



CPFL Energia

113 anos

O futuro tem a energia
da nossa história

Estrutura Societária



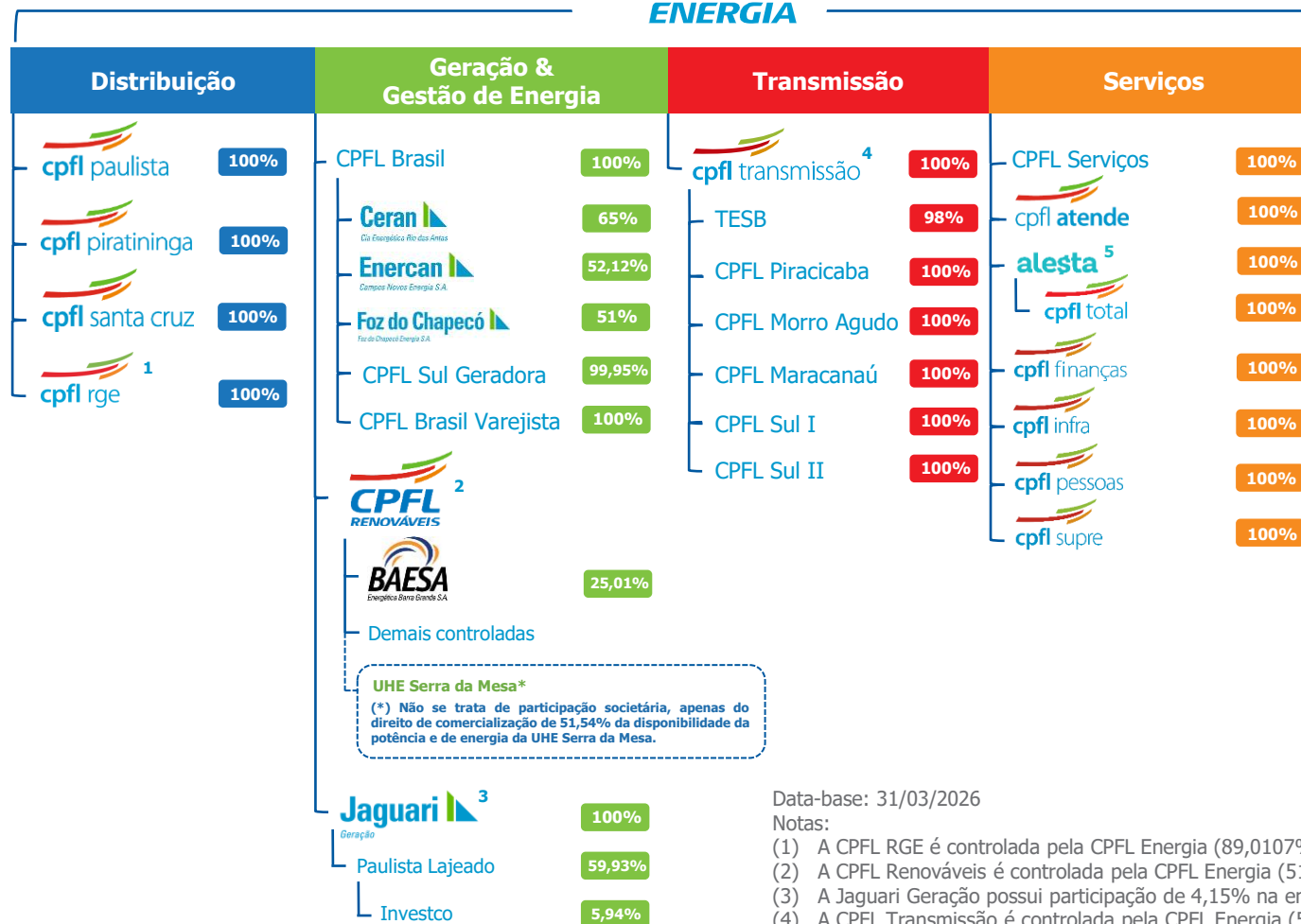
国家电网
STATE GRID

83,71%



Free Float

16,29%



Data-base: 31/03/2026

Notas:

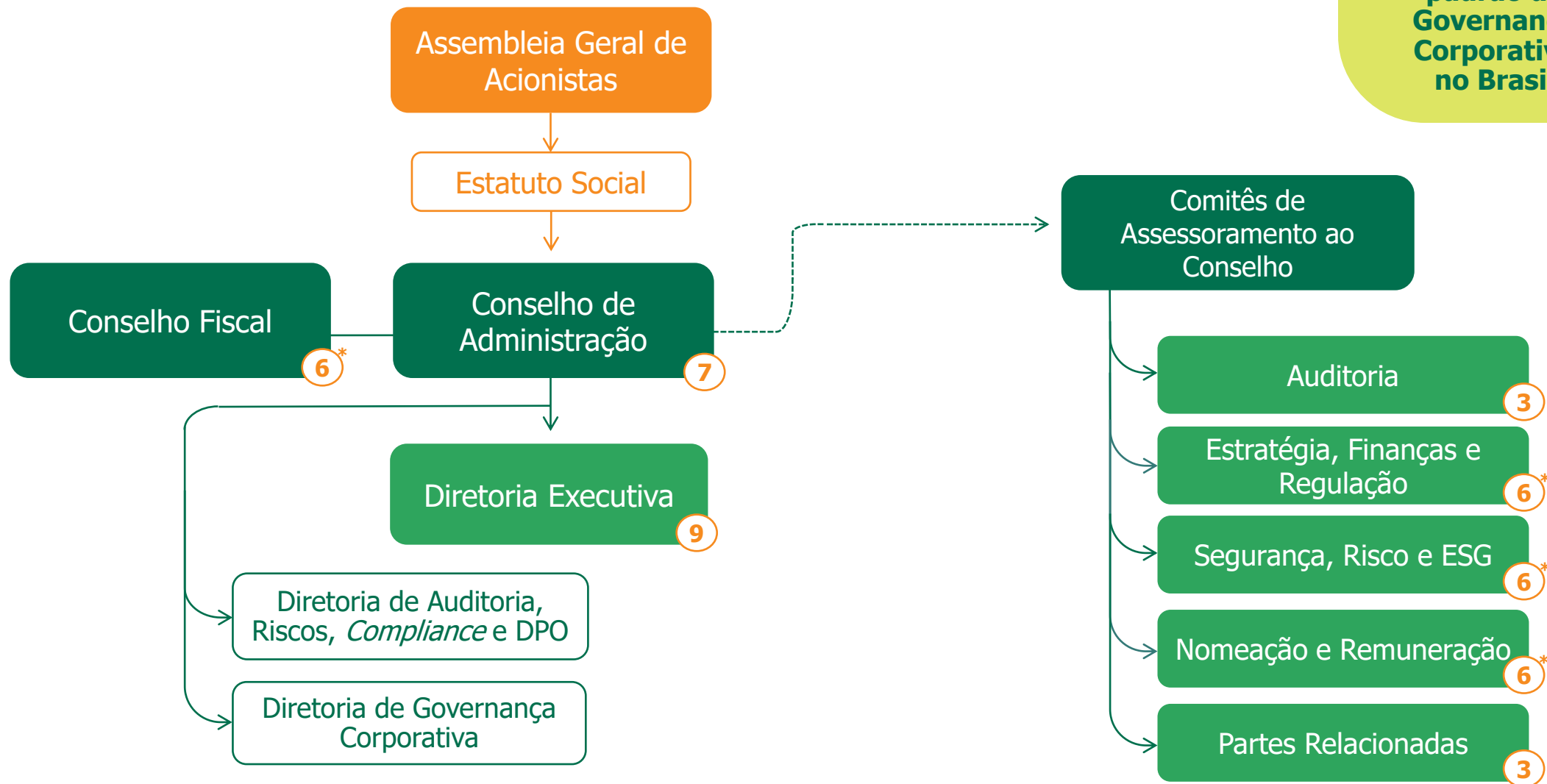
- (1) A CPFL RGE é controlada pela CPFL Energia (89,0107%) e pela CPFL Brasil (10,9893%);
- (2) A CPFL Renováveis é controlada pela CPFL Energia (51,00%) e pela CPFL Brasil (49,00%);
- (3) A Jaguari Geração possui participação de 4,15% na energia assegurada da UHE Luiz Eduardo Magalhães;
- (4) A CPFL Transmissão é controlada pela CPFL Energia (51,00%) e pela CPFL Brasil (49,00%);
- (5) A Alesta é controlada pela CPFL Energia (99,99%) e pela CPFL Brasil (0,01%).

Temos alto padrão de Governança Corporativa

CPFE

B3 LISTED NM

O mais alto padrão de Governança Corporativa no Brasil



Composição do Conselho de Administração

2025-2027

- Mais de 20 anos de experiência em finanças, mercado de capitais e relações com investidores no setor elétrico;
- Membro do Conselho de Administração da ABDIB (Associação Brasileira da Infraestrutura e Indústrias de Base) e do ONS (Operador Nacional do Sistema Elétrico).

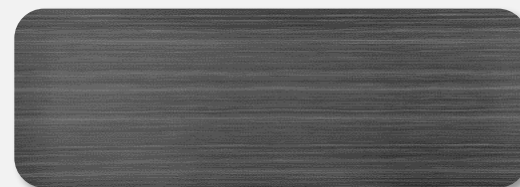
- 20 anos de experiência profissional no setor de energia elétrica, com uma sólida base em operações de fornecimento de energia e ampla experiência em governança corporativa, gestão estratégica e liderança executiva;
- Formado em Gestão da Informação e Sistemas de Informação pela Universidade Dongbei de Finanças e Economia em 2002 e mestre em Gestão Econômica Pública e Finanças pela Universidade de Birmingham em 2005.

- Engenheiro sênior com pós-graduação em Engenharia de Sistemas de Energia pela Universidade de Ciência e Tecnologia de Huazhong, China;
- Experiência no gerenciamento e liderança de operações e manutenção de HVAC, HVDC e UHVDC;
- Ingressou na State Grid Brazil Holding em 2019 como Engenheiro-Chefe e chefiou o Departamento de Operação e Manutenção de UHV, liderando a operação da XRTE;
- Liderou as questões ESG na SGBH.

Gustavo Estrella **Zhonghua Wei** **Yusheng Wang**



Kedi Wang



Sun Peng
Chairman

- Mais de 15 anos de experiência em contabilidade pública, finanças, gestão tributária, bem como fusões e aquisições;
- Mestre em Ciências Contábeis pela Universidade de Suffolk.

- Mais de 30 anos de experiência no setor elétrico;
- Graduado e mestre em Automação e Proteção de Sistemas de Energia pela Universidade de Energia Elétrica do Norte da China;
- Atuava como CEO na State Grid Brazil Holding até assumir a Presidência do Conselho da CPFL Energia.

Antônio Kandir



Claudia Elisa



- Atuou como Ministro do Planejamento e Orçamento, Deputado Federal, Presidente do Conselho Nacional de Desestatização, Governador do Banco Interamericano de Desenvolvimento, Secretário Especial de Política Econômica e também Presidente no Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (IPEA);
- Mestre e Doutor em Economia.

- Graduada em Administração de Empresas pela PUC/RJ com MBA em Business pelo INSEAD (França) e MBA em Recursos Humanos pela FIA;
- Mais de 30 anos de experiência profissional, com atuação em diversas áreas corporativas: Finanças, Gestão de Desempenho (TQC), Recursos Humanos, Sustentabilidade, Marketing, Planejamento Estratégico, M&A e Desenvolvimento de Novos Negócios.

Diretoria Executiva



Diretor Presidente

Gustavo Estrella



Diretor Vice-Presidente de Gestão Empresarial

Flavio Henrique Ribeiro



Diretora Vice-Presidente Financeira e de Relações com Investidores

Kedi Wang



Diretor Vice-Presidente Jurídico e de Relações Institucionais

Gustavo Gachineiro



Diretor Vice-Presidente de Operações de Mercado

Vitor Fagali



Diretor Vice-Presidente de Transmissão e Serviços

Roberto Sartori



Diretor Vice-Presidente de Operações Reguladas

Luis Henrique Ferreira Pinto



Diretor Vice-Presidente de Estratégia, Inovação e Excelência de Negócio

Huang Futao¹

Acionista Controlador - State Grid Corporation of China (SGCC)

State Grid International Development (SGID) – Plataforma única para investimentos estrangeiros da SGCC



3ª maior empresa no ranking Fortune Global 500¹



1º lugar entre as **50 marcas globais de utilities públicos** por oito anos consecutivos²



Nível nacional soberano da China ratings (A+) das 3 principais organizações internacionais de classificação de crédito por treze anos consecutivos¹



Mais de **US\$ 790 bilhões** de ativos totais³



Mais de **US\$ 14 bilhões** de lucro líquido³



Mais de **1,3 milhão** funcionários na China e **23 mil** no exterior³

Também aplica para a SGID

(1) Base 2025; (2) Fonte: Brand Finance Energy 100 2025; (3) Base 2024.



State Grid International Development Co. Ltd. (SGID)

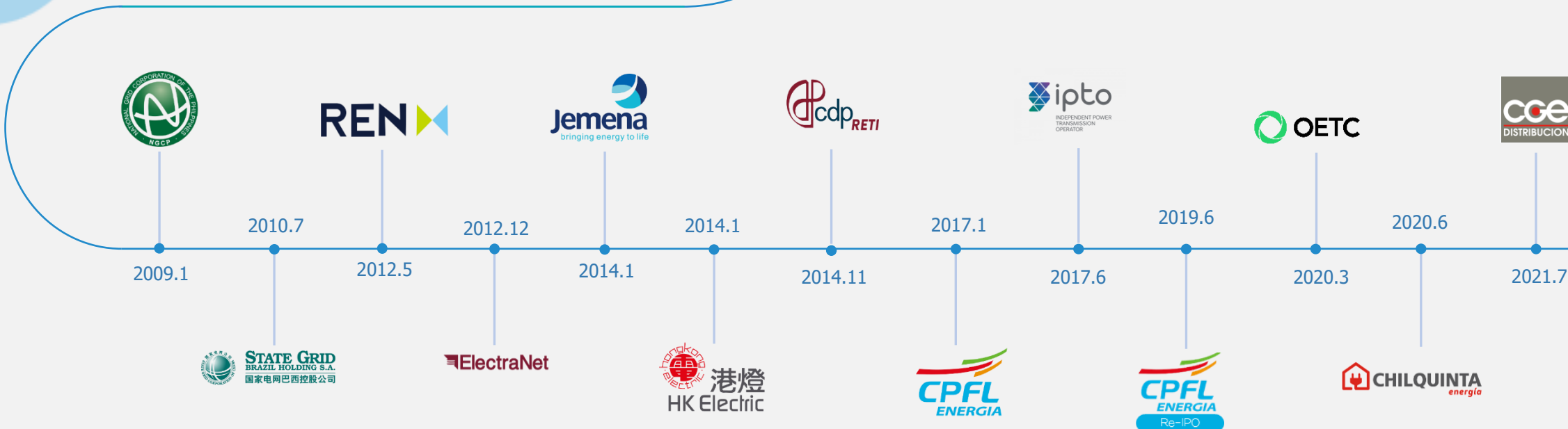
Negócio Principal

Os negócios internacionais potencializam os pontos fortes da State Grid em **credibilidade, tecnologia, gerenciamento e valor da marca** para aumentar a competitividade do mercado, controle de risco e influência da marca.

State Grid International Development Co. Ltd. (SGID), uma subsidiária integral da State Grid Corporation of China (SGCC), foi constituída em junho de 2008, sendo responsável pelos investimentos e operações de ativos de energia da State Grid no exterior.

Investimento no exterior

- 4 Continentes, 9 países e regiões¹
- 12 Ativos Elétricos e de Energia¹
- US\$ 48,6 bilhões de ativos totais²
- US\$ 3,1 bilhões de lucro total²
- 23.722 colaboradores estrangeiros²

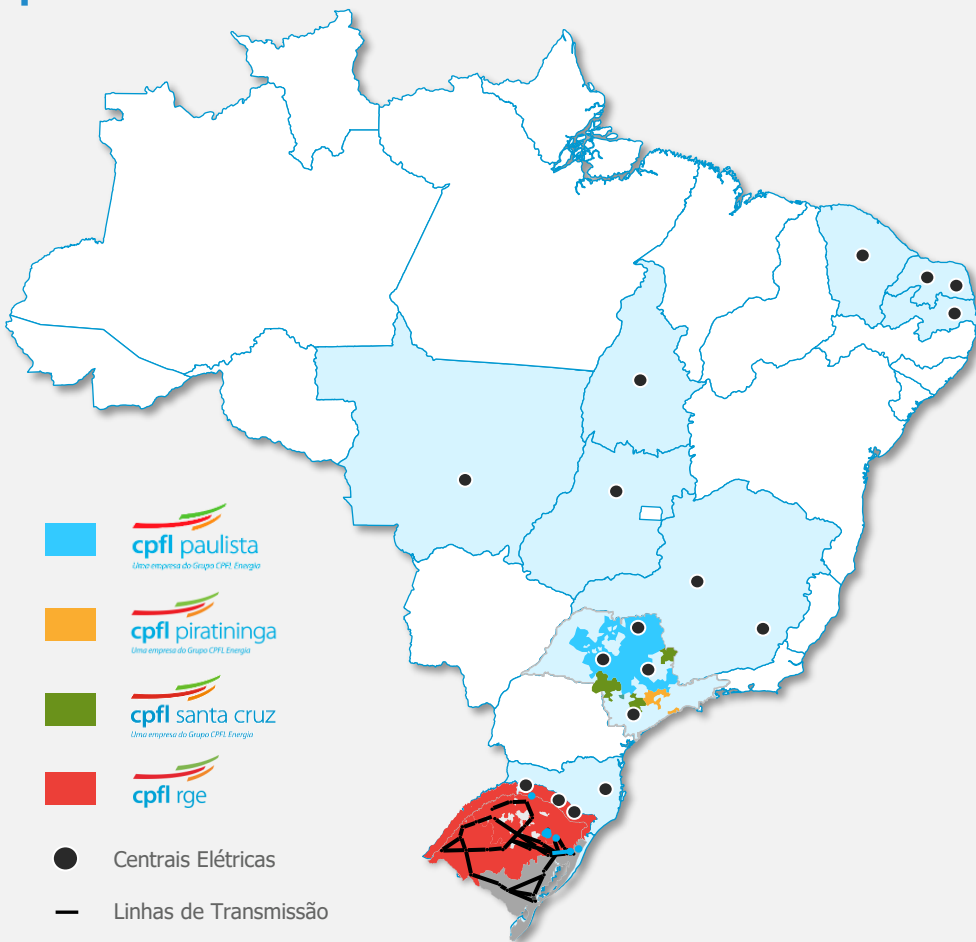


Aquisições

(1) Base 2025; (2) Base 2024.

Destaques

CPFL é uma empresa líder no setor elétrico no Brasil com um portfólio diversificado e de qualidade



Destaques Financeiros¹

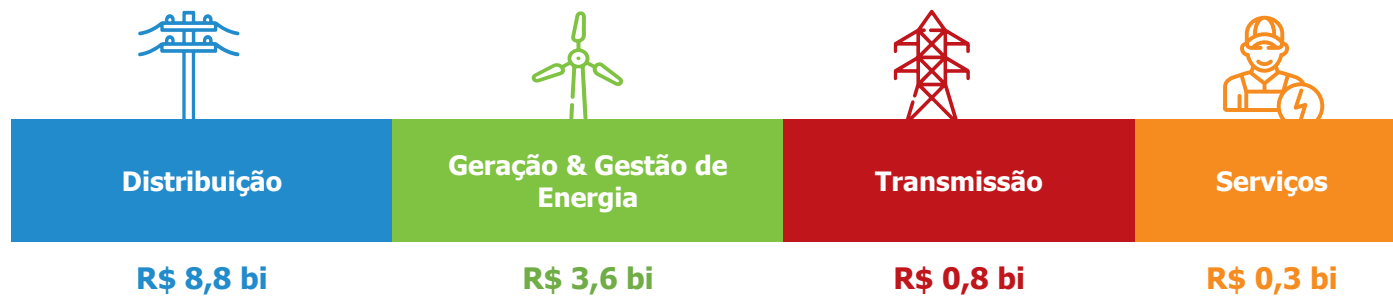
EBITDA
R\$ 13.461
milhões

Lucro Líquido
R\$ 6.037
milhões

CAPEX
R\$ 6.136
milhões

Dívida Líquida
R\$ 30,6
bilhões e **alavancagem**
de **2,31x** (Dívida
Líquida/ EBITDA)

EBITDA por Segmento¹



- 1ª companhia de distribuição, com 13% *market share*²
- 4 concessões nas regiões mais desenvolvidas do Brasil e 10,9 MM de clientes

- Entre as maiores geradoras renováveis do país com 4,1 GW de capacidade instalada
- 100% do portfólio renovável
- Portfólio diversificado e contratado no longo prazo

- 11 projetos de transmissão: RAP Total^{3;4} R\$ 1.544 MM
- 9ª maior transmissora em termos de Receita Anual Permitida (RAP)

- CPFL Alesta teve um aumento na receita, devido ao aumento da antecipação de fornecedores

(1) Acumulado 12 meses; (2) Energia distribuída acumulada 12 meses; (3) Proporcional à participação da CPFL em cada ativo; (4) Considerando a RAP Bruta ciclo 2025/2026 e o Lote 3 em desenvolvimento.

Reconhecimentos

Época Negócios



**2ª Posição
no Setor de
Energia**

15ª posição no
ranking geral

Valor 1000



**1ª Posição
no Setor de
Energia**

33ª posição
no *ranking* de
Receita Líquida

Melhores & Maiores da Exame



**38ª
Posição**

Prêmio ABRADEE



ABRADEE

2ª Posição

RGE
Região Sul e ASG

CPFL Santa Cruz
Gestão da Inovação

CPFL Paulista
Gestão da Inovação

Forbes Global 2000



**4ª Posição
entre as
Utilities
brasileiras**

Prêmio ANEEL



**1ª Posição
Regional**

**CPFL Santa Cruz e
RGE** são as melhores
distribuidoras do
Sudeste e Sul,
respectivamente

CDP



**Score "double A" em
Mudanças Climáticas
e Segurança Hídrica**

Platts Global Energy Awards



**1ª Companhia Brasileira de
Distribuição de Energia a
ser reconhecida**, por sua
atuação diante da calamidade
no Rio Grande do Sul

Distribuição

Geração & Gestão
de Energia

Transmissão

Serviços



Perfil Distribuição

Uma das melhores e mais concentradas áreas de concessão do Brasil

- 14% do PIB do Brasil¹
- 13% de *market share*²
- Maior cobertura de distribuição de São Paulo e do Rio Grande do Sul

Principais Indicadores

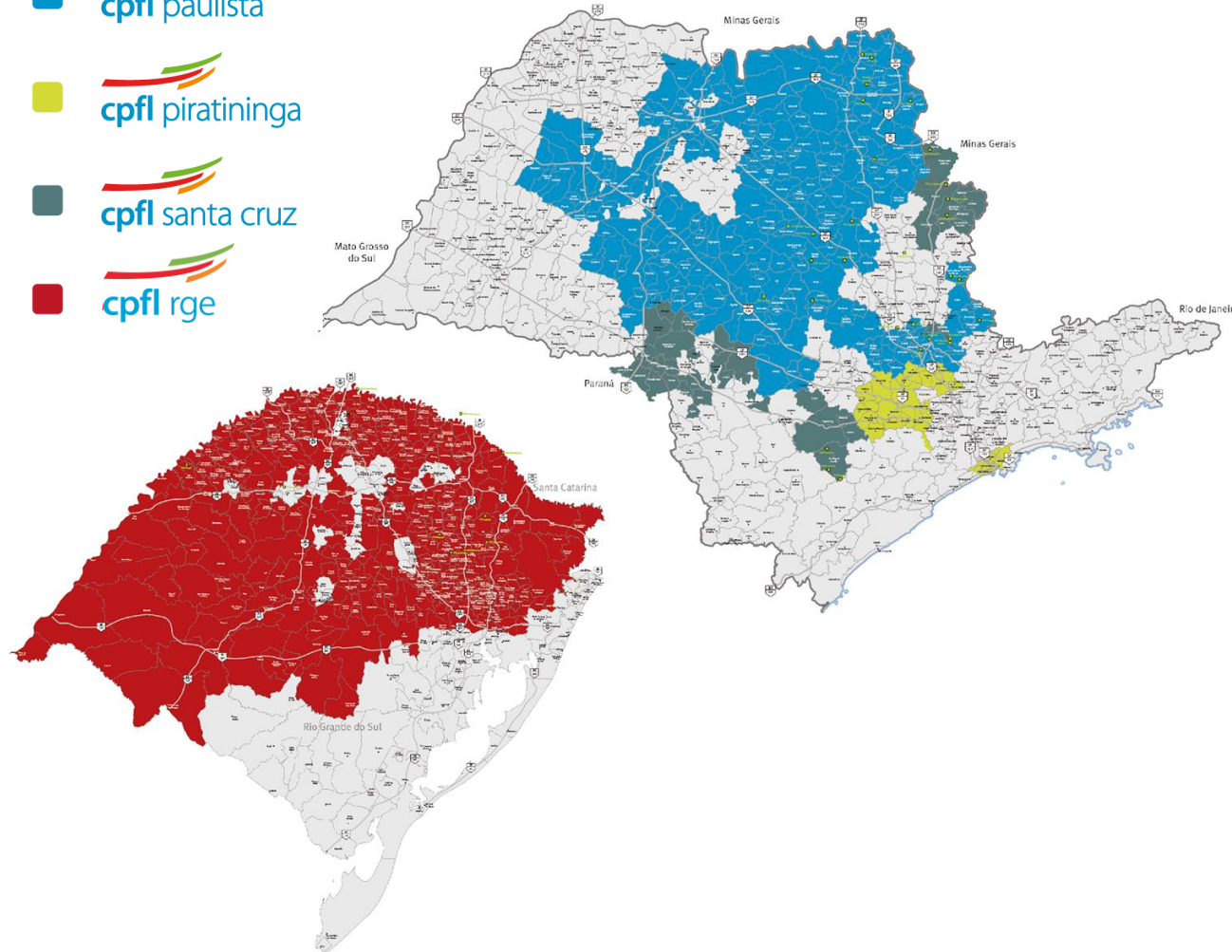
- **4** distribuidoras
- **687** municípios
- **23 milhões** de habitantes³
- **10,9 milhões** de clientes atendidos
- **Mercado: 77,4 TWh²**
- **R\$ 28.035 milhões** de BRR⁴

 cpfl paulista

 cpfl piratininga

 cpfl santa cruz

 cpfl rge



- 5,2 MM de clientes
- Mercado: 36,0 TWh²
- BRR: 10.651 MM
- Próx. RTP: Abr 2028

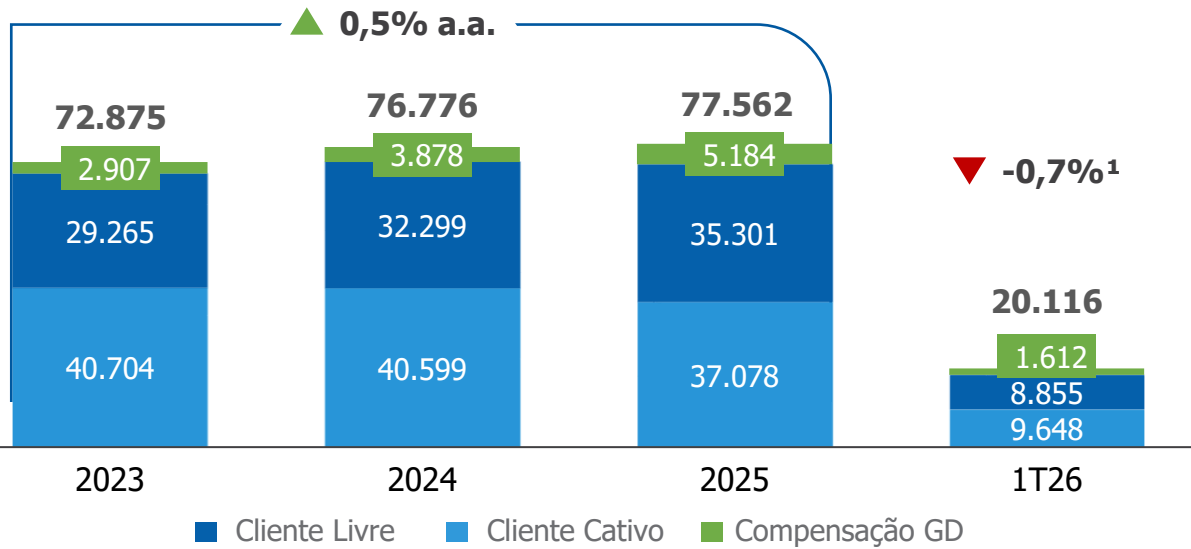
- 2,0 MM de clientes
- Mercado: 16,5 TWh²
- BRR: 3.934 MM
- Próx. RTP: Out 2027

- 0,5 MM de clientes
- Mercado: 3,6 TWh²
- BRR: 2.440 MM
- RTP: Mar 2031

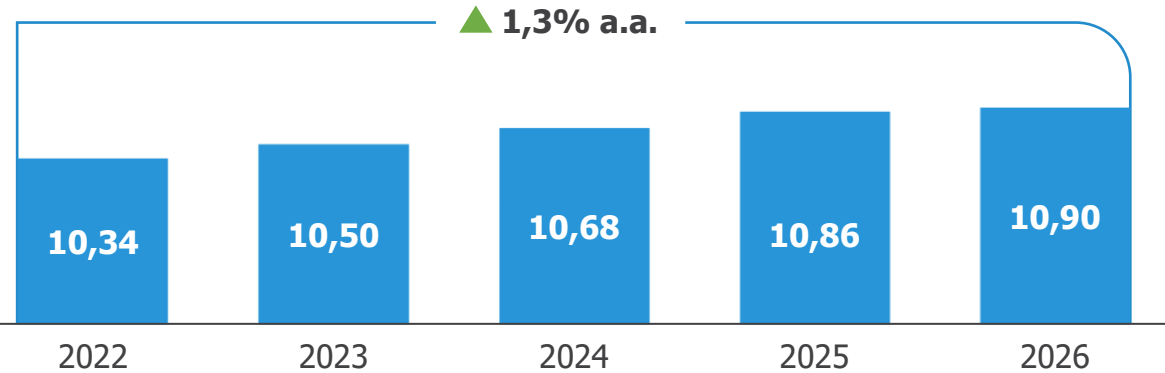
- 3,2 MM de clientes
- Mercado: 21,3 TWh²
- BRR: 11.010 MM
- Próx. RTP: Jun 2028

Energia Consumida e Número de Clientes

Energia Consumida na Área de Concessão | GWh



Nº de Clientes | milhões



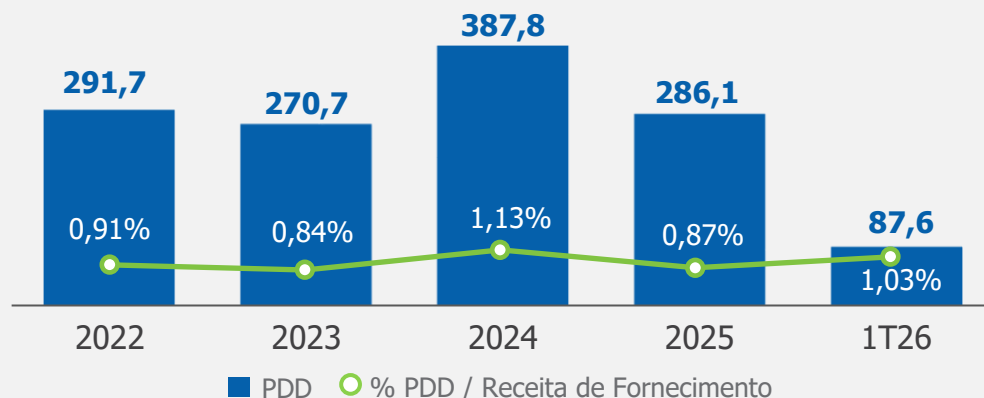
(1) Comparado com o 1T25.



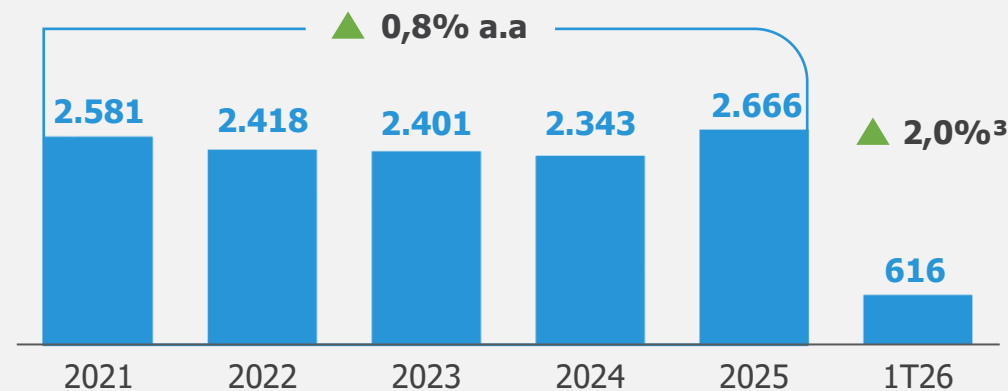
Inadimplência e Perdas

Inadimplência

PDD | R\$ milhões



Ações de Cobrança | Cortes | milhares



Perdas – CP09

ANEEL CP09 – Nova Metodologia			
	1T25	1T26	Limite ¹
CPFL Energia	9,76%	9,55%	8,46%
CPFL Paulista	9,94%	9,65%	8,54%
CPFL Piratininga	8,25%	8,48%	6,73%
CPFL RGE²	10,85%	10,40%	9,51%
CPFL Santa Cruz	8,33%	8,08%	9,11% ✓

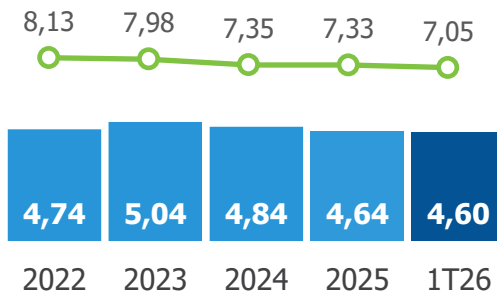
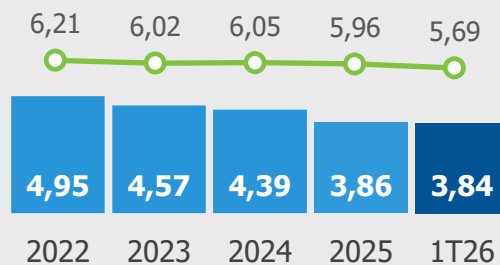
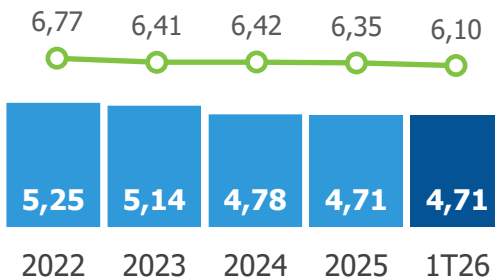
Ações intensificadas contra perdas | 1T26:

- Mapeamento das perdas de energia, com a instalação de 348 medidores em transformadores;
- Blindagem de 7,4 mil clientes do Grupo B com caixa blindada e 268 clientes do Grupo A com conjunto de medição;
- Realização de 85,2 mil inspeções em unidades consumidoras;
- Faturamento de 36,8 GWh de energia recuperada através das inspeções. Após a normalização o montante recuperação passou a representar 103,4 GWh de incremento no mercado;
- Substituição de mais de 7,3 mil medidores obsoletos/defeituosos por novos equipamentos eletrônicos;
- Visita a 34,5 mil unidades consumidoras inativadas para corte nos casos de religação à revelia;
- Regularização de 40,7 mil unidades consumidoras, com avanço de consumo e sem contrato, além de 891 unidades consumidoras clandestinas, tendo em sua maioria, necessidade de obras de construção de rede da CPFL Energia;
- Investimento de R\$ 22,6 milhões em CAPEX de Perdas em projetos de recuperação de energia e receita.

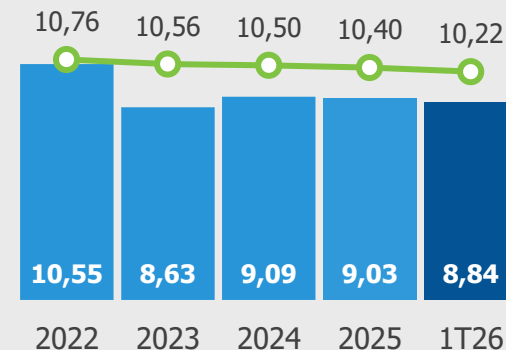
(1) Limite ANEEL referente a 31/03/2026; (2) Para a CPFL RGE, clientes de alta tensão (A1) são expurgados da conta; (3) Comparado com o 1T25.

Indicadores de Qualidade - DEC

% Desempenho do Indicador¹

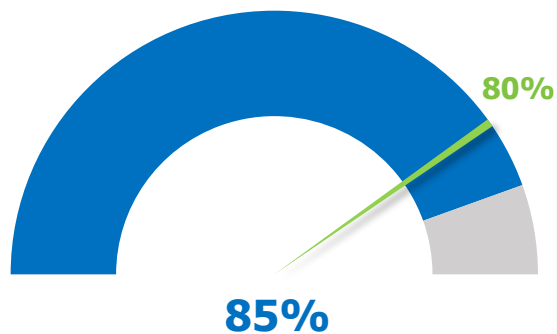


○ Limite ANEEL

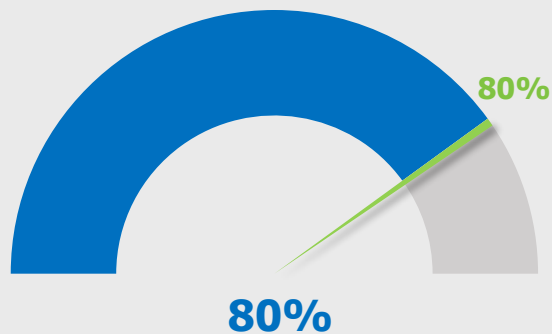


% de Conjuntos dentro do limite regulatório

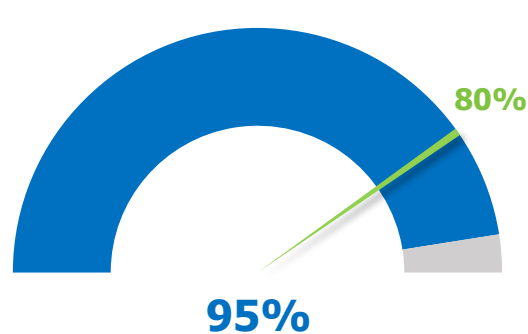
176 Conjuntos



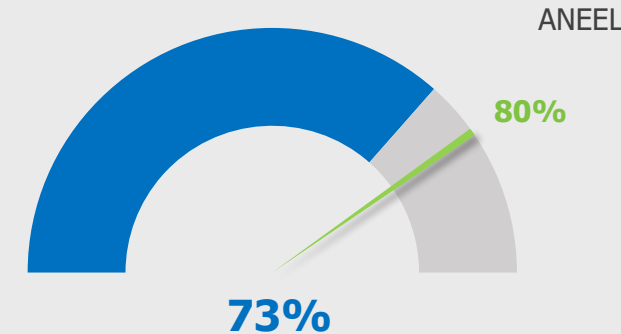
45 Conjuntos



21 Conjuntos



101 Conjuntos

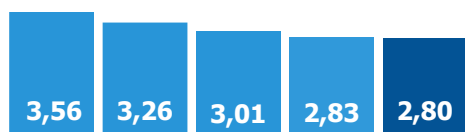


— Limite ANEEL

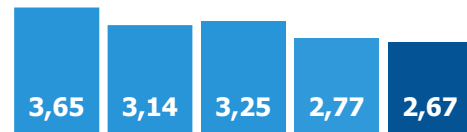
1) DEC em horas.

Indicadores de Qualidade - FEC

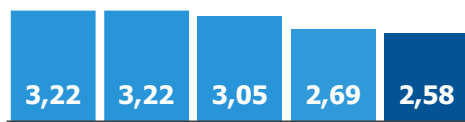
Frequência Equivalente de Interrupção | em vezes



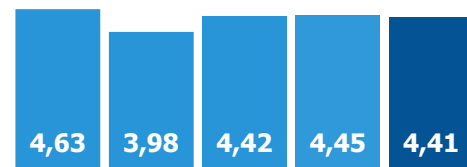
2022 2023 2024 2025 1T26



2022 2023 2024 2025 1T26



2022 2023 2024 2025 1T26



2022 2023 2024 2025 1T26

■ Resultados ○ Limite ANEEL



Projetos em Destaque

C5

Plano ESG
2030

Operações Sustentáveis
e Inteligentes

Medidores Inteligentes



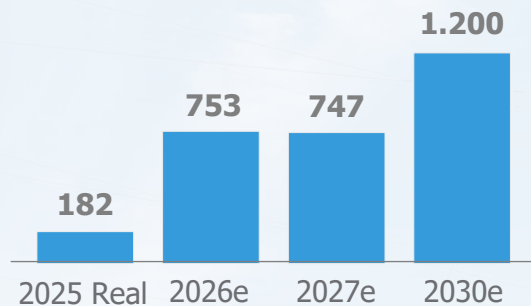
R\$ 1,2 bilhão
Investimento

2,9 milhões
Medidores

Resultados Esperados:

- Eficiência operacional
- Redução de perdas
- Corte remoto
- Maior qualidade no serviço

Plano de Substituição de Medidores | milhares



Religadores Automáticos



Resultados Esperados:

- Redução do tempo de interrupção para os clientes
- Redução do deslocamento das equipes
- Aumento da eficiência operacional

Instalação dos Religadores Automáticos | milhares



Distribuição
**Geração & Gestão
de Energia**
Transmissão
Serviços



Perfil da Geração

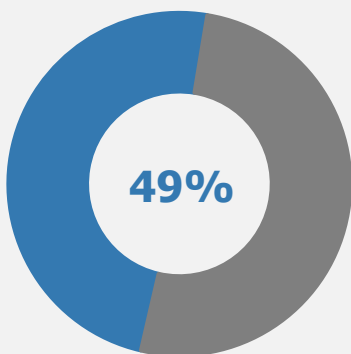
4.072 MW
de capacidade
instalada

7ª maior
geradora
renovável¹

100% de fontes
renováveis

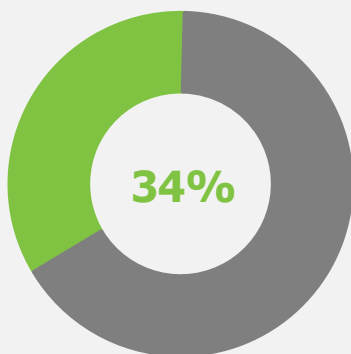
Breakdown da Capacidade Instalada Atual:

UHE
1.996 MW



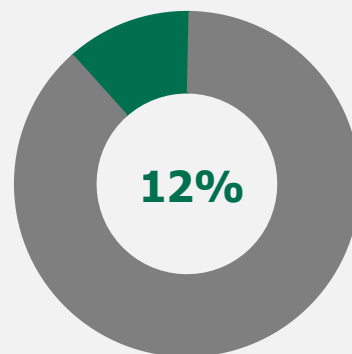
8 Usinas Hidrelétricas

Eólica
1.390 MW



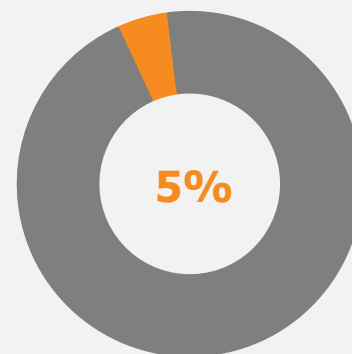
49 Usinas Eólicas

PCH
500 MW



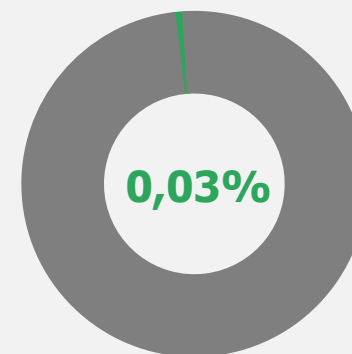
47 Pequenas
Centrais Hidrelétricas

Biomassa
185 MW



4 Usinas de Biomassa

Solar
1 MW

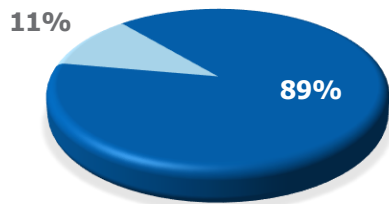


1 Usina Solar

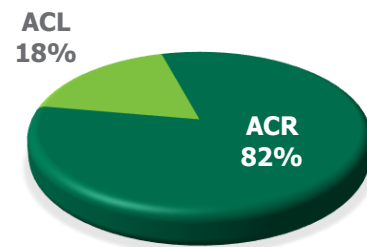
Pipeline

4,4 GW

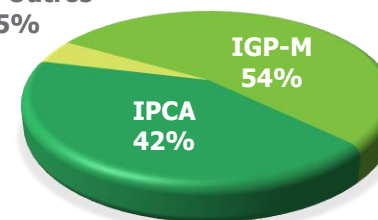
Em
Desenvolvimento



89% da
capacidade hídrica
protegida do GSF²



82% da
capacidade total no
mercado regulado



Contratos são
majoritariamente
atualizados pelo
IGP-M

(1) Em *Market Share* - Capacidade instalada (MW); (2) Todos os projetos tem *hedge* SP-100 para o GSF, exceto a UHE Semesa, cujo contrato com Furnas isenta a CPFL de qualquer impacto de GSF.



Distribuição
Geração & Gestão
de Energia
Transmissão
Serviços

Perfil da Transmissão

Status

Projeto

Localização

RAP¹
(R\$ Milhões)

Concessão

Participação
CPFL Energia

Operacional

CT 055/01	RS	1.043	2042	100%
Sul II	RS	46	2049	100%
TESB	RS	44	2041	98%
Sul I	SC	36	2049	100%
CT 080/02	RS	22	2032	100%
Morro Agudo	SP	20	2045	100%
Piracicaba	SP	17	2043	100%
CT 004/01	RS	12	2051	100%
Maracanaú	CE	11	2048	100%
ETAU	RS	54	2032	10%
TPAE	RS	12	2039	10%

Foco em
projetos de nicho

Leilão de Transmissão nº 04/2025

Lote 3
Estados do **Paraná e**
Rio Grande do Sul



Início da operação
em **fev/30**



115 km em
linhas e **4 novas**
subestações



CAPEX Aneel
R\$ **1.069 MM**

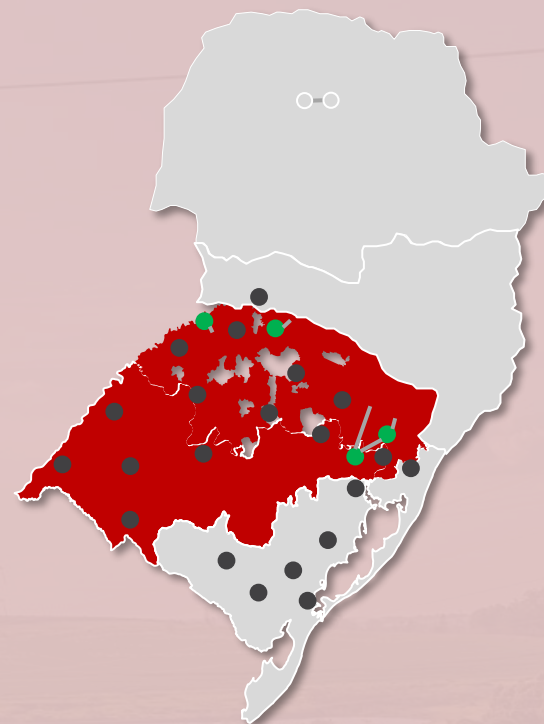


RAP
de R\$ **81 MM**



Grande sinergia com a operação dos negócios do grupo CPFL

- Eficiência operacional (OPEX e CAPEX)
- Baixo custo de financiamento



- Novas subestações (lote 3)
- Linhas/seccionadoras (lote 3)
- Concessão CPFL RGE
- Subestações (88 em operação)



Distribuição
Geração & Gestão
de Energia
Transmissão
Serviços

Oportunidades **Soluções**

I-RECs e CERs

Comercialização de certificados (I-RECs) juntamente com as vendas de energia pela comercializadora

Venda de Crédito de Carbono

Datacenters

Forte e rápido crescimento no Brasil, principalmente na área de concessão da CPFL, com grandes perspectivas.

Boas condições para o setor:

- Energia renovável a preços baixos
- Fornecimento de energia de alta qualidade
- Infraestrutura de Telecom

Gestão de Energia

Desde 2003 atuamos no Mercado Livre de energia, auxiliando grandes clientes no processo de migração.

Acompanhamos as novas oportunidades com a próxima liberalização para clientes de baixa tensão.

Eficiência Energética

Soluções para otimizar o consumo de energia e reduzir custos. Solução integrada que garante performance, segurança e economia em todas as etapas.

O&M

Oferecemos diversas soluções de Operação e Manutenção, para atender às necessidades de seus clientes, desde a prevenção até intervenção emergencial, em uma abordagem integrada.

Reformadora

Recuperação e reforma de ativos elétricos e destinação qualificada dos resíduos, triagem de matérias e reciclagem, e descarte apropriado.

Oportunidades **Serviços Financeiros**

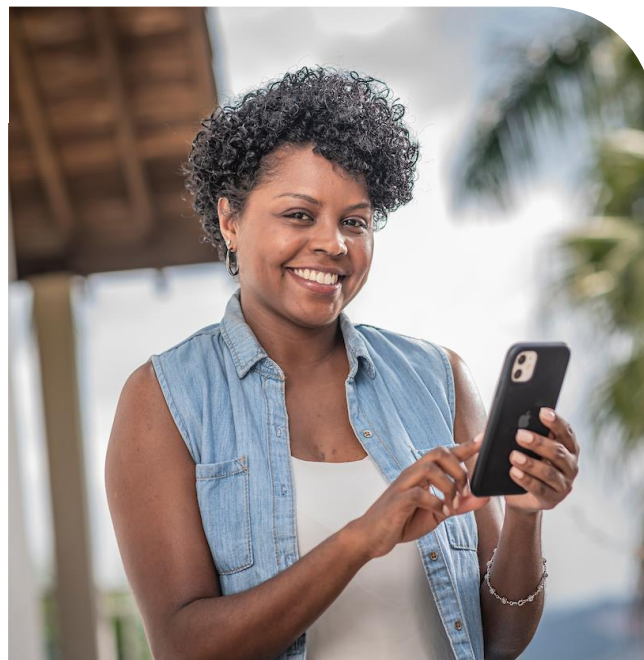


Desenvolvimento de novos modelos de negócio para atender plenamente nossos clientes, sejam empresas ou consumidores finais



Serviços financeiros para **empresas** que querem se **aproximar de clientes** em nossa área de concessão:

Serviço: Oferecer acesso a clientes que não são bancarizados, não usam débito automático ou vivem em locais de difícil acesso, utilizando a conta da CPFL para fazer suas cobranças (seguro, assistência familiar, assinaturas de jornal etc.)



alesta

Instituição financeira autorizada pelo Banco Central para **operações** exclusivamente **via plataforma eletrônica**

Objetivo: Concessão de crédito, bem como outras atividades relacionadas com a análise de crédito, cobrança e pagamentos, proporcionando a opção de parcelamento nas contas de energia e antecipação de fornecedores

Operando em todas as DisCos



+381 Mil Parcelamentos

Estratégia, Inovação & Plano ESG 2030



Nossos 6 pilares fundamentais

1

Eficiência Operacional



2

Governança Corporativa



3

Sustentabilidade



4

Disciplina Financeira



5

Crescimento Sinérgico



6

Foco no Cliente



Plataforma *Plug&Play*

Principal vantagem competitiva para criar valor em transações de M&A e garantir um ciclo virtuoso de crescimento

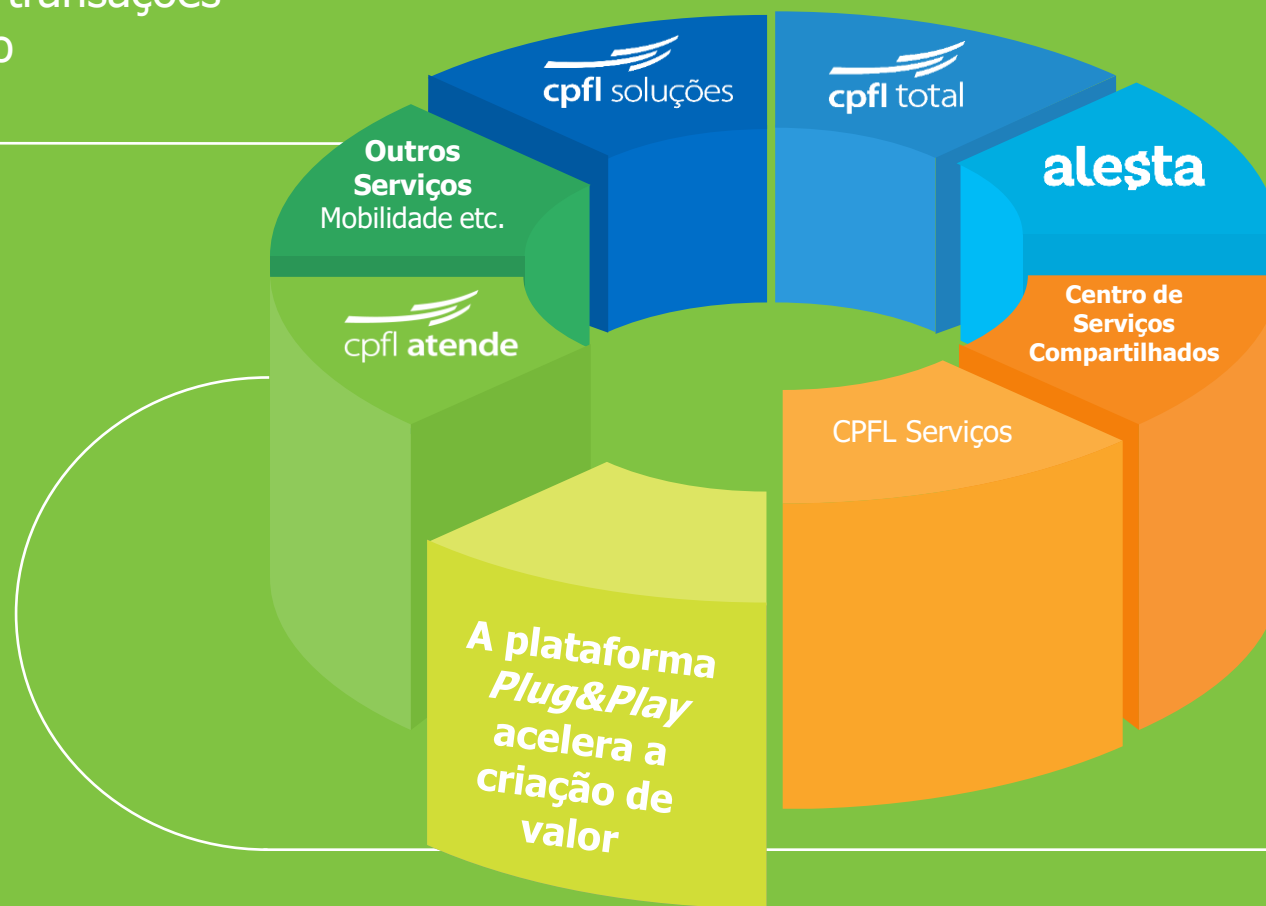
Ciclo virtuoso de investimento



Alguns benefícios do ambiente de negócios:

- O Centro de Serviços Compartilhados ajuda a CPFL a ganhar agilidade e *know-how* para o atendimento das demandas internas
- A CPFL Soluções ajuda as geradoras a vender energia no mercado livre (ACL)
- O segmento de Serviços apoia os principais segmentos de negócios e cresce com eles
- A Alesta tem como objetivo expandir e facilitar as opções de parcelamento aos clientes do Grupo CPFL

Plataforma *Plug&Play*



Sustentabilidade em nossa estratégia

Criação de valor sustentável explorando o **Triple Bottom Line**



+
Megatrends no setor de energia



Como entregamos nossos objetivos e metas estratégicas **é tão importante quanto entregá-los**



Plano ESG 2030 alinhado ao **Plano Estratégico**



Plano ESG 2030

Nosso Plano de Sustentabilidade é dividido nos **três pilares** abaixo e está alinhado aos **Objetivos de Desenvolvimento Sustentável** da ONU



1

Negócios de baixo carbono e segurança energética

Fornecendo energia sustentável impulsionada por sistemas resilientes de rede elétrica.



2

Operações inteligentes e sustentáveis

Buscando a máxima eficiência e a menor pegada ambiental possível.



3

Valor compartilhado com a sociedade

Criando valor compartilhado com nossas pessoas, clientes e comunidades.

Governança Corporativa

Buscar pelos melhores padrões de governança e integridade

Conheça nossos **18 compromissos públicos**, no site: www.grupocpfl.com.br



Negócios de baixo carbono e segurança energética

Fornecer energia sustentável por meio de sistemas de rede elétrica resilientes.

Descarbonização

Promover um negócio carbono neutro, baseado em energia renovável e redução das emissões.

Resiliência climática

Potencializar a resiliência às mudanças climáticas e avançar continuamente na gestão de riscos até 2030.

Segurança energética

Fortalecer a flexibilidade do sistema e garantir disponibilidade de energia confiável e sustentável.

Compromissos públicos

- 1 Garantir** geração de energia 100% renovável, inovando em soluções que fortaleçam a flexibilidade do sistema.
- 2 Tornar-se** neutra em carbono a partir de 2025, reduzindo em 56% as emissões dos Escopos 1, 2 e 3 até 2030.
- 3 Fornecer** soluções de baixo carbono aos nossos clientes, com metas anuais de redução de toneladas de CO₂e.
- 4 Estabelecer** planos de adaptação climática para os negócios de geração, transmissão e distribuição da CPFL, fortalecendo a resiliência de nossos ativos até 2030.



Operações sustentáveis e inteligentes

Alcançar a máxima eficiência com a menor pegada ambiental possível.

Ecoeficiência

Avançar continuamente no uso eficiente dos recursos naturais.

Economia circular

Integrar uma perspectiva circular às operações do negócio.

Energia inteligente

Promover e implementar soluções energéticas inteligentes.

Compras sustentáveis

Promover o desenvolvimento sustentável da nossa cadeia de suprimentos.

Compromissos públicos

- 5 Alcançar** pelo menos R\$ 1,4 bilhão em investimentos em soluções de energia inteligente até 2030.
- 6 Reformar** pelo menos 70.000 equipamentos da rede elétrica até 2030.
- 7 Alcançar** pelo menos 15% de frota elétrica (caminhões com cesto aéreo) nas empresas de Distribuição até 2030.
- 8 Expandir** o modelo de gestão ecoeficiente para todas as unidades administrativas do Grupo, reduzindo pelo menos 5% do consumo de água, 5% do consumo de energia e 30% dos resíduos destinados a aterros até 2030.
- 9 Avaliar** 100% dos fornecedores críticos com base em critérios de sustentabilidade e alcançar pelo menos 85% de nossos gastos com empresas que obtenham avaliação superior em sustentabilidade.



Valor compartilhado com a sociedade

Criar valor compartilhado com os nossos colaboradores, clientes e comunidades.

Saúde e segurança

Garantir um ambiente seguro e saudável para todos.

Relacionamento com clientes

Fomentar uma cultura orientada ao cliente.

Comunidade

Fazer parte da solução para os desafios sociais das nossas comunidades.

Diversidade

Criar uma cultura inclusiva, aproveitando o potencial da diversidade.

Compromissos públicos

- 10 Fortalecer** a cultura de segurança para alcançar zero fatalidade e reduzir as taxas de frequência e gravidade de acidentes envolvendo colaboradores e prestadores de serviços.
- 11 Investir** R\$ 50 milhões em projetos de conscientização e redução de riscos para a população até 2030.
- 12 Promover** um ambiente de trabalho saudável, aumentando a conscientização sobre o bem-estar mental e estabelecendo ações de apoio aos nossos colaboradores.
- 13 Investir** pelo menos R\$ 230 milhões em projetos socioambientais que maximizem a transformação na comunidade até 2030.
- 14 Investir** R\$ 260 milhões em iniciativas de eficiência energética em hospitais públicos até 2028.
- 15 Alcançar** 40% de participação de grupos minorizados em cargos de liderança até 2030.
- 16 Manter** pelo menos uma distribuidora classificada entre as três melhores no Prêmio de Satisfação do Consumidor da ANEEL.

Governança Corporativa

Buscar os melhores padrões de governança e integridade.

17 Promover continuamente e disseminar as melhores práticas de integridade, transparência, equidade, *accountability* e sustentabilidade.

18 Assegurar que 100% dos colaboradores conclam o novo treinamento sobre o Programa de Integridade da companhia, o Código de Conduta Ética e a Política Anticorrupção.



Tecnologia em benefício dos clientes da CPFL



Foco no cliente e digitalização para o sucesso do cliente (*ChatBot* com Inteligência Artificial, *Speech Analytics*, Virtualização das agências)



Automação e modernização da rede (ADMS, Religadores, uso de Inteligência Artificial, Automação Centro de Operações, *Machine Learning* para manutenção)



Medidores Inteligentes



RPAs suportando a **Automação e simplificação** dos processos



Integração do Centro Operacional e Operação Remota da Renováveis e Ativos de Transmissão



Projetos de P&D (Mobilidade, Armazenamento, Micro rede, Cidade Inteligente...)

Cliente como
nosso foco



Pioneirismo em Mobilidade Elétrica



Plano ESG
2030

Operações Sustentáveis
e Inteligentes

Linha do Tempo

2007

Início do acompanhamento da tecnologia e primeiras parcerias:
Protótipo de veículo elétrico 100% nacional

2013

- **Projeto P&D ANEEL de Mobilidade Elétrica**
- **Projeto Emotive:**
 - 14 veículos elétricos
 - 25 estações de recarga
 - 1º corredor intermunicipal do Brasil (Campinas – São Paulo)

2018

- **Ônibus Elétrico:**
Circular interno da Unicamp
- **Chamada nº 22/2018 ANEEL:**
Desenvolvimento de Soluções em Mobilidade Elétrica Eficiente

2019

- **Eletrificação de Frota EA Indaiatuba:**
100% da frota da cidade eletrificada com 21 veículos elétricos e 16 eletropostos
- **Plataforma de Eletromobilidade:**
Rede de eletropostos para o público em geral
- **Estação de Recarga:**
Solução de recarga com bateria e geração solar

Em
andamento

- **Segunda Vida de Baterias:**
Metodologia para reutilização de células

Expansão da Eletrificação da Frota e criação de Corredor Verde

Eletrificação de 4 novas bases operacionais, com características distintas, para complementar os estudos já realizados e validar a utilização de veículos elétricos nas operações da CPFL.

Criação de um corredor elétrico conectando cidades de rotas estratégicas dentro da área de concessão da CPFL, garantindo uma operação segura e eficiente.

Contando ambos os projetos, foram 34 veículos elétricos entregues em 16 cidades diferentes.

Dessa forma, a CPFL mantém um compromisso sólido e contínuo com a eletrificação da frota, reforçando práticas e ações que, desde sempre, impulsionam essa transformação. Atualmente contamos com:

- 44 veículos pesados
- 77 veículos leves

Digitalização na arrecadação

Digitalização do Cliente

Novos recursos na WEB

- **8,2 MM** de clientes ativos no **App**
- **5,4 MM** Conta Digital (sem papel)
- **93,2% das interações** via canais digitais (Site, App, Whatsapp, totens)



Totens de Autoatendimento

41 agências
98 credenciados
186 equipamentos

Em 2026 foram mais de **4,5 milhões** de transações de autoatendimento



Ações Implementadas

Pix Automático

- Parceria com a Serasa e Santander
- Pioneira na disponibilização ampla do PIX Automático para toda a base de clientes
- Evolução do débito automático, trazendo mais controle e transparência ao cliente
- Adesão pela Agência Virtual

Cartão de Crédito

- Parceria com a Serasa
- Disponibilização de pagamento via cartão de crédito em uma ou mais parcelas, para contas vencidas e a vencer
- Disponível no POS¹ em agências, site e app (agência virtual) e em segunda via por WhatsApp

Canais de Pagamento CPFL Energia (%)

Presencial

- Lotérica
- Caixa
- Correspondentes Bancários

jan/2020

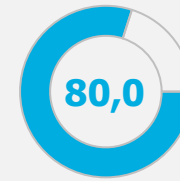
mar/2026



Tarifa de Arrecadação: ~3x as demais

Pagamento Digital

- PIX
- Caixa Eletrônico
- Internet Banking
- Débito Automático
- Boleto



CPFL nos Hospitais



Conclusão das **Fases 1 e 2**, além do início da **Fase 3** com 225 novos hospitais mapeados e R\$ 120 milhões a serem investidos até dez/28

Fase 1

R\$ 155 milhões investidos até dez/21

325 hospitais **concluídos** com os seguintes resultados:

- **197.261** lâmpadas substituídas
- **R\$ 21,55 milhões/ano** de economia estimada
- **51,31 GWh/ano** de energia armazenada esperada, energia **suficiente para atender 21.640 residências**
- **3.851 tCO₂** emissão de carbono evitada, **valor equivalente ao plantio de 23.104 árvores**

Fase 2

R\$ 141 milhões investidos até dez/24

210 hospitais **concluídos**
1 hospitais **em andamento** com os seguintes resultados:

- **26.603** lâmpadas substituídas
- **R\$ 11,75 milhões/ano** de economia estimada
- **30,13 GWh/ano** de energia armazenada esperada, energia **suficiente para atender 15.118 residências**
- **3.809 tCO₂** emissão de carbono evitada, **valor equivalente ao plantio de 22.852 árvores**

Fase 3

R\$ 56 milhões investidos até mar/26

90 hospitais **concluídos**
49 hospitais **em andamento** com os seguintes resultados:

- **1.810** lâmpadas substituídas
- **R\$ 3,29 milhões/ano** de economia estimada
- **7,83 GWh/ano** de energia armazenada esperada, energia **suficiente para atender 3.736 residências**
- **427 tCO₂** emissão de carbono evitada, **valor equivalente ao plantio de 2.561 árvores**

Gestão Financeira

Como garantimos o máximo retorno aos acionistas



Excelente Controle de Custos e Gestão de Orçamento Eficaz
Cultura de constante redução de custos e criação de valor



Planejamento Estratégico Integrado de Financiamento
Visão do grupo sobre fluxo de caixa e gestão de dívidas



Disciplina Financeira e Desenvolvimento de Negócios com Foco em Resultados
Foco em resultados e implementação de plano de negócios



Digitalização e Fintech
Expansão dos canais digitais, utilização de sinergias e desenvolvimento de novas fontes de lucro



Objetivo Principal:
Maximizar o retorno dos acionistas

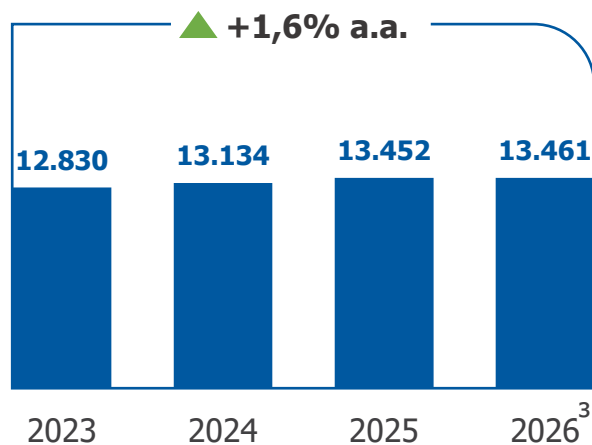


+184%

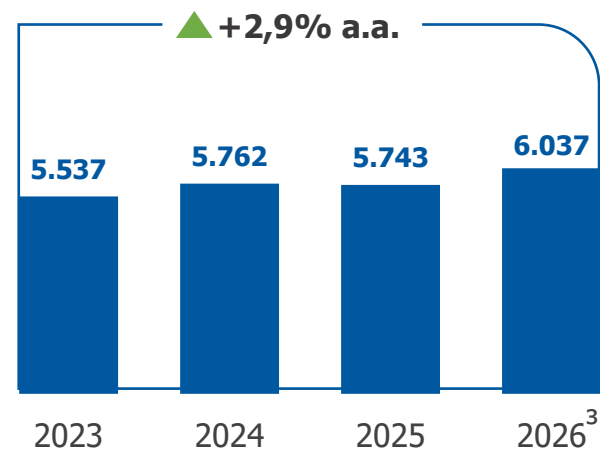
**Total Shareholder
Return (TSR)²**

Desempenho Financeiro Consolidado

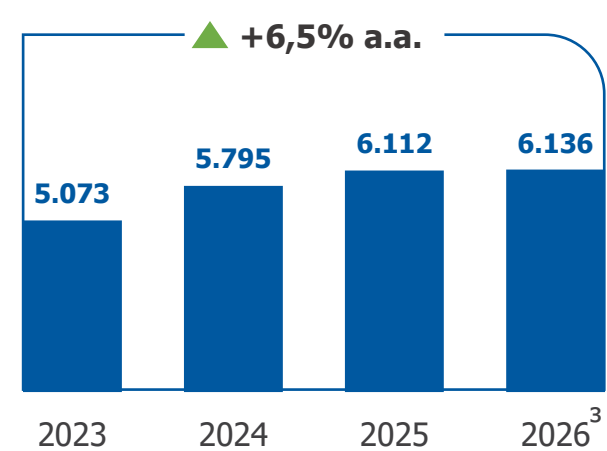
EBITDA¹



Lucro Líquido¹



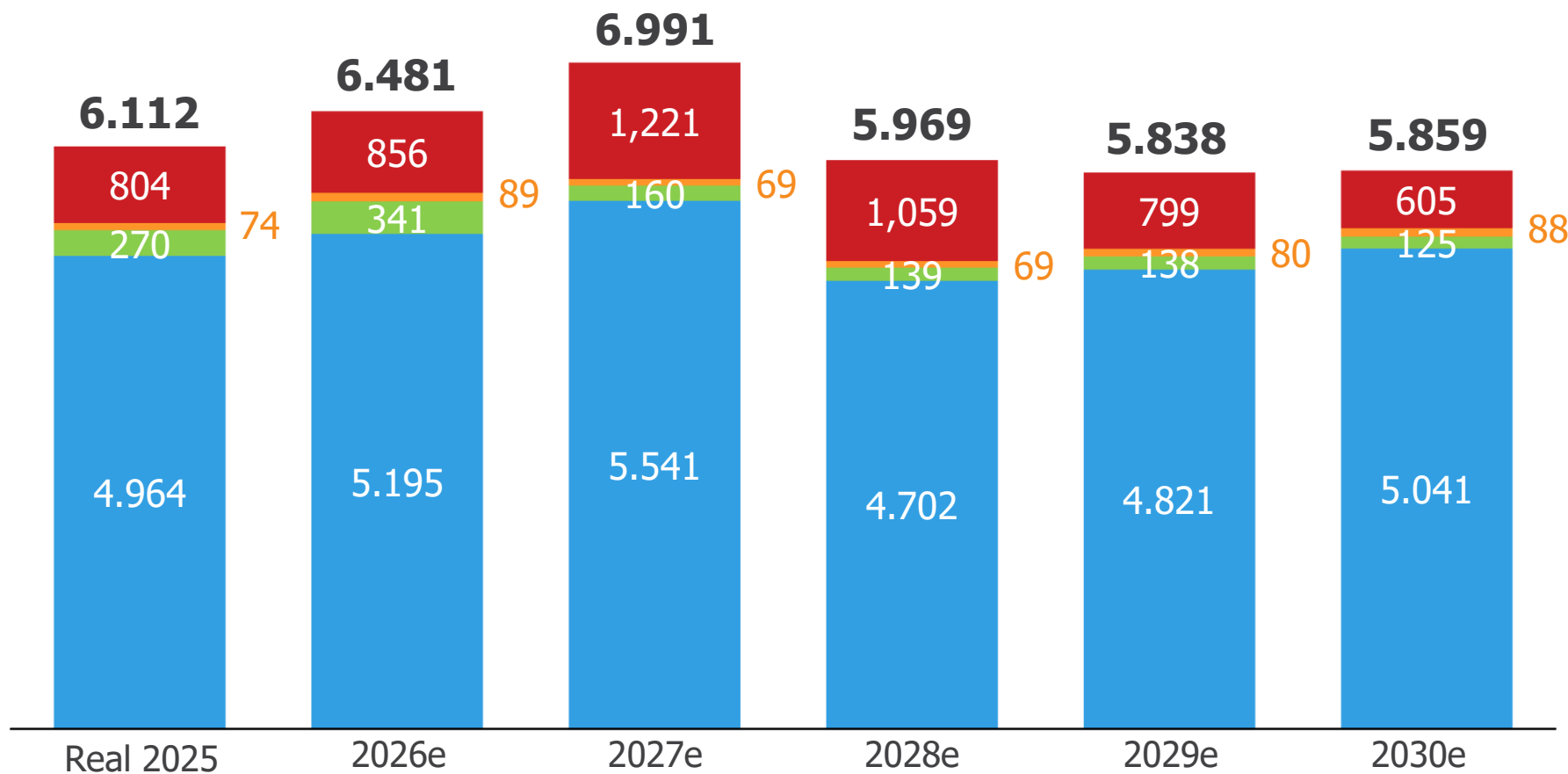
CAPEX¹



(1) Em R\$ milhões; (2) Desde o Re-IPO (jun/19) até 29 de março de 2026 (Fonte: Bloomberg); (3) Acumulado 12 meses.

Plano Capex 2026-2030¹

Total
R\$ 31.138 milhões



Transmissão
R\$ 4.539 MM

Serviços & Outros
R\$ 395 MM

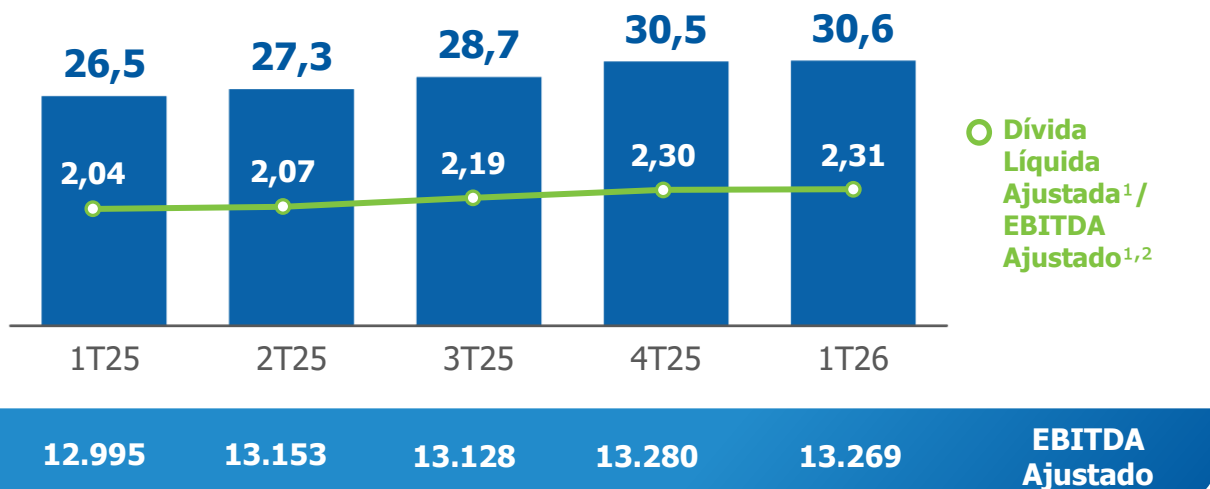
Geração &
Gestão de Energia
R\$ 904 MM

Distribuição²
R\$ 25.300 MM

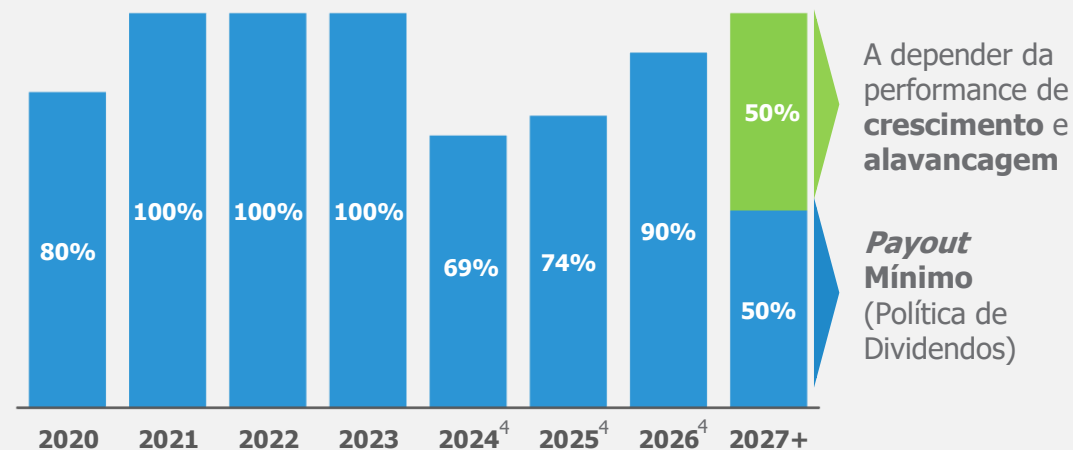
(1) Moeda Constante; (2) Desconsidera Obrigações Especiais no segmento de Distribuição (entre outros itens financiados pelo consumidor).

Equilíbrio entre crescimento e dividendos

Alavancagem | Critério dos *covenants* financeiros | R\$ bilhões



Payout Dividendos | %

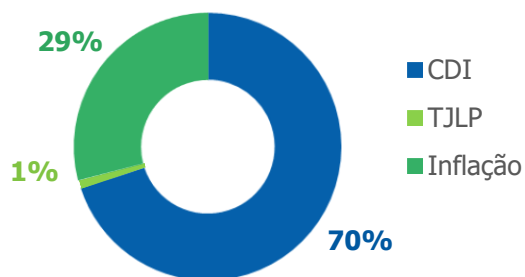


A depender da performance de **crescimento e alavancagem**

Payout Mínimo
(Política de Dividendos)

(4) Em relação ao lucro caixa.

Composição da dívida bruta por indexador³ IFRS



Ratings

S&P Global Ratings FitchRatings MOODY'S

brAAA

AAA(bra)

AAA.br

Um nível acima do *rating* soberano

Ratings Globais

MOODY'S

Baa2

FitchRatings

BBB

Dois níveis acima do *rating* soberano

Três níveis acima do *rating* soberano

- Concentraremos nossos esforços estratégicos em medidas **capazes de gerir custos e ampliar investimentos em nossos negócios**
- Balanceamento entre crescimento e *yield* torna a CPFL Energia um importante **player de dividendos** no mercado

Fale com o RI

ri@cpfl.com.br

