

CPFL Energia 113 anos

O futuro tem a energia
da nossa história

Estrutura Societária



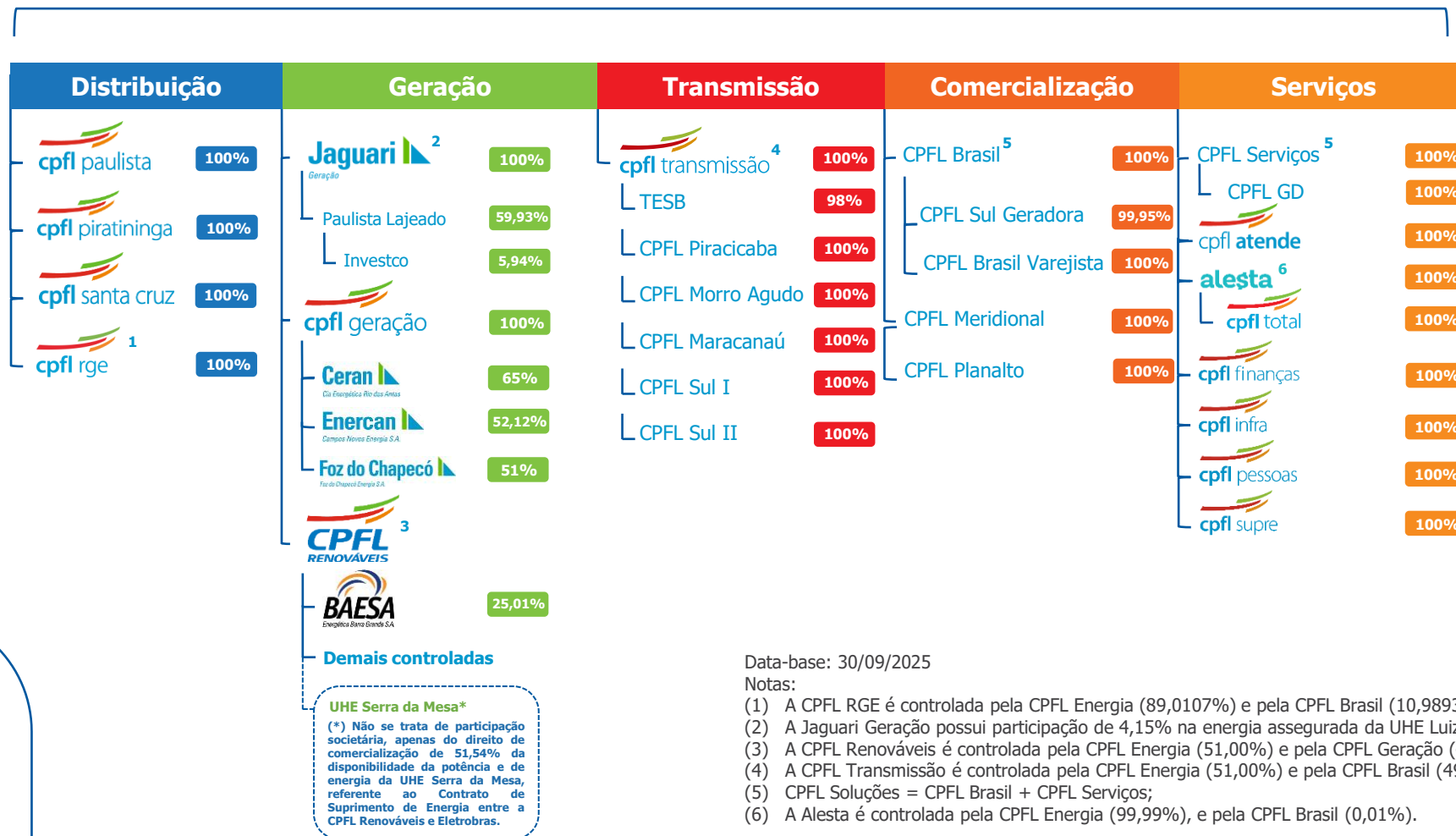
国家电网
STATE GRID

83,71%



Free Float

16,29%



Data-base: 30/09/2025

Notas:

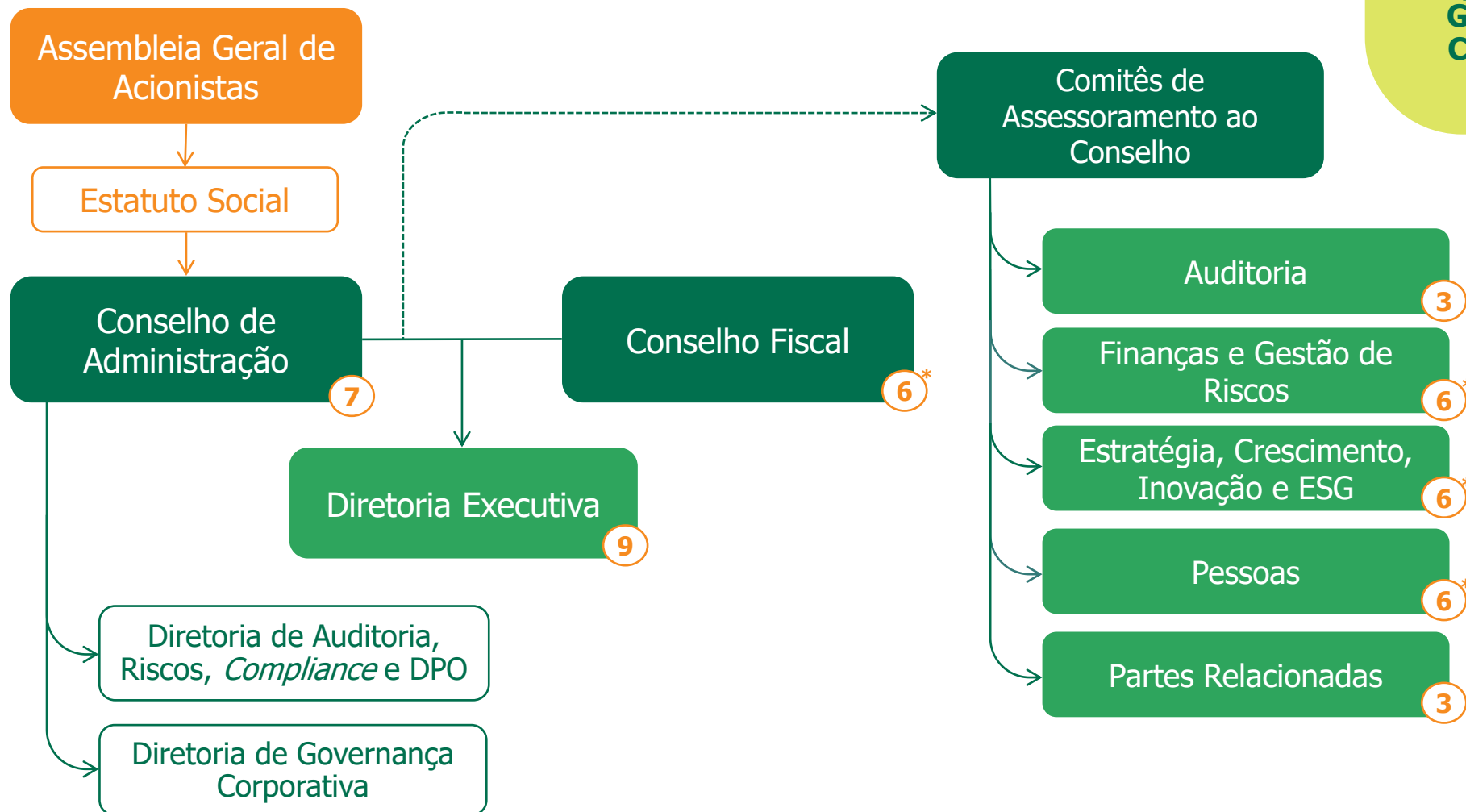
- (1) A CPFL RGE é controlada pela CPFL Energia (89,0107%) e pela CPFL Brasil (10,9893%);
- (2) A Jaguari Geração possui participação de 4,15% na energia assegurada da UHE Luiz Eduardo Magalhães;
- (3) A CPFL Renováveis é controlada pela CPFL Energia (51,00%) e pela CPFL Geração (49,00%);
- (4) A CPFL Transmissão é controlada pela CPFL Energia (51,00%) e pela CPFL Brasil (49,00%);
- (5) CPFL Soluções = CPFL Brasil + CPFL Serviços;
- (6) A Alesta é controlada pela CPFL Energia (99,99%), e pela CPFL Brasil (0,01%).

Temos alto padrão de Governança Corporativa

CPFE

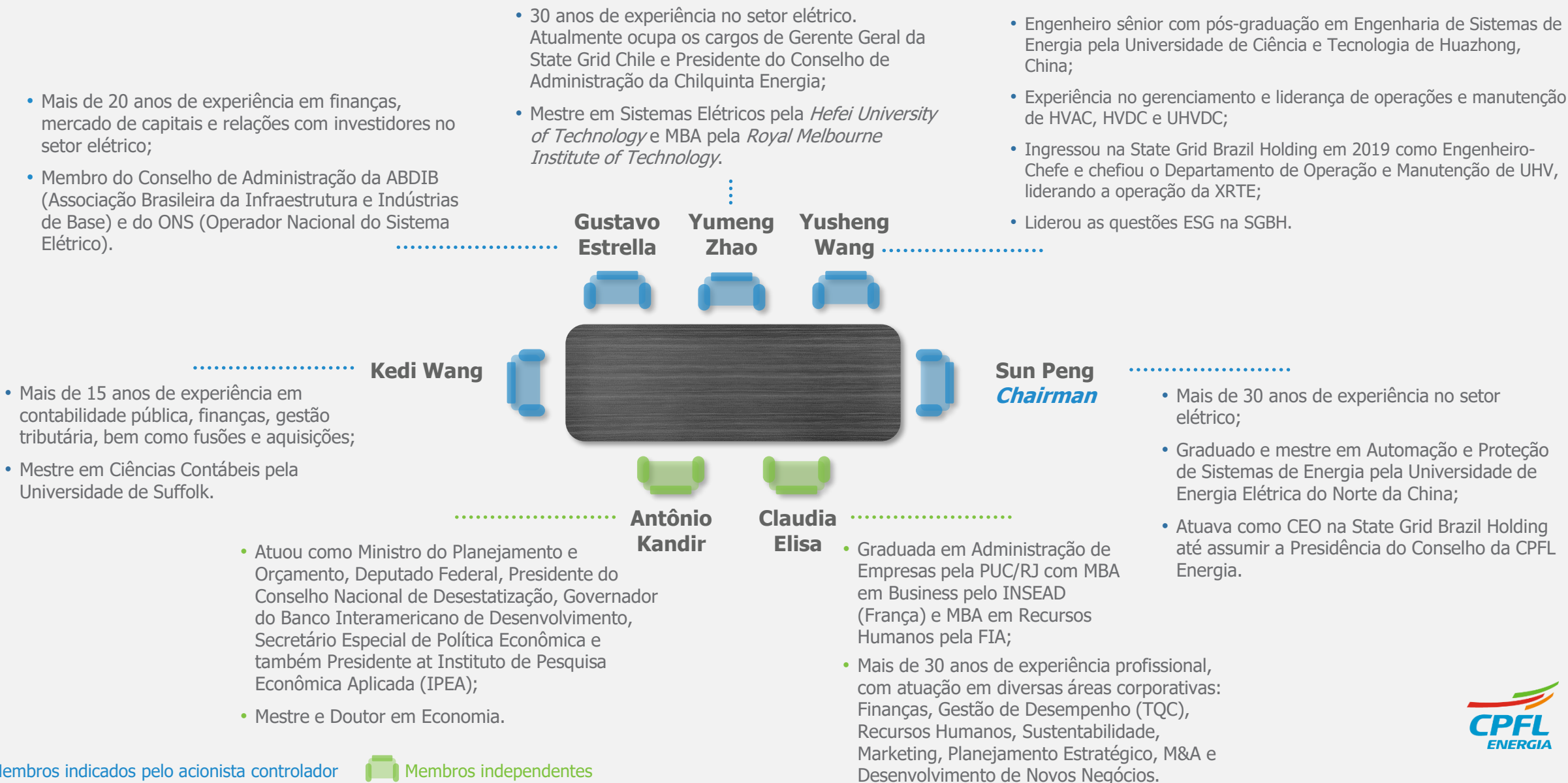
B3 LISTED NM

**O mais alto
padrão de
Governança
Corporativa
no Brasil**



Composição do Conselho de Administração

2025-2027



Diretoria Executiva



Diretor Presidente

Gustavo Estrella



**Diretor Vice-Presidente
de Gestão Empresarial**

Flavio Henrique
Ribeiro



**Diretora Vice-Presidente
Financeira e de Relações
com Investidores**

Kedi Wang



**Diretor Vice-Presidente
Jurídico e de Relações
Institucionais**

Gustavo
Gachineiro



**Diretor Vice-Presidente
de Operações de
Mercado**

Vitor Fagali



**Diretor Vice-Presidente
de Desenvolvimento
de Negócios**

Roberto Sartori



**Diretor Vice-Presidente
de Operações Reguladas**

Luis Henrique
Ferreira Pinto



**Diretor Vice-Presidente
de Estratégia, Inovação e
Excelência Empresarial**

Huang Futao¹

Acionista Controlador - State Grid Corporation of China (SGCC)

State Grid International Development (SGID) – Plataforma única para investimentos estrangeiros da SGCC



3ª maior empresa no ranking Fortune Global 500 em 2024



1º lugar entre as **50 maiores marcas globais de utilities** por sete anos consecutivos



Nível nacional soberano da China das 3 principais organizações internacionais de classificação de crédito por 12 anos consecutivos



Mais de **US\$ 760 bilhões** de ativos totais



Mais de **US\$ 13 bilhões** de lucro líquido



Mais de **1,3 milhão funcionários** na China e **22 mil** no exterior

Também aplica para a SGID



State Grid International Development Co. Ltd. (SGID)

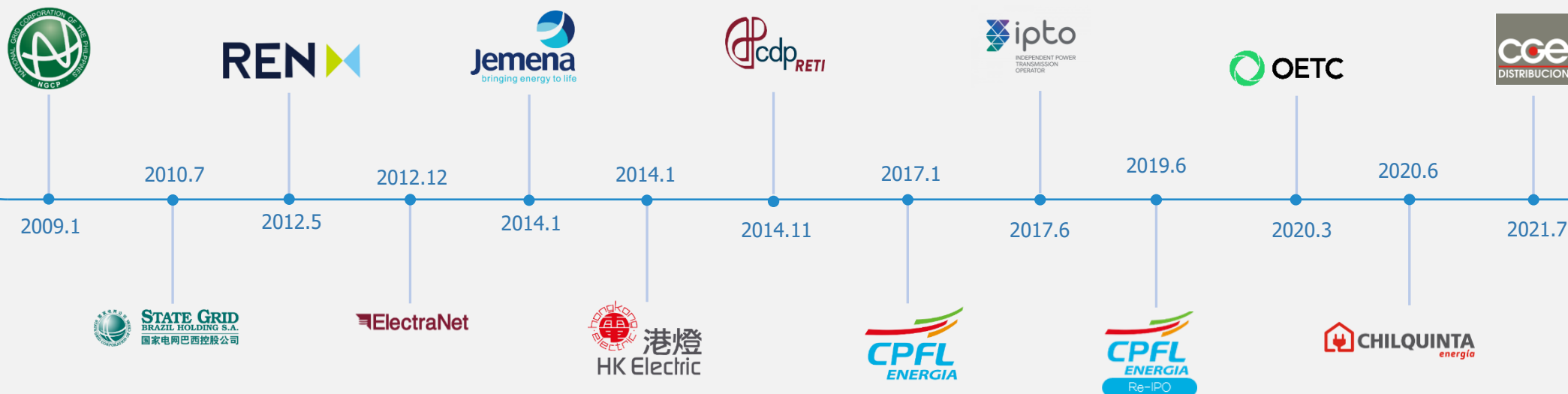
Negócio Principal

Os negócios internacionais potencializam os pontos fortes da State Grid em **credibilidade, tecnologia, gerenciamento e valor da marca** para aumentar a competitividade do mercado, controle de risco e influência da marca.

State Grid International Development Co. Ltd. (SGID), uma subsidiária integral da State Grid Corporation of China (SGCC), foi constituída em junho de 2008, sendo responsável pelos investimentos e operações de ativos de energia da State Grid no exterior.

Investimento no exterior*

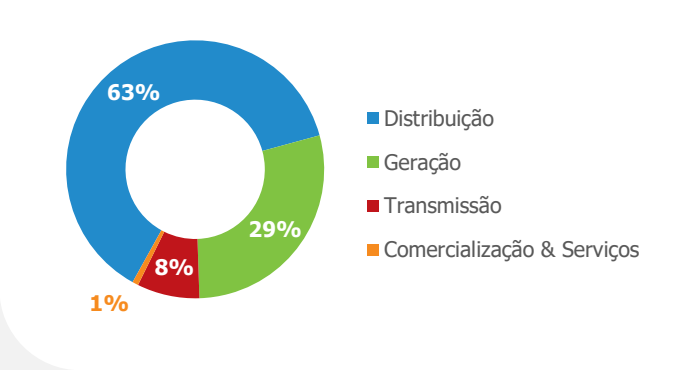
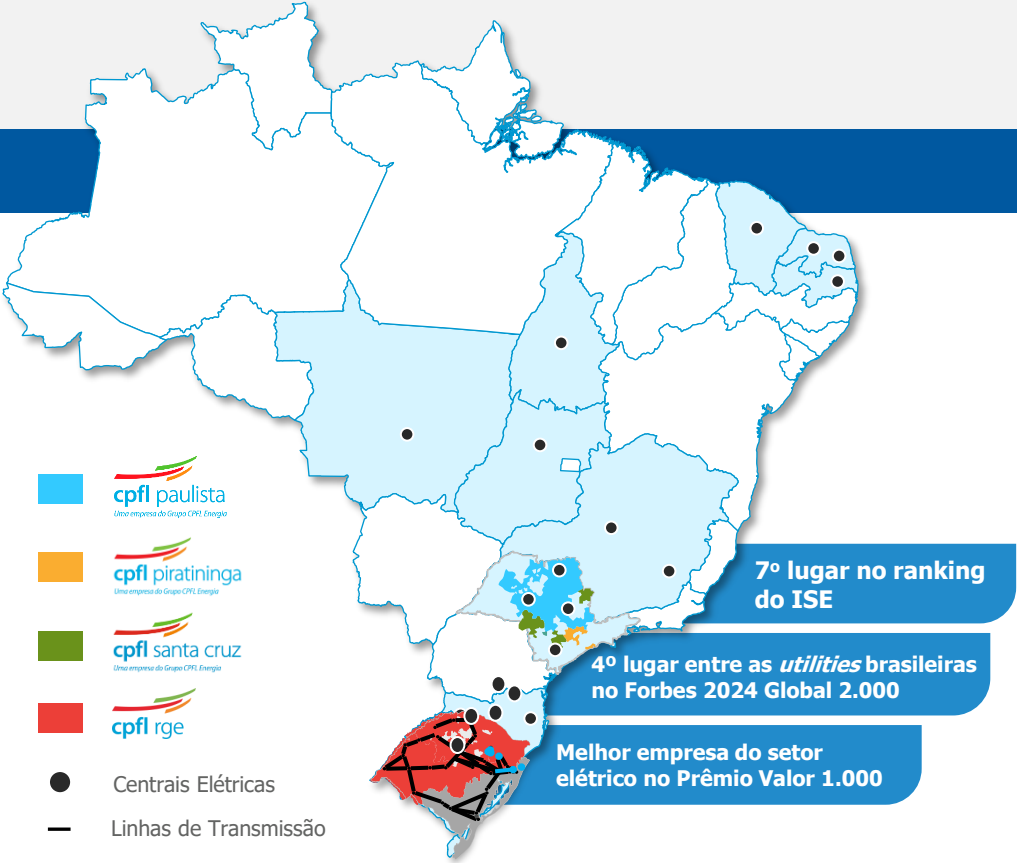
- 4 Continentes, 9 países e regiões
- 12 Ativos Elétricos e de Energia
- US\$ 50,1 bilhões de ativos totais
- US\$ 3,2 bilhões de lucro total
- 22.286 colaboradores estrangeiros

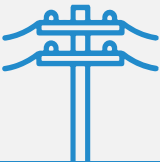





Aquisições

Destaques

CPFL é uma empresa líder no setor elétrico no Brasil com um portfólio diversificado e de qualidade



	 Distribuição	 Geração	 Transmissão	 Comercialização & Serviços	Total Acumulado
EBITDA ¹	R\$ 8,4 bi	R\$ 3,8 bi	R\$ 1,0 bi	R\$ 0,1 bi	R\$ 13,3 bi
	1ª maior companhia de distribuição, com 13% <i>market share</i> ²	Entre as maiores geradoras renováveis do país com 4,1 GW de capacidade instalada ³	11 projetos de transmissão em operação com RAP ^{3;4} de R\$ 1.463 MM	22,5 TWh de energia comercializada ¹	
	4 concessões nas regiões mais desenvolvidas do Brasil e 10,8 milhões de clientes	Portfólio diversificado e contratado no longo prazo	9ª maior transmissora em termos de Receita Anual Permitida (RAP)	14ª maior comercializadora em termos de energia vendida	

(1) Acumulado 12 meses; (2) Energia vendida acumulada 12 meses; (3) Proporcional à participação da CPFL em cada ativo; (4) Considerando a RAP ciclo 2025/2026.

Distribuição

Geração

Transmissão

Comercialização
& Serviços



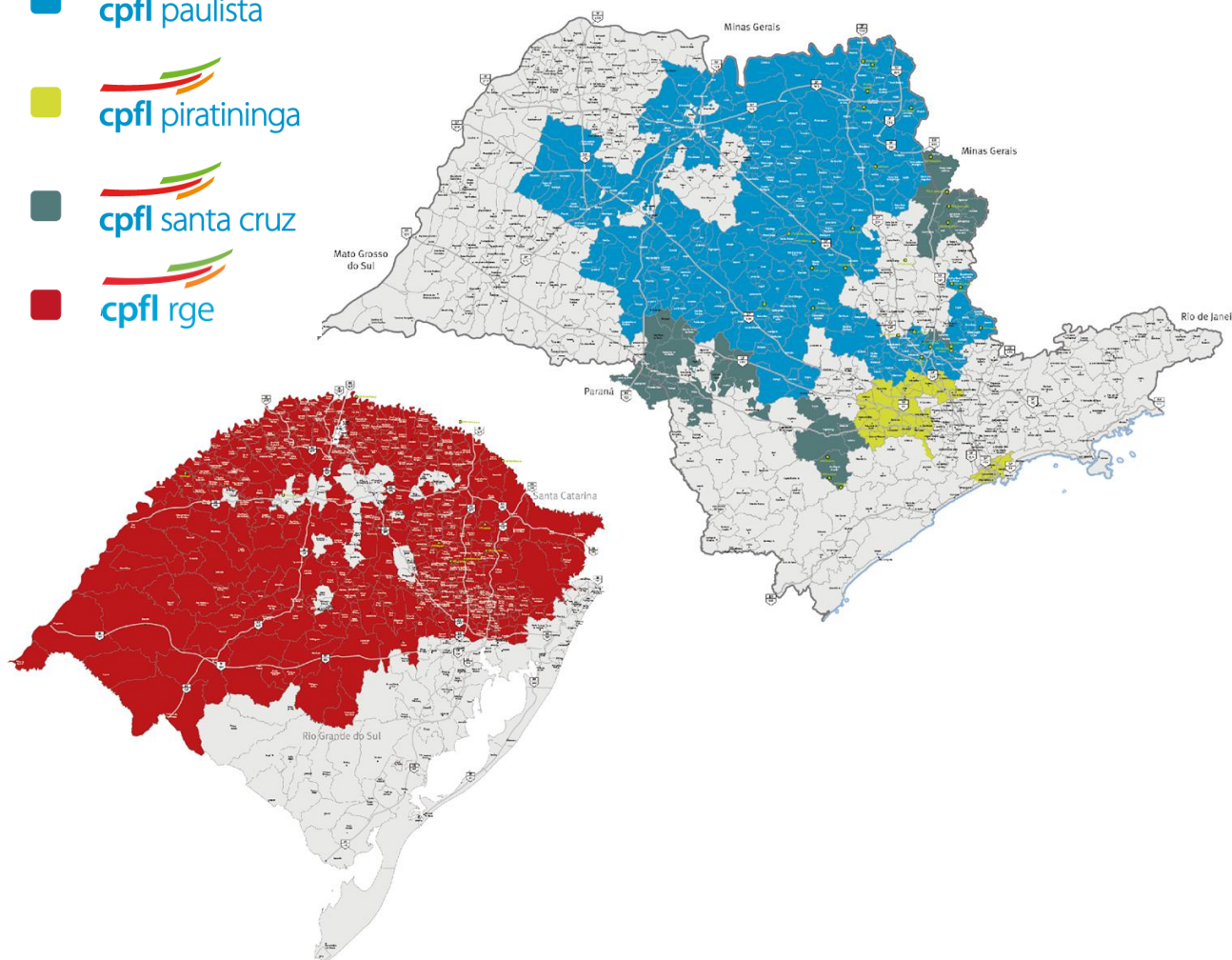
Perfil Distribuição

Uma das melhores e mais concentradas áreas de concessão do Brasil

- 14% do PIB do Brasil¹
- 13% de *market share*²
- Maior cobertura de distribuição de São Paulo e do Rio Grande do Sul

Principais Indicadores

- **4** distribuidoras
- **687** municípios
- **23 milhões** de habitantes³
- **10,8 milhões** de clientes atendidos
- **Mercado:** 72,8 TWh²
- **R\$ 26.808 milhões** de BRR⁴



- 5,1 MM de clientes
- Mercado: 33,9 TWh²
- BRR: 10.651 MM
- Próx. RTP: Abr 2028

- 2,0 MM de clientes
- Mercado: 16,1 TWh²
- BRR: 3.934 MM
- Próx. RTP: Out 2027

- 0,5 MM de clientes
- Mercado: 3,4 TWh²
- BRR: 1.213 MM
- Próx. RTP: Mar 2026

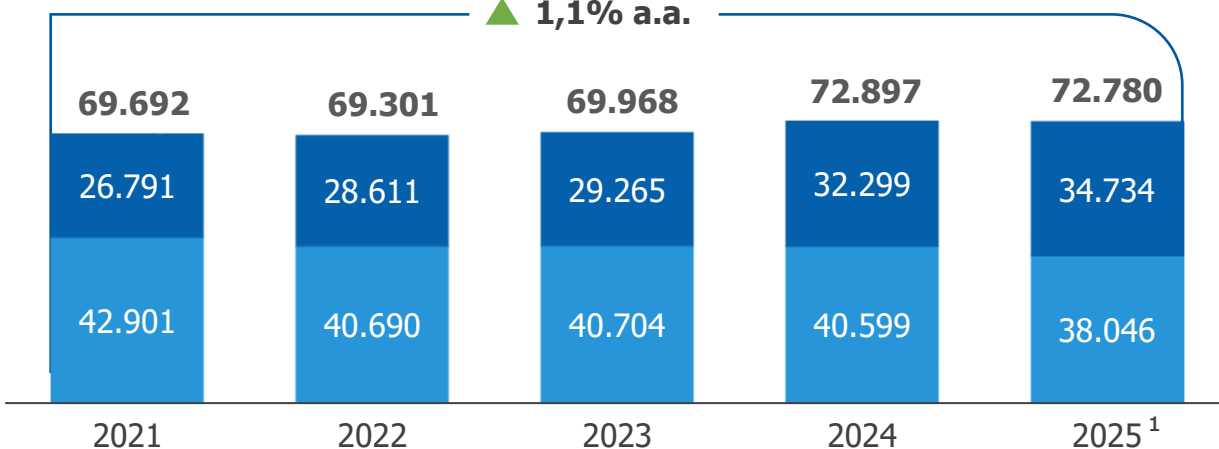
- 3,2 MM de clientes
- Mercado: 19,3 TWh²
- BRR: 11.010 MM
- Próx. RTP: Jun 2028

Vendas de Energia e Número de Clientes

Vendas na Área de Concessão | GWh

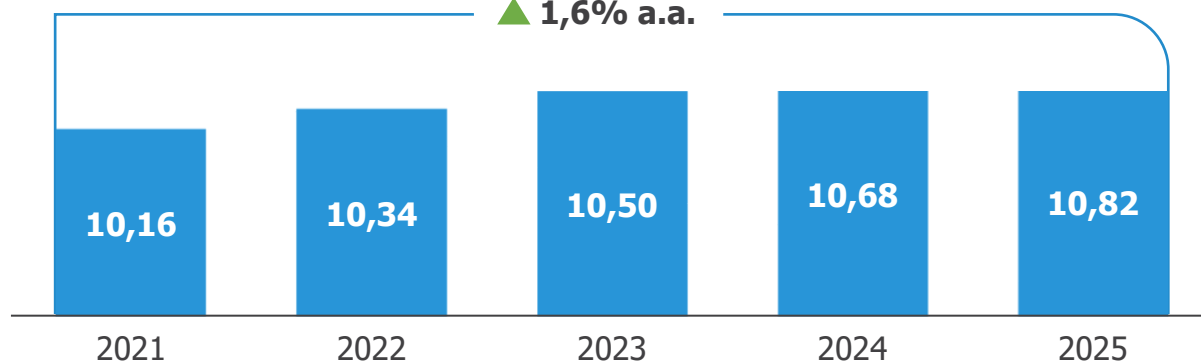
■ Cliente Livre
■ Cativo

▲ 1,1% a.a.



Nº de Clientes | milhões

▲ 1,6% a.a.



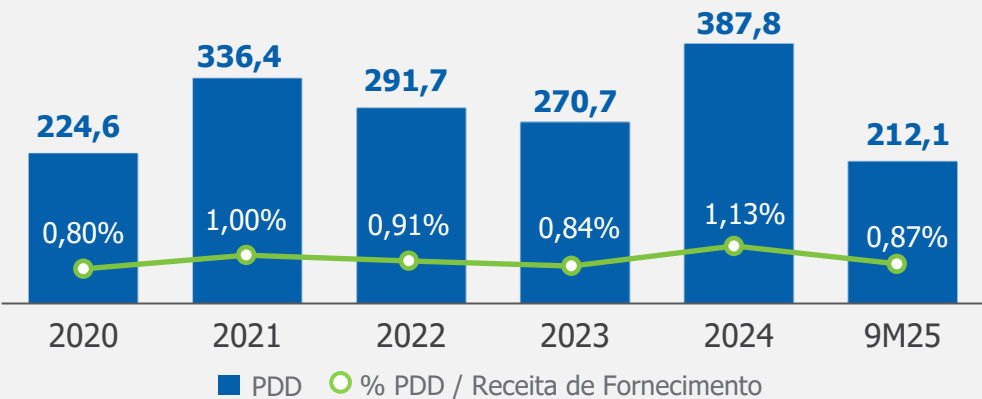
(1) Acumulado 12 meses.



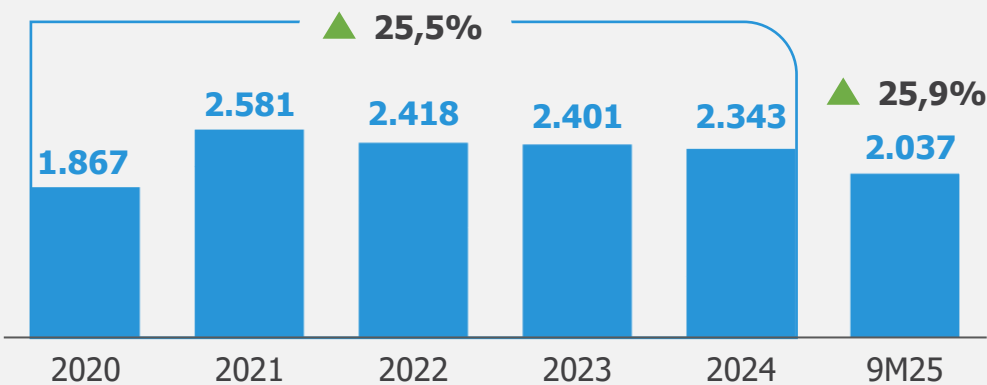
Inadimplência e Perdas

Inadimplência

PDD | R\$ milhões



Ações de Cobrança | Cortes | milhares



Perdas – CP09

Acumulado 12 Meses	Set-24	Set-25	ANEEL ¹
CPFL Energia	9,81%	9,43%	8,46%
CPFL Paulista	9,99%	9,48%	8,54%
CPFL Piratininga	8,37%	8,06%	6,73%
CPFL RGE ²	10,85%	10,56%	9,51%
CPFL Santa Cruz	8,50%	8,27%	9,11%

(1) Limite ANEEL referente a 31/10/2025;

(2) Para a CPFL RGE, clientes de alta tensão (A1) são expurgados da conta.

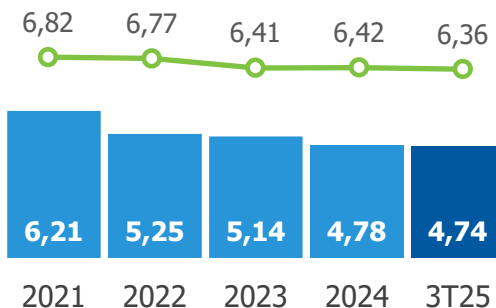
Ações intensificadas contra perdas | 3T25:

- Manutenção das fronteiras elétricas e subestações internas;
- Mapeamento das perdas de energia por meio de microbalanços;
- Realização de 100,9 mil inspeções em unidades consumidoras;
- Substituição de mais de 5,7 mil medidores obsoletos/defeituosos por novos equipamentos eletrônicos;
- Visita a 24,9 mil unidades consumidoras inativadas para corte nos casos de religação à revelia;
- Regularização de 23,9 mil unidades consumidoras, com avanço de consumo e sem contrato;
- Regularização de 1 mil unidades consumidoras clandestinas, tendo em sua maioria, necessidade de obras de construção de rede da CPFL Energia;
- Disciplina de mercado através da publicação de 85 notícias relacionadas aos operativos de combate à fraude e furtos pela CPFL.

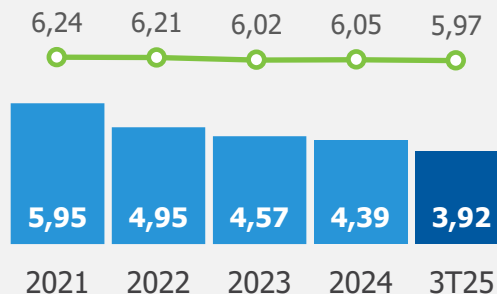
Indicadores de Qualidade - DEC

Duração Equivalente de Interrupção em horas¹

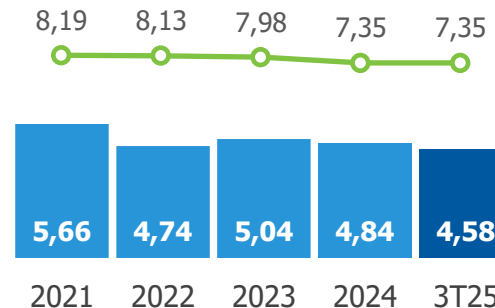
cpfl paulista



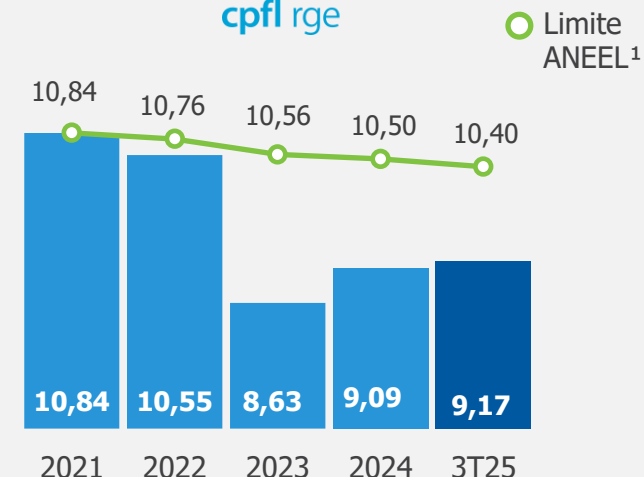
cpfl piratininga



cpfl santa cruz



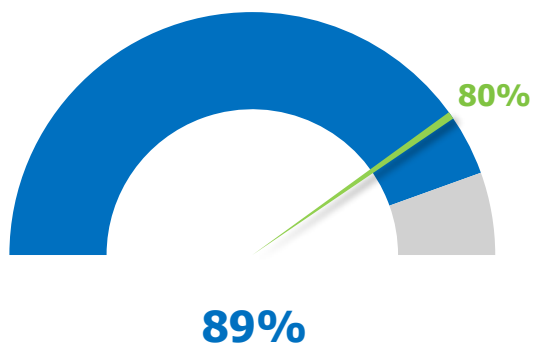
cpfl rge



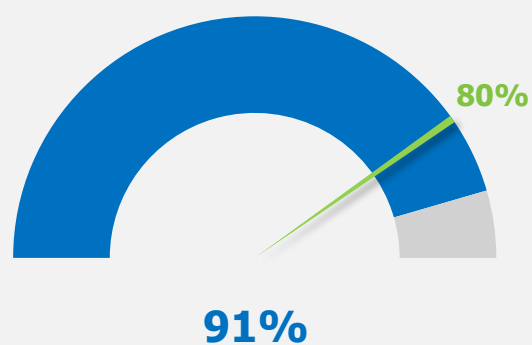
○ Limite ANEEL¹

% de Conjuntos dentro do limite regulatório¹

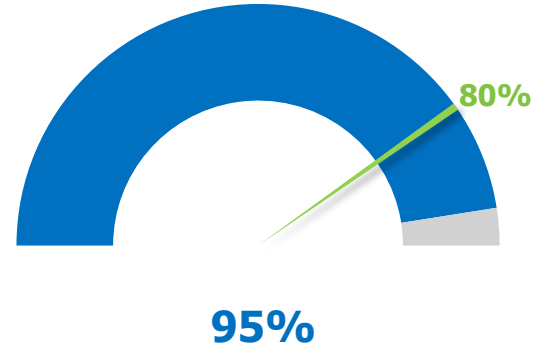
176 Conjuntos



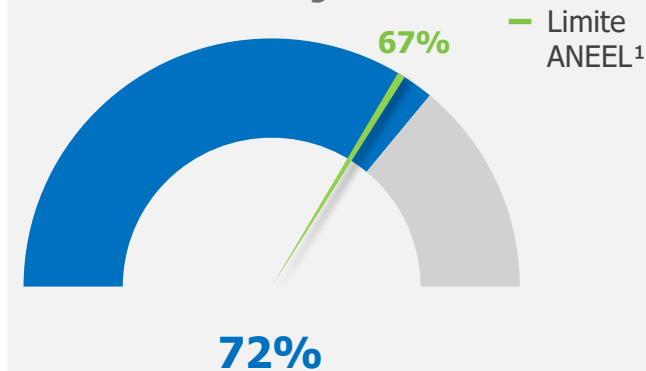
45 Conjuntos



21 Conjuntos



101 Conjuntos



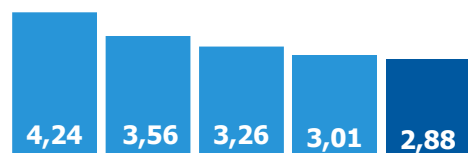
— Limite ANEEL¹

(1) Referência: 30/09/2025.

Indicadores de Qualidade - FEC

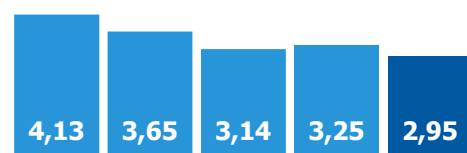
Frequência Equivalente de Interrupção | em vezes

cpfl paulista



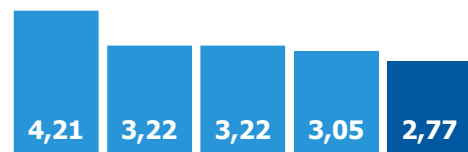
2021 2022 2023 2024 3T25

cpfl piratininga



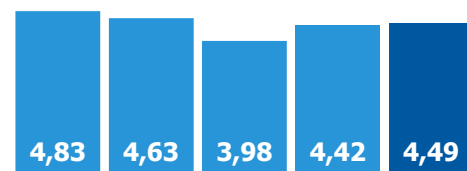
2021 2022 2023 2024 3T25

cpfl santa cruz



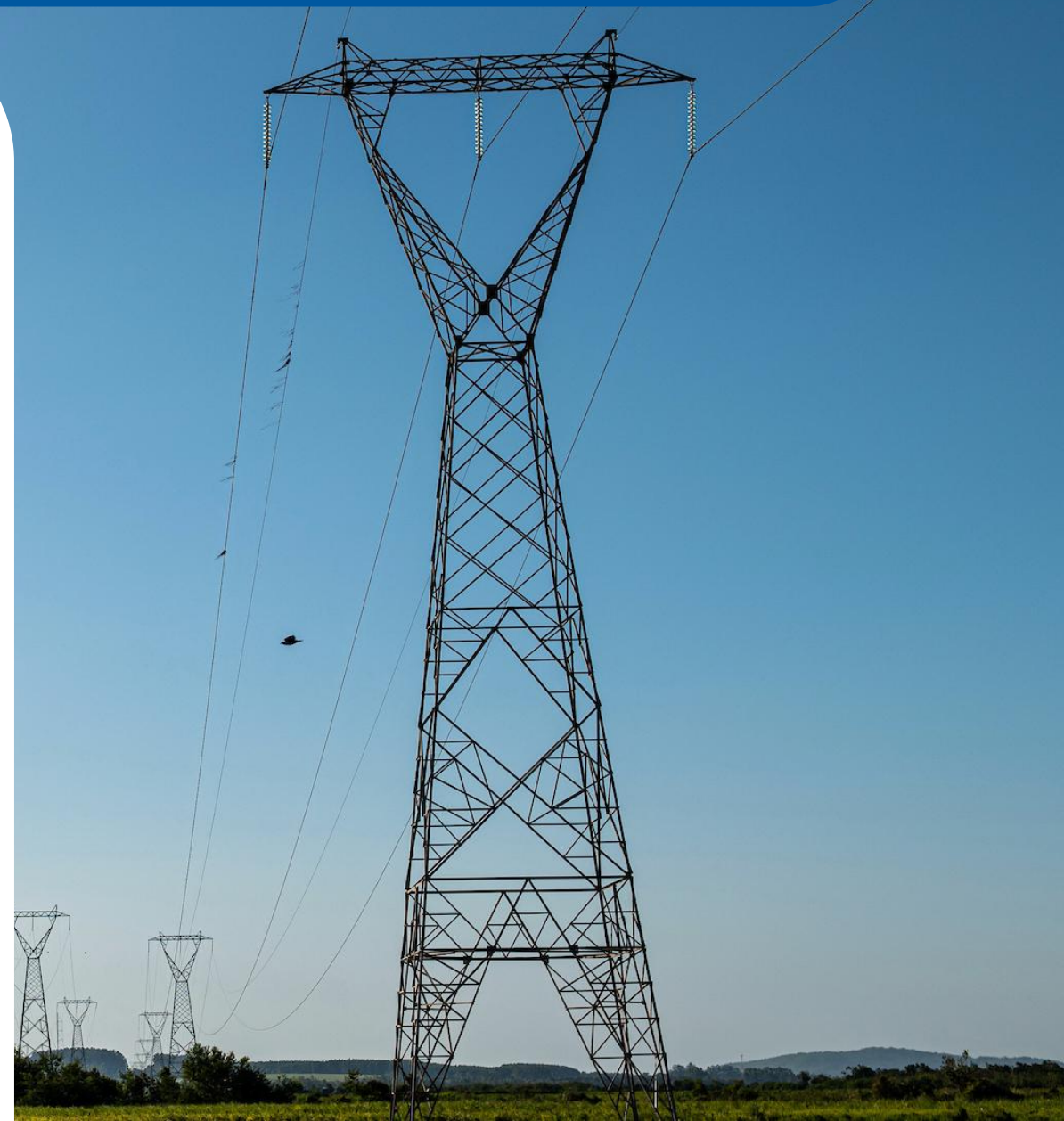
2021 2022 2023 2024 3T25

cpfl rge



2021 2022 2023 2024 3T25

■ Resultados ○ Limite ANEEL



Projetos de Inovação



O que é ADMS?

"Advanced Distribution Management System" é o sistema de controle inteligente totalmente integrado para *Utilities*. O projeto da CPFL é a maior e mais completa implantação de ADMS no Brasil.

Melhorias:

- Sistema totalmente unificado com aumento da produtividade do operador
- Várias possibilidades de restauração automática de energia
- Preparado para receber dados do futuro *Smart Grid*
- Localização da falha em tempo real
- Controle de tensão
- Sensores de rede de energia
- Simulações
- Automação de processos e muito mais...

Indicadores Impactados:

DEC, FEC, Multas Compensatórias e Perdas

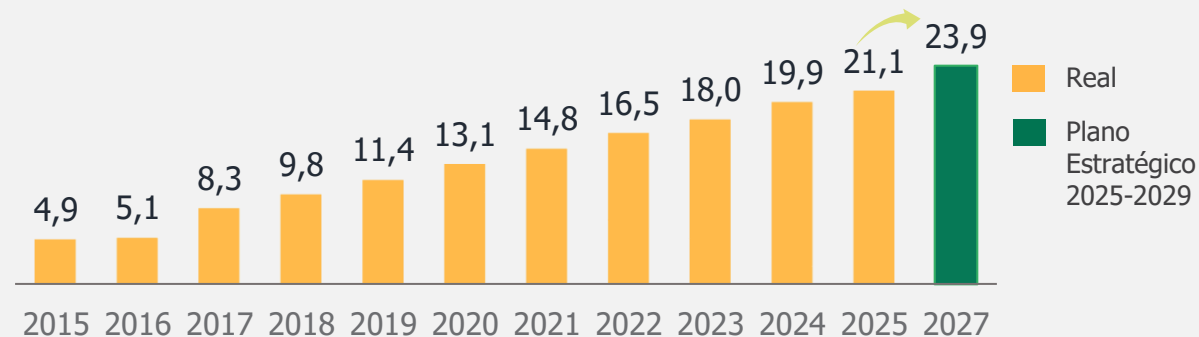


Resultados Esperados:

- Redução do tempo de interrupção para os clientes
- Redução do deslocamento das equipes
- Aumento da eficiência operacional



Instalação dos Religadores Automáticos | milhares



A wide-angle photograph of a wind farm at sunset. Numerous white wind turbines are scattered across a flat, sandy landscape. The sun is low on the horizon to the right, casting a warm orange glow over the scene. The sky is a mix of blue and orange, with scattered white clouds. The foreground shows tracks from vehicles in the sand.

Distribuição
Geração
Transmissão
Comercialização
& Serviços

Perfil da Geração

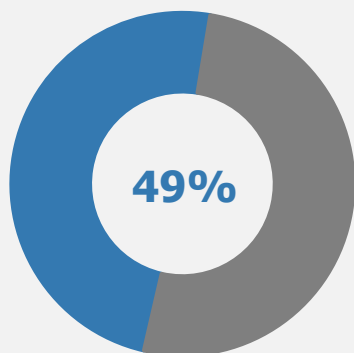
4.072 MW
de capacidade
instalada

6ª maior
geradora
renovável¹

100% de fontes
renováveis

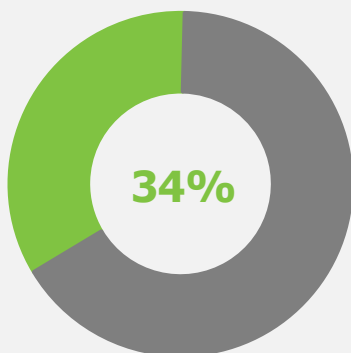
Breakdown da Capacidade Instalada Atual:

UHE
1.996 MW



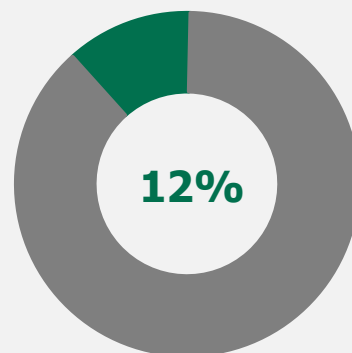
8 Usinas Hidrelétricas

Eólica
1.390 MW



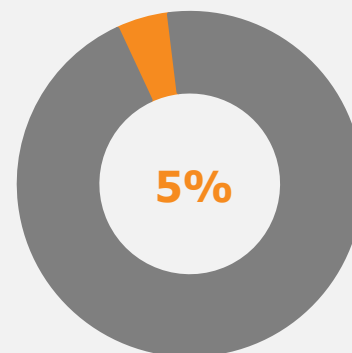
49 Usinas Eólicas

PCH
500 MW



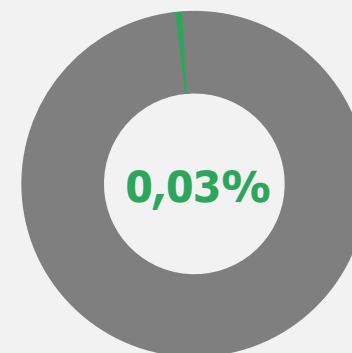
47 Pequenas
Centrais Hidrelétricas

Biomassa
185 MW



4 Usinas de Biomassa

Solar
1 MW



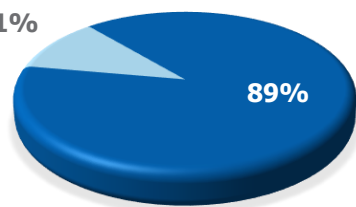
1 Usina Solar

Pipeline

4,4 GW

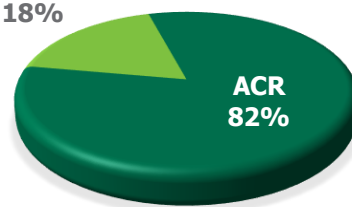
Em
Desenvolvimento

11%



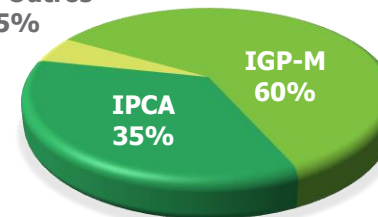
89% da
capacidade hídrica
protegida do GSF²

ACL
18%



82% da
capacidade total no
mercado regulado
em contratos de LP

US\$/Outros
5%



Contratos são
majoritariamente
atualizados pelo
IGP-M

(1) Em *Market Share* - Capacidade instalada (MW); (2) Todos os projetos tem *hedge* SP-100 para o GSF, exceto a UHE Semesa, cujo contrato com Furnas isenta a CPFL de qualquer impacto de GSF.



Distribuição
Geração
Transmissão
Comercialização
& Serviços

Perfil da Transmissão

Status	Projeto	Localização	RAP ¹ (R\$ Milhões)	Concessão	Participação CPFL Energia
Operacional	CT 055/01	RS	1.043	2042	100%
	Sul II	RS	46	2049	100%
	TESB	RS	44	2041	98%
	Sul I	SC	36	2049	100%
	CT 080/02	RS	22	2032	100%
	Morro Agudo	SP	20	2045	100%
	Piracicaba	SP	17	2043	100%
	CT 004/01	RS	12	2051	100%
	Maracanaú	CE	11	2048	100%
	ETAU	RS	54	2032	10%
	TPAE	RS	12	2039	10%

Foco em
projetos de nicho

Leilão de Transmissão nº 04/2025

Lote 3
Estados do **Paraná** e
Rio Grande do Sul



Início da operação
em **fev/30**



115 km em
linhas e **4** novas
subestações



CAPEX Aneel
R\$ **1.069 MM**

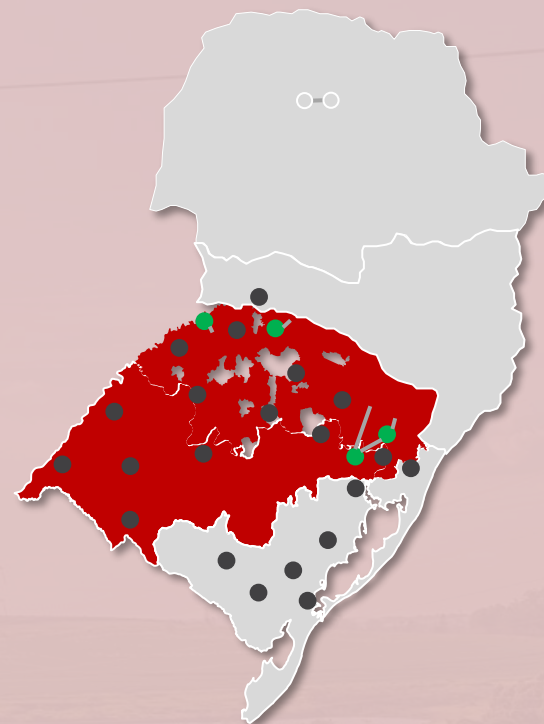


RAP
de R\$ **81 MM**



Grande sinergia com a operação dos negócios do grupo CPFL

- Eficiência operacional (OPEX e CAPEX)
- Baixo custo de financiamento



- Novas subestações (lote 3)
- Linhas/seccionadoras (lote 3)
- Concessão CPFL RGE
- Subestações (88 em operação)

Distribuição
Geração
Transmissão
**Comercialização
& Serviços**

Oportunidades Soluções

Uma marca para levar
aos clientes uma solução
energética completa



Serviços Financeiros (na conta de energia)

Credito: possibilidade aos clientes das distribuidoras, efetuarem o parcelamento de faturas vencidas

Pagamento de Serviços: seguros, assinatura de jornais e outros



I-RECs e CERs

Comercialização de certificados (I-RECs) juntamente com as vendas de energia pela comercializadora

Venda de Crédito de Carbono



Datacenters

Forte e rápido crescimento no Brasil, principalmente na área de concessão da CPFL, com grandes perspectivas

Boas condições para o setor:

- Energia renovável a preços baixos
- Fornecimento de energia de alta qualidade
- Infraestrutura de Telecom

Capacidade Instalada - Brasil:

- Atual: 1 GW
- Potencial: 15 GW



Mercado Livre para clientes de baixa tensão

Novas oportunidades com a próxima liberalização para clientes de baixa tensão



Hidrogênio Verde

Projeto de P&D em parceria com a Mizu Cimentos para produção de Hidrogênio Verde

Indústria incipiente com alto potencial no Brasil nos próximos anos

Oportunidades **Serviços Financeiros**

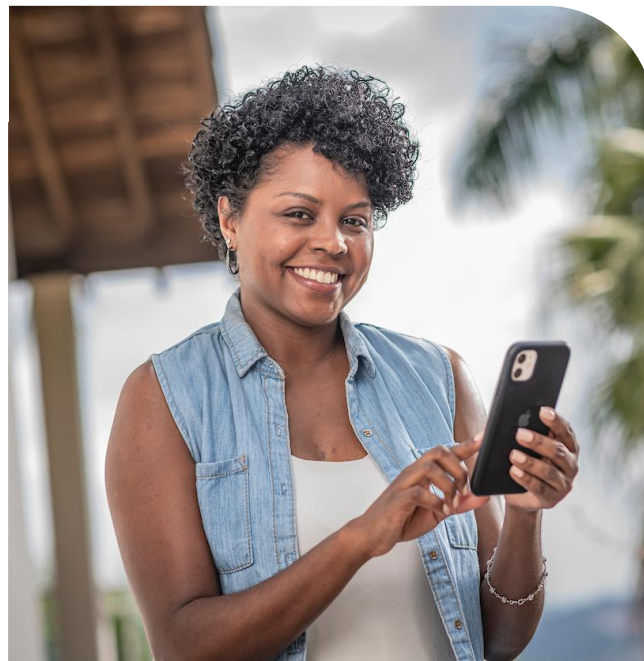


Desenvolvimento de novos modelos de negócio para atender plenamente nossos clientes, sejam empresas ou consumidores finais



Serviços financeiros para **empresas** que querem se **aproximar de clientes** em nossa área de concessão:

Serviço: Oferecer acesso a clientes que não são bancarizados, não usam débito automático ou vivem em locais de difícil acesso, utilizando a conta da CPFL para fazer suas cobranças (seguro, assistência familiar, assinaturas de jornal etc.)



alesta

Instituição financeira autorizada pelo Banco Central para **operações** exclusivamente **via plataforma eletrônica**

Objetivo: Concessão de crédito, bem como outras atividades relacionadas com a análise de crédito, cobrança e pagamentos, proporcionando a opção de parcelamento nas contas de energia e antecipação de fornecedores

Operando em todas as DisCos



+323 Mil Parcelamentos

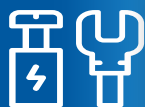
Estratégia, Inovação & Plano ESG 2030



Nossos 6 pilares estratégicos

1

Eficiência Operacional



2

Governança Corporativa



3

Sustentabilidade



4

Disciplina Financeira



5

Crescimento Sinérgico



6

Foco no Cliente



Plataforma *Plug&Play*

Principal vantagem competitiva para criar valor em transações de M&A e garantir um ciclo virtuoso de crescimento

Ciclo virtuoso de investimento



Alguns benefícios do ambiente de negócios:

- O Centro de Serviços Compartilhados ajuda a CPFL a ganhar agilidade e *know-how* para o atendimento das demandas internas
- A *trading* pode ajudar Geradoras a vender energia no ACL e Distribuidoras a minimizar impactos de contratação em excesso
- O segmento de Serviços apoia os principais segmentos de negócios e cresce com eles
- A Alesta tem como objetivo expandir e facilitar as opções de parcelamento aos clientes do Grupo CPFL

Plataforma *Plug&Play*



Sustentabilidade em nossa estratégia

Criação de valor sustentável explorando o
Triple Bottom Line



+

Megatrends no setor de energia



Como entregamos
nossos objetivos e metas
estratégicas **é tão
importante quanto
entregá-los**



Plano ESG 2030 englobando as **Mudanças Climáticas** e alinhado ao **Plano Estratégico**

Plano ESG 2030 CPFL

DRIVER DE SUSTENTABILIDADE

Fornecemos energia sustentável, acessível e confiável em todos os momentos, tornando a vida das pessoas mais segura, saudável e próspera nas regiões onde operamos

TENDÊNCIAS DO SETOR ELÉTRICO

Transição de matriz energética

Digitalização

Redes inteligentes

Abertura de mercado

Foco no cliente

OBJETIVO

Impulsionar a transição para uma forma mais sustentável, segura e inteligente de produzir e consumir energia, maximizando nossos impactos positivos na sociedade.

PILARES



SOLUÇÕES RENOVÁVEIS & INTELIGENTES

Oferecendo soluções para um futuro carbono neutro



OPERAÇÕES SUSTENTÁVEIS

Buscando a menor pegada ambiental possível



VALOR COMPARTILHADO COM A SOCIEDADE

Criando valor compartilhado com nossas partes interessadas



ATUAÇÃO SEGURA E CONFIÁVEL

Promovendo a cultura de segurança e responsabilidade

COMPROMISSOS



24 COMPROMISSOS PÚBLICOS



Estratégia ESG da CPFL

Impulsionar a transição para uma forma mais sustentável, segura e inteligente de produzir e consumir energia, maximizando nossos impactos positivos na sociedade.



Soluções renováveis & inteligentes

Oferecendo soluções para um futuro carbono neutro



Operações sustentáveis

Buscando a menor pegada ambiental possível



Valor compartilhado com a sociedade

Criando valor compartilhado com nossas partes interessadas



Atuação segura e confiável

Promovendo a cultura de segurança e responsabilidade

Nossa visão de longo prazo

○ Descarbonização

Promover um negócio carbono neutro, fundamentado em energia renovável e emissões mínimas

○ Energia inteligente

Promover e implementar soluções de energia inteligente

○ Ecoeficiência

Avançar continuamente no uso eficiente dos recursos naturais

○ Economia circular

Integrar a perspectiva de circularidade em nossas operações

○ Biodiversidade

Potencializar nosso impacto positivo líquido na biodiversidade

○ Relacionamento com o cliente

Promover uma cultura orientada para o cliente

○ Comunidade

Ser parte da solução para os desafios sociais de nossas comunidades

○ Diversidade

Criar uma cultura inclusiva, alavancando o potencial da diversidade

○ Compras sustentáveis

Promover o desenvolvimento sustentável de nossa cadeia de suprimentos

○ Saúde e segurança

Garantir um ambiente seguro e saudável para todas as pessoas

○ Governança corporativa

Buscar os melhores padrões de governança e integridade

○ Segurança e proteção de dados

Garantir transparência e alinhamento com as melhores práticas de segurança cibernética e proteção de dados, considerando a constante evolução digital e de tecnologias emergentes.

○ Resiliência Climática

Potencializar a resiliência às mudanças climáticas e avançar continuamente na gestão de riscos até 2030.



Soluções renováveis & inteligentes



Operações sustentáveis



Valor compartilhado com a sociedade



Atuação segura e confiável

Nossos compromissos

- 1. Gerar** energia 100% renovável até 2030
- 2. Ser** carbono neutro a partir de 2025¹, reduzindo 56%² das emissões dos escopos 1, 2 e 3 até 2030
- 3. Oferecer** soluções de baixo carbono para nossos clientes, com metas anuais de receitas de IRECs e de créditos de carbono
- 4. Alcançar** pelo menos 15%³ de Frota Elétrica (caminhões com cesto aéreo⁴) nas Distribuidoras até 2030
- 5. Investir** pelo menos R\$ 40MM em tecnologias de hidrogênio verde até 2030
- 6. Alcançar** pelo menos R\$ 580MM em investimentos em soluções inteligentes de energia até 2027

- 7. Consolidar** o programa de gestão de ecoeficiência da CPFL, estabelecendo metas até 2024 para promover o consumo consciente de energia, água e reduzir o envio de resíduos para aterros sanitários⁵
- 8. Eliminar** gradualmente os plásticos de uso único em nossas unidades administrativas até 2025
- 9. Criar** o Posicionamento de Biodiversidade da CPFL até 2025 para maximizar os benefícios e o valor gerados por nossas operações para o meio ambiente e a sociedade
- 10. Reformar** pelo menos 70.000 equipamentos de rede elétrica⁶ até 2030
- 11. Garantir** 100% dos principais componentes da rede de distribuição destinados a reciclagem ou sistemas de cadeia reversa

- 12. Investir** pelo menos R\$ 230MM em projetos socioambientais que maximizem a transformação das comunidades até 2030
- 13. Investir** R\$ 140MM em iniciativas de eficiência energética em hospitais públicos até 2025
- 14. Ter** 40% de representantes de grupos minorizados em cargos de liderança até 2030
- 15. Avaliar** 100% dos fornecedores críticos em critérios de sustentabilidade⁷ e atingir pelo menos 85% de nossos gastos⁸ com empresas que apresentam práticas avançadas em sustentabilidade até 2030
- 16. Manter** pelo menos 90% dos atendimentos por canais digitais
- 17. Manter** pelo menos 1 distribuidora entre as 3 melhores no Prêmio de Satisfação do Consumidor da ANEEL

- 18. Fortalecer** a cultura de segurança para atingir zero fatalidades, reduzir a frequência e a taxa de gravidade dos acidentes envolvendo colaboradores e prestadores de serviços
- 19. Investir** R\$ 50MM em projetos de conscientização e redução de riscos⁹ para a população até 2030
- 20. Promover** um ambiente de trabalho saudável, aumentando a conscientização sobre o bem-estar mental e estabelecendo ações de apoio para nossos colaboradores
- 21. Garantir** 100% dos colaboradores¹⁰ treinados no Programa de Integridade
- 22. Treinar** 100% dos colaboradores administrativos¹¹ em segurança cibernética, proteção de dados e tecnologias emergentes¹² integradas ao negócio
- 23. Buscar continuamente** as melhores práticas de integridade, transparência, equidade, responsabilização e sustentabilidade
- 24. Estabelecer** planos de adaptação climática para os negócios de geração, transmissão e distribuição da CPFL, fortalecendo a resiliência de nossos ativos até 2030

¹ Neutralização em 2026 referente ao Inventário de GEE 2025.

² Linha de base para redução de emissões: emissões totais de 2021 nos escopos 1, 2 e 3.

³ Linha de base para aumento da frota elétrica: Março/23.

⁴ Caminhões operacionais com cesto aéreo de até 13 metros de comprimento.

⁵ Descarte de resíduos da Sede Campinas, EA Jundiá, Sede CPFL-T Porto Alegre, Sede RGE São Leopoldo, Antiga Sede RGE Caxias, CSC Indaiatuba, CPFL Serviços Rio Pardo.

⁶ Transformadores, reguladores de tensão, religadores.

⁷ Conforme definido no SBM, crítico para operação.

⁸ Distribuidoras + CPFL Renováveis - as carteiras dos demais negócios serão avaliadas e trabalhadas no período, não sendo possível fazer uma proposta de meta agora.

⁹ Guardião da Vida e Arborização + Segura.

¹⁰ CPFL Energia, suas controladas e coligadas com o mesmo modelo de gestão e governança, no qual a CPFL Energia tem gestão na administração.

¹¹ Exceto colaboradores com contrato de trabalho suspenso seja por acordo entre as partes ou por imposição legal, conforme estabelecido na CLT.

¹² Inteligência artificial, internet das coisas, entre outras.

Tecnologia em benefício dos clientes da CPFL

Cliente como
nosso foco



Foco no cliente e digitalização para o sucesso do cliente (ChatBot com Inteligência Artificial, *Speech Analytics*, Virtualização das agências)



Automação e modernização da rede (ADMS, Religadores, uso de Inteligência Artificial, Automação Centro de Operações, *Machine Learning* para manutenção)



Medidores Inteligentes



RPAs suportando a **Automação e simplificação** dos processos



Integração do Centro Operacional e Operação Remota da Renováveis e Ativos de Transmissão



Projetos de P&D (Mobilidade, Armazenamento, Micro rede, Cidade Inteligente...)



Projeto B Smart

24

Plano ESG
2030

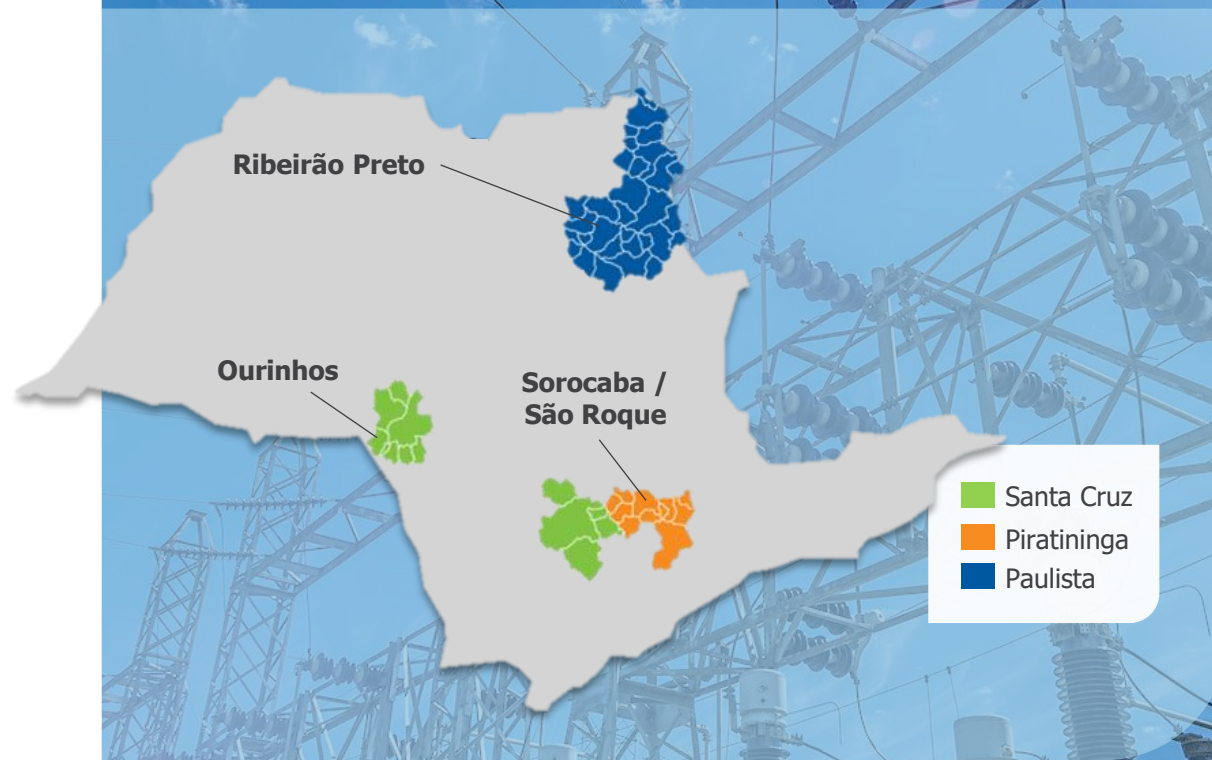
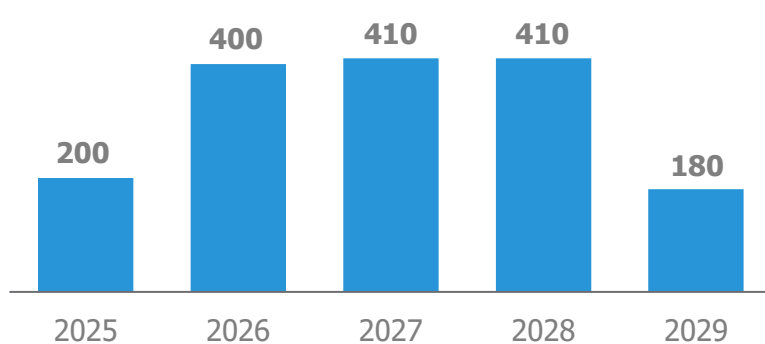
Atuação Segura
e Confiável



R\$ 1,2 bilhão
Investimento

1,6 milhão
Medidores

**Plano de Substituição de
Medidores | Milhares**



Mobilidade Elétrica

Em andamento

Expansão da Eletrificação da Frota e criação de Corredor Verde

Eletrificação de 4 novas bases operacionais, com características distintas, para complementar os estudos já realizados e validar a utilização de veículos elétricos nas operações da CPFL.

Criação de um corredor elétrico conectando cidades de rotas estratégicas dentro da área de concessão da CPFL, garantindo uma operação segura e eficiente.

Dessa forma, a CPFL mantém um compromisso sólido e contínuo com a eletrificação da frota, reforçando práticas e ações que, desde sempre, impulsionam essa transformação.

- 44 veículos pesados
- 76 veículos leves

Plano ESG 2030:



P1. Soluções Renováveis e Inteligentes

C4. Alcançar pelo menos 15% de Frota Elétrica (caminhões com cesto aéreo) em nossas distribuidoras até 2030

Ônibus Elétrico

Experimentou a aplicação de um ônibus elétrico como circular interno do campus da Unicamp, avaliando e monitorando os parâmetros e impactos em tempo real:

- + de **75.000** km percorridos
- **54%** de redução de CO₂ comparado ao diesel

Eletrificação de 100% da nossa frota operacional em Indaiatuba

Utilização de 21 veículos, entre modelos de passeio, utilitários e caminhões, na cidade de Indaiatuba:

- + de **1 mi kms** rodados
- + de **350 MWh**

Plataforma de serviços de mobilidade elétrica

Envolve a operação de eletropostos na cidade de Campinas, oferecendo um serviço de recarga de alta qualidade para os proprietários de veículos elétricos.

- + de **4.300** usuários
- + de **2 milhões** de kms

Desenvolvimento de um novo conceito de estação de recarga

- Instalação de eletropostos com baterias e geração solar
- Modelo focado em usabilidade, baixo impacto na rede e sustentabilidade

"Second Life": reaplicação de baterias usadas de veículos elétricos

Metodologia para reutilizar células de baterias usadas.

Protótipo construído:

- Energia: 8 kWh
- Tensão: 48V
- Potência: 3kW

Digitalização na arrecadação

Digitalização do Cliente

Novos recursos na WEB

- **6,8 MM** de clientes ativos no **App**
- **5,2 MM** Conta Digital (sem papel)
- **92,8% das interações** via canais digitais (Site, App, Whatsapp, totens)



Totens de Autoatendimento

41 agências
98 credenciados
186 equipamentos

Em 2025 foram mais de **8,5 milhões** de transações de autoatendimento



Ações Implementadas

Pix

- Modernização e simplificação da conta por e-mail
- Pioneira no iniciador de pagamento na conta por e-mail – Parceria com o Bradesco
- Inclusão do PIX Cópia e Cola na conta por e-mail
- Conta somente com o QR Code PIX¹
- Baixa da conta no mesmo dia
- Notificação de processamento de conta no App e na Agência Virtual
- Cancelamento de ações de cobrança e corte mais rápido para quem paga com o PIX

VISA



Canais de Pagamento CPFL Energia (%)

Presencial

- Lotérica
- Caixa
- Correspondentes Bancários

Tarifa de Arrecadação: ~3x as demais

jan/2020

set/2025

49,1

20,1

Pagamento Digital

- PIX
- Caixa Eletrônico
- Internet Banking
- Débito Automático
- Boleto²

50,9

79,9

CPFL nos Hospitais



Conclusão das **Fases 1 e 2**, além do início da **Fase 3** com 225 novos hospitais mapeados e R\$ 120 milhões a serem investidos até dez/28

Fase 1

R\$ 155 milhões investidos até dez/21

325 hospitais **concluídos** com os seguintes resultados:

- **197.261** lâmpadas substituídas
- **R\$ 21,55 milhões/ano** de economia estimada
- **51,31 GWh/ano** de energia armazenada esperada, energia **suficiente para atender 21.640 residências**
- **3.851 tCO₂** emissão de carbono evitada, **valor equivalente ao plantio de 23.104 árvores**

Fase 2

R\$ 141 milhões investidos até dez/24

208 hospitais **concluídos**
3 hospitais **em andamento** com os seguintes resultados:

- **26.603** lâmpadas substituídas
- **R\$ 10,95 milhões/ano** de economia estimada
- **26,07 GWh/ano** de energia armazenada esperada, energia **suficiente para atender 13.078 residências**
- **3.295 tCO₂** emissão de carbono evitada, **valor equivalente ao plantio de 19.768 árvores**

Fase 3

R\$ 36 milhões investidos até set/25

40 hospitais **concluídos**
84 hospitais **em andamento** com os seguintes resultados:

- **820** lâmpadas substituídas
- **R\$ 1,97 milhões/ano** de economia estimada
- **4,56 GWh/ano** de energia armazenada esperada, energia **suficiente para atender 2.176 residências**
- **249 tCO₂** emissão de carbono evitada, **valor equivalente ao plantio de 1.491 árvores**

Gestão Financeira

Como garantimos o máximo retorno aos acionistas



Excelente Controle de Custos e Gestão de Orçamento Eficaz

Cultura de constante redução de custos e criação de valor



Planejamento Estratégico Integrado de Financiamento

Visão do grupo sobre fluxo de caixa e gestão de dívidas



Disciplina Financeira e Desenvolvimento de Negócios com Foco em Resultados

Foco em resultados e implementação de plano de negócios



Digitalização e Fintech

Expansão dos canais digitais, utilização de sinergias e desenvolvimento de novas fontes de lucro



Objetivo Principal:

Maximizar o retorno dos acionistas

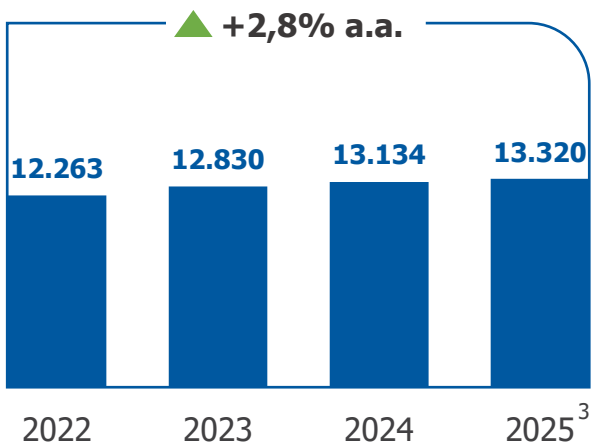


+129%

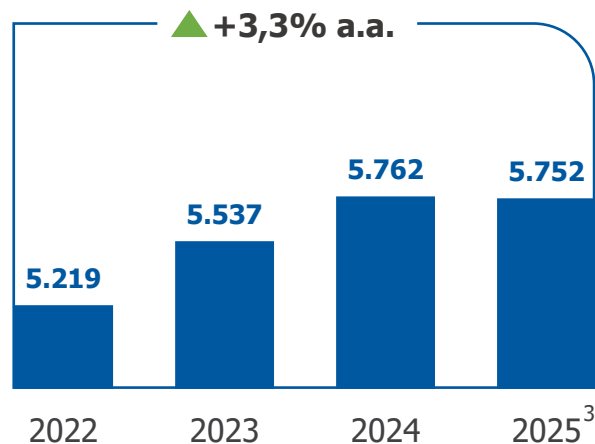
**Total Shareholder
Return (TSR)²**

Desempenho Financeiro Consolidado

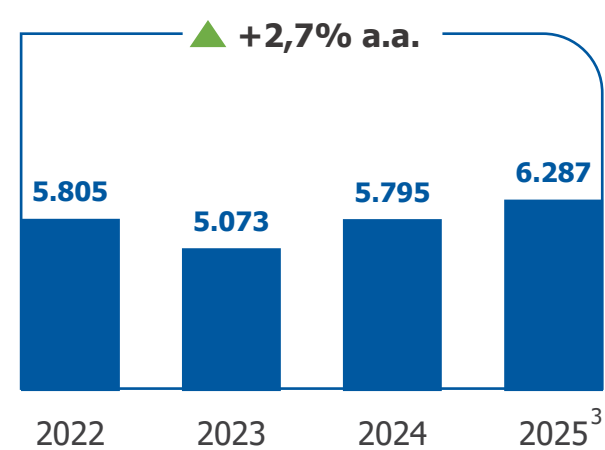
EBITDA¹



Lucro Líquido¹



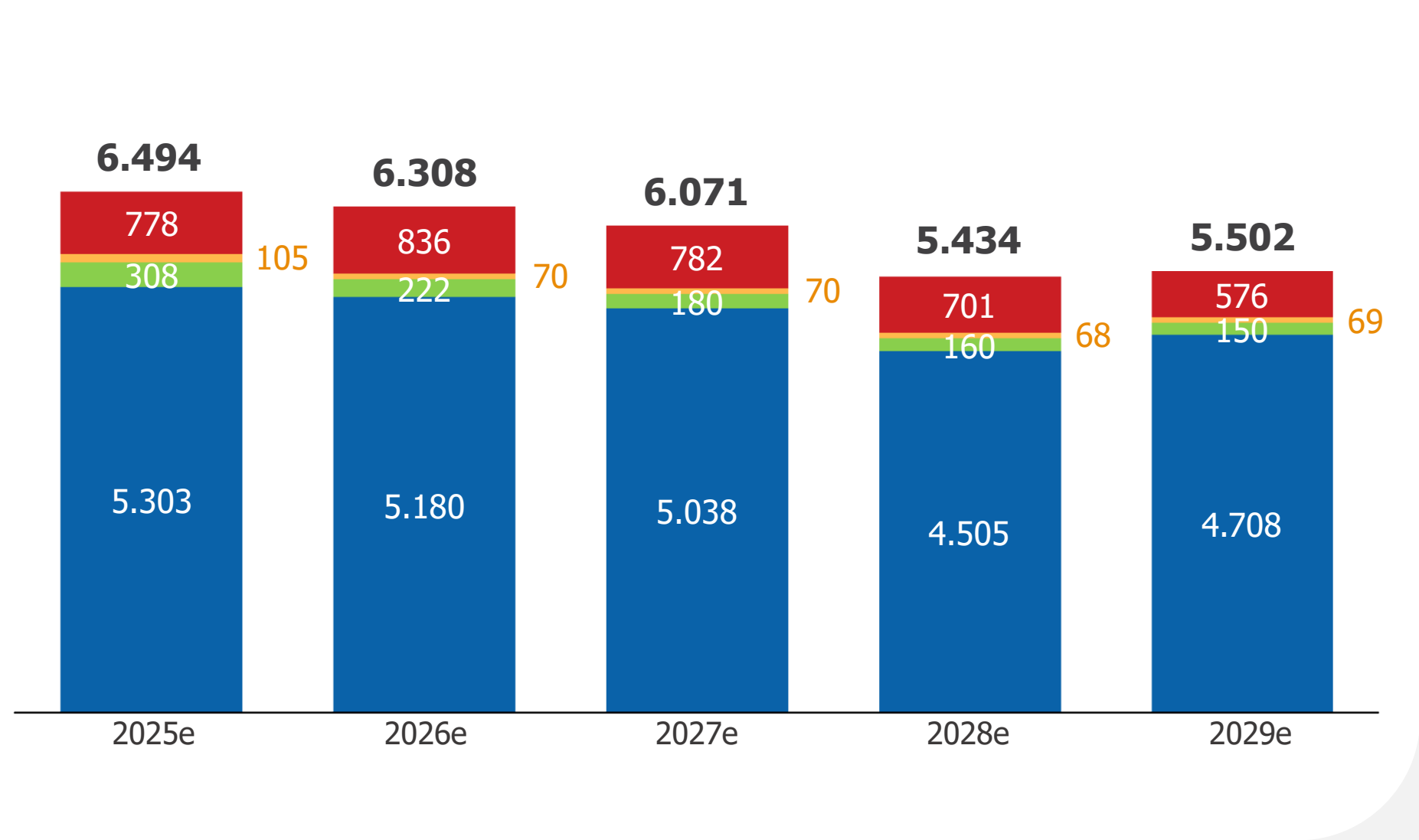
CAPEX¹



(1) Em R\$ milhões; (2) Desde o Re-IPO (jun/19) até 18 de agosto de 2025 (Fonte: Bloomberg); (3) Acumulado 12 meses.

Estimativa de Capex¹ em 2025-2029

Total
R\$ 29.810 milhões



Transmissão
R\$ 3.673 MM

Comercialização & Serviços
R\$ 382 MM

Geração
R\$ 1.020 MM

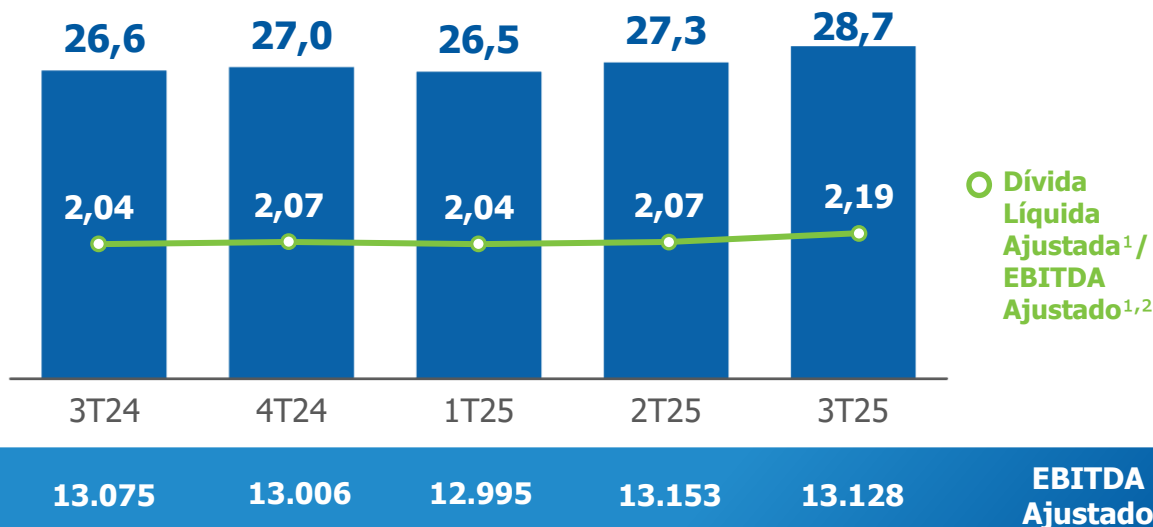
Distribuição²
R\$ 24.734 MM



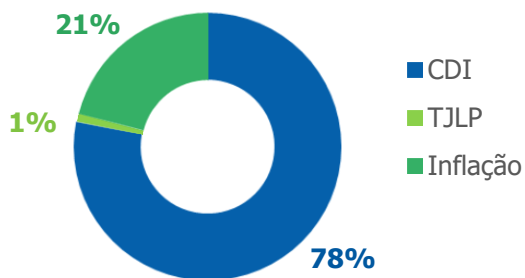
(1) Moeda Constante; (2) Desconsidera Obrigações Especiais no segmento de Distribuição (entre outros itens financiados pelo consumidor).

Equilíbrio entre crescimento e dividendos

Alavancagem | Critério dos *covenants* financeiros | R\$ bilhões



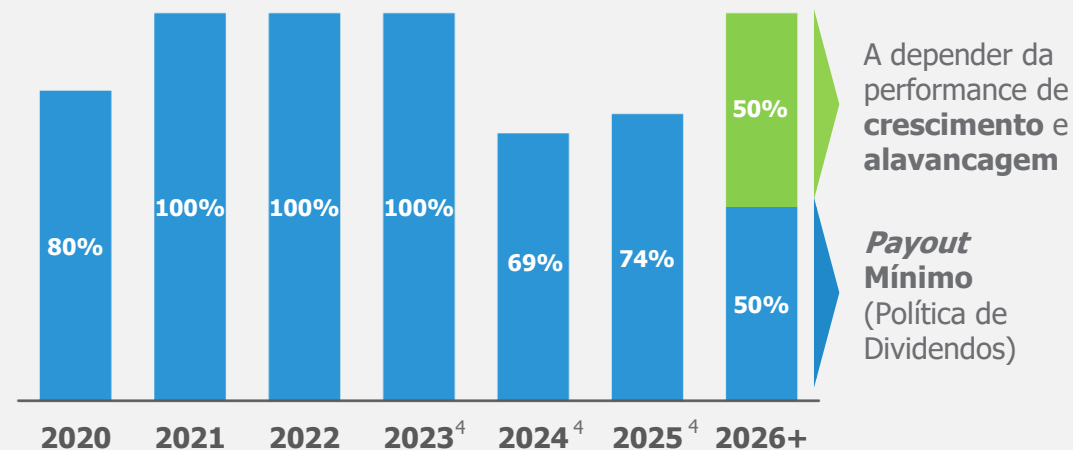
Composição da dívida bruta por indexador³ IFRS



Ratings



Payout Dividendos | %



(4) Comparando com o lucro caixa.

- Concentraremos nossos esforços estratégicos em medidas **capazes de gerir custos e ampliar investimentos em nossos negócios**
- Balanceamento entre crescimento e *yield* torna a CPFL Energia um importante **player de dividendos** no mercado
- Nossa meta é **manter a alavancagem entre 2,0x e 2,5x** nos próximos anos, com nossos *covenants* em 3,75x

Fale com o RI
ri@cpfl.com.br

