

CPFL Energia 111 anos

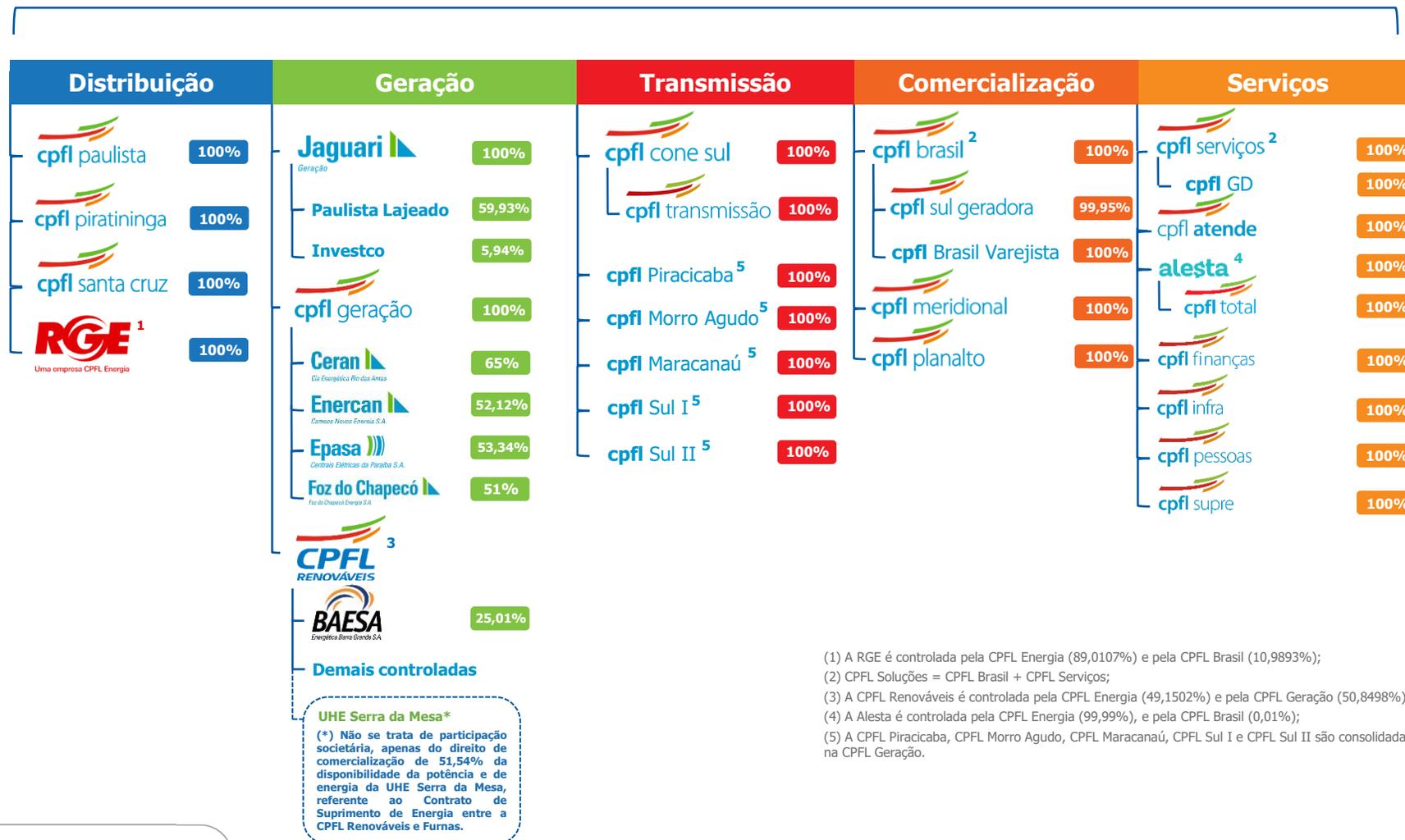
O futuro tem a energia da
nossa história

83,71%



Free Float

16,29%



(1) A RGE é controlada pela CPFL Energia (89,0107%) e pela CPFL Brasil (10,9893%);

(2) CPFL Soluções = CPFL Brasil + CPFL Serviços;

(3) A CPFL Renováveis é controlada pela CPFL Energia (49,1502%) e pela CPFL Geração (50,8498%);

(4) A Alesta é controlada pela CPFL Energia (99,99%), e pela CPFL Brasil (0,01%);

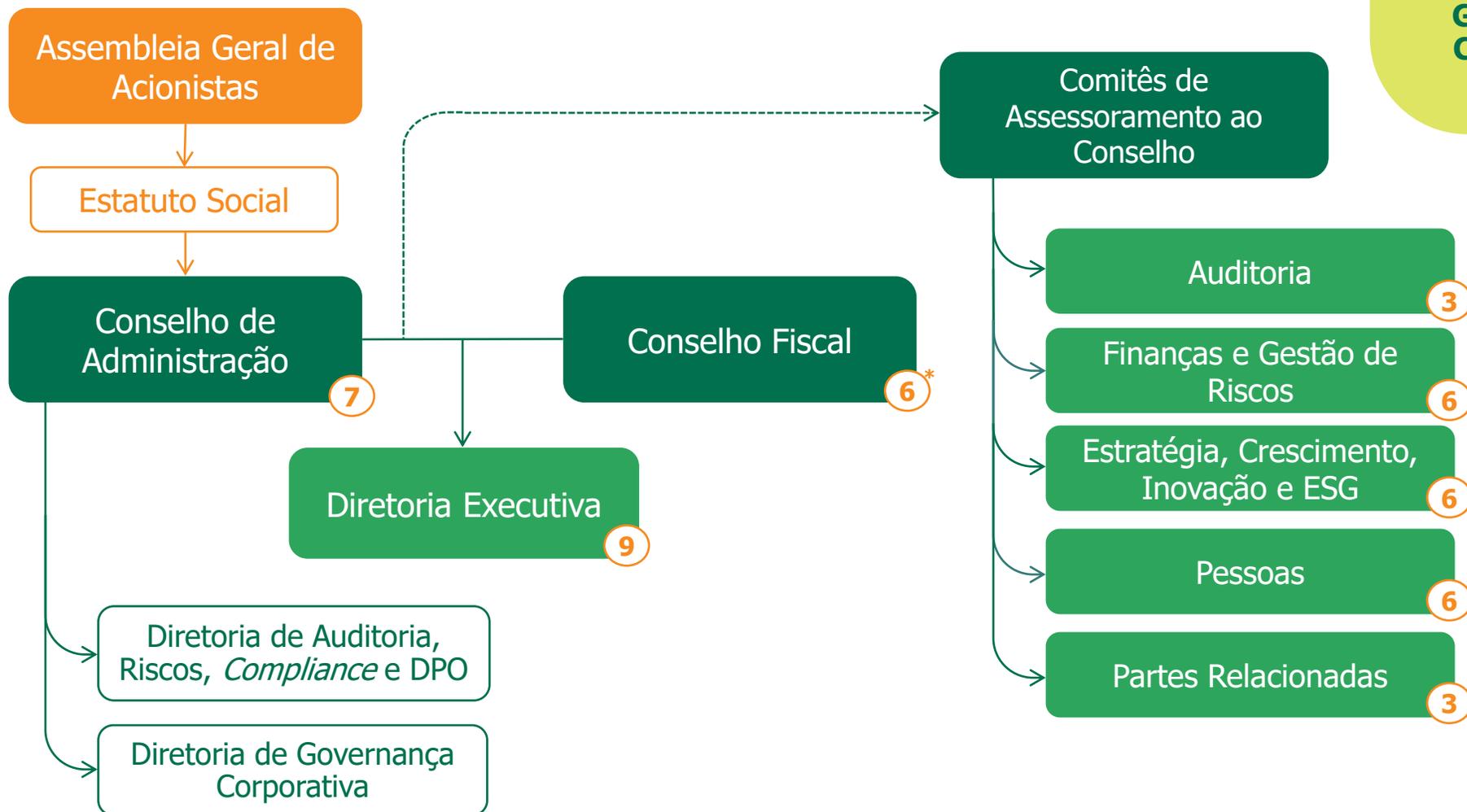
(5) A CPFL Piracicaba, CPFL Morro Agudo, CPFL Maracanaú, CPFL Sul I e CPFL Sul II são consolidadas na CPFL Geração.

Temos alto padrão de Governança Corporativa

CPFE

B3 LISTED NM

O mais alto padrão de Governança Corporativa no Brasil



Composição do Conselho de Administração

2023/2025

- Mais de 20 anos de experiência em finanças, mercado de capitais e relações com investidores no setor elétrico;
- Membro do Conselho de Administração da ABDIB (Associação Brasileira da Infraestrutura e Indústrias de Base) e do ONS (Operador Nacional do Sistema Elétrico).

- 29 anos de experiência no setor elétrico. Atualmente ocupa os cargos de Gerente Geral da State Grid Chile e Presidente do Conselho de Administração da Chilquinta Energia;
- Mestre em Sistemas Elétricos pela *Hefei University of Technology* e MBA pela *Royal Melbourne Institute of Technology*.

- Mais de 20 anos de experiência profissional em M&A internacional, investimentos, financiamento e operações de companhias abertas;
- Graduada em Ciências da Computação pela *Hunan Finance and Economics University* em 1998 e mestrado em contabilidade pela *Xiamen University* em 2006.

Gustavo Estrella

Yumeng Zhao

Liu Yanli

Yuehui Pan

Daobiao Chen
Chairman

Antônio Kandir

Marcelo Moraes

- Mais de 16 anos de experiência em finanças, mercado de capitais e relações com investidores no setor elétrico;
- Mestre em Administração pela de Empresas e MBA em Gestão.

- Atuou como Ministro do Planejamento e Orçamento, Deputado Federal, Presidente do Conselho Nacional de Desestatização, Governador do Banco Interamericano de Desenvolvimento, Secretário Especial de Política Econômica e também Presidente at Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (IPEA);
- Mestre e Doutor em Economia.

- Mais de 30 anos de experiência no setor elétrico;
- Graduado em Sistemas Elétricos de Energia e Automação pela *Huazhong University of Science and Technology*;
- Mestre em em Administração de Empresas pelo *Royal Melbourne Institute of Technology*;
- Atuava como Diretor da *The Hongkong Electric Company*, até assumir a Presidência do Conselho da CPFL Energia.
- Mais de 20 anos de experiência em finanças;
- Mestre em Administração pela Universidade Federal do Rio de Janeiro – COPPEAD;
- Membro de vários Conselhos Fiscais (por exemplo, Vale S.A., Gol, Linux, Ultrapar).

Diretoria Executiva



Diretor Presidente

Gustavo Estrella



Diretor Vice-Presidente de Gestão Empresarial

Flavio Henrique Ribeiro



Diretor Vice-Presidente Financeiro e de RI

Yuehui Pan



Diretor Vice-Presidente Jurídico e de Relações Institucionais

Gustavo Gachineiro



Diretora Vice-Presidente de Operações de Mercado

Karin Luchesi



Diretor Vice-Presidente de Desenvolvimento de Novos Negócios

Vitor Fagali de Souza



Diretor Vice-Presidente de Operações Reguladas

Luis Henrique Ferreira Pinto



Diretor Vice-Presidente de Estratégia, Inovação e Excelência Empresarial

Huang Futao¹

Acionista Controlador - State Grid Corporation



3ª maior empresa no ranking Fortune Global 500 em 2023



88% do território chinês, fornecendo energia para mais de **1,1 bilhão** de pessoas*



1º lugar entre as **50 maiores marcas globais de Utilities** por seis anos consecutivos



Nível nacional soberano da China das 3 principais organizações internacionais de classificação de crédito por dez anos consecutivos



Cerca de **US\$ 11 bilhões*** investidos no setor elétrico brasileiro desde 2010



国家电网 STATE GRID

State Grid International Development Co. Ltd. (SGID)

Negócio Principal

Os negócios internacionais potencializam os pontos fortes da State Grid em **credibilidade, tecnologia, gerenciamento e valor da marca** para aumentar a competitividade do mercado, controle de risco e influência da marca.

State Grid International Development (SGID), uma subsidiária integral da State Grid Corporation of China (State Grid), foi constituída em junho de 2008, sendo responsável pelos investimentos e operações de ativos de energia da State Grid no exterior.

Investimento no exterior*

- 4 Continentes, 9 países e regiões
- 12 Ativos Elétricos e de Energia
- US\$ 50,1 bilhões de ativos totais
- US\$ 3,2 bilhões de lucro total
- 22.286 colaboradores estrangeiros

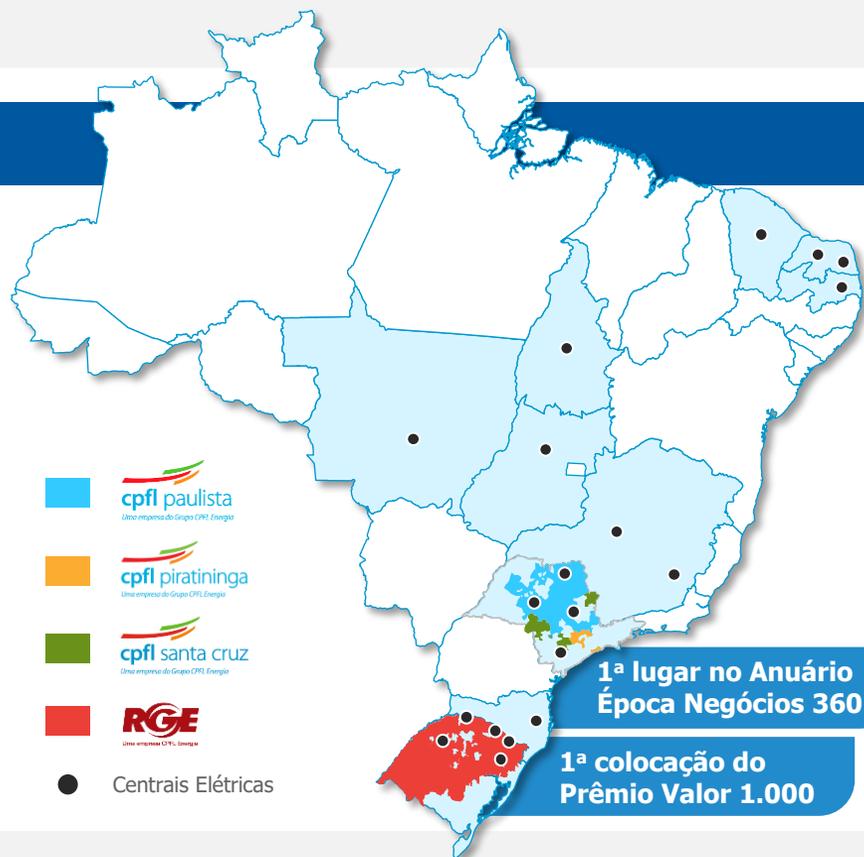


Aquisições

*Fonte: base 2022.

Destaques

CPFL é uma empresa líder no setor elétrico no Brasil com um portfólio diversificado e de qualidade



EBITDA¹

Distribuição

Geração

Transmissão

Comercialização & Serviços

Total Acumulado

R\$ 7,7 bi

R\$ 4,7 bi

R\$ 1,0 bi

R\$ 0,1 bi

R\$ 13,5 bi

1ª maior companhia de distribuição, com 13% *market share*²

3º maior geradora renovável do país com 4,4 GW de capacidade instalada

10 projetos de transmissão em operação com RAP de R\$ 1.258 MM

13,3 TWh de energia comercializada

4 concessões nas regiões mais desenvolvidas do Brasil e 10,5 milhões de clientes

Portfólio diversificado e contratado no longo prazo

8ª maior transmissora em termos de Receita Anual Permitida (RAP)

10ª maior comercializadora em termos de energia vendida

(1) Acumulado 12 meses; (2) Energia vendida acumulada 12 meses; (3) Proporcional à participação da CPFL em cada ativo;

Distribuição

Geração

Transmissão

Comercialização
& Serviços



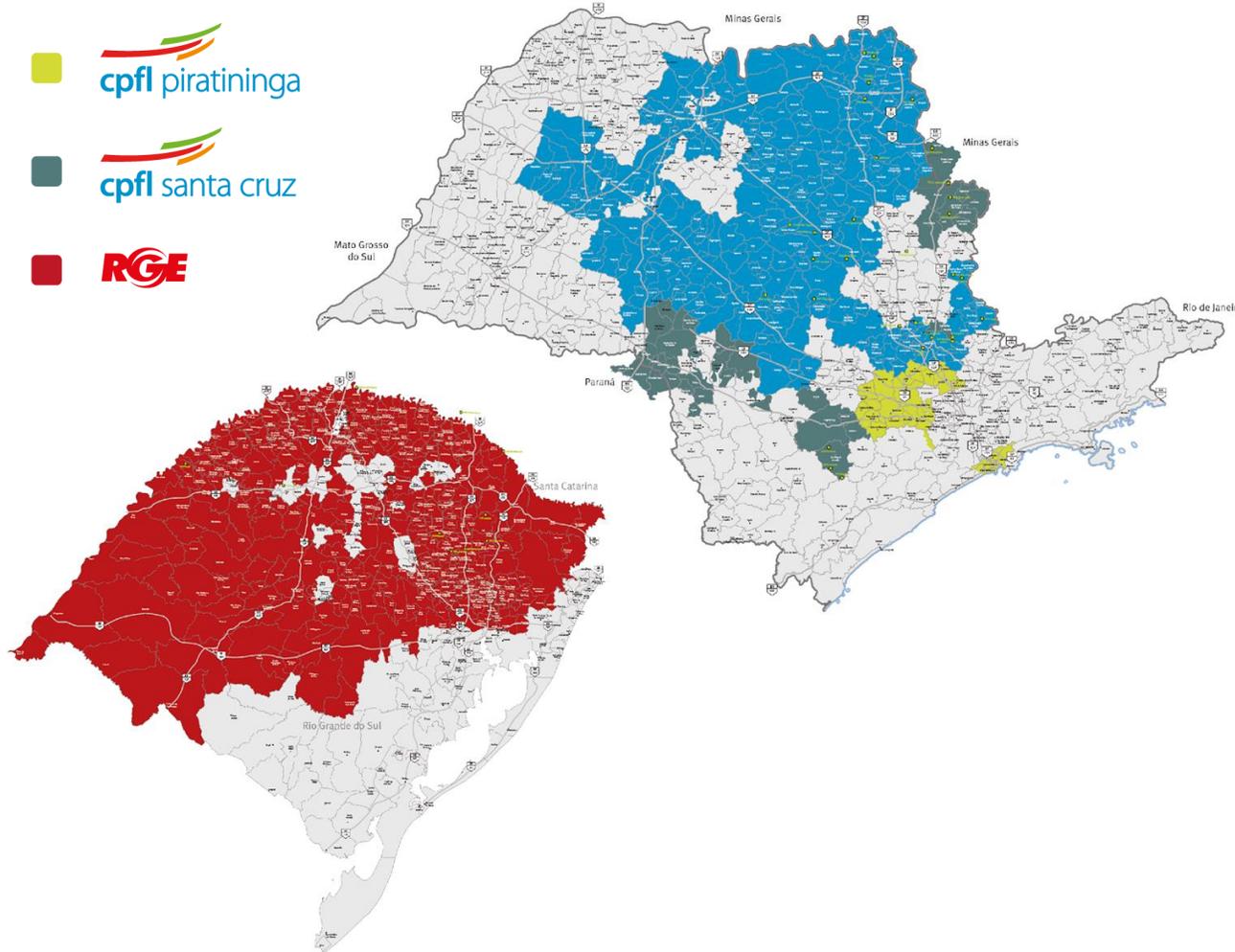
Perfil Distribuição

Uma das melhores e mais concentradas áreas de concessão do Brasil

- 14% do PIB do Brasil¹
- 13% de *market share*
- Maior cobertura de distribuição de São Paulo e do Rio Grande do Sul

Principais Indicadores

- **4** distribuidoras
- **687** municípios
- **23 milhões** de habitantes²
- **10,5 milhões** de clientes atendidos
- **2% a.a.** de crescimento orgânico
- **R\$ 26.808 milhões** de BRR



- 4,9 MM de clientes
- Mercado: 32,0 TWh³
- BRR: 10.651 MM
- Próx. RTP: Abr 2028

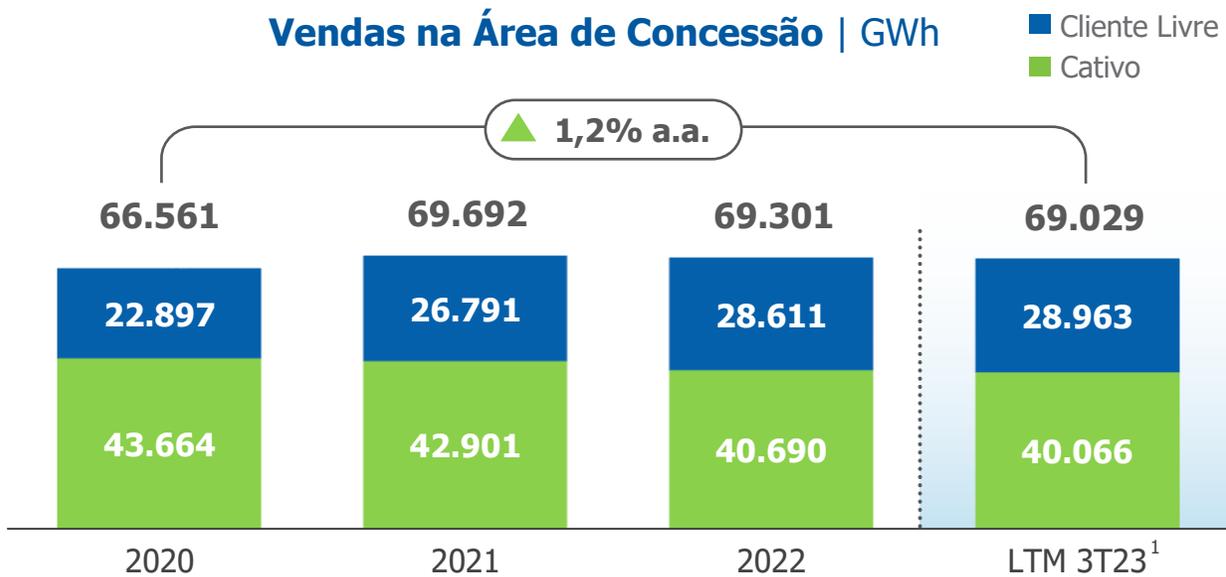
- 1,9 MM de clientes
- Mercado: 15,3 TWh³
- BRR: 3.934 MM
- Próx. RTP: Out 2027

- 0,5 MM de clientes
- Mercado: 3,1 TWh³
- BRR: 1.213 MM
- Próx. RTP: Mar 2026

- 3,1 MM de clientes
- Mercado: 18,6 TWh³
- BRR: 11.010 MM
- Próx. RTP: Jun 2028

Vendas de Energia e Número de Clientes

Vendas na Área de Concessão | GWh



Nº de Clientes | milhões



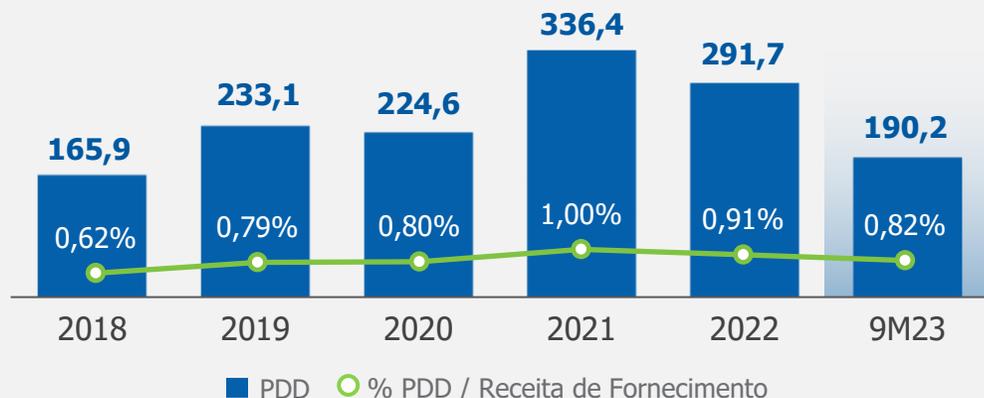
(1) Acumulado 12 meses.



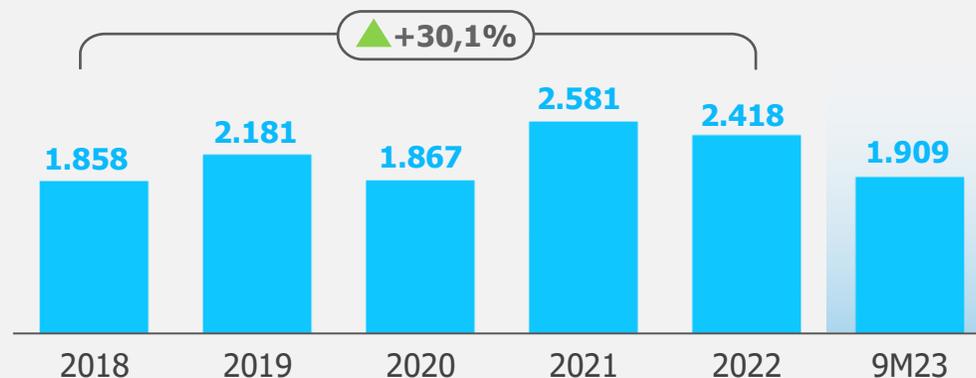
Inadimplência e Perdas

Inadimplência

PDD | R\$ milhões



Ações de Cobrança | Cortes | milhares



Perdas

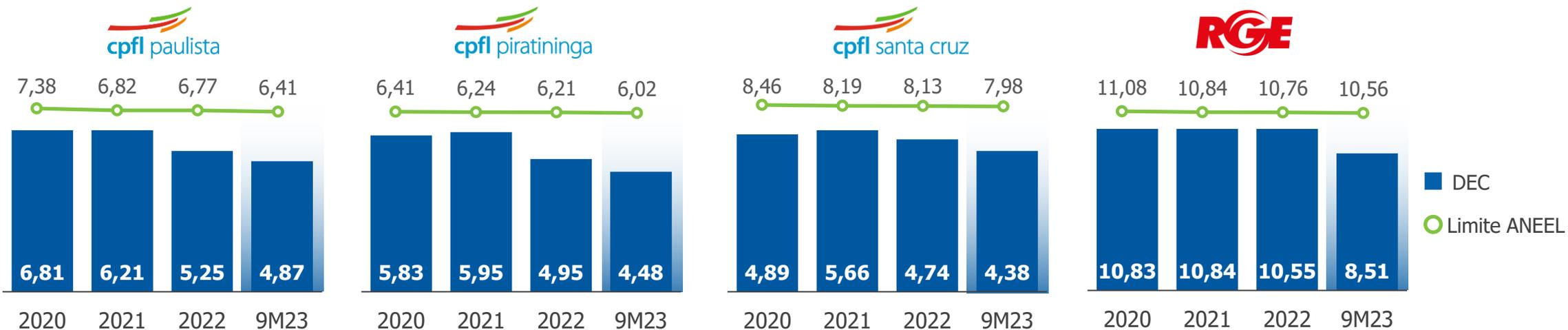


Ações intensificadas contra perdas (3T23):

- Mapeamento das perdas de energia através de microbalanços;
- Realização de 124,6 mil inspeções em unidades consumidoras;
- Substituição de mais de 27,5 mil medidores obsoletos/defeituosos por novos eletrônicos;
- Visita em 9,7 mil unidades consumidoras inativadas para corte;
- Regularização de 5,2 mil unidades consumidoras, com avanço de consumo e sem contrato;
- Regularização de 1,3 mil unidades consumidoras clandestinas, tendo em sua maioria, necessidade de obras de construção na rede da CPFL Energia;
- Disciplina de mercado através da publicação de 36 notícias relacionadas aos operativos de combate à fraude e furtos pela CPFL.

DEC e FEC

DEC



FEC



Projetos de Inovação



O que é ADMS?

"Advanced Distribution Management System" é o sistema de controle inteligente totalmente integrado para *Utilities*. O projeto da CPFL é a maior e mais completa implantação de ADMS no Brasil.

Melhorias:

- Sistema totalmente unificado com aumento da produtividade do operador
- Várias possibilidades de restauração automática de energia
- Preparado para receber dados do futuro *Smart Grid*
- Localização da falha em tempo real
- Controle de tensão
- Sensores de rede de energia
- Simulações
- Automação de processos e muito mais...

Indicadores Impactados:

DEC, FEC, Multas Compensatórias e Perdas



Resultados Esperados:

- Redução do tempo de interrupção para os clientes
- Redução do deslocamento das equipes
- Aumento da eficiência operacional

Instalação dos Religadores Automáticos (milhares)



Distribuição
Geração
Transmissão
Comercialização
& Serviços

Perfil da Geração

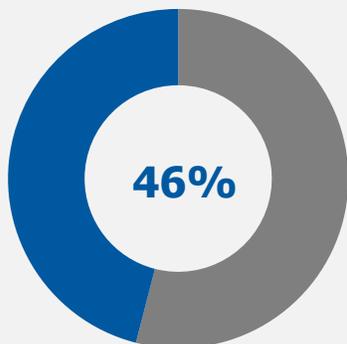
4.371 MW
de capacidade
instalada

4ª maior
geradora
renovável

96% de fontes
renováveis

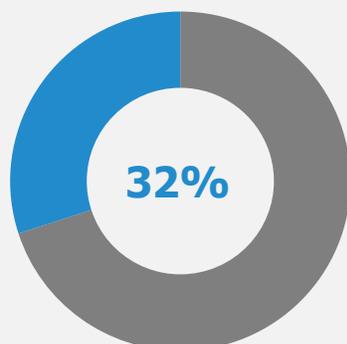
Breakdown da Capacidade Instalada Atual:

UHE
1.996 MW



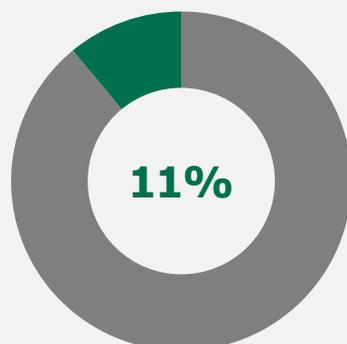
8 Usinas Hidrelétricas

Eólica
1.390 MW



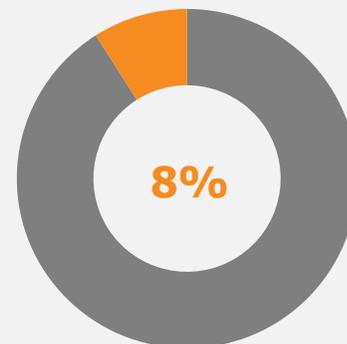
49 Usinas Eólicas

PCH
472 MW



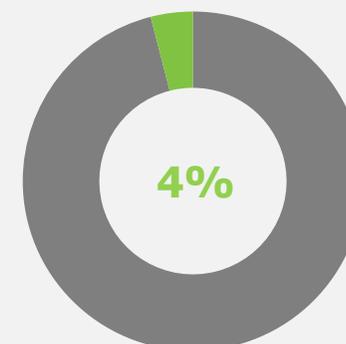
46 Pequenas
Centrais Hidrelétricas

Biomassa
330 MW



7 Usinas de Biomassa

Outras
183 MW



2 Usinas Termelétricas e
1 Usina Solar

PCH
Cherobim

28 MW

Em
Construção

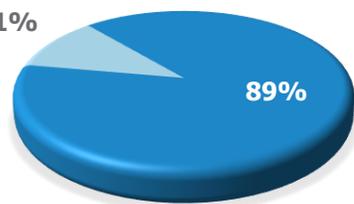
Garantia física: 16,6 MW médios
PPA: R\$ 251,48 MWh² até 2053

Pipeline

4,4 GW

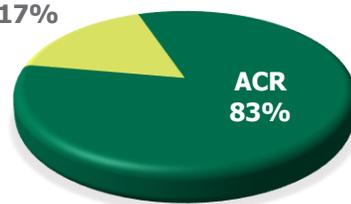
Em
Desenvolvimento

11%



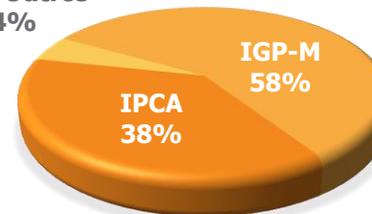
89% da
capacidade hídrica
protegida do GSF¹

ACL
17%



83% da
capacidade total no
mercado regulado
em contratos de LP

US\$/Outros
4%



Contratos são
majoritariamente
atualizados pelo
IGP-M

(1) Todos os projetos tem *hedge* SP-100 para o GSF, exceto a UHE Semesa, cujo contrato com Furnas isenta a CPFL de qualquer impacto de GSF; (2) Preços de set/23.



Distribuição
Geração
Transmissão
Comercialização
& Serviços

Perfil da Transmissão

Status

Projeto

Localização

RAP¹
(R\$ Milhões)

Concessão

Participação
CPFL Energia

Operacional

Piracicaba	SP	15,2	2043	100%
Morro Agudo	SP	18,7	2045	100%
Maracanaú	CE	10,5	2048	100%
055/2001 ²	RS	1.068,9	2042	100%
080/2002 ²	RS	21,0	2032	100%
ETAU ²	RS	54,7	2032	10%
TPAE ²	RS	11,5	2039	10%
Sul I	SC	34,2	2049	100%
Sul II	RS	40,8 ²	2049	100%
TESB ²	RS	31,2 ³	2041	98%
004/2021 ²	RS	11,5	2051	100%

Foco em
projetos de nicho



(1) RAP Ciclo 2023/2024, considerando a Parcela de Ajuste; (2) Projetos pertencentes à CPFL Transmissão ou nos quais ela detém participação; (2) RAP de R\$ 43 milhões após a finalização das obras previstas no ciclo ;(3) RAP de R\$ 37 milhões após a finalização das obras previstas no ciclo.

Distribuição
Geração
Transmissão
**Comercialização
& Serviços**



Novas Oportunidades **Soluções**

Uma marca para levar aos clientes uma solução energética completa



Gestão de energia

Assessoria para gestão e economia de energia

Mercado livre

Liberdade para escolher o fornecedor de energia e negociar condições de suprimento, preço e termos do contrato

Infraestrutura e serviços em energia

Diagnóstico e soluções para execução de projetos: construção, O&M e *retrofit* de instalações elétricas

Eficiência Energética

Soluções customizadas que permitem maior eficiência e lucratividade

I-RECs e CERs

Comercialização de certificados de energia renovável e venda de crédito de carbono.

Novas Oportunidades **Serviços Financeiros**



Desenvolvimento de novos modelos de negócio para atender plenamente nossos clientes, sejam empresas ou consumidores finais



Serviços financeiros para **empresas** que querem se **aproximar de clientes** em nossa área de concessão:

Propaganda: Conectar sua marca utilizando o espaço de publicidade na conta da CPFL

Serviço: Oferecer acesso a clientes que não são bancarizados, não usam débito automático ou vivem em locais de difícil acesso, utilizando a conta da CPFL para fazer suas cobranças (seguro, assistência familiar, assinaturas de jornal etc.)



alesta

Instituição financeira autorizada pelo Banco Central para **operações** exclusivamente **via plataforma eletrônica**

Objetivo: Concessão de crédito, bem como outras atividades relacionadas com a análise de crédito, cobrança e pagamentos, proporcionando a opção de parcelamento nas contas de energia

Operando em todas as DisCos



+107 Mil Parcelamentos

Estratégia, Inovação & Plano ESG 2030



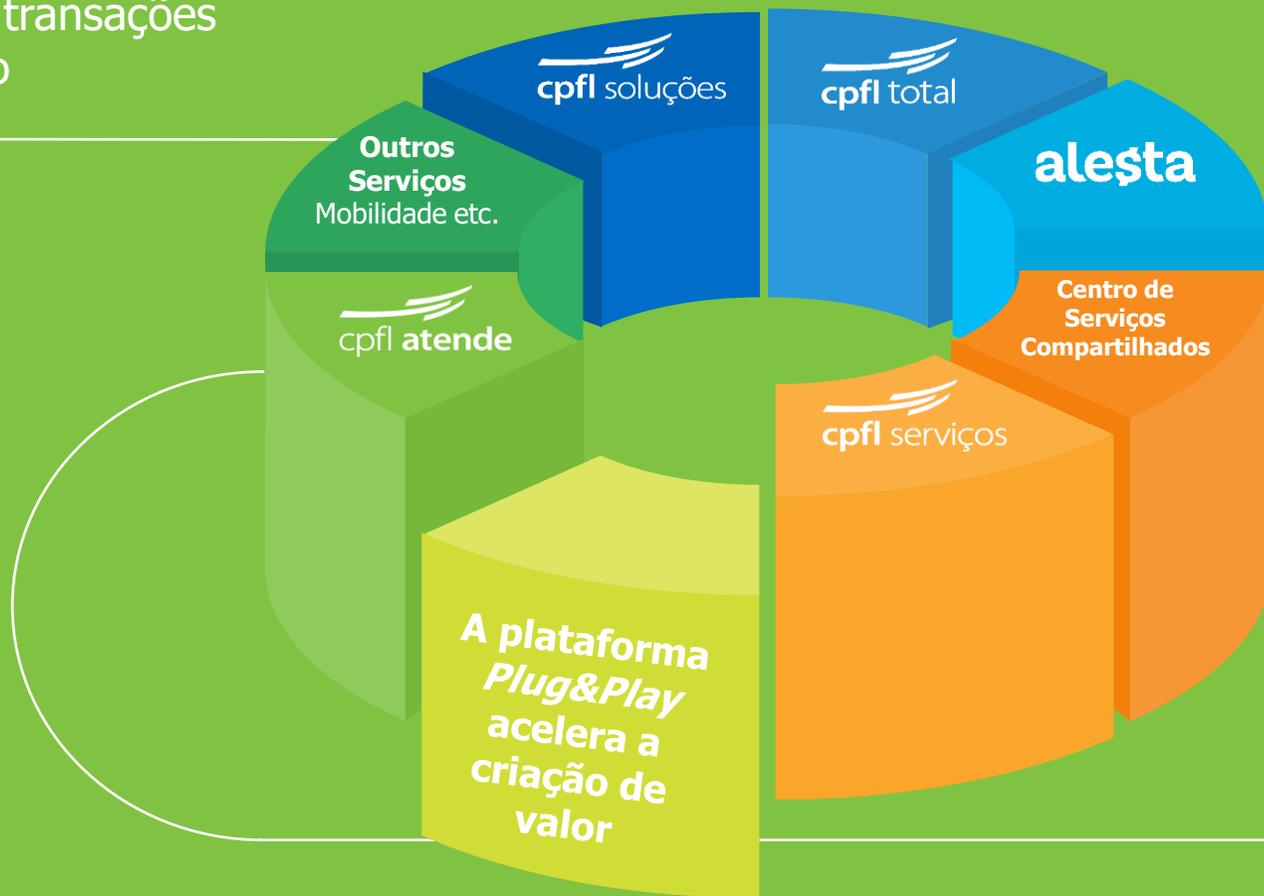
Nossa atuação é baseada em 5 pilares



Plataforma *Plug&Play*

Principal vantagem competitiva para criar valor em transações de M&A e garantir um ciclo virtuoso de crescimento

Ciclo virtuoso de investimento



Alguns benefícios do ambiente de negócios:

- O Centro de Serviços Compartilhados ajuda a CPFL a ganhar agilidade e *know-how* para o atendimento das demandas internas
- A *trading* pode ajudar Geradoras a vender energia no ACL e Distribuidoras a minimizar impactos de contratação em excesso
- O segmento de Serviços apoia os principais segmentos de negócios e cresce com eles

Sustentabilidade em nossa estratégia

Criação de valor sustentável explorando o **Triple Bottom Line**



+
Megatrends no setor de energia



Como entregamos nossos objetivos e metas estratégicas **é tão importante quanto entregá-los**



Plano ESG 2030 alinhado ao **Plano Estratégico**

Plano ESG 2030 CPFL

DRIVER DE SUSTENTABILIDADE

Fornecemos energia sustentável, acessível e confiável em todos os momentos, tornando a vida das pessoas mais segura, saudável e próspera nas regiões onde operamos

TENDÊNCIAS DO SETOR ELÉTRICO

Transição de matriz energética

Digitalização

Redes inteligentes

Abertura de mercado

Foco no cliente

OBJETIVO

Impulsionar a transição para uma forma mais sustentável, segura e inteligente de produzir e consumir energia, maximizando nossos impactos positivos na sociedade.

PILARES



SOLUÇÕES RENOVÁVEIS & INTELIGENTES

Oferecendo soluções para um futuro carbono neutro



OPERAÇÕES SUSTENTÁVEIS

Buscando a menor pegada ambiental possível



VALOR COMPARTILHADO COM A SOCIEDADE

Criando valor compartilhado com nossas partes interessadas



ATUAÇÃO SEGURA E CONFIÁVEL

Promovendo a cultura de segurança e responsabilidade

COMPROMISSOS



23 COMPROMISSOS PÚBLICOS



Estratégia ESG da CPFL

Impulsionar a transição para uma forma mais sustentável, segura e inteligente de produzir e consumir energia, maximizando nossos impactos positivos na sociedade.



Soluções renováveis & inteligentes

Oferecendo soluções para um futuro carbono neutro



Operações sustentáveis

Buscando a menor pegada ambiental possível



Valor compartilhado com a sociedade

Criando valor compartilhado com nossas partes interessadas



Atuação segura e confiável

Promovendo a cultura de segurança e responsabilidade

Nossa visão de longo prazo

○ **Descarbonização**

Promover um negócio carbono neutro, fundamentado em energia renovável e emissões mínimas

○ **Energia inteligente**

Promover e implementar soluções de energia inteligente

○ **Ecoeficiência**

Avançar continuamente no uso eficiente dos recursos naturais

○ **Economia circular**

Integrar a perspectiva de circularidade em nossas operações

○ **Biodiversidade**

Potencializar nosso impacto positivo líquido na biodiversidade

○ **Relacionamento com o cliente**

Promover uma cultura orientada para o cliente

○ **Comunidade**

Ser parte da solução para os desafios sociais de nossas comunidades

○ **Diversidade**

Criar uma cultura inclusiva, alavancando o potencial da diversidade

○ **Compras sustentáveis**

Promover o desenvolvimento sustentável de nossa cadeia de suprimentos

○ **Saúde e segurança**

Garantir um ambiente seguro e saudável para todas as pessoas

○ **Governança corporativa**

Buscar os melhores padrões de governança e integridade

○ **Segurança e proteção de dados**

Garantir transparência e alinhamento com as melhores práticas de segurança e proteção de dados



Soluções renováveis & inteligentes



Operações sustentáveis



Valor compartilhado com a sociedade



Atuação segura e confiável

Nossos compromissos

1. **Gerar** energia 100% renovável até 2030
2. **Ser** carbono neutro a partir de 2025¹, reduzindo 56%² das emissões dos escopos 1, 2 e 3 até 2030
3. **Oferecer** soluções de baixo carbono para nossos clientes, com metas anuais de receitas de IRECs e de créditos de carbono
4. **Alcançar** pelo menos 15% de Frota Elétrica (caminhões operacionais) nas Distribuidoras até 2030
5. **Investir** pelo menos R\$ 40 MM em tecnologias de hidrogênio verde até 2030
6. **Alcançar** pelo menos R\$ 580 MM em investimentos em soluções inteligentes de energia até 2027

7. **Consolidar** o programa de gestão de ecoeficiência da CPFL, estabelecendo metas até 2024 para promover o consumo consciente de energia, água e reduzir o envio de resíduos para aterros sanitários³
8. **Eliminar** gradualmente os plásticos de uso único em nossas unidades administrativas até 2025
9. **Criar** o Posicionamento de Biodiversidade da CPFL até 2025 para maximizar os benefícios e o valor gerados por nossas operações para o meio ambiente e a sociedade
10. **Reformar** pelo menos 70.000 equipamentos de rede elétrica⁴ até 2030
11. **Garantir** 100% dos principais componentes da rede destinados a reciclagem ou sistemas de cadeia reversa

12. **Investir** pelo menos R\$ 230 MM em projetos socioambientais que maximizem a transformação das comunidades até 2030
13. **Investir** R\$ 140 MM em iniciativas de eficiência energética em hospitais públicos até 2025
14. **Ter** 40% de representantes de grupos minorizados em cargos de liderança até 2030
15. **Avaliar** 100% dos fornecedores críticos em critérios de sustentabilidade⁵ e atingir pelo menos 85% de nossos gastos⁶ com empresas que apresentam práticas avançadas em sustentabilidade até 2030
16. **Manter** pelo menos 90% dos atendimentos por canais digitais
17. **Manter** pelo menos 1 distribuidora entre as 3 melhores no IASC - Índice de Satisfação do Consumidor da ANEEL

18. **Fortalecer** a cultura de segurança para atingir zero fatalidades, reduzir a frequência e a taxa de gravidade dos acidentes envolvendo colaboradores e prestadores de serviços
19. **Investir** R\$ 50 MM em projetos de conscientização e redução de riscos⁷ para a população até 2030
20. **Promover** um ambiente de trabalho saudável, aumentando a conscientização sobre o bem-estar mental e estabelecendo ações de apoio para nossos colaboradores
21. **Garantir** 100% dos colaboradores⁸ treinados no Programa de Integridade
22. **Treinar** 100% dos colaboradores administrativos⁹ em segurança e proteção de dados
23. **Buscar continuamente** as melhores práticas de prestação de contas, transparência, equidade e responsabilidade

¹ Neutralização em 2026 referente ao Inventário de GEE 2025.

² Linha de base para redução de emissões: emissões totais de 2021 nos escopos 1, 2 e 3.

³ Descarte de resíduos da Sede Campinas, EA Jundiá, Sede CPFL-T Porto Alegre, Sede RGE São Leopoldo, Antiga Sede RGE Caxias, CSC Indaiatuba, CPFL Serviços Rio Pardo.

⁴ Transformadores, reguladores de tensão, religadores.

⁵ Conforme definido no SBM, crítico para operação.

⁶ Distribuidoras + CPFL Renováveis - as carteiras dos demais negócios serão avaliadas e trabalhadas no período, não sendo possível fazer uma proposta de meta agora.

⁷ Guardião da Vida e Arborização + Segura.

⁸ CPFL Energia, suas controladas e coligadas com o mesmo modelo de gestão e governança, no qual a CPFL Energia tem gestão na administração

⁹ Exceto colaboradores com contrato de trabalho suspenso seja por acordo entre as partes ou por imposição legal, conforme estabelecido na CLT.



Tecnologia em benefício dos clientes da CPFL



Foco no cliente e digitalização para o sucesso do cliente (ChatBot com Inteligência artificial, *Speech Analytics*, Virtualização das agências)



Automação e modernização da rede (ADMS, Religadores, uso de Inteligência Artificial, Automação Centro de Operações, *Machine Learning* para Manutenção)



Medidores Inteligentes



RPAs suportando a **Automação e simplificação** dos processos



Integração do Centro Operacional e Operação Remota da Renováveis e Ativos de Transmissão



Projetos de P&D (Mobilidade, Armazenamento, Micro rede, Cidade Inteligente...)

Cliente como
nosso foco



Mobilidade Elétrica

Projetos Atuais:

Projeto Emotive

Uma iniciativa de P&D avaliou possíveis modelos de negócios para recarga de bateria e atendimento ao cliente, que incluiu:

- **25** instalações de pontos de recarga
- **14** veículos elétricos em circulação
- **+ 470.000** km percorridos
- **+ 7.000** eventos de recarga
- **+ 61 tons** de **CO₂** evitadas

Plano ESG 2030:



P1. Soluções Renováveis e Inteligentes

C4. Alcançar pelo menos 15% de eletrificação da Frota Técnica Operacional de nossas distribuidoras do estado de São Paulo até 2030

Ônibus Elétrico

Experimentou a aplicação de um ônibus elétrico como circular interno do campus da Unicamp, avaliando e monitorando os parâmetros e impactos em tempo real:

- **+ 75.000** km percorridos
- **54%** de redução de **CO₂** comparado ao diesel

Eletrificação de 100% da nossa frota operacional

Utilização de 21 veículos, entre modelos de passeio, utilitários e caminhões, na cidade de Indaiatuba.

Plataforma de serviços de mobilidade elétrica

Envolve a criação de um elo entre o usuário final e o proprietário da infraestrutura de recarga, proporcionando interoperabilidade, além da criação de modelos de negócio relacionado ao tema.

Desenvolvimento de um novo conceito de estação de recarga

- Instalação de eletropostos com baterias e geração solar
- Modelo focado em usabilidade, baixo impacto na rede e sustentabilidade

"Second Life": reaplicação de baterias usadas de veículos elétricos

Desenvolvimento de metodologia para recombinar células de baterias usadas para formar novas, que possam ser aplicadas em diferentes cenários.

Digitalização na arrecadação

Projeto de Virtualização

41 agências
93 credenciados
180 equipamentos

Até set/23 foram mais de **6,44 milhões** de transações de autoatendimento



Digitalização do Cliente

- Dial My App
- Novos recursos na WEB

- **4,9 MM** de clientes ativos no **App**
- **4,53 MM** Conta Digital (sem papel)
- **90,5%** das interações via canais digitais (Site, App, Whatsapp)



Ações Implementadas

Cartão de Crédito

- Pagamentos de contas em atraso e parcelamentos de contas
- Parceria com a Cielo

Débito automático

- Parceria com o Nubank
- Parceria com o Banco Inter

Pix

- Pagamento instantâneo
- Conta somente com o QR Code PIX*
- Baixa da conta no mesmo dia
- Notificação de conta paga no App e na Agência Virtual
- Cancelamento de ações de cobrança e corte

Auxílio Governamentais

- Site da CPFL adequado para recebimento dos Auxílios Governamentais



Canais de Pagamento CPFL Energia (%)

Presencial

- Lotérica
- Caixa
- Credenciada

Taxa de Cobrança: ~3x as demais



Pagamento Digital

- Caixa Eletrônico
- Internet Banking
- Boleto
- Débito Automático
- Pix



*Apenas para clientes que optaram por aderir.

CPFL nos Hospitais



Conclusão da **Fase 1** e a **Fase 2** se iniciou com 246 novos hospitais mapeados e R\$ 140 milhões a serem investidos até dez/24

325 hospitais beneficiados com o programa

316 concluídos
09 em andamento
com os seguintes resultados:

- **181.860** lâmpadas substituídas
- **R\$ 21,01 milhões/ano** de economia estimada
- **50,02 GWh/ano** de energia armazenada esperada, energia suficiente para atender **21.095 residências**
- **3.754 tCO₂** emissão de carbono evitada, **valor equivalente ao plantio de 22.522 árvores**



246 hospitais beneficiados nesta fase

102 concluídos
72 em andamento
73 em prospecção/formatação
com os seguintes resultados:

- **5.715** lâmpadas substituídas
- **R\$ 4,01 milhões/ano** de economia estimada
- **9,55 GWh/ano** de energia armazenada esperada, energia suficiente para atender **4.791 residências**
- **1.207 tCO₂** emissão de carbono evitada, **valor equivalente ao plantio de 7.241 árvores**



Gestão Financeira

Como garantimos o máximo retorno aos acionistas



Excelente Controle de Custos e Gestão de Orçamento Eficaz
Cultura de constante redução de custos e criação de valor



Planejamento Estratégico Integrado de Financiamento
Visão do grupo sobre fluxo de caixa e gestão de dívidas



Disciplina Financeira e Desenvolvimento de Negócios com Foco em Resultados
Foco em resultados e implementação de plano de negócios



Digitalização e Fintech
Expansão dos canais digitais, utilização de sinergias e desenvolvimento de novas fontes de lucro



Objetivo principal:
Maximizar o retorno dos acionistas



Desempenho Financeiro

+64,3%
Total Shareholder
Return (TSR)²

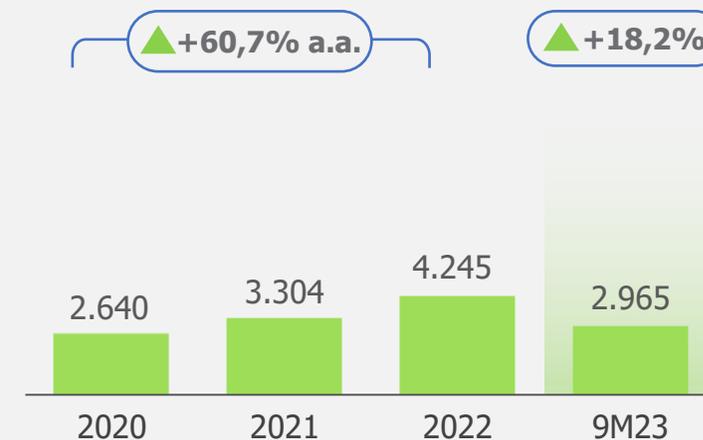
EBITDA¹ | Consolidado



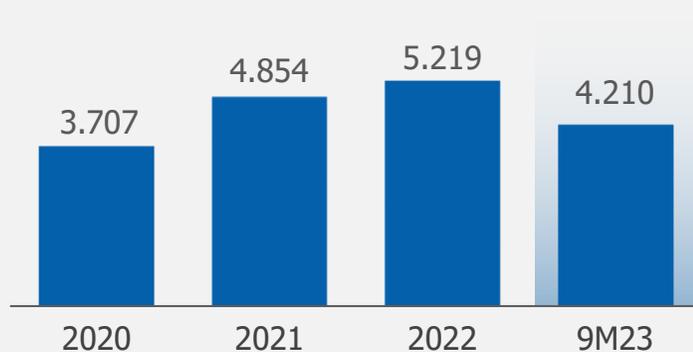
EBITDA¹ | Distribuição



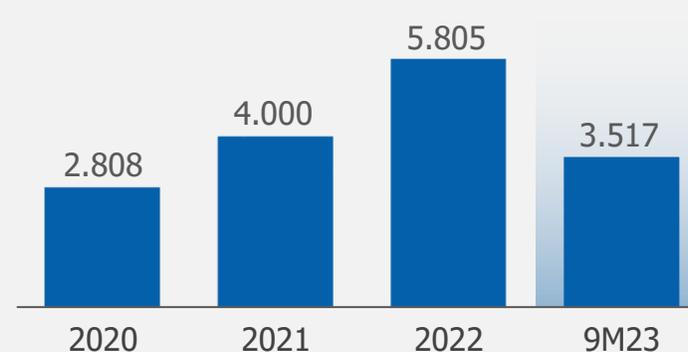
EBITDA¹ | Geração



Lucro Líquido¹



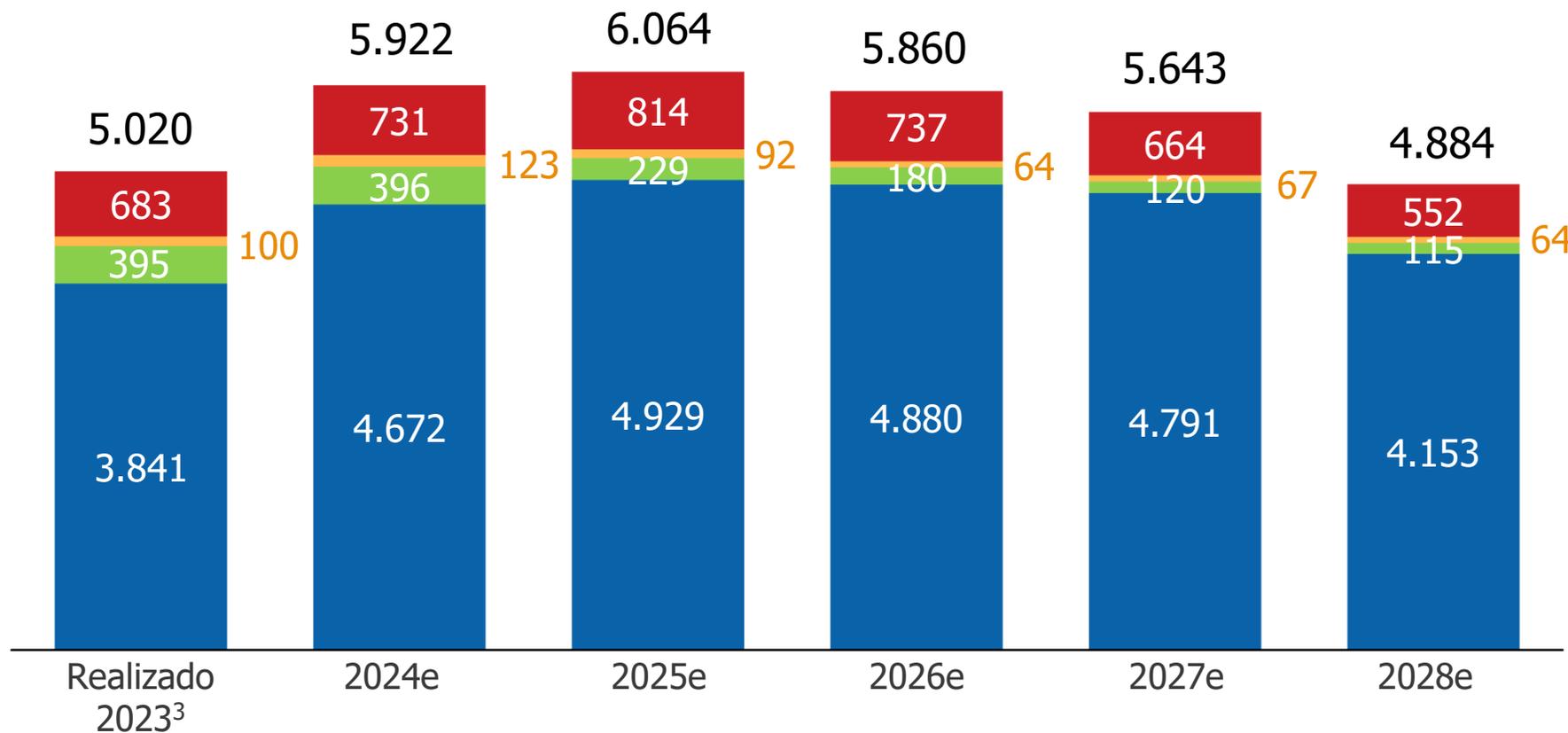
CAPEX¹



(1) Em R\$ milhões; (2) Desde o Re-IPO (jun/19) até set/23.

Estimativa de Capex¹ em 2024-2028

Total
R\$ 28.373 milhões



Transmissão

R\$ 3.499 MM

Comercialização & Serviços

R\$ 410 MM

Geração

R\$ 1.039 MM

Distribuição²

R\$ 23.425 MM



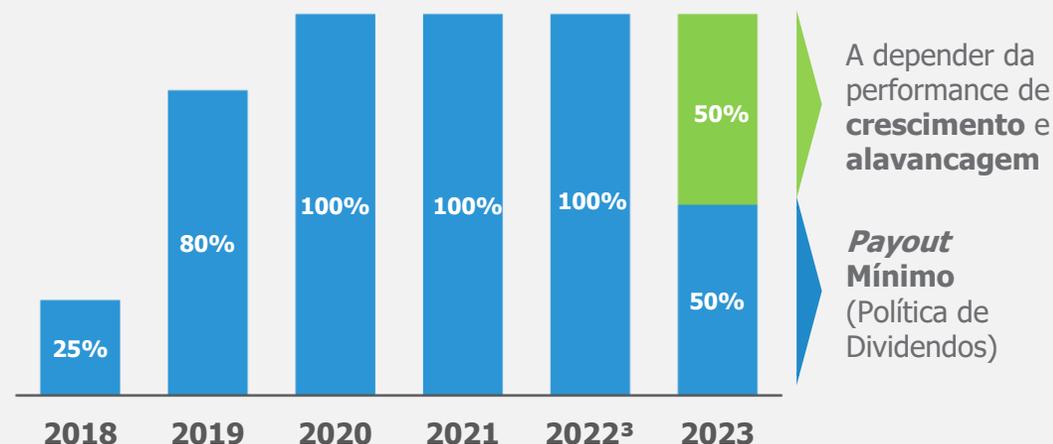
(1) Moeda Constante; (2) Desconsidera Obrigações Especiais no segmento de Distribuição (entre outros itens financiados pelo consumidor); (3) Para 2023 valores considerando o Realizado até Setembro/23.

Equilíbrio entre crescimento e dividendos

Alavancagem | Critério dos *covenants* financeiros | R\$ bilhões



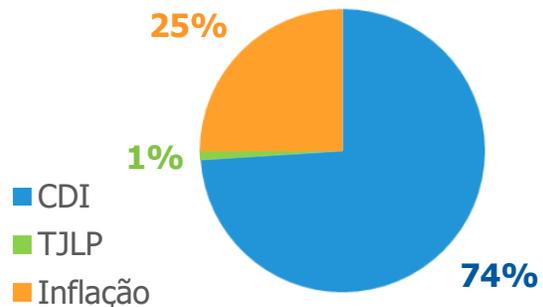
Payout Dividendos | %



(3) 100% Caixa.

Composição da dívida bruta por indexador³

IFRS | 9M23



Ratings

S&P Global Ratings | FitchRatings | MOODY'S

brAAA

AAA(bra)

AAA.br

1 ponto acima do rating soberano

- Tendência de queda na alavancagem abre espaço para **M&A e projetos *greenfield***
- O balanceamento entre *crescimento* e *yield* torna a CPFL Energia um importante **player de dividendos** no mercado
- Nossa meta é **manter a alavancagem entre 2,0x e 3,0x** nos próximos anos, com nossos *covenants* em 3,75x

Fale com o RI

ri@cpfl.com.br