ Exceto colaboradores com contrato de trabalho suspenso seja por acordo entre as partes ou por imposição legal, conforme estabelecido na CLT.
¹² Inteligência artificial, internet das coisas, entre outras.



Tecnologia em benefício dos clientes da CPFL

**Cliente como
nossa foco**



Foco no cliente e digitalização para o sucesso do cliente (ChatBot com Inteligência Artificial, *Speech Analytics*, Virtualização das agências)



Automação e modernização da rede (ADMS, Religadores, uso de Inteligência Artificial, Automação Centro de Operações, *Machine Learning* para manutenção)



Medidores Inteligentes



RPAs suportando a **Automação e simplificação** dos processos



Integração do Centro Operacional e Operação Remota da Renováveis e Ativos de Transmissão



Projetos de P&D (Mobilidade, Armazenamento, Micro rede, Cidade Inteligente...)



**Melhor
experiência
do cliente**

Alta
performance

Eficiência e
Qualidade

Riscos
menores

Rede Inteligente
e Digital

Projeto B Smart

24

Plano ESG
2030

Atuação Segura
e Confiável

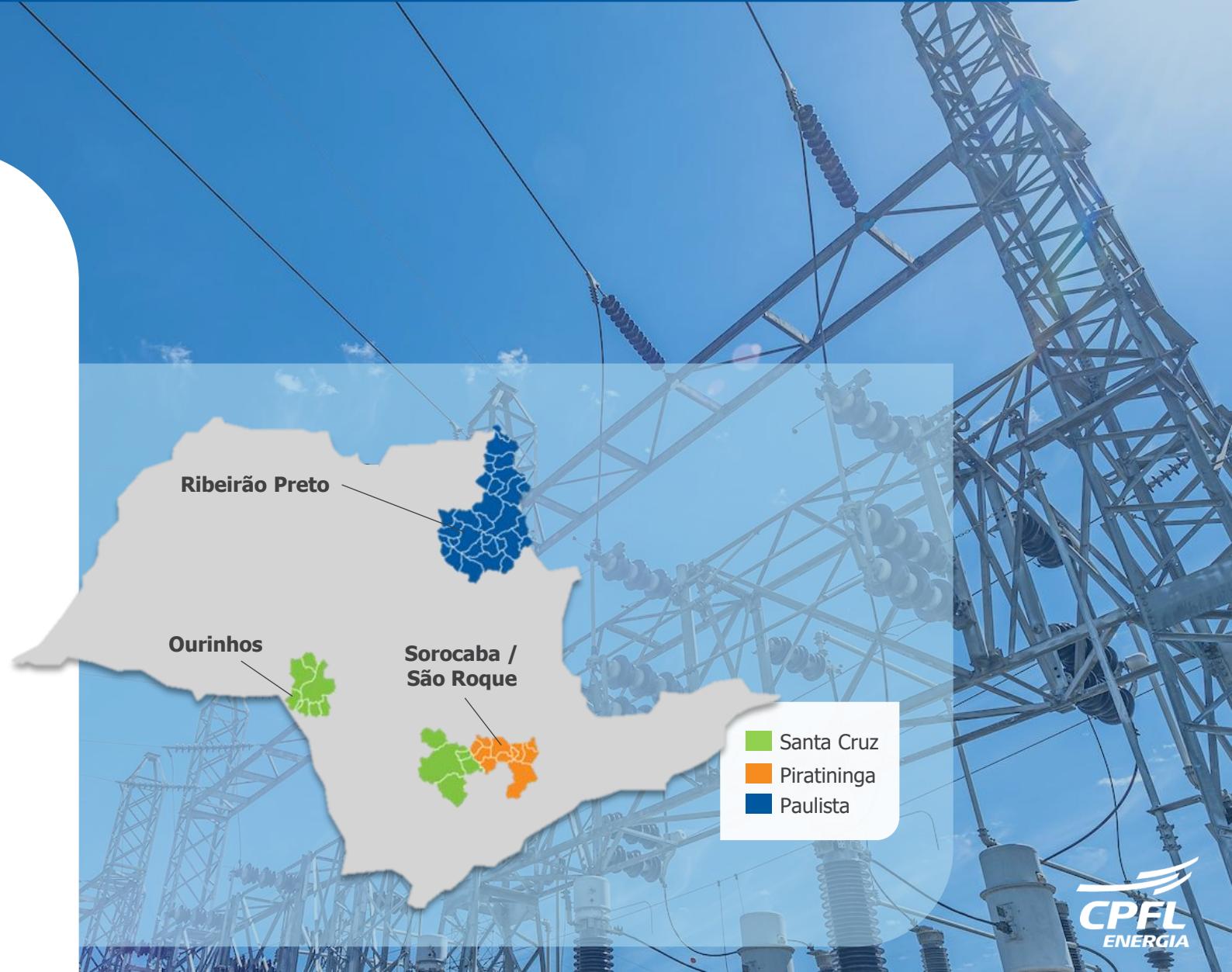
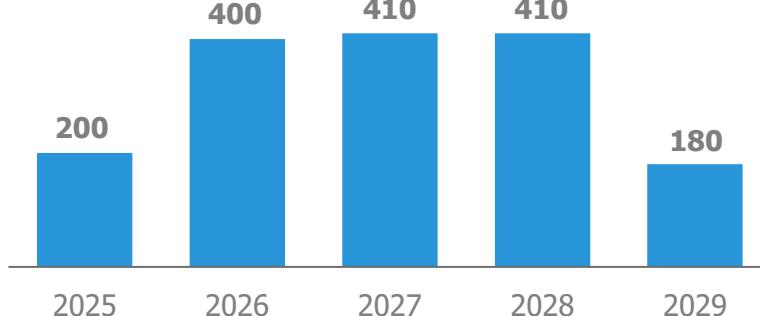


Projeto de Medidores Inteligentes

R\$ 1,2 bilhão
Investimento

1,6 milhão
Medidores

Plano de Substituição de Medidores | Milhares



Mobilidade Elétrica

Em andamento

Expansão da Eletrificação da Frota e criação de Corredor Verde

Eletrificação de 4 novas bases operacionais, com características distintas, para complementar os estudos já realizados e validar a utilização de veículos elétricos nas operações da CPFL.

Criação de um corredor elétrico conectando cidades de rotas estratégicas dentro da área de concessão da CPFL, garantindo uma operação segura e eficiente.

Dessa forma, a CPFL mantém um compromisso sólido e contínuo com a eletrificação da frota, reforçando práticas e ações que, desde sempre, impulsionam essa transformação.

- 44 veículos pesados
- 76 veículos leves

Plano ESG 2030:



P1. Soluções Renováveis e Inteligentes

C4. Alcançar pelo menos 15% de Frota Elétrica (caminhões com cesto aéreo) em nossas distribuidoras até 2030

Ônibus Elétrico

Experimentou a aplicação de um ônibus elétrico como circular interno do campus da Unicamp, avaliando e monitorando os parâmetros e impactos em tempo real:

- + de **75.000 km** percorridos
- **54%** de redução de CO₂ comparado ao diesel



Eletrificação de 100% da nossa frota operacional em Indaiatuba

Utilização de 21 veículos, entre modelos de passeio, utilitários e caminhões, na cidade de Indaiatuba:

- + de **1 mi kms** rodados
- + de **350 MWh**

"Second Life": reaplicação de baterias usadas de veículos elétricos

Metodologia para reutilizar células de baterias usadas. Protótipo construído:

- Energia: 8 kWh
- Tensão: 48V
- Potência: 3kW

Plataforma de serviços de mobilidade elétrica

Envolve a operação de eletropostos na cidade de Campinas, oferecendo um serviço de recarga de alta qualidade para os proprietários de veículos elétricos.

- + de **4.300** usuários
- + de **2 milhões** de kms

Digitalização na arrecadação

Digitalização do Cliente

Novos recursos na WEB

- **6,8 MM** de clientes ativos no App
- **5,2 MM** Conta Digital (sem papel)
- **92,8% das interações** via canais digitais (Site, App, Whatsapp, totens)



Totens de Autoatendimento

41 agências
98 credenciados
186 equipamentos

Em 2025 foram mais de **8,5 milhões** de transações de autoatendimento



Ações Implementadas

Pix

- Modernização e simplificação da conta por e-mail
- Pioneira no iniciador de pagamento na conta por e-mail – Parceria com o Bradesco
- Inclusão do PIX Copia e Cola na conta por e-mail
- Conta somente com o QR Code PIX¹
- Baixa da conta no mesmo dia
- Notificação de processamento de conta no App e na Agência Virtual
- Cancelamento de ações de cobrança e corte mais rápido para quem paga com o PIX



Canais de Pagamento CPFL Energia (%)

jan/2020 set/2025

Presencial

- Lotérica
- Caixa
- Correspondentes Bancários

Tarifa de Arrecadação: ~3x as demais



Pagamento Digital

- PIX
- Caixa Eletrônico
- Internet Banking
- Débito Automático
- Boleto²



CPFL nos Hospitais



Conclusão das **Fases 1 e 2**, além do início da **Fase 3** com 225 novos hospitais mapeados e R\$ 120 milhões a serem investidos até dez/28

Fase 1

**R\$ 155 milhões
investidos até dez/21**

325 hospitais **concluídos**
com os seguintes resultados:

- **197.261** lâmpadas substituídas
- **R\$ 21,55 milhões/ano** de economia estimada
- **51,31 GWh/ano** de energia armazenada esperada, energia **suficiente para atender 21.640 residências**
- **3.851 tCO₂** emissão de carbono evitada, **valor equivalente ao plantio de 23.104 árvores**

Fase 2

**R\$ 141 milhões
investidos até dez/24**

208 hospitais **concluídos**
3 hospitais **em andamento**
com os seguintes resultados:

- **26.603** lâmpadas substituídas
- **R\$ 10,95 milhões/ano** de economia estimada
- **26,07 GWh/ano** de energia armazenada esperada, energia **suficiente para atender 13.078 residências**
- **3.295 tCO₂** emissão de carbono evitada, **valor equivalente ao plantio de 19.768 árvores**

Fase 3

**R\$ 36 milhões
investidos até set/25**

40 hospitais **concluídos**
84 hospitais **em andamento**
com os seguintes resultados:

- **820** lâmpadas substituídas
- **R\$ 1,97 milhões/ano** de economia estimada
- **4,56 GWh/ano** de energia armazenada esperada, energia **suficiente para atender 2.176 residências**
- **249 tCO₂** emissão de carbono evitada, **valor equivalente ao plantio de 1.491 árvores**



Gestão Financeira

Como garantimos o máximo retorno aos acionistas



Excelente Controle de Custos e Gestão de Orçamento Eficaz

Cultura de constante redução de custos e criação de valor



Planejamento Estratégico Integrado de Financiamento

Visão do grupo sobre fluxo de caixa e gestão de dívidas



Disciplina Financeira e Desenvolvimento de Negócios com Foco em Resultados

Foco em resultados e implementação de plano de negócios



Digitalização e Fintech

Expansão dos canais digitais, utilização de sinergias e desenvolvimento de novas fontes de lucro

Objetivo Principal:
Maximizar o retorno dos acionistas



+129%

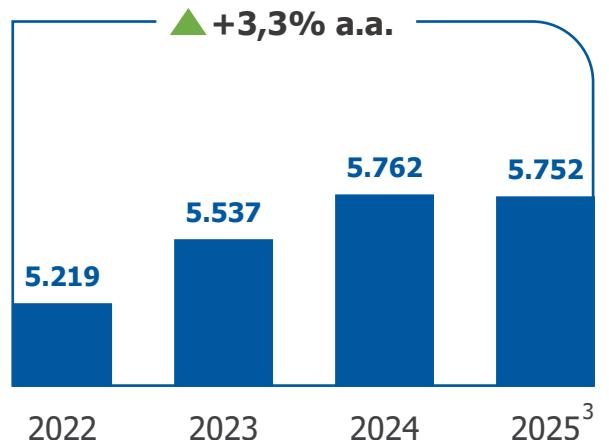
Total Shareholder
Return (TSR)²

Desempenho Financeiro Consolidado

EBITDA¹



Lucro Líquido¹



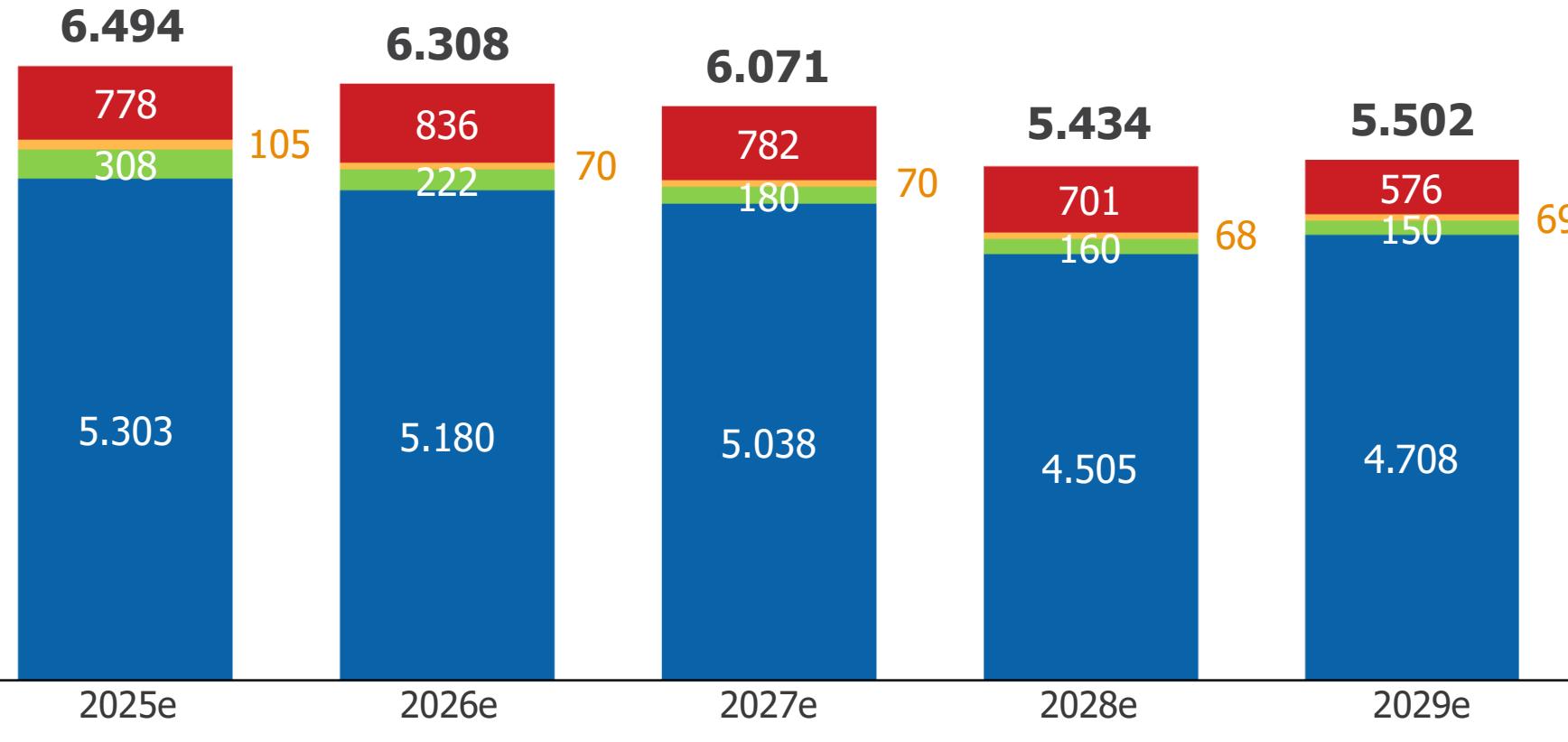
CAPEX¹



(1) Em R\$ milhões; (2) Desde o Re-IPO (jun/19) até 18 de agosto de 2025 (Fonte: Bloomberg); (3) Acumulado 12 meses.

Estimativa de Capex¹ em 2025-2029

Total
R\$ 29.810
milhões



Transmissão

R\$ 3.673 MM

Comercialização &
Serviços

R\$ 382 MM

Geração

R\$ 1.020 MM

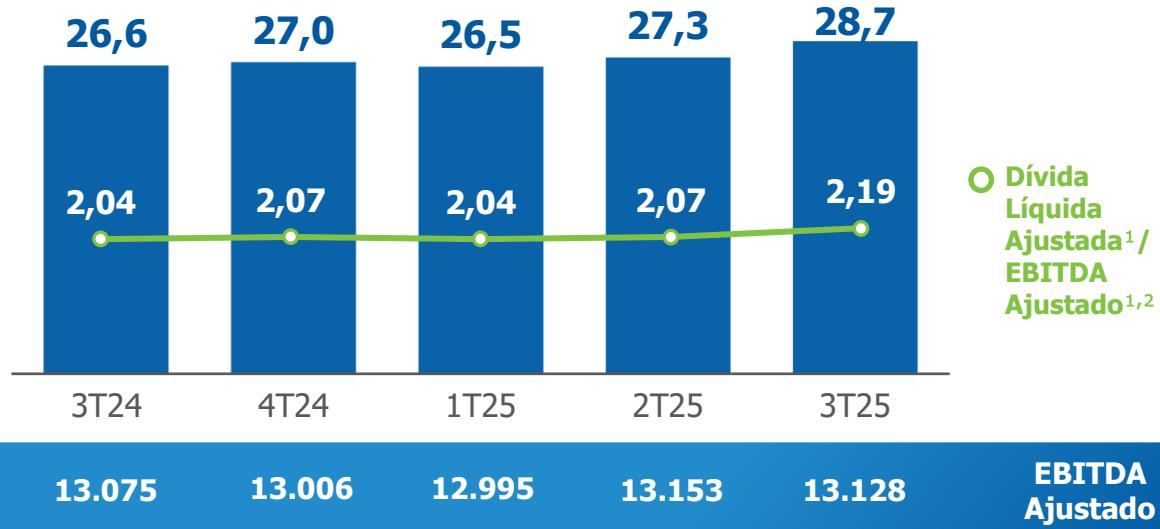
Distribuição²

R\$ 24.734 MM

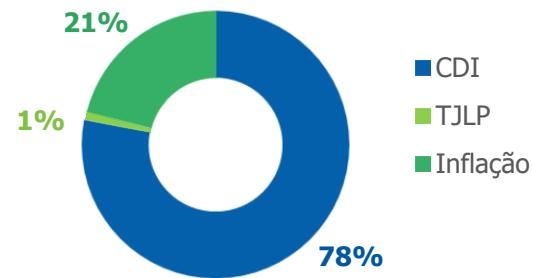


Equilíbrio entre crescimento e dividendos

Alavancagem | Critério dos *covenants* financeiros | R\$ bilhões



Composição da dívida bruta por indexador³ IFRS



Ratings

S&P Global Ratings

brAAA

Fitch Ratings

AAA(bra)

Moody's

AAA.br

Um nível acima do *rating* soberano

Novos Ratings Globais

Moody's

Baa2

Fitch Ratings

BBB

Dois níveis acima do *rating* soberano

Três níveis acima do *rating* soberano

Payout Dividendos | %



(4) Comparando com o lucro caixa.

- Concentraremos nossos esforços estratégicos em medidas capazes de gerir custos e ampliar investimentos em nossos negócios
- Balanceamento entre crescimento e *yield* torna a CPFL Energia um importante *player* de dividendos no mercado
- Nossa meta é manter a alavancagem entre 2,0x e 2,5x nos próximos anos, com nossos *covenants* em 3,75x

Fale com o RI

ri@cpfl.com.br

