

# Olá, somos a CPFL Energia

109 Anos de História





## Distribuição



## Comercialização



## Serviços



## Geração



## Transmissão



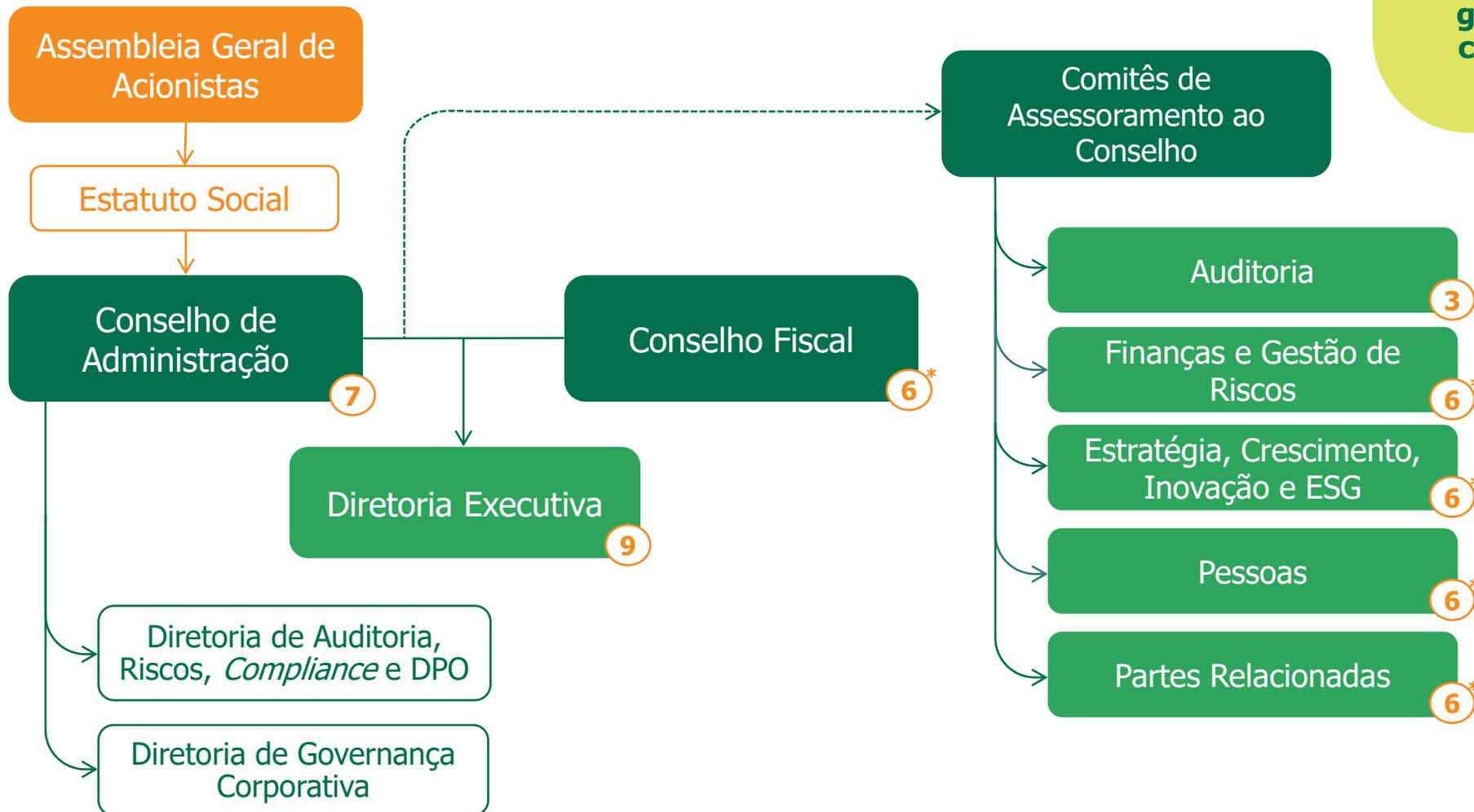
(1) RGE é controlada pela CPFL Energia (89,0107%) e pela CPFL Brasil (10,9893%);  
 (2) CPFL Soluções = CPFL Brasil + CPFL Serviços + CPFL Eficiência; (3) Parcela de 51,54% da disponibilidade da potência e de energia da UHE Serra da Mesa, referente ao Contrato de Suprimento de Energia entre a CPFL Renováveis e Furnas; (4) CPFL Renováveis é controlada pela CPFL Energia (49,1502%) e pela CPFL Geração (50,8498%); (5) A CPFL Cone Sul é subsidiária da CPFL Brasil. (6) CPFL Transmissão (CEEE-T) é controlada pela CPFL Cone Sul (99,26%, a partir de 08/04/2022); (7) A CPFL Piracicaba, CPFL Morro Agudo, CPFL Maracanaú, CPFL Sul I e CPFL Sul II são consolidadas na CPFL Geração; (8) A Alesta é controlada pela CPFL Energia (99,99%) e pela CPFL Brasil (0,01%).

# Temos alto padrão de Governança Corporativa

**CPFE**

B3 LISTED NM

O mais alto padrão de governança corporativa no Brasil



# Composição do Conselho de Administração

2021/2023

- 20 anos de experiência em finanças, mercado de capitais e relações com investidores no setor elétrico;
- Conselho de Administração da ABDIB (Associação Brasileira da Infraestrutura e Indústrias de Base) e do ONS (Operador Nacional do Sistema Elétrico).

- 28 anos de experiência no setor elétrico. Atualmente ocupa os cargos de Gerente Geral da State Grid Chile e Presidente do Conselho de Administração da Chilquinta Energia;
- Mestre em Sistemas Elétricos pela *Hefei University of Technology* e MBA pela *Royal Melbourne Institute of Technology*.

- 20 anos de experiência profissional em M&A internacional, investimentos, financiamento e operações de companhias abertas;
- Graduada em ciência da computação pela *Hunan Finance and Economics University* em 1998 e mestrado em contabilidade pela *Xiamen University* em 2006.

**Gustavo Estrella**

**Yumeng Zhao**

**Liu Yanli**

**Yuehui Pan**

**Daobiao Chen**  
*Chairman*

**Antônio Kandir**

**Marcelo Moraes**

- Mais de 16 anos de experiência em finanças, mercado de capitais e relações com investidores no setor elétrico;
- Mestre em Administração de Empresas e MBA em Gestão.

- Ministro do Planejamento e Orçamento, Deputado Federal, Presidente do Conselho Nacional de Desestatização, Governador do Banco Interamericano de Desenvolvimento, Secretário Especial de Política Econômica;
- Mestre e Doutor em Economia.

- Mais de 30 anos de experiência no setor elétrico;
  - Graduado em Sistemas Elétricos de Energia e Automação pela *Huazhong University of Science and Technology*;
  - Mestre em Administração de Empresas pelo *Royal Melbourne Institute of Technology*;
  - Atuava como Diretor da *The Hongkong Electric Company*, até assumir a Presidência do Conselho da CPFL Energia.
- Mais de 20 anos de experiência em finanças (ex. Bradespar);
  - Membro de vários Conselhos Fiscais (por exemplo, Vale S.A., Gol, Linux, Ultrapar).

# Diretoria Executiva



**Diretor Presidente**

**Gustavo Estrella**



**Diretor Vice-Presidente de Gestão Empresarial**

**Flavio Henrique Ribeiro**



**Diretor Vice-Presidente Financeiro e RI**

**Yuehui Pan**



**Diretor Vice-Presidente Jurídico e Relações Institucionais**

**Gustavo Gachineiro**



**Diretora Vice-Presidente de Operações de Mercado**

**Karin Luchesi**



**Diretor Vice-Presidente de Desenvolvimento de Novos Negócios**

**Vitor Fagali de Souza**



**Diretor Vice-Presidente de Operações Reguladas**

**Luis Henrique Ferreira Pinto**



**Diretor Vice-Presidente de Estratégia, Inovação e Excelência Empresarial**

**Huang Futao<sup>(1)</sup>**

# Acionista Controlador



**3ª maior empresa**  
no ranking  
Fortune Global  
500



**1,6 milhão** de  
colaboradores\*



**88%** do território  
chinês, atendendo  
**1,1 bilhão** de  
pessoas\*



**Pilares:**  
Integridade,  
Inovação, Dedicação  
e Comprometimento



Cerca de  
**US\$ 11 bilhões\***  
investidos no setor  
elétrico brasileiro  
desde 2010

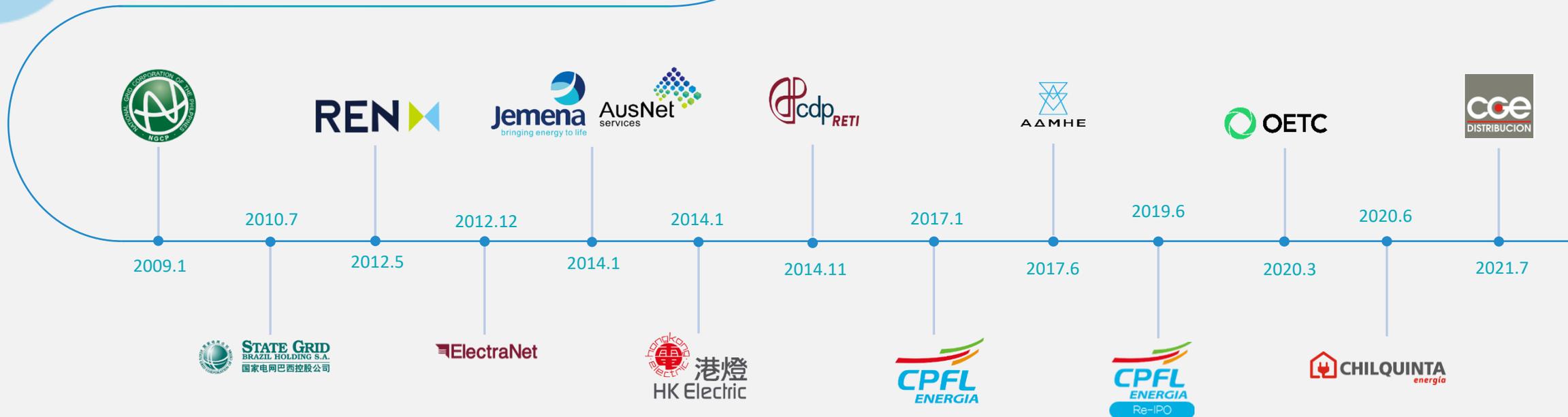
# State Grid International Development Co. Ltd. (SGID)

## Negócio Principal

*State Grid International Development (SGID), é uma subsidiária integral da State Grid Corporation of China (State Grid), foi constituída em junho de 2008, sendo responsável pelos investimentos e operações de ativos de energia da State Grid no exterior.*

## Investimento no exterior

- 4 Continentes, 9 países e regiões
- 13 Ativos Elétricos e de Energia
- US\$ 47,7 bilhões de ativos totais
- US\$ 2,4 bilhões de lucro total
- 21.613 colaboradores estrangeiros

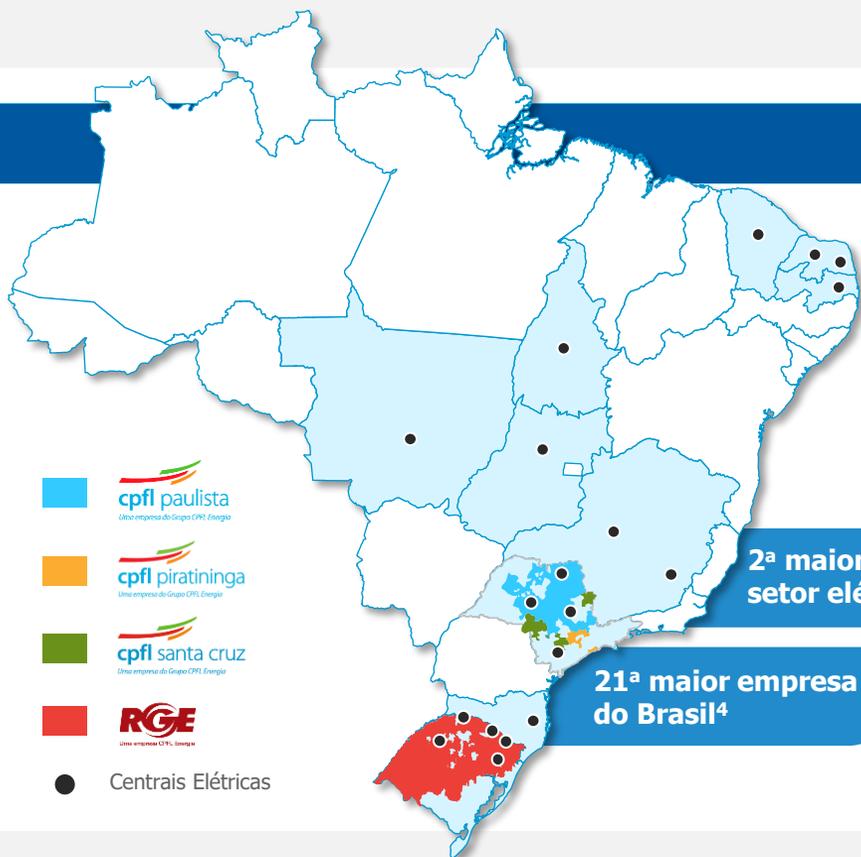


## Aquisições

\*Fonte: base 2021.

# Destaques

**CPFL é uma empresa líder no setor elétrico no Brasil com um portfólio diversificado e de qualidade**



Distribuição

**R\$ 7,0 bi**

2ª maior companhia de distribuição, com *market share* de 14%<sup>2</sup>

4 concessões nas regiões mais desenvolvidas do Brasil e 10,3 milhões de clientes

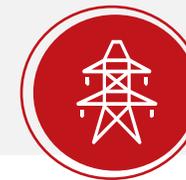


Geração

**R\$ 3,4 bi**

4º maior player privado com 4,4 GW de capacidade instalada<sup>3</sup>

Portfólio diversificado e contratado no longo prazo



Transmissão

**R\$ 0,3 bi**

7 projetos de transmissão em operação com RAP de R\$ 1.017 MM

4 projetos em construção com RAP de R\$ 101 MM



Comercialização & Serviços

**-R\$ 0,01 bi**

13,0 TWh de energia comercializada

6ª maior comercializador a em termos de energia vendida

Total Acumulado

**R\$ 10,6 bi**

(1) Acumulado 12 meses. (2) Energia vendida acumulada 12 meses. (3) Proporcional à participação da CPFL em cada ativo. (4) De acordo com o ranking das Melhores & Maiores da Exame 2021.

## Distribuição

Geração

Transmissão

Comercialização  
& Serviços



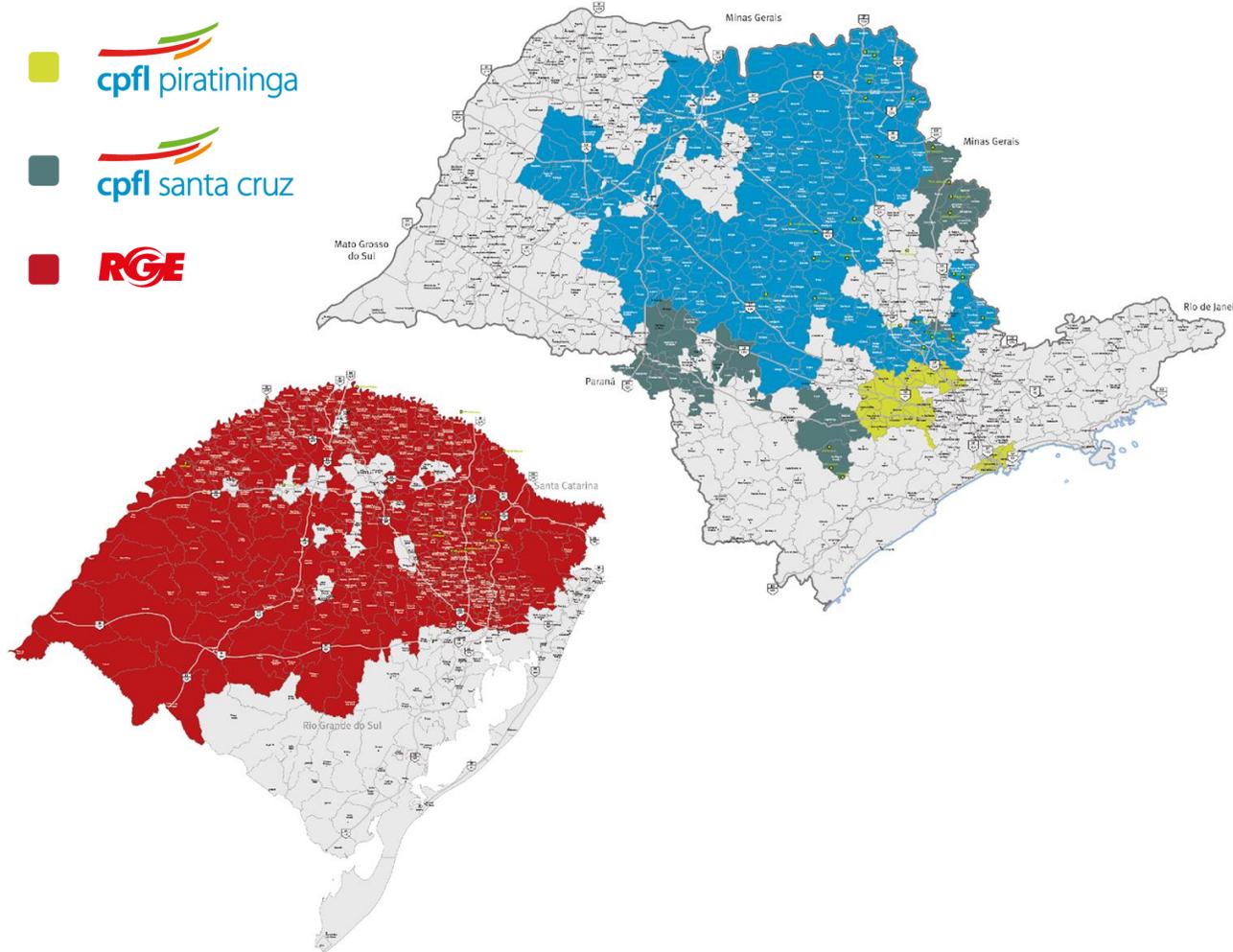
# Perfil Distribuição

## Uma das melhores e mais concentradas áreas de concessão do Brasil

- 15% do PIB do Brasil
- Maior cobertura de distribuição de São Paulo e do Rio Grande do Sul

## Principais Indicadores

- **4** distribuidoras
- **687** municípios
- **22 milhões** de habitantes
- **10,3 milhões** de clientes atendidos
- **2% a.a.** de crescimento orgânico
- **14%** de *market share*
- **R\$ 14.315 milhões** de BRR



- 4,8 MM clientes
- Mercado: 32,4 TWh
- BRR: 5.193 MM
- Próx. RTP: Abr 2023

- 1,9 MM clientes
- Mercado: 15,0 TWh
- BRR: 2.487 MM
- Próx. RTP: Out 2023

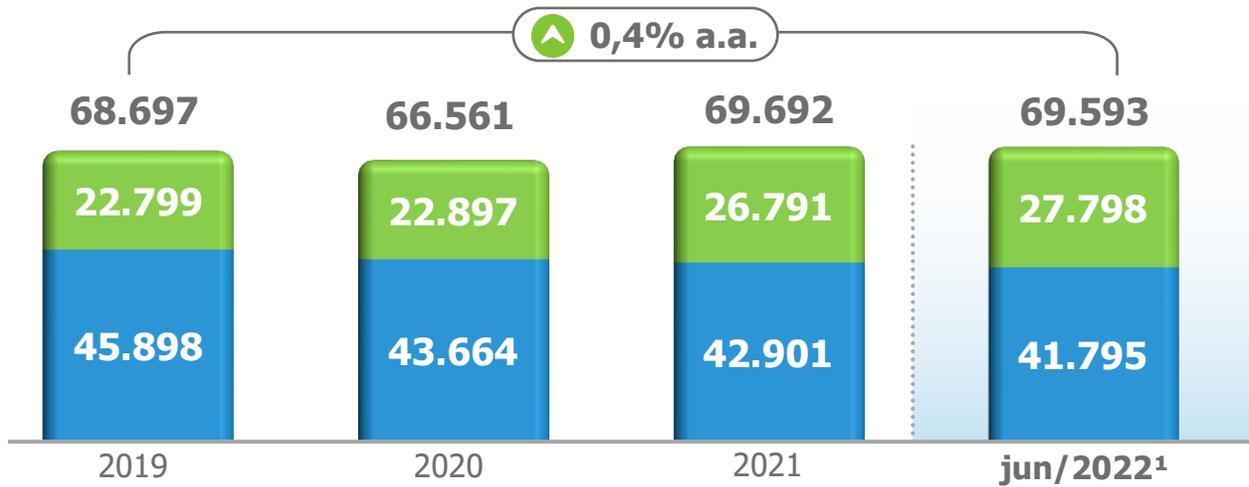
- 0,5 MM clientes
- Mercado: 3,2 TWh
- BRR: 1.213 MM
- Próx. RTP: Mar 2026

- 3,1 MM clientes
- Mercado: 19,0 TWh
- BRR: 5.421 MM
- Próx. RTP: Jun 2023

# Venda de Energia e Número de Clientes

## Vendas na Área de Concessão | GWh

■ Cliente Livre  
■ Cativo



## Nº de Clientes | MM



(1) Últimos 12 meses.



# Inadimplência e Perdas

## Inadimplência

### PDD | R\$ milhões



### Ações de Cobrança | Cortes (mil)



## Perdas



### Ações intensificadas contra perdas (2T22):

- Blindagem das fronteiras elétricas e subestações internas;
- Mapeamento das perdas de energia através de micro balanços;
- Realização de 110,2 mil inspeções em unidades consumidoras;
- Substituição de mais de 2,1 mil medidores obsoletos/defeituosos por novos eletrônicos;
- Visita em 15,2 mil unidades consumidoras inativadas para corte;
- Disciplina de mercado através da publicação de 89 notícias relacionadas aos operativos de combate à fraude e furtos pela CPFL.

# Tecnologia Smart Grid



Validar a aplicação de medidores inteligentes para consumidores grupo B (residenciais) com módulos de comunicação, a partir de teste em 4 tecnologias:

- PLC
- LoRa
- MESH
- LTE

## Principais Análises

- Performance das tecnologias de comunicação
- Produtividade na substituição de medidores
- Processos de faturamento, leitura e corte/religa
- Segurança nas atividades de campo

## Status

**Avaliação de processos comerciais em andamento**  
(corte e reconexão, por exemplo)

## CPFL App



O cliente terá acesso ao consumo diário de energia

## Produtividade

(Média por dia por equipe)

Expectativa: **12** | Realizado: **20**

## Eficácia da substituição

(Acesso à caixa do medidor)

Expectativa: **95%** | Realizado: **97,1%**

## Corte Remoto

(Operações)

Implementado: **871** | Bem-Sucedido: **871**

## Segurança

(Atividade de campo)

**Zero** Acidentes

**+22.000**  
Medidores  
Substituídos

Capex de **R\$ 26**  
milhões

Capex de **R\$ 5-6**  
bilhões em **10**  
anos para  
cobertura de toda a  
área de concessão

# Projetos de Inovação



## O que é ADMS?

"Advanced Distribution Management System" é o sistema de controle inteligente totalmente integrado para *Utilities*. O projeto da CPFL é a maior e mais completa implantação de ADMS no Brasil.

## Melhorias:

- Sistema totalmente unificado com aumento da produtividade do operador
- Várias possibilidades de restauração automática de energia
- Preparado para receber dados do futuro *Smart Grid*
- Localização da falha em tempo real
- Controle de tensão
- Sensores de rede de energia
- Simulações
- Automação de processos e muito mais...

## Indicadores Impactados:

DEC, FEC, Multas de Compensação e Perdas



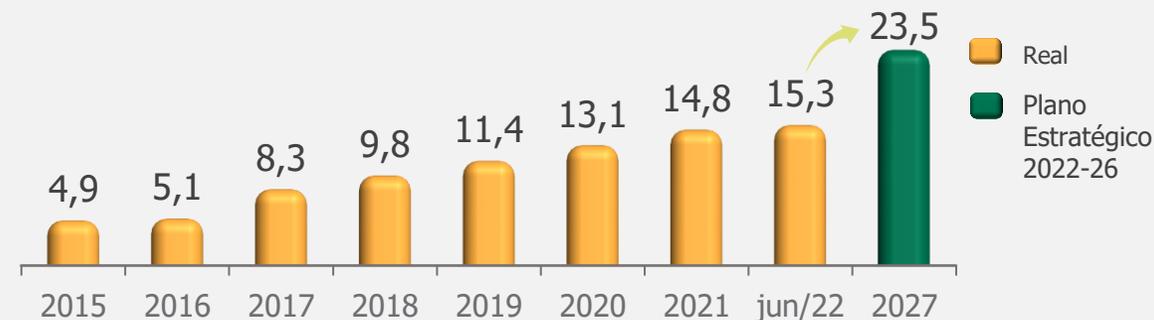
# 2

## Resultados Esperados:

- Redução do tempo de interrupção para os clientes
- Redução do deslocamento das equipes
- Aumento da eficiência operacional



## Instalação dos Religadores Automáticos (milhares)



Distribuição  
**Geração**  
Transmissão  
Comercialização  
& Serviços

# Perfil da Geração

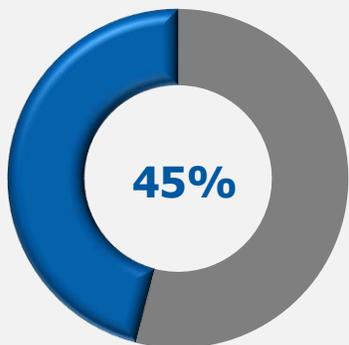
**4.385 MW**  
de capacidade  
instalada

**4ª maior**  
empresa privada  
de geração

**96%** de fontes  
**renováveis**

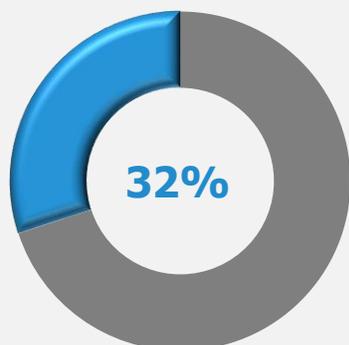
## Breakdown da Capacidade Instalada Atual:

**UHE**  
**1.966 MW**



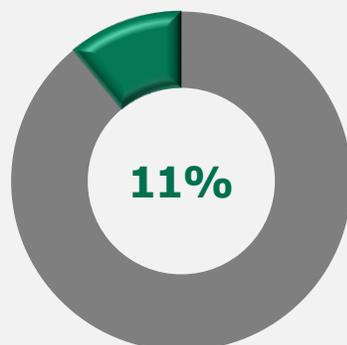
**8** Usinas Hidrelétricas

**Eólica**  
**1.391 MW**



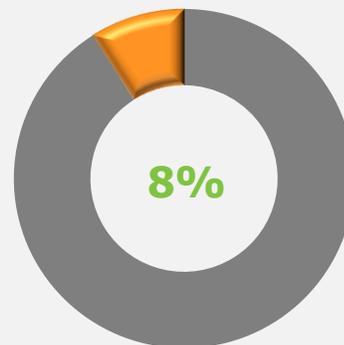
**48** Usinas Eólicas

**PCH**  
**475 MW**



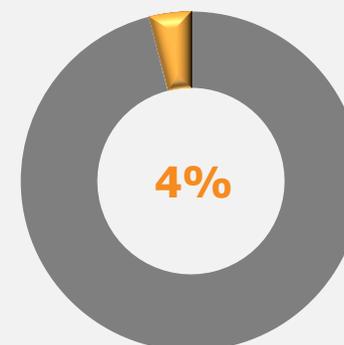
**48** Pequenas  
Centrais Hidrelétricas

**Biomassa**  
**370 MW**



**8** Usinas de Biomassa

**Outras**  
**183 MW**



**2** Usinas Termelétricas

**PCH**  
**Cherobim**  
28,0 MW

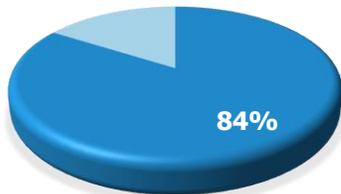
Em  
Construção

Garantia física: 16,6 MW médios  
PPA: R\$ 240,68/MWh<sup>2</sup> até 2053

**Pipeline**  
4,4 GW

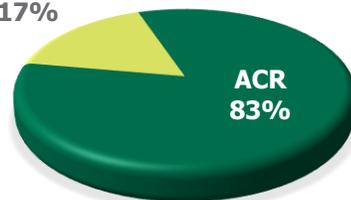
Em  
Desenvolvimento

16%



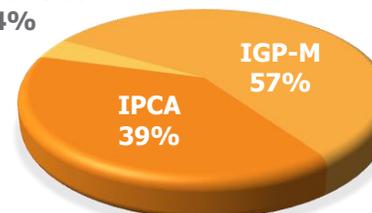
**84%** da  
capacidade hídrica  
protegida do GSF<sup>1</sup>

ACL  
17%



**83%** da  
capacidade total no  
mercado regulado  
em contratos de LP

US\$/Outros  
4%



Contratos são  
majoritariamente  
atualizados pelo  
**IGP-M**

(1) Todos os projetos tem hedge SP-100 para o GSF, exceto a UHE Semesa, cujo contrato com Furnas isenta a CPFL de qualquer impacto de GSF. (2) Preços de jun/22.



Distribuição  
Geração  
**Transmissão**  
Comercialização  
& Serviços

# Perfil da Transmissão

Status	Projeto	Localização	RAP (R\$ Milhões)	Concessão	Participação CPFL Energia
Operacional	Piracicaba	SP	14,1	2043	100%
	Morro Agudo	SP	17,5	2045	100%
	Maracanaú	CE	10,3	2048	100%
	055/2001 <sup>1</sup>	RS	918,0	2042	99,26%
	TESB <sup>1</sup>	RS	28,0 <sup>2</sup>	2041	93,30% <sup>4</sup>
	080/2002 <sup>1</sup>	RS	22,0	2032	99,26%
	ETAU <sup>1</sup>	RS	57,0	2032	9,93%
	TPAE <sup>1</sup>	RS	11,0	2039	9,93%
Em Construção	004/2021 <sup>1</sup>	RS	11,0 <sup>3</sup>	2051	99,26%
	Sul I	SC	33,5 <sup>3</sup>	2049	100%
	Sul II	RS	43,0 <sup>3</sup>	2049	100%

Foco em  
projetos de nicho

(1) Projetos pertencentes à CPFL Transmissão ou nos quais ela detém participação. (2) Parcialmente operacional; RAP prevista de R\$ 42 milhões após finalização das obras. (3) RAP prevista. (4) CPFL Transmissão detém 94% do ativo.

## Plataforma Plug&Play e Sinergias



- **Plano de Integração Cultural:** implementação de práticas e políticas da CPFL
- **Unificação de Serviços Administrativos:** centralização de atividades transacionais no Centro de Serviços (infraestrutura, frota, RH, suprimentos e financeiro)
- **Integração de Sistemas de TI:** finalizado em jul/22
- **Padronização de Dívida:** substituição das dívidas atreladas ao dólar por Debênture com custo médio padrão CPFL



### Revisão de contratos

Redução de Opex (~R\$15 MM/ano já obtidos):

- Segurança patrimonial, inspeção de linhas de transmissão e *utilities*
- Redução da frota em 43% (encerramento de contratos de locação)
- Nova sede em Porto Alegre

Distribuição  
Geração  
Transmissão  
**Comercialização  
& Serviços**



# Novas Oportunidades **Soluções**

Uma marca para levar aos clientes uma solução energética completa



## Gestão de energia

Assessoria para gestão e economia de energia

## Mercado livre

Liberdade para escolher o fornecedor de energia e negociar condições de suprimento, preço e termos do contrato

## Infraestrutura e serviços em energia

Diagnóstico e soluções para execução de projetos: construção, O&M e *retrofit* de instalações elétricas

## Geração Distribuída

Autoprodução oriunda de fontes renováveis

## Eficiência Energética

Soluções customizadas que permitem maior eficiência e lucratividade

# Novas Oportunidades **Serviços Financeiros**



**Desenvolvimento de novos modelos de negócio para atender plenamente nossos clientes, sejam empresas ou consumidores finais**



**Serviços financeiros** para **empresas** que querem se **aproximar de clientes** em nossa área de concessão:

**Propaganda:** Conectar sua marca utilizando o espaço de publicidade na conta da CPFL

**Serviço:** Oferecer acesso a clientes que não são bancarizados, não usam débito automático ou vivem em locais de difícil acesso, utilizando a conta da CPFL para fazer suas cobranças (seguro, assistência familiar, assinaturas de jornal etc.)



## alesta

**Instituição financeira** autorizada pelo Banco Central para **operações** exclusivamente **via plataforma eletrônica**

**Objetivo:** Concessão de crédito, bem como outras atividades relacionadas com a análise de crédito, cobrança e pagamentos, proporcionando a opção de parcelamento nas contas de energia

**Piloto CPFL Piratininga:** Operação iniciada em abril de 2021



# Modernização dos Projetos de CCM-D CPFL Serviços

- O projeto de modernização dos serviços de Obras de Distribuição (CCM-D\*) **foi iniciado em 2012**, com a substituição do modelo convencional por um novo modelo baseado na inovação e gestão, por meio do rompimento tecnológico.
- O objetivo principal é **umentar a eficiência operacional** com **mais equipamentos e com redução de mão de obra**. No método tradicional, em média, são 7 pessoas por equipe e no método modernizado são 3 pessoas por equipe.
- Atualmente contamos com **1.500 pessoas em função de campo** (Método Modernizado). No Método Tradicional, seria até 4.000 pessoas.



Método Tradicional



Método Modernizado



Método Tradicional



Método Modernizado

# Estratégia, Inovação & Sustentabilidade



# Sustentabilidade em nossa estratégia

Criação de valor sustentável explorando o **Triple Bottom Line**



+  
**Megatrends** no setor de energia



Como entregamos nossos objetivos e metas estratégicas **é tão importante quanto entregá-los**



**Plano de Sustentabilidade** aliado ao **Plano Estratégico**

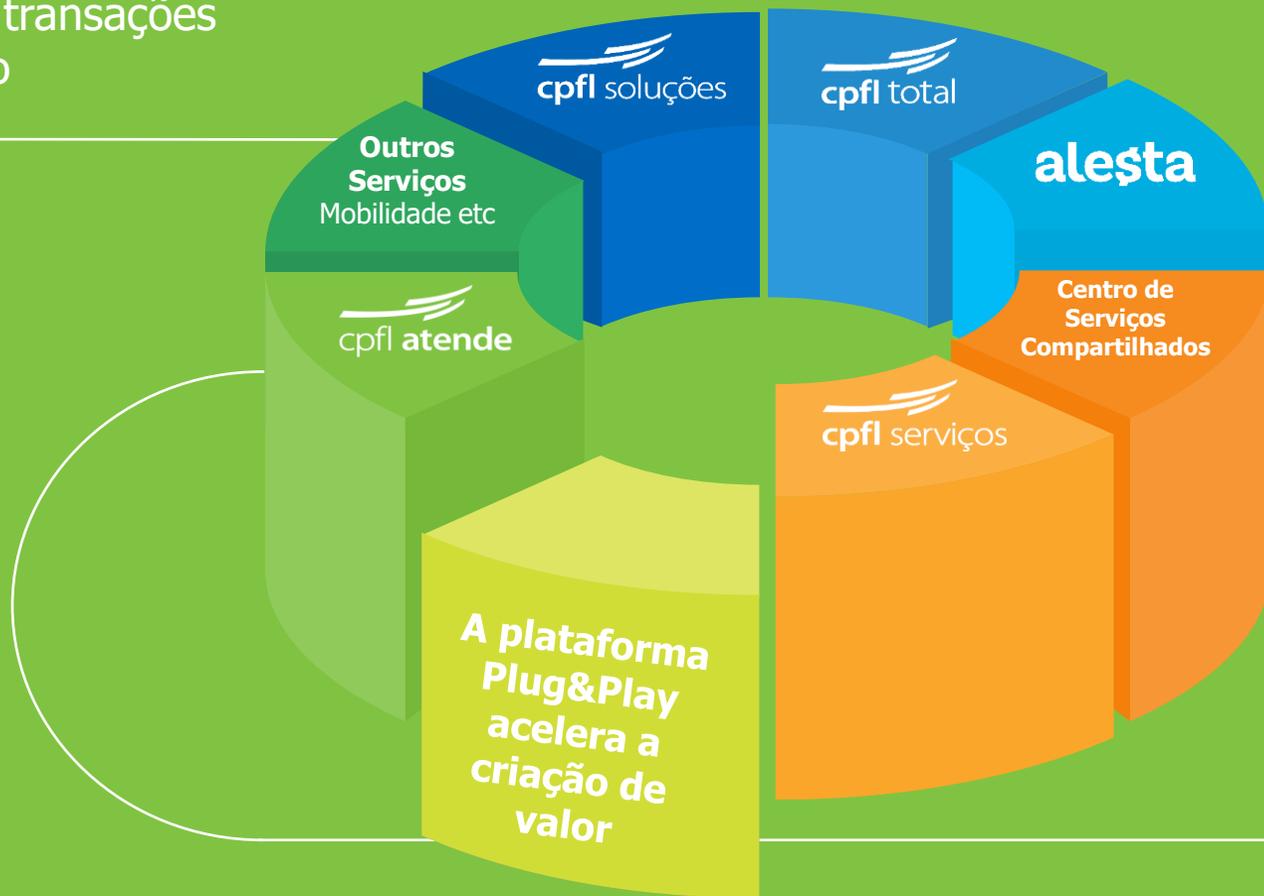
# Nossa atuação é baseada em 5 pilares



# Plataforma Plug&Play

Principal vantagem competitiva para criar valor em transações de M&A e garantir um ciclo virtuoso de crescimento

Ciclo virtuoso de investimento



## Alguns benefícios do ambiente de negócios:

- O Centro de Serviços Compartilhados ajuda a CPFL a ganhar agilidade e *know-how* para o atendimento das demandas internas
- A *trading* pode ajudar Geradoras a vender energia no ACL e Distribuidoras a minimizar impactos de contratação em excesso
- O segmento de Serviços apoia os principais segmentos de negócios e cresce com eles



## Tecnologia em benefício dos clientes da CPFL



**Foco no cliente e digitalização para o sucesso do cliente** (ChatBot com Inteligência artificial, *Speech Analytics*, Virtualização das agências)



**Automação e modernização da rede** (ADMS, Religadores, uso de Inteligência Artificial, Automação Centro de Operações, *Machine Learning* para Manutenção)



**Medidores Inteligentes**



**RPAs** suportando a **Automação e simplificação** dos processos



**Integração do Centro Operacional e Operação Remota da Renováveis e Ativos de Transmissão**



**Projetos de P&D** (Mobilidade, Armazenamento, Micro rede, Cidade Inteligente...)

**Cliente** como  
nosso foco



# Mobilidade Elétrica

## Projetos Atuais:

### Projeto Emotive

Uma iniciativa de P&D avaliou possíveis modelos de negócios para recarga de bateria e atendimento ao cliente, que incluiu:

- **25** instalações de pontos de recarga
- **14** veículos elétricos em circulação
- **+ 300.000** km percorridos
- **+ 4.000** eventos de recarga

### Plano de Sustentabilidade:



**P2.** Soluções Inteligentes

**C9.** Investir R\$ 45 milhões no desenvolvimento de tecnologias de mobilidade elétrica até 2024

### Ônibus Elétrico

Experimentação de um ônibus elétrico como circular interno do campus da Unicamp, com sistema de monitoramento do veículo, incluindo posição, velocidade, altitude, ruído, qualidade do ar.

### Eletrificação de 100% da nossa frota operacional

Utilização de 21 veículos, entre modelos de passeio, utilitários e caminhões, na cidade de Indaiatuba

### Plataforma de serviços de mobilidade elétrica

Envolve a criação de um elo entre o usuário final e o proprietário da infraestrutura de recarga, proporcionando interoperabilidade

### Desenvolvimento de um novo conceito de estação de recarga

- Instalação de eletropostos com baterias e geração solar
- Modelo focado em usabilidade, baixo impacto na rede e sustentabilidade

### "Second Life": reaplicação de baterias usadas de veículos elétricos

Desenvolvimento de metodologia para recombinar células de baterias usadas para formar novas, que possam ser aplicadas em diferentes cenários

# Digitalização na arrecadação

## Projeto de Virtualização

41 agências  
121 equipamentos

Até jun/22 foram mais de **1,75 bilhão** de transações de autoatendimento



## Digitalização do Cliente

- Internet Grátis no App CPFL
- Dial My App
- Novos recursos na WEB

- **2,4 MM** de clientes ativos no App
- **4,2 MM** Conta Digital (sem papel)
- **87%** das interações via canais digitais (Site, App, Whatsapp)



## Ações Implementadas

### Cartão de Crédito

- Pagamentos mensais e parcelamentos de contas em atraso
- Parceria com a Cielo

### Pix

- Pagamento instantâneo

### Corona Voucher

- Site da CPFL adequado para recebimento do Auxilio Emergencial



## Canais de Pagamento CPFL Energia (%)

### Presencial

- Lotérica
- Caixa
- Credenciada

Taxa de Cobrança: ~3x as demais

Jan/2020

Jun/2022

49,1

32,6

### Pagamento Digital

- Caixa Eletrônico
- Internet Banking
- Boleto
- Debito Automático

50,9

67,4

# Plano de Sustentabilidade

## Nossos 15 compromissos públicos

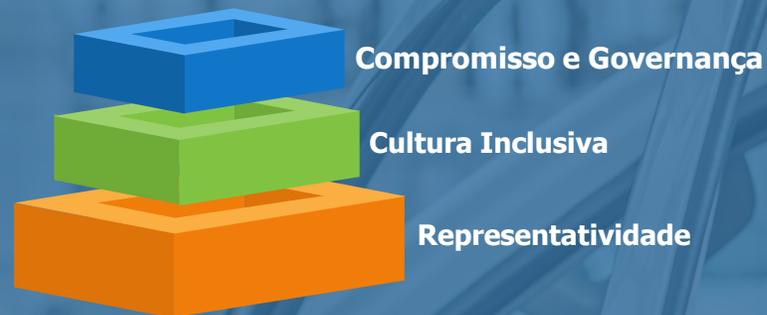
Para desenvolver e cumprir os 15 compromissos públicos em nosso Plano de Sustentabilidade, avaliamos a conexão de nossos negócios com os ODS, incluindo ações ambientais, sociais, econômicas e de governança.

Energias Sustentáveis	Soluções Inteligentes	Valor Compartilhado
<p><b>1</b> Manter ao menos <b>95% de fontes renováveis</b> em nosso portfólio de geração até 2024</p>	<p><b>6</b> Implementar telemedição para <b>100% dos clientes</b> do Grupo A até 2020</p>	<p><b>11</b> Investir <b>R\$ 150 milhões</b> em ações de eficiência energética em hospitais públicos até 2022</p>
<p><b>2</b> Reduzir em <b>10%</b> nossa intensidade de carbono até 2024</p>	<p><b>7</b> Investir <b>R\$ 350 milhões</b> em automação da rede de distribuição até 2024</p>	<p><b>12</b> Investir <b>R\$ 200 milhões</b> em ações de eficiência energética para comunidades de baixa renda até 2024</p>
<p><b>3</b> Publicar as ações da CPFL Energia para a <b>adaptação às mudanças climáticas</b></p>	<p><b>8</b> Atingir <b>90% de atendimentos</b> pelos canais digitais até 2024</p>	<p><b>13</b> Maximizar nosso impacto positivo nas comunidades por meio de investimento de <b>R\$ 60 milhões</b> em projetos sociais até 2024</p>
<p><b>4</b> Reformar pelo menos <b>40 mil equipamentos</b> (transformadores, reguladores de tensão, religadores, etc.) até 2024</p>	<p><b>9</b> Investir <b>R\$ 45 milhões</b> no desenvolvimento de tecnologias de mobilidade elétrica até 2024</p>	<p><b>14</b> Buscar continuamente <b>a melhoria dos indicadores de saúde e segurança</b>, intensificando ações para colaboradores, comunidades e fornecedores</p>
<p><b>5</b> Garantir a destinação de <b>100% dos principais componentes da rede</b> para reciclagem ou para sistemas de cadeia reversa até 2024</p>	<p><b>10</b> Oferecer aos nossos clientes <b>soluções de baixo carbono</b> para a transição energética</p>	<p><b>15</b> Integrar aspectos de sustentabilidade no processo de monitoramento para <b>100% dos fornecedores críticos</b> até 2024</p>
<p><b>Habilitadores</b> ————— <b>Ética</b> ————— <b>Transparência</b> ————— <b>Desenvolvimento &amp; Inclusão de Colaboradores</b></p>		

Contribuições para a ODS:



**Nosso plano de Diversidade é baseado em 3 pilares:**



Inclusão da **Diversidade** nas **Metas Corporativas da Companhia** no Plano Estratégico de 2022

**Engajamento de Colaboradores** por meio de Treinamentos e Novas Diretrizes para Liderança e R&S

**Mais de 100 ações planejadas para 2022**

**Escolas de Eletricistas para Mulheres**



**6 Novas Escolas de Eletricistas para Mulheres em 2022**

**+100 alunas a serem formadas**

Ser **+Diversa** é uma jornada constante. Por isso, reconhecemos nossas **conquistas** bem como a **necessidade de avançarmos ainda mais**



# CPFL nos Hospitais



Conclusão da **Fase 1** e **Fase 2** se inicia com 110 novos hospitais mapeados e R\$ 140 milhões a serem investidos

## 325 hospitais beneficiados com o programa

69 em andamento  
256 concluídos  
com os seguintes resultados:

- **126.135** lâmpadas substituídas
- **R\$ 11,92 milhões/ano** de economia estimada
- **37,6 GWh/ano** de energia armazenada esperada, energia suficiente para atender **15.868 residências**
- **2.823 tCO<sub>2</sub>** emissão de carbono evitada, **valor equivalente ao plantio de 16.941 árvores**



### Fase 1

**R\$ 155 milhões investidos até dez/21**

## 110 hospitais beneficiados nesta fase

61 em formatação  
42 em andamento  
7 concluídos  
com os seguintes resultados:

- **0** lâmpadas substituídas
- **R\$ 147 mil/ano** de economia estimada
- **982 MWh/ano** de energia armazenada esperada, energia suficiente para atender **493 residências**
- **124 tCO<sub>2</sub>** emissão de carbono evitada, **valor equivalente ao plantio de 745 árvores**



### Fase 2

**R\$ 8,1 milhões investidos até abr/22**

# Gestão Financeira



# Como garantimos o máximo retorno aos acionistas



**Excelente Controle de Custos e Gestão de Orçamento Eficaz**  
Cultura de constante redução de custos e criação de valor



**Planejamento Estratégico Integrado de Financiamento**  
Visão do grupo sobre fluxo de caixa e gestão de dívidas



**Disciplina Financeira e Desenvolvimento de Negócios com Foco em Resultados**  
Foco em resultados e implementação de plano de negócios



**Digitalização e Fintech**  
Expansão dos canais digitais, utilização de sinergias e desenvolvimento de novas fontes de lucro



Objetivo principal:  
**Maximizar o retorno dos acionistas**

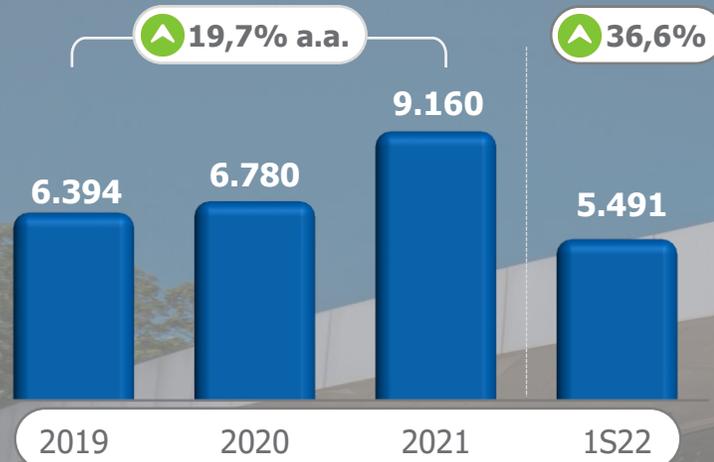


# Desempenho Financeiro

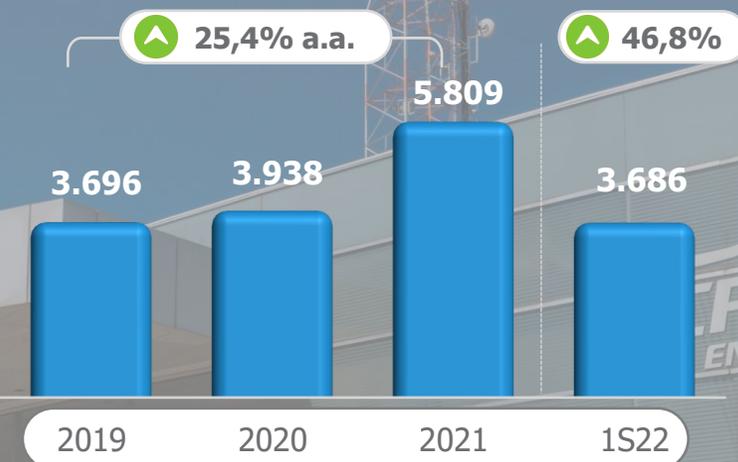
**+62,9%**

Total Shareholder  
Return (TSR)<sup>2</sup>

## EBITDA<sup>1</sup> | Consolidado



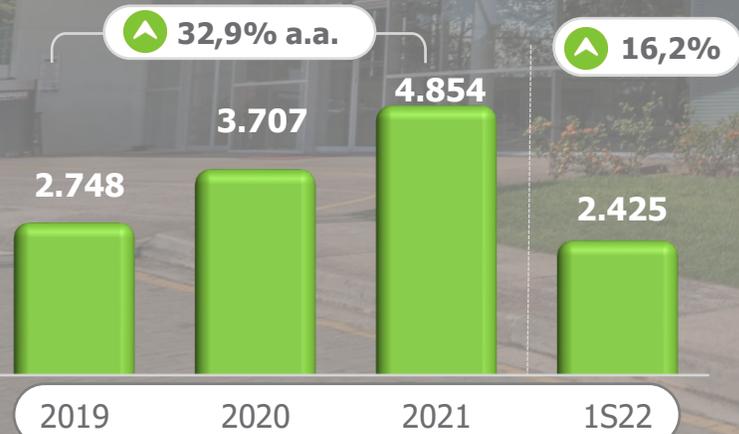
## EBITDA<sup>1</sup> | Distribuição



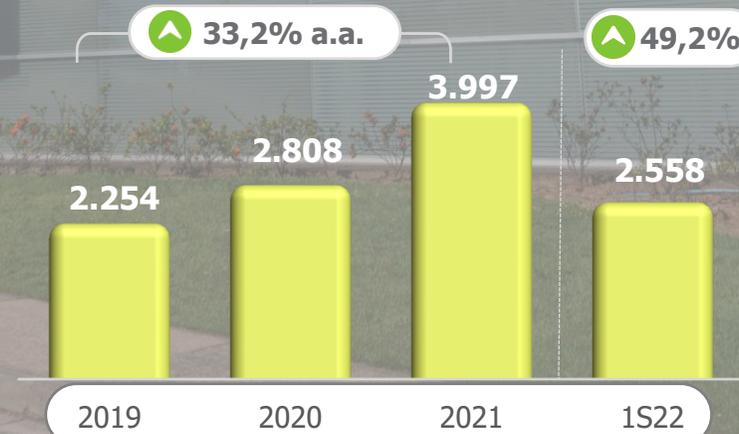
## EBITDA<sup>1</sup> | Geração



## Lucro Líquido<sup>1</sup>

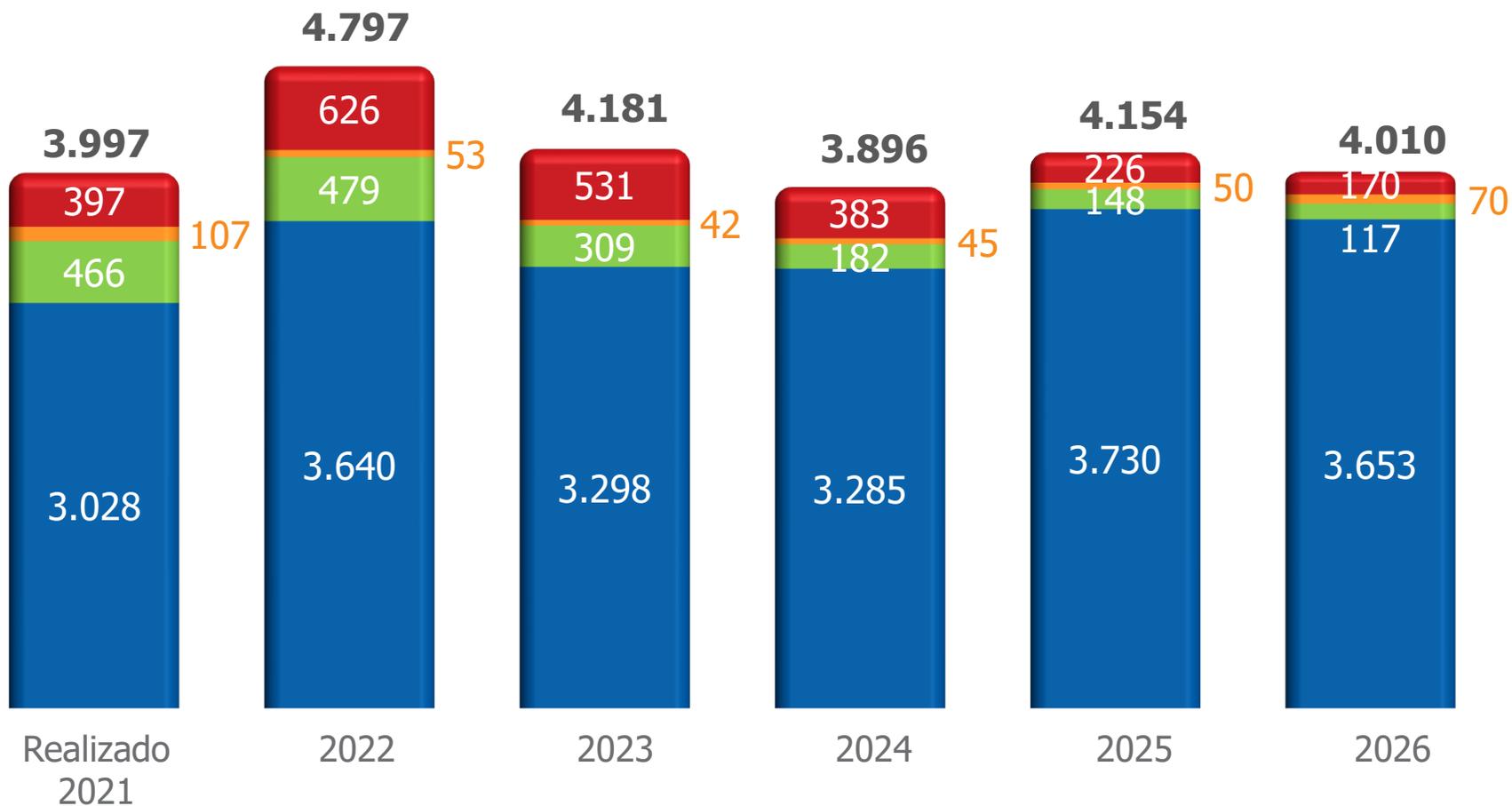


## CAPEX<sup>1</sup>



# Nova estimativa de Capex<sup>1</sup> em 2022-2026

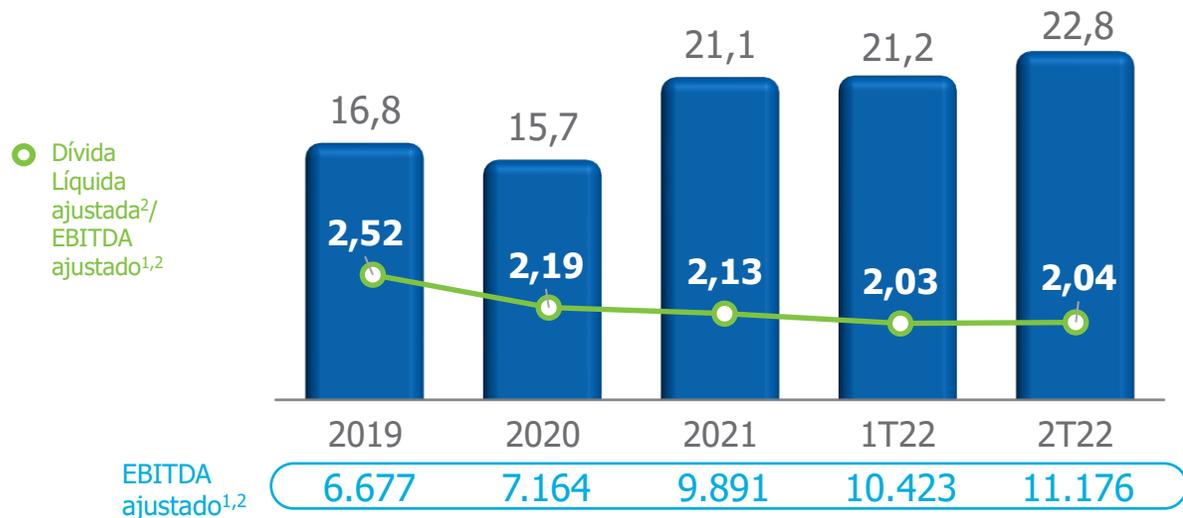
Total  
**R\$ 21.040 milhões**



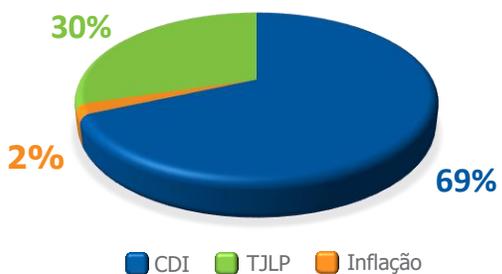
- Transmissão  
**R\$ 1.937 milhões**
- Comercialização e Serviços  
**R\$ 260 milhões**
- Geração  
**R\$ 1.236 milhões**
- Distribuição<sup>2</sup>  
**R\$ 17.606 milhões**

# Equilíbrio entre crescimento e dividendos

## Alavancagem | Critério dos *covenants* financeiros | R\$ bilhões



## Composição da dívida bruta por indexador<sup>3</sup> IFRS | 2T22



## Ratings

S&P Global Ratings | FitchRatings | MOODY'S

brAAA

AAA(bra)

AAA.br

1 ponto acima do rating soberano

## Dividend Payout | %



- Tendência de queda na alavancagem abre espaço para **M&A e projetos *greenfield***
- A CPFL Energia pode crescer e também ser um importante **player de dividendos** no mercado
- Nossa meta é **manter a alavancagem entre 2,0x e 3,0x** nos próximos anos, e nossos *covenants* em 3,75x

Fale com o RI

[ri@cpfl.com.br](mailto:ri@cpfl.com.br)

Atualização: Agosto/2022

