



**Regimento Interno dos Comitês e
Comissões de Assessoramento ao
Conselho de Administração da CPFL
Energia S.A.**

**Board of Directors of CPFL Energia S.A.
Advisory Committees' and Commissions'
Internal Regulation**

I. REGRAS GERAIS

I. GENERAL RULES

O Conselho de Administração da CPFL ENERGIA S.A. ("CPFL Energia" ou "Companhia") é assessorado por 5 Comitês, que terão funcionamento permanente a partir da data que são estabelecidos por meio de deliberação do Conselho de Administração. A qualquer tempo, o Conselho de Administração poderá criar mais Comitês, que estarão sujeitos à alteração deste regulamento.

The Board of Directors of CPFL ENERGIA S.A. ("CPFL Energia" or "Company") is assisted by 5 committees, which will function permanently from the date they are established by the Board of Directors' deliberation. At any time, the Board of Directors' may create more Committees, subject to changes of this regulation.

O Conselho de Administração também poderá ser assessorado por Comissões criadas sempre que necessário. As Comissões serão quantas forem necessárias para auxiliar o Conselho de Administração e funcionarão pelo período e nos moldes estabelecidos no momento de sua criação.

The Board may also be assisted by Advisory Commissions created whenever necessary. The Commissions shall be as many as necessary to assist the Board of Directors and will function for the period and in the manner established at the time of its creation.

Os Comitês e Comissões são órgãos com a atribuição de assessorar o Conselho de Administração da CPFL Energia. As responsabilidades dos Administradores da Companhia serão aplicáveis a todos os membros dos Comitês e Comissões, nos termos dos artigos 153 a 159 da Lei 6.404/76 (Lei das S.A.), bem como as relacionadas à Política de Negociação de Valores Mobiliários de Emissão da Companhia e ao Código de Ética da CPFL Energia.

The Advisory Committees and Commissions are bodies with the attribution of advising the Board of Directors of CPFL Energia. The duties and responsibilities of the Company's Administrators shall apply to all the Committee's and Commission's members, such as those provided for in Articles 153 to 159 of Law No. 6,404/76 (Corporation Law), as well as the Trading Policy of Securities Issued by the Company and the code of ethics of CPFL Energia.

Este Regulamento Interno traz as regras para os Comitês e Comissões de assessoramento ao Conselho de Administração da CPFL Energia.

This Internal Regulation sets forth the rules for the Advisory Committees and Commissions of the Board of Directors of CPFL Energia.

II. COMITÊS

II. COMMITTEES

O Conselho de Administração da CPFL Energia é assessorado por 5 Comitês ("Comitês"):

The Board of Directors of CPFL Energia is assisted by 5 Advisory Committees ("Committees"):

(a) Comitê de Auditoria;

(a) Audit Committee;

(b) Comitê de Partes Relacionadas;

(b) Related Party Committee;

(c) Comitê de Nomeação e Remuneração;

(c) Nomination and Compensation Committee;



(d) Comitê de Estratégia, Finanças e Regulação; e

(d) Strategy, Finance and Regulation Committee; and

(e) Comitê de Segurança, Risco e ESG;

(e) Safety, Risk and ESG.

O Comitê de Auditoria será regido por Regulamento Interno próprio, aplicando-se subsidiariamente as disposições contidas neste documento.

The Audit Committee will be regulated by its own Internal Regulation, and the provisions contained herein will be applied alternatively.

O Conselho pode, a qualquer tempo, deliberar sobre a criação de Comissões, as quais deverão respeitar este Regulamento Interno.

The Board may, at any time, deliberate about the creation of Advisory Commissions that will be ruled by this Internal Regulation.

III. COMPOSIÇÃO E MANDATO

III. COMPOSITION AND TERM OF OFFICE

Os membros dos Comitês e Comissões (quando criadas) deverão ser indicados pelo Presidente do Conselho de Administração da CPFL Energia e tomarão posse mediante assinatura de Termo de Posse, após a aprovação da indicação acima mencionada pelo Conselho de Administração.

The members of Committees and Commissions (when created) shall be appointed by the Chairman of the Board of Directors of CPFL Energia and will take office by signing the Instrument of Investiture after the approval of the abovementioned appointments by CPFL Energia's Board of Directors.

Cada Comitê deverá ser composto por pelo menos 3 membros efetivos e poderão ter até 3 membros suplentes, que poderão substituir qualquer um dos membros efetivos, com exceção do Comitê de Partes Relacionadas e Comitê de Auditoria, que não contarão com membro suplente.

Each Committee shall be composed by at least of 3 effective members and can have up to 3 alternate members that might replace any of the effective members, except for the Related Party Committee and Audit Committee, which will not have an alternate member.

O Comitê de Partes Relacionadas deverá contar em sua composição com a maioria de seus membros independentes, respeitando a definição dada pelo Regulamento do Novo Mercado

The Related Parties Committee composition shall have a majority of its independent members, respecting the definition given by the New Market Regulation.

O Conselho de Administração deverá eleger um Coordenador para cada Comitê/Comissão.

The Board of Directors shall elect a Coordinator for each Committee/Commission.

III.1. MANDATO

III.1. TERM OF OFFICE

Os mandatos dos membros dos Comitês e Comissões são de 2 anos a partir da data em que tomam posse.

The term of office of the Committees' and Commissions' members is 2 years, as from the date they take office.

Os membros eleitos deverão permanecer em seus cargos até a próxima reunião de Conselho de Administração que deliberar sobre a eleição de novos membros.

The elected members shall remain in the position until the next Board of Directors meeting that deliberates about the election of the new members.

Os membros podem ser reeleitos sem limite de número de mandatos.

The members can be re-elected without limitation of number of terms.



III.2. COORDENADOR

III.2. COORDINATOR

O Coordenador possui as seguintes atribuições:

The Coordinator shall have the following attributions:

(a) Propor as datas e definir as agendas das reuniões, de acordo com as atividades planejadas para atender às exigências de trabalho definidas pelo Conselho de Administração;

(a) To propose the date and define the agenda of the meeting, in accordance with the activities planned to meet the work requirements defined by the Board of Directors;

(b) Assegurar que a convocação da reunião seja apresentada aos membros do Comitê/Comissão, juntamente com qualquer material de apoio necessário, até 3 dias antes da data da reunião ou em menos tempo, em caso de urgência;

(b) To ensure that the meeting call is submitted to the members of the Committee/Commission, together with any necessary support material, up to 3 days prior to the date of the meeting or in less time, in case of urgency;

(c) Convidar, quando necessário, consultores externos, membros da Diretoria e/ou empregados para participar das reuniões;

(c) To invite, when necessary, external consultants, members of the Board of Executive Officers and/or employees to attend the meetings;

(d) Solicitar, quando necessário, a emissão de relatório(s) de consultores especializados ou empresas de consultoria;

(d) To request, whenever necessary, the issuance of report(s) from specialized consultants or consulting companies;

(e) Assegurar que as atas das reuniões sejam submetidas aos demais membros do Comitê/Comissão e ao Conselho de Administração no prazo de até 5 dias úteis após a data da reunião;

(e) To ensure that the minutes of the meetings are submitted to the other members of the Committee/Commission and to the Board of Directors up to 5 business days after the date of the meeting;

(f) Solicitar ao Diretor-Presidente (“CEO”), vice-presidentes e departamentos correspondentes que forneçam informações com o objetivo de analisá-las; e

(f) To request the Chief Executive Officer (“CEO”), Vice Presidents and corresponding departments to provide information for the purpose of analyzing it; and

(g) Reportar, com o apoio da Diretoria de Governança Corporativa, ao início de cada reunião ordinária do Conselho de Administração, as conclusões e discussões realizadas no Comitê/Comissão.

(g) To report, with the support of the Corporate Governance Department, at the beginning of each Board of Directors’ ordinary meeting, the conclusions and discussions carried out in the Committee/Commission.

Os relatórios e/ou propostas submetidos pelo Coordenador ao Conselho de Administração não são vinculantes.

The reports and/or proposals submitted by the Coordinator to the Board of Directors are not binding.

Em reuniões de Comitês/Comissões com número par de membros, ocorrendo empate, o voto do Coordenador prevalecerá.

In Committees/Commissions meetings with an even number of members, in the event of a tie, the coordinator’s vote will prevail.



O Coordenador de cada Comitê/Comissão, com o apoio da Diretoria de Governança Corporativa, será responsável pela convocação e condução das reuniões.

The Coordinator of each Committee/Commission, with the support of the Corporate Governance Department, will be responsible for calling and conducting the meetings.

IV. REUNIÕES

IV. MEETINGS

As reuniões dos Comitês/Comissões serão convocadas com pelo menos 3 dias de antecedência, ou em menos tempo em caso de urgência e quando autorizado pelo Coordenador do respectivo Comitê/Comissão, indicando a ordem do dia e acompanhadas dos documentos de apoio que possam ser necessários.

The meetings of the Committees/Commissions shall be called with at least 3 days in advance, or in less time in case of urgency and when authorized by the Coordinator of the respective Committee/Commission, indicating the agenda and accompanied by the supporting documents that may be necessary.

As reuniões dos Comitês/Comissões serão realizadas preferencialmente na semana seguinte a Reunião de Diretoria Limite ou a qualquer tempo por convocação do Coordenador do respectivo Comitê/Comissão, com assessoria da Diretoria de Governança Corporativa.

The meetings of the Committees/Commissions will be held preferably in the following week of the Limit BoE Meeting or at any time by calling the Coordinator of the respective Committee/Commission, with the assistance of Corporate Governance Department.

Caso os membros dos Comitês/Comissões solicitem alterações significativas no material a ser submetido ao Conselho de Administração, o assunto poderá ser considerado como “não finalizado” e excluído da pauta da reunião do Conselho de Administração.

If the members of the Committees/Commissions request significant changes to the material to be submitted to the Board of Directors, the matter may be considered as “not finalized” and excluded from the agenda of the Board of Directors' meeting.

Os Comitês/Comissões reunir-se-ão, preferencialmente, com a presença da maioria dos seus membros.

The Committees/Commissions will meet preferably with the presence of the majority of their members.

Os Comitês/Comissões emitirão sua opinião sobre os assuntos a serem submetidos ao Conselho de Administração e, no caso de opiniões dissidentes entre seus membros, todas as considerações devem ser incluídas nas atas da reunião.

The Committees/Commissions will issue their opinion on the deliberative matters to be submitted to the Board of Directors and, in the case of dissenting opinions among their members, all considerations will be included in the minutes of the meeting.

No caso de o Coordenador do Comitê/Comissão não poder comparecer à reunião, este indicará seu substituto para assumir sua responsabilidade entre os membros efetivos e suplentes.

In the event of the Committee/Commission Coordinator cannot attend the meeting, he/she will appoint his/her substitute to assume his/her responsibility among the effective and alternate members.

Caso qualquer outro membro não possa comparecer à reunião, este deverá informar o Coordenador e os suplentes.

If any other member cannot attend the meeting, he/she must inform the Coordinator and the alternate members.



O Coordenador do Comitê/Comissão será assistido por um secretário, nomeado pela Diretoria de Governança Corporativa, em todas as suas atribuições. O secretário do Comitê/Comissão será responsável pela elaboração das atas das reuniões e por qualquer outra atribuição que lhe seja concedida pelo Coordenador do Comitê/Comissão.

The Committee/Commission Coordinator will be assisted by a secretary, appointed by the Corporate Governance Department, in all of his duties. The secretary of the Committee/Commission will be responsible for drawing up the minutes of the meetings and for any other attribution granted to him by the Coordinator of the Committee/Commission.

O Presidente do Conselho de Administração poderá, a qualquer tempo e respeitando as limitações do Comitê de Auditoria e do Comitê de Partes Relacionadas:

The Chairman of the Board of Directors may, at any time and respecting the limitations of the Audit Committee and the Related Party Committee:

(a) solicitar a opinião dos Comitês/Comissões em assuntos informativos a serem apresentados ao Conselho de Administração;

(a) to request the opinion of the Committees/Commissions on informative matters to be presented to the Board of Directors;

(b) dispensar a necessidade de submeter um assunto a qualquer Comitê/Comissão;

(b) to dispense with the need to submit a matter to any Committee/Commission;

(c) decidir que um assunto seja submetido a mais de um Comitê/Comissão;

(c) to decide that a matter be submitted to more than one Committee/Commission;

(d) alterar o Comitê/Comissão que analisará o assunto; e/ou

(d) to change the Committee/Commission that will analyze the matter; and/or

(e) indicar, em caso de omissão deste Regimento, a qual Comitê/Comissão um determinado assunto deverá ser submetido.

(e) to appoint to which Committee/Commission the matter shall be submitted, in case of silent of this Regulation.

As reuniões podem ser realizadas virtualmente, caso em que os membros podem:

Meetings can be held virtually, in which case members can:

(a) participar através de teleconferência ou videoconferência;

(a) participate via teleconference or videoconference;

(b) votar por delegação em favor de qualquer dos outros membros; e

(b) vote, by delegation, in favor of any of the other members; and

(c) encaminhar o voto antecipado por escrito, transmissão eletrônica de dados ou qualquer outro meio de comunicação.

(c) forward the advance vote in writing, electronic data transmission or any other means of communication.

Aqueles que votarem por qualquer um desses meios serão computados como presentes e terão suas opiniões registradas nas atas da reunião.

Those who vote by any of these means will be counted as present and will have their opinions recorded in the minutes of the meeting.



V. INCUMBÊNCIAS

V. INCUMBENCIES

V.1. COMITÊ DE PARTES RELACIONADAS

V.1. RELATED PARTIES COMMITTEE

Compete ao Comitê de Partes Relacionadas assessorar o Conselho de Administração nos seguintes assuntos que envolvam partes relacionadas:

It is incumbent upon the Related Party Committee to advise the Board of Directors on the following matters which involve related parties:

(a) Avaliação de procedimentos de seleção e contratação de fornecedores e prestadores de serviços;

(a) To evaluate the procedures for selection and hiring of suppliers and services providers;

(b) Avaliação do processo de fechamento de contrato(s) de compra e/ou venda de energia; e

(b) To evaluate the process of closing of contract(s) of purchase and/or sale of energy; and

(c) Avaliação estratégica de transações que envolvam Parte Relacionada.

(c) To strategically evaluate the transactions involving Related Party.

V.2. COMITÊ DE NOMEAÇÃO E REMUNERAÇÃO

V.2. NOMINATION AND COMPENSATION COMMITTEE

Cabe ao Comitê de Nomeação e Remuneração assessorar o Conselho de Administração nas seguintes matérias:

It is incumbent upon the Nomination and Compensation Committee to advise the Board of Directors on the following matters:

(a) Análise da Estrutura Organizacional da Companhia;

(a) Analysis of Company's Organizational Structure;

(b) Acompanhamento das práticas de diversidade na composição dos órgãos da administração do Grupo CPFL, bem como as práticas de gestão, desenvolvimento de pessoas e diretrizes para atração e retenção de talentos.

(b) Monitoring diversity practices in the composition of the CPFL Group's management bodies, as well as management practices, people development and guidelines for attracting and retaining talents.

V.3. COMITÊ DE ESTRATÉGIA, FINANÇAS E REGULAÇÃO

V.3. STRATEGY, FINANCE AND REGULATION -COMMITTEE

Compete ao Comitê de Estratégia, Finanças e Regulação assessorar o Conselho de Administração nas seguintes matérias:

It is incumbent upon the Strategy, Finance and Regulation Committee to advise the Board of Directors on the following matters:

(a) Avaliação, implementação e acompanhamento de iniciativas relacionadas à pesquisa e desenvolvimento de novas tecnologias;

(a) To evaluate, implement and to monitor the initiatives related to research and development of new technologies;

(b) Avaliação e monitoramento do mercado atual e potencial de atuação do Grupo CPFL, de investimentos relevantes e novos negócios, alinhados ao plano estratégico do Grupo PFL;

(b) To evaluate and to monitor the CPFL Group's current market and performance potential, relevant investments, asset acquisition and new business, opportunities,



investments and partnerships aligned to strategic plan of CPFL Group;

- | | |
|--|---|
| <p>(c) Avaliação do desenvolvimento, da estratégia para aquisição de ativos e/ou participação em projetos <i>greenfield</i> de geração/co-geração de energia alinhados à estratégia do Grupo CPFL;</p> | <p>(c) To evaluate the development, strategy for acquisition of assets and/or participation in greenfield energy generation/co-generation projects, aligned with the strategy of CPFL Group;</p> |
| <p>(d) Acompanhamento do projeto e avaliação pós-projeto referente ao desenvolvimento de investimentos incluídos no planejamento estratégico;</p> | <p>(d) To monitor of projects and post-project evaluation related to the development of investments included in the strategic planning;</p> |
| <p>(e) Análise da estratégia operacional de comercialização de energia elétrica das comercializadoras do Grupo CPFL, incluindo, mas não se limitando ao limite de posição direcional e operação de compra e venda de energia elétrica;</p> | <p>(e) To analyze the operational strategy for trading electricity of the CPFL Group trading companies, including, but not limited to, the directional position limit and the purchase and sale of electricity;</p> |
| <p>(f) Análise da viabilidade de participação da Companhia e suas Subsidiárias nos leilões públicos de Distribuição, Geração, Comercialização e Transmissão;</p> | <p>(f) To analyze the feasibility of the Company and its Subsidiaries and Affiliated participate in government Energy Distribution, Generation, Trading and Transmission auctions;</p> |
| <p>(g) Análise dos reajustes tarifários anuais apresentados pelas Distribuidoras do Grupo CPFL;</p> | <p>(g) To analyze the annual tariff adjustment presented by Distribution Companies of CPFL Group;</p> |
| <p>(h) Analisar quaisquer assuntos relacionados às regulações de Geração, Comercialização, Transmissão ou Distribuição;</p> | <p>(h) To analyze any matters related to Generation, Trading, Transmission or Distribution regulations;</p> |
| <p>(i) Recomendar medidas de proteção para possíveis riscos financeiros;</p> | <p>(i) To recommend protection measures for possible financial risks;</p> |
| <p>(j) Analisar operações de fixação de custos de dívidas em indexadores predefinidos;</p> | <p>(j) To analyze operations of fixing debts costs in pre-defined indexers;</p> |
| <p>(k) Analisar as contingências jurídicas do Grupo CPFL; e</p> | <p>(k) To analyze the legal contingencies of CPFL Group, and</p> |

V.4. SEGURANÇA, RISCO E ESG

V.4. SAFETY, RISK AND ESG

<p>Compete ao Comitê de Segurança, Risco e ESG assessorar o Conselho de Administração nas seguintes matérias:</p>	<p>It is incumbent upon the Safety, Risk and ESG Committee to advise the Board of Directors on the following matters:</p>
---	---

- | | |
|---|--|
| <p>(a) Analisar os relatórios de monitoramento da segurança das barragens hidrelétricas pertencentes ao Grupo CPFL;</p> | <p>(a) To analyze the monitoring reports of hydroelectric dams safety belonging to CPFL Group;</p> |
|---|--|



- | | |
|--|--|
| <p>(b) Supervisionar a gestão da saúde e segurança relativamente a pessoas, TI, ativos e finanças da Companhia;</p> | <p>(b) To oversee the health and safety management regarding people, IT, assets and financial of the Company;</p> |
| <p>(c) Avaliar os procedimentos para seleção e contratação de fornecedores e prestadores de serviços, bem como o processo de celebração de contrato(s) de compra e/ou venda de energia, exceto aqueles que são competência do Comitê de Partes Relacionadas;</p> | <p>(c) To evaluate the procedures for selection and hiring of suppliers and services providers, as well as the process of closing of contract(s) of purchase and/or sale of energy, except those that are the competence of Related Party Committee;</p> |
| <p>(d) Avaliar as principais questões de risco identificadas, incluindo extrapolações de riscos, riscos de segurança e quaisquer outros riscos relacionados com as empresas do Grupo CPFL, a critério do Coordenador do Comitê;</p> | <p>(d) To appraise key risk matters identified, including risk extrapolations, safety risks, and any other risks related to the CPFL Group companies, at the discretion of the Committee Coordinator;</p> |
| <p>(e) Analisar, quando necessário, os relatórios de projetos das Subsidiárias e Afiliadas da CPFL Energia;</p> | <p>(e) To analyze, when necessary, the project reports of Subsidiaries and Affiliated of CPFL Energia;</p> |
| <p>(f) Monitorar o plano de sustentabilidade do Grupo CPFL;</p> | <p>(f) To monitor the sustainability plan of CPFL Group;</p> |
| <p>(g) Analisar e monitorar a aderência aos índices nacionais e internacionais de sustentabilidade pelo Grupo CPFL;</p> | <p>(g) To analyze and to monitor the adherence to national and international sustainability indices by the CPFL Group;</p> |
| <p>(h) Analisar a revisão periódica dos documentos de governança corporativa, bem como a atualização da Tabela Básica de Aprovação do Grupo CPFL;</p> | <p>(h) To analyze the periodic review of the corporate governance documents, as well as the updating of Basic Approval Table of CPFL Group;</p> |
| <p>(i) Monitorar o desempenho nos indicadores e premiações de ESG em que o Grupo CPFL participa;</p> | <p>(i) Monitoring the performance in the ESG indicators and awards in which the CPFL Group participates, and</p> |
| <p>(j) Assessorar o Conselho de Administração sobre iniciativas públicas de desenvolvimento sustentável, tendências recentes em comunicação, marketing e inovação responsável</p> | <p>(j) To advise the Board of Directors on public initiatives in sustainable development, latest trends in communication, marketing and responsible innovation.</p> |

V.5. COMISSÕES

Compete às Comissões assessorar o Conselho de Administração nas matérias decididas pelo órgão quando da criação da respectiva comissão.

V.5. COMMISSIONS

It is incumbent upon the Commissions to advise the Board of Directors on the matters decided by the Board of Directors when creating the respective commission.



VI. CONFLITO DE INTERESSES

O membro do Comitê/Comissão com conflito, efetivo ou potencial de interesse com determinada matéria deverá deixar a reunião enquanto a questão estiver sendo analisada, abstendo-se de votar. Não obstante, ele/ela pode ser chamado para fornecer informações específicas.

VI. CONFLICT OF INTEREST

The Committee/Commission member with a conflict, actual or potential interest with a certain matter must leave the meeting while the matter is being analyzed, abstaining from voting. However, he/she may be called upon to provide specific information.

VII. APROVAÇÃO

O presente Regimento, bem como qualquer outra alteração posterior, somente será efetivado após a aprovação do Conselho de Administração da CPFL Energia.

O presente Regimento Interno passa a vigorar a partir da presente data.

Campinas, 25 de março de 2026

(Regimento Interno dos Comitês e Comissões de Assessoramento ao Conselho de Administração da CPFL Energia S.A., aprovado pela 565ª RCA, de 25 de março de 2026)

VII. APPROVAL

The present Regulation, as well as any other subsequent amendment, shall be effective only after the approval of CPFL Energia's Board of Directors.

This Internal Regulation will become effective from the date herein below.

Campinas, March 25th, 2026

(Board of Directors of CPFL Energia S.A. Advisory Committees' and Commissions' Internal Regulation, approved by the 565th BoD's meeting, held on March 25th, 2026)