



# CPFL Energia 112 anos

O futuro tem a energia  
da nossa história



# Estrutura Societária

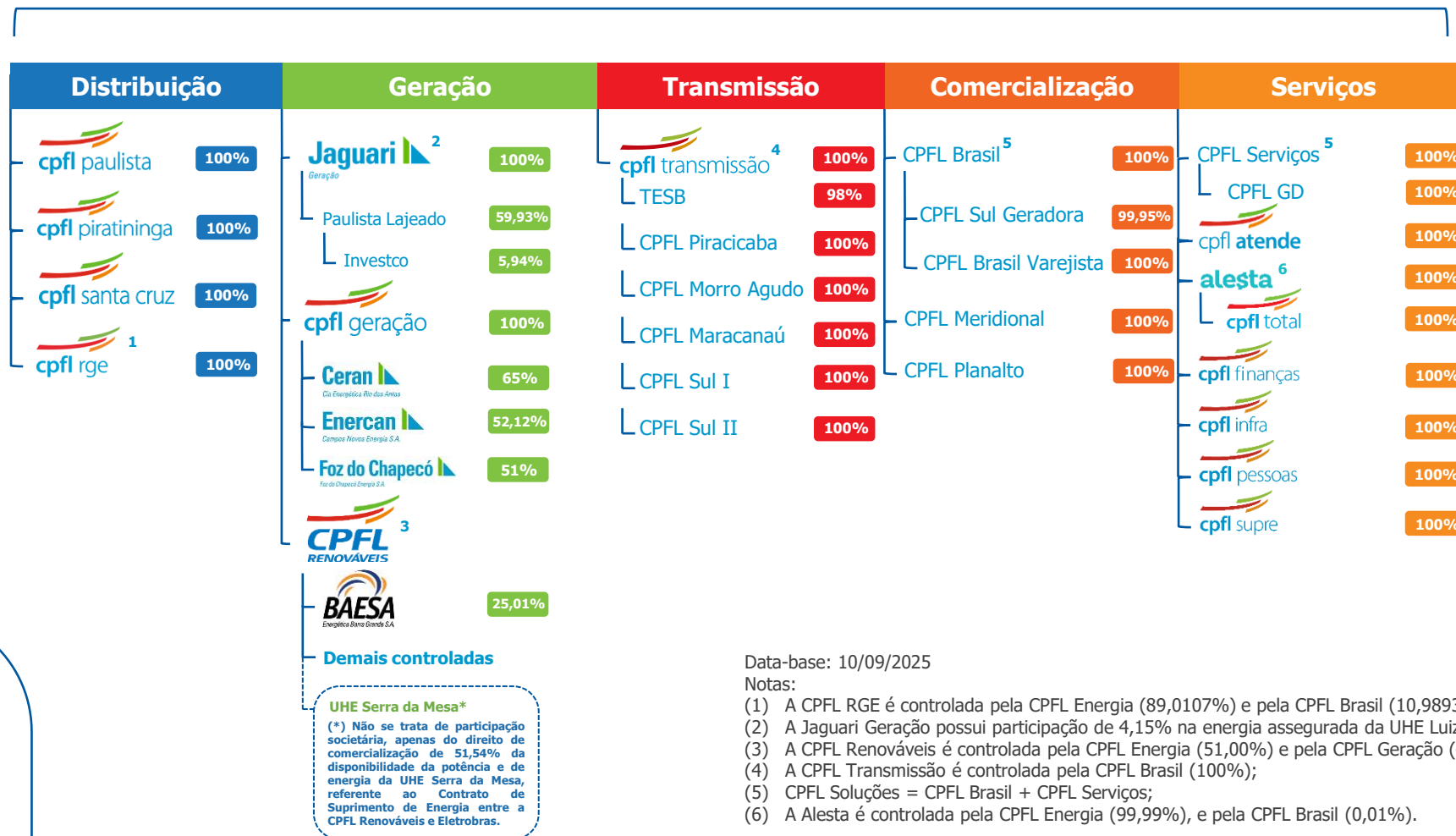


83,71%



Free Float

16,29%



Data-base: 10/09/2025

Notas:

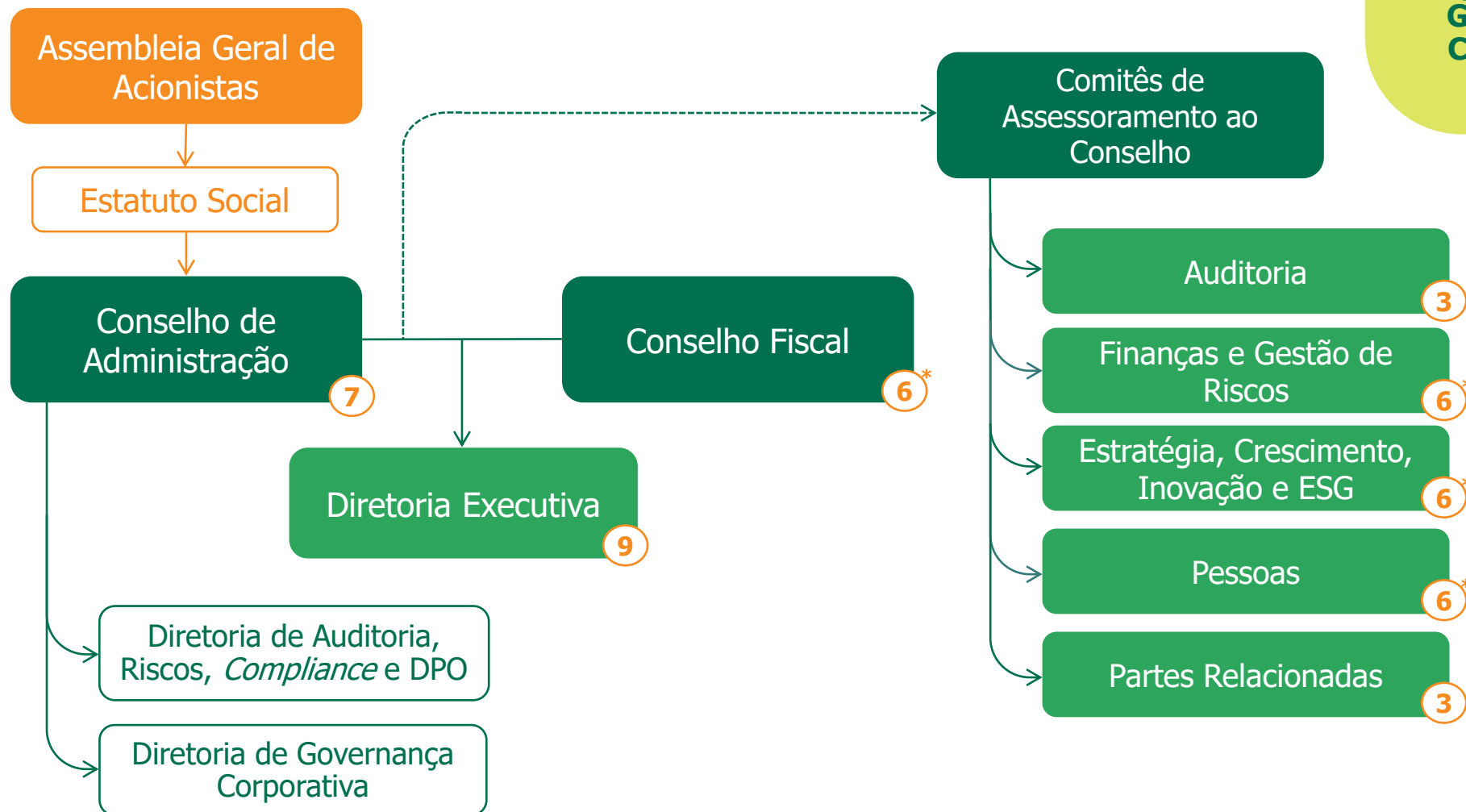
- (1) A CPFL RGE é controlada pela CPFL Energia (89,0107%) e pela CPFL Brasil (10,9893%);
- (2) A Jaguari Geração possui participação de 4,15% na energia assegurada da UHE Luiz Eduardo Magalhães;
- (3) A CPFL Renováveis é controlada pela CPFL Energia (51,00%) e pela CPFL Geração (49,00%);
- (4) A CPFL Transmissão é controlada pela CPFL Brasil (100%);
- (5) CPFL Soluções = CPFL Brasil + CPFL Serviços;
- (6) A Alesta é controlada pela CPFL Energia (99,99%), e pela CPFL Brasil (0,01%).

# Temos alto padrão de Governança Corporativa

**CPFE**

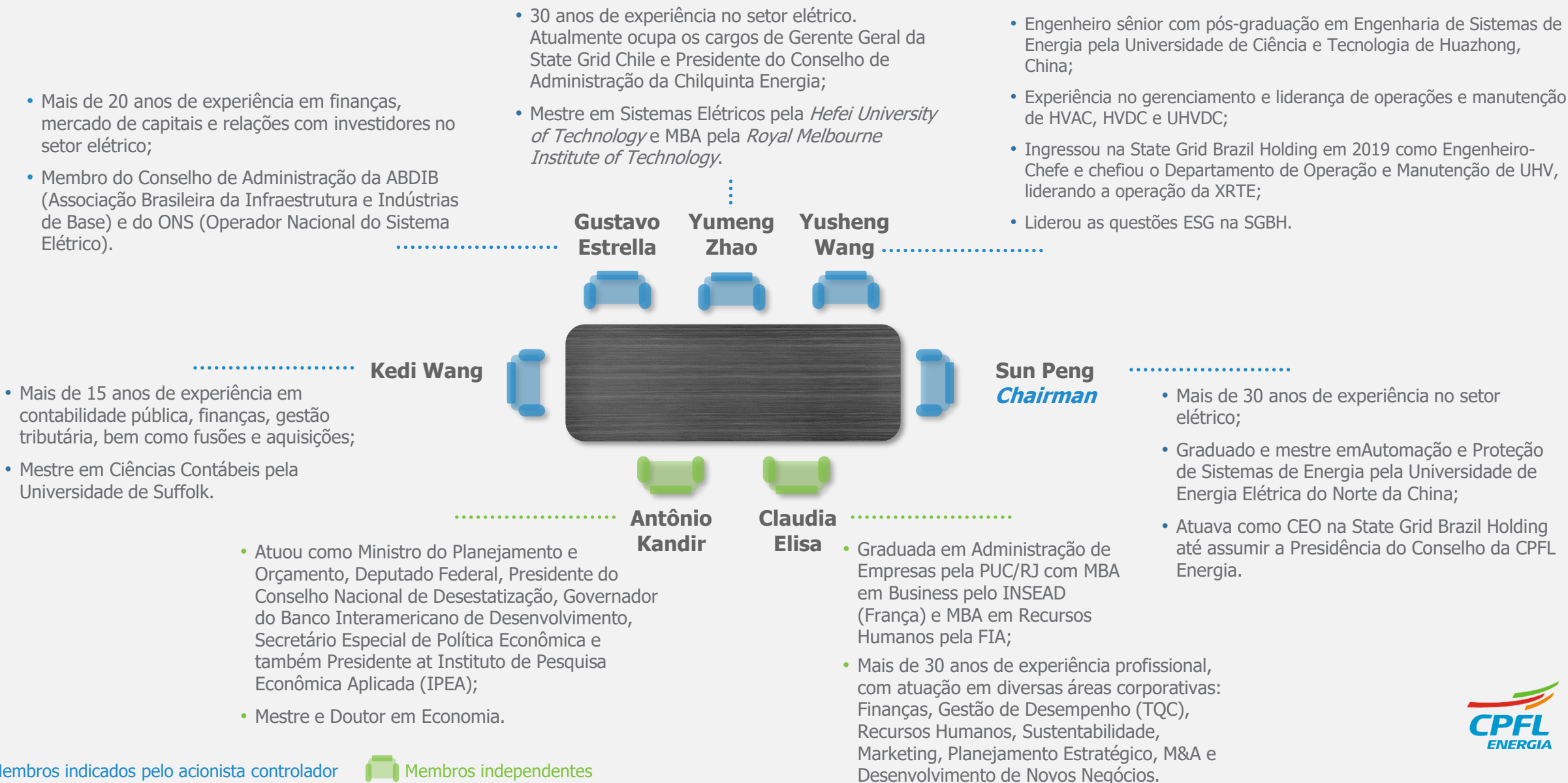
B3 LISTED NM

**O mais alto  
padrão de  
Governança  
Corporativa  
no Brasil**



# Composição do Conselho de Administração

## 2025-2027



# Diretoria Executiva



**Diretor Presidente**

Gustavo Estrella



**Diretor Vice-Presidente  
de Gestão Empresarial**

Flavio Henrique  
Ribeiro



**Diretora Vice-Presidente  
Financeira e de Relações  
com Investidores**

Wang Kedi



**Diretor Vice-Presidente  
Jurídico e de Relações  
Institucionais**

Gustavo  
Gachineiro



**Diretor Vice-Presidente  
de Operações de  
Mercado**

Vitor Fagali



**Diretor Vice-Presidente  
de Desenvolvimento  
de Negócios**

Roberto Sartori



**Diretor Vice-Presidente  
de Operações Reguladas**

Luis Henrique  
Ferreira Pinto



**Diretor Vice-Presidente  
de Estratégia, Inovação e  
Excelência Empresarial**

Huang Futao<sup>1</sup>



# Acionista Controlador - State Grid Corporation of China (SGCC)

State Grid International Development (SGID) – Plataforma única para investimentos estrangeiros da SGCC



**3ª maior empresa**  
no ranking  
Fortune Global  
500 em 2024



**1º lugar** entre  
as **50 maiores**  
**marcas globais**  
**de *utilities*** por  
sete anos  
consecutivos



**Nível nacional**  
**soberano da China**  
das 3 principais  
organizações  
internacionais de  
classificação de  
crédito por 12 anos  
consecutivos



Mais de  
**US\$ 760 bilhões**  
de ativos totais



Mais de  
**US\$ 13 bilhões**  
de lucro líquido



Mais de **1,3**  
**milhões**  
**funcionários** na  
China e **22 mil**  
no exterior

Também aplica para a SGID



# State Grid International Development Co. Ltd. (SGID)

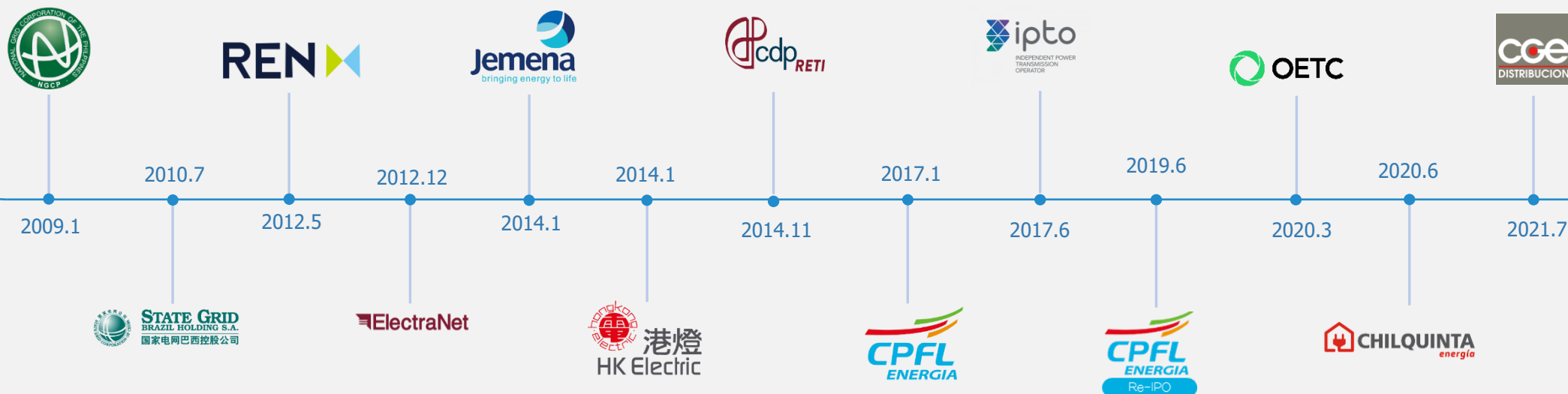
## Negócio Principal

Os negócios internacionais potencializam os pontos fortes da State Grid em **credibilidade, tecnologia, gerenciamento e valor da marca** para aumentar a competitividade do mercado, controle de risco e influência da marca.

State Grid International Development Co. Ltd. (SGID), uma subsidiária integral da State Grid Corporation of China (SGCC), foi constituída em junho de 2008, sendo responsável pelos investimentos e operações de ativos de energia da State Grid no exterior.

## Investimento no exterior\*

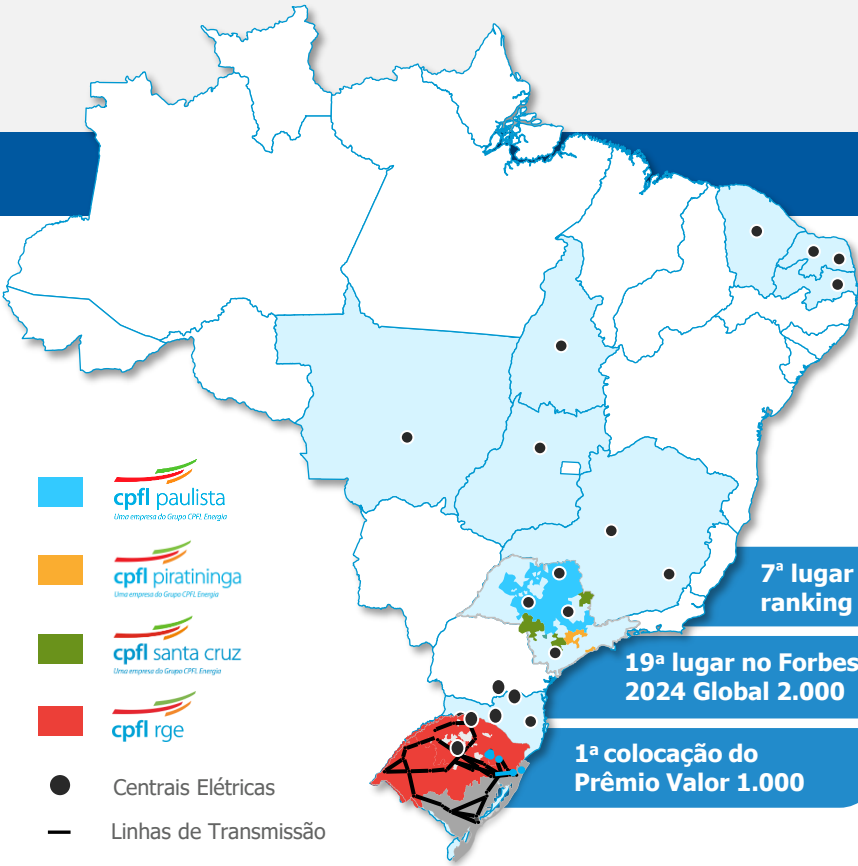
- 4 Continentes, 9 países e regiões
- 12 Ativos Elétricos e de Energia
- US\$ 50,1 bilhões de ativos totais
- US\$ 3,2 bilhões de lucro total
- 22.286 colaboradores estrangeiros



## Aquisições

# Destaques

CPFL é uma empresa líder no setor elétrico no Brasil com um portfólio diversificado e de qualidade



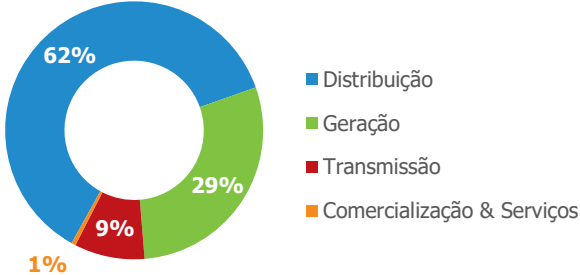
-  cpfl paulista  
Uma empresa do Grupo CPFL Energia
-  cpfl piratininga  
Uma empresa do Grupo CPFL Energia
-  cpfl santa cruz  
Uma empresa do Grupo CPFL Energia
-  cpfl rge

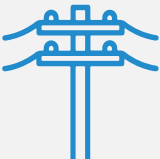



- Centrais Elétricas
- Linhas de Transmissão

7º lugar no ranking ISE

19ª lugar no Forbes 2024 Global 2.000

1ª colocação do Prêmio Valor 1.000



					
	Distribuição	Geração	Transmissão	Comercialização & Serviços	Total Acumulado
EBITDA <sup>1</sup>	R\$ 8,2 bi	R\$ 3,9 bi	R\$ 1,2 bi	R\$ 0,1 bi	R\$ 13,3 bi
	1ª maior companhia de distribuição, com 13% <i>market share</i> <sup>2</sup>	Entre as maiores geradoras renováveis do país com 4,1 GW de capacidade instalada <sup>3</sup>	11 projetos de transmissão em operação com RAP <sup>3;4</sup> de R\$ 1.463 MM	24,6 TWh de energia comercializada <sup>1</sup>	
	4 concessões nas regiões mais desenvolvidas do Brasil e 10,8 milhões de clientes	Portfólio diversificado e contratado no longo prazo	9ª maior transmissora em termos de Receita Anual Permitida (RAP)	15ª maior comercializadora em termos de energia vendida	

(1) Acumulado 12 meses; (2) Energia vendida acumulada 12 meses; (3) Proporcional à participação da CPFL em cada ativo; (4) Considerando a RAP ciclo 2025/2026.



## Distribuição

Geração

Transmissão

Comercialização  
& Serviços



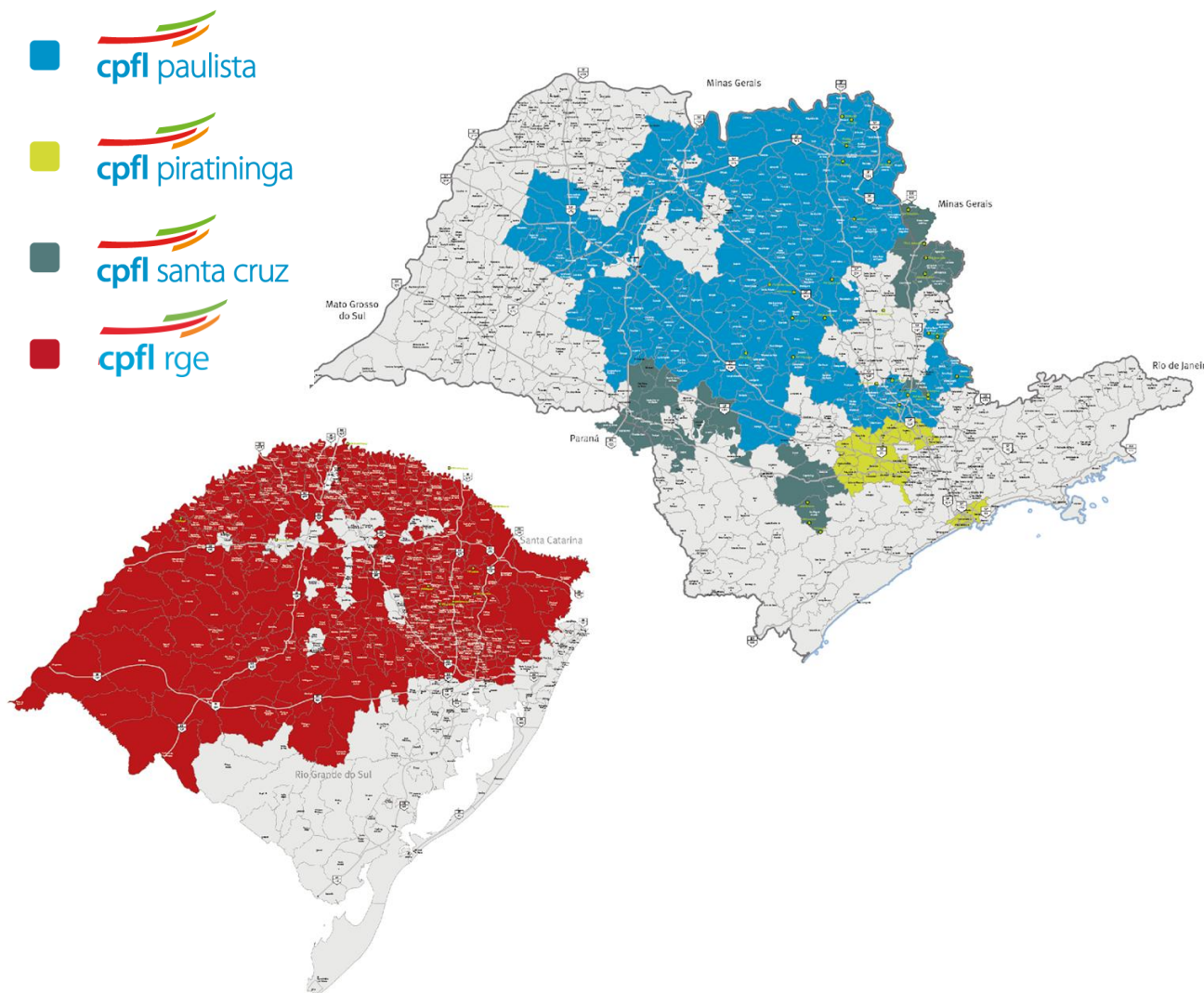
# Perfil Distribuição

## Uma das melhores e mais concentradas áreas de concessão do Brasil

- 14% do PIB do Brasil<sup>1</sup>
- 13% de *market share*<sup>2</sup>
- Maior cobertura de distribuição de São Paulo e do Rio Grande do Sul

## Principais Indicadores

- **4** distribuidoras
- **687** municípios
- **23 milhões** de habitantes<sup>3</sup>
- **10,8 milhões** de clientes atendidos
- **R\$ 26.808 milhões** de BRR<sup>4</sup>



- 5,1 MM de clientes
- Mercado: 34,1 TWh<sup>2</sup>
- BRR: 10.651 MM
- Próx. RTP: Abr 2028

- 2,0 MM de clientes
- Mercado: 16,2 TWh<sup>2</sup>
- BRR: 3.934 MM
- Próx. RTP: Out 2027

- 0,5 MM de clientes
- Mercado: 3,5 TWh<sup>2</sup>
- BRR: 1.213 MM
- Próx. RTP: Mar 2026

- 3,2 MM de clientes
- Mercado: 19,1 TWh<sup>2</sup>
- BRR: 11.010 MM
- Próx. RTP: Jun 2028

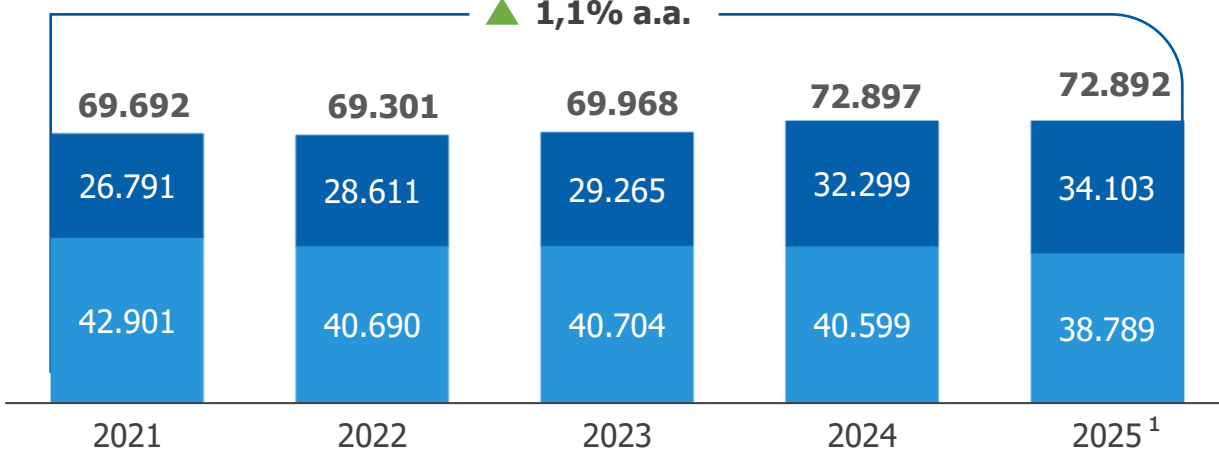


# Vendas de Energia e Número de Clientes

## Vendas na Área de Concessão | GWh

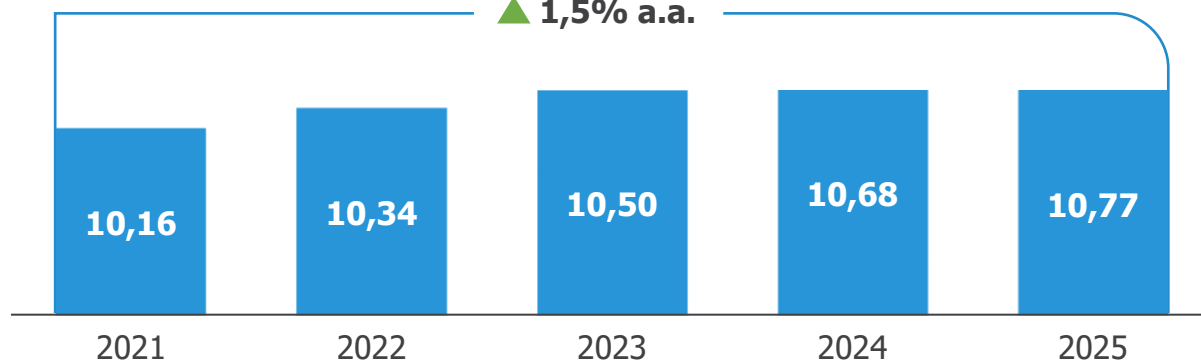
■ Cliente Livre  
■ Cativo

▲ 1,1% a.a.



## Nº de Clientes | milhões

▲ 1,5% a.a.



(1) Acumulado 12 meses.

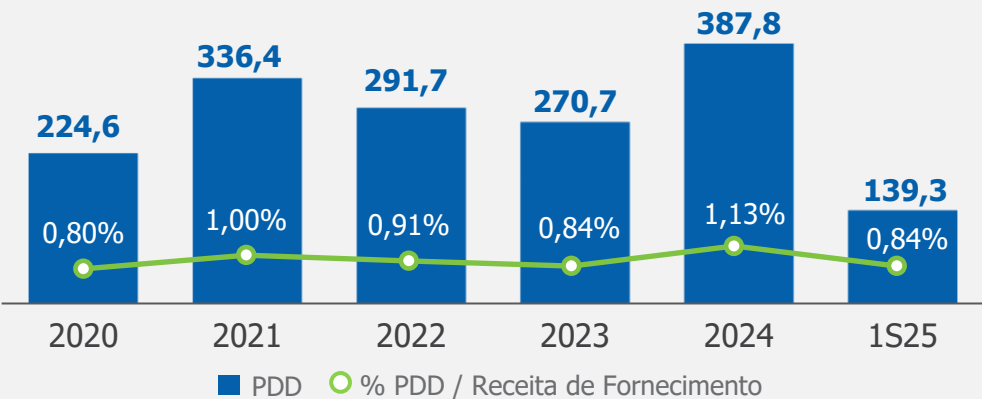




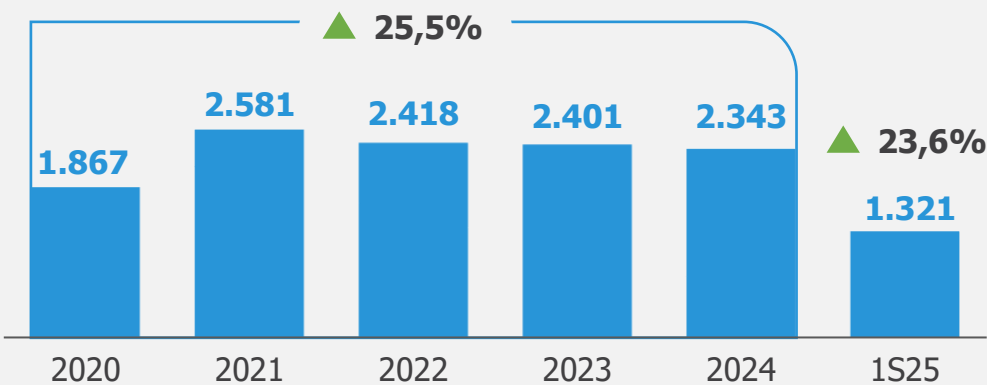
# Inadimplência e Perdas

## Inadimplência

PDD | R\$ milhões



Ações de Cobrança | Cortes | milhares



## Perdas

Acumulado 12 Meses	Jun-24	Jun-25	ANEEL <sup>1</sup>
CPFL Paulista	9,48%	9,18%	8,54%
CPFL Piratininga <sup>2</sup>	7,59%	7,62%	6,03%
CPFL RGE <sup>3</sup>	9,93%	9,93%	9,51%
CPFL Santa Cruz	8,02%	7,68%	9,11%

(1) Limite ANEEL referente a 30/06/2025;

(2) De acordo com os critérios anteriores da ANEEL, exceto pela não consideração dos efeitos de GD;

(3) Para a CPFL RGE, clientes de alta tensão (A1) são expurgados da conta.

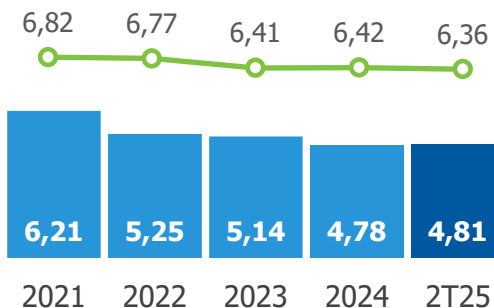
### Ações intensificadas contra perdas | 2T25:

- Manutenção das fronteiras elétricas e subestações internas;
- Mapeamento das perdas de energia por meio de microbalanços;
- Realização de 101,8 mil inspeções em unidades consumidoras;
- Substituição de mais de 8,6 mil medidores obsoletos/defeituosos por novos equipamentos eletrônicos;
- Visita a 16,5 mil unidades consumidoras inativadas para corte nos casos de religação à revelia;
- Regularização de 48,4 mil unidades consumidoras, com avanço de consumo e sem contrato;
- Regularização de 587 unidades consumidoras clandestinas, tendo em sua maioria, necessidade de obras de construção de rede da CPFL Energia;
- Disciplina de mercado através da publicação de 120 notícias relacionadas aos operativos de combate à fraude e furtos pela CPFL.

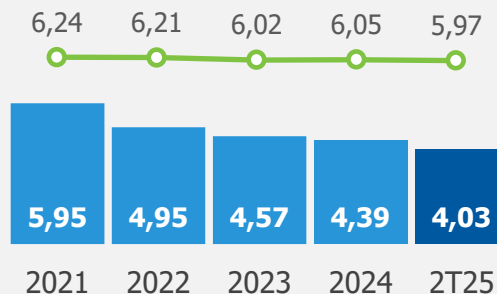
# Indicadores de Qualidade - DEC

Duração Equivalente de Interrupção em horas

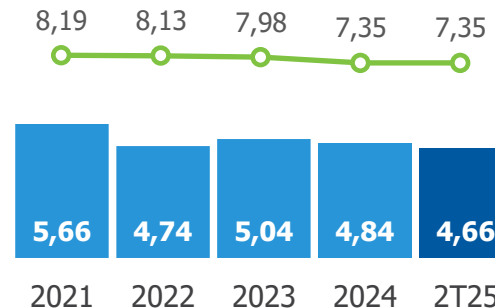
cpfl paulista



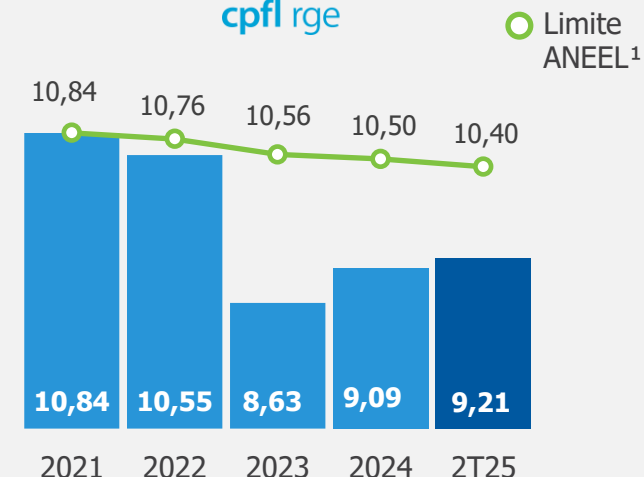
cpfl piratininga



cpfl santa cruz

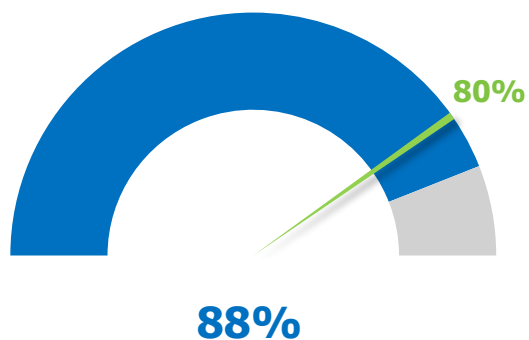


cpfl rge

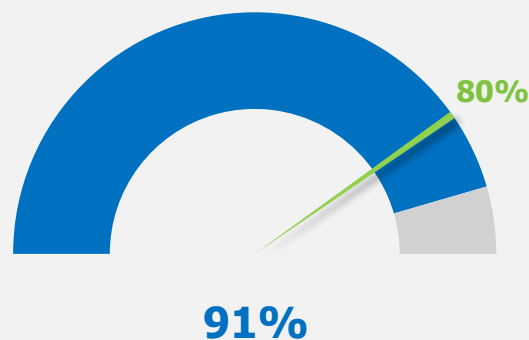


% de Conjuntos dentro do limite regulatório<sup>1</sup>

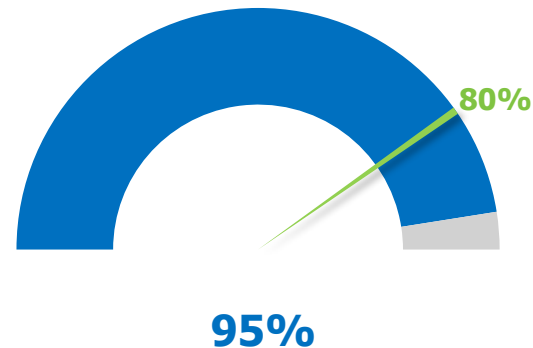
176 Conjuntos



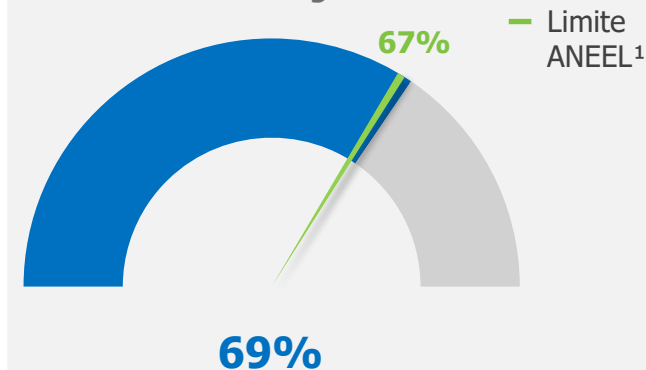
45 Conjuntos



21 Conjuntos



101 Conjuntos

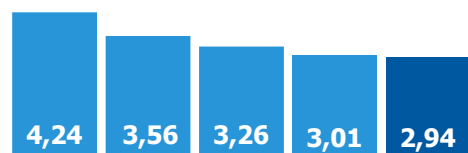


(1) Referência: 30/06/2025.

# Indicadores de Qualidade - FEC

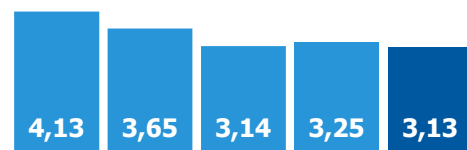
## Frequência Equivalente de Interrupção | em vezes

cpfl paulista



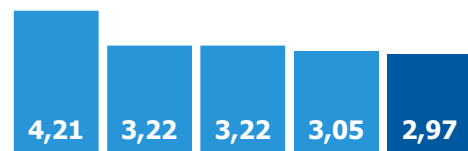
2021 2022 2023 2024 2T25

cpfl piratininga



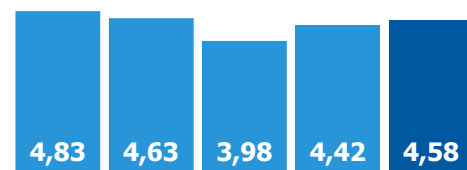
2021 2022 2023 2024 2T25

cpfl santa cruz



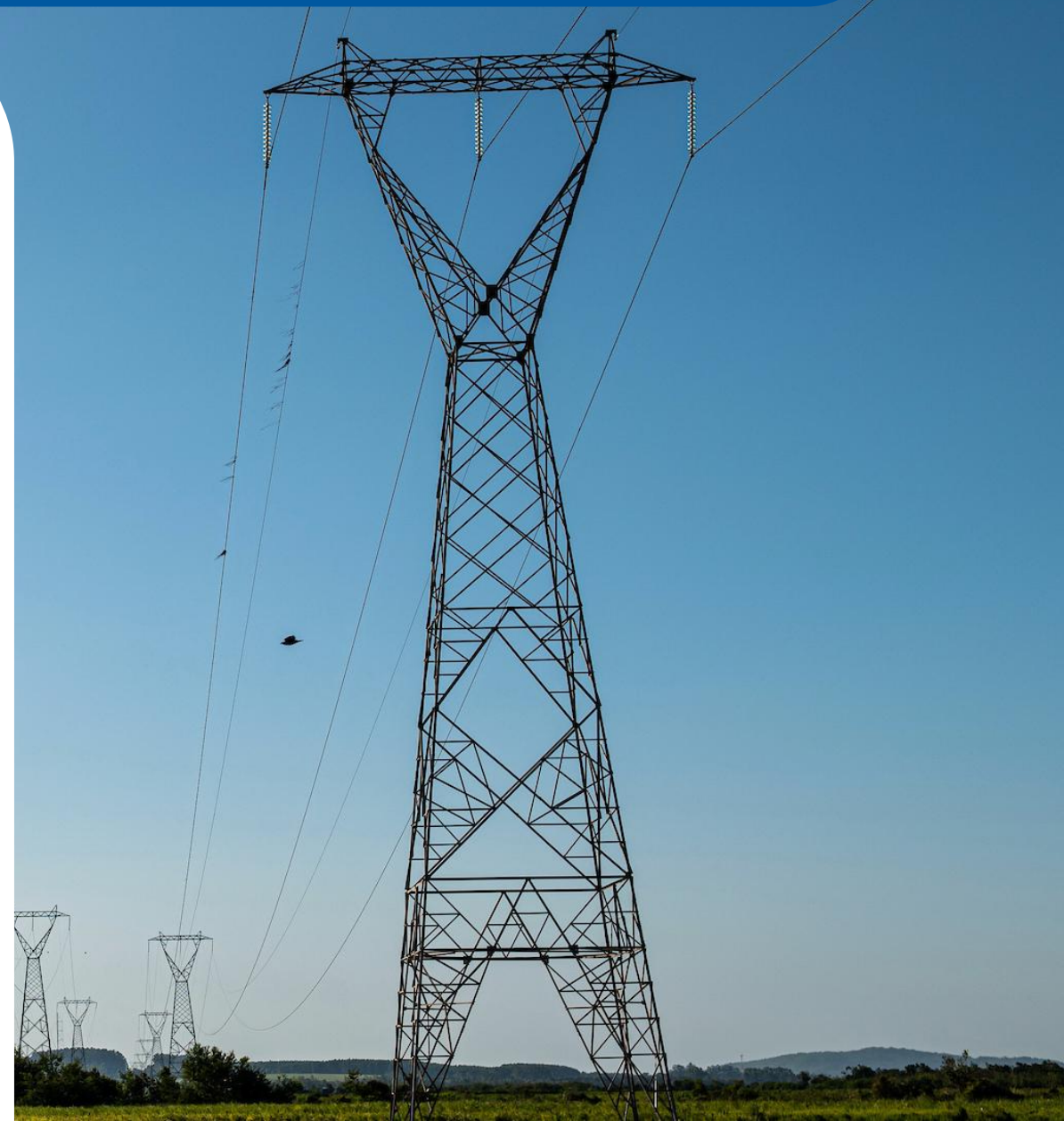
2021 2022 2023 2024 2T25

cpfl rge



2021 2022 2023 2024 2T25

■ Resultados ○ Limite ANEEL





# Projetos de Inovação



## O que é ADMS?

"Advanced Distribution Management System" é o sistema de controle inteligente totalmente integrado para *Utilities*. O projeto da CPFL é a maior e mais completa implantação de ADMS no Brasil.

## Melhorias:

- Sistema totalmente unificado com aumento da produtividade do operador
- Várias possibilidades de restauração automática de energia
- Preparado para receber dados do futuro *Smart Grid*
- Localização da falha em tempo real
- Controle de tensão
- Sensores de rede de energia
- Simulações
- Automação de processos e muito mais...

## Indicadores Impactados:

DEC, FEC, Multas Compensatórias e Perdas

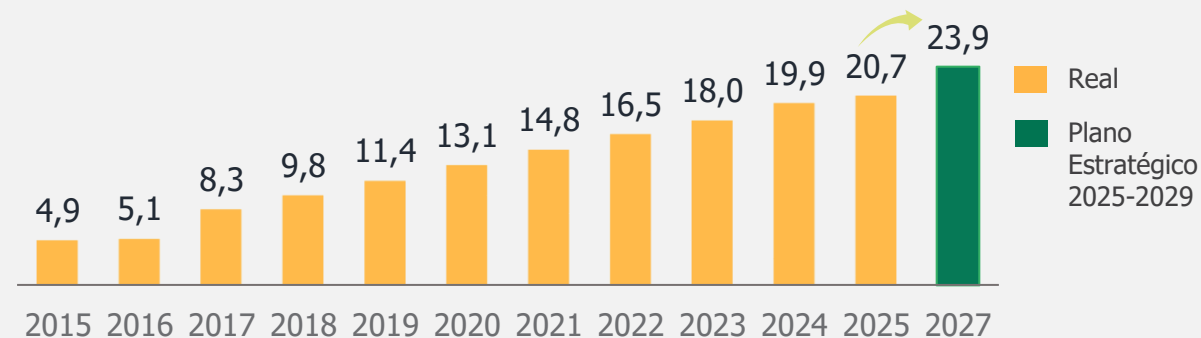


## Resultados Esperados:

- Redução do tempo de interrupção para os clientes
- Redução do deslocamento das equipes
- Aumento da eficiência operacional



## Instalação dos Religadores Automáticos | milhares



A wide-angle photograph of a wind farm at sunset. Numerous white wind turbines are scattered across a flat, sandy landscape. The sun is low on the horizon to the right, casting a warm orange glow over the scene. The sky is a mix of blue and orange, with scattered white clouds. The foreground shows some tracks in the sand and small patches of vegetation.

Distribuição  
**Geração**  
Transmissão  
Comercialização  
& Serviços

# Perfil da Geração

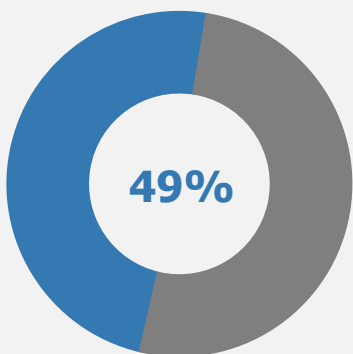
**4.072 MW**  
de capacidade  
instalada

**6ª maior**  
geradora  
renovável<sup>1</sup>

**100%** de fontes  
**renováveis**

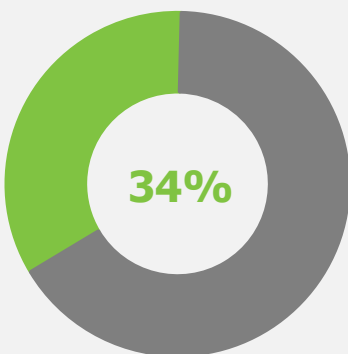
## Breakdown da Capacidade Instalada Atual:

**UHE**  
**1.996 MW**



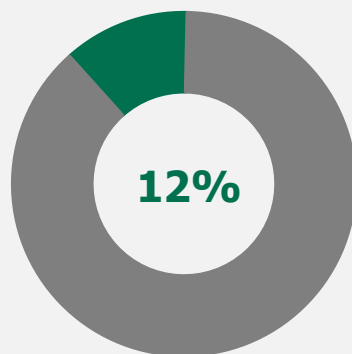
**8** Usinas Hidrelétricas

**Eólica**  
**1.390 MW**



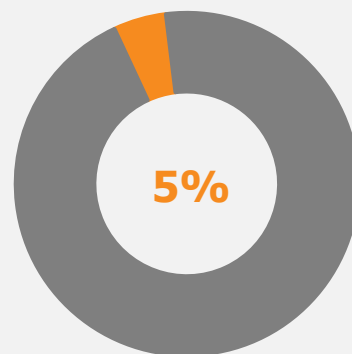
**49** Usinas Eólicas

**PCH**  
**500 MW**



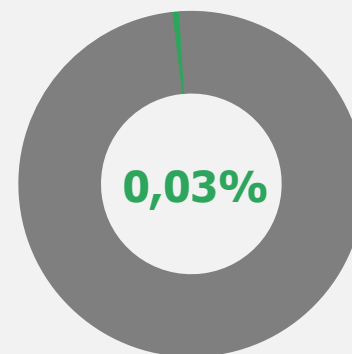
**47** Pequenas  
Centrais Hidrelétricas

**Biomassa**  
**185 MW**



**4** Usinas de Biomassa

**Solar**  
**1 MW**



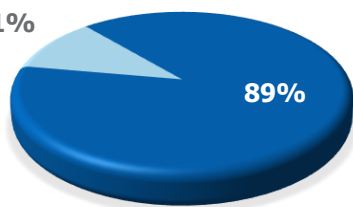
**1** Usina Solar

**Pipeline**

4,4 GW

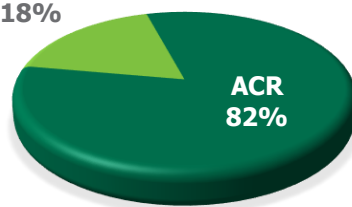
Em  
Desenvolvimento

11%



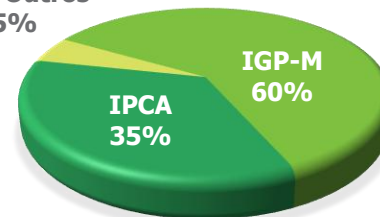
**89%** da  
capacidade hídrica  
protegida do GSF<sup>2</sup>

ACL  
18%



**82%** da  
capacidade total no  
mercado regulado  
em contratos de LP

US\$/Outros  
5%



Contratos são  
majoritariamente  
atualizados pelo  
**IGP-M**

(1) Em *Market Share* - Capacidade instalada (MW); (2) Todos os projetos tem *hedge* SP-100 para o GSF, exceto a UHE Semesa, cujo contrato com Furnas isenta a CPFL de qualquer impacto de GSF.





Distribuição  
Geração  
**Transmissão**  
Comercialização  
& Serviços



# Perfil da Transmissão

Status	Projeto	Localização	RAP <sup>1</sup> (R\$ Milhões)	Concessão	Participação CPFL Energia
Operacional	CT 055/01	RS	1.043	2042	100%
	Sul II	RS	46	2049	100%
	TESB	RS	44	2041	98%
	Sul I	SC	36	2049	100%
	CT 080/02	RS	22	2032	100%
	Morro Agudo	SP	20	2045	100%
	Piracicaba	SP	17	2043	100%
	CT 004/01	RS	12	2051	100%
	Maracanaú	CE	11	2048	100%
	ETAU	RS	54	2032	10%
	TPAE	RS	12	2039	10%

Foco em  
projetos de nicho



Distribuição  
Geração  
Transmissão  
**Comercialização  
& Serviços**



# Oportunidades Soluções

Uma marca para levar  
aos clientes uma solução  
energética completa



## Serviços Financeiros (na conta de energia)

**Credito:** possibilidade aos clientes das distribuidoras, efetuarem o parcelamento de faturas vencidas

**Pagamento de Serviços:** seguros, assinatura de jornais e outros



## I-RECs e CERs

Comercialização de certificados (I-RECs) juntamente com as vendas de energia pela comercializadora

Venda de Crédito de Carbono



## Datacenters

Forte e rápido crescimento no Brasil, principalmente na área de concessão da CPFL, com grandes perspectivas

Boas condições para o setor:

- Energia renovável a preços baixos
- Fornecimento de energia de alta qualidade
- Infraestrutura de Telecom

Capacidade Instalada - Brasil:

- Atual: 1 GW
- Potencial: 15 GW



## Mercado Livre para clientes de baixa tensão

Novas oportunidades com a próxima liberalização para clientes de baixa tensão



## Hidrogênio Verde

Projeto de P&D em parceria com a Mizu Cimentos para produção de Hidrogênio Verde

Indústria incipiente com alto potencial no Brasil nos próximos anos

# Oportunidades **Serviços Financeiros**

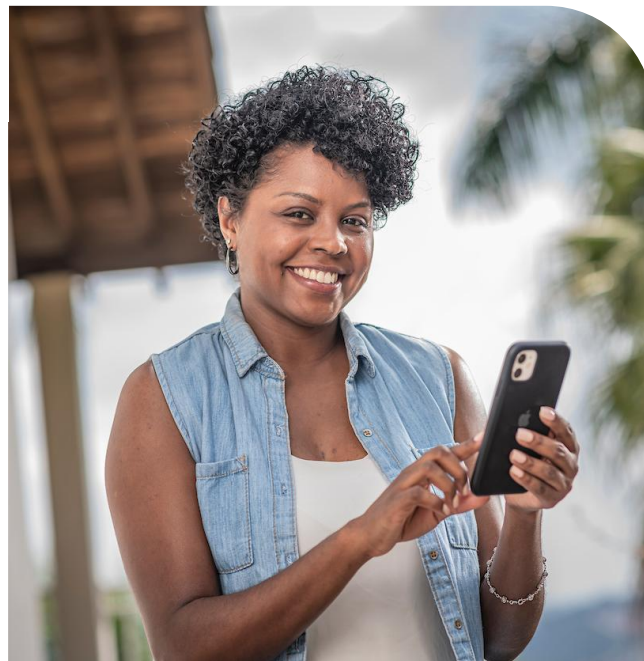


**Desenvolvimento de novos modelos de negócio para atender plenamente nossos clientes, sejam empresas ou consumidores finais**



**Serviços financeiros** para **empresas** que querem se **aproximar de clientes** em nossa área de concessão:

**Serviço:** Oferecer acesso a clientes que não são bancarizados, não usam débito automático ou vivem em locais de difícil acesso, utilizando a conta da CPFL para fazer suas cobranças (seguro, assistência familiar, assinaturas de jornal etc.)



## alesta

**Instituição financeira** autorizada pelo Banco Central para **operações** exclusivamente **via plataforma eletrônica**

**Objetivo:** Concessão de crédito, bem como outras atividades relacionadas com a análise de crédito, cobrança e pagamentos, proporcionando a opção de parcelamento nas contas de energia e antecipação de fornecedores

**Operando em todas as DisCos**



**+292 Mil Parcelamentos**



# Estratégia, Inovação & Plano ESG 2030

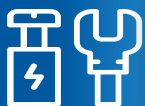




# Nossos 6 pilares estratégicos

1

**Eficiência Operacional**



2

**Governança Corporativa**



3

**Sustentabilidade**



4

**Disciplina Financeira**



5

**Crescimento Sinérgico**



6

**Foco no Cliente**



## Plataforma *Plug&Play*

Principal vantagem competitiva para criar valor em transações de M&A e garantir um ciclo virtuoso de crescimento

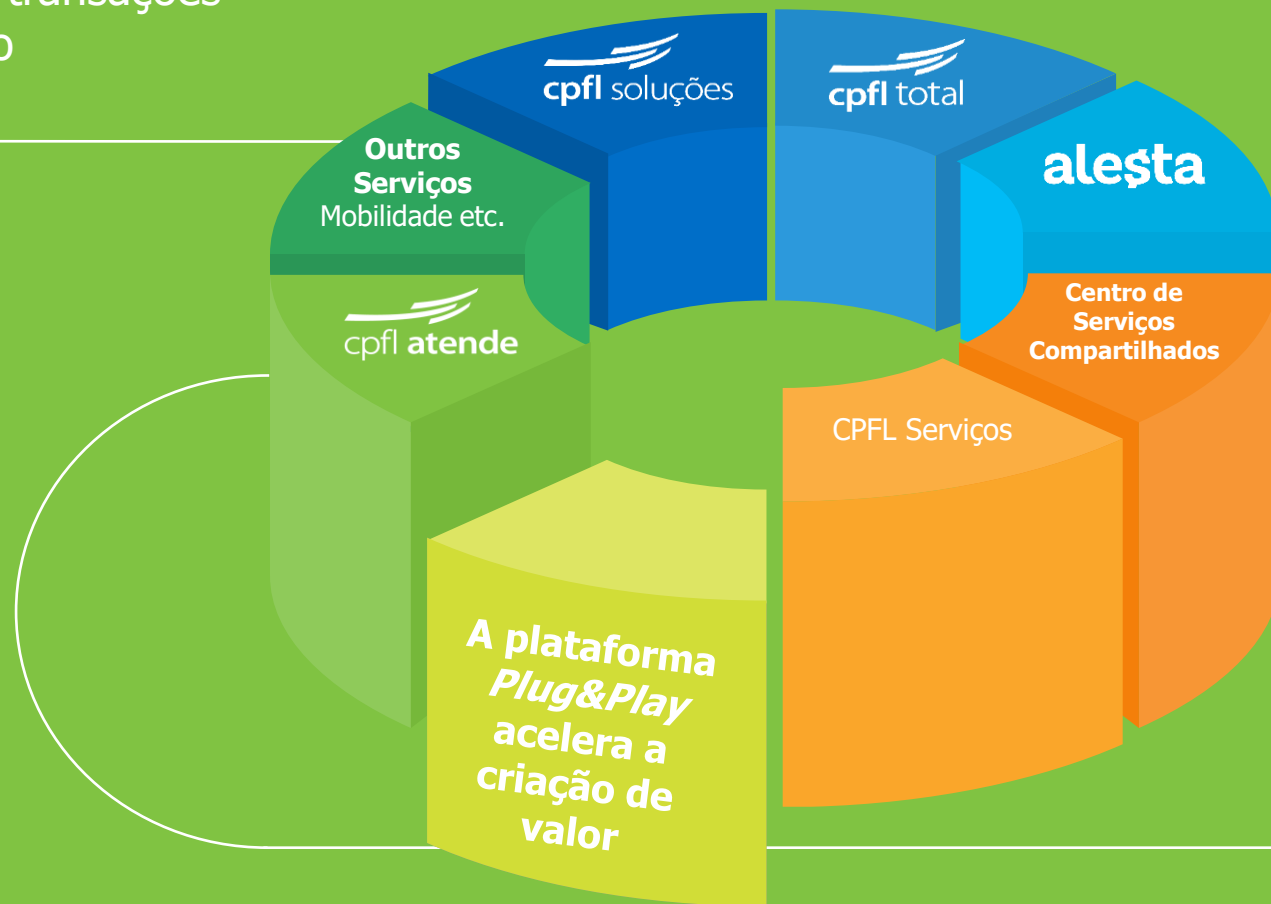
Ciclo virtuoso de investimento



### Alguns benefícios do ambiente de negócios:

- O Centro de Serviços Compartilhados ajuda a CPFL a ganhar agilidade e *know-how* para o atendimento das demandas internas
- A *trading* pode ajudar Geradoras a vender energia no ACL e Distribuidoras a minimizar impactos de contratação em excesso
- O segmento de Serviços apoia os principais segmentos de negócios e cresce com eles
- A Alesta tem como objetivo expandir e facilitar as opções de parcelamento aos clientes do Grupo CPFL

## Plataforma *Plug&Play*



# Sustentabilidade em nossa estratégia

Criação de valor sustentável explorando o  
***Triple Bottom Line***



+  
***Megatrends*** no setor de energia



Como entregamos  
nossos objetivos e metas  
estratégicas **é tão  
importante quanto  
entregá-los**



**Plano ESG 2030** englobando as **Mudanças Climáticas** e alinhado ao **Plano Estratégico**



# Plano ESG 2030 CPFL

## DRIVER DE SUSTENTABILIDADE

Fornecemos energia sustentável, acessível e confiável em todos os momentos, tornando a vida das pessoas mais segura, saudável e próspera nas regiões onde operamos

## TENDÊNCIAS DO SETOR ELÉTRICO

Transição de matriz energética

Digitalização

Redes inteligentes

Abertura de mercado

Foco no cliente

## OBJETIVO

Impulsionar a transição para uma forma mais sustentável, segura e inteligente de produzir e consumir energia, maximizando nossos impactos positivos na sociedade.

## PILARES



### SOLUÇÕES RENOVÁVEIS & INTELIGENTES

Oferecendo soluções para um futuro carbono neutro



### OPERAÇÕES SUSTENTÁVEIS

Buscando a menor pegada ambiental possível



### VALOR COMPARTILHADO COM A SOCIEDADE

Criando valor compartilhado com nossas partes interessadas



### ATUAÇÃO SEGURA E CONFIÁVEL

Promovendo a cultura de segurança e responsabilidade

## COMPROMISSOS



24 COMPROMISSOS PÚBLICOS



# Estratégia ESG da CPFL

Impulsionar a transição para uma forma mais sustentável, segura e inteligente de produzir e consumir energia, maximizando nossos impactos positivos na sociedade.



## Soluções renováveis & inteligentes

Oferecendo soluções para um futuro carbono neutro



## Operações sustentáveis

Buscando a menor pegada ambiental possível



## Valor compartilhado com a sociedade

Criando valor compartilhado com nossas partes interessadas



## Atuação segura e confiável

Promovendo a cultura de segurança e responsabilidade

### Nossa visão de longo prazo

#### ○ Descarbonização

Promover um negócio carbono neutro, fundamentado em energia renovável e emissões mínimas

#### ○ Energia inteligente

Promover e implementar soluções de energia inteligente

#### ○ Ecoeficiência

Avançar continuamente no uso eficiente dos recursos naturais

#### ○ Economia circular

Integrar a perspectiva de circularidade em nossas operações

#### ○ Biodiversidade

Potencializar nosso impacto positivo líquido na biodiversidade

#### ○ Relacionamento com o cliente

Promover uma cultura orientada para o cliente

#### ○ Comunidade

Ser parte da solução para os desafios sociais de nossas comunidades

#### ○ Diversidade

Criar uma cultura inclusiva, alavancando o potencial da diversidade

#### ○ Compras sustentáveis

Promover o desenvolvimento sustentável de nossa cadeia de suprimentos

#### ○ Saúde e segurança

Garantir um ambiente seguro e saudável para todas as pessoas

#### ○ Governança corporativa

Buscar os melhores padrões de governança e integridade

#### ○ Segurança e proteção de dados

Garantir transparência e alinhamento com as melhores práticas de segurança cibernética e proteção de dados, considerando a constante evolução digital e de tecnologias emergentes.

#### ○ Resiliência Climática

Potencializar a resiliência às mudanças climáticas e avançar continuamente na gestão de riscos até 2030.



## Soluções renováveis & inteligentes



## Operações sustentáveis



## Valor compartilhado com a sociedade



## Atuação segura e confiável

### Nossos compromissos

- 1. Gerar** energia 100% renovável até 2030
- 2. Ser** carbono neutro a partir de 2025<sup>1</sup>, reduzindo 56%<sup>2</sup> das emissões dos escopos 1, 2 e 3 até 2030
- 3. Oferecer** soluções de baixo carbono para nossos clientes, com metas anuais de receitas de IRECs e de créditos de carbono
- 4. Alcançar** pelo menos 15%<sup>3</sup> de Frota Elétrica (caminhões com cesto aéreo<sup>4</sup>) nas Distribuidoras até 2030
- 5. Investir** pelo menos R\$ 40MM em tecnologias de hidrogênio verde até 2030
- 6. Alcançar** pelo menos R\$ 580MM em investimentos em soluções inteligentes de energia até 2027

- 7. Consolidar** o programa de gestão de ecoeficiência da CPFL, estabelecendo metas até 2024 para promover o consumo consciente de energia, água e reduzir o envio de resíduos para aterros sanitários<sup>5</sup>
- 8. Eliminar** gradualmente os plásticos de uso único em nossas unidades administrativas até 2025
- 9. Criar** o Posicionamento de Biodiversidade da CPFL até 2025 para maximizar os benefícios e o valor gerados por nossas operações para o meio ambiente e a sociedade
- 10. Reformar** pelo menos 70.000 equipamentos de rede elétrica<sup>6</sup> até 2030
- 11. Garantir** 100% dos principais componentes da rede de distribuição destinados a reciclagem ou sistemas de cadeia reversa

- 12. Investir** pelo menos R\$ 230MM em projetos socioambientais que maximizem a transformação das comunidades até 2030
- 13. Investir** R\$ 140MM em iniciativas de eficiência energética em hospitais públicos até 2025
- 14. Ter** 40% de representantes de grupos minorizados em cargos de liderança até 2030
- 15. Avaliar** 100% dos fornecedores críticos em critérios de sustentabilidade<sup>7</sup> e atingir pelo menos 85% de nossos gastos<sup>8</sup> com empresas que apresentam práticas avançadas em sustentabilidade até 2030
- 16. Manter** pelo menos 90% dos atendimentos por canais digitais
- 17. Manter** pelo menos 1 distribuidora entre as 3 melhores no Prêmio de Satisfação do Consumidor da ANEEL

- 18. Fortalecer** a cultura de segurança para atingir zero fatalidades, reduzir a frequência e a taxa de gravidade dos acidentes envolvendo colaboradores e prestadores de serviços
- 19. Investir** R\$ 50MM em projetos de conscientização e redução de riscos<sup>9</sup> para a população até 2030
- 20. Promover** um ambiente de trabalho saudável, aumentando a conscientização sobre o bem-estar mental e estabelecendo ações de apoio para nossos colaboradores
- 21. Garantir** 100% dos colaboradores<sup>10</sup> treinados no Programa de Integridade
- 22. Treinar** 100% dos colaboradores administrativos<sup>11</sup> em segurança cibernética, proteção de dados e tecnologias emergentes<sup>12</sup> integradas ao negócio
- 23. Buscar continuamente** as melhores práticas de integridade, transparência, equidade, responsabilização e sustentabilidade
- 24. Estabelecer** planos de adaptação climática para os negócios de geração, transmissão e distribuição da CPFL, fortalecendo a resiliência de nossos ativos até 2030

<sup>1</sup> Neutralização em 2026 referente ao Inventário de GEE 2025.

<sup>2</sup> Linha de base para redução de emissões: emissões totais de 2021 nos escopos 1, 2 e 3.

<sup>3</sup> Linha de base para aumento da frota elétrica: Março/23.

<sup>4</sup> Caminhões operacionais com cesto aéreo de até 13 metros de comprimento.

<sup>5</sup> Descarte de resíduos da Sede Campinas, EA Jundiá, Sede CPFL-T Porto Alegre, Sede RGE São Leopoldo, Antiga Sede RGE Caxias, CSC Indaiatuba, CPFL Serviços Rio Pardo.

<sup>6</sup> Transformadores, reguladores de tensão, religadores.

<sup>7</sup> Conforme definido no SBM, crítico para operação.

<sup>8</sup> Distribuidoras + CPFL Renováveis - as carteiras dos demais negócios serão avaliadas e trabalhadas no período, não sendo possível fazer uma proposta de meta agora.

<sup>9</sup> Guardião da Vida e Arborização + Segura.

<sup>10</sup> CPFL Energia, suas controladas e coligadas com o mesmo modelo de gestão e governança, no qual a CPFL Energia tem gestão na administração.

<sup>11</sup> Exceto colaboradores com contrato de trabalho suspenso seja por acordo entre as partes ou por imposição legal, conforme estabelecido na CLT.

<sup>12</sup> Inteligência artificial, internet das coisas, entre outras.



## Tecnologia em benefício dos clientes da CPFL

**Cliente** como  
nosso foco



**Foco no cliente e digitalização para o sucesso do cliente** (ChatBot com Inteligência Artificial, *Speech Analytics*, Virtualização das agências)



**Automação e modernização da rede** (ADMS, Religadores, uso de Inteligência Artificial, Automação Centro de Operações, *Machine Learning* para manutenção)



**Medidores Inteligentes**



**RPA**s suportando a **Automação e simplificação** dos processos



**Integração do Centro Operacional e Operação Remota da Renováveis e Ativos de Transmissão**



**Projetos de P&D** (Mobilidade, Armazenamento, Micro rede, Cidade Inteligente...)





# Projeto B Smart

24

Plano ESG  
2030

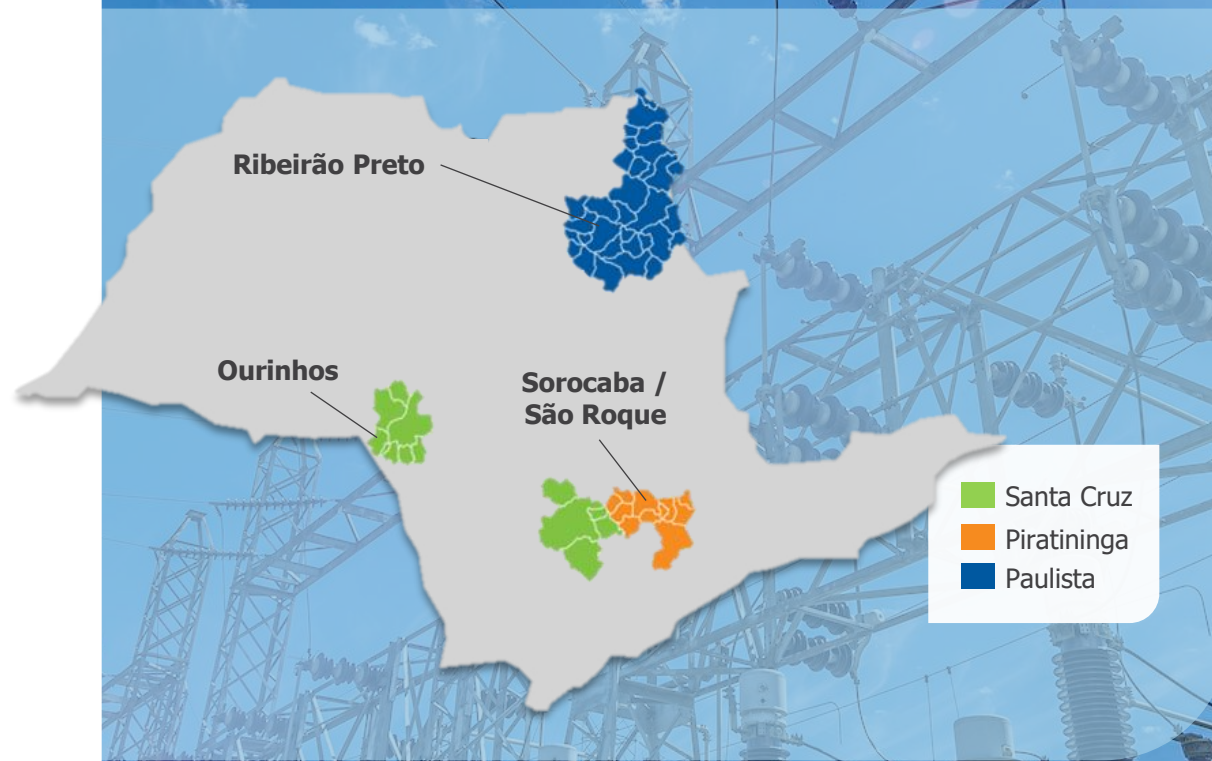
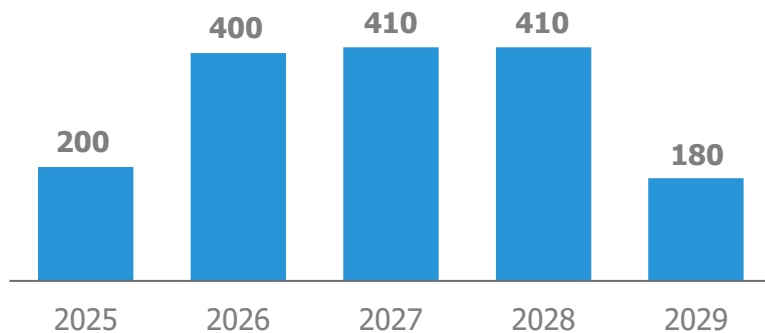
Atuação Segura  
e Confiável



**R\$ 1,2 Bi**  
Investimento

**1,6 MM**  
Medidores

**Plano de Substituição de  
Medidores | Milhares**





# Mobilidade Elétrica

Em andamento

## Expansão da Eletrificação da Frota e criação de Corredor Verde

Eletrificação de 4 novas bases operacionais, com características distintas, para complementar os estudos já realizados e validar a utilização de veículos elétricos nas operações da CPFL.

Criação de um corredor elétrico conectando cidades de rotas estratégicas dentro da área de concessão da CPFL, garantindo uma operação segura e eficiente.

### Plano ESG 2030:



**P1.** Soluções Renováveis e Inteligentes

**C4.** Alcançar pelo menos 15% de Frota Elétrica (caminhões com cesto aéreo) em nossas distribuidoras até 2030

## Ônibus Elétrico

Experimentou a aplicação de um ônibus elétrico como circular interno do campus da Unicamp, avaliando e monitorando os parâmetros e impactos em tempo real:

- + de **75.000** km percorridos
- **54%** de redução de CO<sub>2</sub> comparado ao diesel

## Eletrificação de 100% da nossa frota operacional em Indaiatuba

Utilização de 21 veículos, entre modelos de passeio, utilitários e caminhões, na cidade de Indaiatuba:

- + de **1 mi kms** rodados
- + de **350 MWh**

## Plataforma de serviços de mobilidade elétrica

Envolve a operação de eletropostos na cidade de Campinas, oferecendo um serviço de recarga de alta qualidade para os proprietários de veículos elétricos.

- + de **4.300** usuários
- + de **2 milhões** de kms

## Desenvolvimento de um novo conceito de estação de recarga

- Instalação de eletropostos com baterias e geração solar
- Modelo focado em usabilidade, baixo impacto na rede e sustentabilidade

## "Second Life": reaplicação de baterias usadas de veículos elétricos

Metodologia para reutilizar células de baterias usadas.

Protótipo construído:

- Energia: 8 kWh
- Tensão: 48V
- Potência: 3kW

# Digitalização na arrecadação

## Digitalização do Cliente

Novos recursos na WEB

- **6,8 MM** de clientes ativos no **App**
- **5,1 MM** Conta Digital (sem papel)
- **92,0% das interações** via canais digitais (Site, App, Whatsapp, totens)



## Totens de Autoatendimento

41 agências  
98 credenciados  
186 equipamentos

Em 2025 foram mais de **5,7 milhões** de transações de autoatendimento



## Ações Implementadas

### Pix

- Campanha com prêmios para promover o uso do PIX
- Modernização e simplificação da conta por e-mail
- Pioneira no iniciador de pagamento na conta por e-mail – Parceria com o Bradesco
- Inclusão do PIX Copia e Cola na conta por e-mail
- Conta somente com o QR Code PIX<sup>1</sup>
- Baixa da conta no mesmo dia
- Notificação de processamento de conta no App e na Agência Virtual
- Cancelamento de ações de cobrança e corte mais rápido para quem paga com o PIX

VISA



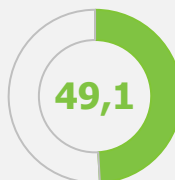
## Canais de Pagamento CPFL Energia (%)

### Presencial

- Lotérica
- Caixa
- Correspondentes Bancários

Tarifa de Arrecadação: ~3x as demais

jan/2020

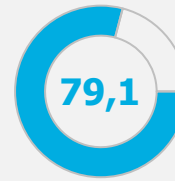


jun/2025



### Pagamento Digital

- PIX
- Caixa Eletrônico
- Internet Banking
- Débito Automático
- Boleto<sup>2</sup>





# CPFL nos Hospitais



Conclusão das **Fases 1 e 2**, além do início da **Fase 3** com 225 novos hospitais mapeados e R\$ 120 milhões a serem investidos até dez/28

## Fase 1

**R\$ 155 milhões**  
investidos até dez/21

325 hospitais **concluídos**  
com os seguintes resultados:

- **197.261** lâmpadas substituídas
- **R\$ 21,55 milhões/ano** de economia estimada
- **51,31 GWh/ano** de energia armazenada esperada, energia **suficiente para atender 21.640 residências**
- **3.851 tCO<sub>2</sub>** emissão de carbono evitada, **valor equivalente ao plantio de 23.104 árvores**

## Fase 2

**R\$ 141 milhões**  
investidos até dez/24

204 hospitais **concluídos**  
6 hospitais **em andamento**  
com os seguintes resultados:

- **25.603** lâmpadas substituídas
- **R\$ 10,49 milhões/ano** de economia estimada
- **24,68 GWh/ano** de energia armazenada esperada, energia **suficiente para atender 12.384 residências**
- **3.120 tCO<sub>2</sub>** emissão de carbono evitada, **valor equivalente ao plantio de 18.719 árvores**

## Fase 3

**R\$ 27 milhões**  
investidos até jun/25

13 hospitais **concluídos**  
48 hospitais **em andamento**  
com os seguintes resultados:

- **362** lâmpadas substituídas
- **R\$ 0,95 milhões/ano** de economia estimada
- **2,27 GWh/ano** de energia armazenada esperada, energia **suficiente para atender 1.082 residências**
- **124 tCO<sub>2</sub>** emissão de carbono evitada, **valor equivalente ao plantio de 742 árvores**

# Gestão Financeira



# Como garantimos o máximo retorno aos acionistas



## **Excelente Controle de Custos e Gestão de Orçamento Eficaz**

Cultura de constante redução de custos e criação de valor



## **Planejamento Estratégico Integrado de Financiamento**

Visão do grupo sobre fluxo de caixa e gestão de dívidas



## **Disciplina Financeira e Desenvolvimento de Negócios com Foco em Resultados**

Foco em resultados e implementação de plano de negócios



## **Digitalização e Fintech**

Expansão dos canais digitais, utilização de sinergias e desenvolvimento de novas fontes de lucro



Objetivo Principal:

**Maximizar o retorno dos acionistas**



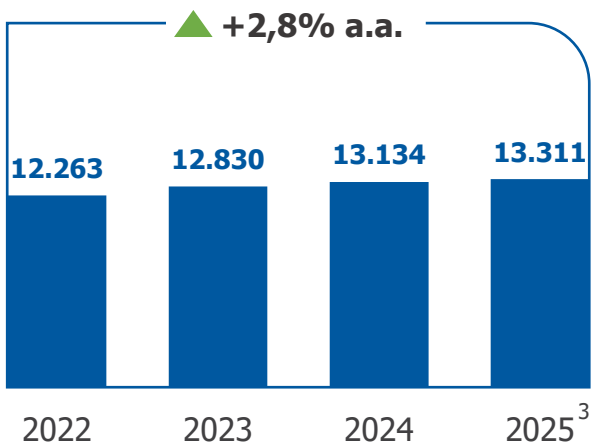


**+129%**

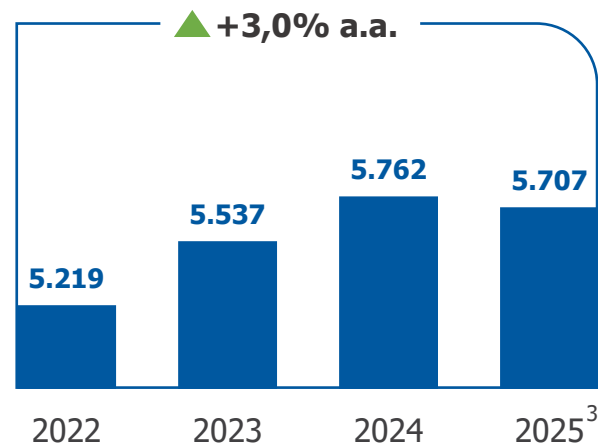
**Total Shareholder  
Return (TSR)<sup>2</sup>**

## Desempenho Financeiro Consolidado

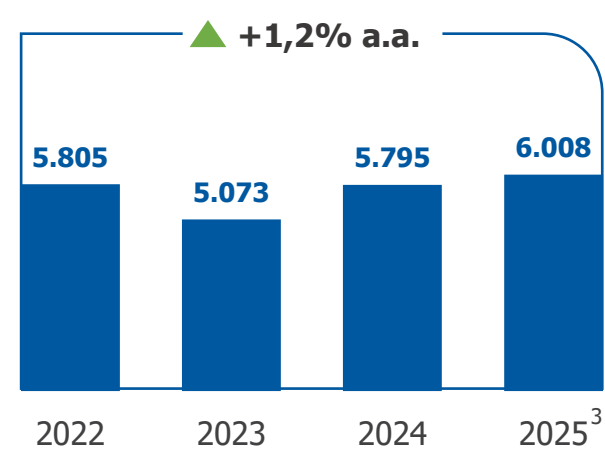
### EBITDA<sup>1</sup>



### Lucro Líquido<sup>1</sup>



### CAPEX<sup>1</sup>

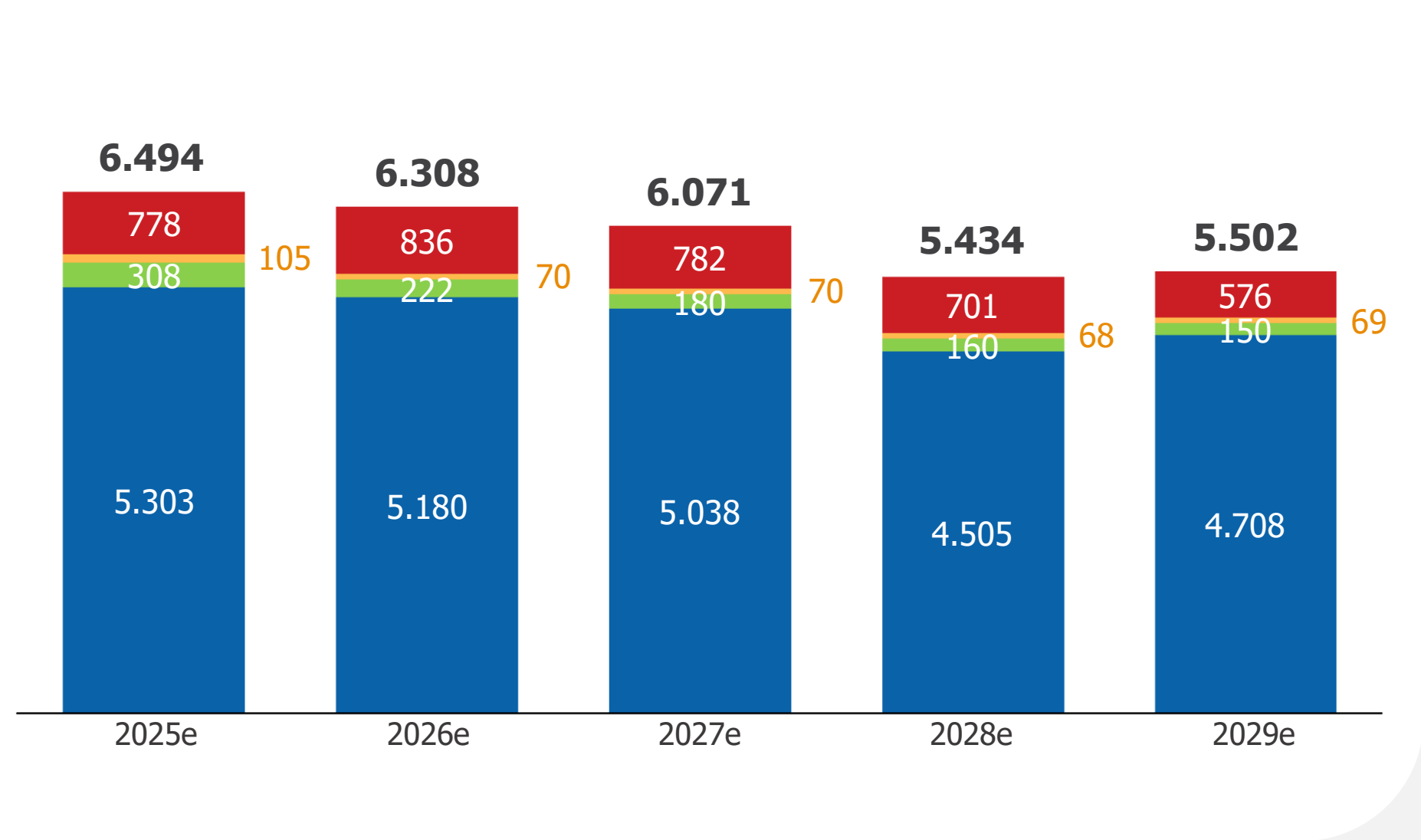


(1) Em R\$ milhões; (2) Desde o Re-IPO (jun/19) até 18 de agosto de 2025 (Fonte: Bloomberg); (3) Acumulado 12 meses.



# Estimativa de Capex<sup>1</sup> em 2025-2029

Total  
**R\$ 29.810 milhões**



Transmissão  
**R\$ 3.673 MM**

Comercialização & Serviços  
**R\$ 382 MM**

Geração  
**R\$ 1.020 MM**

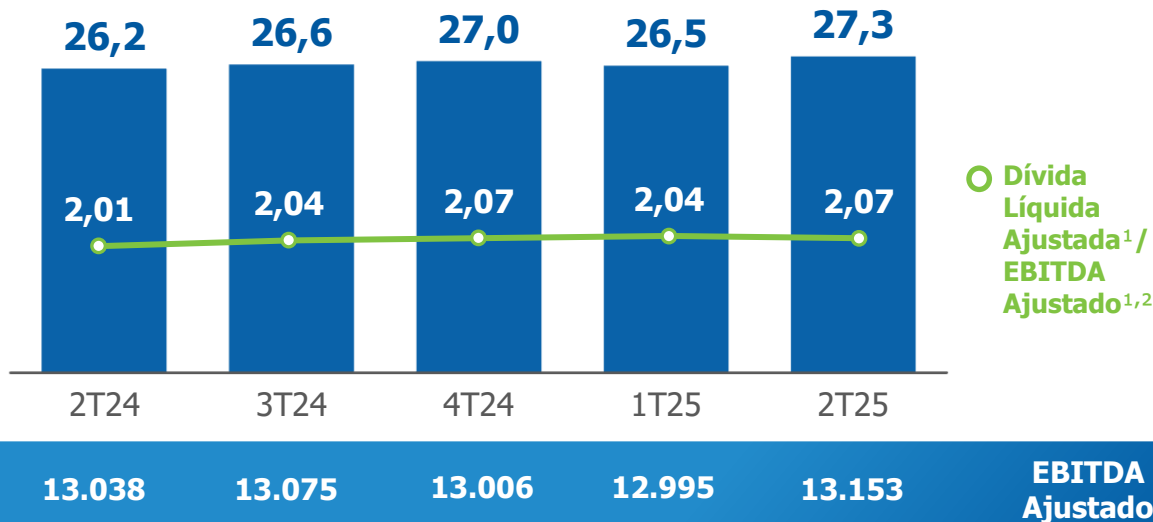
Distribuição<sup>2</sup>  
**R\$ 24.734 MM**



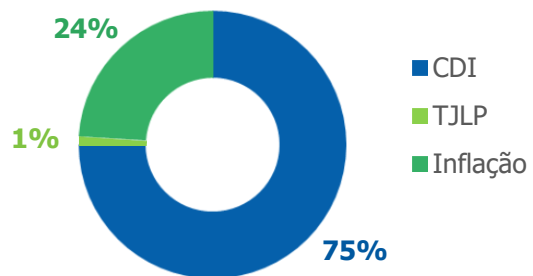
(1) Moeda Constante; (2) Desconsidera Obrigações Especiais no segmento de Distribuição (entre outros itens financiados pelo consumidor).

# Equilíbrio entre crescimento e dividendos

## Alavancagem | Critério dos *covenants* financeiros | R\$ bilhões



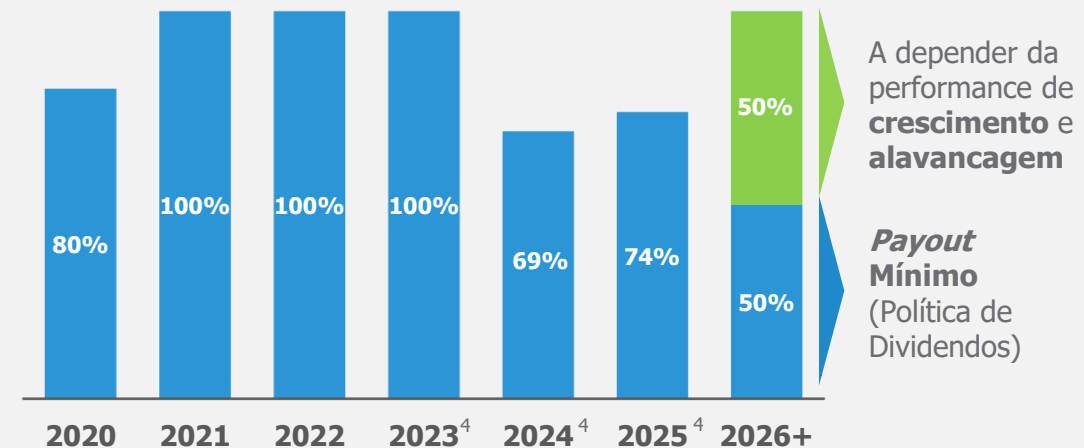
## Composição da dívida bruta por indexador<sup>3</sup> IFRS



## Ratings



## Payout Dividendos | %



(4) Comparando com o lucro caixa.

- Concentraremos nossos esforços estratégicos em medidas **capazes de gerir custos e ampliar investimentos em nossos negócios**
- Balanceamento entre crescimento e *yield* torna a CPFL Energia um importante **player de dividendos** no mercado
- Nossa meta é **manter a alavancagem entre 2,0x e 2,5x** nos próximos anos, com nossos *covenants* em 3,75x



**Fale com o RI**  
[ri@cpfl.com.br](mailto:ri@cpfl.com.br)

