

**COMPANHIA PAULISTA DE FORÇA E LUZ (“CPFL
PAULISTA/Companhia/Company”)**

Company Registry/NIRE: 35.300.043.731

Corporate Taxpayer ID/CNPJ: 33.050.196/0001-88

**MINUTES OF THE 565th MEETING OF THE
BOARD OF DIRECTORS**

**ATA DA 565ª REUNIÃO DO CONSELHO DE
ADMINISTRAÇÃO**

DATE, TIME, AND PLACE

DATA, HORA E LOCAL

On March 3rd, 2026, at 10:00 a.m., simultaneously by videoconference, at Rua Jorge de Figueiredo Correa, No. 1.632 – part, Jardim Professora Tarcilia, Zip Code 13087-397, in the City of Campinas, State of São Paulo.

Em 3 de março de 2026, às 10h00, com realização simultânea por videoconferência, na Rua Jorge de Figueiredo Correa, nº 1.632 – parte, Jardim Professora Tarcilia, CEP 13087-397, na cidade de Campinas, Estado de São Paulo.

CALL NOTICE

CONVOCAÇÃO

Convened ordinarily, in accordance with the Bylaws.

Convocada ordinariamente, nos termos do Estatuto Social.

ATTENDANCE

PRESENCAS

The totality of the members of the Board of Directors was present, there being quorum, the meeting was duly convened.

Participaram a totalidade dos membros do Conselho de Administração, havendo quórum, a reunião foi instalada.

BOARD

MESA

President: Luis Henrique Ferreira Pinto.
Secretary: Pedro Paulo Furlan.

Presidente: Luis Henrique Ferreira Pinto.
Secretário: Pedro Paulo Furlan.

MATTERS DISCUSSED

ASSUNTOS TRATADOS

Based on the documents and presentation made, the matter was discussed, as follows:

Com base nos documentos e apresentação realizada, foi tratado o assunto, conforme segue:

Deliberative Matter

Matéria Deliberativa

The members, unanimously, resolved:

Os membros, por unanimidade, resolveram:

(1) To deliberate in favor of, as well as, **to submit** to the Annual Shareholders' Meeting of the Company, the Financial Statements of the fiscal year ended on December 31st, 2025, accompanied by the Report Issued by the Independent Auditor, and the allocation of the fiscal year result, as well as the declaration of dividends, limited to the amounts described below:

(1) Deliberar a favor, bem como, para **submeter** a Assembleia Geral Ordinária, suas Demonstrações Financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, acompanhadas do Parecer do Auditor Independente, e da destinação do resultado do exercício, bem como a declaração de dividendos, no limite dos valores descritos abaixo, bem como da submissão destas propostas:

**COMPANHIA PAULISTA DE FORÇA E LUZ (“CPFL
PAULISTA/Companhia/Company”)**

Company Registry/NIRE: 35.300.043.731

Corporate Taxpayer ID/CNPJ: 33.050.196/0001-88

Allocation of Result	
Fiscal Year Result	1.864.350.968,66
Beneficiary Parties	n/a
Reversal of Comprehensive Result	n/a
Realization of Reserve for Realizable Profit	n/a
Merger / Spin-off Effects	n/a
Time-Barred Dividends	n/a
Other Effects	n/a
Fiscal Year's Result to be Allocated	1.864.350.968,66
Accrued Loss Absorption	n/a
Legal / Contractual Reserve	3.494.974,47
Imputed to the Mandatory Dividends	
Interim Dividends	n/a
Approval Date of Interim Dividends	n/a
Periodical Dividends	n/a
Approval Date of Periodical Dividends	n/a
JCP	308.905.000
Approval Date of JCP	March 28, 2025
	June 30, 2025
	September 30, 2025
	December 30, 2025
Mandatory Minimum Dividends	156.308.998,55
Value Paid per Share (If Applicable)	0,177492148
To Be Allocated at	
Special Reserve	n/a
Reason for Allocation to Special Reserve	n/a
Tax Incentive Reserve	n/a
Reserve for Realizable Profit	393.166.486,01
Statutory Profit Reserve	638.774.217,92
Name of the Statutory Profit Reserve	Working Capital Reinforcement Reserve
Proposed Additional Dividend	363.701.291,71
Value Paid per Share (If Applicable)	0,412990450
Fiscal Year Losses Absorption	
By Statutory Profit Reserve	n/a
Name of the Statutory Profit Reserve	n/a
By Legal / Contractual Reserve	n/a
Accrued Losses	n/a
Dividend from the Profit Reserve	
Additional Dividend from the Profit Reserve	n/a
Name of the Profit Reserve	n/a
Dividends from Unrealized Profit Reserve	n/a

Destinação do Resultado	
Resultado do Exercício	1.864.350.968,66
Partes Beneficiárias	n/a
Realização de Outros Resultados Abrangentes	n/a
Realização de Reserva de Lucros a Realizar	n/a
Efeitos de Incorporações e Cisões	n/a
Dividendos Prescritos	n/a
Outros Efeitos	n/a
Resultado do Exercício a ser Destinado	1.864.350.968,66
Absorção de Prejuízo Acumulado	n/a
Reserva Legal / Contratual	3.494.974,47
Imputados ao Mínimo Obrigatório (Se aplicável)	
Dividendos Intermediários	n/a
Data de Aprovação dos Dividendos Intermediários	n/a
Dividendos Intercalares	n/a
Data de Aprovação dos Dividendos Intercalares	n/a
JCP	308.905.000,00
Data de Aprovação dos JCPs	28 de março de 2025
	30 de junho de 2025
	30 de setembro de 2025
	30 de dezembro de 2025
Dividendo Mínimo Obrigatório	156.308.998,55
Valor Pago por Ação (Se Aplicável)	0,177492148
Destinados à	
Reserva Especial	n/a
Razão Destinação Reserva Especial	n/a
Reserva de Incentivos Fiscais	n/a
Reserva de Lucros a Realizar	393.166.486,01
Reserva de Lucros Estatutária	638.774.217,92
Nomenclatura da Reserva de Lucros Estatutária	Reserva de Reforço de Capital de Giro
Dividendo Adicional Proposto	363.701.291,71
Valor Pago por Ação (Se aplicável)	0,412990450
Absorção de Prejuízo do Exercício	
Pela Reserva Estatutária	n/a
Nomenclatura da Reserva de Lucros Estatutária	n/a
Pela Reserva Legal / Contratual	n/a
Prejuízos Acumulados	n/a
Dividendo de Reserva de Lucros	
Dividendo de Reserva de Lucros	n/a
Nomenclatura da Reserva de Lucros de Lucros	n/a
Dividendo de Reserva de Lucros a Realizar	n/a

Payments must be made in one or more installments by December 31st, 2026, in accordance with the cash availability, pursuant to Law 6,404/76. (Reference number 2026049-E).

Os pagamentos devem ocorrer, em uma ou mais oportunidades, até 31 de dezembro de 2026, de acordo com a disponibilidade de caixa, nos termos da Lei 6.404/76. (Número Referência 2026049-E).

CLOSURE

With no further business to discuss, the meeting was adjourned, and these minutes were drawn up. The minutes were read, approved by all attending members and electronically signed by the President and/or Secretary, being a faithful copy of the minutes drawn up in the company's records book, with the suppression of strategic and/or confidential information for registration and publication. For legal implications, the Portuguese version shall prevail.

Luis Henrique Ferreira Pinto
(President/Presidente);

ENCERRAMENTO

Nada mais havendo a tratar, a reunião foi encerrada, da qual se lavrou a presente ata. A ata foi lida, aprovada por todos os membros presentes e assinada eletronicamente pelo Presidente e/ou Secretário, sendo cópia fiel da ata lavrada em livro próprio, com a supressão de informações estratégicas e/ou confidenciais para registro e publicação. Para efeitos legais, a versão em português deverá prevalecer.

Pedro Paulo Furlan
(Secretary/Secretário)