

# Investor Day 2024

Investir no presente é  
transformar o futuro



**Sejam Bem-vindos(as)!**

## PARTE I

**09h00 - 09h40 | 20 anos de IPO e 5 anos de re-IPO**

O que já fizemos e o que esperar?

Apresentadores: Gustavo Estrella e Kedi Wang

**09h40 - 10h00 | Mudanças Climáticas e Nossa Experiência Recente**

Apresentadores: Gustavo Estrella, Gustavo Gachineiro e Natalia Tadokoro

**10h00 - 10h55 | Distribuição e Transmissão**

Investimento como principal *driver* de expansão

Apresentadores: Luis Henrique Ferreira Pinto, Vitor Fagali, Evaldo Baldin, Jairo Alvares e José Almeida Serra

**10h55 - 11h40 | Operação na Geração**

*Curtailement* e soluções de médio e longo prazo para o setor

Apresentadores: Karin Luchesi, Francisco Galvão Jr, Ricardo Motoyama de Almeida, Bruno Monte e XinJian Chen

**INVESTOR DAY  
2024**

Investir no presente é  
**transformar o futuro**



Investir no presente é  
transformar o futuro

11h40 - 13h00 | **Data Centers: potencial e perspectivas para o mercado de energia**

Apresentadores: Gustavo Estrella, Karin Luchesi, Luis Henrique Ferreira Pinto e Gustavo Sousa (CEO da Ascenty)

13h00 - 14h00 | **Almoço**

## PARTE II

14h00 – 15h30 | **Investor Education – Indicadores de Qualidade da Distribuição**

Apresentadores: Alex Pignatti e Jose Antonio Daria Junior

15h30 - 16h00 | **Coffee Break**

16h00 - 17h00 | **Visita aos Centros de Monitoramento da Geração**

# Minuto de Segurança

Para nós, a segurança é um  
compromisso inegociável.

**Monica de Oliveira Pereira**

Técnica de Segurança do Trabalho



**INVESTOR DAY  
2024**

Investir no presente é  
transformar o futuro

# 20 anos de IPO e 5 anos de re-IPO - O que já fizemos e o que esperar?

**Gustavo Estrella**

CEO da CPFL Energia

**Kedi Wang**

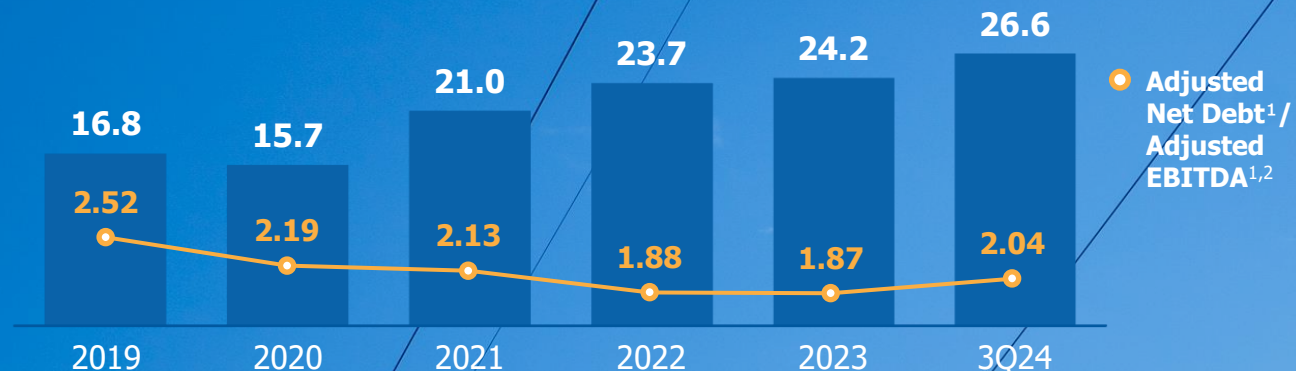
Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores da CPFL Energia





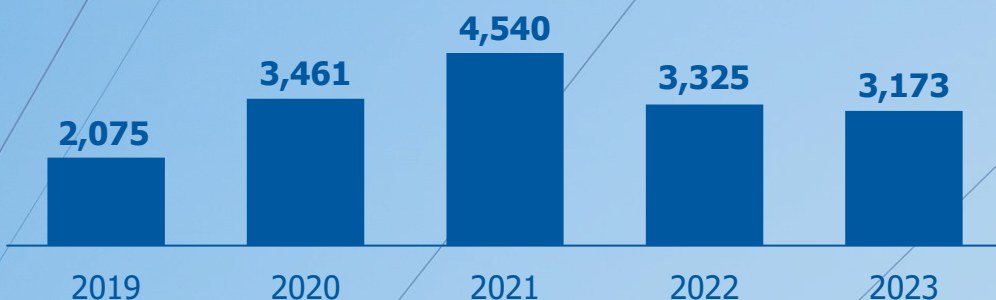
# Our Strategy is to Balance Growth and Yield

Leverage | Covenants Criteria | R\$ billion



Year	Adjusted EBITDA
2019	6,676
2020	7,163
2021	9,891
2022	12,632
2023	12,932
3Q24	13,075

Dividends | R\$ million



Year	Payout
2019	81%
2020	100%
2021	101%
2022	100% <sup>3</sup>
2023	69% <sup>3</sup>

Year	Yield
2019	5.5%
2020	10.3%
2021	11.4%
2022	8.6%
2023	8.6%

## Disco's Leverage

CPFL Paulista	2.56x
CPFL Piratininga	3.21x
RGE	2.73x
CPFL Santa Cruz	3.80x

(1) LTM EBITDA; (2) Adjusted by the proportional consolidation as well as considering SGBP's loan agreement; (3) Cash.

# Strong 2024 Financial Plan to Support Capex Execution



**Main  
Debentures  
and 4,131  
Issuances**

**R\$ 7.0  
Billion**  
in total

**Term:  
5.7 years**

**Cost:  
CDI+0.5%**



**Distribution**  
R\$ 5.5 bi



**Transmission**  
R\$ 0.9 bi



**Generation**  
R\$ 0.6 bi

**Extension of Intercompany  
Loan R\$ 2.4 Billion**  
Term: 4.1 years  
Cost: CDI+1.1%

**Rio Grande do Sul BNDES  
Emergency Line R\$ 1.4 Billion<sup>1</sup>**  
Term: 2.7 years  
Cost: CDI-2.5%

**Credit line approved with  
NDB<sup>2</sup> ~R\$ 1.2 Billion**

(1) R\$ 0.7 billion Disbursed in 2024; (2) BRICS New Development Bank.

**INVESTOR DAY  
2024**

Investir no presente é  
**transformar o futuro**

# Mudanças Climáticas e Nossa Experiência Recente

**Gustavo Estrella**

CEO da CPFL Energia

**Natalia Tadokoro**

Gerente de Sustentabilidade

**Gustavo Gachineiro**

Vice-Presidente Jurídico e de Relações Institucionais





## Soluções renováveis & inteligentes



## Operações sustentáveis



## Valor compartilhado com a sociedade



## Atuação segura e confiável

### Nossos compromissos

- Gerar** energia 100% renovável até 2030
- Ser** carbono neutro a partir de 2025<sup>1</sup>, reduzindo 56%<sup>2</sup> das emissões dos escopos 1, 2 e 3 até 2030
- Oferecer** soluções de baixo carbono para nossos clientes, com metas anuais de receitas de IRECs e de créditos de carbono
- Alcançar** pelo menos 15% de Frota Elétrica (caminhões operacionais) nas Distribuidoras até 2030
- Investir** pelo menos R\$ 40 MM em tecnologias de hidrogênio verde até 2030
- Alcançar** pelo menos R\$ 580 MM em investimentos em soluções inteligentes de energia até 2027
- Consolidar** o programa de gestão de ecoeficiência da CPFL, estabelecendo metas até 2024 para promover o consumo consciente de energia, água e reduzir o envio de resíduos para aterros sanitários<sup>3</sup>
- Eliminar** gradualmente os plásticos de uso único em nossas unidades administrativas até 2025
- Criar** o Posicionamento de Biodiversidade da CPFL até 2025 para maximizar os benefícios e o valor gerados por nossas operações para o meio ambiente e a sociedade
- Reformar** pelo menos 70.000 equipamentos de rede elétrica<sup>4</sup> até 2030
- Garantir** 100% dos principais componentes da rede destinados a reciclagem ou sistemas de cadeia reversa
- Investir** pelo menos R\$ 230 MM em projetos socioambientais que maximizem a transformação das comunidades até 2030
- Investir** R\$ 140 MM em iniciativas de eficiência energética em hospitais públicos até 2025
- Ter** 40% de representantes de grupos minorizados em cargos de liderança até 2030
- Avaliar** 100% dos fornecedores críticos em critérios de sustentabilidade<sup>5</sup> e atingir pelo menos 85% de nossos gastos<sup>6</sup> com empresas que apresentam práticas avançadas em sustentabilidade até 2030
- Manter** pelo menos 90% dos atendimentos por canais digitais
- Manter** pelo menos 1 distribuidora entre as 3 melhores no IASC - Índice de Satisfação do Consumidor da ANEEL
- Fortalecer** a cultura de segurança para atingir zero fatalidades, reduzir a frequência e a taxa de gravidade dos acidentes envolvendo colaboradores e prestadores de serviços
- Investir** R\$ 50 MM em projetos de conscientização e redução de riscos<sup>7</sup> para a população até 2030
- Promover** um ambiente de trabalho saudável, aumentando a conscientização sobre o bem-estar mental e estabelecendo ações de apoio para nossos colaboradores
- Garantir** 100% dos colaboradores<sup>8</sup> treinados no Programa de Integridade
- Treinar** 100% dos colaboradores administrativos<sup>9</sup> em segurança e proteção de dados
- Buscar continuamente** as melhores práticas de prestação de contas, transparência, equidade e responsabilidade

<sup>1</sup> Neutralização em 2026 referente ao Inventário de GEE 2025.

<sup>2</sup> Linha de base para redução de emissões: emissões totais de 2021 nos escopos 1, 2 e 3.

<sup>3</sup> Descarte de resíduos da Sede Campinas, EA Jundiaí, Sede CPFL-T Porto Alegre, Sede RGE São Leopoldo, Antiga Sede RGE Caxias, CSC Indaiatuba, CPFL Serviços Rio Pardo.

<sup>4</sup> Transformadores, reguladores de tensão, religadores.

<sup>5</sup> Conforme definido no SBM, crítico para operação.

<sup>6</sup> Distribuidoras + CPFL Renováveis - as carteiras dos demais negócios serão avaliadas e trabalhadas no período, não sendo possível fazer uma proposta de meta agora.

<sup>7</sup> Guardião da Vida e Arborização + Segura.

<sup>8</sup> CPFL Energia, suas controladas e coligadas com o mesmo modelo de gestão e governança, no qual a CPFL Energia tem gestão na administração

<sup>9</sup> Exceto colaboradores com contrato de trabalho suspenso seja por acordo entre as partes ou por imposição legal, conforme estabelecido na CLT.

**INVESTOR DAY  
2024**

Investir no presente é  
**transformar o futuro**

# **Distribuição e Transmissão: Investimento como principal *driver* de expansão**

**Luis Henrique Ferreira Pinto**

Vice-Presidente de Operações Reguladas

**Jairo Alvares**

Diretor de Assuntos Regulatórios da Distribuição

**Vitor Fagali**

Vice Presidente de Desenvolvimento de Negócios

**José Almeida Serra**

Diretor de Engenharia e Obras da Transmissão

**Evaldo Baldin**

Diretor de Engenharia da Distribuição



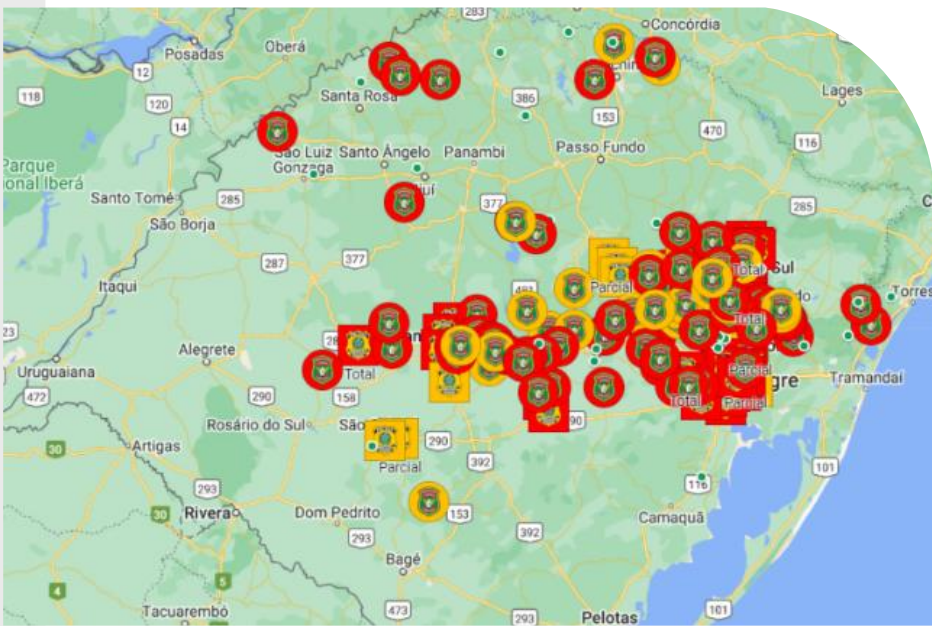
# Cidade de São Leopoldo RS





# Dificuldades Logísticas de Acessos e Mobilizações

- **315 mil** Clientes interrompidos
- **72** Municípios **100%** interrompidos
- **276** Municípios com Decreto de Calamidade
- **89** Bloqueios totais
- **41** Bloqueios parciais vias estaduais e federais



ERS 287



Roca Sales





# Ações diferenciadas | Mapeamento Aéreo

Apoio de helicópteros para sobrevoar e mapear as áreas atingidas, além da utilização de drones para inspeção em áreas de difícil acesso





# Ações Diferenciadas | Atendimento a Clientes



**46**

Postos de atendimento impactados



**1.449**

Atendimentos móveis em 13 municípios mais atingidos



**45 mil**

Clientes de permissionárias conectados emergencialmente à rede da RGE



**6,47 MM**

E-mails de alerta de temporal



**8,74 MM**

SMS proativos



Conexão Cooperativa Certel



Atendimento Móvel

O Grupo CPFL Energia continua buscando a ampliação da Resiliência de Redes Elétricas, inclusive com apoio de projetos de P&D ANEEL

## Resiliência da Infraestrutura

**Robustez física** do sistema de distribuição na ocorrência de eventos extremos



Percentual de Rede Isolada ou Protegida



Presença de Chaves Religadoras



Percentual de Postes de Madeira



Resistência dos Postes a Esforços Mecânicos (ação do vento)



Grau de Redundância do Sistema

## Projetos P&D Grupo CPFL Energia

### P&D Resiliência de Redes Elétricas (FGV e Climatempo)

Definição de métricas para o cálculo da resiliência da infraestrutura

### P&D Metodologia da Qualidade do Serviço (Quantum e Lactec)

Análise das variáveis físicas da rede de distribuição para todos os conjuntos de UCs do Brasil

## Resiliência Operacional

**Rapidez** no atendimento a ocorrências emergenciais e restabelecimento do serviço



Presença de equipes dimensionadas e bem treinadas



Alocação ótima das equipes durante eventos extremos



Presença de tecnologia e expertise técnica para lidar com eventos de alta magnitude



Disposição de serviços acurados para monitoramento meteorológico

O Grupo CPFL Energia tem o compromisso de **aprimorar constantemente** o seu plano para atendimento a eventos extremos



## **MOBILIZAÇÃO DE UM PLANO DE CONTINGÊNCIA**

Durante um evento climático extremo, o Grupo CPFL Energia institui uma **sala de crise** mantendo contato constante com as Agências Reguladoras e Órgãos Estaduais e MME

## **COMUNICAÇÃO ASSERTIVA COM A POPULAÇÃO E PODERES PÚBLICOS**

Comunicação via SMS, e-mails, posts em redes sociais, bem como **contato constante** com os poderes públicos

## **AÇÕES RÁPIDAS DE RECOMPOSIÇÃO E RECONSTRUÇÃO DE REDE**

**Rápido diagnóstico** para substituição de ativos e conexão de subestações móveis



**INVESTOR DAY  
2024**

Investir no presente é  
**transformar o futuro**

# Distribuição e Transmissão: Investimento como principal *driver* de expansão

**Luis Henrique Ferreira Pinto**

Vice-Presidente de Operações Reguladas

**Vitor Fagali**

Vice Presidente de Desenvolvimento de Negócios

**Evaldo Baldin**

Diretor de Engenharia da Distribuição

**Jairo Alvares**

Diretor de Assuntos Regulatórios da Distribuição

**José Almeida Serra**

Diretor de Engenharia e Obras da Transmissão

# Prorrogação das Concessões: Principais Contribuições da CPFL Energia

## Rito Antecipado

Prazos são estimados pelas diretrizes do Decreto e evolução do processo pela ANEEL



16/10/24

Abertura da Consulta Pública ANEEL (CP 027)

02/12/24

Prazo para envio de contribuições públicas

~Fev/25

Publicação do Contrato de Concessão de Distribuidoras pela ANEEL (D')

~Mar/25

Manifestação sobre Extensão Antecipada (D'+30 dias)

~Mai/25

Recomendação da ANEEL ao MME (D'+90 dias)

~Jun/25

Decisão MME (D'+120 dias)

~Ago/25

Data de assinatura do contrato de concessão (D'+180 dias)

## Objeto | Prazo Remanescente

Formalização de que o novo prazo de concessão passa a contar a partir do efetivo vencimento do atual contrato.

Assim, em caso de prorrogação antecipada não há risco de discussão sobre prazo remanescente.

## Previsibilidade das Condições Econômicas

Para garantir maior previsibilidade em cláusulas econômicas, se propõe:

1. Aprimoramento do Fator X para reconhecimento do OPEX e CAPEX entre RTPs;
2. Modelo regulatório pode ser alterado mediante novo termo aditivo;
3. Aprimoramento na definição de VPB, Mercado Referência e Período Referência;
4. Consideração das ASRO.

## Alocação de Riscos

A proposta CPFL divide o risco em três categorias bem detalhadas:

1. Riscos da Distribuidora;
2. Riscos do Poder Concedente;
3. Riscos não mapeados: Avaliação caso a caso.

RTE deverá observar:

- i. a capacidade de gestão;
- ii. significância do impacto; e
- iii. apresentação de ações de mitigação.

## Renúncia Ações Judiciais

Supressão das Subcláusulas Segunda, Terceira, Quarta, Quinta e Sexta no âmbito da Cláusula Décima Oitava da minuta de termo aditivo contratual.

- Não fundamentado no Decreto;
- Viola princípio da legalidade administrativa;
- Viola princípio constitucional do direito de ação (art. 5º, XXXV, da Constituição).

**INVESTOR DAY  
2024**

Investir no presente é  
**transformar o futuro**

# Distribuição e Transmissão: Investimento como principal *driver* de expansão

**Luis Henrique Ferreira Pinto**

Vice-Presidente de Operações Reguladas

**Jairo Alvares**

Diretor de Assuntos Regulatórios da Distribuição

**Vitor Fagali**

Vice Presidente de Desenvolvimento de Negócios

**José Almeida Serra**

Diretor de Engenharia e Obras da Transmissão

**Evaldo Baldin**

Diretor de Engenharia da Distribuição

**INVESTOR DAY  
2024**

# *Data Centers: potencial e perspectivas para o mercado de energia*

Investir no presente é  
transformar o futuro

**Gustavo Estrella**

CEO da CPFL Energia

**Karin Luchesi**

Vice-Presidente de Operações de Mercado

**Gustavo Sousa**

CEO da Ascenty

**Luis Henrique Ferreira Pinto**

Vice-Presidente de Operações Reguladas





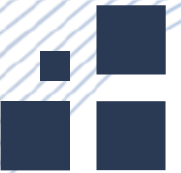
# Ascenty

A Digital Realty and Brookfield Infrastructure JV

Latin America's **Premier Data Center Infrastructure and Connectivity** Company.


**CPFL – Investor Day**

**Dezembro, 2024**



# Ascenty é a principal empresa de Infraestrutura e Conectividade da América Latina

## SOBRE A ASCENTY

- Fundada em 2010, a **Ascenty é a principal empresa de Infraestrutura e Conectividade da América Latina.**
  - Desde 2018, a Ascenty é uma **Joint Venture** entre **Digital Realty** e **Brookfield**:
-  DIGITAL REALTY
- É a **maior empresa de Data Center do mundo.** (300+ data centers).

## Brookfield

- Uma das **maiores proprietárias e operadoras de infraestrutura em atividade no mundo.**

## CONECTIVIDADE

- 5.000 km** de rede de fibra óptica dedicada.
- Conexão com as **estações de cabos submarinos** (São Paulo, Rio de Janeiro e Fortaleza).
- Maior conectividade** entre nuvens.



**34 data centers** com **578MW** de capacidade de IT Power.

**152MW**  
Em Operação

**426MW**  
Em Desenvolvimento

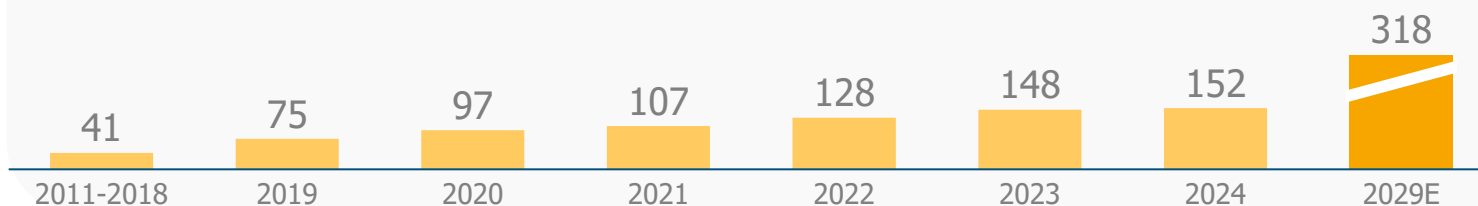
**578MW**  
Capacidade Total



(Em MW de IT)

## CAPACIDADE TOTAL EM OPERAÇÃO

- Atualmente temos **+150MW em operação na América Latina.** Até o final de **2029 é esperado que a capacidade instalada seja 2x maior** do que a capacidade atual.



● Capacidade em Operação (MW de IT)

● Capacidade em Desenvolvimento (MW de IT)

# As aplicações de IA dependem de grandes infraestruturas de Data Centers, o que resulta em um elevado consumo de energia para suportar as operações

## DATA CENTER - CLOUD

- Um data center de Cloud atende demandas de cerca de 10MW de IT Power.



### Processamento de Dados

A demanda energética em um data center de Cloud é de cerca de 10MW de IT Power.



### Densidade Energética de 4 a 14kW por Rack

Os equipamentos para demandas de Cloud consomem de 4 a 14kW de energia por rack.

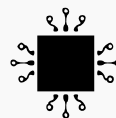


### Resfriamento Tradicional

Sistema de resfriamento tradicional (Air Cooled) é eficiente para equipamentos padrão, com menor carga térmica.

## DATA CENTER - IA

- Já um data center de IA atende demandas entre 100-200MW de IT Power.



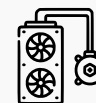
### Processamento de Dados

O alto processamento de dados resulta em uma demanda energética pelo menos 10x maior que a demanda de Cloud.



### Densidade Energética de 20 a 70kW por Rack

Comparado com a densidade de Cloud, os equipamentos de IA, consomem **5x mais energia por rack**.



### Resfriamento Líquido (Liquid Cooling)

Sistema de resfriamento líquido (imersão ou externo) para suportar o alto volume de processamento dos Chips e Serviços de IA.

O processamento de dados, a alta densidade energética e o sistema de resfriamento dependem de disponibilidade de energia e de uma infraestrutura robusta.

**Demanda Média - Cloud:**

**10MW IT**  
Demanda Média Mensal

**Consumo Energético - Cloud:**

**10.5MWm**  
Consumo Médio Mensal

**IA:**

**100-200MW IT**  
Demanda Média Mensal

**IA:**

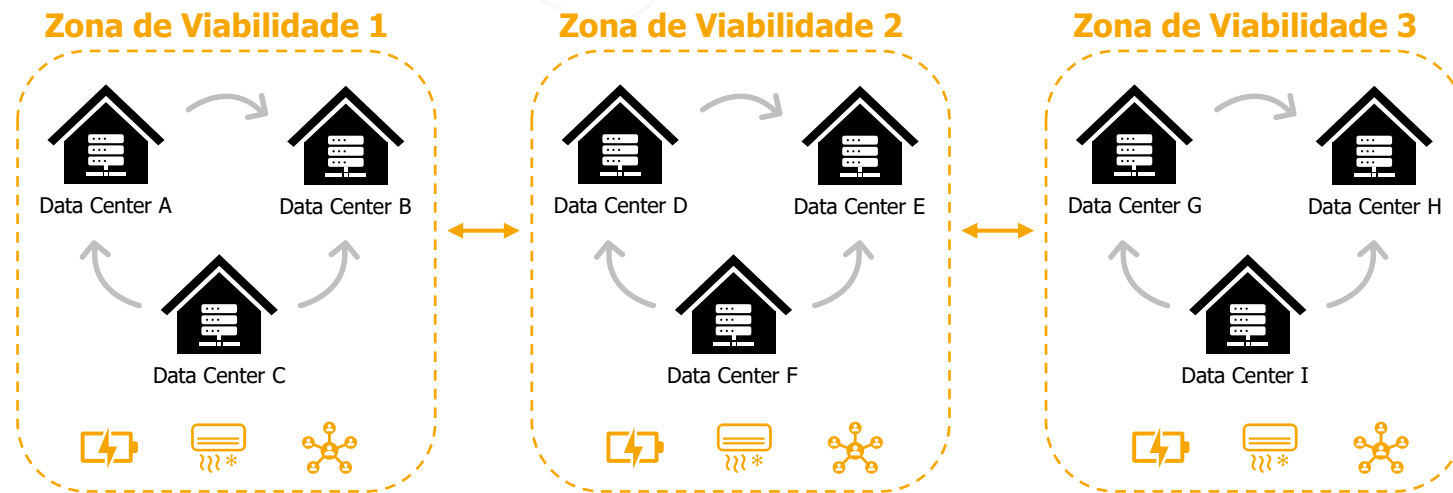
**270MWm**  
Consumo Médio Mensal

De **10 a 20x maior** que um **data center** dedicado a **Cloud**.

# É crucial assegurar a disponibilidade de energia para capturar o boom da IA, principalmente no estado de SP, que é o hub de Zonas de Viabilidade no Brasil

## ZONAS DE VIABILIDADE

As Zonas de Viabilidade são grupos de Data Centers **fisicamente separados**, mas interconectados dentro da mesma região de nuvem, projetados para garantir **redundância e baixa latência**.



As Zonas de Viabilidade **são distantes o suficiente** para **reduzir a probabilidade de que mais de uma seja afetada por interrupções locais**.



**O estado de São Paulo é um hub de Zonas de Viabilidade para todos os hyperscalers no Brasil:**

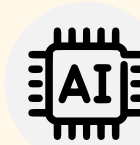
Melhores oportunidades de acesso a infraestruturas de energia e de conectividade.

## LATÊNCIA



Mercado Cloud

Para o mercado de Cloud, a **baixa latência é um aspecto fundamental para eficiência da operação**.



Mercado de IA

Para o mercado IA, a **latência não é fator crítico**. No entanto, os clientes hyperscalers preferem que suas **instalações de IA estejam próximas as suas instalações de Cloud**, visando utilizar aplicações de Cloud e IA no mesmo data center.







# Ascenty

A Digital Realty and Brookfield Infrastructure JV

**Obrigado!**



**INVESTOR DAY  
2024**

Investir no presente é  
transformar o futuro

# Operação da Geração, *curtailment* e soluções de médio e longo prazo para o setor

**Karin Luchesi**

Vice-Presidente de Operações de Mercado

**Ricardo Motoyama de Almeida**

Head da CPFL Brasil

**Francisco Galvão Jr.**

Diretor de Operação e Manutenção da Geração

**Bruno Monte**

Diretor de Estratégia e Inovação

**XinJian Chen**

Head da CPFL Geração



# Investor Day 2024

Investir no presente é  
**transformar o futuro**



**Obrigado(a)!**