

**MINUTES OF THE 582nd MEETING OF THE
BOARD OF DIRECTORS**

**ATA DA 582^a REUNIÃO DO CONSELHO DE
ADMINISTRAÇÃO**

DATE, TIME, AND PLACE	DATA, HORA E LOCAL
On September 16 th , 2026, at 9:30 p.m., Brazilian time, simultaneously by videoconference, at Rua Jorge de Figueiredo Correa Gustavo No. 1.632 - part, Jardim Professora Tarcília, Zip Code: 13087-397, in the city of Campinas, State of São Paulo, Brazil, and on September 17 th , 2026, at 08:30 a.m., Chinese time, at No.15, West Chang'an Street, P.R. China, 100031, Xicheng District, Beijing, China.	Em 16 de setembro de 2026, às 21h30min, horário do Brasil, com realização simultânea por videoconferência, na Rua Jorge de Figueiredo Correa, nº 1.632 - parte, Jardim Professora Tarcília, CEP: 13087-397, na Cidade de Campinas, Estado de São Paulo, Brasil, e aos 17 dias do mês de setembro de 2026, às 08h30, horário da China, nº 15, Rua West Chang'an, P.R. China, 100031, Distrito de Xicheng, Pequim, China.
CALL NOTICE	CONVOCAÇÃO
Convened ordinarily, in accordance with the Bylaws.	Convocada ordinariamente, nos termos do Estatuto Social.
ATTENDANCE	PRESENÇAS
The totality of the members of the Board of Directors.	Participaram a totalidade dos membros do Conselho de Administração.
BOARD	MESA
President: Peng Sun Secretary: Carol Sangiovani Figueiredo	Presidente: Peng Sun Secretária: Carol Sangiovani Figueiredo
MATTERS DISCUSSED	ASSUNTOS TRATADOS
The meeting of the Board of Directors began with the record that the Company's Vice-Presidents were invited to attend the present session. Subsequently, a comprehensive report was presented regarding the status and progress of the actions and requests previously resolved by the Board members during the last meetings, including updates on the implementation and execution of the respective measures. Subsequently, based on the documents and presentations made, the matters were discussed as follows: (1) Initial Considerations from the CEO The attending members took cognizance of the management highlights and material facts	A reunião do Conselho de Administração foi iniciada, tendo-se registrado que os Vice-Presidentes da Companhia foram convidados a participar da presente sessão. Em seguida, foi apresentado um reporte abrangente sobre o andamento e progresso das providências e solicitações realizadas pelos membros do Conselho nas últimas reuniões, incluindo atualizações sobre a implementação e execução das respectivas medidas. Na sequência, com base nos documentos e apresentações realizadas foram tratados os assuntos conforme segue: (1) Considerações Iniciais do CEO Os membros presentes tomaram conhecimento dos destaques gerenciais e dos assuntos relevantes

that occurred since the last Ordinary Meeting of the Board of Directors to this date, as reported by the Chief Executive Officer.
(Reference Number: 2026161-Apr)

(2) Committee Report

The attending members took cognizance of the monthly report on the matters evaluated by the Safety, Risk and ESG Committee, by the Audit Committee, and by the Strategy, Finance and Regulation Committee, according to its Internal Regulations.
(Reference Number: 2026157-Apr)

(3) Deliberative Matters

The members, unanimously, resolved:

(3.1) To deliberate in favor, according to the material filed at the Company’s headquarters, including:

(3.1.1) the change in CPFL Energia’s “Risk Management Policy”;

And to take cognizance of the risk management enhancement Project each Risk Model, according to the material filed at the Company’s headquarters
(Reference Number: 2026266-E)

(3.2) To deliberate in favor to amend the Audit Committee and Board of Directors Advisory Committees’ Internal Regulations, as detailed in the materials filed at the Company’s headquarters.
(Reference Number: 2026029-Gov)

(4) Presentations

To the attending members, the following presentations were made:

(4.1) FUP - WhatsApp Payments - (Reference Number: 2026156-Apr)

(4.2) FUP - Emergency Management - (Reference Number: 2026160-Apr)

(4.3) Business Development Follow Up - (Reference Number: 2026158-Apr)

(4.4) Monthly Results - (Reference Number: 2026159-Apr)

(4.5) Pipeline - (Reference Number: 2026148-Apr)

ocorridos desde a última Reunião Ordinária do Conselho de Administração até a presente data, reportados pelo Diretor Presidente.
(Número de Referência: 2026161-Apr)

(2) Reporte dos Comitês

Os membros presentes tomaram conhecimento do relatório mensal das matérias avaliadas pelo Comitê de Segurança, Riscos e ESG, pelo Comitê de Auditoria e pelo Comitê de Estratégia, Finanças e Regulação, conforme seus Regimentos Internos.
(Número de Referência: 2026157-Apr)

(3) Matérias Deliberativas

Os membros, por unanimidade, resolveram:

(3.1) Deliberar a favor, conforme material arquivado na sede da Companhia, incluindo:

(3.1.1) a alteração da “Política de Gerenciamento de Riscos” da CPFL Energia;

E tomaram conhecimento do projeto sobre o aprimoramento da gestão de riscos de cada Modelo de Risco, conforme material arquivado na sede da Companhia.
(Número de Referência: 2026266-E)

(3.2) Deliberar a favor da alteração do Regimento interno do Comitê de Auditoria e dos Comitês de Assessoramento ao Conselho de Administração, conforme descrito no material arquivado na sede da Companhia.
(Número de Referência: 2026029-Gov)

(4) Apresentações

Aos membros presentes foram realizadas as seguintes apresentações:

(4.1) FUP - Pagamentos pelo WhatsApp - (Número de Referência: 2026156-Apr)

(4.2) FUP - Gestão de Emergências - (Número de Referência: 2026160-Apr)

(4.3) Acompanhamento do Desenvolvimento de Negócios - (Número de Referência: 2026158-Apr)

(4.4) Resultados Mensais (Número de Referência: 2026159-Apr)

(4.5) Pipeline - (Número de Referência: 2026148-Apr)

(6) Final Remarks

Lastly, the independent and external members of the Board of Directors remained for final considerations, as well as for the alignment of other matters within the exclusive threshold of the Board and/or involving potential conflicts, without the presence of the executives, members with conflicts of interest, and other guests.

(6) Considerações Finais

Por fim, os membros independentes e externos do Conselho de Administração permaneceram para as considerações finais, bem como para o alinhamento de outros temas de alçada exclusiva do Conselho e/ou que envolvessem potenciais conflitos, sem a presença de executivos, membros conflitados e demais convidados.

CLOSURE

Actions regarding any requests from members will be tracked by the Monitoring Coordination of the Corporate Governance Department and will be reported at upcoming meetings as they are carried out by the responsible business area.

With no further business to discuss, the meeting was adjourned, and these minutes were drawn up. The minutes were read, approved by all attending members and electronically signed by the Secretary, being a faithful copy of the minutes drawn up in the Company's records book, with the suppression of strategic and/or confidential information for registration and publication.

For legal implications, the Portuguese version shall prevail.

ENCERRAMENTO

As providências relativas às eventuais solicitações dos membros serão acompanhadas pela Coordenação de Monitoramento da Diretoria de Governança Corporativa, e serão reportadas nas próximas reuniões, conforme executadas pela área de negócio responsável.

Nada mais havendo a tratar, a reunião foi encerrada, da qual se lavrou a presente ata. A ata foi lida, aprovada por todos os membros presentes e assinada eletronicamente pela Secretária, sendo cópia fiel da ata lavrada em livro próprio, com a supressão de informações estratégicas e/ou confidenciais para registro e publicação.

Para efeitos legais, a versão em português deverá prevalecer.

ATTENDANCE MEMBERS

MEMBROS PRESENTES

Peng Sun (President/Presidente), **Gustavo Estrella**, **Kedi Wang**, **Antônio Kandir**, **Claudia Elisa de Pinho Soares**, **Yusheng Wang**, **Zhonghua Wei**, **Carol Sangiovani Figueiredo**
(Secretary/Secretária)