



CPFL Energia 112 anos

O futuro tem a energia
da nossa história

Estrutura Societária

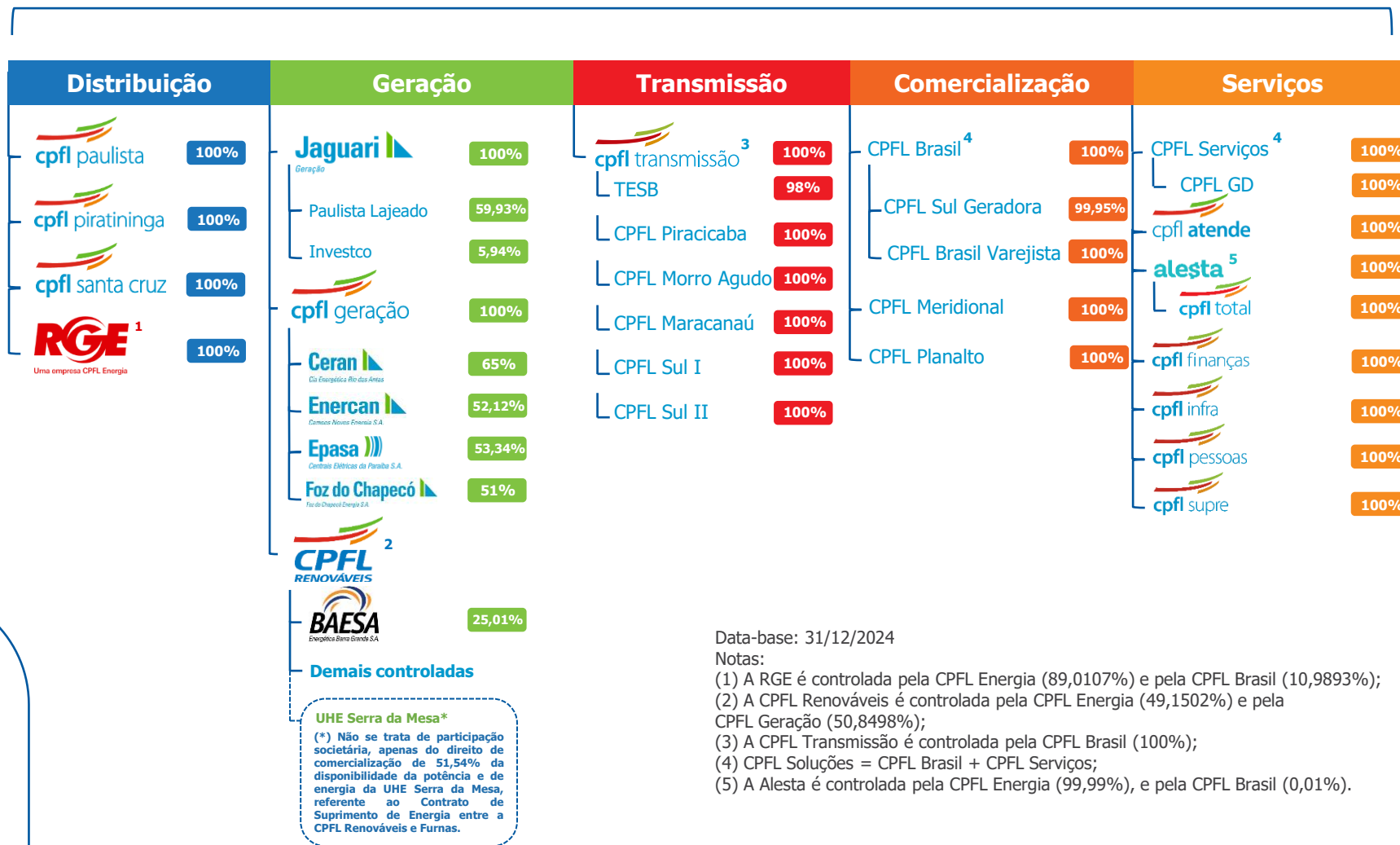


83,71%



Free Float

16,29%



Data-base: 31/12/2024

Notas:

(1) A RGE é controlada pela CPFL Energia (89,0107%) e pela CPFL Brasil (10,9893%);

(2) A CPFL Renováveis é controlada pela CPFL Energia (49,1502%) e pela CPFL Geração (50,8498%);

(3) A CPFL Transmissão é controlada pela CPFL Brasil (100%);

(4) CPFL Soluções = CPFL Brasil + CPFL Serviços;

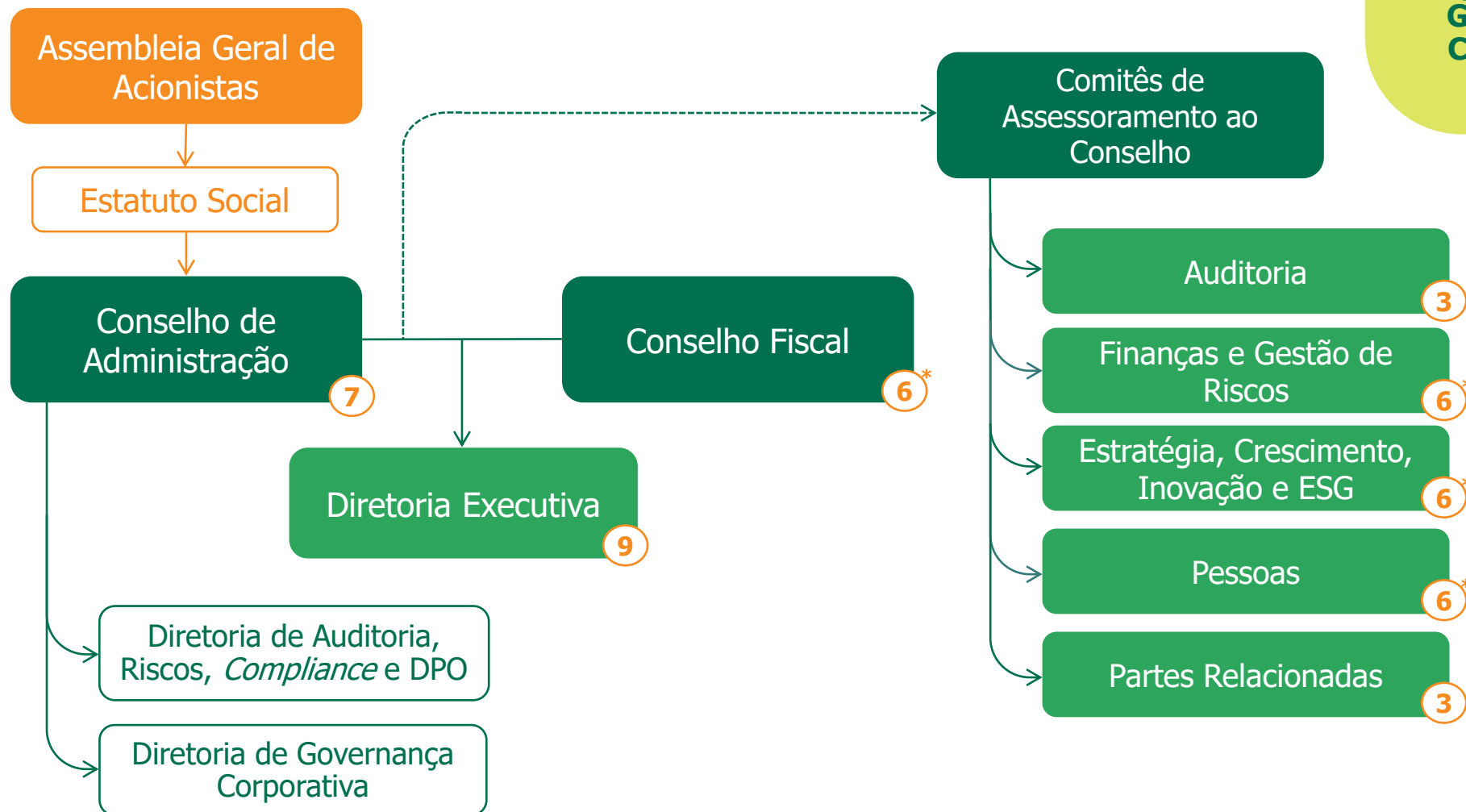
(5) A Alesta é controlada pela CPFL Energia (99,99%), e pela CPFL Brasil (0,01%).

Temos alto padrão de Governança Corporativa

CPFE

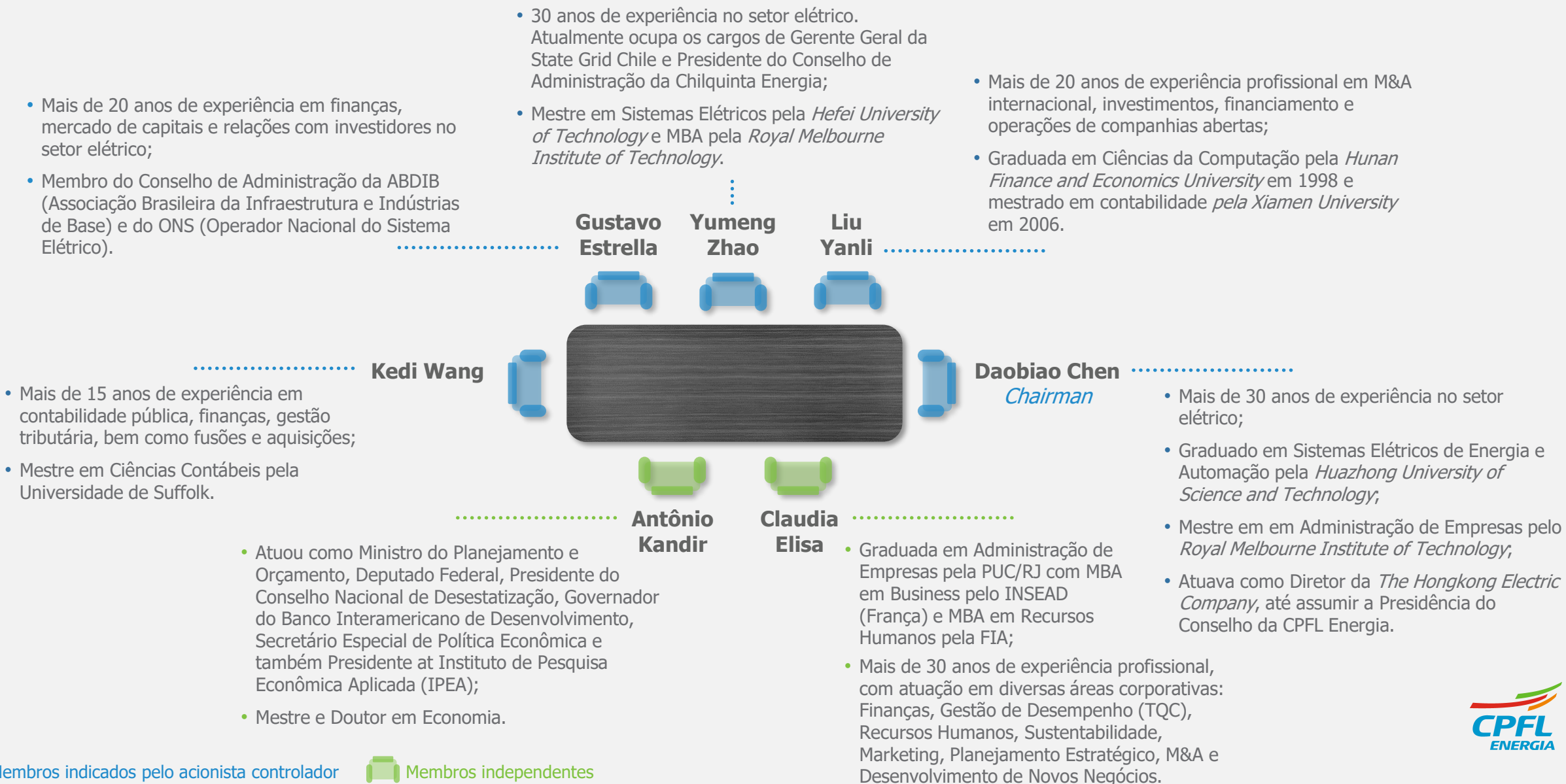
B3 LISTED NM

**O mais alto
padrão de
Governança
Corporativa
no Brasil**



Composição do Conselho de Administração

2023-2025



Diretoria Executiva



Diretor Presidente

Gustavo Estrella



Diretor Vice-Presidente de Gestão Empresarial

Flavio Henrique Ribeiro



Diretora Vice-Presidente Financeira e de RI

Wang Kedi



Diretor Vice-Presidente Jurídico e de Relações Institucionais

Gustavo Gachineiro



Diretora Vice-Presidente de Operações de Mercado

Karin Luchesi



Diretor Vice-Presidente de Desenvolvimento de Negócios

Vitor Fagali



Diretor Vice-Presidente de Operações Reguladas

Luis Henrique Ferreira Pinto



Diretor Vice-Presidente de Estratégia, Inovação e Excelência Empresarial

Huang Futao¹

Acionista Controlador - State Grid Corporation of China (SGCC)

State Grid International Development (SGID) – Plataforma única para investimentos estrangeiros da SGCC



3ª maior empresa no ranking Fortune Global 500 em 2024



1º lugar entre as **50 maiores marcas globais de utilities** por sete anos consecutivos



Nível nacional soberano da China das 3 principais organizações internacionais de classificação de crédito por 12 anos consecutivos



Mais de **US\$ 760 bilhões** de ativos totais



Mais de **US\$ 13 bilhões** de lucro líquido



Mais de **1,3 milhões funcionários** na China e **22 mil** no exterior

Também aplica para a SGID



State Grid International Development Co. Ltd. (SGID)

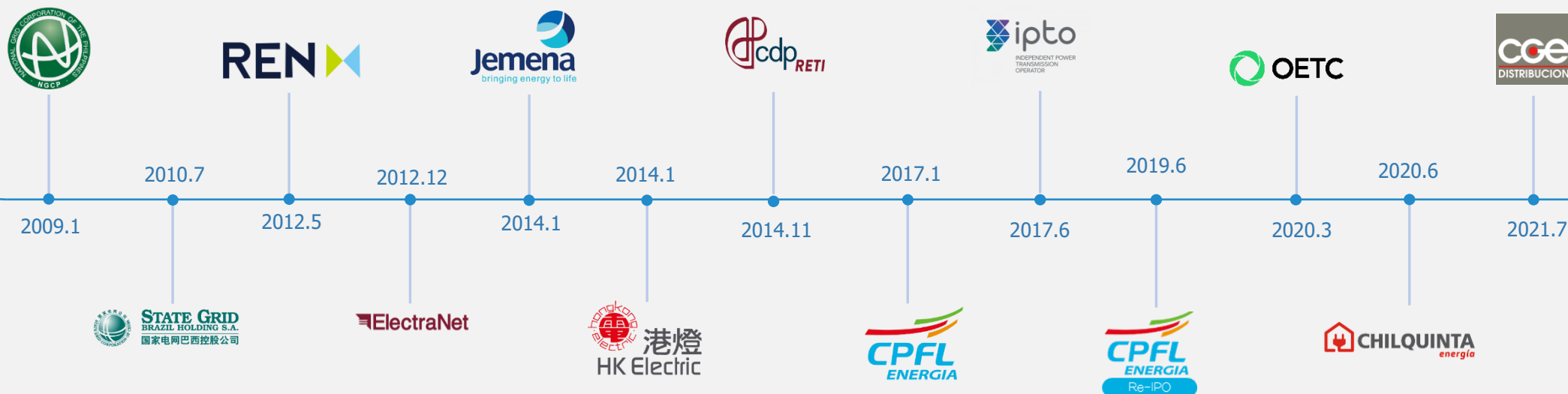
Negócio Principal

Os negócios internacionais potencializam os pontos fortes da State Grid em **credibilidade, tecnologia, gerenciamento e valor da marca** para aumentar a competitividade do mercado, controle de risco e influência da marca.

State Grid International Development Co. Ltd. (SGID), uma subsidiária integral da State Grid Corporation of China (SGCC), foi constituída em junho de 2008, sendo responsável pelos investimentos e operações de ativos de energia da State Grid no exterior.

Investimento no exterior*

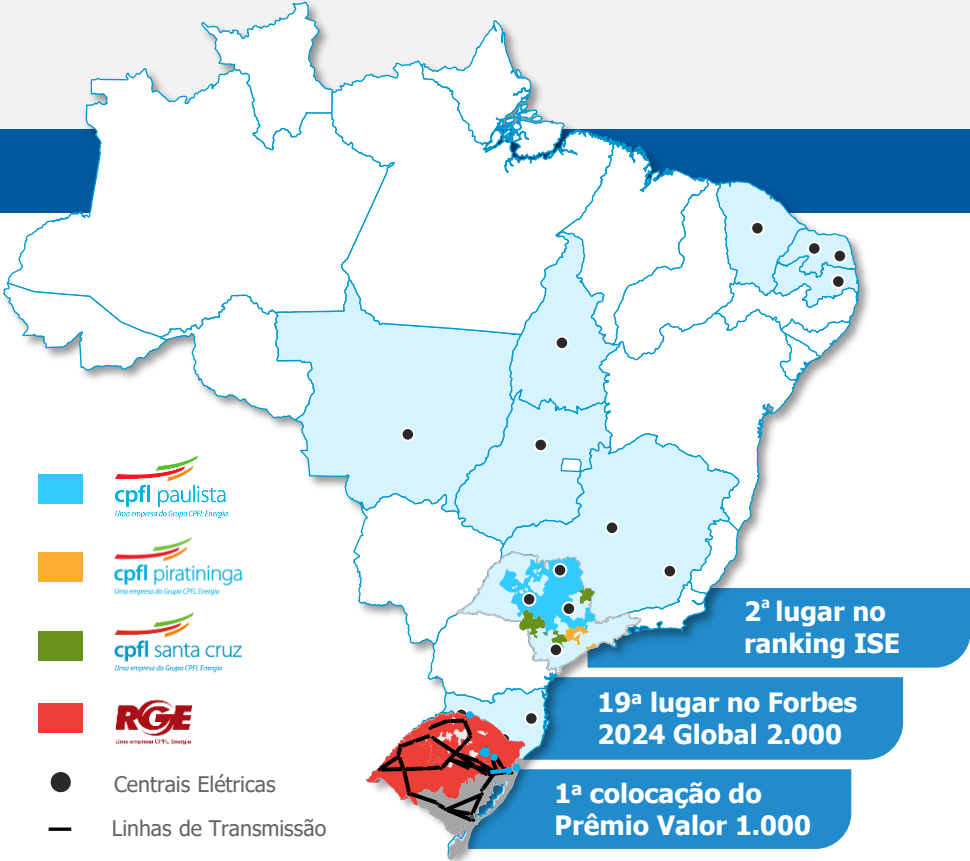
- 4 Continentes, 9 países e regiões
- 12 Ativos Elétricos e de Energia
- US\$ 50,1 bilhões de ativos totais
- US\$ 3,2 bilhões de lucro total
- 22.286 colaboradores estrangeiros

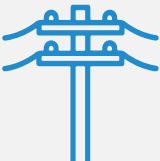





Aquisições

Destaques

CPFL é uma empresa líder no setor elétrico no Brasil com um portfólio diversificado e de qualidade



					
	Distribuição	Geração	Transmissão	Comercialização & Serviços	Total Acumulado
EBITDA ¹	R\$ 7,8 bi	R\$ 4,0 bi	R\$ 1,1 bi	R\$ 0,2 bi	R\$ 13,1 bi
	1ª maior companhia de distribuição, com 13% <i>market share</i> ¹	Entre as maiores geradoras renováveis do país com 4,2 GW de capacidade instalada	11 projetos de transmissão em operação com RAP ^{2,3} de R\$ 1.063 MM	23,4 TWh de energia comercializada	
	4 concessões nas regiões mais desenvolvidas do Brasil e 10,7 milhões de clientes	Portfólio diversificado e contratado no longo prazo	8ª maior transmissora em termos de Receita Anual Permitida (RAP)	12ª maior comercializadora em termos de energia vendida	

(1) Energia vendida acumulada 12 meses; (2) Proporcional à participação da CPFL em cada ativo; (3) Considerando a RAP ciclo 2024/2025.

Distribuição

Geração

Transmissão

Comercialização
& Serviços



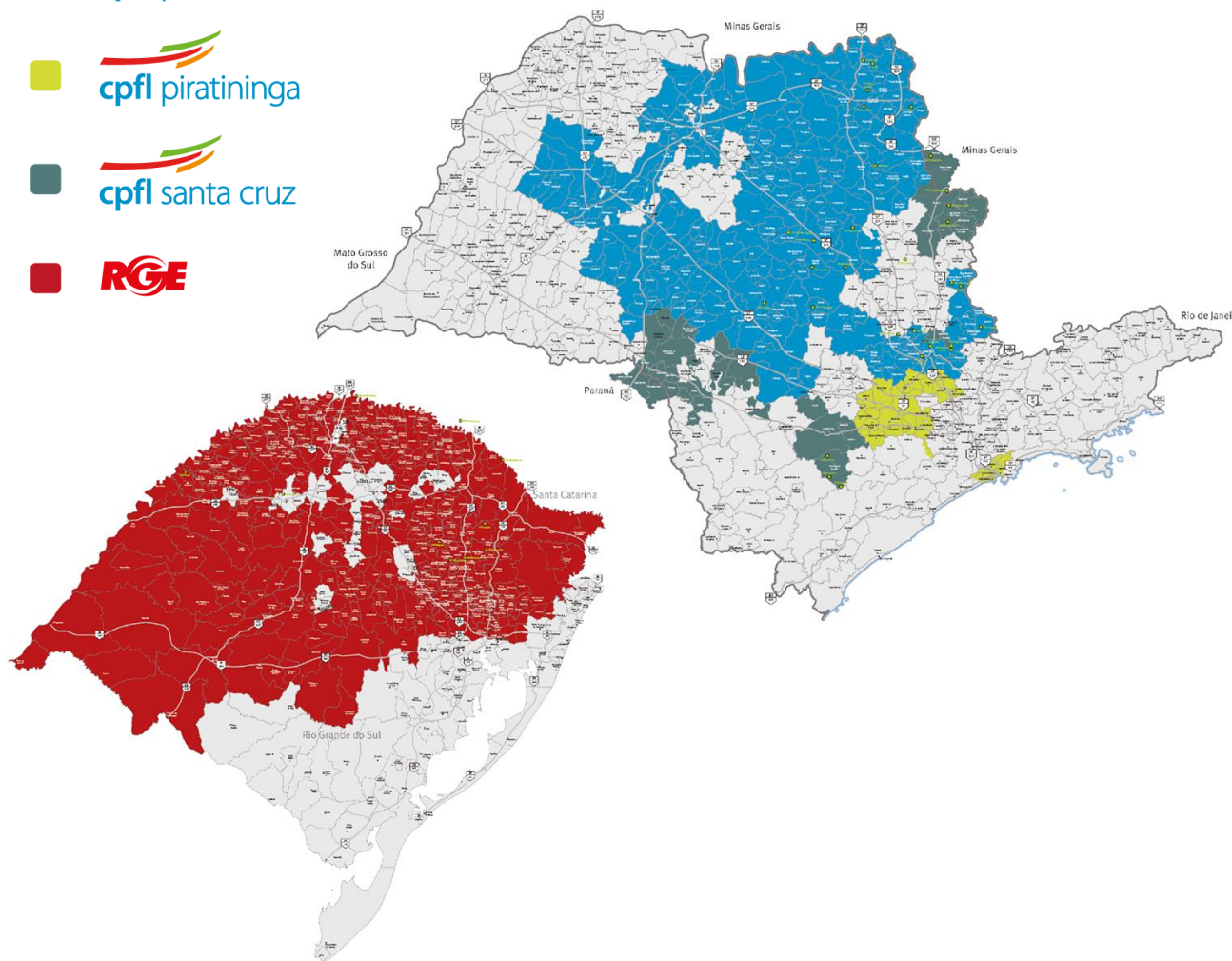
Perfil Distribuição

Uma das melhores e mais concentradas áreas de concessão do Brasil

- 15% do PIB do Brasil¹
- 13% de *market share*²
- Maior cobertura de distribuição de São Paulo e do Rio Grande do Sul

Principais Indicadores

- **4** distribuidoras
- **687** municípios
- **23 milhões** de habitantes³
- **10,7 milhões** de clientes atendidos
- **2% a.a.** de crescimento orgânico
- **R\$ 26.808 milhões** de BRR⁴



- 5,1 MM de clientes
- Mercado: 34,5 TWh²
- BRR: 10.651 MM
- Próx. RTP: Abr 2028

- 2,0 MM de clientes
- Mercado: 16,2 TWh²
- BRR: 3.934 MM
- Próx. RTP: Out 2027

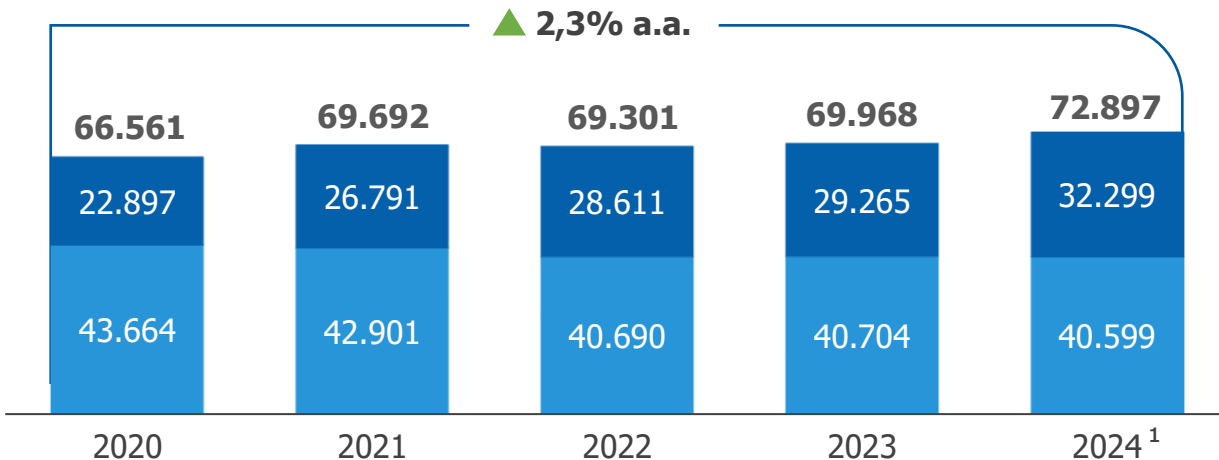
- 0,5 MM de clientes
- Mercado: 3,5 TWh²
- BRR: 1.213 MM
- Próx. RTP: Mar 2026

- 3,1 MM de clientes
- Mercado: 18,8 TWh²
- BRR: 11.010 MM
- Próx. RTP: Jun 2028

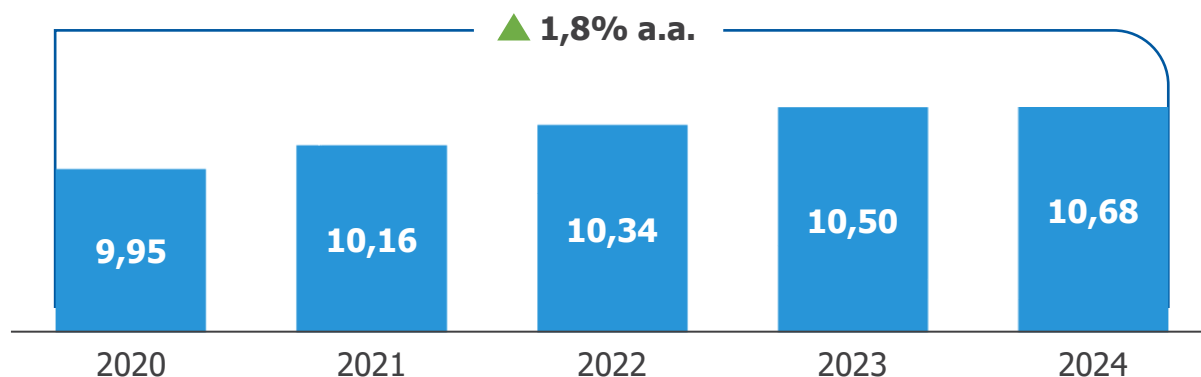
Vendas de Energia e Número de Clientes

Vendas na Área de Concessão | GWh

■ Cliente Livre
■ Cativo



Nº de Clientes | milhões



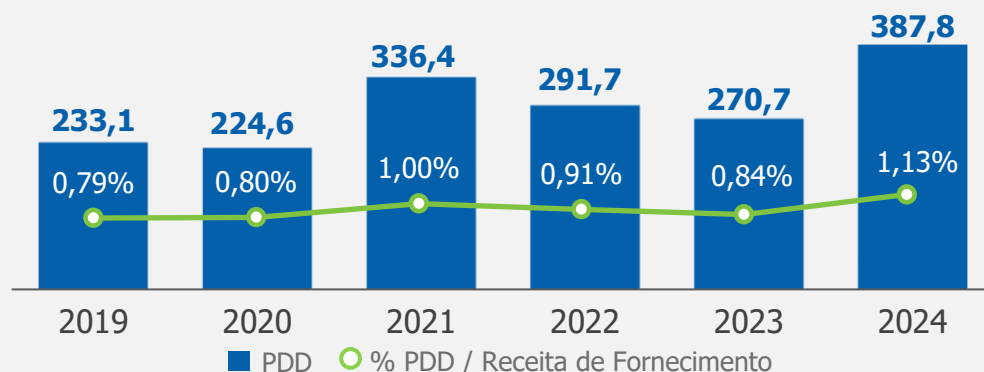
(1) Acumulado 12 meses.



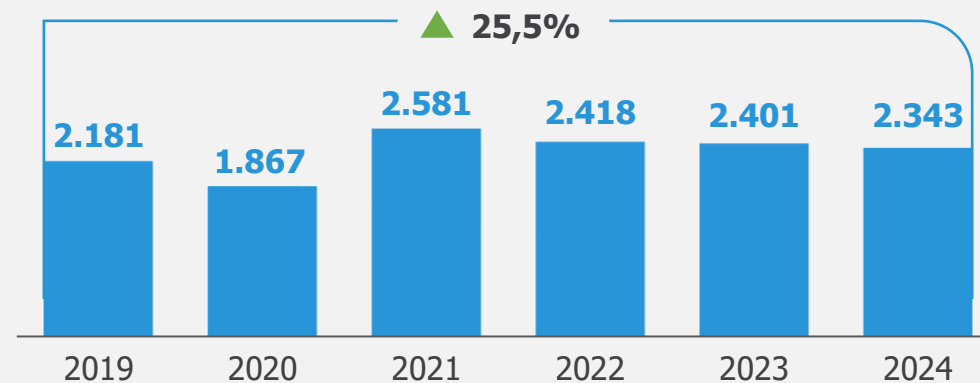
Inadimplência e Perdas

Inadimplência

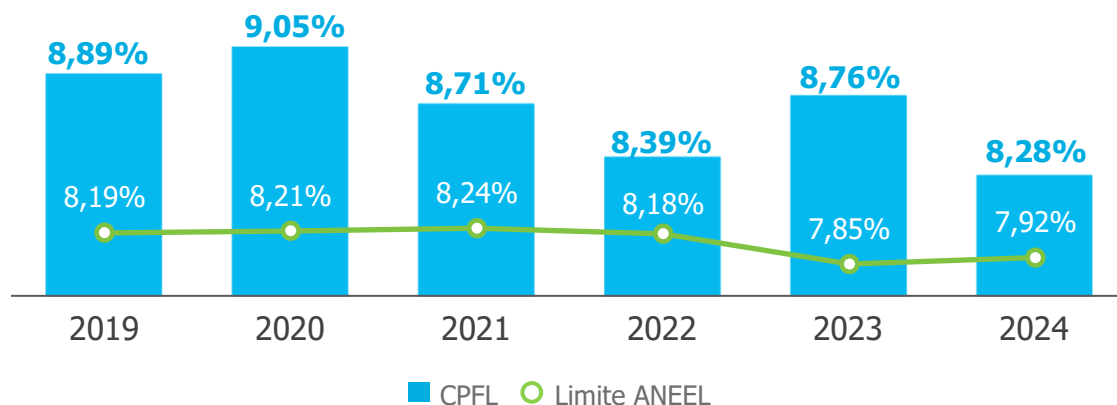
PDD | R\$ milhões



Ações de Cobrança | Cortes | milhares



Perdas



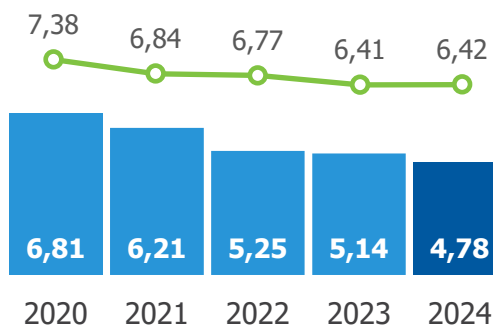
Ações intensificadas contra perdas | 4T24:

- Blindagem das fronteiras elétricas e subestações internas;
- Mapeamento das perdas de energia por meio de microbalanços;
- Realização de 65,1 mil inspeções em unidades consumidoras;
- Substituição de mais de 5,0 mil medidores obsoletos/defeituosos por novos equipamentos eletrônicos;
- Visita a 4,4 mil unidades consumidoras inativadas para corte nos casos de religação à revelia;
- Regularização de 15,0 mil unidades consumidoras, com avanço de consumo e sem contrato;
- Regularização de 817 unidades consumidoras clandestinas, tendo em sua maioria, necessidade de obras de construção de rede da CPFL Energia;
- Disciplina de mercado através da publicação de 100 notícias relacionadas aos operativos de combate à fraude e furtos pela CPFL.

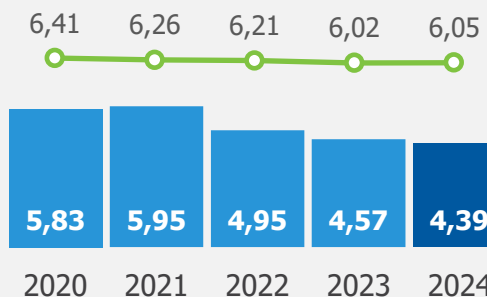
Indicadores de Qualidade - DEC

Duração Equivalente
de Interrupção
em horas

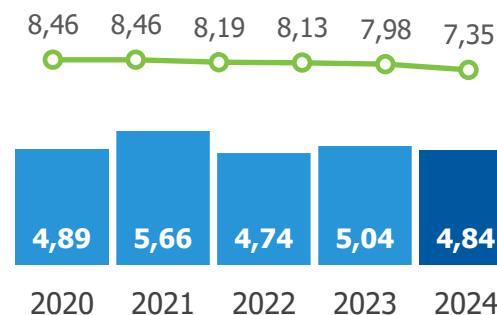
cpfl paulista



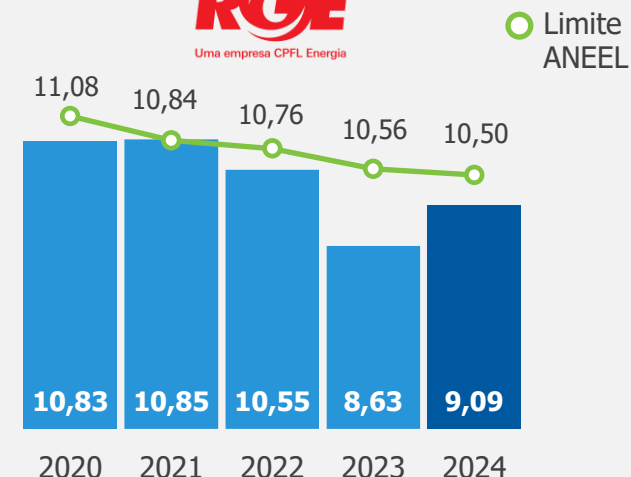
cpfl piratininga



cpfl santa cruz

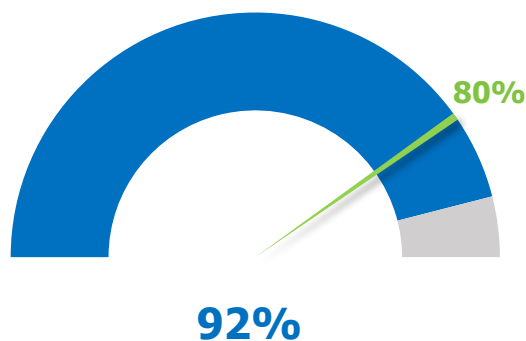


RGE
Uma empresa CPFL Energia

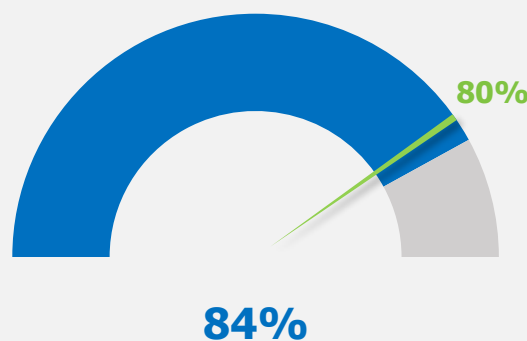


% de Conjuntos
dentro do limite
regulatório

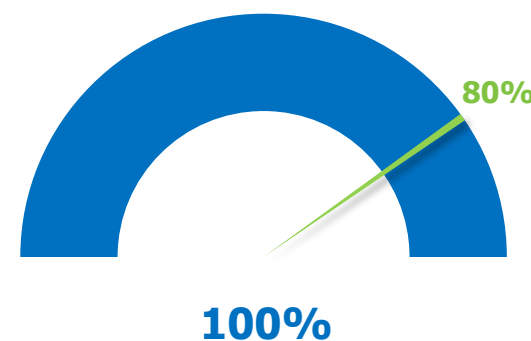
176 Conjuntos



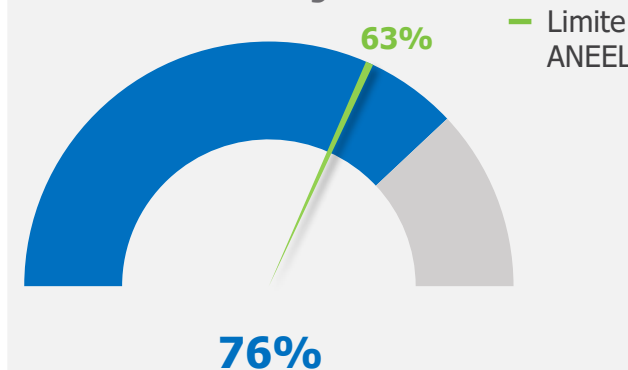
45 Conjuntos



21 Conjuntos



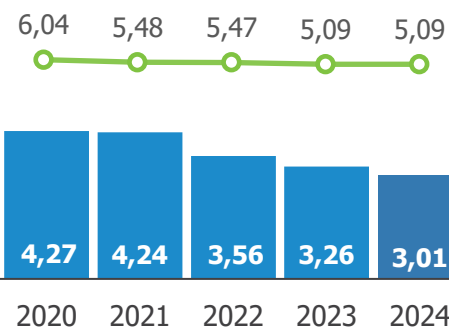
101 Conjuntos



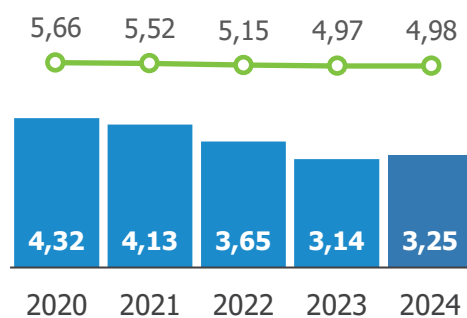
Indicadores de Qualidade - FEC

Frequência Equivalente de Interrupção | em vezes

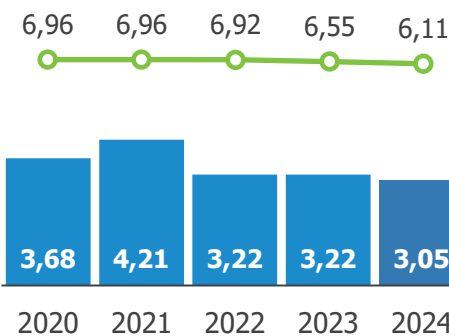
 cpfl paulista



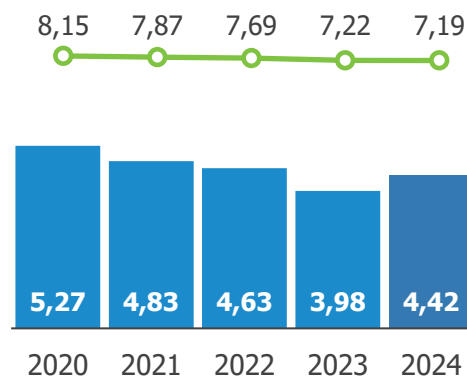
 cpfl piratininga



 cpfl santa cruz



 RGE



■ Resultados ○ Limite ANEEL



Projetos de Inovação



O que é ADMS?

"Advanced Distribution Management System" é o sistema de controle inteligente totalmente integrado para *Utilities*. O projeto da CPFL é a maior e mais completa implantação de ADMS no Brasil.

Melhorias:

- Sistema totalmente unificado com aumento da produtividade do operador
- Várias possibilidades de restauração automática de energia
- Preparado para receber dados do futuro *Smart Grid*
- Localização da falha em tempo real
- Controle de tensão
- Sensores de rede de energia
- Simulações
- Automação de processos e muito mais...

Indicadores Impactados:

DEC, FEC, Multas Compensatórias e Perdas

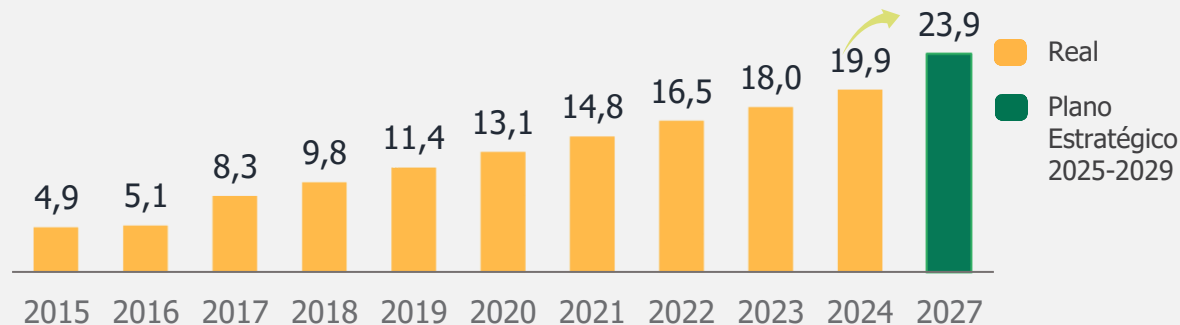


Resultados Esperados:

- Redução do tempo de interrupção para os clientes
- Redução do deslocamento das equipes
- Aumento da eficiência operacional



Instalação dos Religadores Automáticos | milhares





Distribuição
Geração
Transmissão
Comercialização
& Serviços

Perfil da Geração

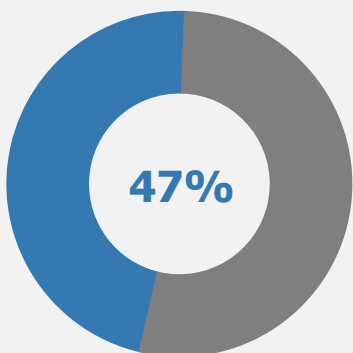
4.254 MW
de capacidade
instalada

6ª maior
geradora
renovável

96% de fontes
renováveis

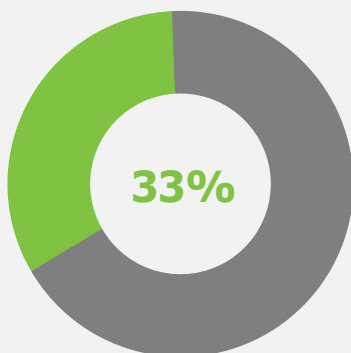
Breakdown da Capacidade Instalada Atual:

UHE
1.996 MW



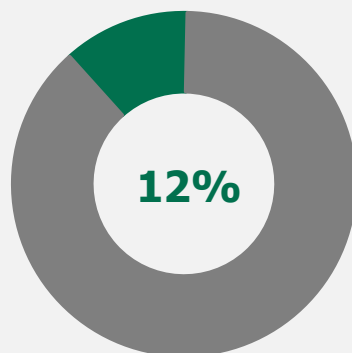
8 Usinas Hidrelétricas

Eólica
1.390 MW



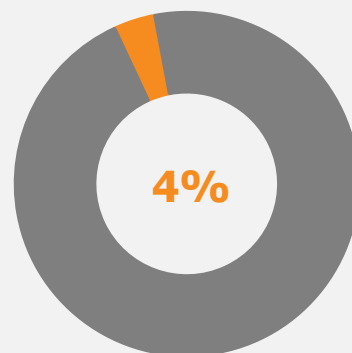
49 Usinas Eólicas

PCH
500 MW¹



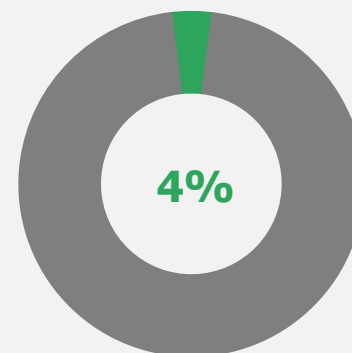
47 Pequenas
Centrais Hidrelétricas

Biomassa
185 MW



4 Usinas de Biomassa

Outras
183 MW



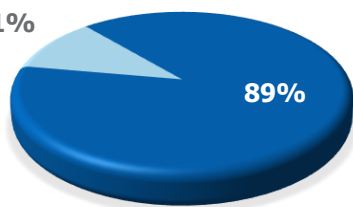
2 Usinas Termelétricas e
1 Usina Solar

Pipeline

4,4 GW

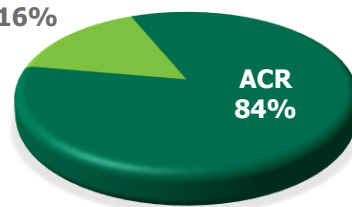
Em
Desenvolvimento

11%



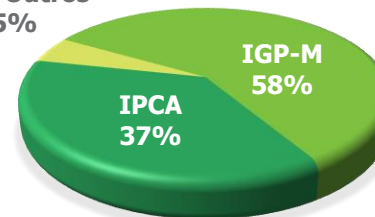
89% da
capacidade hídrica
protegida do GSF²

ACL
16%



84% da
capacidade total no
mercado regulado
em contratos de LP

US\$/Outros
5%



Contratos são
majoritariamente
atualizados pelo
IGP-M

(1) Considera a entrada em operação comercial da PCH Lucia Cherobim; (2) Todos os projetos tem hedge SP-100 para o GSF, exceto a UHE Semesa, cujo contrato com Furnas isenta a CPFL de qualquer impacto de GSF.



Distribuição
Geração
Transmissão
Comercialização
& Serviços

Perfil da Transmissão

Status	Projeto	Localização	RAP ¹ (R\$ Milhões)	Concessão	Participação CPFL Energia
Operacional	CT 055/01	RS	856,0	2042	100%
	Sul II	RS	43,8	2049	100%
	TESB	RS	43,2	2041	98%
	Sul I	SC	34,4	2049	100%
	CT 080/02	RS	20,4	2032	100%
	Morro Agudo	SP	19,6	2045	100%
	Piracicaba	SP	17,1	2043	100%
	CT 004/01	RS	11,7	2051	100%
	Maracanaú	CE	10,9	2048	100%
	ETAU	RS	53,6	2032	10%
	TPAE	RS	11,4	2039	10%



Foco em
projetos de nicho



(1) RAP Ciclo 2024/2025, considerando a Parcela de Ajuste.

Distribuição
Geração
Transmissão
**Comercialização
& Serviços**

Oportunidades Soluções

Uma marca para levar
aos clientes uma solução
energética completa



Serviços Financeiros (na conta de energia)

Credito: possibilidade aos clientes das distribuidoras, efetuarem o parcelamento de faturas vencidas

Pagamento de Serviços: seguros, assinatura de jornais e outros



I-RECs e CERs

Comercialização de certificados (I-RECs) juntamente com as vendas de energia pela comercializadora

Venda de Crédito de Carbono



Datacenters

Forte e rápido crescimento no Brasil, principalmente na área de concessão da CPFL, com grandes perspectivas

Boas condições para o setor:

- Energia renovável a preços baixos
- Fornecimento de energia de alta qualidade
- Infraestrutura de Telecom

Capacidade Instalada:

- Atual: 1 GW
- Potencial: 11 GW



Mercado Livre para clientes de baixa tensão

Novas oportunidades com a próxima liberalização para clientes de baixa tensão



Hidrogênio Verde

Projeto de P&D em parceria com a Mizu Cimentos para produção de Hidrogênio Verde

Indústria incipiente com alto potencial no Brasil nos próximos anos

Oportunidades **Serviços Financeiros**



Desenvolvimento de novos modelos de negócio para atender plenamente nossos clientes, sejam empresas ou consumidores finais



Serviços financeiros para **empresas** que querem se **aproximar de clientes** em nossa área de concessão:

Propaganda: Conectar sua marca utilizando o espaço de publicidade na conta da CPFL

Serviço: Oferecer acesso a clientes que não são bancarizados, não usam débito automático ou vivem em locais de difícil acesso, utilizando a conta da CPFL para fazer suas cobranças (seguro, assistência familiar, assinaturas de jornal etc.)



alesta

Instituição financeira autorizada pelo Banco Central para **operações** exclusivamente **via plataforma eletrônica**

Objetivo: Concessão de crédito, bem como outras atividades relacionadas com a análise de crédito, cobrança e pagamentos, proporcionando a opção de parcelamento nas contas de energia

Operando em todas as DisCos



+234 Mil Parcelamentos

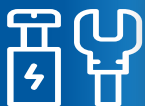
Estratégia, Inovação & Plano ESG 2030



Nossos 6 pilares estratégicos

1

Eficiência Operacional



2

Governança Corporativa



3

Sustentabilidade



4

Disciplina Financeira



5

Crescimento Sinérgico



6

Foco no Cliente



Plataforma *Plug&Play*

Principal vantagem competitiva para criar valor em transações de M&A e garantir um ciclo virtuoso de crescimento

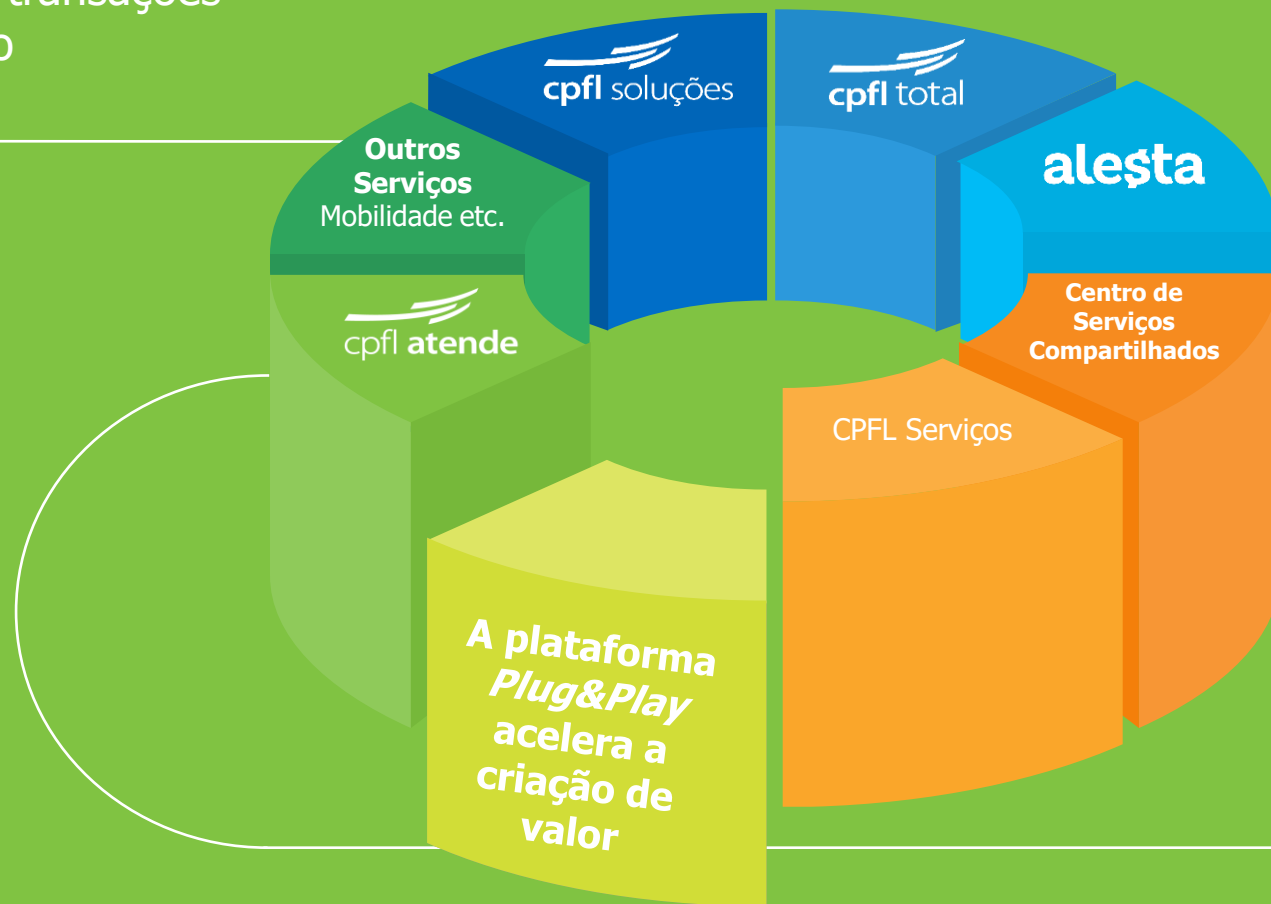
Ciclo virtuoso de investimento



Alguns benefícios do ambiente de negócios:

- O Centro de Serviços Compartilhados ajuda a CPFL a ganhar agilidade e *know-how* para o atendimento das demandas internas
- A *trading* pode ajudar Geradoras a vender energia no ACL e Distribuidoras a minimizar impactos de contratação em excesso
- O segmento de Serviços apoia os principais segmentos de negócios e cresce com eles
- A Alesta tem como objetivo expandir e facilitar as opções de parcelamento aos clientes do Grupo CPFL

Plataforma *Plug&Play*



Sustentabilidade em nossa estratégia

Criação de valor sustentável explorando o
Triple Bottom Line



+

Megatrends no setor de energia



Como entregamos
nossos objetivos e metas
estratégicas **é tão
importante quanto
entregá-los**



Plano ESG 2030 englobando as **Mudanças Climáticas** e alinhado ao **Plano Estratégico**

Plano ESG 2030 CPFL

DRIVER DE SUSTENTABILIDADE

Fornecemos energia sustentável, acessível e confiável em todos os momentos, tornando a vida das pessoas mais segura, saudável e próspera nas regiões onde operamos

TENDÊNCIAS DO SETOR ELÉTRICO

Transição de matriz energética

Digitalização

Redes inteligentes

Abertura de mercado

Foco no cliente

OBJETIVO

Impulsionar a transição para uma forma mais sustentável, segura e inteligente de produzir e consumir energia, maximizando nossos impactos positivos na sociedade.

PILARES



SOLUÇÕES RENOVÁVEIS & INTELIGENTES

Oferecendo soluções para um futuro carbono neutro



OPERAÇÕES SUSTENTÁVEIS

Buscando a menor pegada ambiental possível



VALOR COMPARTILHADO COM A SOCIEDADE

Criando valor compartilhado com nossas partes interessadas



ATUAÇÃO SEGURA E CONFIÁVEL

Promovendo a cultura de segurança e responsabilidade

COMPROMISSOS



24 COMPROMISSOS PÚBLICOS



Estratégia ESG da CPFL

Impulsionar a transição para uma forma mais sustentável, segura e inteligente de produzir e consumir energia, maximizando nossos impactos positivos na sociedade.



Soluções renováveis & inteligentes

Oferecendo soluções para um futuro carbono neutro



Operações sustentáveis

Buscando a menor pegada ambiental possível



Valor compartilhado com a sociedade

Criando valor compartilhado com nossas partes interessadas



Atuação segura e confiável

Promovendo a cultura de segurança e responsabilidade

Nossa visão de longo prazo

○ Descarbonização

Promover um negócio carbono neutro, fundamentado em energia renovável e emissões mínimas

○ Energia inteligente

Promover e implementar soluções de energia inteligente

○ Ecoeficiência

Avançar continuamente no uso eficiente dos recursos naturais

○ Economia circular

Integrar a perspectiva de circularidade em nossas operações

○ Biodiversidade

Potencializar nosso impacto positivo líquido na biodiversidade

○ Relacionamento com o cliente

Promover uma cultura orientada para o cliente

○ Comunidade

Ser parte da solução para os desafios sociais de nossas comunidades

○ Diversidade

Criar uma cultura inclusiva, alavancando o potencial da diversidade

○ Compras sustentáveis

Promover o desenvolvimento sustentável de nossa cadeia de suprimentos

○ Saúde e segurança

Garantir um ambiente seguro e saudável para todas as pessoas

○ Governança corporativa

Buscar os melhores padrões de governança e integridade

ATUALIZADO

○ Segurança e proteção de dados

Garantir transparência e alinhamento com as melhores práticas de segurança cibernética e proteção de dados, considerando a constante evolução digital e de tecnologias emergentes.

NOVO

○ Resiliência Climática

Potencializar a resiliência às mudanças climáticas e avançar continuamente na gestão de riscos até 2030.



Soluções renováveis & inteligentes



Operações sustentáveis



Valor compartilhado com a sociedade



Atuação segura e confiável

Nossos compromissos

1. **Gerar** energia 100% renovável até 2030
2. **Ser** carbono neutro a partir de 2025¹, reduzindo 56%² das emissões dos escopos 1, 2 e 3 até 2030
3. **Oferecer** soluções de baixo carbono para nossos clientes, com metas anuais de receitas de IRECs e de créditos de carbono
4. **Alcançar** pelo menos 15%³ de Frota Elétrica (**caminhões com cesto aéreo**⁴) nas Distribuidoras até 2030
5. **Investir** pelo menos R\$ 40MM em tecnologias de hidrogênio verde até 2030
6. **Alcançar** pelo menos R\$ 580MM em investimentos em soluções inteligentes de energia até 2027

7. **Consolidar** o programa de gestão de ecoeficiência da CPFL, estabelecendo metas até 2024 para promover o consumo consciente de energia, água e reduzir o envio de resíduos para aterros sanitários⁵
8. **Eliminar** gradualmente os plásticos de uso único em nossas unidades administrativas até 2025
9. **Criar** o Posicionamento de Biodiversidade da CPFL até 2025 para maximizar os benefícios e o valor gerados por nossas operações para o meio ambiente e a sociedade
10. **Reformar** pelo menos 70.000 equipamentos de rede elétrica⁶ até 2030
11. **Garantir** 100% dos principais componentes da rede **de distribuição** destinados a reciclagem ou sistemas de cadeia reversa

12. **Investir** pelo menos R\$ 230MM em projetos socioambientais que maximizem a transformação das comunidades até 2030
13. **Investir** R\$ 140MM em iniciativas de eficiência energética em hospitais públicos até 2025
14. **Ter** 40% de representantes de grupos minorizados em cargos de liderança até 2030
15. **Avaliar** 100% dos fornecedores críticos em critérios de sustentabilidade⁷ e atingir pelo menos 85% de nossos gastos⁸ com empresas que apresentam práticas avançadas em sustentabilidade até 2030
16. **Manter** pelo menos 90% dos atendimentos por canais digitais
17. **Manter** pelo menos 1 distribuidora entre as 3 melhores no **Prêmio de Satisfação do Consumidor da ANEEL**

18. **Fortalecer** a cultura de segurança para atingir zero fatalidades, reduzir a frequência e a taxa de gravidade dos acidentes envolvendo colaboradores e prestadores de serviços
19. **Investir** R\$ 50MM em projetos de conscientização e redução de riscos⁹ para a população até 2030
20. **Promover** um ambiente de trabalho saudável, aumentando a conscientização sobre o bem-estar mental e estabelecendo ações de apoio para nossos colaboradores
21. **Garantir** 100% dos colaboradores¹⁰ treinados no Programa de Integridade
22. **Treinar** 100% dos colaboradores administrativos¹¹ em segurança **cibernética**, proteção de dados e **tecnologias emergentes**¹² integradas ao negócio
23. **Buscar continuamente** as melhores práticas de **integridade**, transparência, **equidade**, responsabilização e **sustentabilidade**
24. **Estabelecer planos de adaptação climática para os negócios de geração, transmissão e distribuição da CPFL, fortalecendo a resiliência de nossos ativos até 2030**

NOVO

¹ Neutralização em 2026 referente ao Inventário de GEE 2025.

² Linha de base para redução de emissões: emissões totais de 2021 nos escopos 1, 2 e 3.

³ **Linha de base para aumento da frota elétrica: Março/23.**

⁴ **Caminhões operacionais com cesto aéreo de até 13 metros de comprimento.**

⁵ Descarte de resíduos da Sede Campinas, EA Jundiaí, Sede CPFL-T Porto Alegre, Sede RGE São Leopoldo, Antiga Sede RGE Caxias, CSC Indaiatuba, CPFL Serviços Rio Pardo.

⁶ Transformadores, reguladores de tensão, religadores.

⁷ Conforme definido no SBM, crítico para operação.

⁸ Distribuidoras + CPFL Renováveis - as carteiras dos demais negócios serão avaliadas e trabalhadas no período, não sendo possível fazer uma proposta de meta agora.

⁹ Guardião da Vida e Arborização + Segura.

¹⁰ CPFL Energia, suas controladas e coligadas com o mesmo modelo de gestão e governança, no qual a CPFL Energia tem gestão na administração.

¹¹ Exceto colaboradores com contrato de trabalho suspenso seja por acordo entre as partes ou por imposição legal, conforme estabelecido na CLT.

¹² **Inteligência artificial, internet das coisas, entre outras.**

Produção de Hidrogênio Verde



Parceria para Projeto Piloto
em Baraúna/RN



R\$ 44 milhões
em investimentos



Produção de
~ 3 GWh/ano



Início da operação
em 2027



Mais de **12,5 kton**
CO₂ evitados

Menor pegada de carbono

Tecnologia em benefício dos clientes da CPFL

Cliente como
nosso foco



Foco no cliente e digitalização para o sucesso do cliente (ChatBot com Inteligência Artificial, *Speech Analytics*, Virtualização das agências)



Automação e modernização da rede (ADMS, Religadores, uso de Inteligência Artificial, Automação Centro de Operações, *Machine Learning* para manutenção)



Medidores Inteligentes



RPAs suportando a **Automação e simplificação** dos processos



Integração do Centro Operacional e Operação Remota da Renováveis e Ativos de Transmissão



Projetos de P&D (Mobilidade, Armazenamento, Micro rede, Cidade Inteligente...)



Adaptação Climática e Resiliência

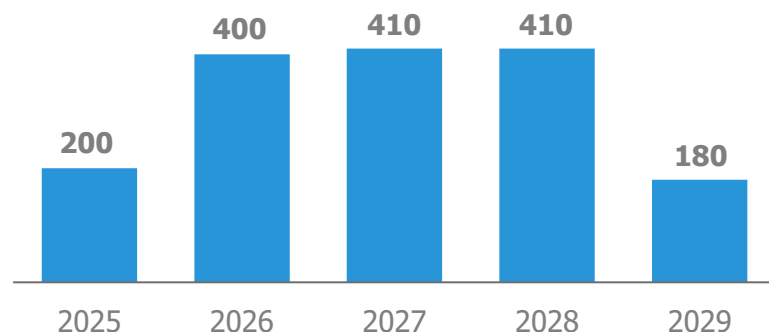
Distribuição



R\$ 1,2 Bi
Investimento

1,6 MM
Medidores

Plano de Substituição de Medidores | Milhares



Geração



Centro de Operações Integrado

“Hydro 4.0”

R\$ 10 MM
Investidos

Plataforma Digital de Gestão de Barragens

55
Barragens

Centro de Monitoramento de Ativos

+

Operação em Tempo Real

Operações Remotas
24h/Dia

Transmissão



Inteligência Territorial

Plataforma Digital de Monitoramento de Riscos

R\$ 6 MM
Investidos

Uso de IA
Para análise de terreno

Rollout em mai/25

Mobilidade Elétrica

Em andamento

Expansão da Eletrificação da Frota e criação de Corredor Verde

Eletrificação de 4 novas bases operacionais, com características distintas, para complementar os estudos já realizados e validar a utilização de veículos elétricos nas operações da CPFL.

Criação de um corredor elétrico conectando cidades de rotas estratégicas dentro da área de concessão da CPFL, garantindo uma operação segura e eficiente.

Plano ESG 2030:



P1. Soluções Renováveis e Inteligentes

C4. Alcançar pelo menos 15% de eletrificação da Frota Técnica Operacional de nossas distribuidoras do estado de São Paulo até 2030

Ônibus Elétrico

Experimentou a aplicação de um ônibus elétrico como circular interno do campus da Unicamp, avaliando e monitorando os parâmetros e impactos em tempo real:

- + de **75.000** km percorridos
- **54%** de redução de CO₂ comparado ao diesel

Eletrificação de 100% da nossa frota operacional em Indaiatuba

Utilização de 21 veículos, entre modelos de passeio, utilitários e caminhões, na cidade de Indaiatuba:

- + de **900 kms** rodados
- + de **345 MWh**

Plataforma de serviços de mobilidade elétrica

Envolve a operação de eletropostos na cidade de Campinas, oferecendo um serviço de recarga de alta qualidade para os proprietários de veículos elétricos.

- + de **4.300** usuários
- + de **2 milhões** de kms

Desenvolvimento de um novo conceito de estação de recarga

- Instalação de eletropostos com baterias e geração solar
- Modelo focado em usabilidade, baixo impacto na rede e sustentabilidade

"Second Life": reaplicação de baterias usadas de veículos elétricos

Metodologia para reutilizar células de baterias usadas.

Protótipo construído:

- Energia: 8 kWh
- Tensão: 48V
- Potência: 3kW

Digitalização na arrecadação

Digitalização do Cliente

Novos recursos na WEB

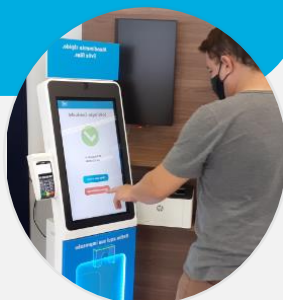
- **6,9 MM** de clientes ativos no **App**
- **4,9 MM** Conta Digital (sem papel)
- **91,0%** das interações via canais digitais (Site, App, Whatsapp, totens)



Totens de Autoatendimento

41 agências
98 credenciados
186 equipamentos

Em 2024 foram mais de **11,0 milhões** de transações de autoatendimento



Ações Implementadas

Cartão de Crédito

- Pagamentos de contas em atraso e parcelamentos de contas
- Parceria com a Cielo

Débito automático

- Parceria com o Nubank
- Parceria com o Banco Inter

Pix

- Conta somente com o QR Code PIX¹
- Baixa da conta no mesmo dia – Parceria com o Santander
- Notificação de processamento de conta no App e na Agência Virtual
- Facilidade no PIX “Copia e Cola” na conta por e-mail
- Cancelamento de ações de cobrança e corte

VISA



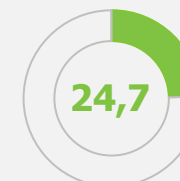
Canais de Pagamento CPFL Energia (%)

Presencial

- Lotérica
- Caixa
- Correspondentes Bancários

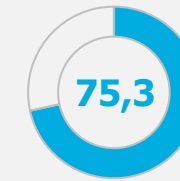
jan/2020

dez/2024



Pagamento Digital

- PIX
- Caixa Eletrônico
- Internet Banking
- Débito Automático
- Boleto²



(1) Apenas para clientes que optaram por aderir; (2) Apenas para clientes do grupo A.

CPFL nos Hospitais



Conclusão da **Fase 1** e a **Fase 2** se iniciou com 246 novos hospitais mapeados e R\$ 140 milhões a serem investidos até dez/24

325 hospitais beneficiados com o programa

325 **concluídos** com os seguintes resultados:

- **197.261** lâmpadas substituídas
- **R\$ 21,55 milhões/ano** de economia estimada
- **51,31 GWh/ano** de energia armazenada esperada, energia suficiente para atender **21.640 residências**
- **3.851 tCO₂** emissão de carbono evitada, **valor equivalente ao plantio de 23.104 árvores**



Fase 1

R\$ 155 milhões investidos até dez/21

210 hospitais beneficiados nesta fase

194 **concluídos**
16 em andamento
com os seguintes resultados:

- **21.452** lâmpadas substituídas
- **R\$ 9,20 milhões/ano** de economia estimada
- **21,27 GWh/ano** de energia armazenada esperada, energia suficiente para atender **10.669 residências**
- **2.688 tCO₂** emissão de carbono evitada, **valor equivalente ao plantio de 16.128 árvores**



Fase 2

R\$ 141 milhões investidos até dez/24

Gestão Financeira

Como garantimos o máximo retorno aos acionistas



Excelente Controle de Custos e Gestão de Orçamento Eficaz

Cultura de constante redução de custos e criação de valor



Planejamento Estratégico Integrado de Financiamento

Visão do grupo sobre fluxo de caixa e gestão de dívidas



Disciplina Financeira e Desenvolvimento de Negócios com Foco em Resultados

Foco em resultados e implementação de plano de negócios



Digitalização e Fintech

Expansão dos canais digitais, utilização de sinergias e desenvolvimento de novas fontes de lucro



Objetivo Principal:

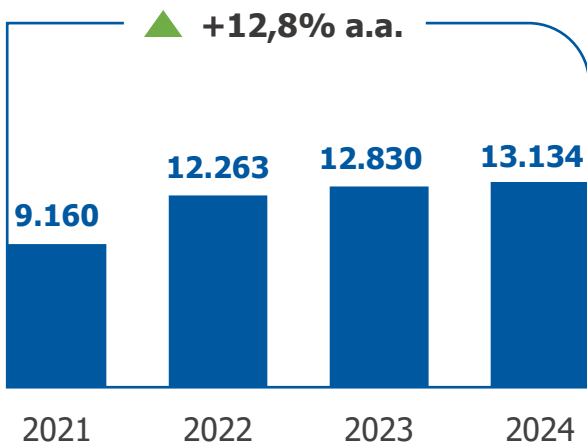
Maximizar o retorno dos acionistas



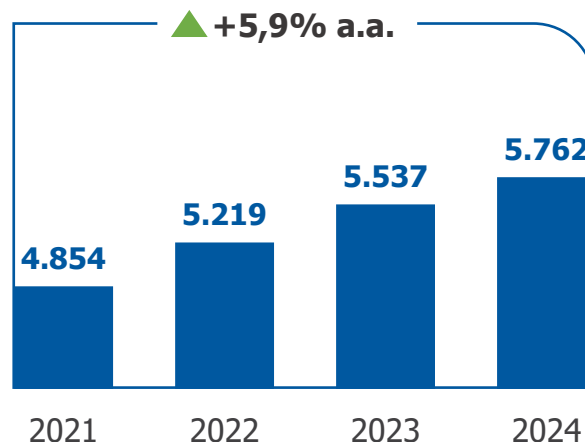
+80%
Total Shareholder
Return (TSR)²

Desempenho Financeiro Consolidado

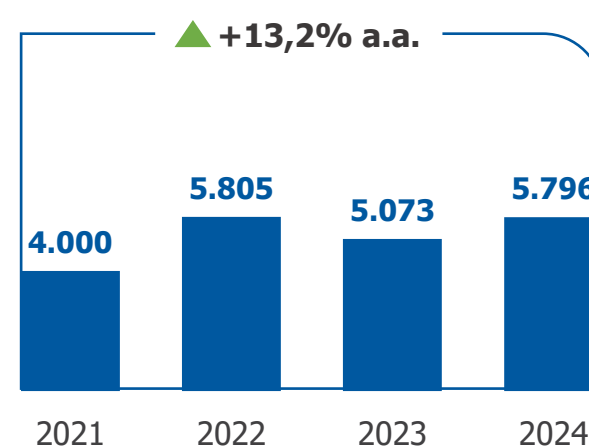
EBITDA¹



Lucro Líquido¹



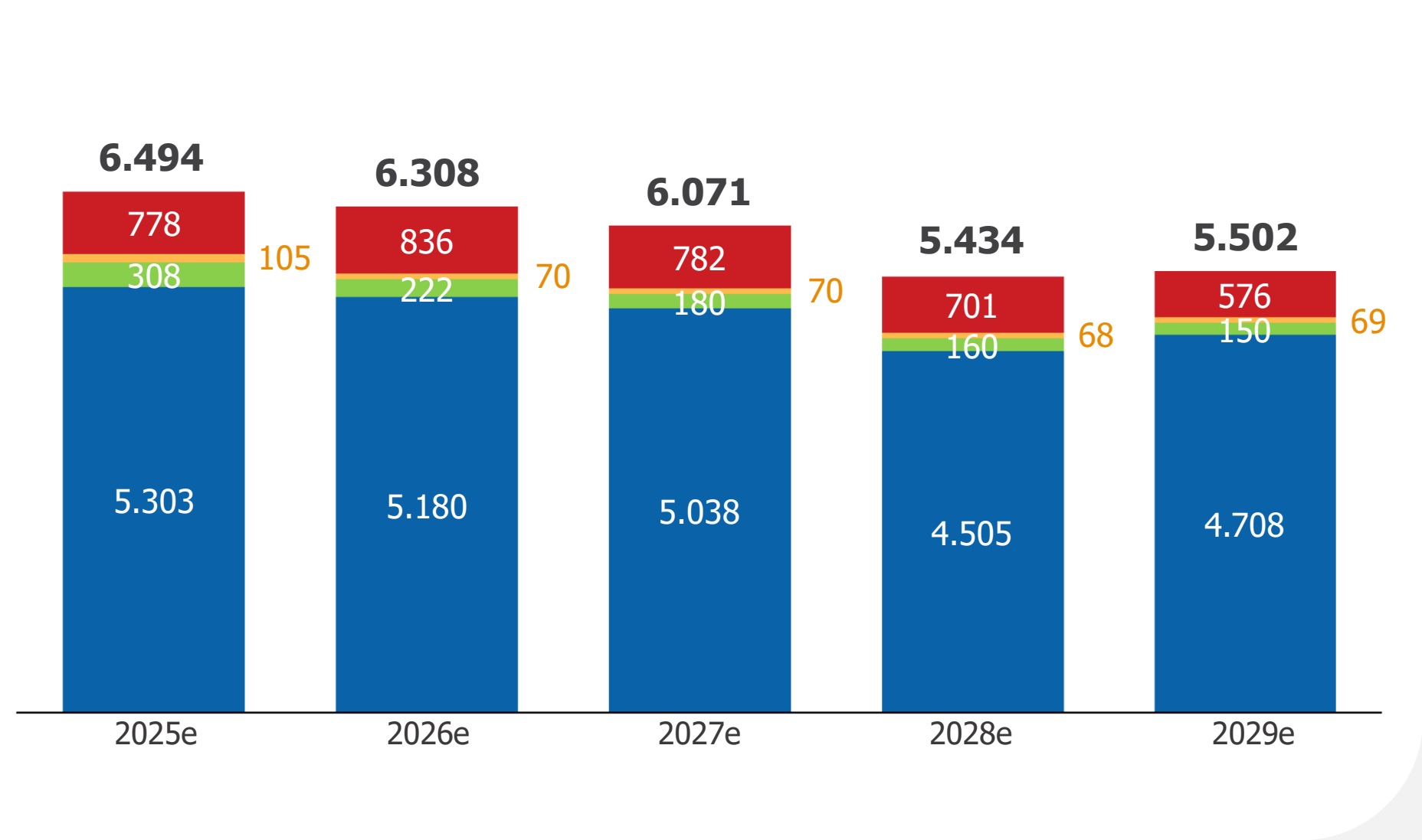
CAPEX¹



(1) Em R\$ milhões; (2) Desde o Re-IPO (jun/19) até 27 de fevereiro de 2025.

Estimativa de Capex¹ em 2025-2029

Total
R\$ 29.810 milhões



Transmissão
R\$ 3.673 MM

Comercialização & Serviços
R\$ 382 MM

Geração
R\$ 1.020 MM

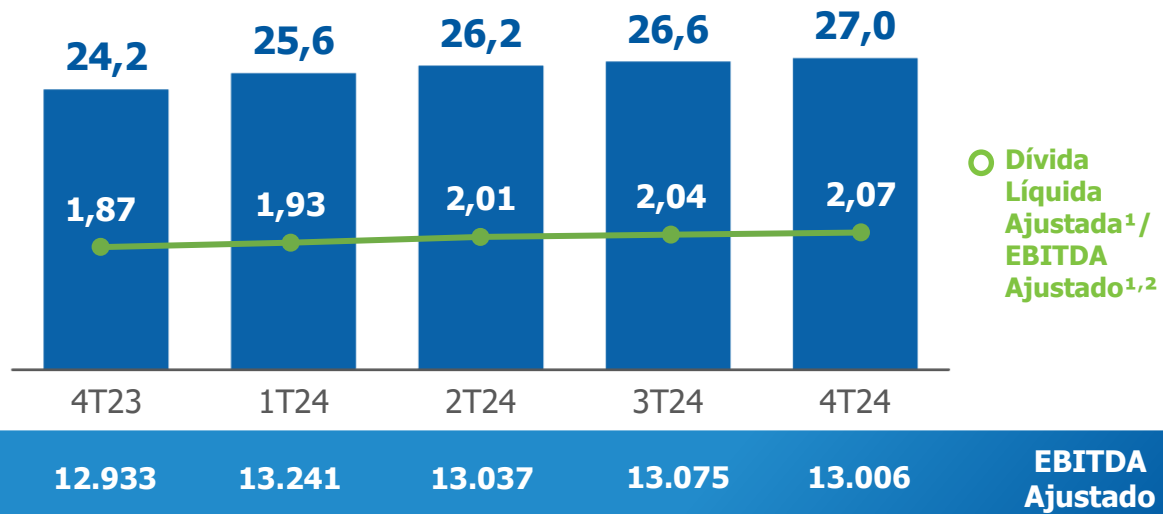
Distribuição²
R\$ 24.734 MM



(1) Moeda Constante; (2) Desconsidera Obrigações Especiais no segmento de Distribuição (entre outros itens financiados pelo consumidor).

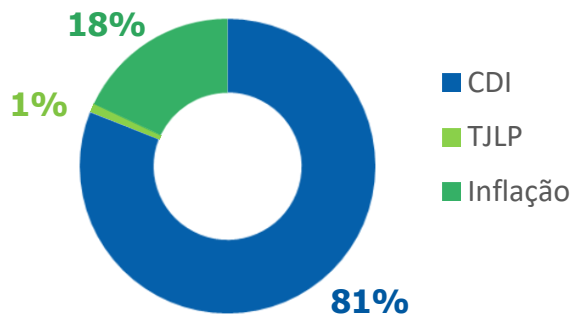
Equilíbrio entre crescimento e dividendos

Alavancagem | Critério dos *covenants* financeiros | R\$ bilhões



Composição da dívida bruta por indexador³

IFRS | 2023



Ratings

S&P Global Ratings FitchRatings MOODY'S

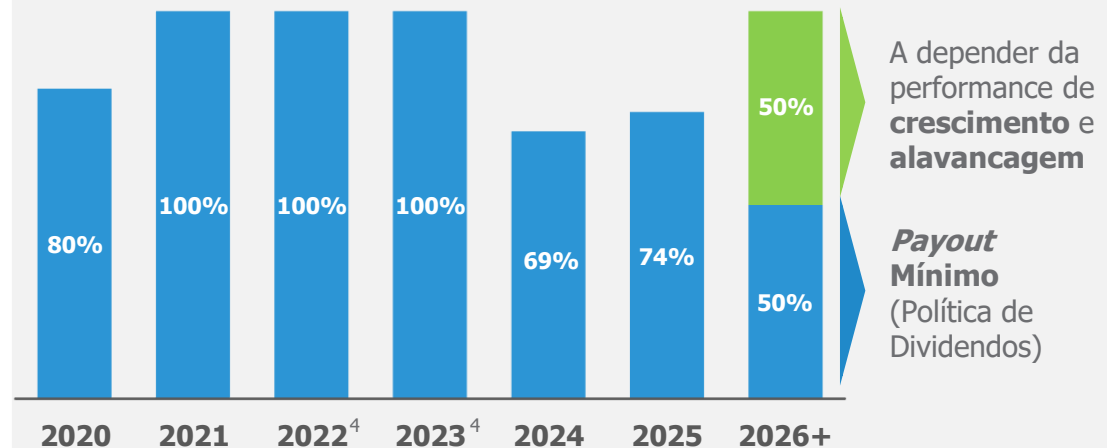
brAAA

AAA(bra)

AAA.br

1 nível acima do *rating* soberano

Payout Dividendos | %



(4) 100% Caixa.

- Concentraremos nossos esforços estratégicos em medidas capazes de gerir custos e ampliar investimentos em nossos negócios
- Balanceamento entre crescimento e *yield* torna a CPFL Energia um importante **player de dividendos** no mercado
- Nossa meta é **manter a alavancagem entre 2,0x e 2,5x** nos próximos anos, com nossos *covenants* em 3,75x

Fale com o RI
ri@cpfl.com.br

