

# Olá, somos a CPFL Energia

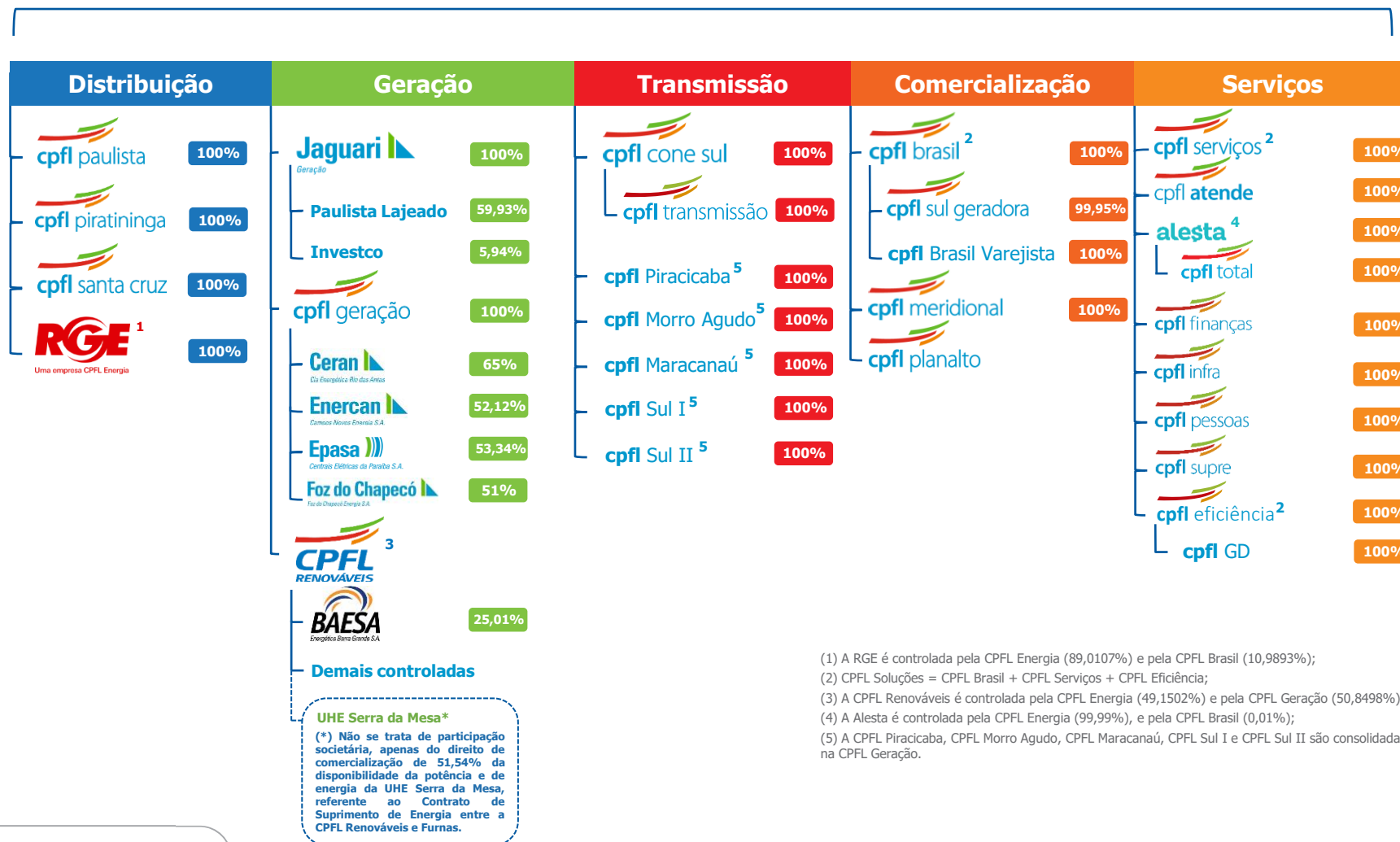
110 Anos de História



83,71%



16,29%



(1) A RGE é controlada pela CPFL Energia (89,0107%) e pela CPFL Brasil (10,9893%);

(2) CPFL Soluções = CPFL Brasil + CPFL Serviços + CPFL Eficiência;

(3) A CPFL Renováveis é controlada pela CPFL Energia (49,1502%) e pela CPFL Geração (50,8498%);

(4) A Alesta é controlada pela CPFL Energia (99,99%), e pela CPFL Brasil (0,01%);

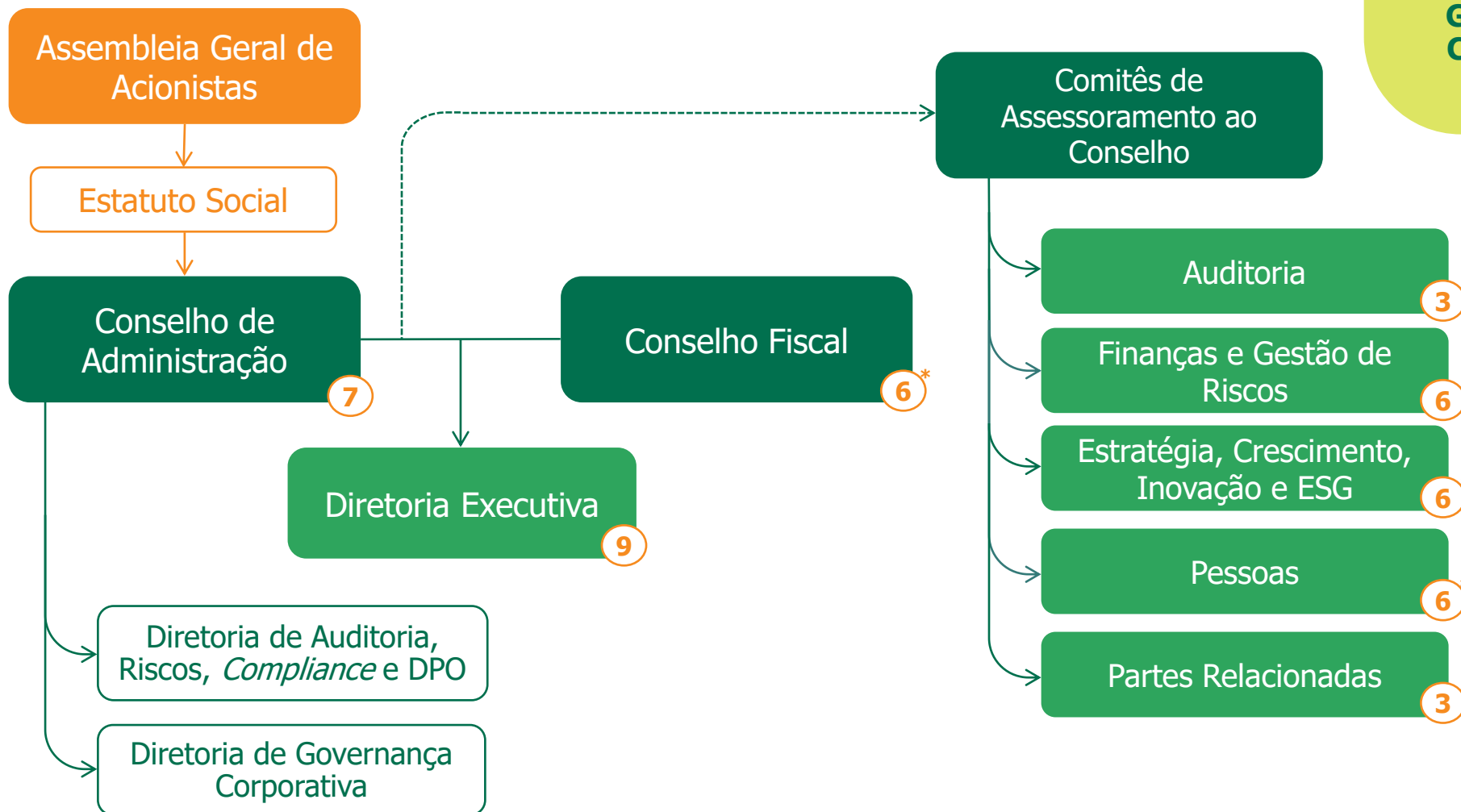
(5) A CPFL Piracicaba, CPFL Morro Agudo, CPFL Maracanaú, CPFL Sul I e CPFL Sul II são consolidadas na CPFL Geração.

# Temos alto padrão de Governança Corporativa

**CPFE**

B3 LISTED NM

O mais alto padrão de Governança Corporativa no Brasil





# Composição do Conselho de Administração

2023/2025

- Mais de 20 anos de experiência em finanças, mercado de capitais e relações com investidores no setor elétrico;
- Membro do Conselho de Administração da ABDIB (Associação Brasileira da Infraestrutura e Indústrias de Base) e do ONS (Operador Nacional do Sistema Elétrico).

- 29 anos de experiência no setor elétrico. Atualmente ocupa os cargos de Gerente Geral da State Grid Chile e Presidente do Conselho de Administração da Chilquinta Energia;
- Mestre em Sistemas Elétricos pela *Hefei University of Technology* e MBA pela *Royal Melbourne Institute of Technology*.

- Mais de 20 anos de experiência profissional em M&A internacional, investimentos, financiamento e operações de companhias abertas;
- Graduada em Ciências da Computação pela *Hunan Finance and Economics University* em 1998 e mestrado em contabilidade pela *Xiamen University* em 2006.

**Gustavo Estrella**

**Yumeng Zhao**

**Liu Yanli**

**Yuehui Pan**

**Daobiao Chen**  
*Chairman*

**Antônio Kandir**

**Marcelo Moraes**

- Mais de 16 anos de experiência em finanças, mercado de capitais e relações com investidores no setor elétrico;
- Mestre em Administração pela de Empresas e MBA em Gestão.

- Atuou como Ministro do Planejamento e Orçamento, Deputado Federal, Presidente do Conselho Nacional de Desestatização, Governador do Banco Interamericano de Desenvolvimento, Secretário Especial de Política Econômica e também Presidente at Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (IPEA);
- Mestre e Doutor em Economia.

- Mais de 20 anos de experiência em finanças;
- Mestre em Administração pela Universidade Federal do Rio de Janeiro – COPPEAD;
- Membro de vários Conselhos Fiscais (por exemplo, Vale S.A., Gol, Linux, Ultrapar).

- Mais de 30 anos de experiência no setor elétrico;
- Graduado em Sistemas Elétricos de Energia e Automação pela *Huazhong University of Science and Technology*;
- Mestre em em Administração de Empresas pelo *Royal Melbourne Institute of Technology*;
- Atuava como Diretor da *The Hongkong Electric Company*, até assumir a Presidência do Conselho da CPFL Energia.

# Diretoria Executiva



**Diretor Presidente**

**Gustavo Estrella**



**Diretor Vice-Presidente de Gestão Empresarial**

**Flavio Henrique Ribeiro**



**Diretor Vice-Presidente Financeiro e de RI**

**Yuehui Pan**



**Diretor Vice-Presidente Jurídico e de Relações Institucionais**

**Gustavo Gachineiro**



**Diretora Vice-Presidente de Operações de Mercado**

**Karin Luchesi**



**Diretor Vice-Presidente de Desenvolvimento de Novos Negócios**

**Vitor Fagali de Souza**



**Diretor Vice-Presidente de Operações Reguladas**

**Luis Henrique Ferreira Pinto**



**Diretor Vice-Presidente de Estratégia, Inovação e Excelência Empresarial**

**Huang Futao<sup>1</sup>**



# Acionista Controlador - State Grid Corporation



**3ª maior empresa** no ranking Fortune Global 500 em 2023



**88%** do território chinês, fornecendo energia para mais de **1,1 bilhão** de pessoas\*



**1º lugar** entre as **50 maiores marcas globais de Utilities** por seis anos consecutivos



**Nível nacional soberano da China** das 3 principais organizações internacionais de classificação de crédito por dez anos consecutivos



Cerca de **US\$ 11 bilhões\*** investidos no setor elétrico brasileiro desde 2010



国家电网 STATE GRID

# State Grid International Development Co. Ltd. (SGID)

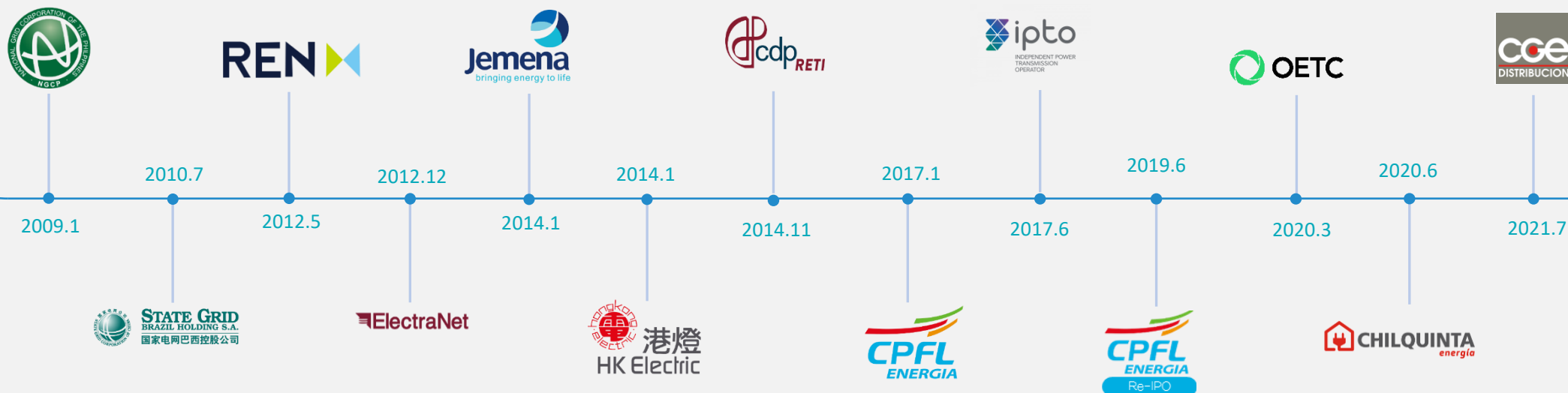
## Negócio Principal

Os negócios internacionais potencializam os pontos fortes da State Grid em **credibilidade, tecnologia, gerenciamento e valor da marca** para aumentar a competitividade do mercado, controle de risco e influência da marca.

State Grid International Development (SGID), uma subsidiária integral da State Grid Corporation of China (State Grid), foi constituída em junho de 2008, sendo responsável pelos investimentos e operações de ativos de energia da State Grid no exterior.

## Investimento no exterior\*

- 4 Continentes, 9 países e regiões
- 12 Ativos Elétricos e de Energia
- US\$ 50,1 bilhões de ativos totais
- US\$ 3,2 bilhões de lucro total
- 22.286 colaboradores estrangeiros



## Aquisições

\*Fonte: base 2022.

# Destaques

**CPFL é uma empresa líder no setor elétrico no Brasil com um portfólio diversificado e de qualidade**



Distribuição

**R\$ 7,4 bi**

1ª maior companhia de distribuição, com 13,4% *market share*<sup>2</sup>

4 concessões nas regiões mais desenvolvidas do Brasil e 10,4 milhões de clientes



Geração

**R\$ 4,7 bi**

4º maior *player* privado com 4,4 GW de capacidade instalada<sup>3</sup>

Portfólio diversificado e contratado no longo prazo



Transmissão

**R\$ 1,1 bi**

10 projetos de transmissão em operação com RAP de R\$ 1.245 MM

8ª maior transmissora em termos de Receita Anual Permitida (RAP)



Comercialização & Serviços

**R\$ 0,2 bi**

12,7 TWh de energia comercializada

6ª maior comercializadora em termos de energia vendida

Total Acumulado

**R\$ 13,4 bi**

**EBITDA<sup>1</sup>**

(1) Acumulado 12 meses; (2) Energia vendida acumulada 12 meses; (3) Proporcional à participação da CPFL em cada ativo; (4) De acordo com o ranking das Melhores & Maiores da Exame 2022.



## Distribuição

Geração

Transmissão

Comercialização  
& Serviços



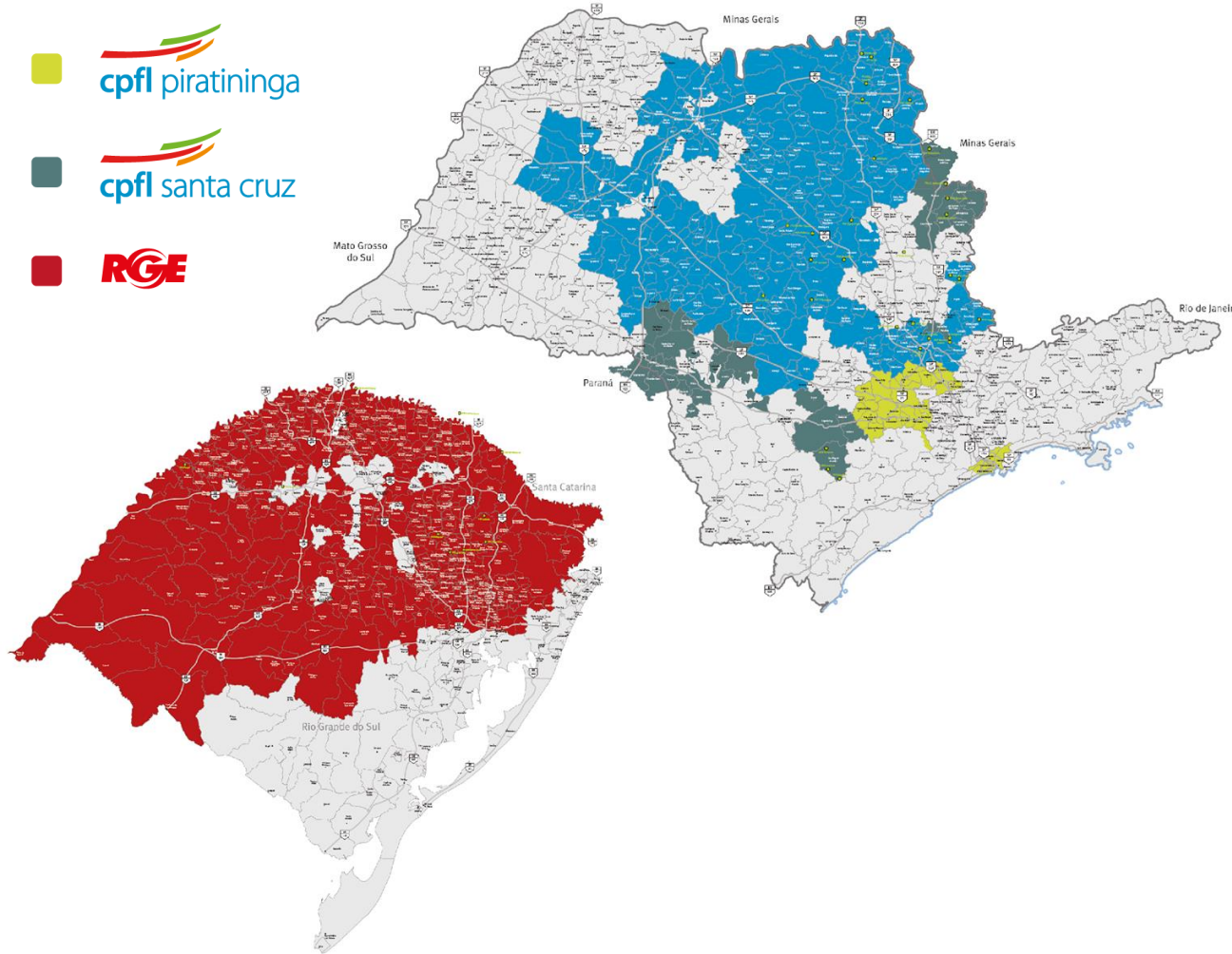
# Perfil Distribuição

## Uma das melhores e mais concentradas áreas de concessão do Brasil

- 14% do PIB do Brasil<sup>1</sup>
- 13,4% de *market share*
- Maior cobertura de distribuição de São Paulo e do Rio Grande do Sul

## Principais Indicadores

- **4** distribuidoras
- **687** municípios
- **23 milhões** de habitantes<sup>2</sup>
- **10,4 milhões** de clientes atendidos
- **2% a.a.** de crescimento orgânico
- **R\$ 25.361 milhões** de BRR



- 4,9 MM de clientes
- Mercado: 32,0 TWh<sup>3</sup>
- BRR: 10.651 MM
- Próx. RTP: Abr 2028

- 1,9 MM de clientes
- Mercado: 15,2 TWh<sup>3</sup>
- BRR: 2.487 MM
- Próx. RTP: Out 2023

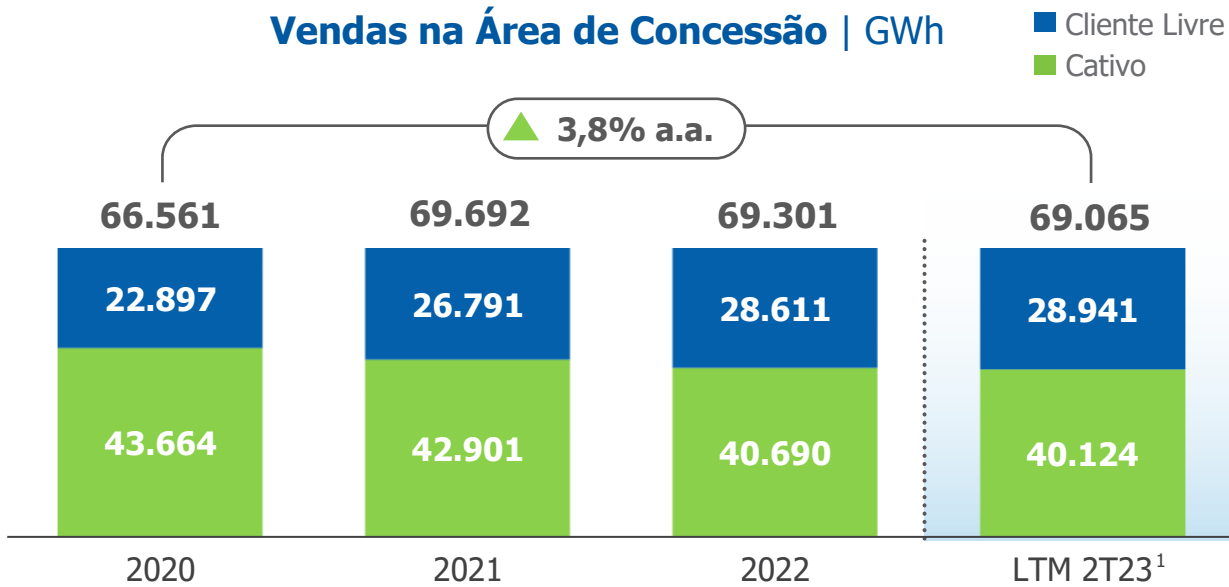
- 0,5 MM de clientes
- Mercado: 3,1 TWh<sup>3</sup>
- BRR: 1.213 MM
- Próx. RTP: Mar 2026

- 3,1 MM de clientes
- Mercado: 18,7 TWh<sup>3</sup>
- BRR: 11.010 MM
- Próx. RTP: Jun 2028

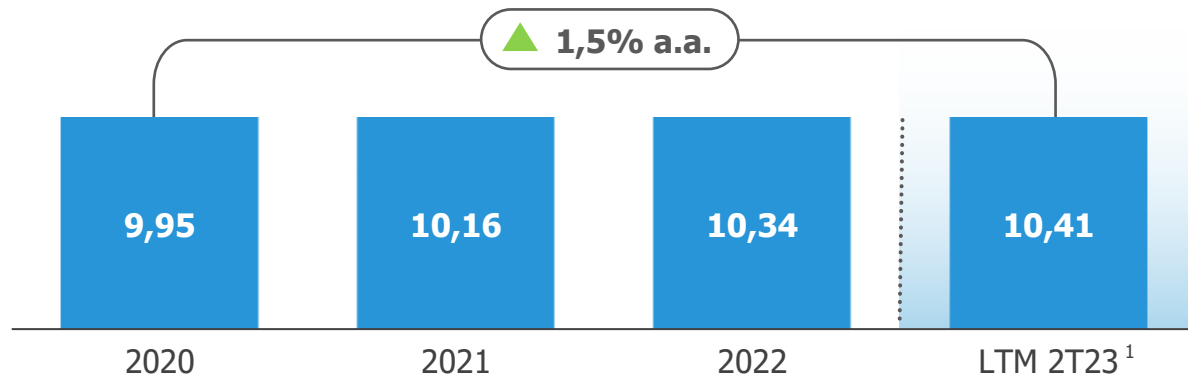


# Vendas de Energia e Número de Clientes

## Vendas na Área de Concessão | GWh



## Nº de Clientes | milhões

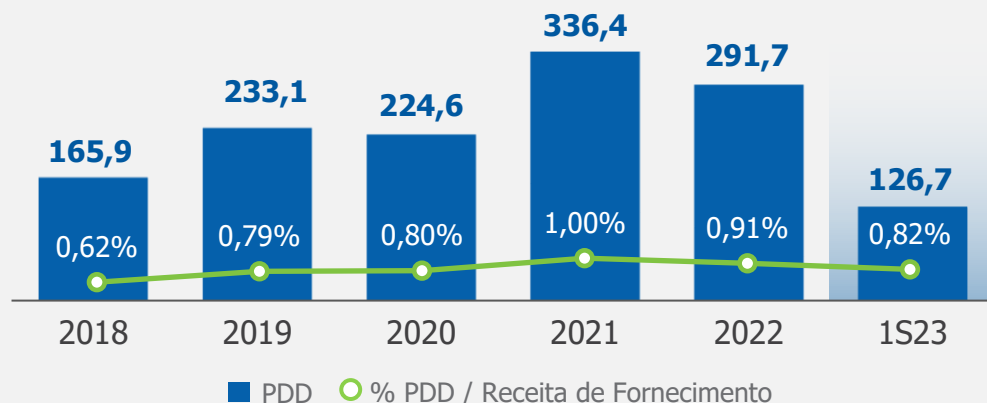




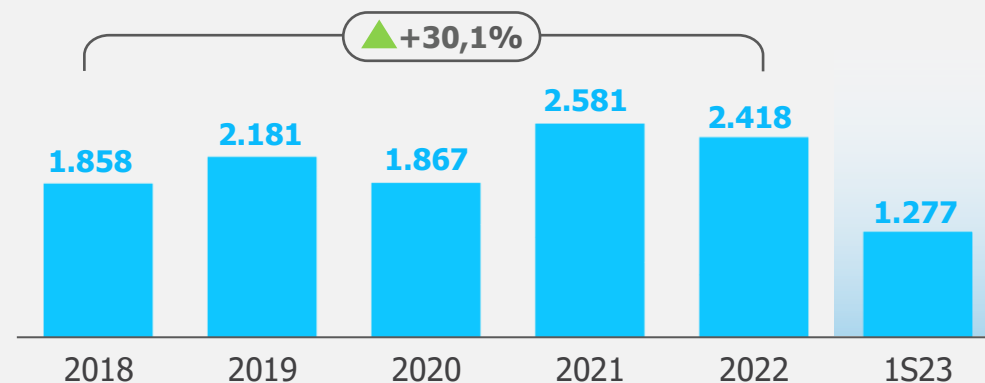
# Inadimplência e Perdas

## Inadimplência

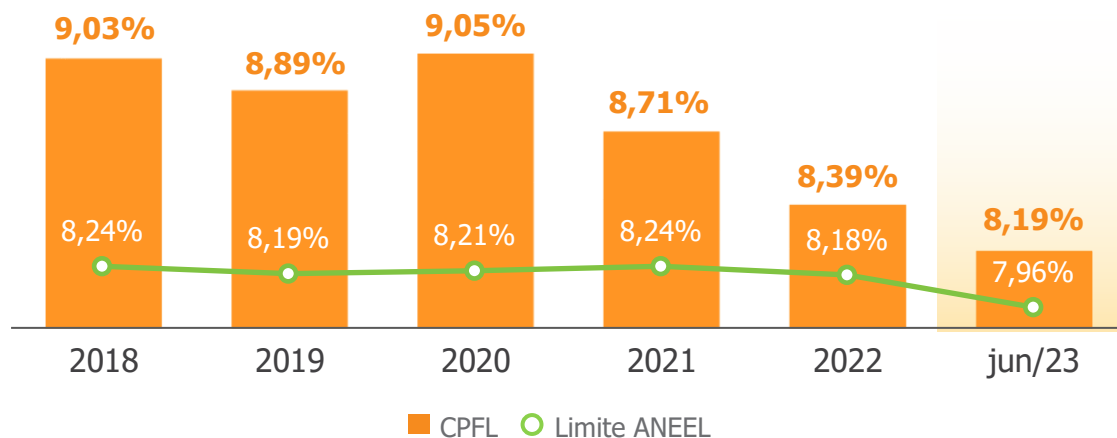
PDD | R\$ milhões



Ações de Cobrança | Cortes | mil



## Perdas



### Ações intensificadas contra perdas (2T23):

- Blindagem das fronteiras elétricas e subestações internas;
- Mapeamento das perdas de energia através de microbalanços;
- Realização de 112,2 mil inspeções em unidades consumidoras;
- Substituição de mais de 6,5 mil medidores obsoletos/defeituosos por novos eletrônicos;
- Visita em 11,0 mil unidades consumidoras inativadas para corte;
- Disciplina de mercado através da publicação de 56 notícias relacionadas aos operativos de combate à fraude e furtos pela CPFL.

# Projetos de Inovação



## O que é ADMS?

"Advanced Distribution Management System" é o sistema de controle inteligente totalmente integrado para *Utilities*. O projeto da CPFL é a maior e mais completa implantação de ADMS no Brasil.

## Melhorias:

- Sistema totalmente unificado com aumento da produtividade do operador
- Várias possibilidades de restauração automática de energia
- Preparado para receber dados do futuro *Smart Grid*
- Localização da falha em tempo real
- Controle de tensão
- Sensores de rede de energia
- Simulações
- Automação de processos e muito mais...

## Indicadores Impactados:

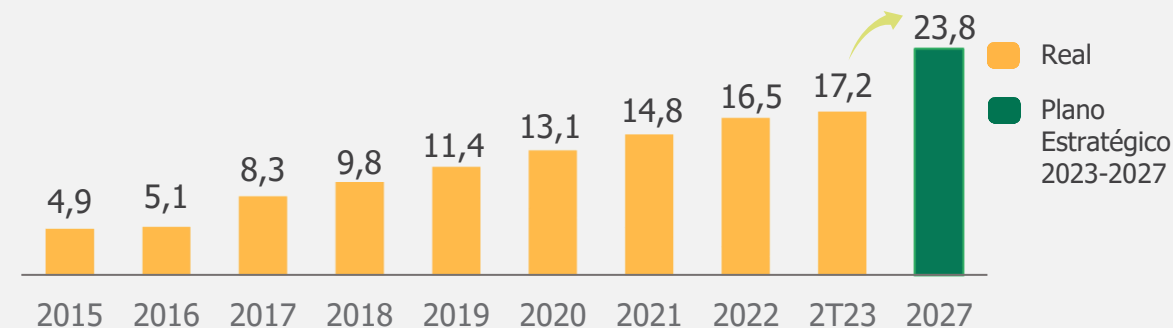
DEC, FEC, Multas Compensatórias e Perdas



## Resultados Esperados:

- Redução do tempo de interrupção para os clientes
- Redução do deslocamento das equipes
- Aumento da eficiência operacional

## Instalação dos Religadores Automáticos (milhares)



Distribuição  
**Geração**  
Transmissão  
Comercialização  
& Serviços



# Perfil da Geração

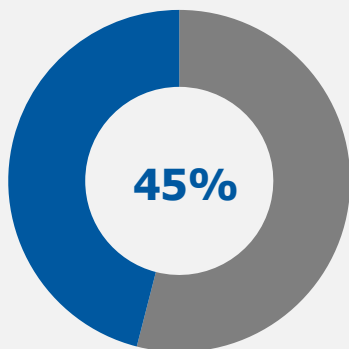
**4.411 MW**  
de capacidade  
instalada

**4ª maior**  
empresa privada  
de geração

**96%** de fontes  
**renováveis**

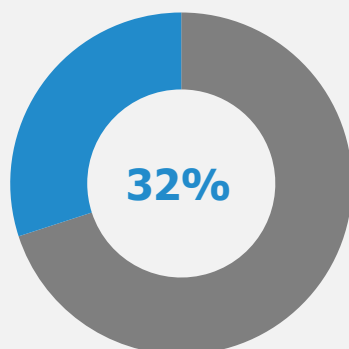
## Breakdown da Capacidade Instalada Atual:

**UHE**  
**1.996 MW**



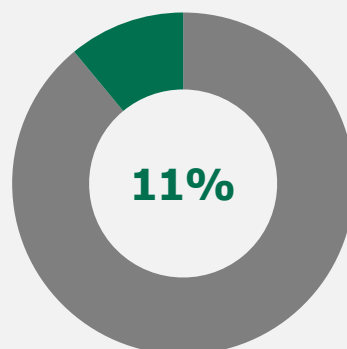
**8** Usinas Hidrelétricas

**Eólica**  
**1.390 MW**



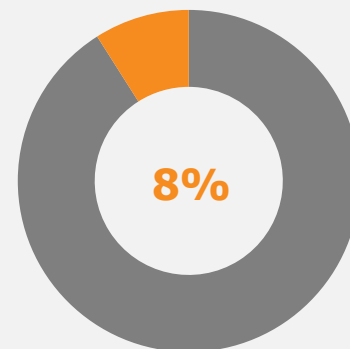
**49** Usinas Eólicas

**PCH**  
**472 MW**



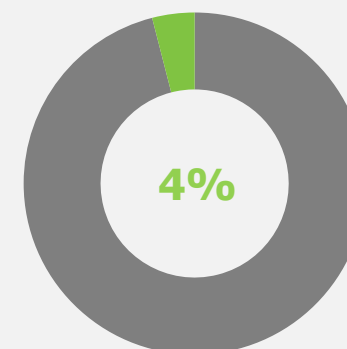
**46** Pequenas  
Centrais Hidrelétricas

**Biomassa**  
**370 MW**



**8** Usinas de Biomassa

**Outras**  
**183 MW**



**2** Usinas Termelétricas e  
**1** Usina Solar

**PCH**  
**Cherobim**

**28 MW**

Em  
Construção

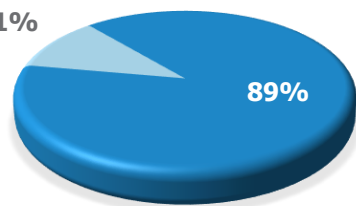
**Garantia física:** 16,6 MW médios  
**PPA:** R\$ 249,96/MWh<sup>2</sup> até 2053

**Pipeline**

**4,4 GW**

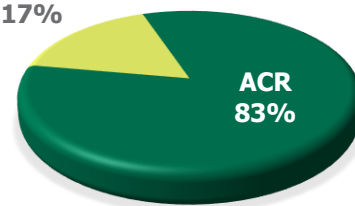
Em  
Desenvolvimento

11%



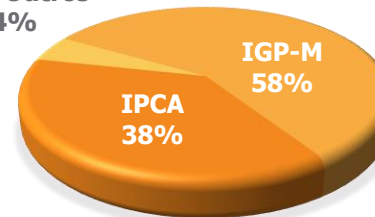
**89%** da  
capacidade hídrica  
protegida do GSF<sup>1</sup>

ACL  
17%



**83%** da  
capacidade total no  
mercado regulado  
em contratos de LP

US\$/Outros  
4%



Contratos são  
majoritariamente  
atualizados pelo  
**IGP-M**

(1) Todos os projetos tem *hedge* SP-100 para o GSF, exceto a UHE Semesa, cujo contrato com Furnas isenta a CPFL de qualquer impacto de GSF; (2) Preços de jun/23.



Distribuição  
Geração  
**Transmissão**  
Comercialização  
& Serviços



# Perfil da Transmissão

Status	Projeto	Localização	RAP <sup>1</sup> (R\$ Milhões)	Concessão	Participação CPFL Energia
Operacional	Piracicaba	SP	15,2	2043	100%
	Morro Agudo	SP	18,7	2045	100%
	Maracanaú	CE	10,5	2048	100%
	055/2001 <sup>2</sup>	RS	1.068,8	2042	100%
	080/2002 <sup>2</sup>	RS	21,0	2032	100%
	ETAU <sup>2</sup>	RS	54,1	2032	10%
	TPAE <sup>2</sup>	RS	11,1	2039	10%
	Sul I	SC	34,2	2049	100%
	Sul II	RS	40,7 <sup>2</sup>	2049	100%
	TESB <sup>2</sup>	RS	31,2 <sup>3</sup>	2041	98%
Em Construção	004/2021 <sup>2</sup>	RS	11,1 <sup>4</sup>	2051	100%

Foco em projetos de nicho



(1) RAP Ciclo 2023/2024, considerando a Parcela de Ajuste; (2) Projetos pertencentes à CPFL Transmissão ou nos quais ela detém participação; (2) RAP de R\$ 43 milhões após a finalização das obras previstas no ciclo ;(3) RAP de R\$ 37 milhões após a finalização das obras previstas no ciclo; (4) RAP prevista.



## Plataforma *Plug&Play* e Sinergias



- **Plano de Integração Cultural:** implementação de práticas e políticas da CPFL
- **Unificação de Serviços Administrativos:** centralização de atividades transacionais no Centro de Serviços (infraestrutura, frota, RH, suprimentos e financeiro)
- **Integração de Sistemas de TI:** finalizado em jul/22
- **Padronização de Dívida:** substituição das dívidas atreladas ao dólar por Debênture com custo médio padrão CPFL



### Revisão de contratos

Redução de Opex (~R\$ 15 MM/ano já obtidos):

- Segurança patrimonial, inspeção de linhas de transmissão e *utilities*
- Redução da frota em 43% (encerramento de contratos de locação)
- Nova sede em Porto Alegre



### Ganhos Operacionais

Redução de 27% em despesas com Pessoal desde o início da integração

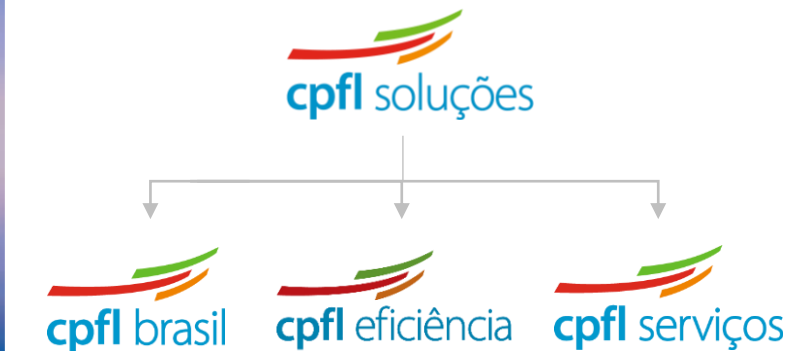
Distribuição  
Geração  
Transmissão  
**Comercialização  
& Serviços**





# Novas Oportunidades **Soluções**

Uma marca para levar aos clientes uma solução energética completa



## Gestão de energia

Assessoria para gestão e economia de energia

## Mercado livre

Liberdade para escolher o fornecedor de energia e negociar condições de suprimento, preço e termos do contrato

## Infraestrutura e serviços em energia

Diagnóstico e soluções para execução de projetos: construção, O&M e *retrofit* de instalações elétricas

## Geração Distribuída

Autoprodução oriunda de fontes renováveis

## Eficiência Energética

Soluções customizadas que permitem maior eficiência e lucratividade

## I-RECs e CER

Comercialização de certificados de energia renovável e venda de crédito de carbono.



# Novas Oportunidades **Serviços Financeiros**



**Desenvolvimento de novos modelos de negócio para atender plenamente nossos clientes, sejam empresas ou consumidores finais**



**Serviços financeiros** para **empresas** que querem se **aproximar de clientes** em nossa área de concessão:

**Propaganda:** Conectar sua marca utilizando o espaço de publicidade na conta da CPFL

**Serviço:** Oferecer acesso a clientes que não são bancarizados, não usam débito automático ou vivem em locais de difícil acesso, utilizando a conta da CPFL para fazer suas cobranças (seguro, assistência familiar, assinaturas de jornal etc.)



## **alesta**

**Instituição financeira** autorizada pelo Banco Central para **operações** exclusivamente **via plataforma eletrônica**

**Objetivo:** Concessão de crédito, bem como outras atividades relacionadas com a análise de crédito, cobrança e pagamentos, proporcionando a opção de parcelamento nas contas de energia

**Operando em todas as DisCos**



**+80 Mil Parcelamentos**





# Estratégia, Inovação & Plano ESG 2030



# Nossa atuação é baseada em 5 pilares





# Plataforma *Plug&Play*

Principal vantagem competitiva para criar valor em transações de M&A e garantir um ciclo virtuoso de crescimento

Ciclo virtuoso de investimento



## Alguns benefícios do ambiente de negócios:

- O Centro de Serviços Compartilhados ajuda a CPFL a ganhar agilidade e *know-how* para o atendimento das demandas internas
- A *trading* pode ajudar Geradoras a vender energia no ACL e Distribuidoras a minimizar impactos de contratação em excesso
- O segmento de Serviços apoia os principais segmentos de negócios e cresce com eles

# Sustentabilidade em nossa estratégia

Criação de valor sustentável explorando o **Triple Bottom Line**



+  
**Megatrends** no setor de energia



Como entregamos nossos objetivos e metas estratégicas **é tão importante quanto entregá-los**



**Plano ESG 2030** alinhado ao **Plano Estratégico**

# Plano ESG 2030 CPFL

## DRIVER DE SUSTENTABILIDADE

Fornecemos energia sustentável, acessível e confiável em todos os momentos, tornando a vida das pessoas mais segura, saudável e próspera nas regiões onde operamos

## TENDÊNCIAS DO SETOR ELÉTRICO

Transição de matriz energética

Digitalização

Redes inteligentes

Abertura de mercado

Foco no cliente

## OBJETIVO

Impulsionar a transição para uma forma mais sustentável, segura e inteligente de produzir e consumir energia, maximizando nossos impactos positivos na sociedade.

## PILARES



### SOLUÇÕES RENOVÁVEIS & INTELIGENTES

Oferecendo soluções para um futuro carbono neutro



### OPERAÇÕES SUSTENTÁVEIS

Buscando a menor pegada ambiental possível



### VALOR COMPARTILHADO COM A SOCIEDADE

Criando valor compartilhado com nossas partes interessadas



### ATUAÇÃO SEGURA E CONFIÁVEL

Promovendo a cultura de segurança e responsabilidade

## COMPROMISSOS



23 COMPROMISSOS PÚBLICOS





# Estratégia ESG da CPFL

Impulsionar a transição para uma forma mais sustentável, segura e inteligente de produzir e consumir energia, maximizando nossos impactos positivos na sociedade.



## Soluções renováveis & inteligentes

Oferecendo soluções para um futuro carbono neutro



## Operações sustentáveis

Buscando a menor pegada ambiental possível



## Valor compartilhado com a sociedade

Criando valor compartilhado com nossas partes interessadas



## Atuação segura e confiável

Promovendo a cultura de segurança e responsabilidade

### Nossa visão de longo prazo

#### ○ **Descarbonização**

Promover um negócio carbono neutro, fundamentado em energia renovável e emissões mínimas

#### ○ **Energia inteligente**

Promover e implementar soluções de energia inteligente

#### ○ **Ecoeficiência**

Avançar continuamente no uso eficiente dos recursos naturais

#### ○ **Economia circular**

Integrar a perspectiva de circularidade em nossas operações

#### ○ **Biodiversidade**

Potencializar nosso impacto positivo líquido na biodiversidade

#### ○ **Relacionamento com o cliente**

Promover uma cultura orientada para o cliente

#### ○ **Comunidade**

Ser parte da solução para os desafios sociais de nossas comunidades

#### ○ **Diversidade**

Criar uma cultura inclusiva, alavancando o potencial da diversidade

#### ○ **Compras sustentáveis**

Promover o desenvolvimento sustentável de nossa cadeia de suprimentos

#### ○ **Saúde e segurança**

Garantir um ambiente seguro e saudável para todas as pessoas

#### ○ **Governança corporativa**

Buscar os melhores padrões de governança e integridade

#### ○ **Segurança e proteção de dados**

Garantir transparência e alinhamento com as melhores práticas de segurança e proteção de dados



## Soluções renováveis & inteligentes



## Operações sustentáveis



## Valor compartilhado com a sociedade



## Atuação segura e confiável

### Nossos compromissos

- 1. Gerar** energia 100% renovável até 2030
- 2. Ser** carbono neutro a partir de 2025<sup>1</sup>, reduzindo 35%<sup>2</sup> das emissões dos escopos 1, 2 e 3 até 2030
- 3. Oferecer** soluções de baixo carbono para nossos clientes, com metas anuais de receitas de IRECs e de créditos de carbono
- 4. Alcançar** pelo menos 15% de eletrificação da Frota Técnica Operacional do estado de São Paulo<sup>3</sup> até 2030
- 5. Investir** pelo menos R\$ 40MM em tecnologias de hidrogênio verde até 2030
- 6. Alcançar** pelo menos R\$ 560MM em investimentos em soluções inteligentes de energia até 2027

- 7. Consolidar** o programa de gestão de ecoeficiência da CPFL, estabelecendo metas até 2024 para promover o consumo consciente de energia, água e reduzir o envio de resíduos para aterros sanitários<sup>4</sup>
- 8. Eliminar** gradualmente os plásticos de uso único em nossas unidades administrativas até 2025
- 9. Criar** a Política de Biodiversidade da CPFL até 2025 para maximizar os benefícios e o valor gerados por nossas operações para o meio ambiente e a sociedade
- 10. Reformar** pelo menos 70.000 equipamentos de rede elétrica<sup>5</sup> até 2030
- 11. Garantir** 100% dos principais componentes da rede destinados a reciclagem ou sistemas de cadeia reversa

- 12. Investir** pelo menos R\$ 230MM em projetos socioambientais que maximizem a transformação das comunidades até 2030
- 13. Investir** R\$ 140MM em iniciativas de eficiência energética em hospitais públicos até 2025
- 14. Ter** 30% de mulheres em cargos de liderança até 2030 e trabalhar continuamente para aumentar a diversidade e a representatividade
- 15. Avaliar** 100% dos fornecedores críticos em critérios de sustentabilidade<sup>6</sup> e atingir pelo menos 85% de nossos gastos<sup>7</sup> com empresas que apresentam práticas avançadas em sustentabilidade até 2030
- 16. Manter** pelo menos 90% dos atendimentos por canais digitais
- 17. Manter** pelo menos 1 distribuidora entre as 3 melhores no IASC - Índice de Satisfação do Consumidor da ANEEL

- 18. Fortalecer** a cultura de segurança para atingir zero fatalidades, reduzir a frequência e a taxa de gravidade dos acidentes envolvendo colaboradores e prestadores de serviços
- 19. Investir** R\$ 50MM em projetos de conscientização e redução de riscos<sup>8</sup> para a população até 2030
- 20. Promover** um ambiente de trabalho saudável, aumentando a conscientização sobre o bem-estar mental e estabelecendo ações de apoio para nossos colaboradores
- 21. Garantir** 100% dos colaboradores<sup>9</sup> treinados no Programa de Integridade
- 22. Treinar** 100% dos colaboradores administrativos<sup>10</sup> em segurança e proteção de dados
- 23. Buscar continuamente** as melhores práticas de prestação de contas, transparência, equidade e responsabilidade

<sup>1</sup> Neutralização em 2026 referente ao Inventário de GEE 2025.

<sup>2</sup> Linha de base para redução de emissões: média de 2019 a 2021 de emissões nos escopos 1, 2 e 3.

<sup>3</sup> Distribuidoras do Estado de São Paulo

<sup>4</sup> Descarte de resíduos da Sede Campinas, EA Jundiá, Sede CPFL-T Porto Alegre, Sede RGE São Leopoldo, Antiga Sede RGE Caxias, CSC Indaiatuba, CPFL Serviços Rio Pardo.

<sup>5</sup> Transformadores, reguladores de tensão, religadores.

<sup>6</sup> Conforme definido no SBM, crítico para operação.

<sup>7</sup> Distribuidoras + CPFL Renováveis - as carteiras dos demais negócios serão avaliadas e trabalhadas no período, não sendo possível fazer uma proposta de meta agora.

<sup>8</sup> Guardião da Vida e Arborização + Segura.

<sup>9</sup> CPFL Energia, suas controladas e coligadas com o mesmo modelo de gestão e governança, no qual a CPFL Energia tem gestão na administração

<sup>10</sup> Exceto colaboradores com contrato de trabalho suspenso seja por acordo entre as partes ou por imposição legal, conforme estabelecido na CLT.



## Tecnologia em benefício dos clientes da CPFL



**Foco no cliente e digitalização para o sucesso do cliente** (ChatBot com Inteligência artificial, *Speech Analytics*, Virtualização das agências)



**Automação e modernização da rede** (ADMS, Religadores, uso de Inteligência Artificial, Automação Centro de Operações, *Machine Learning* para Manutenção)



**Medidores Inteligentes**



**RPAs** suportando a **Automação e simplificação** dos processos



**Integração do Centro Operacional e Operação Remota da Renováveis e Ativos de Transmissão**



**Projetos de P&D** (Mobilidade, Armazenamento, Micro rede, Cidade Inteligente...)

**Cliente** como  
nosso foco





# Mobilidade Elétrica

## Projetos Atuais:

### Projeto Emotive

Uma iniciativa de P&D avaliou possíveis modelos de negócios para recarga de bateria e atendimento ao cliente, que incluiu:

- **25** instalações de pontos de recarga
- **14** veículos elétricos em circulação
- **+ 470.000** km percorridos
- **+ 7.000** eventos de recarga
- **+ 61 tons** de **CO<sub>2</sub>** evitadas

## Plano ESG 2030:



**P1.** Soluções Renováveis e Inteligentes

**C4.** Alcançar pelo menos 15% de eletrificação da Frota Técnica Operacional de nossas distribuidoras do estado de São Paulo até 2030

### Ônibus Elétrico

Experimentou a aplicação de um ônibus elétrico como circular interno do campus da Unicamp, avaliando e monitorando os parâmetros e impactos em tempo real:

- **+ 75.000** km percorridos
- **54%** de redução de **CO<sub>2</sub>** comparado ao diesel

### Eletrificação de 100% da nossa frota operacional

Utilização de 21 veículos, entre modelos de passeio, utilitários e caminhões, na cidade de Indaiatuba.

### Plataforma de serviços de mobilidade elétrica

Envolve a criação de um elo entre o usuário final e o proprietário da infraestrutura de recarga, proporcionando interoperabilidade, além da criação de modelos de negócio relacionado ao tema.

### Desenvolvimento de um novo conceito de estação de recarga

- Instalação de eletropostos com baterias e geração solar
- Modelo focado em usabilidade, baixo impacto na rede e sustentabilidade

### "Second Life": reaplicação de baterias usadas de veículos elétricos

Desenvolvimento de metodologia para recombinação de células de baterias usadas para formar novas, que possam ser aplicadas em diferentes cenários.

# Digitalização na arrecadação

## Projeto de Virtualização

41 agências  
93 credenciados  
180 equipamentos

Até jun/23 foram mais de **4,97 milhões** de transações de autoatendimento



## Digitalização do Cliente

- Dial My App
- Novos recursos na WEB

- **4,6 MM** de clientes ativos no **App**
- **4,53 MM** Conta Digital (sem papel)
- **90,9%** das interações via canais digitais (Site, App, Whatsapp)



## Ações Implementadas

### Cartão de Crédito

- Pagamentos de contas em atraso e parcelamentos de contas
- Parceria com a Cielo

### Débito automático

- Parceria com o Nubank
- Parceria com o Banco Inter

### Pix

- Pagamento instantâneo
- Conta somente com o QR Code PIX\*
- Baixa da conta no mesmo dia
- Notificação de conta paga no App e na Agência Virtual
- Cancelamento de ações de cobrança e corte

### Auxílio Governamentais

- Site da CPFL adequado para recebimento dos Auxílios Governamentais

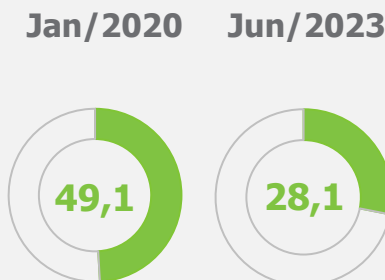


## Canais de Pagamento CPFL Energia (%)

### Presencial

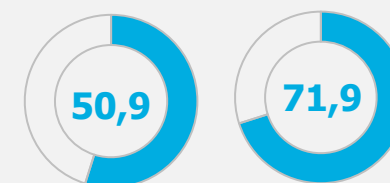
- Lotérica
- Caixa
- Credenciada

Taxa de Cobrança: ~3x as demais



### Pagamento Digital

- Caixa Eletrônico
- Internet Banking
- Boleto
- Débito Automático
- Pix



\*Apenas para clientes que optaram por aderir.



# CPFL nos Hospitais



Conclusão da **Fase 1** e a **Fase 2** se iniciou com 246 novos hospitais mapeados e R\$ 140 milhões a serem investidos até dez/24

## 325 hospitais beneficiados com o programa

11 em andamento  
314 concluídos  
com os seguintes resultados:

- **179.761** lâmpadas substituídas
- **R\$ 20,79 milhões/ano** de economia estimada
- **49,51 GWh/ano** de energia armazenada esperada, energia suficiente para atender **20.145 residências**
- **3.715 tCO<sub>2</sub>** emissão de carbono evitada, **valor equivalente ao plantio de 22.292 árvores**



## 246 hospitais beneficiados nesta fase

74 em prospecção/formatação  
81 em andamento  
94 concluídos  
com os seguintes resultados:

- **5.141** lâmpadas substituídas
- **R\$ 3,66 milhões/ano** de economia estimada
- **8,73 GWh/ano** de energia armazenada esperada, energia suficiente para atender **4.382 residências**
- **1.104 tCO<sub>2</sub>** emissão de carbono evitada, **valor equivalente ao plantio de 6.624 árvores**





# Diversidade e Oportunidades para a Comunidade

## Escola de Eletricistas CPFL

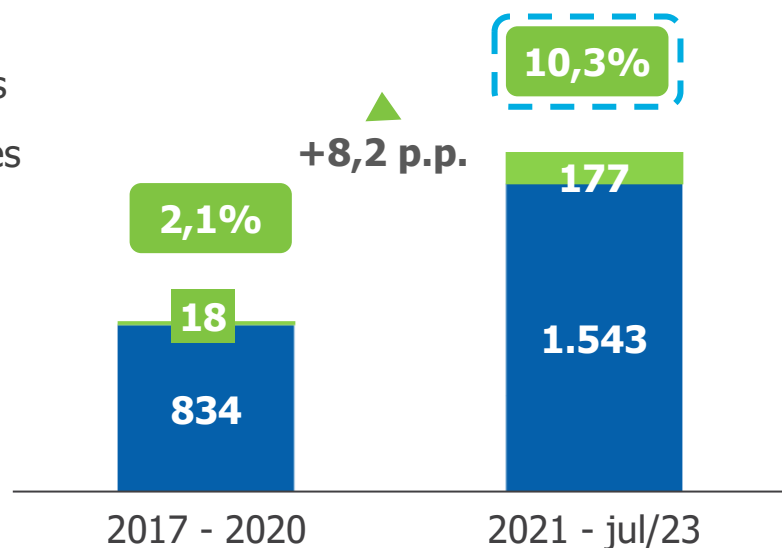
Valor compartilhado com a sociedade



**51** Centros de Treinamento  
**+2,5 mil** contratados

### Participação nas Contratações

- Homens
- Mulheres



## Novidade: 1ª Escola Exclusiva para uma comunidade Indígena no Brasil

Primeiro curso gratuito de formação de Auxiliar Técnico de Manutenção Eólica

Curso exclusivo para homens e mulheres das comunidades indígenas de João Câmara – RN



# Gestão Financeira



# Como garantimos o máximo retorno aos acionistas



**Excelente Controle de Custos e Gestão de Orçamento Eficaz**  
Cultura de constante redução de custos e criação de valor



**Planejamento Estratégico Integrado de Financiamento**  
Visão do grupo sobre fluxo de caixa e gestão de dívidas



**Disciplina Financeira e Desenvolvimento de Negócios com Foco em Resultados**  
Foco em resultados e implementação de plano de negócios



**Digitalização e Fintech**  
Expansão dos canais digitais, utilização de sinergias e desenvolvimento de novas fontes de lucro



Objetivo principal:  
**Maximizar o retorno dos acionistas**





# Desempenho Financeiro

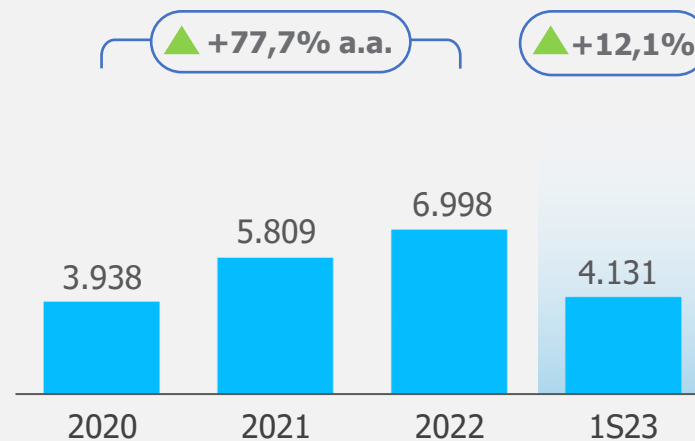
**+64,3%**

Total Shareholder  
Return (TSR)<sup>2</sup>

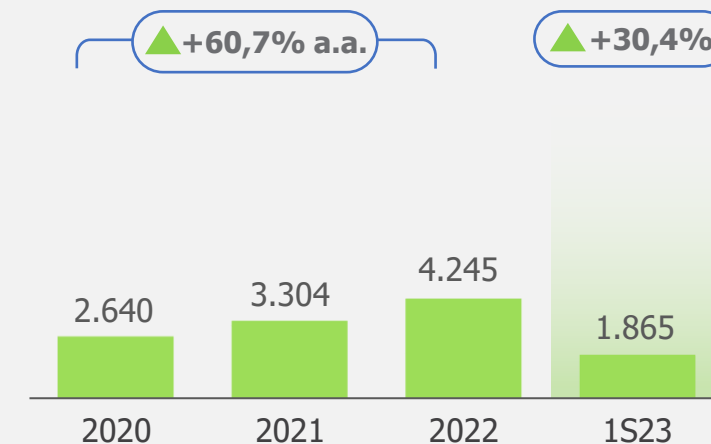
## EBITDA<sup>1</sup> | Consolidado



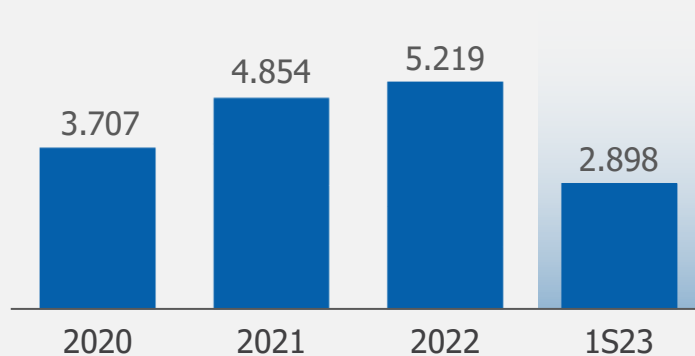
## EBITDA<sup>1</sup> | Distribuição



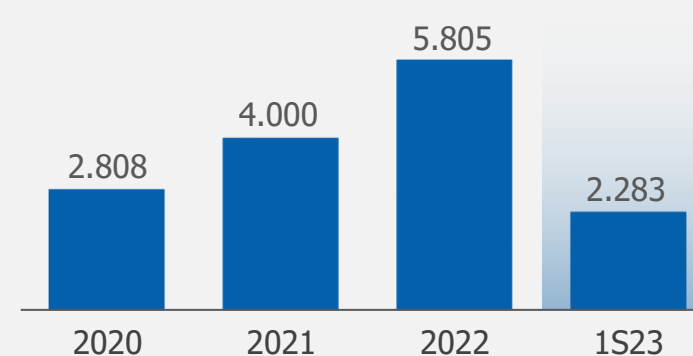
## EBITDA<sup>1</sup> | Geração



## Lucro Líquido<sup>1</sup>



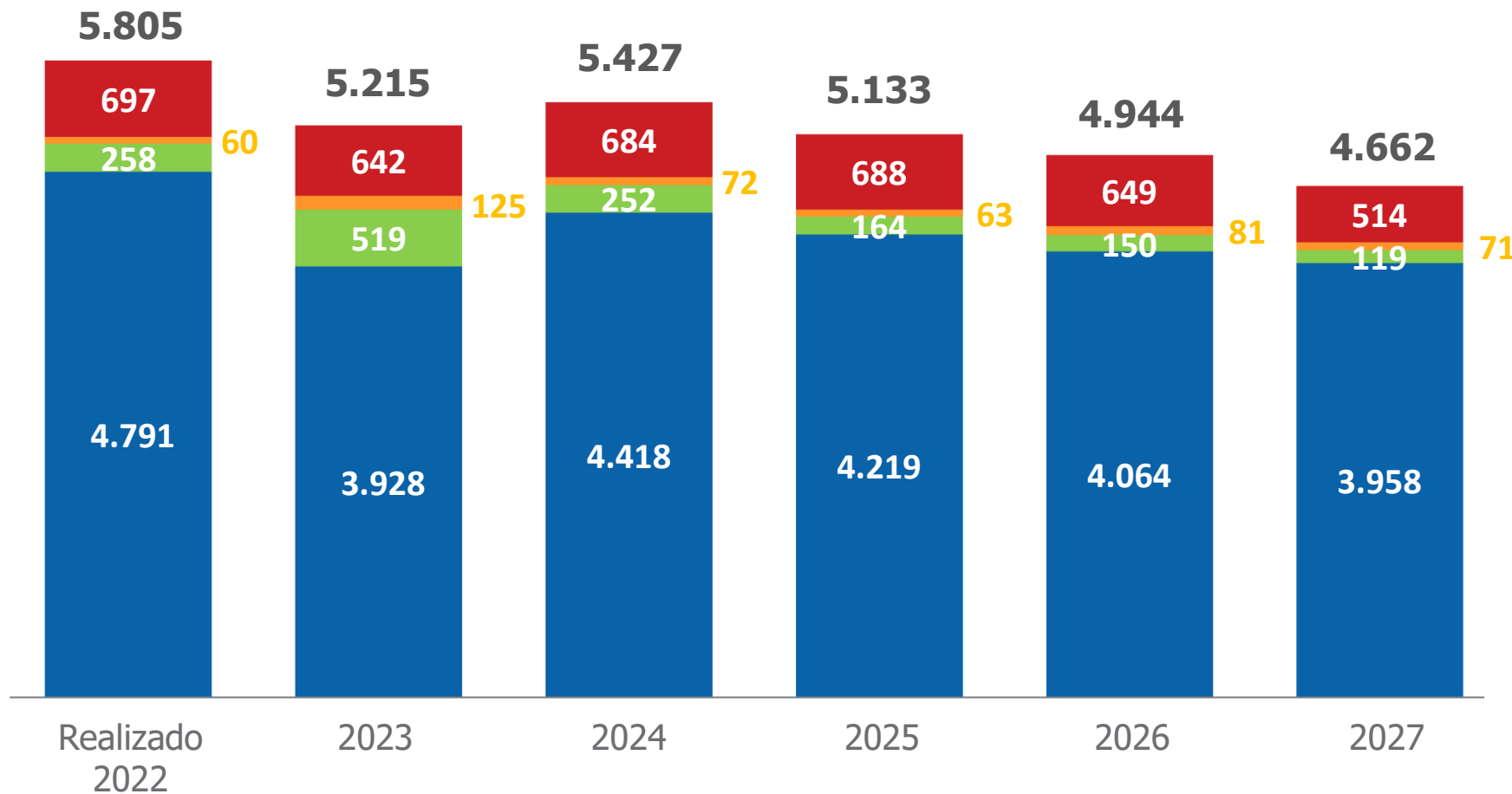
## CAPEX<sup>1</sup>



(1) Em R\$ milhões; (2) Desde o Re-IPO (jun/19) até jun/23.

# Estimativa de Capex<sup>1</sup> em 2023-2027

Total  
**R\$ 25.382 milhões**



Transmissão

**R\$ 3.178 MM**

Comercialização & Serviços

**R\$ 412 MM**

Geração

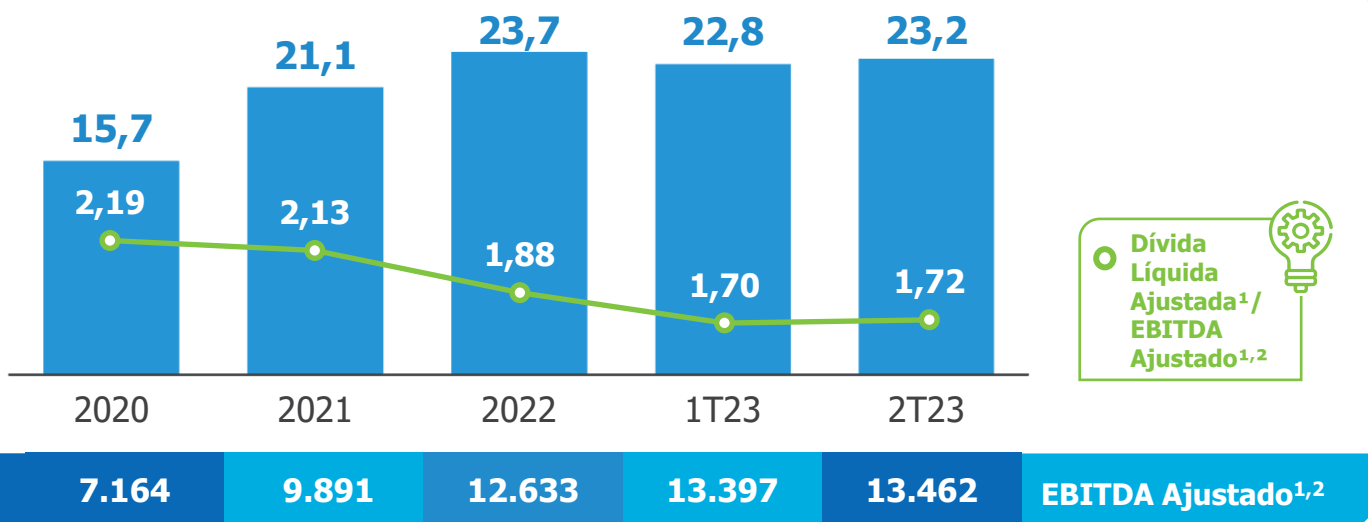
**R\$ 1.204 MM**

Distribuição<sup>2</sup>

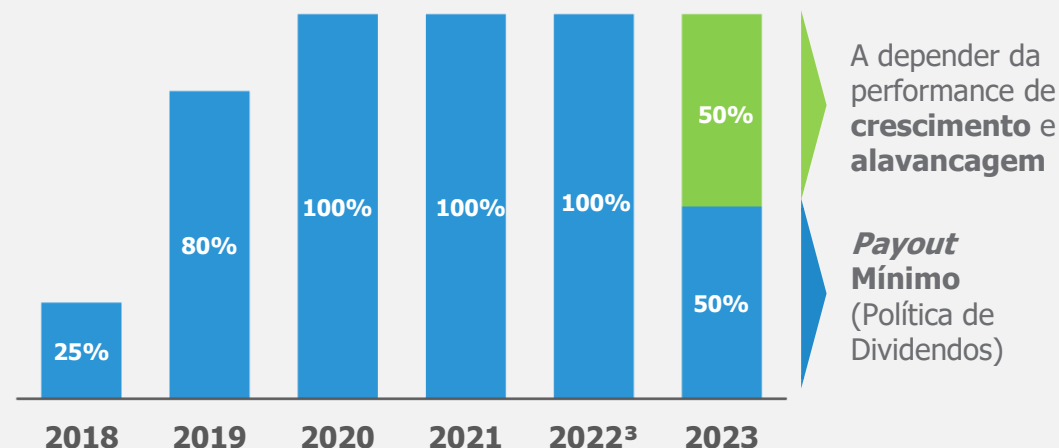
**R\$ 20.588 MM**

# Equilíbrio entre crescimento e dividendos

## Alavancagem | Critério dos *covenants* financeiros | R\$ bilhões

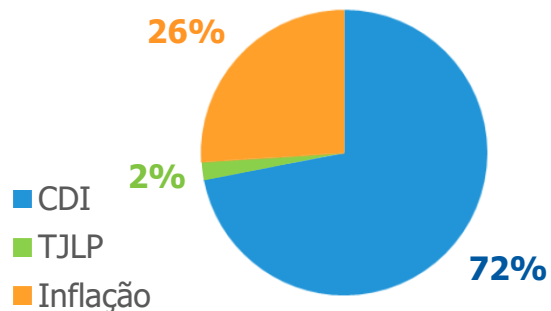


## Payout Dividendos | %



## Composição da dívida bruta por indexador<sup>3</sup>

IFRS | 1S23



## Ratings

S&P Global Ratings | FitchRatings | MOODY'S

brAAA

AAA(bra)

AAA.br

1 ponto acima do rating soberano

- Tendência de queda na alavancagem abre espaço para **M&A e projetos *greenfield***
- A CPFL Energia pode crescer e também ser um importante **player de dividendos** no mercado
- Nossa meta é **manter a alavancagem entre 2,0x e 3,0x** nos próximos anos, com nossos *covenants* em 3,75x



Fale com o RI

[ri@cpfl.com.br](mailto:ri@cpfl.com.br)

