

Investor Day 2024

Investir no presente é
transformar o futuro



Sejam Bem-vindos(as)!

PARTE I

09h00 - 09h40 | 20 anos de IPO e 5 anos de re-IPO

O que já fizemos e o que esperar?

Apresentadores: Gustavo Estrella e Kedi Wang

09h40 - 10h00 | Mudanças Climáticas e Nossa Experiência Recente

Apresentadores: Gustavo Estrella, Gustavo Gachineiro e Natalia Tadokoro

10h00 - 10h55 | Distribuição e Transmissão

Investimento como principal *driver* de expansão

Apresentadores: Luis Henrique Ferreira Pinto, Vitor Fagali, Evaldo Baldin, Jairo Alvares e José Almeida Serra

10h55 - 11h40 | Operação na Geração

Curtailement e soluções de médio e longo prazo para o setor

Apresentadores: Karin Luchesi, Francisco Galvão Jr, Ricardo Motoyama de Almeida, Bruno Monte e XinJian Chen

**INVESTOR DAY
2024**

Investir no presente é
transformar o futuro



Investir no presente é
transformar o futuro

11h40 - 13h00 | **Data Centers: potencial e perspectivas para o mercado de energia**

Apresentadores: Gustavo Estrella, Karin Luchesi, Luis Henrique Ferreira Pinto e Gustavo Sousa (CEO da Ascenty)

13h00 - 14h00 | **Almoço**

PARTE II

14h00 – 15h30 | **Investor Education – Indicadores de Qualidade da Distribuição**

Apresentadores: Alex Pignatti e Jose Antonio Daria Junior

15h30 - 16h00 | **Coffee Break**

16h00 - 17h00 | **Visita aos Centros de Monitoramento da Geração**

**INVESTOR DAY
2024**

20 anos de IPO e 5 anos de re-IPO - O que já fizemos e o que esperar?

Investir no presente é
transformar o futuro

Gustavo Estrella

CEO da CPFL Energia

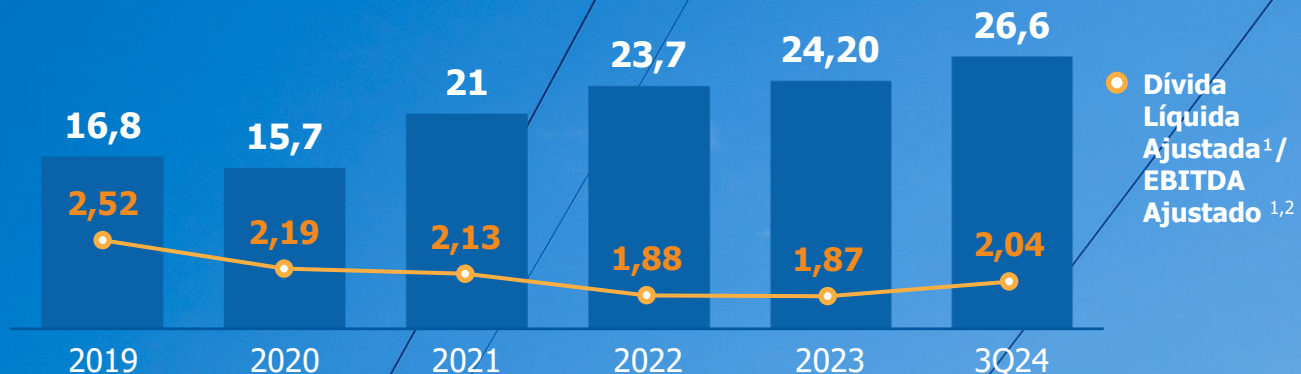
Kedi Wang

Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores da CPFL Energia



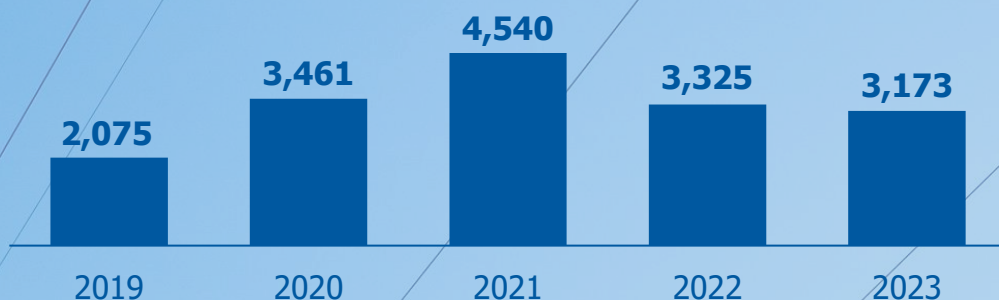
Nossa Estratégia é Balancear Crescimento e Rendimento

Alavancagem | Critério *Covenants* | R\$ bilhões



EBITDA Ajustado
6.676
7.163
9.891
12.632
12.932
13.075

Dividendos | R\$ milhões



Payout
81%
100%
101%
100% ³
69% ³

Rendimento
5.5%
10.3%
11.4%
8.6%
8.6%

Alavancagem Disco's

CPFL Paulista	2,56x
CPFL Piratininga	3,21x
RGE	2,73x
CPFL Santa Cruz	3,80x

(1) LTM EBITDA; (2) Ajustado pela consolidação proporcional assim como considerando o acordo do empréstimo com a SGBP; (3) Cash.

Forte Planejamento Financeiro em 2024 para Execução de Capex

**Emissão de
Debêntures
e 4.131**

**R\$ 7,0
Bilhões**
no total

**Prazo:
5.7 anos**

**Custo:
CDI+0.5%**



Distribuição
R\$ 5,5 bi



Transmissão
R\$ 0,9 bi



Geração
R\$ 0,6 bi

**Extensão do mútuo de
R\$ 2,4 Bilhões**

Prazo: 4,1 anos

Custo: CDI+1,1%

**Linha de Emergência de R\$ 1,4
Bilhão do Rio Grande do Sul
BNDES**

Prazo: 2,7 anos

Custo: CDI-2,5%

**Linha de Crédito Aprovada
com o NDB² ~R\$ 1.2 Bilhão**

**INVESTOR DAY
2024**

Investir no presente é
transformar o futuro

Mudanças Climáticas e Nossa Experiência Recente

Gustavo Estrella

CEO da CPFL Energia

Natalia Tadokoro

Gerente de Sustentabilidade

Gustavo Gachineiro

Vice-Presidente Jurídico e de Relações Institucionais



Soluções renováveis & inteligentes



Operações sustentáveis



Valor compartilhado com a sociedade



Atuação segura e confiável

Nossos compromissos

- Gerar** energia 100% renovável até 2030
- Ser** carbono neutro a partir de 2025¹, reduzindo 56%² das emissões dos escopos 1, 2 e 3 até 2030
- Oferecer** soluções de baixo carbono para nossos clientes, com metas anuais de receitas de IRECs e de créditos de carbono
- Alcançar** pelo menos 15% de Frota Elétrica (caminhões operacionais) nas Distribuidoras até 2030
- Investir** pelo menos R\$ 40 MM em tecnologias de hidrogênio verde até 2030
- Alcançar** pelo menos R\$ 580 MM em investimentos em soluções inteligentes de energia até 2027
- Consolidar** o programa de gestão de ecoeficiência da CPFL, estabelecendo metas até 2024 para promover o consumo consciente de energia, água e reduzir o envio de resíduos para aterros sanitários³
- Eliminar** gradualmente os plásticos de uso único em nossas unidades administrativas até 2025
- Criar** o Posicionamento de Biodiversidade da CPFL até 2025 para maximizar os benefícios e o valor gerados por nossas operações para o meio ambiente e a sociedade
- Reformar** pelo menos 70.000 equipamentos de rede elétrica⁴ até 2030
- Garantir** 100% dos principais componentes da rede destinados a reciclagem ou sistemas de cadeia reversa
- Investir** pelo menos R\$ 230 MM em projetos socioambientais que maximizem a transformação das comunidades até 2030
- Investir** R\$ 140 MM em iniciativas de eficiência energética em hospitais públicos até 2025
- Ter** 40% de representantes de grupos minorizados em cargos de liderança até 2030
- Avaliar** 100% dos fornecedores críticos em critérios de sustentabilidade⁵ e atingir pelo menos 85% de nossos gastos⁶ com empresas que apresentam práticas avançadas em sustentabilidade até 2030
- Manter** pelo menos 90% dos atendimentos por canais digitais
- Manter** pelo menos 1 distribuidora entre as 3 melhores no IASC - Índice de Satisfação do Consumidor da ANEEL
- Fortalecer** a cultura de segurança para atingir zero fatalidades, reduzir a frequência e a taxa de gravidade dos acidentes envolvendo colaboradores e prestadores de serviços
- Investir** R\$ 50 MM em projetos de conscientização e redução de riscos⁷ para a população até 2030
- Promover** um ambiente de trabalho saudável, aumentando a conscientização sobre o bem-estar mental e estabelecendo ações de apoio para nossos colaboradores
- Garantir** 100% dos colaboradores⁸ treinados no Programa de Integridade
- Treinar** 100% dos colaboradores administrativos⁹ em segurança e proteção de dados
- Buscar continuamente** as melhores práticas de prestação de contas, transparência, equidade e responsabilidade

¹ Neutralização em 2026 referente ao Inventário de GEE 2025.

² Linha de base para redução de emissões: emissões totais de 2021 nos escopos 1, 2 e 3.

³ Descarte de resíduos da Sede Campinas, EA Jundiaí, Sede CPFL-T Porto Alegre, Sede RGE São Leopoldo, Antiga Sede RGE Caxias, CSC Indaiatuba, CPFL Serviços Rio Pardo.

⁴ Transformadores, reguladores de tensão, religadores.

⁵ Conforme definido no SBM, crítico para operação.

⁶ Distribuidoras + CPFL Renováveis - as carteiras dos demais negócios serão avaliadas e trabalhadas no período, não sendo possível fazer uma proposta de meta agora.

⁷ Guardião da Vida e Arborização + Segura.

⁸ CPFL Energia, suas controladas e coligadas com o mesmo modelo de gestão e governança, no qual a CPFL Energia tem gestão na administração

⁹ Exceto colaboradores com contrato de trabalho suspenso seja por acordo entre as partes ou por imposição legal, conforme estabelecido na CLT.

**INVESTOR DAY
2024**

Investir no presente é
transformar o futuro

Distribuição e Transmissão: Investimento como principal *driver* de expansão

Luis Henrique Ferreira Pinto

Vice-Presidente de Operações Reguladas

Jairo Alvares

Diretor de Assuntos Regulatórios da Distribuição

Vitor Fagali

Vice Presidente de Desenvolvimento de Negócios

José Almeida Serra

Diretor de Engenharia e Obras da Transmissão

Evaldo Baldin

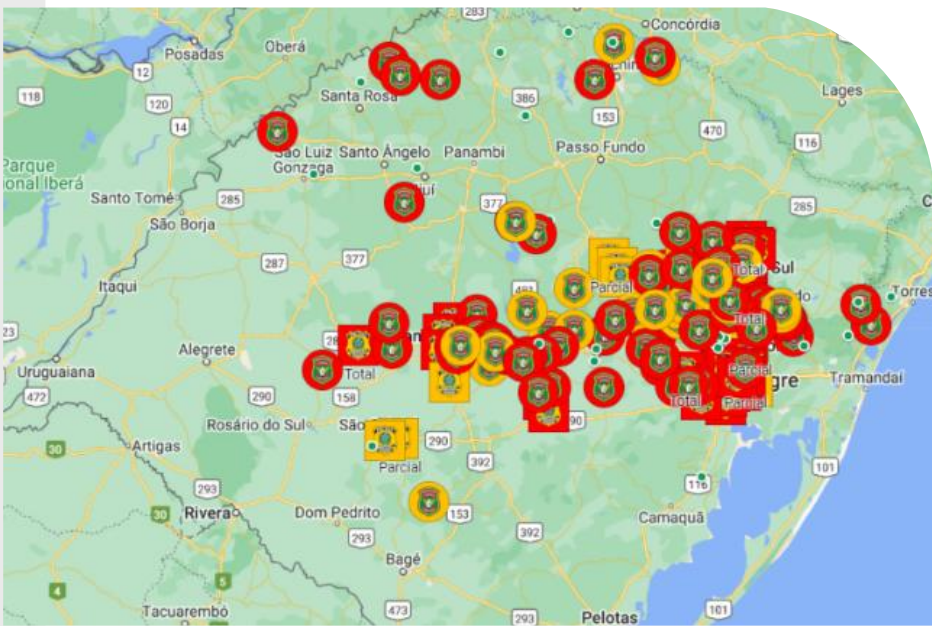
Diretor de Engenharia da Distribuição

Cidade de São Leopoldo/RS



Dificuldades Logísticas de Acessos e Mobilizações

- **315 mil** Clientes interrompidos
- **72** Municípios **100%** interrompidos
- **276** Municípios com Decreto de Calamidade
- **89** Bloqueios totais
- **41** Bloqueios parciais vias estaduais e federais



ERS 287



Roca Sales



Ações Diferenciadas | Mapeamento Aéreo

Apoio de helicópteros para sobrevoar e mapear as áreas atingidas, além da utilização de drones para inspeção em áreas de difícil acesso



Ações Diferenciadas | Atendimento a Clientes



46

Postos de atendimento impactados



1.449

Atendimentos móveis em 13 municípios mais atingidos



45 mil

Clientes de permissionárias conectados emergencialmente à rede da RGE



6,47 MM

E-mails de alerta de temporal



8,74 MM

SMS proativos



Conexão Cooperativa Certel



Atendimento Móvel

O Grupo CPFL Energia continua buscando a ampliação da Resiliência de Redes Elétricas, inclusive com apoio de projetos de P&D ANEEL

Resiliência da Infraestrutura

Robustez física do sistema de distribuição na ocorrência de eventos extremos



Percentual de Rede Isolada ou Protegida



Presença de Chaves Religadoras



Percentual de Postes de Madeira



Resistência dos Postes a Esforços Mecânicos (ação do vento)



Grau de Redundância do Sistema

Projetos P&D Grupo CPFL Energia

P&D Resiliência de Redes Elétricas (FGV e Climatempo)

Definição de métricas para o cálculo da resiliência da infraestrutura

P&D Metodologia da Qualidade do Serviço (Quantum e Lactec)

Análise das variáveis físicas da rede de distribuição para todos os conjuntos de UCs do Brasil

Resiliência Operacional

Rapidez no atendimento a ocorrências emergenciais e restabelecimento do serviço



Presença de equipes dimensionadas e bem treinadas



Alocação ótima das equipes durante eventos extremos



Presença de tecnologia e expertise técnica para lidar com eventos de alta magnitude



Disposição de serviços acurados para monitoramento meteorológico

O Grupo CPFL Energia tem o compromisso de **aprimorar constantemente** o seu plano para atendimento a eventos extremos



MOBILIZAÇÃO DE UM PLANO DE CONTINGÊNCIA

Durante um evento climático extremo, o Grupo CPFL Energia institui uma **sala de crise** mantendo contato constante com as Agências Reguladoras e Órgãos Estaduais e MME

COMUNICAÇÃO ASSERTIVA COM A POPULAÇÃO E PODERES PÚBLICOS

Comunicação via SMS, e-mails, posts em redes sociais, bem como **contato constante** com os poderes públicos

AÇÕES RÁPIDAS DE RECOMPOSIÇÃO E RECONSTRUÇÃO DE REDE

Rápido diagnóstico para substituição de ativos e conexão de subestações móveis

Prorrogação das Concessões: Principais Contribuições da CPFL Energia

Rito Antecipado

Prazos são estimados pelas diretrizes do Decreto e evolução do processo pela ANEEL



16/10/24

Abertura da Consulta Pública ANEEL (CP 027)

02/12/24

Prazo para envio de contribuições públicas

~Fev/25

Publicação do Contrato de Concessão de Distribuidoras pela ANEEL (D')

~Mar/25

Manifestação sobre Extensão Antecipada (D'+30 dias)

~Mai/25

Recomendação da ANEEL ao MME (D'+90 dias)

~Jun/25

Decisão MME (D'+120 dias)

~Ago/25

Data de assinatura do contrato de concessão (D'+180 dias)

Objeto | Prazo Remanescente

Formalização de que o novo prazo de concessão passa a contar a partir do efetivo vencimento do atual contrato.

Assim, em caso de prorrogação antecipada não há risco de discussão sobre prazo remanescente.

Previsibilidade das Condições Econômicas

Para garantir maior previsibilidade em cláusulas econômicas, se propõe:

1. Aprimoramento do Fator X para reconhecimento do OPEX e CAPEX entre RTPs;
2. Modelo regulatório pode ser alterado mediante novo termo aditivo;
3. Aprimoramento na definição de VPB, Mercado Referência e Período Referência;
4. Consideração das ASRO.

Alocação de Riscos

A proposta CPFL divide o risco em três categorias bem detalhadas:

1. Riscos da Distribuidora;
2. Riscos do Poder Concedente;
3. Riscos não mapeados: Avaliação caso a caso.

RTE deverá observar:

- i. a capacidade de gestão;
- ii. significância do impacto; e
- iii. apresentação de ações de mitigação.

Renúncia Ações Judiciais

Supressão das Subcláusulas Segunda, Terceira, Quarta, Quinta e Sexta no âmbito da Cláusula Décima Oitava da minuta de termo aditivo contratual.

- Não fundamentado no Decreto;
- Viola princípio da legalidade administrativa;
- Viola princípio constitucional do direito de ação (art. 5º, XXXV, da Constituição).

**INVESTOR DAY
2024**

Data Centers: potencial e perspectivas para o mercado de energia

Investir no presente é
transformar o futuro

Gustavo Estrella

CEO da CPFL Energia

Karin Luchesi

Vice-Presidente de Operações de Mercado

Gustavo Sousa

CEO da Ascenty

Luis Henrique Ferreira Pinto

Vice-Presidente de Operações Reguladas



Ascenty

A Digital Realty and Brookfield Infrastructure JV

Empresa de **Infraestrutura e**
Conectividade de Primeira Linha
de **Data Centers** da América Latina.


CPFL – Investor Day

Dezembro, 2024



Ascenty é a principal empresa de Infraestrutura e Conectividade da América Latina

SOBRE A ASCENTY

- Fundada em 2010, a **Ascenty é a principal empresa de Infraestrutura e Conectividade da América Latina.**
 - Desde 2018, a Ascenty é uma **Joint Venture** entre **Digital Realty** e **Brookfield**:
- 
- É a **maior empresa de Data Center do mundo.** (300+ data centers).

Brookfield

- Uma das **maiores proprietárias e operadoras de infraestrutura em atividade no mundo.**

CONECTIVIDADE

- 5.000 km** de rede de fibra óptica dedicada.
- Conexão com as **estações de cabos submarinos** (São Paulo, Rio de Janeiro e Fortaleza).
- Maior conectividade** entre nuvens.



34 data centers com **578MW** de capacidade de IT Power.

152MW

Em Operação

426MW

Em Desenvolvimento

578MW

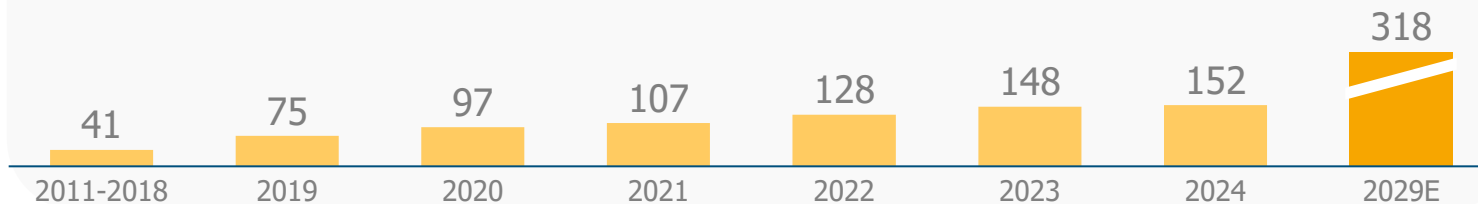
Capacidade Total



(Em MW de IT)

CAPACIDADE TOTAL EM OPERAÇÃO

- Atualmente temos **+150MW em operação na América Latina.** Até o final de **2029 é esperado que a capacidade instalada seja 2x maior** do que a capacidade atual.



● Capacidade em Operação (MW de IT)

● Capacidade em Desenvolvimento (MW de IT)

As aplicações de IA dependem de grandes infraestruturas de Data Centers, o que resulta em um elevado consumo de energia para suportar as operações

DATA CENTER - CLOUD

- Um data center de Cloud atende demandas de cerca de 10MW de IT Power.



Processamento de Dados

A demanda energética em um data center de Cloud é de cerca de 10MW de IT Power.



Densidade Energética de 4 a 14kW por Rack

Os equipamentos para demandas de Cloud consomem de 4 a 14kW de energia por rack.

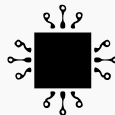


Resfriamento Tradicional

Sistema de resfriamento tradicional (Air Cooled) é eficiente para equipamentos padrão, com menor carga térmica.

DATA CENTER - IA

- Já um data center de IA atende demandas entre 100-200MW de IT Power.



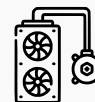
Processamento de Dados

O alto processamento de dados resulta em uma demanda energética pelo menos 10x maior que a demanda de Cloud.



Densidade Energética de 20 a 70kW por Rack

Comparado com a densidade de Cloud, os equipamentos de IA, consomem **5x mais energia por rack**.



Resfriamento Líquido (Liquid Cooling)

Sistema de resfriamento líquido (imersão ou externo) para suportar o alto volume de processamento dos Chips e Serviços de IA.

O **processamento de dados**, a **alta densidade energética** e o **sistema de resfriamento** dependem de **disponibilidade de energia** e de uma **infraestrutura robusta**.

Demanda Média - Cloud:

10MW IT
Demanda Média Mensal

Consumo Energético - Cloud:

10.5MWm
Consumo Médio Mensal

IA:

100-200MW IT
Demanda Média Mensal

IA:

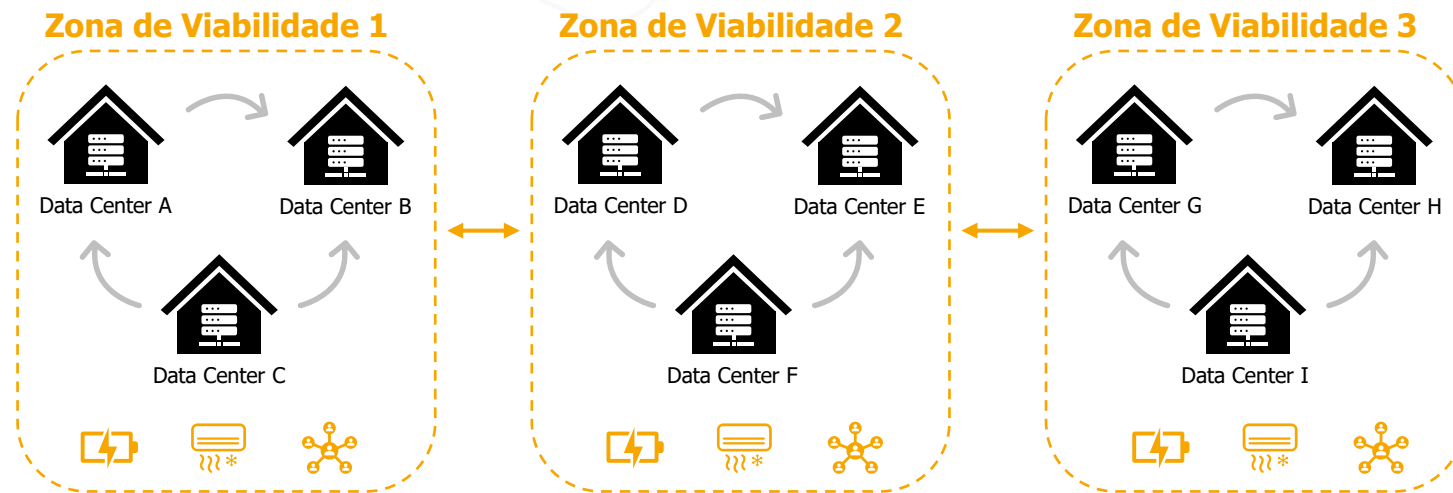
270MWm
Consumo Médio Mensal

De **10 a 20x maior** que um **data center** dedicado a **Cloud**.

É crucial assegurar a disponibilidade de energia para capturar o boom da IA, principalmente no estado de SP, que é o hub de Zonas de Viabilidade no Brasil

ZONAS DE VIABILIDADE

As Zonas de Viabilidade são grupos de Data Centers **fisicamente separados**, mas interconectados dentro da mesma região de nuvem, projetados para garantir **redundância e baixa latência**.



As Zonas de Viabilidade **são distantes o suficiente** para **reduzir a probabilidade de que mais de uma seja afetada por interrupções locais**.



O estado de São Paulo é um hub de Zonas de Viabilidade para todos os hyperscalers no Brasil:

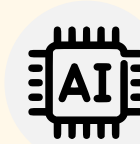
Melhores oportunidades de acesso a infraestruturas de energia e de conectividade.

LATÊNCIA



Mercado Cloud

Para o mercado de Cloud, a **baixa latência é um aspecto fundamental para eficiência da operação**.



Mercado de IA

Para o mercado IA, a **latência não é fator crítico**. No entanto, os clientes hyperscalers preferem que suas **instalações de IA estejam próximas as suas instalações de Cloud**, visando utilizar aplicações de Cloud e IA no mesmo data center.





Ascenty

A Digital Realty and Brookfield Infrastructure JV

Obrigado!



**INVESTOR DAY
2024**

Investir no presente é
transformar o futuro

Operação da Geração, *curtailment* e soluções de médio e longo prazo para o setor

Karin Luchesi

Vice-Presidente de Operações de Mercado

Ricardo Motoyama de Almeida

Head da CPFL Brasil

Francisco Galvão Jr.

Diretor de Operação e Manutenção da Geração

Bruno Monte

Diretor de Estratégia e Inovação

XinJian Chen

Head da CPFL Geração

Investor Day 2024

Investir no presente é
transformar o futuro



Obrigado(a)!