

**MANUAL PARA PARTICIPAÇÃO EM
ASSEMBLEIAS GERAIS DE ACIONISTAS**

**MANUAL FOR ATTENDANCE IN THE
GENERAL MEETINGS**

**ASSEMBLEIAS GERAIS ORDINÁRIA E
EXTRAORDINÁRIA DE 26 DE ABRIL DE
2024**

**ANNUAL AND EXTRAORDINARY
GENERAL MEETINGS OF APRIL 26TH,
2024**



Índice do Manual / *Manual's Index*

1. Mensagem do Presidente do Conselho de Administração.....	5
1. Message from the Chairman of the Board of Directors.....	5
2. Mensagem do Diretor Presidente.....	7
2. Message from the CEO.....	7
3. Orientações para Participação nas Assembleias.....	12
3. Guidelines for Attendance in the Meetings.....	12
• Acionista Presente.....	12
• Shareholder in Attendance.....	12
• Acionista Representado por Procurador.....	16
• Shareholder Represented by an Attorney-in-Fact.....	16
- Modelo de Procuração.....	18
- Power of Attorney Form	23
• Voto Via Boletim de Voto à Distância.....	26
• Vote by Distance Vote Bulletins.....	26
• Voto à Distância Exercido Diretamente.....	27
• Distance Vote Bulletins Cast Directly	27
• Voto à Distância Exercido Por Intermédio de Prestadores de Serviços.....	29
• Distance Vote Bulletins Cast through Service Providers.....	29
• Informações Adicionais.....	30
• Additional Information.....	30
4. Proposta da Administração.....	32
4. Management's Proposal.....	32
• Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar o relatório da administração e as demonstrações financeiras da Companhia, acompanhadas dos pareceres dos auditores independentes e do Conselho Fiscal, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023.....	32
• To acknowledge the management accounts, examine, discuss, and vote on the Company's Management's Report and Financial Statements, the Independent Auditor's Report and the Fiscal Council's Report for the fiscal year ended December 31 st , 2023.....	32
• Aprovar a proposta de destinação do resultado do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023 e a distribuição de dividendos a serem pagos até 31 de dezembro de	



2024, nos termos do artigo 205, § 3º, da Lei 6.404/76.....	34
• <i>To approve the proposal of allocation of results for the fiscal year ended on December 31st, 2023, and the distribution of dividends to be paid until December 31st, 2024, under the terms of article 205, paragraph 3, of Law 6,404/76.....</i>	34
• Deliberar acerca da independência da candidata para o cargo de membro do Conselho de Administração.....	36
• <i>To resolve the independence of candidate for the position of member of the Board of Directors.....</i>	36
• Eleger membro independente do Conselho de Administração.....	37
• <i>To elect an independent member of the Board of Directors.....</i>	37
• Eleger os membros do Conselho Fiscal.....	38
• <i>To elect the members of the Fiscal Council.....</i>	38
• Fixar o montante global da remuneração a ser paga aos administradores da Companhia e dos membros do Conselho Fiscal no período de maio de 2024 a abril de 2025.....	40
• <i>To establish the overall compensation to be paid to the Company's managers and to the members of the Fiscal Council for the period of May 2024 to April 2025.....</i>	40
• Aprovar os termos e condições do Protocolo e Justificação da Cisão Parcial da CPFL Geração de Energia S.A., conforme descrito nesta Proposta da Administração.....	43
• <i>To approve the terms and conditions of the Protocol and Justification of the Partial Spin-off of CPFL Geração de Energia S.A., as described in this Management's Proposal</i>	43
• Ratificar a nomeação e contratação de Empresa Especializada, conforme descrito nesta Proposta da Administração.....	44
• <i>To ratify the appointment and the hiring of the Specialized Company, as described in this Management's Proposal.....</i>	44
• Aprovar o Laudo de Avaliação preparado pela Empresa Especializada, conforme descrito nesta Proposta da Administração.....	44
• <i>To approve the Appraisal Report prepared by the Specialized Company, as described in this Management's Proposal.....</i>	44
• Aprovar a incorporação do acervo líquido cindido em decorrência da Cisão Parcial, nos termos do Protocolo e Justificação, conforme descrito nesta Proposta da Administração.....	45
• <i>To approve the merger of the demerged assets as a result of the Partial Spin-Off, according to the Protocol and Justification, as described in this Management's Proposal.....</i>	45



• Autorizar a administração da Companhia a praticar todos os atos necessários à implementação da Cisão Parcial.....	45
• <i>To authorize the Company's management to perform all acts necessary for the implementation of the Partial Spin-Off.....</i>	<i>45</i>
• Aprovar a alteração do Estatuto Social da Companhia, conforme descrito nesta Proposta da Administração.....	45
• <i>To approve the amendment to the Company's Bylaws, as described in this Management's Proposal.....</i>	<i>45</i>
• Aprovar a consolidação do Estatuto Social da Companhia.....	47
• <i>To approve the consolidation of the Company's Bylaws</i>	<i>47</i>
• Ratificar o montante global da remuneração paga aos administradores da Companhia e dos membros do Conselho Fiscal no período de maio de 2023 a abril de 2024.....	48
• <i>To ratify the overall compensation paid to the Company's managers and to the members of the Fiscal Council for the period of May 2023 to April 2024.....</i>	<i>48</i>
5. Esclarecimentos.....	49
5. <i>Clarifications.....</i>	<i>49</i>



1. Mensagem do Presidente do Conselho de Administração

1. Message from the Chairman of the Board of Directors

Caro acionista,

Dear shareholder,

Em nome do Conselho de Administração da CPFL Energia S.A. ("CPFL Energia" ou "Companhia"), convido você a participar das Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária ("Assembleias"), a serem realizadas às 10h00 da sexta-feira, 26 de abril de 2024.

On behalf of the Board of Directors of CPFL Energia S.A. ("CPFL Energia" or "Company"), I cordially invite you to attend the Annual and Extraordinary General Meetings ("Meetings") to be held at 10:00 a.m. on Friday, April 26th, 2024.

Considerando as boas práticas nos últimos 3 anos e as regras para a realização de reuniões em meio digital editadas pelo Governo Federal e pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), em especial a Resolução CVM nº 81, as Assembleias serão realizadas exclusivamente em formato digital.

Considering the good practices in previous three years and rules for holding Meetings in digital form edited by the Federal Government and the Securities and Exchange Commission ("CVM"), in particular CVM Resolution No. 81, the Meetings will be held exclusively digitally.

O ano de 2023 foi produtivo para a CPFL Energia e seus diferentes negócios (geração, transmissão, distribuição, comercialização e serviços). Mesmo com um ambiente macroeconômico complexo, a Companhia obteve ótimos resultados, materializando os princípios de produtos de excelência, marca diferenciada, líder de inovação e governança moderna, reforçando assim sua visão, missão e valores.

The year 2023 was a challenging, but productive year for CPFL Energia and its comprehensive businesses (generation, transmission, distribution, commercialization, and services). Even with the complexity of economic environment, the Company has achieved great success, materializing the principles of excellent products, outstanding brand, leading innovation, and modern governance, hence reinforcing its vision, mission, and values.

Os projetos e iniciativas realizados durante o ano fortaleceram a confiabilidade operacional dos ativos, elevaram nossos padrões de governança corporativa, promoveram a gestão ativa de riscos e impulsionaram melhorias na qualidade e eficiência em toda a Companhia.

The projects and initiatives carried out during the year have strengthened the operation reliability of assets, elevated our corporate governance standards, promoted active risk management, and drove improvements in quality and efficiency throughout the Company.

A CPFL Energia tornou-se referência no mercado por sua estratégia ambiental, social e de governança corporativa (ASG), bem como por práticas de gestão de riscos.

CPFL Energia has become a market reference for its environmental, social, and corporate governance (ESG) strategy, as well as risk management practices.

O Plano ESG 2030, uma evolução do anterior Plano de Sustentabilidade 2020-2024, entrou

The 2030 ESG Plan, an evolution of the previous 2020-2024 Sustainability Plan, came



em vigor em janeiro de 2023. Composto por 23 compromissos públicos que são atualizados anualmente e integrados ao Plano Estratégico da Companhia, traz diretrizes para que seja possível oferecer soluções sustentáveis, energia acessível e confiável em todos os momentos.

Como resultado de todos esses esforços, em 2023, a CPFL Energia recebeu o prestigiado reconhecimento de “Melhor Empresa de Energia do Brasil” pelos principais veículos de comunicação, como Valor e Época; manteve o título de “Top Employer” no Brasil pelo quinto ano consecutivo e manteve sua posição elevada no Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE) da B3 S.A.

Agradecemos seu apoio e interesse na Companhia. Em anexo, você encontrará o Manual facilitando sua participação e estabelecendo os itens que esperamos abordar durante a reunião.

into effect in January 2023. Consisting of 23 public commitments that are annually updated and integrated with the Company's Strategic Plan, it brings guidelines so that it is possible to provide sustainable, affordable, and reliable energy at all times.

As a result of all these efforts, in 2023 CPFL Energia received the prestigious recognition of "Best Power Company in Brazil" by the leading communication vehicles, such as Valor and Época Magazines, maintained the title of "Top Employer" in Brazil for the fifth consecutive year and sustained its high position in the B3 S.A. Corporate Sustainability Index (ISE).

We appreciate your support and interest in the Company. Enclosed you will find the Manual facilitating your attendance and setting forth the items we expect to address during the Meeting.

Daobiao Chen

Presidente do Conselho de Administração
Chairman of the Board of Directors



2. Mensagem do Diretor Presidente
2. Message from the CEO

Prezado(a) acionista,

Nas Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária (“Assembleias”) da Companhia marcadas para o próximo dia 26 de abril de 2024, nas quais esperamos contar com a sua participação, serão deliberados temas importantes, como:

- Aprovação das contas da administração, das demonstrações financeiras e a destinação do resultado do exercício de 2023, bem como a distribuição de dividendos;
- A independência e eleição de membro independente do Conselho de Administração;
- A eleição dos membros do Conselho Fiscal da Companhia;
- A fixação da remuneração global da administração e membros do Conselho Fiscal para o período de maio de 2024 a abril de 2025;
- A incorporação do acervo líquido cindido em decorrência da cisão parcial da CPFL Geração de Energia S.A., bem como todas as demais aprovações necessárias decorrentes desta operação;
- A ratificação do montante global da remuneração paga aos administradores da Companhia e membros do Conselho Fiscal no período de maio de 2023 a abril de 2024; e
- A alteração e consolidação do Estatuto Social da Companhia.

Dear shareholder,

At the Company's Ordinary and Extraordinary General Meetings (“Meetings”) scheduled for April 26th, 2024, in which we hope to have your attendance, important topics will be discussed, such as:

- Approval of management's accounts, financial statements, and allocation of results for the 2023 fiscal year, as well as the distribution of dividends;
- The independence and election of an independent member of the Board of Directors;
- The election of members of the Company's Fiscal Council;
- Setting the overall compensation of the management and Fiscal Council members for the period from May 2024 to April 2025;
- Approval of the merge of the demerged assets as a result of the partial spin-off of CPFL Geração de Energia S.A., as well as all necessary approvals regarding this operation;
- The ratification of the overall compensation paid to the Company's managers and to the members of the Fiscal Council for the period of May 2023 to April 2024; and
- The amendment and consolidation of the Company's Bylaws.

O ano de 2023 foi marcado pelo El Niño, fenômeno caracterizado pelo aquecimento anormal das águas do oceano Pacífico, podendo causar chuvas torrenciais na região

The year 2023 was marked by El Niño, a phenomenon characterized by the abnormal warming of the waters of the Pacific Ocean, which could cause torrential rains in the South



Sul, além de secas severas no Norte e Nordeste do país, o que favoreceria o desempenho dos ventos na região. Observamos também períodos de calor intenso em todo território brasileiro com aumento significativo na demanda de consumo das classes residencial e comercial, o que contribuiu para o bom resultado do segmento de distribuição.

region, in addition to severe droughts in the North and Northeast of the country, which would favor the performance of winds in the region. We also observed periods of intense heat throughout Brazil with a significant increase in consumer demand in the residential and commercial classes, which contributed to the good result in the distribution segment.

Por outro lado, esse cenário climatológico impôs mais desafios ao segmento de Geração, uma vez que usinas precisaram ser despachadas para atender picos de demanda ao mesmo tempo em que parques eólicos e solares da região Nordeste precisaram ser desconectados da rede, evidenciando a maior complexidade que o ONS vem enfrentando na operação do sistema.

On the other hand, this climatological scenario imposed more challenges on the Generation segment, since plants needed to be dispatched to meet peaks in demand at the same time that wind and solar farms in the Northeast region needed to be disconnected from the grid, highlighting the greater complexity that the ONS has been facing in the operation of the system.

O grupo CPFL Energia continuou ativo na busca do crescimento sustentável em seus segmentos, investindo o valor de R\$ 5,1 bilhões no ano, para melhorar ainda mais a performance dos ativos de distribuição, a partir da ampliação de redes e da implementação de novas tecnologias, a fim de continuar oferecendo um serviço de qualidade a seus clientes. Foram realizados investimentos ainda na manutenção das usinas e em reforços e melhorias nas redes de transmissão, sempre visando a excelência na gestão operacional.

The CPFL Energia group continued to be active in the search for sustainable growth in its segments, investing R\$ 5.1 billion in the year to further improve the performance of distribution assets, through the expansion of networks and the implementation of new technologies, in order to continue offering a quality service to its customers. Investments were also made in the maintenance of the plants and in reinforcements and improvements to the transmission grid, always aiming at excellence in operational management.

É importante destacar a entrada em operação dos empreendimentos de transmissão Sul I, Sul II e Cachoeirinha 3, compostos por subestações de energia e aproximadamente 382 km de linhas de transmissão, localizados no Estado do Rio Grande do Sul, com RAP de R\$ 87 milhões para o ciclo 2023-2024.

It is important to highlight the entry into operation of the transmission projects Sul I, Sul II and Cachoeirinha 3, composed of energy substations and approximately 382 km of transmission lines, located in the State of Rio Grande do Sul, with RAP of R\$ 87 million for the 2023-2024 cycle.

Ainda no segmento de transmissão, vale ressaltar os ótimos frutos obtidos com a aquisição da CPFL Transmissão. Após a substituição das dívidas em dólar e a revisão

Still in the transmission segment, it is worth highlighting the excellent results obtained with the acquisition of CPFL Transmissão. After replacing debts in dollars and reviewing



dos contratos, foi possível identificar novas oportunidades de investimentos em reforços e melhorias, que estão em processo de aprovação junto ao órgão regulador, e representam um potencial de receita futura acima de nossas expectativas iniciais.

Nossa expansão também alcançou os outros negócios do Grupo CPFL, como no segmento de comercialização e serviços, com destaque para o lançamento do nosso *e-commerce*, onde a CPFL Soluções agora conta com uma plataforma digital para que os clientes possam fechar diretamente pelo atendimento virtual os 4 principais produtos oferecidos: contratação de energia de curto prazo, compra de créditos de carbono, compra de certificados I-REC, além de realizar o processo de migração para o mercado livre.

Também avançamos com a Alesta, *fintech* do grupo, que agora oferece crédito a clientes das áreas de concessão de todas nossas distribuidoras: CPFL Paulista, CPFL Piratininga, RGE e CPFL Santa Cruz.

As perspectivas para os próximos anos continuam muito positivas. No final de 2023, o Conselho de Administração da CPFL Energia aprovou o novo Plano de Investimentos 2024-2028 do grupo, que prevê a destinação de R\$ 28,4 bilhões para os negócios já existentes, com destaque para R\$ 23,4 bilhões no segmento de distribuição e R\$ 3,5 bilhões na transmissão.

No âmbito ESG, as ações da Companhia se mantiveram na carteira do Índice de Sustentabilidade Empresarial – ISE da B3. Ainda nesse tema, o Plano ESG 2030 começou a ser executado em 2023. Essa plataforma, aprovada pelo Conselho de Administração e divulgada a todos os públicos em 2022, reúne as diretrizes e estratégias para que a CPFL forneça energia sustentável, acessível e confiável em todos os momentos, tornando a vida das pessoas mais segura,

contracts, it was possible to identify new investment opportunities in reinforcements and improvements, which are in the approval process with the regulatory body and represent a potential for future revenue above our initial expectations.

Our expansion also reached the other businesses of the CPFL Group, such as in the sales and services segment, with emphasis on the launch of our *e-commerce*, where CPFL Soluções now has a digital platform so that customers can close directly through virtual service the 4 main products offered: short-term energy contracting, purchase of carbon credits, purchase of I-REC certificates, in addition to carrying out the migration process to the free market.

We also made progress with Alesta, the group's *fintech*, which now offers credit to customers in the concession areas of all our distributors: CPFL Paulista, CPFL Piratininga, RGE and CPFL Santa Cruz.

The outlook for the coming years remains very positive. At the end of 2023, CPFL Energia's Board of Directors approved the group's new 2024-2028 Investment Plan, which foresees the allocation of R\$ 28.4 billion to existing businesses, with an emphasis on R\$ 23.4 billion in the distribution segment and R\$ 3.5 billion in transmission.

In the ESG scope, the Company's shares remained in the B3 Corporate Sustainability Index – ISE portfolio. Still on this topic, the 2030 ESG Plan began to be implemented in 2023. This platform, approved by the Board of Directors and released to all audiences in 2022, brings together the guidelines and strategies for CPFL to provide sustainable, accessible and reliable energy in all moments,



saudável e próspera nas regiões onde operamos.

Com 23 compromissos organizados em 4 pilares, o Plano ESG 2030, atualizado anualmente de forma integrada ao Planejamento Estratégico da companhia, dá continuidade ao trabalho de gestão estratégica iniciado em 2019, quando foi estruturado o primeiro plano de sustentabilidade. Com maior abrangência e visão de longo prazo, o Plano ESG 2030 impulsiona os negócios para ampliar a contribuição à Agenda 2030 e aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (“ODS”), propostos pela ONU. Destacam-se compromissos como o de geração de energia 100% renovável, o de neutralidade de carbono, já a partir de 2025, reduzindo 56% das emissões totais até 2030, e o de atingimento de pelo menos 85% dos nossos gastos com parceiros que apresentem práticas avançadas em sustentabilidade.

Já a disciplina financeira, que sempre foi característica marcante da CPFL Energia, mais uma vez direciona nossas decisões de alocação de capital. Em relação ao resultado de 2022, foi possível realizar o pagamento de R\$ 3,3 bilhões em dividendos aos acionistas, no período entre dezembro de 2022 e dezembro de 2023.

Finalmente, a Diretoria Executiva da CPFL Energia reitera o compromisso e confiança com os acionistas, clientes, parceiros, sociedade e demais *stakeholders* e agradece a todos colaboradores e colaboradoras do Grupo CPFL pelos resultados alcançados. Assim, para 2024, seguimos otimistas quanto aos avanços do setor elétrico brasileiro e confiantes em nossa plataforma de negócios, preparada para enfrentar os desafios e oportunidades no país.

making people's lives safer, healthier and more prosperous in the regions where we operate.

With 23 commitments organized into 4 pillars, the 2030 ESG Plan, updated annually in an integrated manner with the company's Strategic Planning, continues the strategic management work started in 2019, when the first sustainability plan was structured. With greater scope and a long-term vision, the 2030 ESG Plan encourages businesses to expand their contribution to the 2030 Agenda and the Sustainable Development Goals (“SDGs”), proposed by the UN. Highlights include commitments such as generating 100% renewable energy, achieving carbon neutrality from 2025 onwards, reducing 56% of total emissions by 2030, and achieving at least 85% of our expenses with partners who present advanced sustainability practices.

Financial discipline, which has always been a hallmark of CPFL Energia, once again guides our capital allocation decisions. In relation to the 2022 result, it was possible to pay R\$ 3.3 billion in dividends to shareholders, in the period between December 2022 and December 2023.

Finally, the Board of Executive Officers of CPFL Energia reiterates its commitment and trust with shareholders, customers, partners, society and other stakeholders and thanks all CPFL Group employees for the results achieved. Therefore, for 2024, we remain optimistic about the advances in the Brazilian electricity industry and confident in our business platform, prepared to face the challenges and opportunities in the country.



Na expectativa de que possamos contar com sua participação nas Assembleias, agradecemos a confiança depositada na Administração da Companhia.

Hoping that we can count on your attendance in the Meetings, we thank you for the trust placed in the Company's Management.

Gustavo Estrella
Diretor-Presidente
Chief of Executive Officers



3. Orientações para Participação nas Assembleias

3. Guidelines for Attendance in the Meetings

Os acionistas poderão participar das Assembleias, que serão realizadas no dia 26 de abril de 2024, às 10h00, de forma exclusivamente digital, nos termos da Resolução CVM nº 81, de 29 de março de 2022, conforme alterada ("Resolução CVM 81"): (i) por meio da plataforma eletrônica TEN Meetings ("Plataforma Digital"), pessoalmente ou por meio de Procurador, conforme detalhado abaixo; ou (ii) por meio de envio do boletim de voto à distância ("Boletim de Voto à Distância"), nos termos da Resolução CVM 81. Para todos os fins legais, as Assembleias serão consideradas como realizadas na sede da Companhia, conforme disposto no artigo 5º, parágrafo 3º, da Resolução CVM 81.

The shareholders may attend in the Meetings, which shall be held on April 26th, 2024, at 10:00 a.m., exclusively by virtual way, under the terms of CVM Resolution No. 81, of March 29th, 2022, as amended ("CVM Resolution 81"): (i) through the electronic platform TEN Meetings ("Digital Platform"), in person or through an Attorney-in-fact, as detailed below; or (ii) by sending the distance voting bulletin ("Distance Voting Bulletin"), in accordance with CVM Resolution 81. For all legal purposes, the Meetings shall be considered as held at the Company's headquarters, pursuant to article 5, paragraph 3, of CVM Resolution 81.

3.1. Acionista Presente que participará via Plataforma Digital:

3.1. Shareholder in Attendance through Digital Platform:

O acionista que desejar participar e votar nas Assembleias por meio da Plataforma Digital deverá realizar seu cadastro com, no mínimo, 48 horas de antecedência (isto é, até às 10h00, horário de Brasília, do dia 24 de abril de 2024) através do endereço eletrônico <https://assembleia.ten.com.br/307117862>. Para realizar o cadastro, o acionista deverá apresentar os seguintes documentos:

The shareholder who wishes to attend and vote in the Meetings through the Digital Platform must register at least 48 hours in advance (that is, until 10:00 a.m. Brasilia time on April 24th, 2024) at

<https://assembleia.ten.com.br/307117862>.

To register, the shareholder must present the following documents:

(i) Pessoa Física

Documento de identificação com foto. Exemplos: RG, RNE, CNH ou carteiras de classe profissional oficialmente reconhecidas.

(i) Individual

Identification document with photo. Examples: RG, RNE, CNH or officially recognized professional class cards.

(ii) Pessoa Jurídica

Documento de identificação com foto do(s) representante(s) legal(is) do acionista, cópia simples do último Estatuto ou Contrato Social consolidado e da documentação societária

(ii) Legal Entity

Identification document with photo of the legal representative(s) of the shareholder, simple copy of the latest consolidated Bylaws or Articles of Association and corporate documents granting powers of representation



outorgando poderes de representação (ata de eleição dos diretores e/ou procuração).

(minutes of the election of officers and/or power of attorney).

(iii) Acionista constituído sob a forma de Fundo de Investimento

(iii) Shareholder incorporated as an Investment Fund

Documento de identificação com foto do(s) representante(s) legal(is) do administrador do fundo de investimento (ou do gestor, conforme o caso), cópia simples do último regulamento consolidado do fundo e do Estatuto ou Contrato Social do seu administrador (ou do gestor, conforme o caso), além da documentação societária outorgando poderes de representação (ata de eleição dos representantes(s) legal(is) e/ou procuração).

Identification document with photo of the legal representative(s) of the administrator of the investment fund (or manager, as the case may be), simple copy of the latest consolidated Bylaws of the fund and of the Bylaws or Articles of Association of its administrator (or manager, as the case may be), in addition to the corporate documents granting powers of representation (minutes of the election of legal representative(s) and/or power of attorney).

A Companhia dispensará a necessidade de envio das vias físicas dos documentos de representação dos acionistas para o escritório da Companhia, bem como o reconhecimento de firma do outorgante na procuração para representação do acionista, a notarização, a consularização, o apostilamento e a tradução juramentada de todos os documentos de representação do acionista, bastando o envio de cópia simples das vias originais de tais documentos para o e-mail da Companhia indicado acima.

The Company will waive the need for sending hard copies of the shareholders' representation documents to the Company's office, as well as the grantor's signature recognition in the power of attorney for the shareholder's representation, notarization, consularization, apostille and sworn translation of all shareholder representation documents, simply sending a simple copy of the original copies of such documents to the Company's email address indicated above.

Os acionistas que não realizarem o cadastro na forma e prazo previstos acima não estarão aptos a participar e/ou votar nas Assembleias por meio da Plataforma Digital.

Shareholders who do not register in the manner and by the deadline set out above will not be able to attend and/or vote in the Meetings via the Digital Platform.

Após a realização do cadastro pelo acionista, a Companhia verificará a regularidade dos documentos enviados, e caso seja necessário, solicitará complementação da documentação. Após o cadastro ser aprovado, o acionista será liberado para participação digital na data e horário das Assembleias, através da Plataforma Digital, sendo que o registro da presença do acionista via sistema eletrônico somente se dará mediante este acesso. É recomendado ao acionista que se conecte

After registration is completed by the shareholder, the Company will check the regularity of the documents sent, if necessary, will request the shareholder to complement the documents. After registration is approved, the shareholder will be released for digital attendance on the date and time of the Meetings, through the Digital Platform, and the registration of shareholder presence via the electronic system will only occur through this access. It is recommended that shareholders connect at least 30 minutes in advance, as



com no mínimo 30 minutos de antecedência, pois não será permitido a entrada após o início das Assembleias.

Na hipótese de o acionista não conseguir concluir seu cadastro na Plataforma Digital com até 24 horas de antecedência do horário de início das Assembleias, o acionista deverá entrar em contato com o Departamento de Relações com Investidores, por meio do e-mail assembleias@cpfl.com.br ou telefone +55 (19) 3756-8458.

Na data das Assembleias, o acesso à videoconferência estará disponível através da Plataforma Digital, sendo que após o início das Assembleias, não será possível o ingresso (participação) do acionista nas Assembleias, independentemente da realização do cadastro prévio. O registro da presença do acionista via sistema eletrônico somente se dará mediante o acesso à videoconferência.

Além disso, a Companhia recomenda que os acionistas acessem a Plataforma Digital (<https://assembleia.ten.com.br/307117862>) para participação das Assembleias com antecedência para se ambientar à plataforma e verificar seu correto funcionamento e acesso à videoconferência. Caso o acesso à plataforma ou à videoconferência não esteja liberado nesse período, o acionista deverá entrar imediatamente em contato pelo e-mail ou telefone acima reportando a questão.

Nos termos da Resolução CVM 81, serão considerados presentes às Assembleias os acionistas cujo boletim de voto à distância tenha sido validado pela Companhia, ou os acionistas que tenham registrado sua presença, na ocorrência das Assembleias, no sistema eletrônico de participação à distância, de acordo com as orientações acima. A Companhia ressalta que não haverá a possibilidade de comparecer fisicamente às

entry will not be permitted after the start of the Meetings.

In the event that the shareholder is unable to conclude its registration in the Digital Platform within 24 hours in advance of the start of the Meetings, the shareholder must contact the Investor Relations Department, through email assembleias@cpfl.com.br or phone +55 (19) 3756-8458.

On the date of the Meetings, the access to the videoconference will be available through the Digital Platform, and after the start of the Meetings, it will not be possible for the shareholder to enter (attendance) in the Meetings, regardless of the prior registration. The registration of the presence of the shareholder will be done via the access to the videoconference.

In addition, the Company recommends that shareholders access the Digital Platform (<https://assembleia.ten.com.br/307117862>) to participate in the Meetings in advance to the start of the Meetings in order to familiarize themselves with the platform and check if it is working correctly and the access to the videoconference. If access to the platform or the videoconference is not available within this period, the shareholder should immediately contact through above email address or telephone number to report the issue.

Pursuant to CVM Resolution 81, shareholders whose distance voting bulletin has been validated by the Company, or shareholders who have registered their attendance, in the event of the Meetings, in the electronic remote attendance system will be considered present at the Meetings, according to the guidelines above. The Company stresses that it will not be possible to physically attend the Meetings, since it will be held exclusively in digital form.



Assembleias, uma vez que ela será realizada exclusivamente de modo digital.

Os acionistas que realizarem o cadastro na Plataforma Digital para participação nas Assembleias deverão, para ter acesso, confirmar eletronicamente que se comprometem a: (i) utilizar os dados de login individuais para acesso à Plataforma Digital única e exclusivamente para participação remota nas Assembleias; (ii) não transferir ou divulgar os convites individuais a qualquer terceiro (acionista ou não), sendo o convite intransferível; e (iii) não gravar ou reproduzir a qualquer terceiro (acionista ou não) o conteúdo ou qualquer informação transmitida por meio virtual durante a realização das Assembleias, sendo estas restritas aos acionistas participantes.

A Companhia ressalta que será de responsabilidade exclusiva do acionista assegurar a compatibilidade de seus equipamentos com a utilização da Plataforma Digital e com o acesso à teleconferência. A Companhia não se responsabilizará por quaisquer dificuldades de viabilização e/ou de manutenção de conexão e de utilização da Plataforma Digital que não estejam sob controle da Companhia.

A Companhia destaca, ainda, que as informações e orientações para acesso à Plataforma Digital, incluindo, mas sem limitação, a senha de acesso, são únicas e intransferíveis, assumindo o acionista (ou seu respectivo Procurador, conforme o caso) integral responsabilidade sobre a posse e sigilo das informações e orientações que lhe forem transmitidas pela Companhia nos termos deste Manual.

A participação por meio da plataforma digital conjugará áudio e imagem, e os acionistas que optarem por participar desta forma deverão manter as suas câmeras ligadas durante o

Shareholders who register in the Digital Platform to attend the Meetings must, in order to have access, confirm electronically that they undertake to: (i) use their individual login details to access the Digital Platform solely and exclusively for remote attendance in the Meetings; (ii) not transfer or disclose individual invitations to any third party (shareholder or not), the invitation being non-transferable; and (iii) not record or reproduce to any third party (shareholder or not) the content or any information transmitted via virtual means during the Meetings, which are restricted to attending shareholders.

The Company stresses that it will be the sole responsibility of the shareholder to ensure the compatibility of its equipment with the use of the Digital Platform and with access to the conference call. The Company will not be responsible for any difficulties in making feasible and/or maintaining the connection and use of the Digital Platform that are not under the control of the Company.

The Company also highlights that the information and guidelines for accessing the Digital Platform, including, but not limited to, the password, are unique and non-transferable, with the shareholder (or its respective Attorney-in-Fact, as the case may be) fully responsible for the possession and confidentiality of the information and guidelines transmitted to it by the Company under the terms of this Manual.

Attendance through the digital platform will combine audio and image, and shareholders who choose to attend in this way must keep their cameras turned on during the Meetings in



curso das Assembleias com o intuito de assegurar a autenticidade das comunicações.

order to ensure the authenticity of communications.

Conforme previsto na Resolução CVM 81, serão desconsideradas todas as instruções de voto recebidas por meio de boletim de voto à distância para os acionistas que as tenham enviado e optem por manifestar seu voto durante as Assembleias via Plataforma Digital.

As provided for in CVM Resolution 81, all voting instructions received by means of a distance voting bulletin for shareholders who have sent them and choose to express their vote during the Meetings via the Digital Platform will be disregarded.

3.2. Acionista Representado por Procurador:

3.2. *Shareholder Represented by an Attorney-in-Fact:*

O acionista que assim desejar poderá ser representado por Procurador constituído há menos de 1 ano e na forma prevista no parágrafo 1º, do artigo 126, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 (“Lei das S.A.”).

The shareholder may be represented by an Attorney-in-Fact, whose powers of representation must have been assigned less than 1 year before, pursuant to the provisions set forth in paragraph 1, of article 126, of Law No. 6,404, of December 15th, 1976 (“Brazilian Corporation Law”).

Com o objetivo exclusivo de proteger os interesses de seus acionistas, e para facilitar sua representação nas Assembleias, a Companhia disponibiliza, como sugestão, ao final deste item, um modelo de procuração outorgando poderes a um Procurador indicado pela Companhia, que poderá representar os acionistas, sem ônus e em estrito cumprimento dos poderes outorgados a tal Procurador de fato.

With the exclusive purpose of protecting the interests of its shareholders, and in order to facilitate their representation in the Meetings, Company provides, as a suggestion, at the end of this item, a Form of Power of Attorney granting powers to an Attorney-in-Fact appointed by the Company, who may represent the shareholders, at no cost and in strict compliance with the powers granted to such Attorney-in-Fact.

As procurações, nos termos do parágrafo 1º, do artigo 126, da Lei das S.A., somente poderão ser outorgadas a pessoas que atendam, pelo menos, a um dos seguintes requisitos: **(i)** ser acionista ou administrador da Companhia, **(ii)** ser advogado ou **(iii)** ser instituição financeira. Para os acionistas que sejam pessoas jurídicas, conforme entendimento proferido pelo Colegiado da CVM, em reunião realizada em 4 de novembro de 2014 (Processo CVM RJ2014/3578), não há a necessidade do Procurador ser **(i)** acionista ou administrador da Companhia, **(ii)** advogado ou **(iii)** instituição financeira.

The powers of attorney, pursuant to paragraph 1, of article 126, of the Brazilian Corporation Law, can only be granted to parties that meet, at least, one of the following requirements: **(i)** be a shareholder or manager of the Company, **(ii)** be an attorney at law or **(iii)** be a financial institution. In the case of shareholders that are legal entities, pursuant to the standing adopted by the Board of Commissioners of CVM, during a meeting held on November 4th, 2014 (CVM Process RJ2014/3578), the Attorney-in-Fact does not need to be **(i)** a shareholder or manager of the Company, **(ii)** attorney at law or **(iii)** financial institution.



Observadas as instruções para realização do cadastro na Plataforma Digital, conforme descritas no item 3.1 acima, o acionista representado por procuração deverá seguir o procedimento adiante:

Once observed the instructions for registering on the Digital Platform, as described in item 3.1 above, the shareholder represented by proxy must follow the procedure below:

Prazo para cadastro do Procurador através da Plataforma Digital

Deadline for Attorney-in-fact registration through the Digital Platform

Até às 10h00 do dia 24 de abril de 2024.

Up to 10:00 a.m. of April 24th, 2024.

Documentos de Representação

Representation Documents

- Procuração* e documento de identificação com foto;
- Comprovante da titularidade das ações de emissão da Companhia; e
- Pessoa Jurídica - Estatuto Social/Contrato Social e ata de eleição dos Outorgantes da Procuração

- Power of attorney* and identification document with picture;
- Proof of ownership of the Company issued shares; and
- Legal Entity – Bylaws/Articles of Association and minutes of the election of Power of Attorney Grantors

Os Documentos de Representação deverão ser enviados através da Plataforma Digital no momento do cadastro do Procurador.

Representation Documents must be sent through the Digital Platform when the Attorney-in-fact registers.

A Companhia aceitará cópia simples de procurações outorgadas no Brasil sem reconhecimento de firma em cartório e dispensará as formalidades para procurações outorgadas no exterior, mantendo-se, no entanto, a necessidade de tradução para a língua portuguesa por tradutor juramentado.

The Company will accept a simple copy of powers of attorney granted in Brazil without notarization and will waive formalities for powers of attorney granted abroad, maintaining, however, the need for translation into Portuguese by a sworn translator.



- **Modelo de Procuração**

PROCURAÇÃO		
Por meio do presente instrumento de procuração, [ACIONISTA], [NACIONALIDADE], [ESTADO CIVIL], [PROFISSÃO], portador da Carteira de Identidade RG nº [•], inscrito no Cadastro Nacional de Pessoas Físicas do Ministério da Economia (“CPF/MF”) sob o nº [•], residente e domiciliado na cidade de [•], Estado de [•], na Rua [•], [NÚMERO], [COMPLEMENTO], [CEP] (“Outorgante”), ou [ACIONISTA], inscrito no CNPJ/MF sob nº, [•], com sede na cidade de [•], Estado de [•], na Rua [•], [NÚMERO], [COMPLEMENTO], [CEP], neste ato representado por seu representante legal (“Outorgante”), nomeia e constitui como seu procurador o Sr. RAPHAEL MARTINS BOMBONATO, brasileiro, casado, advogado registrado na Ordem dos Advogados do Brasil OAB/SP sob nº 251.667, portador(a) do RG nº 29199644, e/ou Sra. ANA CRISTINA FERNANDES BORELLI, brasileira, casada, advogada registrada na Ordem dos Advogados do Brasil OAB/SP sob nº 258.628, portador(a) do RG nº 43.542.529-8 SSP/SP, e/ou Sra. CAROL SANGIOVANI FIGUEIREDO, brasileira, solteira, advogada registrada na Ordem dos Advogados do Brasil OAB/SP sob nº 351.506, portadora do RG nº 29.088.499-8, com endereço comercial na Rua Jorge de Figueiredo Correa, nº 1632 - parte – Jardim Professora Tarcília, CEP: 13087-397, na Cidade de Campinas, Estado de São Paulo (“Procuradores”), para que qualquer dos Procuradores o represente, isoladamente ou em conjunto, independentemente de ordem de nomeação para representá-lo, na qualidade de acionista da CPFL ENERGIA S.A. (“Companhia”), nas <u>Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária</u> (“Assembleias”) a serem realizadas, em primeira convocação, no dia <u>26 de abril de 2024</u>, às <u>10h00</u>, e se necessário em segunda convocação em data a ser informada oportunamente, exclusivamente digital, por meio de plataforma digital, podendo examinar, discutir, apresentar justificativa e votar em seu nome, em conformidade com as orientações estabelecidas abaixo, acerca das matérias constantes da Ordem do Dia. Para os fins da outorga deste mandato, o(a) Procurador(a) terá poderes limitados a comparecer às Assembleias e proferir o voto em conformidade com a orientação recebida, não tendo direito nem obrigação de tomar quaisquer outras medidas que não sejam necessárias ao cumprimento deste mandato. O(A) Procurador(a) fica autorizado(a) a se abster em qualquer deliberação ou assunto para o qual não tenha recebido, a seu critério, orientações de voto suficientemente específicas.		
Ordem do Dia:		
Em Assembleia Geral Ordinária:		
a. Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar o relatório da administração e as demonstrações financeiras da Companhia, acompanhadas dos pareceres dos auditores independentes e do Conselho Fiscal, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023.		
A favor ()	Contra ()	Abstenção ()
Justificativa de Voto:		
b. Aprovar a proposta de destinação do resultado do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023 e a distribuição de dividendos a serem pagos até 31 de dezembro de 2024, nos termos do artigo 205, § 3º, da Lei 6.404/76.		
A favor ()	Contra ()	Abstenção ()

Justificativa de Voto:		
c. Deliberar acerca da independência da Sra. Cláudia Elisa de Pinho Soares para o cargo de membro do Conselho de Administração.		
A favor ()	Contra ()	Abstenção ()
Justificativa de Voto:		
d. Eleger a Sra. Cláudia Elisa de Pinho Soares como membro independente do Conselho de Administração.		
A favor ()	Contra ()	Abstenção ()
Justificativa de Voto:		
e. Eleger os membros do Conselho Fiscal.		
Sra. Zhang Ran (Efetivo) / Sra. Li Ruijuan (Suplente)		
A favor ()	Contra ()	Abstenção ()
Sr. Vinícius Nishioka (Efetivo) / Sr. Luiz Cláudio Gomes do Nascimento (Suplente)		
A favor ()	Contra ()	Abstenção ()
Justificativa de Voto:		
f. Eleger os candidatos abaixo em eleição em separado para o Conselho Fiscal.		
Sr. Rafael Alves Rodrigues (Efetivo) / Sr. Márcio Eduardo Matta de Andrade Prado (Suplente)		
A favor ()	Contra ()	Abstenção ()
Justificativa de Voto:		
g. Fixar o montante global da remuneração a ser paga aos administradores da Companhia e dos membros do Conselho Fiscal no período de maio de 2024 a abril de 2025.		
A favor ()	Contra ()	Abstenção ()
Justificativa de Voto:		
Em Assembleia Geral Extraordinária:		
a. Aprovar os termos e condições do Protocolo e Justificação da Cisão Parcial da CPFL Geração de Energia S.A., com incorporação da parcela cindida pela Companhia ("Cisão Parcial"), celebrado pelas administrações da CPFL Geração de Energia S.A. e da Companhia em 26 de março de 2024 ("Protocolo e Justificação");		
A favor ()	Contra ()	Abstenção ()
Justificativa de Voto:		
b. Ratificar a nomeação e contratação da Taticca Auditores Independentes S.S. ("Empresa Especializada"), como responsável pela elaboração do laudo de avaliação, a valor contábil, do acervo cindido da CPFL Geração de Energia S.A. ("Acervo Cindido"), na data base de 31 de dezembro de 2023, a ser vertido para a Companhia ("Laudo de Avaliação"), conforme descrito no Protocolo e Justificação;		



A favor ()	Contra ()	Abstenção ()
Justificativa de Voto:		
c. Aprovar o Laudo de Avaliação, preparado pela Empresa Especializada;		
A favor ()	Contra ()	Abstenção ()
Justificativa de Voto:		
d. Aprovar a incorporação do acervo líquido cindido pela Companhia, em decorrência da Cisão Parcial, nos termos do Protocolo e Justificação;		
A favor ()	Contra ()	Abstenção ()
Justificativa de Voto:		
e. Autorizar a administração da Companhia a praticar todos os atos necessários à implementação da Cisão Parcial.		
A favor ()	Contra ()	Abstenção ()
Justificativa de Voto:		

f. Aprovar a alteração do Estatuto Social da Companhia, para: **(i)** renumerar o Artigo 10 para Artigo 9; Artigo 11 para Artigo 10; Artigo 12 para Artigo 11; Artigo 13 para Artigo 12; Artigo 13, parágrafo único para Artigo 12, parágrafo primeiro; Artigo 14 para Artigo 13; Artigo 15 para Artigo 14; Artigo 16 para Artigo 15; Artigo 17 para Artigo 16; Artigo 16, alíneas (s), (t), (u), (v) (w), (x), (y), (z), (aa) e (ab) para Artigo 16, alíneas (q), (s), (t), (u) (v), (w), (x), (y), (z) e (aa); Artigo 18 para Artigo 17; Artigo 19 para Artigo 18; Artigo 20 para Artigo 19; Artigo 21 para Artigo 20; Artigo 22 para Artigo 21; Artigo 21, alíneas (h.i), (h.iii) e (h.iv) para Artigo 21, alínea (h), (i) e (j); Artigo 23 para Artigo 22; Artigo 24 para Artigo 23; Artigo 26 para Artigo 24; Artigo 27 para Artigo 25; Artigo 28 para Artigo 26; Artigo 29, parágrafo único para Artigo 28, parágrafo terceiro; Artigo 30 para Artigo 27; Artigo 31 para Artigo 28; Artigo 32 para Artigo 29; Artigo 33 para Artigo 30; Artigo 34 para Artigo 31; Artigo 35 para Artigo 32; Artigo 36 para Artigo 33; Artigo 37 para Artigo 34; Artigo 39 para Artigo 35; **(ii)** realocar os seguintes artigos: Artigo 8, Alínea (e) para Artigo 8, Alínea (d); Artigo 9 e parágrafo único para Artigo 8; Artigo 9, alíneas (a), (b), (c), (d) e (e) para Artigo 8, alíneas (e), (f), (g), (h) e (i); Artigo 9, parágrafo único para Artigo 8, alínea (k); Artigo 17, parágrafo sétimo e Artigo 23, parágrafo único para Artigo 12, parágrafo segundo; Artigo 25 para Artigo 17; Artigo 29 para Artigo 26, parágrafo segundo, Alínea (b); Artigo 38 para Artigo 16; **(iii)** excluir os seguintes artigos: Artigo 16, alínea (p) e (r); Artigo 20, parágrafos primeiro e segundo; Artigo 21, alínea (h.ii), (h.iii), (h.iv); **(iv)** inclusão dos seguintes artigos: Artigo 8, alínea (j); Artigo 16, alínea (r), (s.i), (s.ii) e (ab); **(v)** simplificação e melhoria de redação nos seguintes artigos: Artigo 5 e parágrafos três e quatro; Artigo 6; Artigo 7; Artigo 8; Artigo 11, parágrafo único; Artigo 13, parágrafo único; Artigo 14 e parágrafos um e quatro; Artigo 15, parágrafo segundo; Artigo 16 e alíneas, Artigo 17 e parágrafos primeiro e quarto; Artigo 18; Artigo 19; Artigo 20; Artigo 21 e alíneas; Artigo 22; Artigo 23 e parágrafos um e dois, Artigo 24; Artigo 25 e parágrafos; Artigo 26, parágrafo segundo, alíneas (a) e (b); Artigo 27, parágrafos primeiro e segundo; Artigo 28; Artigo 30; Artigo 35; **(vi)** alterar as alíneas (n), (o), (p), (r) e (s) do Artigo 16 para refletir a atualização monetária, com base na variação do IPCA, nos limites de alçada do Conselho de Administração; **(vii)** alterar o Artigo 18, parágrafo único e alíneas para ajustar a redação referente à aprovação pelo Conselho de Administração de documento separado que descreve detalhadamente todas as atribuições dos Diretores Executivos; e **(viii)** alterar as alíneas (h), (i) e (j) do Artigo 21 para refletir a atualização monetária, com base na variação do IPCA, nos limites de alçada da Diretoria Executiva.

A favor ()	Contra ()	Abstenção ()
-------------	------------	---------------

Justificativa de Voto:

g. Aprovar a consolidação do Estatuto Social da Companhia.

A favor ()	Contra ()	Abstenção ()
-------------	------------	---------------

Justificativa de Voto:

h. Ratificar o montante global da remuneração paga os administradores da Companhia e dos membros do Conselho Fiscal no período de maio de 2023 a abril de 2024.

A favor ()	Contra ()	Abstenção ()
-------------	------------	---------------

Justificativa de Voto:

Prazo de validade: 1 (um) mês a contar da data de assinatura.



[Cidade], [●] de [●] de 2024.

Outorgante

Por: [●] (assinatura autenticada)

Cargo:[.]



- **Power of Attorney Form**

POWER OF ATTORNEY		
By means of this instrument of power of attorney, [SHAREHOLDER], [NATIONALITY], [MARITAL STATUS], [OCCUPATION], bearer of Identification card RG No. [•], enrolled in CPF/MF under No. [•], resident and domiciled in the city of [•], State of [•], at [STREET/AVENUE], [NUMBER], [ADDITIONAL INFORMATION], [ZIP CODE] ("Grantor"), <u>or</u> [SHAREHOLDER], enrolled in CNPJ/MF under No., [•], with headquarters in the city of [•], State of [•], at [STREET/AVENUE], [NUMBER], [COMPLEMENT], [ZIP CODE], herein represented by its legal representative ("Grantor"), hereby appoints and constitutes as its attorney-in-fact Mr. RAPHAEL MARTINS BOMBONATO, Brazilian, married, lawyer, registered under <i>Ordem dos Advogados do Brasil - OAB/SP</i> No. 251.667, bearer of RG No. 29199644 SSP/SP, and/or Mrs. ANA CRISTINA FERNANDES BORELLI, Brazilian, married, lawyer, registered under <i>Ordem dos Advogados do Brasil OAB/SP</i> No. 258.628, bearer of RG No. 43.542.529-8 SSP/SP, and/or Mrs. CAROL SANGIOVANI FIGUEIREDO, Brazilian, single, lawyer, registered under <i>Ordem dos Advogados do Brasil OAB/SP</i> No. 351.506, bearer of RG No. 29.088.499-8 SSP/SP, with business address at Rua Jorge de Figueiredo Corrêa, nº 1632, part, Jardim Professora Tarcília, Zip Code 13087-397, in the city of Campinas, in the State of São Paulo ("<u>Attorneys in Fact</u>"), for any of the Attorneys in Fact to represent it, alone or jointly, regardless of order of appointment, in the capacity of shareholder of CPFL ENERGIA S.A. ("<u>Company</u>"), during the <u>Annual and Extraordinary General Meetings</u> to be held, at first call, on <u>April 26th, 2024, at 10:00 a.m.</u>, and, if a second call is necessary, on a date to be informed in due course, through digital platform, with enough powers to examine, discuss, submit justifications and to vote on its behalf, in compliance with the guidance below, with respect to the matters included in the Agenda. For the purposes of the granting of this power of attorney, the Attorneys-in-Fact shall have limited powers to attend the Meetings and to cast a vote in compliance with the guidance provided to him, having no right or obligation to take any action other than those as may be necessary for the fulfillment of this power of attorney. The Attorneys-in-Fact are hereby authorized to refrain from any resolution or matter with regard to which they have not received, at their discretion, sufficiently specific voting guidance.		
Agenda:		
In Annual General Meeting:		
a. To acknowledge the management accounts, examine, discuss and vote on the Company's Management's Report and Financial Statements, accompanied by the Independent Auditor's Report and the Fiscal Council's Report for the fiscal year ended December 31st, 2023.		
In favor ()	Against ()	Abstain ()
Vote justification:		
b. To approve the proposal of allocation of results for the fiscal year ended on December 31st, 2023 and the distribution of dividends to be paid until December 31st, 2024, in accordance with article 205, paragraph 3, of Law 6,404/76.		
In favor ()	Against ()	Abstain ()
Vote justification:		



c. To resolve the independence of Mrs. Claudia Elisa de Pinho Soares for the position of member of the Board of Directors.		
In favor ()	Against ()	Abstain ()
Vote justification:		
d. To elect Mrs. Claudia Elisa de Pinho Soares as an independent member of the Board of Directors.		
In favor ()	Against ()	Abstain ()
Vote justification:		
e. To elect the following members of the Fiscal Council.		
Mrs. Zhang Ran (Effective) / Mrs. Li Ruijuan (Alternate)		
In favor ()	Against ()	Abstain ()
Mr. Vinícius Nishioka (Effective) / Mr. Luiz Cláudio Gomes do Nascimento (Alternate)		
In favor ()	Against ()	Abstain ()
Vote justification:		
f. To elect the following candidates to the Fiscal Council in separate election.		
Mr. Rafael Alves Rodrigues (Effective) / Mr. Márcio Eduardo Matta de Andrade Prado (Alternate)		
In favor ()	Against ()	Abstain ()
Vote justification:		
g. To establish the overall compensation to be paid to the Company's managers and to the members of the Fiscal Council for the period of May 2024 to April 2025.		
In favor ()	Against ()	Abstain ()
Vote justification:		
In Extraordinary General Meeting:		
a. To approve the terms and conditions of the Protocol and Justification of the Partial Spin-off of CPFL Geração de Energia S.A., with the merge of the demerged assets by the Company ("Partial Spin-Off"), entered by the managements of CPFL Geração de Energia S.A. and the Company on March 26 th , 2024 ("Protocol and Justification");		
In favor ()	Against ()	Abstain ()
Vote justification:		
b. To ratify the appointment and the hiring of Taticca Auditores Independentes S.S. ("Specialized Company"), as the responsible for the preparation of appraisal report of the asset demerged of CPFL Geração de Energia S.A., at book value ("Demerged Asset"), with the base date on December 31 st , 2023, to be transferred to the Company ("Appraisal Report"), as described in the Protocol and Justification;		
In favor ()	Against ()	Abstain ()
Vote justification:		



c. To approve the Appraisal Report prepared by the Specialized Company;		
In favor ()	Against ()	Abstain ()
Vote justification:		
d. To approve the merger by the Company of the demerged assets, as a result of the Partial Spin-Off, according to the Protocol and Justification;		
In favor ()	Against ()	Abstain ()
Vote justification:		
e. To authorize the Company's management to perform all acts necessary for the implementation of the Partial Spin-Off		
In favor ()	Against ()	Abstain ()
Vote justification:		
f. To approve the amendment to the Company's Bylaws as follows: (i) renumber Article 10 to Article 9; Article 11 to Article 10; Article 12 to Article 11; Article 13 to Article 12; Article 13, sole paragraph to Article 12, paragraph 1; Article 14 to Article 13; Article 15 to Article 14; Article 16 to Article 15; Article 17 to Article 16; Article 16, items (s), (t), (u), (v) (w), (x), (y), (z), (aa) and (ab) to Article 16, items (q), (s), (t), (u) (v), (w), (x), (y), (z) and (aa); Article 18 to Article 17; Article 19 to Article 18; Article 20 to Article 19; Article 21 to Article 20; Article 22 to Article 21; Article 21, items (h.i), (h.iii) and (h.iv) to Article 21, items (h), (i) and (j); Article 23 to Article 22; Article 24 to Article 23; Article 26 to Article 24; Article 27 to Article 25; Article 28 to Article 26; Article 29, sole paragraph to Article 28, paragraph 3; Article 30 to Article 27; Article 31 to Article 28; Article 32 to Article 29; Article 33 to Article 30; Article 34 to Article 31; Article 35 to Article 32; Article 36 to Article 33; Article 37 to Article 34; Article 39 to Article 35; (ii) relocate the following articles: Article 8, item (e) to Article 8, item (d); Article 9 and sole paragraph for Article 8; Article 9, items (a), (b), (c), (d) and (e) to Article 8, items (e), (f), (g), (h) and (i); Article 9, sole paragraph to Article 8, item (k); Article 17, paragraph 7 and Article 23, sole paragraph to Article 12, paragraph 2; Article 25 to Article 17; Article 29 to Article 26, paragraph 2, item (b); Article 38 to Article 16; (iii) exclude the following articles: Article 16, item (p) and (r); Article 20, paragraphs 1 and 2; Article 21, items (h.ii), (h.iii), (h.iv); (iv) inclusion of the following articles: Article 8, item (j); Article 16, items (r), (s.i), (s.ii) and (ab); (v) simplification and improvement of the wording in the following articles: Article 5 and paragraphs 3 and 4; Article 6; Article 7; Article 8; Article 11, sole paragraph; Article 13, sole paragraph; Article 14 and paragraphs 1 and 4; Article 15, paragraph 2; Article 16 and items, Article 17 and paragraphs 1 and 4; Article 18; Article 19; Article 20; Article 21 and items; Article 22; Article 23 and paragraphs 1 and 2, Article 24; Article 25 and paragraphs; Article 26, paragraph 2, items (a) and (b); Article 27, paragraphs 1 and 2; Article 28; Article 30; Article 35; (vi) amend items (n), (o), (p), (r) and (s) of Article 16 to reflect the monetary update, based on the IPCA variation, within the limits of the Board of Directors' authority; (vii) amend Article 18, sole paragraph and items to adjust the wording relating to the approval by the Board of Directors of a separate document that describes in detail all the duties of the Executive Officers; and (viii) amend items (h), (i) and (j) of Article 21 to reflect the monetary update, based on the IPCA variation, within the limits of the Board of Executive Officers.		
In favor ()	Against ()	Abstain ()



Vote justification:		
g. To approve the consolidation of the Company's Bylaws.		
In favor ()	Against ()	Abstain ()
Vote justification:		
h. To ratify the overall compensation paid to the Company's managers and to the members of the Fiscal Council for the period of May 2023 to April 2024.		
In favor ()	Against ()	Abstain ()
Vote justification:		
Term of validity: one (1) month as of the date of execution hereof.		
[City], [●] [●], 2024.		
Grantor		
By: [●] (authenticated signature)		
Position:[-]		

3.3. Voto via Boletim de Voto à Distância

3.3. *Vote by Distance Vote Bulletins*

Nos termos da Resolução CVM 81, a Companhia adotou o sistema de votação à distância, permitindo que seus acionistas participem das Assembleias mediante o preenchimento e a entrega dos respectivos Boletins de Voto à Distância, disponibilizados pela Companhia, nesta data, no seu *website* de Relações com Investidores (www.cpfl.com.br/ri), bem como nos *websites* da CVM (www.cvm.gov.br) e da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (www.b3.com.br).

Nesse sentido, os acionistas poderão preencher e enviar, a partir desta data, os Boletins de Voto à Distância, a seu critério, (i) diretamente à Companhia, através da Plataforma Digital ou fisicamente; ou (ii) por instruções de preenchimento transmitidas a seus respectivos agentes de custódia ou ao agente escriturador da Companhia, conforme suas ações estejam ou não depositadas em depositário central.

A Companhia alerta que, em qualquer dessas hipóteses, os Boletins de Voto à Distância

According to CVM Resolution 81, the Company has adopted a remote voting system, which will enable its shareholders to attend in the Meetings by means of the filling in and submitting a Distance Vote Bulletin, made available by the Company, on the date hereof, on its Investor Relations website (www.cpfl.com.br/ri), as well as on the websites of CVM (www.cvm.gov.br) and B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (www.b3.com.br).

Thus, shareholders shall be able to fill in and submit, from the date hereof, the Distance Vote Bulletin, at their discretion, either (i) directly to the Company, through the Digital Platform or physically; or (ii) through instructions transmitted to their corresponding custodians or to the bookkeeping agent of the Company, depending on whether or not the shares are deposited with a central depository.

The Company warns that, in either case, the Distance Vote Bulletin must be received, at



deverão ser recebidos em até, no máximo, 7 (sete) dias antes da data de realização das Assembleias, ou seja, até às 23h59 do dia 19 de abril de 2024.

least, 7 (seven) days in advance of the date of the Meetings, i.e., by 11:59 p.m. on April 19th, 2024.

3.3.1. Voto via Boletim de Voto à Distância Exercido Diretamente

3.3.1. Distance Vote Bulletin Cast Directly

O acionista que optar por enviar os Boletins de Voto à Distância diretamente à Companhia deverá encaminhá-lo de forma física ou digital (através da Plataforma Digital, ou mediante envio do documento para o e-mail assembleias@cpfl.com.br), conforme descrito abaixo.

The shareholder that chooses to submit the Distance Vote Bulletin directly to the Company may deliver it in physical or digital form (through the Digital Platform, or by sending the document to the email address assembleias@cpfl.com.br), as described below.

Uma vez recebidos os respectivos Boletins de Voto à Distância e os documentos que os tiverem acompanhado, a Companhia comunicará em até 3 dias o acionista acerca de seu recebimento e de sua aceitação ou não, nos termos do artigo 46 da Resolução CVM 81.

Upon receipt of the Distance Vote Bulletin and of the documents attached to it, the Company shall report within 3 days of such receipt to the shareholder and shall inform whether or not such bulletin is acceptable, pursuant to the provisions set forth in article 46 of CVM Resolution 81.

O Boletim de Voto à Distância que estiver desacompanhado da documentação necessária à comprovação da condição de acionista, ou à comprovação de sua representação, não será considerado válido e, em consequência, não será processado pela Companhia, podendo, contudo, ser corrigido e reenviado pelo acionista à Companhia, observados os prazos e procedimentos estabelecidos na Resolução CVM 81.

The Distance Vote Bulletin that is not accompanied by the documentation necessary to prove the condition of the shareholder, or to prove its representation, will not be considered valid and, consequently, will not be processed by the Company, but it may be corrected and resent by the shareholder to the Company, pursuant to the deadlines and procedures established in CVM Resolution 81.

Caso haja divergência entre eventual Boletim de Voto à Distância recebido diretamente pela Companhia e instrução de voto contida no mapa consolidado de votação enviado pelo depositário central com relação a um mesmo número de inscrição no CPF/MF ou CNPJ/MF, a instrução de voto contida no mapa de votação prevalecerá, devendo o boletim recebido diretamente pela Companhia ser desconsiderado, conforme determinado pela Resolução CVM 81.

If there is any divergence between any Distance Vote Bulletin received directly by the Company and a voting instruction contained in the voting map sent by the central depository in relation to the same CPF/MF or CNPJ/MF registration number, the statement contained in the voting map shall prevail, and the bulletin received directly by the Company shall be disregarded, as determined by CVM Resolution 81.



Durante o prazo de votação à distância, o acionista que exercer o envio de seu Boletim de Voto à Distância diretamente para a Companhia poderá alterar suas instruções do voto quantas vezes julgar necessário, **prevalecendo, dentre as instruções recebidas pela Companhia, aquela da qual constar, validamente, a data mais próxima à data de realização das Assembleias.**

During the remote vote term, the shareholder that forwards his/her Distance Vote Bulletin directly to the Company may change its voting instructions as often as it deems necessary and, **among the instructions received by the Company, the one that is valid on the date closer to the date of the Meetings shall prevail.**

Envio Físico do Boletim de Voto à Distância

O acionista que optar por enviar o Boletim de Voto à Distância de forma física deverá encaminhar os seguintes documentos à Rua Jorge de Figueiredo Correa, nº 1.632, parte, Jardim Professora Tarcília, CEP 13087-397, na Cidade de Campinas, Estado de São Paulo – Brasil e/ou para o e-mail assembleias@cpfl.com.br, aos cuidados do Departamento de Relações com Investidores:

(i) via física dos Boletins de Voto à Distância devidamente preenchidos, rubricados e assinados; e

(ii) cópia simples dos documentos descritos no quadro do item 3.1 acima, conforme o caso.

Envio Digital do Boletim de Voto à Distância

O acionista que optar por enviar o Boletim de Voto à Distância de forma digital deverá:

(i) acessar a Plataforma Digital TEN Meetings através do link <https://assembleia.ten.com.br/307117862>;

(ii) realizar seu cadastro apresentando os documentos necessários, conforme descrito no item 3.1. acima, conforme o caso;

Physical Submission of Distance Vote Bulletin

The shareholder who wishes to submit physically the Distance Vote Bulletin shall send the following documents to Rua Jorge de Figueiredo Correa, No. 1,632, part, Jardim Professora Tarcília, Zip Code 13087-397, in the city of Campinas, State of São Paulo – Brazil, and/or to the email address assembleias@cpfl.com.br, c/o the Investor Relations Department:

(i) hard copy of the Distance Vote Bulletin duly filled in, initialed and signed; and

(ii) simple copy of the documents described in the chart found in item 3.1 above, as the case may be.

Digital Submission of Distance Vote Bulletin

The shareholder who wishes to submit the Distance Vote Bulletin digitally shall:

(i) access the TEN Meetings' Digital Platform through the link <https://assembleia.ten.com.br/307117862>;

(ii) to register by presenting the necessary documents described in the chart found in item 3.1. above, as the case may be;



(iii) preencher os campos de votação do Boletim de Voto à Distância disponibilizado; e

(iv) confirmar o envio dos votos.

(iii) fill in the voting options fields of the available Distance Vote Bulletin; and

(iv) confirm the sending of the votes.

3.3.2. Voto via Boletim de Voto à Distância Exercido Por Intermédio de Prestadores de Serviços

3.3.2. Distance Vote Bulletin Cast Through Service Providers

O acionista que optar por exercer o seu direito de voto à distância por intermédio de prestadores de serviços deverá transmitir as suas instruções de voto a seus respectivos agentes de custódia ou ao agente escriturador das ações de emissão da Companhia, conforme suas ações estejam ou não depositadas em depositário central, e desde que observadas as regras por eles determinadas, bem como as determinações da Resolução CVM 81.

Para tanto, os acionistas deverão entrar em contato com os seus agentes de custódia ou com o agente escriturador das ações de emissão da Companhia e verificar os procedimentos por eles estabelecidos para emissão das instruções de voto via Boletim de Voto à Distância, bem como os documentos e informações que venham a ser por eles exigidos.

Nos termos do artigo 27 da Resolução CVM 81, o acionista deverá transmitir as instruções de preenchimento do Boletim de Voto à Distância para seu agente de custódia ou agente escriturador de ações até 7 dias antes da data de realização das Assembleias, ou seja, até 19 de abril de 2024 (inclusive), salvo se prazo diverso, sempre anterior a essa data, for estabelecido, por seu agente de custódia ou agente escriturador de ações.

A Companhia esclarece que serão **desconsideradas** instruções de voto conflitantes, assim entendidas aquelas provenientes de um mesmo acionista que, em

The shareholder who chooses to cast its remote vote through service providers shall transmit its voting instructions to its respective custodian agents or to the bookkeeping agent of the shares issued by the Company, depending on whether or not its shares are deposited with a central depository, and provided that the rules determined by them are fully observed, as well as the determined by CVM Resolution 81.

In that regard, the shareholders shall contact their custodian agents, or the bookkeeping agent of the shares issued by the Company and verify the procedures they have established for the issuance of voting instructions by Distance Vote Bulletin, as well as the documents and information that may be required by them.

Pursuant to article 27 of CVM Resolution 81, a shareholder shall provide the instructions for filling in the Distance Vote Bulletin to its custodian agent or bookkeeping agent of shares no later than 7 days before the date of the Meetings, that is, no later than April 19th, 2024 (including), unless a different deadline, always prior to this date, is established by its custodian agent or bookkeeping agent of shares.

The Company states that conflicting voting instructions will be **disregarded**, meaning those originated from the same shareholder that, with regard to the same resolution, have



relação a uma mesma deliberação, tenha votado em sentidos distintos, em Boletins de Voto diferentes e apresentados a diferentes prestadores de serviços.

Caso haja divergência entre eventual Boletim de Voto à Distância recebido diretamente pela Companhia e instrução de voto contida no mapa consolidado de votação enviado pelo depositário central com relação a um mesmo número de inscrição no CPF/MF ou CNPJ/MF, a instrução de voto contida no mapa de votação prevalecerá, devendo o boletim recebido diretamente pela Companhia ser desconsiderado, conforme determinado pela Resolução CVM 81.

Os agentes de custódia ou o agente escriturador das ações encaminharão as manifestações de voto por eles recebidas ao depositário central que, por sua vez, gerará um mapa de votação a ser enviado ao escriturador da Companhia.

3.3.3. Informações Adicionais **3.3.3. Additional information**

Desde que o respectivo Boletim de Voto à Distância seja considerado válido pela Companhia, o acionista que decidir votar à distância será considerado presente para todos os efeitos da Lei das S.A.

A instrução de voto proveniente de um mesmo acionista será atribuída a todas as ações detidas por aquele CPF/MF ou CNPJ/MF, conforme o caso, de acordo com as posições acionárias fornecidas pelo agente escriturador.

Caso haja divergência entre as informações constantes de eventual Boletim de Voto à Distância enviado diretamente à Companhia e a instrução de voto contida no mapa de votação enviado pelo escriturador em relação a um mesmo acionista, **a instrução de voto**

voted in different directions, in different Distance Vote Bulletins and submitted them to different service providers.

If there is any divergence between any Distance Vote Bulletin received directly by the Company and a voting instruction contained in the voting map sent by the central depository in relation to the same CPF/MF or CNPJ/MF enrollment number, the statement contained in the voting map shall prevail, and the bulletin received directly by the Company shall be disregarded, as determined by CVM Resolution 81.

The custodian agents or the bookkeeping agent of the shares issued by the Company shall forward the voting statements received to the central depository, which will output a voting map to be sent to the Company's bookkeeping agent.

Provided that the corresponding Distance Vote Bulletin is deemed valid by the Company, the shareholder who decides to vote remotely shall be considered to be in attendance for all effects of the Brazilian Corporation Law.

The voting instruction originating from the same shareholder shall be attributed to all shares held by the same CPF/MF or CNPJ/MF, as the case may be, according to the shareholding positions provided by the bookkeeping agent.

In case of divergence between the information included in a Distance Vote Bulletin submitted directly to the Company and a voting instruction included in a voting map submitted by the bookkeeping agent with respect to the same shareholder, **the voting instruction**



contida no mapa de votação enviado pelo agente escriturador prevalecerá, sendo desconsiderado o referido Boletim de Voto recebido pela Companhia.

Instruções de voto remoto dadas pelos acionistas ou representantes dos acionistas que comparecerem às Assembleias pessoalmente e solicitarem a votação também serão desconsideradas pelo presidente das Assembleias.

included in the voting map submitted by the bookkeeping agent shall prevail and the Distance Vote Bulletin shall be disregarded by the Company.

Remote voting instructions given by shareholders or representatives of shareholders that attend the Meetings in person and request to cast a vote shall also be disregarded by the chairman of the Meetings.



4. Proposta da Administração
4. Management Proposal

Prezados Senhores,

Dear Sirs,

O Conselho de Administração da **CPFL ENERGIA S.A.** (“CPFL Energia” ou “Companhia”) submete à apreciação de seus acionistas a Proposta da Administração (“Proposta”) sobre as matérias que serão deliberadas nas Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária, a serem realizadas em 26 de abril de 2024 às 10h00 (“Assembleias”), nos termos a seguir expostos:

The Board of Directors of **CPFL Energia S.A.** (“CPFL Energia” or “Company”) submits to its shareholders’ analysis the Management Proposal (“Proposal”) on the matter to be resolved by the Annual and Extraordinary General Meetings to be held on April 26th, 2024, at 10:00 a.m. (“Meetings”), as follows:

5.1. Proposta para deliberação em Assembleia Geral Ordinária

5.1. Proposal for Resolution at the Annual General Meeting

I. Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar o relatório da administração e as demonstrações financeiras da Companhia, acompanhadas dos pareceres dos auditores independentes e do Conselho Fiscal, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023.

I. To acknowledge the management accounts, examine, discuss, and vote on the Company’s Management’s Report and Financial Statements, the Independent Auditor’s Report and the Fiscal Council’s Report for the fiscal year ended December 31st, 2023.

A 08/2024 Reunião da Diretoria Executiva, realizada em 26 de fevereiro de 2024, autorizou a emissão das Demonstrações Financeiras e do Relatório da Administração da CPFL Energia, conforme auditadas pelos seus auditores independentes – PwC Auditores Independentes – e submeteu para apreciação do Conselho de Administração, obtendo manifestação favorável na 515^a Reunião do referido órgão, realizada em 21 de março de 2024, e do Conselho Fiscal, cuja opinião foi emitida em 20 de março de 2024, tendo sido, portanto, considerados em condições de serem submetidos à deliberação da Assembleia.

The 08/2024 Meeting of the Board of Executive Officers, held on February 26th, 2024, authorized the issuance of the Financial Statements and the Management Report of CPFL Energia, audited by its independent auditors – PwC Auditores Independentes – and submitted it for the assessment of the Board of Directors, obtaining their favorable opinion at the 515th Meeting of the said body, held on March 21st, 2024, and the Fiscal Council, which an opinion was issued on March 20th, 2024, and were therefore considered fit for submission to the Meeting.

O Conselho de Administração recomenda aos acionistas da Companhia que examinem detidamente as Demonstrações Financeiras e

The Board of Directors recommends that the Company’s shareholders carefully examine the Financial Statements and the Management



o Relatório da Administração e, caso necessário, esclareçam previamente suas dúvidas, a fim de deliberarem sobre sua aprovação.

A Administração propõe aos acionistas a aprovação do Relatório da Administração, das contas dos administradores, e das Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas da Companhia, acompanhadas do Parecer dos Auditores Independentes, todos referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023.

As Demonstrações Financeiras, o Relatório da Administração, o Parecer dos Auditores Independentes e o Parecer do Conselho Fiscal relativos ao exercício social de 2023 encontram-se à disposição dos acionistas na sede da Companhia, no seu website de Relações com Investidores (www.cpfl.com.br/ri), bem como nos websites da CVM (www.cvm.gov.br) e da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”) (www.b3.com.br).

Em atendimento ao artigo 10, III, da Resolução CVM 81, o **Anexo I** a esta Proposta contém os Comentários dos Diretores acerca da situação financeira da Companhia (Seção 2 do Formulário de Referência – Comentários dos Diretores), com o objetivo de fornecer uma análise reflexiva, sob a ótica de seus Administradores, para que a sua avaliação seja a mais consistente possível e está disponível, a partir desta data, na sede da Companhia, no seu website de Relações com Investidores (www.cpfl.com.br/ri), bem como nos websites da CVM (www.cvm.gov.br) e da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (www.b3.com.br).

Em atendimento ao artigo 10, IV, da Resolução CVM 81, o **Anexo II** a esta Proposta contém o Parecer dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas da Companhia referentes ao

Report and, if necessary, clarify their doubts in advance to decide on their approval.

The Management proposes to the shareholders the approval of the Management Report, the managements’ accounts, and the Company’s Individual and Consolidated Financial Statements, together with the Independent Auditor’s Report for the fiscal year ended December 31st, 2023.

The Financial Statements, the Management Report, the Independent Auditor’s Report and the Fiscal Council’s Report for the fiscal year of 2023 are available to the shareholders at Company’s headquarters and its Investor Relations website (www.cpfl.com.br/ri), as well as on the websites of CVM (www.cvm.gov.br) and B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (www.b3.com.br).

In compliance with article 10, III, of CVM Resolution 81, the **Annex I** to this Proposal contains the Executive Officers’ Comments on the Company’s financial situation (Section 2 of the Reference Form – Comments of Executive Officers), with the purpose of providing a reflexive analysis, from the perspective of its Managers, so that its evaluation is as consistent as possible and is available, as of this date, at the Company’s headquarters and on its Investor Relations website (www.cpfl.com.br/ri), as well as on the websites of CVM (www.cvm.gov.br) and B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (www.b3.com.br).

In compliance with article 10, IV, of CVM Resolution 81, the **Annex II** to this Proposal contains the Independent Auditors’ Report on the Company’s Individual and Consolidated



exercício social findo em 31 de dezembro de 2023.

Financial Statements for the fiscal year ending December 31st, 2023.

Em atendimento ao artigo 10, V, da Resolução CVM 81, o **Anexo III** a esta Proposta contém o Parecer do Conselho Fiscal sobre as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas da Companhia referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2023.

In compliance with article 10, V, of CVM Resolution 81, the **Annex III** to this Proposal contains the Fiscal Council's Opinion on the Company's Individual and Consolidated Financial Statements for the fiscal year ending December 31st, 2023.

Em atendimento ao artigo 10, parágrafo único, II, e nos termos do Anexo A, ambos da Resolução CVM 81, o **Anexo IV** a esta Proposta contém a Proposta de Destinação do Lucro Líquido da Companhia referente ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2023.

In compliance with article 10, sole paragraph, and Annex A, both of CVM Resolution 81, the **Annex IV** to this Proposal contains the Proposal for Allocation of Net Income of the Company for the fiscal year ending December 31st, 2023.

Em atendimento ao artigo 10, parágrafo único, III, da Resolução CVM 81, o **Anexo V** a esta Proposta contém o relatório anual resumido do Comitê de Auditoria sobre as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas da Companhia referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2023.

In compliance with article 10, sole paragraph, III, of CVM Resolution 81, the **Annex V** to this Proposal contains the Audit Committee's annual summary report on the Company's Individual and Consolidated Financial Statements for the fiscal year ending December 31st, 2023.

II. Aprovar a proposta da destinação do resultado do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023 e a distribuição de dividendos a serem pagos até 31 de dezembro de 2024, nos termos do artigo 205, § 3º, da Lei 6.404/76.

II. To approve the proposal of allocation of results for the fiscal year ended on December 31st, 2023, and the distribution of dividends to be paid until December 31st, 2024, under the terms of article 205, paragraph 3, of Law 6,404/76.

Em 2023, a Companhia obteve resultado positivo, sendo o lucro disponível para destinação do Grupo CPFL Energia de R\$ 5.767.856.203,36, dos quais R\$ 5.527.100.601,29 são atribuídos exclusivamente ao lucro líquido do exercício individual da CPFL Energia S.A., conforme descrito abaixo:

In 2023, the Company has obtained a positive result, being the net profit available for destination of CPFL Energia Group of R\$ 5,767,856,203.36, from which R\$ 5,527,100,601.29 are attributed exclusively to net income of the year of CPFL Energia S.A., as described below:



Destinação do Resultado	
Resultado do Exercício	5.527.100.601,29
Dividendos Prescritos	6.491.280,25
Reversão do Resultado Abrangente	26.611.988,99
Incentivos Fiscais	-
Realização de Reserva de Lucros a Realizar	207.652.332,83
Outros	-
Resultado do Exercício a ser Destinado	5.767.856.203,36
Reserva Legal	166.949.489,41
Imputados ao Mínimo Obrigatório (Se aplicável)	
Dividendos Intermediários / Intercalares da Reserva de Lucros (Não compõe resultado a destinar do período)	902.627.837,13
Data de Aprovação dos Dividendos da Reserva de Lucros	10 de agosto de 2023
Dividendo Mínimo Obrigatório	437.409.940,84
Valor Pago por Ação (Se aplicável)	0,379612285
Destinados à	
Reserva de Lucros a Realizar	728.097.759,26
Reserva de Lucros Estatutária	1.699.527.194,84
Nomenclatura da Reserva de Lucros Estatutária	Reserva de Reforço de Capital de Giro
Dividendo Adicional Proposto	2.735.871.819,01
Valor Pago por Ação (Se aplicável)	2,374364311

Allocation of Result	
Fiscal Year Result	5.527.100.601,29
Time-Barred Dividends	6.491.280,25
Reversal of Comprehensive Result	26.611.988,99
Tax Incentives	-
Realization of Reserve for Realizable Profits	207.652.332,83
Other	-
Allocation of Fiscal Year's Result	5.767.856.203,36
Legal Reserve	166.949.489,41
Imputed to the Mandatory Dividends	
Interim / Periodical Dividends of Profit Reserve (Does not include results to be allocated for the period)	902.627.837,13
Approval Date of Interim / Periodical Dividends of Profit Reserve	August 10, 2023
Mandatory Minimum Dividends	437.409.940,84
Value Paid per Share (if applicable)	0,379612285
To be allocated at	
Reserve for realizable profits	728.097.759,26
Statutory Profit Reserve	1.699.527.194,84
Name of the Statutory Profit Reserve	Working Capital Reinforcement Reserve
Proposed Additional Dividend	2.735.871.819,01
Value Paid per Share (if applicable)	2,374364311

Neste sentido, a Administração propõe a aprovação da destinação do lucro líquido disponível, conforme segue:

(i) R\$ 166.949.489,41, correspondente a 3% do lucro líquido, à reserva legal, com conformidade com o artigo 193 da Lei das S.A.;

(ii) R\$ 437.409.940,84, como dividendos mínimos obrigatórios, correspondente a R\$ 0,379612285 por ação ordinária, em conformidade com o artigo 197 da Lei das S.A.;

(iii) R\$ 728.097.759,26 à reserva de lucros a realizar, em conformidade com o artigo 197 da Lei das S.A.;

(iv) R\$ 2.735.871.819,01, como dividendos adicionais, correspondente a R\$ 2,374364311 por ação ordinária; e

(v) R\$ 1.699.527.194,84, à reserva de reforço de capital de giro.

A destinação dos lucros aqui prevista está devidamente refletida nas Demonstrações Financeiras da Companhia, amplamente divulgadas, nos termos da Resolução da CVM nº 166, de 1º de setembro de 2022. O pagamento de dividendos mencionados acima

In this sense, the Management proposes the approval of the allocation of available net income, as follows:

(i) R\$ 166,949,489.41, corresponding to 3% of the net income, to the legal reserve, in accordance with article 193 of the Brazilian Corporation Law;

(ii) R\$ 437,409,940.84, as mandatory minimum dividends, corresponding to R\$ 0.379612285 per common share, in accordance with article 197 of the Brazilian Corporation Law;

(iii) R\$ 728,097,759.26, to the reserve for realizable profits, in accordance with article 197 of the Brazilian Corporation Law;

(iv) R\$ 2,735,871,819.01, as additional dividends, corresponding to R\$ 2.374364311 per common share; and

(v) R\$ 1,699,527,194.84, to the working capital reinforcement reserve.

The allocation of the profits proposed herein is duly reflected in the Company's Financial Statements, which were widely disclosed, under the terms of CVM Resolution No. 166, of September 1st, 2022. The above-mentioned dividends may be paid according to the



será realizado até o dia 31 de dezembro de 2024, de acordo com a disponibilidade de caixa da Companhia e em data específica a ser definida pela Diretoria Executiva da Companhia e oportunamente informada aos acionistas e ao mercado, nos termos do artigo 31 do Estatuto Social da Companhia.

Ressalte-se que as informações requeridas pelo Anexo A da Resolução CVM 81 estão disponíveis para consulta dos acionistas no **Anexo IV** desta Proposta, além de estarem disponíveis, a partir desta data, na sede da Companhia, no seu website de Relações com Investidores (www.cpfl.com.br/ri), bem como nos websites da CVM (www.cvm.gov.br) e da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (www.b3.com.br).

III. Deliberar acerca da independência da candidata para o cargo de membro do Conselho de Administração.

Nos termos do artigo 17 do Regulamento do Novo Mercado e do artigo 7º, do Anexo K, da Resolução da CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada (“Resolução CVM 80”), a caracterização do indicado ao Conselho de Administração como membro independente deve ser objeto de deliberação pela Assembleia Geral Ordinária da Companhia.

A candidata à posição de conselheira independente é a Sra. **Claudia Elisa de Pinho Soares**. Para maiores informações sobre a candidata, por favor, consulte o **Anexo VI** desta Proposta.

A candidata assinou declaração atestando seu enquadramento em relação aos critérios de independência estabelecidos no Regulamento do Novo Mercado e na Resolução CVM 80, conforme consta no **Anexo VII** desta Proposta.

definition of the Company's Board of Executive Officers and timely informed to shareholders and the market, up to December 31st, 2024, according to resources' availability according to article 31 of the Company's Bylaws.

Please note that the information required by Annex A of CVM Resolution 81 is available for shareholders' consultation in **Annex IV** of this Proposal, in addition to being available, as of this date, at the Company's headquarters, on its Investor Relations website (www.cpfl.com.br/ri), as well as on the websites of CVM (www.cvm.gov.br) and B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (www.b3.com.br).

III. To resolve the independence of candidate for the position of member of the Board of Directors.

Pursuant to article 17 of the Novo Mercado Regulations and article 7, of Annex K, of CVM Resolution No. 80, of March 29th, 2022, as amended (“CVM Resolution 80”), the characterization of the nominees to the Board of Directors as independent member must be the subject of deliberation by the Company's Annual General Meeting.

The candidate for the position of independent member is Mrs. **Claudia Elisa de Pinho Soares**. For more information about the candidate, please see **Anexo VI** of this Proposal.

The candidate signed declaration attesting her qualification in relation to the independence criteria established in the Novo Mercado Regulation and CVM Resolution 80, as set out in **Anexo VII** of this Proposal.



Manifestação do Conselho de Administração:

O Conselho de Administração, com base na recomendação do Comitê de Pessoas, manifestou-se favoravelmente ao enquadramento da candidata, a Sra. **Claudia Elisa de Pinho Soares** ao cargo de conselheira independente, tendo em vista o seu atendimento aos critérios de independência estabelecidos pelo Regulamento do Novo Mercado e pela Resolução CVM 80, conforme extrato da Ata da 515ª Reunião do Conselho de Administração realizada em 21 de março de 2024 que consta do **Anexo VIII** desta Proposta.

Considerando o exposto acima, a Administração da Companhia recomenda aos acionistas que aprovem o enquadramento da Sra. **Claudia Elisa de Pinho Soares** como independente para o cargo de membro independente do Conselho de Administração.

IV. Eleger membro independente do Conselho de Administração.

Tendo em vista a renúncia do membro independente Sr. Marcelo Amaral Moraes em 11 de março de 2024, com efeitos a partir de 25 de abril de 2024, a Administração da Companhia indica a seguinte candidata para a posição de membro independente do Conselho de Administração da Companhia, para cumprir mandato unificado até a Assembleia Geral Ordinária da Companhia que aprovar as contas referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024:

1. Claudia Elisa de Pinho Soares

Manifestação do Conselho de Administração:

O Conselho de Administração manifestou-se favoravelmente à aderência da candidata aos critérios estabelecidos na “Política de Nomeação para Membros de Conselho de

Board of Director’s opinion:

The Board of Directors, based on the recommendation of the People Committee, expressed a favorable opinion about the qualification of the candidate, Mrs. **Claudia Elisa de Pinho Soares**, to fill the position of independent member, in view of the compliance, by such member, of the independence criteria established by the Novo Mercado Regulation and CVM Resolution 80, according to the Minutes of 515th Meeting of the Board of Directors held on March 21st, 2024, which is set out in **Annex VIII** of this Proposal.

Considering the above, the Company's Management recommends to the shareholders the approval, of the inclusion of Mrs. **Claudia Elisa de Pinho Soares** as independent to fill the position of independent member of the Board of Directors.

IV. To elect an independent member of the Board of Directors.

In view of the resignation of Mr. Marcelo Amaral Moraes on March 11th, 2024, with effects from April 25th, 2024, the Company's Management appoints the following candidate for fulfill the position of independent member of the Company's Board of Director, for a unified term until the Annual General Meeting of the Company that approves the accounts for the fiscal year ended December 31st, 2024:

1. Claudia Elisa de Pinho Soares

Board of Directors’ opinion:

The Board of Directors expressed a favorable opinion about the adherence of the candidate to the criteria established in the “Appointment Policy for Board of Directors, Board of Executive Officers and Advisory Committees” of the Company.



Administração, Diretoria Executiva e Comitês de Assessoramento” da Companhia”.

Em atendimento ao artigo 11 da Resolução CVM 81, as informações sobre a candidata ora indicada encontram-se no **Anexo VI** a esta Proposta.

V. Eleger os membros do Conselho Fiscal.

Nos termos do artigo 27 do Estatuto Social da Companhia, o Conselho Fiscal será composto por 3 membros efetivos e igual número de suplentes, todos com mandato unificado de 1 ano, permitida a reeleição. O Conselho Fiscal terá funcionamento permanente, conforme o disposto no parágrafo 5º do referido artigo.

Ao julgar o Processo CVM RJ2007/11086, em 6 de maio de 2008 e em 23 de setembro de 2008, a CVM decidiu que o requisito de “10% ou mais das ações com direito a voto” previsto no artigo 161, parágrafo 4º, da Lei das S.A. não se refere ao número de ações que o acionista minoritário presente à assembleia precisa ser titular para eleger, em votação em separado, um membro e respectivo suplente do conselho fiscal, mas sim ao número de ações com direito a voto detidas por todos os acionistas minoritários da companhia.

Nesse sentido, os acionistas minoritários da Companhia possuem o direito à indicação de um membro titular e um membro suplente para compor o Conselho Fiscal.

Caso a Companhia receba informações de acionistas minoritários, relativas à indicação de candidatos para compor o Conselho Fiscal, serão disponibilizadas pelo sistema Empresas.Net, na categoria “Aviso aos Acionistas”, tipo “Outros Avisos”. Caso tais indicações sejam disponibilizadas até 20 dias antes da data marcada para a realização das

In compliance with article 11 of CVM Resolution 81, the information about the candidate indicated herein is in **Annex VI** to this Proposal.

V. To elect the members of the Fiscal Council.

Pursuant to article 27 of the Company's Bylaws, the Fiscal Council shall be composed of 3 effective members and an equal number of alternates, all of them with a unified term of office of 1 year, reelection being permitted. The Fiscal Council will have permanent functioning, pursuant to paragraph 5 of the mentioned article.

In judging CVM Proceeding RJ2007/11086, on May 6th, 2008 and on September 23rd, 2008, CVM decided that the requirement of “10% or more of the voting shares” provided for in article 161, paragraph 4, of Brazilian Corporate Law does not refer to the number of shares that the minority shareholder present at the meeting must hold in order to elect, in a separate vote, a member and respective alternate member of the fiscal council, but rather the number of voting shares held by all minority shareholders of the company.

In this sense, the Company's minority shareholders have the right to appoint one member and one alternate member to the Fiscal Council.

If the Company receives information from minority shareholders regarding the nomination of candidates to compose the Fiscal Council, it will be made available through Empresas.Net system, in the category “Notice to Shareholders”, type “Other Notices”. If such nominations are made available up to twenty days before the date set for the Meetings, in



Assembleias, além da disponibilização pelo sistema Empresas.Net, a Companhia reapresentará o Boletim de Voto à Distância, com a inclusão dos nomes dos candidatos.

A Companhia recomenda que o acionista, ou grupo de acionistas, que desejarem indicar membro para compor o Conselho Fiscal e respectivo suplente, observem as regras e condições de eleição e apresentem, previamente ou ao longo das Assembleias, o nome, qualificação e currículo do candidato indicado.

Tendo em vista a indicação de membro do Conselho Fiscal por acionistas minoritários, a Administração da Companhia se limitou a indicar apenas 2 membros efetivos e seus respectivos suplentes para compor o Conselho Fiscal, que será formado por 3 membros efetivos e seus respectivos suplentes, conforme proposta abaixo.

Indicação do acionista controlador – A Administração da Companhia indica os seguintes candidatos para o mandato de 2024/2025:

Sra. Zhang Ran (Efetiva) / Sra. Li Ruijuan (Suplente)

Sr. Vinícius Nishioka (Efetivo) / Sr. Luiz Cláudio Gomes do Nascimento (Suplente)

Indicação dos acionistas minoritários – Até 26 de março de 2024, conforme solicitação enviada por Claritas Administração de Recursos Ltda., Franklin Templeton Investimentos (Brasil) Ltda., Forpus Capital Gestão de Recursos Ltda., Evolve Capital Gestão de Recursos Ltda. e Real Capital Partners Ltda., a Companhia recebeu de seus acionistas minoritários as seguintes indicações de candidatos para eleição em separado:

in addition to the availability through the Empresas.Net system, the Company will resubmit the Distance Vote Bulletin, with the inclusion of the names of the candidates.

The Company recommends that the shareholder, or group of shareholders, that wish to appoint member to the Fiscal Council and its respective alternate, observe the rules and conditions for election and submit, in advance or during the Meetings, the name, qualification and curriculum vitae of the appointed candidate.

Considering the appointment of a member of the Fiscal Council by the minority shareholders, the Company's Management has limited itself to nominating only 2 effective and respective alternate members to compose the Fiscal Council, which will be formed by 3 effective and respective alternates members, as the proposal below.

Indication of the controlling shareholder – The Company's Management indicates the following candidates for the 2024/2025 term:

Mrs. Zhang Ran (Effective) / Mrs. Li Ruijuan (Alternate)

Mr. Vinícius Nishioka (Effective) / Mr. Luiz Cláudio Gomes do Nascimento (Alternate)

Indication of the minority shareholders – Until March 26th, 2024, according to the request sent by Claritas Administração de Recursos Ltda., Franklin Templeton Investimentos (Brasil) Ltda., Forpus Capital Gestão de Recursos Ltda., Evolve Capital Gestão de Recursos Ltda. and Real Capital Partners Ltda., the Company has received from the minority shareholders the following appointments of candidates for separate election:



Sr. Rafael Alves Rodrigues (Efetivo) / Sr. Márcio Eduardo Matta de Andrade Prado (Suplente)

Mr. Rafael Alves Rodrigues (Effective) / Mr. Márcio Eduardo Matta de Andrade Prado (Alternate)

A Companhia esclarece que tais indicações já foram contempladas nos Boletins de Voto à Distância disponibilizados.

The Company clarifies that those appointments were already included in the available Distance Vote Bulletin.

A Administração da Companhia propõe que a votação de tais candidatos, propostos pelos acionistas minoritários, seja feita em separado, nos termos do art. 161, parágrafo 4º, da Lei das S.A.

The Company's management proposes that the candidates proposed above by minority shareholders are voted separately, pursuant to article 161, paragraph 4, of the Brazilian Corporation Law.

Nos termos da Resolução CVM 81, poderá haver a indicação de candidatos para as vagas de representantes dos acionistas minoritários para o Conselho Fiscal da Companhia, por meio de pedido público de procuração. As informações sobre eventuais candidatos serão disponibilizadas na sede da Companhia, no seu website de Relações com Investidores (www.cpfl.com.br/ri), bem como nos websites da CVM (www.cvm.gov.br) e da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (www.b3.com.br).

Pursuant to CVM Resolution 81, candidates may be nominated for vacancies by representatives of minority shareholders to the Company's Fiscal Council, by means of a public proxy request. Information on possible candidates will be made available at the Company's headquarters, on its website (www.cpfl.com.br/ri), as well as on the websites of CVM (www.cvm.gov.br) and B3 (www.b3.com.br).

Destaca-se que as informações requeridas no artigo 11 da Resolução CVM 81, relativas aos candidatos indicados para compor o Conselho Fiscal se encontram no **Anexo VI** da Proposta, além de estarem disponíveis, a partir desta data, na sede da Companhia, no seu website de Relações com Investidores (www.cpfl.com.br/ri), bem como nos websites da CVM (www.cvm.gov.br) e da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (www.b3.com.br).

It is noteworthy that the information required in article 11 of CVM Resolution 81, related to the candidates nominated to compose the Fiscal Council are found in **Annex VI** of the Proposal, in addition to being available, as of this date, at the headquarters of Company, on its website (www.cpfl.com.br/ri), as well as on the websites of CVM (www.cvm.gov.br) and B3 (www.b3.com.br).

VI. Fixar o montante global da remuneração a ser paga aos administradores da Companhia e dos membros do Conselho Fiscal no período de maio de 2024 a abril de 2025.

VI. To establish the overall compensation to be paid to the Company's managers and members of the Fiscal Council for the period from May 2024 to April 2025.

A Administração da Companhia propõe à Assembleia Geral Ordinária a aprovação da remuneração global dos membros do Conselho

The Company's Management proposes to the Annual General Meeting the approval of the overall compensation of the members of the



de Administração, da Diretoria Executiva e do Conselho Fiscal, para o período de maio de 2024 a abril de 2025, no montante de até R\$ 32.805.860,00, incluindo benefícios.

Sobre o valor da remuneração global dos membros do Conselho de Administração, da Diretoria Executiva e do Conselho Fiscal incidirão encargos decorrentes de contribuições para seguridade social (INSS) no valor de R\$ 2.190.885,76.

Do montante total de remuneração proposto aos administradores da Companhia, R\$ 1.056.565,22 é destinado à remuneração fixa do Conselho de Administração e o montante máximo de R\$ 31.292.963,13 à remuneração fixa e variável da Diretoria, ambas para o período de maio de 2024 a abril de 2025.

A proposta do valor total da remuneração dos membros do Conselho de Administração é de aproximadamente 0,11% abaixo do valor aprovado para o período de maio de 2023 a abril de 2024, que foi no valor total de até R\$ 1.008.692,35. Importante ressaltar que somente os membros independentes serão remunerados. Sobre o valor total da remuneração anual dos membros do Conselho de Administração incidirão encargos decorrentes de contribuições para seguridade social (INSS) no valor de R\$ 176.094,20.

Os membros do Conselho de Administração recebem honorários fixos mensais, independentemente do número de reuniões que participarem no mês e não recebem qualquer remuneração adicional por sua participação em Comitês ou Comissões de Assessoramento do Conselho de Administração.

A proposta da remuneração global dos membros da Diretoria para o período de maio de 2024 a abril de 2025 é de aproximadamente 8,3% acima do valor aprovado para o período

Board of Directors, Board of Executive Officers and Fiscal Council for the period from May 2024 to April 2025, in the amount up to R\$ 32,805,860.00, including benefits.

Upon the amount of the overall compensation of the members of the Board of Directors, Board of Executive Officers and Fiscal Council, there will be charges resulting from social security (INSS) contributions in the amount of R\$ 2,190,885.76.

In the proposed compensation package of the Company's managers, R\$ 1,056,565.22 is allocated to the fixed compensation of the Board of Directors and the maximum amount of R\$ 31,292,963.13 to the fixed and variable compensation of the Board of Executive Officers, both for the period from May 2024 to April 2025.

The proposal of the total amount of compensation for the members of the Board of Directors is approximately 0.11% below the amount approved for the period from May 2023 to April 2024, which was in the total amount of up to R\$ 1,008,692.35. It is important to mention that only the independent members will be remunerated. Upon the total amount of the annual compensation of the members of the Board of Directors, there will be charges resulting from social security (INSS) contributions in the amount of R\$ 176,094.20.

The members of the Board of Directors receive fixed monthly fees, regardless of the number of meetings they attend in the month and do not receive any additional compensation for their attendance in Advisory Committees or Commissions of the Board of Directors.

The proposal of the overall compensation of the members of the Board of Executive Officers for the period from May 2024 to April 2025 is approximately 8.3% above the amount



de maio de 2023 a abril de 2024, que foi no montante total de R\$ 29.861.254,12, e justifica-se pelo potencial de maior atingimento de metas relacionadas a Incentivos de Curto e Longo Prazo. Sobre referido o valor de remuneração anual dos membros da Diretoria Executiva incidirão encargos decorrentes de contribuições para seguridade social (INSS) no valor de R\$ 1.938.736,28.

Os honorários dos Diretores Executivos estão em linha com os valores praticados no mercado e são definidos com base em pesquisas de mercado feitas por consultorias especializadas.

A Administração da Companhia também propõe que a Assembleia Geral aprove o montante anual da remuneração dos membros do Conselho Fiscal no valor de R\$ 456.331,65, para o período de maio de 2024 a abril de 2025. Sobre o valor total da remuneração anual dos membros do Conselho Fiscal incidirão encargos decorrentes de contribuições para seguridade social (INSS) no valor de R\$ 76.055,28.

Conforme previsto no parágrafo 3º do artigo 162 da Lei das S.A., a Assembleia fixará os honorários do Conselho Fiscal em valor não inferior a 10% da remuneração que, em média, for atribuída a cada Diretor Executivo, não computados, para este fim, os benefícios, as verbas de representação e a participação nos lucros.

A proposta da remuneração global dos membros do Conselho Fiscal ficou em linha com o valor aprovado para o período de maio de 2023 a abril de 2024, que foi no total de R\$ 435.649,27.

Ressalta-se que somente os membros titulares do Conselho Fiscal são remunerados. Os suplentes não recebem honorários, exceto

approved for the period from May 2023 to April 2024, which was in the total amount of R\$ 29,861,254.12 and is justified by the potential higher achievement of Short and Long-Term Incentive targets. Upon the abovementioned amount of the annual compensation of the members of the Board of Executive Officers, there will be charges resulting from social security (INSS) contributions in the amount of R\$ 1,938,736.28.

The fees of the Executive Officers are in line with the values practiced in the market and are defined based on market research done by specialized consultancies.

The Company's Management also proposes that the General Meeting approve the annual amount of the compensation of the members of the Fiscal Council in the sum of R\$ 456,331.65 for the period from May 2024 to April 2025. Upon the total amount of the annual compensation of the members of the Fiscal Council, there will be charges resulting from social security (INSS) contributions in the amount of R\$ 76,055.28.

Pursuant to paragraph 3 of article 162 of the Brazilian Corporation Law, the Meeting shall set the fees of the Fiscal Council in an amount not lower than 10% of the compensation that, on average, is distributed to each Executive Officer, not considering for this purpose the benefits, the representation funds and the profit sharing.

The proposal of the overall compensation of the members of the Fiscal Council was in line with the amount approved for the period from May 2023 to April 2024, which was in the total amount of R\$ 435,649.27.

It should be noted that only the effective members of the Fiscal Council are remunerated. The alternates do not receive



quando substituem os Conselheiros titulares a que estão vinculados.

Cabe destacar que as propostas de remuneração dos Administradores e do Conselho Fiscal foram elaboradas com base em valores de mercado e foram previamente submetidas à apreciação do Comitê de Pessoas da Companhia.

As informações relacionadas à remuneração dos Administradores e do Conselho Fiscal da Companhia, em atendimento ao disposto no artigo 13 da Resolução CVM 81, encontram-se no **Anexo IX** desta Proposta e estão disponíveis na sede da Companhia, no seu website de Relações com Investidores (www.cpfl.com.br/ri), bem como nos websites da CVM (www.cvm.gov.br) e da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (www.b3.com.br).

4.2. Proposta para deliberação em Assembleia Geral Extraordinária

I. Aprovar os termos e condições do Protocolo e Justificação da Cisão Parcial da CPFL Geração de Energia S.A., com incorporação da parcela cindida pela Companhia (“Cisão Parcial”), celebrado pelas administrações da CPFL Geração de Energia S.A. e da Companhia em 26 de março de 2024 (“Protocolo e Justificação”);

A Administração da Companhia propõe à Assembleia Geral a aprovação da incorporação da parcela cindida em decorrência da proposta de Cisão Parcial nos termos do Protocolo e Justificação, por entenderem que a operação resultará em aumento de eficiência na estrutura societária e operacional, gerando sinergia nas operações do Grupo CPFL. Destaca-se que a Cisão Parcial proposta foi cautelosamente analisada pela administração da Companhia, que entende que esta atende amplamente aos interesses de seus acionistas.

any fees, except when they replace the effective members to which they are entailed.

Please note that the proposal for the compensation of the Managers and the Fiscal Council was prepared based on market values and was previously submitted to the appreciation of the Company's People Committee.

The information related to the compensation of the Company's Management and Fiscal Council, in compliance with the provisions of article 13 of CVM Resolution 81, are included in **Annex IX** of this Proposal and are available at the Company's headquarters, on its Investor Relations website (www.cpfl.com.br/ri), as well as on the websites of CVM (www.cvm.gov.br) and B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (www.b3.com.br).

4.2. Proposal for Resolution at the Extraordinary General Meeting

I. To approve the terms and conditions of the Protocol and Justification of the Partial Spin-off of CPFL Geração de Energia S.A., with the merge of the demerged asset by the Company (“Partial Spin-Off”), entered by the managements of CPFL Geração de Energia S.A. and the Company on March 26th, 2024 (“Protocol and Justification”);

The Company's management proposes to the General Meeting the approval of the proposal of the merge of the demerged asset as a result of the Partial Spin-Off according to the terms of the Protocol and Justification, as they understand that the operation will increase the efficiency in the corporate and operational structure, resulting in synergy in the operations of the CPFL Group. It should be emphasized that the proposed Partial Spin-Off was carefully analyzed by the Company's management, which understands that it broadly serves the interests of its shareholders.



Mais informações sobre a Cisão Parcial podem ser encontradas no **Anexo X**.

For more information on the Partial Spin-Off, please see **Annex X**.

II. Ratificar a nomeação e contratação da Taticca Auditores Independentes S.S. (“Empresa Especializada”), como responsável pela elaboração do laudo de avaliação, a valor contábil, do acervo cindido da CPFL Geração de Energia S.A. (“Acervo Cindido”), na data base de 31 de dezembro de 2023, a ser vertido para a Companhia (“Laudo de Avaliação”), conforme descrito no Protocolo e Justificação;

II. To ratify the appointment and the hiring of Taticca Auditores Independentes S.S. (“Specialized Company”), as the responsible for the preparation of appraisal report of the asset demerged of CPFL Geração de Energia S.A., at book value (“Demerged Asset”), with the base data on December 31st, 2023, to be transferred to the Company (“Appraisal Reports”), as described in the Protocol and Justification;

Nos termos do artigo 227, parágrafo 1º, c/c artigo 229, parágrafo 3º, da Lei das S.A., a indicação dos avaliadores será submetida à ratificação pela Assembleia Geral da incorporadora.

Pursuant to the article 227, paragraph 1 and article 229, paragraph 3, of Brazilian Corporation Law, the appointment of the valuation expert shall be submitted to the ratification by the merger General Meeting.

Destaca-se que a Empresa Especializada foi selecionada para o trabalho aqui descrito considerando a ampla e notória experiência que possui na preparação de laudos e avaliações dessa natureza.

It should be emphasized that the Specialized Company was selected for the work described here considering the extensive and notorious experience that it has in the preparation of appraisal reports and evaluations of this nature.

Neste sentido, a administração da Companhia propõe à Assembleia Geral a ratificação da nomeação e contratação da Empresa Especializada, como responsável pela elaboração do Laudo de Avaliação.

In this sense, the Company’s management proposes to the General Meeting the ratification of the appointment of the Specialized Company, as the responsible to the preparation of the Appraisal Report.

III. Aprovar o Laudo de Avaliação preparado pela Empresa Especializada;

III. To approve the Appraisal Report prepared by the Specialized Company;

O Laudo de Avaliação fora elaborado nos termos do artigo 224 da Lei das S.A. e artigo 8º da Resolução CVM nº 78, de 29 de março de 2022 (“Resolução CVM 78”), atendendo aos critérios de avaliação legais e regulamentares, de forma que a administração da Companhia propõe à Assembleia Geral a aprovação do Laudo de Avaliação.

The Appraisal Report was prepared pursuant to the article 224 of the Brazilian Corporation Law and article 8 of CVM Resolution No. 78, of March 29th, 2022 (“CVM Resolution 78”), in compliance with the legal and regulatory appraisal criteria, so that the Company's management proposes to the General Meeting the approval of the Appraisal Reports.



IV. Aprovar a incorporação do acervo líquido cindido em decorrência da Cisão Parcial, nos termos do Protocolo e Justificação;

Conforme exposição da justificação da Cisão Parcial prevista nos termos do Protocolo e Justificação, os administradores entendem que a operação resultará em aumento de eficiência na estrutura societária e operacional, gerando sinergia nas operações do Grupo CPFL.

Desta forma, a administração da administração da Companhia propõe à Assembleia Geral a aprovação da incorporação do acervo líquido cindido em decorrência da Cisão Parcial, nos termos do Protocolo e Justificação.

V. Autorizar os administradores da Companhia a praticarem todos os atos necessários à implementação da Cisão Parcial.

Considerando a necessidade de os administradores da Companhia praticarem atos necessários à implementação da Cisão Parcial, a administração propõe à Assembleia Geral a autorização aos administradores da Companhia para a prática de todos os atos necessários à implementação da Cisão Parcial.

VI. Aprovar a alteração do Estatuto Social da Companhia, nos termos da presente Proposta da Administração.

O Conselho de Administração da Companhia propõe a alteração do Estatuto Social da Companhia.

Resumidamente, a proposta de alteração do Estatuto Social contempla os seguintes temas:

IV. To approve the merger of the demerged assets as a result of the Partial Spin-Off, according to the Protocol and Justification;

According to the justification for the Partial Spin-Off provided for under the terms of the Protocol and Justification, the management understands that the operation will increase the efficiency in the corporate and operational structure, resulting in synergy in the operations of the CPFL Group.

Thus, the Company's management proposes to the General Meeting the approval of the merger of the demerged assets as a result of the Partial Spin-Off, according to the Protocol and Justification.

V. To authorize the Company's managers to perform all acts necessary for the implementation of the Partial Spin-Off.

Considering the need of the managers of the Company to perform acts necessary to the implementation of the Partial Spin-Off, the management proposes to the General Meeting the authorization of the Company's managers to perform all acts necessary for the implementation of the Partial Spin-Off.

VI. To approve the amendment to the Company's Bylaws, according to this Management's Proposal.

The Company's Board of Directors proposes to approve the amendment to the Company's Bylaws.

In summary, the proposed amendment to the Bylaws contemplates the following topics:

(i) renumerar o Artigo 10 para Artigo 9; Artigo 11 para Artigo 10; Artigo 12 para Artigo 11; Artigo 13 para Artigo 12; Artigo 13, parágrafo único para Artigo 12, parágrafo primeiro; Artigo 14 para Artigo 13; Artigo 15 para Artigo 14; Artigo 16 para Artigo 15; Artigo 17 para Artigo 16; Artigo 16, alíneas (s), (t), (u), (v) (w), (x), (y), (z), (aa) e (ab) para Artigo 16, alíneas (q), (s), (t), (u) (v), (w), (x), (y), (z) e (aa); Artigo 18 para Artigo 17; Artigo 19 para Artigo 18; Artigo 20 para Artigo 19; Artigo 21 para Artigo 20; Artigo 22 para Artigo 21; Artigo 21, alíneas (h.i), (h.iii) e (h.iv) para Artigo 21, alínea (h), (i) e (j); Artigo 23 para Artigo 22; Artigo 24 para Artigo 23; Artigo 26 para Artigo 24; Artigo 27 para Artigo 25; Artigo 28 para Artigo 26; Artigo 29, parágrafo único para Artigo 28, parágrafo terceiro; Artigo 30 para Artigo 27; Artigo 31 para Artigo 28; Artigo 32 para Artigo 29; Artigo 33 para Artigo 30; Artigo 34 para Artigo 31; Artigo 35 para Artigo 32; Artigo 36 para Artigo 33; Artigo 37 para Artigo 34; Artigo 39 para Artigo 35;

(ii) realocar os seguintes artigos: Artigo 8, Alínea (e) para Artigo 8, Alínea (d); Artigo 9 e parágrafo único para Artigo 8; Artigo 9, alíneas (a), (b), (c), (d) e (e) para Artigo 8, alíneas (e), (f), (g), (h) e (i); Artigo 9, parágrafo único para Artigo 8, alínea (k); Artigo 17, parágrafo sétimo e Artigo 23, parágrafo único para Artigo 12, parágrafo segundo; Artigo 25 para Artigo 17; Artigo 29 para Artigo 26, parágrafo segundo, Alínea (b); Artigo 38 para Artigo 16;

(iii) excluir os seguintes artigos: Artigo 16, alínea (p) e (r); Artigo 20, parágrafos primeiro e segundo; Artigo 21, alínea (h.ii), (h.iii), (h.iv);

(iv) inclusão dos seguintes artigos: Artigo 8, alínea (j); Artigo 16, alínea (r), (s.i), (s.ii) e (ab);

(v) simplificação e melhoria de redação nos seguintes artigos: Artigo 5 e parágrafos três e quatro; Artigo 6; Artigo 7; Artigo 8; Artigo 11, parágrafo único; Artigo 13, parágrafo único;

(i) renumber Article 10 to Article 9; Article 11 to Article 10; Article 12 to Article 11; Article 13 to Article 12; Article 13, sole paragraph to Article 12, paragraph 1; Article 14 to Article 13; Article 15 to Article 14; Article 16 to Article 15; Article 17 to Article 16; Article 16, items (s), (t), (u), (v) (w), (x), (y), (z), (aa) and (ab) to Article 16, items (q), (s), (t), (u) (v), (w), (x), (y), (z) and (aa); Article 18 to Article 17; Article 19 to Article 18; Article 20 to Article 19; Article 21 to Article 20; Article 22 to Article 21; Article 21, items (h.i), (h.iii) and (h.iv) to Article 21, items (h), (i) and (j); Article 23 to Article 22; Article 24 to Article 23; Article 26 to Article 24; Article 27 to Article 25; Article 28 to Article 26; Article 29, sole paragraph to Article 28, paragraph 3; Article 30 to Article 27; Article 31 to Article 28; Article 32 to Article 29; Article 33 to Article 30; Article 34 to Article 31; Article 35 to Article 32; Article 36 to Article 33; Article 37 to Article 34; Article 39 to Article 35;

(ii) relocate the following articles: Article 8, item (e) to Article 8, item (d); Article 9 and sole paragraph for Article 8; Article 9, items (a), (b), (c), (d) and (e) to Article 8, items (e), (f), (g), (h) and (i); Article 9, sole paragraph to Article 8, item (k); Article 17, paragraph 7 and Article 23, sole paragraph to Article 12, paragraph 2; Article 25 to Article 17; Article 29 to Article 26, paragraph 2, item (b); Article 38 to Article 16;

(iii) exclude the following articles: Article 16, item (p) and (r); Article 20, paragraphs 1 and 2; Article 21, items (h.ii), (h.iii), (h.iv);

(iv) inclusion of the following articles: Article 8, item (j); Article 16, items (r), (s.i), (s.ii) and (ab);

(v) simplification and improvement of the wording in the following articles: Article 5 and paragraphs 3 and 4; Article 6; Article 7; Article 8; Article 11, sole paragraph; Article 13, sole

Artigo 14 e parágrafos um e quatro; Artigo 15, parágrafo segundo; Artigo 16 e alíneas, Artigo 17 e parágrafos primeiro e quarto; Artigo 18; Artigo 19; Artigo 20; Artigo 21 e alíneas; Artigo 22; Artigo 23 e parágrafos um e dois, Artigo 24; Artigo 25 e parágrafos; Artigo 26, parágrafo segundo, alíneas (a) e (b); Artigo 27, parágrafos primeiro e segundo; Artigo 28; Artigo 30; Artigo 35;

(vi) alterar as alíneas (n), (o), (p), (r) e (s) do Artigo 16 para refletir a atualização monetária, com base na variação do IPCA, nos limites de alçada do Conselho de Administração;

(vii) alterar o Artigo 18, parágrafo único e alíneas para ajustar a redação referente à aprovação pelo Conselho de Administração de documento separado que descreve detalhadamente todas as atribuições dos Diretores Executivos; e

(viii) alterar as alíneas (h), (i) e (j) do Artigo 21 para refletir a atualização monetária, com base na variação do IPCA, nos limites de alçada da Diretoria Executiva.

VII. Aprovar a consolidação do Estatuto Social da Companhia

O Conselho de Administração propõe consolidar o Estatuto Social da Companhia, de acordo com as alterações propostas acima.

Em atendimento ao artigo 12 da Resolução CVM 81, o **Anexo XI** desta Proposta contém tabela comparativa, incluindo a redação atual, redação proposta e justificativa da alteração. Além disso, para facilitar a consulta e melhor visualização e contextualização das alterações propostas, o **Anexo XII** também contém a versão limpa do Estatuto, consolidando todas as alterações propostas. Estes anexos estão disponíveis para consulta pelos acionistas, a partir desta data, na sede da Companhia, no seu website de Relações com Investidores

paragraph; Article 14 and paragraphs 1 and 4; Article 15, paragraph 2; Article 16 and items, Article 17 and paragraphs 1 and 4; Article 18; Article 19; Article 20; Article 21 and items; Article 22; Article 23 and paragraphs 1 and 2, Article 24; Article 25 and paragraphs; Article 26, paragraph 2, items (a) and (b); Article 27, paragraphs 1 and 2; Article 28; Article 30; Article 35;

(vi) amend items (n), (o), (p), (r) and (s) of Article 16 to reflect the monetary update, based on the IPCA variation, within the limits of the Board of Directors' authority;

(vii) amend Article 18, sole paragraph and items to adjust the wording relating to the approval by the Board of Directors of a separate document that describes in detail all the duties of the Executive Officers; and

(viii) amend items (h), (i) and (j) of Article 21 to reflect the monetary adjustment, based on the IPCA variation, within the limits of the Board of Executive Officers.

VII. To approve the consolidation of the Company's Bylaws

The Board of Directors proposes to consolidate the Company's Bylaws, in accordance with the changes proposed above.

In compliance with article 12 of CVM Resolution 81, **Annex XI** of this Proposal contains a comparative table, including the current wording, proposed wording and justification of the amendment. In addition, for the easy reference and better visualization and contextualization of the proposed amendments, **Annex XII** also contains the clean version of the Bylaws consolidating all the proposed changes. These attachments are available for consultation by shareholders, as of this date, at the Company's headquarters,



(www.cpfl.com.br/ri), bem como nos websites da CVM (www.cvm.gov.br) e da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (www.b3.com.br).

VIII. Ratificar o montante global da remuneração paga aos administradores da Companhia e aos membros do Conselho Fiscal no período de maio de 2023 a abril de 2024.

Considerando que a remuneração global dos membros da Diretoria para o período de maio de 2023 a abril de 2024 foi aproximadamente 8,3% acima do valor aprovado para o período, correspondendo ao acréscimo de R\$ 2.473.539,23 ao montante originalmente aprovado de R\$ 29.861.254,12, justificado pelo potencial de maior atingimento de metas relacionadas a Incentivos de Curto e Longo Prazo. Sobre o valor total da remuneração anual dos membros da Diretoria Executiva incidiram encargos decorrentes de contribuições para seguridade social (INSS) no valor de R\$ 1.955.188,82.

A proposta da remuneração global dos membros do Conselho de Administração e membros do Conselho Fiscal ficou em linha com valor aprovado para o período de maio de 2023 a abril de 2024 e, portanto, não demandará rerratificação.

on its Investor Relations website (www.cpfl.com.br/ri), as well as on the websites of CVM (www.cvm.gov.br) and B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (www.b3.com.br).

VIII. To ratify the overall compensation paid to the Company's managers and to the members of the Fiscal Council for the period of May 2023 to April 2024.

Considering that the overall compensation of the members of the Board of Executive Officers for the period from May 2023 to April 2024 was around 8.3% above the amount approved for the period, corresponding to the addition of R\$ 2,473,539.23 to the original approved amount of R\$ 29,861,254.12, justified by the potential higher achievement of Short and Long-Term Incentive targets. Upon the total amount of the annual compensation of the members of the Board of Executive Officers, there will be charges resulting from social security contributions (INSS) in the amount of R\$ 1,955,188.82.

The proposal of the overall compensation of the members of the Board of Directors and of the members of the Fiscal Council was in line with the amount approved for the period from May 2023 to April 2024, and, therefore, will not require re-ratification.



5. Esclarecimentos

5. Clarifications

Para a instalação da Assembleia Geral Ordinária, será necessária a presença de acionistas que representem, pelo menos, 1/4 do capital social da Companhia. Já para a instalação da Assembleia Geral Extraordinária, será necessária a presença de acionistas que representem pelo menos 2/3 do capital social da Companhia dado que estão sendo propostas alterações no Estatuto Social da Companhia – o que requer o quórum mínimo de 2/3 na forma da lei. Caso esses quóruns não sejam atingidos, a Companhia publicará novo Edital de Convocação anunciando a nova data para a realização das Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária em segunda convocação, podendo ser instalada com a presença de qualquer número de acionistas.

For the installation of the Annual General Meeting, the presence of shareholders representing at least 1/4 of the Company's capital stock will be required. And for the installation of the Extraordinary General Meeting, the presence of shareholders representing at least 2/3 of the Company's capital stock will be necessary given that amendments to the Company's Bylaws are being proposed, which requires a minimum quorum of 2/3 according to the law. If these quorums are not reached, the Company will publish a new Call Notice announcing the new date for the Annual and Extraordinary General Meetings in a second call, it can be installed with the presence of any number of shareholders.

Todos os documentos referentes às propostas para deliberação das Assembleias estão disponíveis na sede da Companhia, no seu website de Relações com Investidores (www.cpfl.com.br/ri), bem como nos websites da CVM (www.cvm.gov.br) e da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (www.b3.com.br).

All documents related to the proposals for resolution of the Meetings are available at the Company's headquarters, on its Investor Relations website (www.cpfl.com.br/ri), as well as on the websites of CVM (www.cvm.gov.br) and B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (www.b3.com.br).

Tendo em vista a adoção pela Companhia do procedimento de voto à distância, a Companhia informa que os respectivos Boletins de Voto à Distância para as Assembleias de que tratam os artigos 26 e seguintes da Resolução CVM 81 estão disponíveis para consulta dos acionistas, a partir desta data, na sede da Companhia, no seu website de Relações com Investidores (www.cpfl.com.br/ri), bem como nos websites da CVM (www.cvm.gov.br) e da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (www.b3.com.br).

In view of the Company's adoption of the distance voting procedure, the Company hereby informs that the related Distance Vote Bulletins for the Meetings referred to articles 26 and following CVM Resolution 81 are available for the shareholders' consultation, as of this date, at the Company's headquarters and on its Investor Relations website (www.cpfl.com.br/ri), as well as on the websites of CVM (www.cvm.gov.br) and B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (www.b3.com.br).



Além das informações constantes nesta Proposta e seus Anexos, os acionistas da CPFL Energia poderão dirimir eventuais dúvidas por meio de contato direto com a área de Relação com Investidores, através de mensagem eletrônica (assembleias@cpfl.com.br) ou pelo telefone (+55 19 3756-6082), os quais, desde já, encontram-se à disposição para atendê-los prontamente em todas as suas necessidades.

In addition to the information contained in this Proposal and the Annex hereto, the shareholders of CPFL Energia may resolve any doubts by means of direct contact with the Investors Relations Department, via email (assembleias@cpfl.com.br) or telephone (+55 19 3756-6082), which are already at your disposal to promptly serve you when required.

Cordialmente,
Yours faithfully,

Daobiao Chen
Presidente do Conselho de Administração
Chairman of the Board of Directors



Anexo I à Proposta da Administração

Annex I to the Management's Proposal

2. Comentários dos diretores

2.1. Os diretores devem comentar sobre:

a. condições financeiras e patrimoniais gerais

O ano de 2023 foi marcado pelo El Niño, fenômeno caracterizado pelo aquecimento anormal das águas do oceano Pacífico, podendo causar chuvas torrenciais na região Sul, além de secas severas no Norte e Nordeste do país, o que favoreceria o desempenho dos ventos na região. Observamos também períodos de calor intenso em todo território brasileiro com aumento significativo na demanda de consumo das classes residencial e comercial, o que contribuiu para o bom resultado do segmento de distribuição.

Por outro lado, esse cenário climatológico impôs mais desafios ao segmento de Geração, uma vez que usinas precisaram ser despachadas para atender picos de demanda ao mesmo tempo em que parques eólicos e solares da região Nordeste precisaram ser desconectados da rede, evidenciando a maior complexidade que o ONS vem enfrentando na operação do sistema.

O Grupo CPFL continuou ativo na busca do crescimento sustentável em seus segmentos, investindo o valor de R\$ 5,1 bilhões no ano, para melhorar ainda mais a performance dos ativos de distribuição, a partir da ampliação de redes e da implementação de novas tecnologias, a fim de continuar oferecendo um serviço de qualidade a seus clientes. Foram realizados investimentos ainda na manutenção das usinas e em reforços e melhorias nas redes de transmissão, sempre visando a excelência na gestão operacional.

Ainda em relação aos investimentos, é importante destacar a entrada em operação dos empreendimentos de transmissão Sul I, Sul II e Cachoeirinha 3 compostos por subestações de energia e aproximadamente 382 km de linhas de transmissão, localizados no Estado do Rio Grande do Sul, com RAP de R\$ 87 milhões para o ciclo 2023-2024.

Ainda no segmento de transmissão, vale destacar os ótimos frutos obtidos com a aquisição da CPFL Transmissão. Após a substituição das dívidas em dólar e a revisão dos contratos, foi possível identificar novas oportunidades de investimentos em reforços e melhorias, que estão em processo de aprovação junto ao órgão regulador, e representam um potencial de receita futura acima de nossas expectativas iniciais.

Nossa expansão também alcançou os outros negócios do Grupo CPFL, como no segmento de Comercialização e Serviços, com destaque para o lançamento do nosso e-commerce, onde a CPFL Soluções agora conta com uma plataforma digital para que os clientes possam fechar diretamente pelo atendimento virtual os 4 principais produtos oferecidos: contratação de energia de curto prazo, compra crédito de carbono, compra de certificados I-REC, além de realizar o processo de migração para o mercado livre.



Também avançamos com a Alesta, fintech do grupo, que agora oferece crédito a clientes das áreas de concessão de todas nossas distribuidoras: CPFL Paulista, CPFL Piratininga, RGE e CPFL Santa Cruz.

As perspectivas para os próximos anos continuam muito positivas. No final de 2023, o Conselho de Administração da CPFL Energia aprovou o novo Plano de Investimentos 2024-2028 do Grupo, que prevê a destinação de R\$ 28,4 bilhões para os negócios já existentes, com destaque para R\$ 23,4 bilhões no segmento de distribuição e R\$ 3,5 bilhões na transmissão.

No âmbito ESG, as ações da Companhia se mantiveram na carteira do Índice de Sustentabilidade Empresarial – ISE da B3 e no Índice Carbono Eficiente – ICO2 da B3. Ainda nesse tema, o Plano ESG 2030 começou a ser executado em 2023. Essa plataforma, aprovada pelo Conselho de Administração e divulgada a todos os públicos em 2022, reúne as diretrizes e estratégias para que a CPFL forneça energia sustentável, acessível e confiável em todos os momentos, tornando a vida das pessoas mais segura, saudável e próspera nas regiões onde operamos.

Com 23 compromissos organizados em 4 pilares, o Plano ESG 2030, atualizado anualmente de forma integrada ao Planejamento Estratégico da companhia, dá continuidade ao trabalho de gestão estratégica iniciado em 2019, quando foi estruturado o primeiro plano de sustentabilidade. Com maior abrangência e visão de longo prazo, o Plano ESG 2030 impulsiona os negócios para ampliar a contribuição à Agenda 2030 e aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (“ODS”), propostos pela ONU. Destacam-se compromissos como o de geração de energia 100% renovável, o de neutralidade de carbono, já a partir de 2025, reduzindo 56% das emissões totais até 2030, e o de atingimento de pelo menos 85% dos nossos gastos com parceiros que apresentem práticas avançadas em sustentabilidade.

Já a disciplina financeira, que sempre foi característica marcante da CPFL Energia, mais uma vez direciona nossas decisões de alocação de capital. Em relação ao resultado de 2022, foi possível realizar o pagamento de R\$ 3,3 bilhões em dividendos aos acionistas, no período entre dezembro de 2022 e dezembro de 2023.

Finalmente, a administração da CPFL Energia reitera o compromisso e confiança com os acionistas, clientes, parceiros, sociedade e demais stakeholders e agradece a todos colaboradores e colaboradoras do Grupo CPFL pelos resultados alcançados. Assim, para 2024, seguimos otimistas quanto aos avanços do setor elétrico brasileiro e confiantes em nossa plataforma de negócios, preparada para enfrentar os desafios e oportunidades no país.

b. estrutura de capital

(milhões R\$)

Estrutura de Capital	31/12/2023	%	31/12/2022	%
Capital Próprio	19.999	27%	17.540	25%
Capital de Terceiros	54.972	73%	53.606	75%
Total	74.971	100%	71.146	100%



Em 31 de dezembro de 2023, a estrutura de capital da Companhia era representada por 27% de capital próprio e 73% de capital de terceiros, e os Diretores entendem que tal estrutura é adequada ao cumprimento das obrigações de condução das operações da Companhia. Observa-se que não houve variação significativa nesta composição no exercício de 2023 em relação ao exercício de 2022.

c. capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos;

Liquidez e Recursos de Capital

Em 31 de dezembro de 2023, nosso capital de giro líquido refletia um montante deficitário (excedente de passivo circulante em relação ao ativo circulante) de R\$ 1.711 milhões, uma redução de R\$ 2.012 milhões quando comparado com o valor superavitário de R\$ 301 milhões em 31 de dezembro de 2022.

Essa redução decorre basicamente:

- Do aumento, da ordem de R\$ 820 milhões de saldos Financeiros Setoriais, circulante líquido, indo de um passivo financeiro setorial em ambos os anos de R\$ 50 milhões em 31 de dezembro de 2022 para R\$ 870 milhões no exercício findo em dezembro de 2023. O aumento mencionado deve-se, principalmente, a componentes financeiros, na ordem de R\$ 993 milhões, estes causados, sobretudo, pela devolução de créditos de PIS/COFINS (à Companhia e aos consumidores) ao longo do exercício de 2023 e pelo efeito de escassez hídrica; e
- Do aumento da linha de passivo circulante Mútuo com Coligadas, Controladas e Controladora, na ordem de R\$ 3.140 milhões (referente à mútuo captado pelas controladas CPFL Comercialização Brasil S.A. e CPFL Energias Renováveis S.A. junto a controladora da CPFL Energia, State Grid Brazil Power Participações S.A., em 2022, com vencimento em 2024), decorrente da transferência entre curto e longo prazo;

Compensados parcialmente por aumento de disponibilidades e títulos e valores mobiliários, cuja variação positiva entre os períodos findos de 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022 somam R\$ 930 milhões, além de aumento de aproximadamente R\$ 1.119 milhões a receber de Consumidores, Concessionárias e Permissionárias, com maior impacto sobre a classe residencial.

A Companhia tempestivamente monitora o capital circulante líquido e, sua geração de caixa, suas projeções de lucros, bem como sua estratégia de financiamento, suportam e viabilizam o plano de redução deste capital circulante líquido.

A tabela abaixo resume as obrigações contratuais e os compromissos pendentes em 31 de dezembro de 2023 (inclui outras obrigações contratuais de longo prazo):



Pagamentos devidos por período (milhões R\$)

Obrigações contratuais em 31 de dezembro de 2023	Total	Menos de 1 ano	1 a 3 anos	4 a 5 anos	Mais de 5 anos
Fornecedores	4.090	3.692	179	-	219
Empréstimos, Derivativos, Debêntures e Financiamentos - Principal e Encargos ¹	35.246	7.077	14.723	7.178	6.267
Uso do Bem Público ¹	195	24	48	104	19
Entidade de Previdência Privada ⁶	4.530	677	2.827	693	332
Taxas Regulamentares	170	170	-	-	-
Mútuo entre Coligadas, Controladas e Controladora	3.140	3.140	-	-	-
Outros	758	676	3	1	78
Total de Itens do Balanco Patrimonial ¹	48.129	15.457	17.780	7.976	6.915
Compra de Energia (exceto Itaipu) ²	56.230	13.334	24.220	12.996	5.680
Compra de energia de Itaipu ²	11.526	2.071	4.745	2.712	1.998
Encargos de uso do sistema de distribuição e transmissão ³	33.960	4.983	9.838	5.986	13.153
Prêmio de Risco - Repactuação do Risco Hidrológico ⁴	418	54	109	68	187
Projetos de construção de usina ⁵	8.252	3.042	3.180	1.673	357



Total de Outros Compromissos	110.386	23.485	42.092	23.434	21.375
Total das Obrigações Contratuais	158.515	38.941	59.873	31.411	28.290

1. Inclui pagamentos de juros, incluindo juros futuros projetados sobre fluxo de caixa não descontado, através de projeções de índices. Estes juros futuros **não** são registrados em nosso balanço.
2. Valores a pagar nos termos de contratos de compra de energia elétrica de longo prazo, que estão sujeitas a variações de preços e estabelecem a renegociação em determinadas circunstâncias. A tabela representa os valores a serem pagos pelos volumes contratados aplicando-se os preços ao final do ano 2023. Veja item 2.2.b Preços para a Energia Elétrica Adquirida deste Formulário de Referência e a nota explicativa 27 às nossas demonstrações financeiras consolidadas.
3. Despesas estimadas com encargos de uso do sistema de distribuição e transmissão, até o fim do período de concessão.
4. Despesas estimadas por pagamentos de prêmio de risco de cobertura do risco hidrológico (GSF).
5. Os projetos de construção de usinas de energia incluem compromissos assumidos basicamente para disponibilizar fundos para a construção e aquisição de concessão relacionada a controladas do segmento de geração.
6. Futuras contribuições estimadas para os planos de pensão.

Nossas necessidades de recursos destinam-se principalmente aos seguintes objetivos:

- Investimentos para continuar a expandir e modernizar os nossos sistemas de distribuição e transmissão, bem como de geração de energia renovável;
- Amortizar ou refinarar dívidas a vencer. Em 31 de dezembro de 2023, possuíamos um saldo de dívida não amortizado, líquido de instrumentos financeiros derivativos, com vencimento programado para os próximos 12 meses de R\$ 7.653 milhões; e
- Pagamento de dividendos. Pagamos R\$ 3.570 milhões de dividendos em 2023. Já para o exercício de 2024, a Companhia espera pagar o equivalente a R\$ 3.173 milhões referente ao resultado distribuível do exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

A Companhia e suas controladas possuem capacidade financeira para fazer frente a seus passivos não circulantes.

O índice de liquidez geral da Companhia tem elevação no exercício de 2023, ano que atingira 0,854, em relação ao exercício de 2022: 0,800 (aumento de 0,054).

Para informações mais detalhadas sobre as fontes de financiamento utilizadas pela Companhia, vide alínea (f) deste item 2.1.

d. fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes utilizadas;



As principais fontes de recursos provêm do funcionamento da geração de dinheiro e financiamento.

Durante o ano de 2023, as subsidiárias da CPFL Energia trouxeram financiamentos principalmente para financiar investimentos nos nossos segmentos de geração, transmissão e distribuição, bem como para reforçar o capital de exploração das empresas.

Foram contratados novos financiamentos para investimento com instituições financeiras ao abrigo de linhas de crédito estrangeiras e novas emissões de debêntures.

A política de liquidez do Grupo CPFL baseia-se na detenção de fundos para cobrir as obrigações de curto prazo estabelecidas no cenário base, considerando a execução do plano de financiamento das necessidades de tesouraria para o ano em curso. Se houver uma necessidade adicional de numerário, a CPFL tem acesso fácil ao mercado de capitais para angariar fundos para cobrir estas necessidades adicionais.

Ao aplicar esta estratégia, pretendemos reduzir a exposição futura da CPFL Energia ao fluxo de caixa e a sua exposição ao risco de taxa de juro, bem como manter o seu nível de liquidez e o seu perfil de dívida através de ações de refinanciamento da dívida e redução dos custos.

Para mais informações sobre as fontes de financiamento utilizadas pela Empresa, ver linha (f) deste item 2.1.

Endividamento

O endividamento total apresentou um aumento de R\$ 1.435 milhões, ou 5%, de 31 de dezembro de 2022 para 31 de dezembro de 2023, principalmente pela captação de recursos por meio de contratação de novos empréstimos, em moeda estrangeira (R\$ 2.991 milhões), emissão de debêntures (R\$ 2.239 milhões), e encargos e atualização monetária/cambial, este último na ordem de R\$ 2.736 milhões. Os aumentos mencionados foram parcialmente compensados pela amortização de seus endividamentos e encargos (R\$ 6.503 milhões).

As principais captações foram:

- Captação, em dívida em moeda estrangeira (especificamente em dólar e iene) pelas nossas subsidiárias Companhia Paulista de Força e Luz (“CPFL Paulista”) (R\$ 1.101 milhões), Companhia Piratininga de Força e Luz (“CPFL Piratininga”) (R\$ 345 milhões), RGE Sul Distribuidora de Energia S.A. (“RGE”) (R\$ 686 milhões), Companhia Jaguari de Energia (“CPFL Santa Cruz”) (R\$ 314 milhões) e Companhia Estadual de Transmissão de Energia Elétrica – CEEE-T (“CPFL Transmissão”) (R\$ 416 milhões). Além dos endividamentos em moeda estrangeira, destaca-se a dívida captada em moeda nacional, com taxa de juros atreladas ao indicador financeiro IPCA, pela subsidiária CPFL Renováveis nacional no valor de R\$ 80 milhões; e
- Emissão de títulos de dívidas (debêntures) de algumas subsidiárias, em reais com juros atrelados aos indicadores financeiros CDI e IPCA, no valor de R\$ 750 milhões pela CPFL Paulista, R\$ 300 milhões pela CPFL Piratininga, R\$ 250 milhões pela RGE, R\$ 190 milhões pela CPFL Renováveis, e R\$ 750 milhões pela CPFL Transmissão, totalizando R\$ 2.240 milhões.



- As captações mencionadas acima foram realizadas para planos de investimentos, pagamentos e refinanciamentos de dívidas e reforço de capital de giro.

e. fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez;

As principais fontes de recursos provêm do funcionamento da geração de dinheiro e financiamento.

Durante o ano de 2023, as subsidiárias da CPFL Energia trouxeram financiamentos principalmente para financiar investimentos nos nossos segmentos de geração, transmissão e distribuição, bem como para reforçar o capital de exploração das empresas.

f. níveis de endividamento e as características de tais dívidas, descrevendo ainda:

Em 31 de dezembro de 2023, nosso endividamento total (incluindo mútuo e encargos, líquido de instrumentos financeiros derivativos) era de R\$ 29.455 milhões. Deste total, aproximadamente R\$ 5.998 milhões, ou 20,4%, estavam expressos em moeda estrangeira, contemplando dólares norte-americanos, euros e ienes. Foram contratadas operações de swap de modo a reduzir nossa exposição às taxas de câmbio que decorrem de parte dessas obrigações. O montante de R\$ 7.625 milhões de nosso endividamento total tem vencimento em 12 meses.

Em 31 de dezembro de 2022, nosso endividamento total (incluindo mútuo e encargos, líquido de instrumentos financeiros derivativos) era de R\$ 28.021 milhões. Deste total, aproximadamente R\$ 6.233 milhões, ou 22,2%, estavam expressos em moeda estrangeira, contemplando dólares norte-americanos e euros. Foram contratadas operações de swap de modo a reduzir nossa exposição às taxas de câmbio que decorrem de parte dessas obrigações. O montante de R\$ 4.561 milhões de nosso endividamento total tem vencimento em 12 meses.

i. contratos de empréstimo e financiamento relevantes

Principais Contratos de Financiamentos

Nossas categorias de endividamento são como segue:

Pós fixado. Em 31 de dezembro de 2023, havia empréstimos pós fixados, totalizando R\$ 6.939 milhões, sendo os índices IPCA e TJLP (R\$ 5.703 milhões) e CDI (R\$ 1.267 milhões). Esses empréstimos são denominados em reais e sua parte mais significativa está relacionada a: (i) IPCA em nossas distribuidoras CPFL Paulista, CPFL Piratininga, CPFL Santa Cruz e RGE (R\$ 5.020 milhões) e (ii) empréstimos vinculados a CDI da CPFL Paulista e CPFL Geração de Energia S.A. ("CPFL Geração") (R\$ 1.267 milhões).

Pré-fixado. Em 31 de dezembro de 2023, havia diversos empréstimos pré-fixados totalizando R\$ 579 milhões. Esses empréstimos são denominados em reais e sua parte mais significativa está relacionada à dívida da CPFL Piratininga.

Debêntures. Em 31 de dezembro de 2023, havia debêntures totalizando R\$ 12.926 milhões, sendo várias séries emitidas pela CPFL Paulista (R\$ 5.131 milhões), CPFL



Piratininga (R\$ 1.617 milhões), RGE (R\$ 3.642 milhões), CPFL Santa Cruz (R\$ 96 milhões), CPFL Geração (R\$ 524 milhões) e CPFL Renováveis (R\$ 191 milhões). As condições das debêntures estão sumarizadas na nota 19 de nossas demonstrações financeiras.

Dívidas denominadas em moeda estrangeira. Em 31 de dezembro de 2023, possuíamos o equivalente a R\$ 5.998 milhões de outras dívidas denominadas em moeda estrangeira, compostos por dólares norte-americanos (USD 886 milhões ou R\$ 4.291 milhões), euros (EUR 106 milhões ou R\$ 567 milhões) e ienes (JPY 37.905 milhões ou R\$ 1.297 milhões). Contratamos swap visando reduzir nossa exposição a taxas de câmbio decorrentes dessas obrigações.

Para mais detalhes sobre nossos empréstimos, debêntures e derivativos, ver as notas 18 e 19 das nossas demonstrações financeiras consolidadas.

ii. outras relações de longo prazo com instituições financeiras

Na data da apresentação deste Formulário de Referência, não havia outras relações de longo prazo com instituições financeiras, além das descritas no item (i) acima.

iii. grau de subordinação entre as dívidas

Não existe grau de subordinação entre as dívidas da Companhia, observado que determinadas dívidas foram contratadas com garantia real e, portanto, têm preferência sobre outras dívidas da Companhia em caso de falência até o limite da garantia real constituída.

iv. eventuais restrições impostas ao emissor, em especial, em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e à alienação de controle societário, bem como se o emissor vem cumprindo essas restrições

Condições restritivas dos empréstimos

Os empréstimos e financiamentos obtidos pelas empresas do Grupo exigem o cumprimento de algumas cláusulas restritivas financeiras, sob pena de limitação à distribuição de dividendos e/ou antecipação de vencimento das dívidas vinculadas. Ainda, o não cumprimento das obrigações ou restrições mencionadas pode ocasionar a inadimplência em relação a outras obrigações contratuais (*cross default*), dependendo de cada contrato de empréstimo e financiamento.

As apurações são feitas anualmente ou semestralmente, conforme o caso. Como os índices máximo e mínimo variam entre os contratos, apresentamos abaixo os parâmetros mais críticos de cada índice, considerando todos os contratos vigentes em 31 de dezembro de 2023.

Índices exigidos nas demonstrações financeiras consolidadas da CPFL Energia

- Dívida líquida dividida pelo EBITDA ajustado menor ou igual a 3,75.
- EBITDA ajustado dividido pelo resultado financeiro maior ou igual a 2,25.
- Patrimônio líquido dividido pelo patrimônio líquido mais dívida líquida maior ou igual a 0,28.



Índices exigidos na demonstração financeira individual da subsidiária da CPFL Renováveis, detentora do contrato

- Índice de Cobertura do Serviço da Dívida (ICSD) maior ou igual a 1,2.
- Índice de Capitalização Própria maior ou igual a 30%.

Índices exigidos na demonstração financeira individual das subsidiárias de distribuição, detentoras do contrato

- Dívida Líquida dividida pelo EBITDA ajustado menor ou igual a 4,0.

Índice exigido nas demonstrações financeiras consolidadas da State Grid Brazil Power Participações S.A. ("State Grid Brazil")

- Patrimônio Líquido dividido pelo Ativo Total (desconsiderando os efeitos do IFRIC 12/OCPC 01) maior ou igual a 0,3.

A definição de EBITDA na Companhia para fins de apuração de *covenants* leva em consideração principalmente a consolidação de controladas, e empreendimentos controlados em conjunto com base na participação societária direta ou indiretamente detida pela Companhia naquelas empresas (tanto para EBITDA como para ativos e passivos).

A Administração do Grupo monitora esses índices de forma sistemática e constante, de forma que as condições sejam atendidas. No entendimento da Administração do Grupo, todas as condições restritivas e cláusulas financeiras e não financeiras estão adequadamente atendidas em 31 de dezembro de 2023.

Condições restritivas das debêntures

As debêntures emitidas pelas empresas do Grupo exigem o cumprimento de algumas cláusulas restritivas financeiras.

As apurações são feitas anualmente ou semestralmente, conforme o caso. Como os índices máximo e mínimo variam entre os contratos, apresentamos abaixo os parâmetros mais críticos de cada índice, considerando todos os contratos vigentes em 31 de dezembro de 2023.

Índices exigidos nas demonstrações financeiras consolidadas da CPFL Energia

- Dívida Líquida dividida pelo EBITDA ajustado menor ou igual a 3,75.
- EBITDA ajustado dividido pelo resultado financeiro maior ou igual a 2,25.



A Administração do Grupo monitora esses índices de forma sistemática e constante, de forma que as condições sejam atendidas. No entendimento da Administração do Grupo, todas as condições restritivas e cláusulas financeiras e não financeiras estão adequadamente atendidas em 31 de dezembro de 2023.

g. limites dos financiamentos contratados e percentuais já utilizados

Os percentuais utilizados dos nossos financiamentos já contratados, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023, estão apresentados nas tabelas abaixo:

<u>Modalidade</u>	<u>Aprovação</u>	<u>Empresa</u>	<u>Limites contratados</u>	<u>Percentual utilizado</u>
BNDES Finem	2020	CPFL Paulista	1.315.507	100%
BNDES Finem	2020	CPFL Piratininga	424.487	100%
BNDES Finem	2020	RGE	244.385	100%
BNDES Finem	2020	CPFL Santa Cruz	1.485.619	100%
BNDES Finem	2020	CPFL Renováveis (PCH Lucia Cherobim)	221.936	63%
BNB FNE	2018	CPFL Maracanaú	42.422	100%
BNB FNE	2019	SPE Costa das Dunas	70.482	89%
BNB FNE	2020	SPE Farol de Touros	61.672	90%
BNB FNE	2020	SPE Figueira Branca	26.430	87%
BNB FNE	2020	SPE Gameleira	44.051	85%

h. alterações significativas em itens das demonstrações de resultado e de fluxo de caixa

Nossa administração apresenta as demonstrações de resultado consolidados referentes aos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2023 e 2022 com a apresentação de todas as variações e comentários sobre as mais relevantes.

Comentários sobre as variações mais relevantes da Demonstração de Resultado:

	Demonstração do Resultado Consolidado (em Milhões de Reais)				2022
	2023	AH%	AH-R\$	AV%	
Receita Operacional Líquida	39.743	1,0%	389	100,0%	39.354
Custo do Serviço de Energia Elétrica	(17.669)	2,2%	401	-44,5%	(18.070)
Custo de Operação	(4.056)	-0,3%	(12)	-10,2%	(4.044)
Custo com Serviço Prestado a Terceiros	(4.376)	18,8%	1.014	-11,0%	(5.390)
Lucro Operacional Bruto					
Despesas Operacionais	(3.381)	-60,2%	(1.271)	-8,5%	(2.110)
Despesas com Vendas	(814)	-1,0%	(8)	-2,0%	(806)
Depreciação e Amortização	(9)	10,0%	1	0,0%	(10)
Provisão para Créditos de Liquidação duvidosa	(277)	13,2%	42	-0,7%	(319)
Outras Despesas com Vendas	(528)	-10,7%	(51)	-1,3%	(477)
Despesas Gerais e Administrativas	(1.657)	-11,7%	(174)	-4,2%	(1.483)
Depreciação e Amortização	(164)	10,4%	19	-0,4%	(183)
Outras Despesas Gerais e Administrativas	(1.493)	-14,8%	(193)	-3,8%	(1.300)
Outras Despesas Operacionais	(910)	-602,8%	(1.091)	-2,3%	181
Amortização de Intangível da Concessão	(355)	-11,6%	(37)	-0,9%	(318)
Outras Despesas Operacionais	(555)	-211,2%	(1.054)	-1,4%	499
Resultado do Serviço	10.261	5,3%	521	25,8%	9.740
Equivalência Patrimonial	319	-34,9%	(171)	0,8%	490
Resultado Financeiro	(2.557)	12,2%	354	-6,4%	(2.911)
Receitas Financeiras	1.935	-10,2%	(219)	4,9%	2.154
Despesas Financeiras	(4.492)	11,3%	573	-11,3%	(5.065)
Resultado Antes dos Tributos	8.023	9,6%	703	20,2%	7.320
Contribuição Social	(669)	-19,3%	(108)	-1,7%	(561)
Imposto de Renda	(1.817)	-18,0%	(277)	-4,6%	(1.540)
Lucro Líquido	5.537	6,1%	318	13,9%	5.219
Lucro Líquido Atribuído aos Acionistas Controladores	5.527	8,4%	427	13,9%	5.100
Lucro Líquido Atribuído aos Acionistas Não Controladores	10	-91,6%	-	0,0%	119

- Receita operacional líquida:**

A receita operacional líquida corresponde a receita de operações com energia elétrica, outras receitas operacionais e as deduções da receita operacional (impostos e contribuições setoriais). Abaixo demonstramos quadro comparativo das receitas em 2023 e 2022.



	2023			2022	
	R\$	GWh	AH %	R\$	GWh
Receita Operacional Líquida					
Residencial	18.194	21.980	3,8%	17.530	20.922
Industrial	3.653	6.849	-12,1%	4.158	8.176
Comercial	6.430	8.599	-3,0%	6.627	9.177
Rural	1.735	2.601	-6,7%	1.859	2.886
Poderes Públicos	1.130	1.409	6,8%	1.058	1.310
Iluminação Pública	947	1.944	-3,1%	977	1.975
Serviço Público	1.274	1.869	2,0%	1.249	1.753
Fornecimento Faturado	33.362	45.250	-0,3%	33.458	46.199
Consumo Próprio	-	36	0,0%	-	35
Fornecimento Não Faturado (Líquido)	326	-	297,6%	82	-
(-) Transferência da Receita Relacionada à Disponibilidade da Rede Elétrica ao Consumidor Cativo	(17.413)	-	17,4%	(14.832)	-
Fornecimento de Energia Elétrica	16.274	45.287	-13,0%	18.708	46.234
Furnas Centrais Elétricas S.A.	907	2.731	-1,2%	918	2.394
Outras Concessionárias e Permissionárias	4.326	15.177	20,3%	3.597	12.692
(-) Transferência da Receita Relacionada à Disponibilidade da Rede Elétrica ao Consumidor Cativo	(199)	-	20,6%	(165)	-
Energia Elétrica de Curto Prazo	541	7.436	-7,2%	583	10.667
Suprimento de Energia Elétrica	5.575	25.344	13,0%	4.933	25.753
Receita pela Disponibilidade da Rede Elétrica - TUSD Consumidor Cativo	17.612	-	17,4%	14.997	-
Receita pela Disponibilidade da Rede Elétrica - TUSD Consumidor Livre	6.279	-	21,0%	5.190	-
(-) Compensação pelo Não Cumprimento de Indicadores Técnicos	(118)	-	0,0%	(111)	-
Receita de Construção da Infraestrutura de Concessão	4.671	-	-12,8%	5.357	-
Ativo e Passivo Financeiro Setorial	1.525	-	1613,5%	89	-
Atualização do Ativo Financeiro da Concessão	1.005	-	-28,3%	1.401	-
Aporte CDE - Baixa Renda, Demais Subsídios Tarifários e Descontos Tarifários - Liminares	2.030	-	5,4%	1.926	-
Outras receitas e rendas	1.869	-	-13,5%	2.160	-
Outras Receitas Operacionais	34.873	-	12,5%	31.009	-
Receita Operacional Bruta	56.722	-	3,8%	54.651	-
ICMS	(5.992)	-	11,2%	(5.387)	-
PIS	(723)	-	8,9%	(664)	-
COFINS	(3.340)	-	6,4%	(3.138)	-
ISS	(32)	-	-3,0%	(33)	-
Reserva Global De Reversão - RGR	-	-	0,0%	(2)	-
Conta Desenv Energético - CDE	(5.839)	-	2,1%	(5.720)	-
Programa de P&D e Eficiência Energética	(301)	-	8,3%	(278)	-
PROINFA	(353)	-	8,3%	(326)	-
Bandeiras Tarifárias e Outros	(5)	-	-101,5%	328	-
Compensação Financeira pela Utilização de Recursos Hídricos - CFURH	(41)	-	141,2%	(17)	-
Outros	(62)	-	0,0%	(58)	-
Deduções das Receitas	(16.979)	-	11,0%	(15.296)	-
Receita Operacional Líquida	39.743	-	1,0%	39.354	-

Receita Operacional Líquida

Em comparação com o ano encerrado em 31 de dezembro de 2022, nossa receita operacional líquida aumentou 1,0% (ou R\$ 389 milhões) de modo que encerramos o exercício findo em 31 de dezembro de 2023 com receita operacional líquida de R\$ 39.743 milhões.

Esse aumento na receita operacional ocorrera, principalmente, devido a ampliação de 12,5%, ou R\$ 3.864 milhões, em relação ao ano de 2022 em “Outras Receitas Operacionais”, este, em grande parte, decorrente de: (i) elevação, em R\$ 1.436 milhões, em receita advinda de ativo e passivo financeiro setorial; e, também, (ii) de R\$ 1.089 milhões de receita pela disponibilidade de rede elétrica, em específico, para consumidores livres.

Tal aumento foi parcialmente compensado pela (i) redução na receita de construção de infraestrutura da concessão, em R\$ 686 milhões, devido a menor investimento no segmento de distribuição de energia elétrica do grupo; e (ii) aumento das deduções das receitas, em R\$ 1.683 milhões (ou 11%), principalmente do ICMS e COFINS incidente sobre seu faturamento (R\$ 807 milhões), e impacto de R\$ 562 milhões de bandeiras tarifárias somado a outras deduções de menor impacto individualmente.



A discussão a seguir descreve mudanças em nossa receita operacional líquida por destino e por segmento, com base nos itens que compõem nossa receita bruta.

Vendas por destino

Vendas a consumidores finais

Em comparação ao ano encerrado em 31 de dezembro de 2022, nossa receita operacional bruta de vendas para Consumidores Finais (que inclui receita de TUSD de Consumidores Cativos) reduziu 0,3% (ou R\$ 96 milhões) no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2023, para R\$ 33.362 milhões. Nossas receitas operacionais brutas refletem principalmente as vendas a Consumidores Cativos nas áreas de concessão de nossas subsidiárias de distribuição, bem como a receita TUSD do uso de nossa rede por Consumidores Cativos, ambas sujeitas a reajuste tarifário, conforme descrito abaixo. Nossa receita operacional bruta também reflete as vendas para Consumidores Livres nas categorias comercial e industrial.

As tarifas das empresas de distribuição são ajustadas todos os anos, em porcentagens específicas para cada categoria de consumidor. O mês em que o reajuste tarifário anual se torna efetivo varia de acordo com a subsidiária, impactando tanto o ano em que o reajuste tarifário ocorre como o ano seguinte. Os ajustes para nossas subsidiárias ocorrem em março (CPFL Santa Cruz), abril (CPFL Paulista), junho (RGE) e outubro (CPFL Piratininga). Em 2023, nossos reajustes tarifários foram de 3,36%, -0,73%, 1,67% e 5,65% para a CPFL Paulista, CPFL Piratininga, RGE e CPFL Santa Cruz respectivamente.

Ainda, ao longo do exercício de 2023, vigorou a bandeira tarifária verde. Para mais informações, consulte a Nota 26 de nossas demonstrações financeiras anuais consolidadas e auditadas.

No geral, os preços médios para consumidores finais em 2023 tiveram uma elevação, em relação ao exercício de 2022, principalmente para as classes Industrial, Comercial e Rural.

- Consumidores residenciais e comerciais. Com relação aos Consumidores Cativos residenciais e comerciais (que representam 98,4% do total de R\$ 24.624 milhões vendidos para esta categoria em nossas demonstrações consolidadas), os preços médios reduziram em 1,2% para consumidores residenciais, enquanto houve um aumento de 3,6% para consumidores comerciais. Com relação aos Consumidores Livres, o preço médio aumentou em 2,8%.
- Consumidores industriais. Com relação aos consumidores cativos, os preços médios aumentaram 4,9%, enquanto para Consumidores Livres, o preço médio para consumidores industriais aumentou 2,6% devido a novas negociações tarifárias.

O volume total de energia vendida aos consumidores finais no ano encerrado em 31 de dezembro de 2023 reduziu 2,0% (ou 947 GWh) em comparação com 2022. Essa redução representa o efeito de diminuição de 18,5% (ou 1.118 GWh) na quantidade de energia vendida a Consumidores Livres Convencionais, compensado, parcialmente, por um aumento de 1% (ou 172 GWh) na quantidade de energia vendida a Consumidores Cativos Finais.



A quantidade vendida para as categorias residencial e comercial, responsável por 67,6% de nossas vendas a Consumidores Finais, foram impactadas por um aumento de 5,1% (ou 1.058 GWh) na categoria residencial, em contrapartida a uma redução de 6,3% (ou 578 GWh) na categoria comercial. Essas mudanças foram devidas ao efeito combinado de:

- Residencial: aumento refletindo o bom desempenho da massa de renda, temperaturas maiores registradas e incremento de unidades consumidoras em 2023 quando comparado ao ano de 2022, ainda que, em contrapartida, tenha havido impacto negativo referente ao aumento de unidades de MMGD (Micro e Minigeração Distribuída).
- Comercial: retração decorrente de incremento de MMGD (Micro e Minigeração Distribuída) e as migrações dos clientes cativos para o mercado livre.

A quantidade de energia vendida a consumidores industriais, que representou 15,1% de nossas vendas a consumidores finais em 2023 (comparado a 17,7% em 2022), diminuiu 16,2% (ou 1.327 GW) no ano encerrado em 31 de dezembro de 2023 em relação ao ano encerrado 31 de dezembro de 2022. Essa queda deveu-se principalmente a desaceleração da produção industrial e migração de clientes cativos para o mercado livre.

Suprimento de energia elétrica

Em comparação ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022, nossa receita operacional bruta de vendas a atacadistas no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2023 elevou-se em 13,0% (ou R\$ 642 milhões) atingindo o montante de R\$ 5.575 milhões (9,8% da receita operacional bruta), devido principalmente ao aumento de 20,3% (ou R\$ 729 milhões) nas receitas de outras concessionárias e licenciadas; compensado, parcialmente, por redução de 7,2% (ou R\$ 42 milhões) nas vendas de energia no mercado de curto prazo.

Outras receitas operacionais

Em comparação com o ano encerrado em 31 de dezembro de 2022, nossas outras receitas operacionais brutas (que excluem a receita de TUSD de consumidores cativos) aumentaram 7,8% (ou R\$ 1.249 milhões) atingindo o valor de R\$ 17.261 milhões no ano encerrado em 31 de dezembro de 2023 (30,4% de nossa receita operacional bruta), principalmente devido ao efeito líquido de aumento de R\$ 1.436 milhões na receita de ativos e passivos financeiros setoriais, passando de uma receita de R\$ 89 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022 para R\$ 1.525 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2023. A receita reflete diferenças no tempo entre nossos custos orçados incluídos na tarifa no início do período tarifário e os custos efetivamente incorridos pelas Companhias de distribuição enquanto essa tarifa está em vigor, criando uma obrigação contratual de pagar para ou ter direito a receber de consumidores mediante tarifas subsequentes ou para pagar ou receber do poder concedente quaisquer valores remanescentes no vencimento da concessão. Isso leva a um ajuste para reconhecer a futura redução (ou aumento) das tarifas para contabilizar custos mais baixos (ou adicionais) no ano atual, sendo esse ajuste reconhecido como um item de receita positivo (ou negativo). O aumento deste item em 31 de dezembro de 2023 foi impulsionado principalmente pelo



aumento decorrido da devolução dos créditos de PIS e COFINS (impacto de R\$ 2.286 milhões), compensado, parcialmente, por reduções devidos à bandeira de escassez hídrica e outros (valorado em R\$ 734 milhões). Ao longo do exercício de 2023, não houve impactos relevantes (apenas R\$ 27 milhões) quanto a movimentação do ativo e passivo financeiro setorial no que tange a Parcela “A”.

Deduções de receitas operacionais

Deduzimos certos impostos e encargos do setor de nossa receita operacional bruta para calcular a receita líquida. O imposto de ICMS é calculado com base na receita operacional bruta dos consumidores finais (faturados), enquanto os impostos federais de PIS e COFINS são calculados com base na receita operacional bruta total. Os programas de pesquisa e desenvolvimento e eficiência energética (encargos regulatórios) são calculados com base na receita operacional líquida. Outros encargos regulatórios variam de acordo com o efeito regulatório refletido em nossas tarifas. Essas deduções representaram 29,9% de nossa receita operacional bruta no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2023 e 28% no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022. Comparadas com o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022, essas deduções aumentaram 11% (ou R\$1.683 milhões) elevando o valor para R\$ 16.979 milhões em 2023, devido, principalmente, a (i) uma variação de R\$ 605 milhões que representa um aumento na rubrica de ICMS de 11,2%, (ii) aumento de 101,5% (ou R\$ 333 milhões) em bandeira tarifária e outros (indo de um acréscimo na receita em 2022 de R\$ 328 milhões para uma redução da receita bruta de R\$ 5 milhões), (iii) além do efeito combinado dos demais impostos e encargos (CDE -Conta de Desenvolvimento Energético, PIS e COFINS, PROINFA, entre outros) que aumentaram em R\$ 458 milhões no período.

Custo da energia elétrica

Energia elétrica comprada para revenda

Nossos custos com a compra de energia para revenda reduziram em 8,1% (ou R\$ 1.114 milhões) no ano encerrado em 31 de dezembro de 2023, atingindo o valor de R\$ 12.583 milhões (42,68% de nossos custos operacionais e despesas operacionais) em comparação com R\$ 13.697 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022 (representando 46,7% de nossos custos operacionais e despesas operacionais), decorrente de um menor volume de energia comprada (3,01% ou 2.111 GWh de variação entre períodos). A redução no Custo da energia elétrica é reflexo:

(i) embora tenha ocorrido aumento no preço médio de energia comprada em leilão no Mercado Regulado, contratos bilaterais e energia de curto prazo em 2023 (R\$ 194,23 em 2023), a redução na rubrica é reflexo de uma menor quantidade de energia comprada de 1.766 GWh, que representa uma redução de 3,0% quando comparado ao exercício de 2022.

(ii) redução de 28,2% (ou R\$ 838 milhões) no custo de energia elétrica comprada de Itaipu devido a redução da quantidade de energia comprada combinado a menor preço médio.

Encargos de uso da rede elétrica



Nossos encargos pelo uso de nosso sistema de transmissão e distribuição aumentaram 16,3% (ou R\$ 711 milhões) resultando em R\$ 5.085 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2023, reflexo principalmente do aumento dos encargos da rede básica de R\$ 761 milhões e do aumento dos encargos de energia de reserva de R\$ 323 milhões, líquidos de transferências da conta de reserva de energia da CONER.

Outros custos e despesas operacionais

Nossos outros custos e despesas operacionais compreendem nosso custo de operação, serviços recebidos de terceiros, custos relacionados à construção de infraestrutura de concessão, despesas de vendas, despesas gerais e administrativas e outras despesas operacionais.

Comparados ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022, nossos outros custos e despesas operacionais aumentaram 2,3% (ou R\$ 270 milhões), resultando em R\$ 11.813 milhões (nota explicativa nº 28 das Demonstrações Financeiras, somadas das depreciações, amortizações e provisão para perdas com créditos de liquidação duvidosa) no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2023, devido principalmente a: (i) um aumento de 34,8% (ou R\$ 256 milhões) em gastos com serviços de terceiros; (ii) aumento de R\$ 656 milhões com despesas com alienação, desativação e outros de ativos não circulantes, por conta principalmente do ganho registrado em 2022 por conta da aquisição em estágios da Campos Novos Energia S.A. ("Enercan"); (iii) aumento nas despesas com pessoal de 6,0% (ou R\$122 milhões); (iv) elevação de R\$ 181 milhões na depreciação e amortização dos ativos do grupo, principalmente por conta da consolidação dos ativos advindos da aquisição do controle da Enercan; parcialmente compensados pela redução com custos relacionados à construção de infraestrutura de concessão de 18,8% (ou R\$1.015 milhões);

Resultado do Serviço

Em comparação com o ano encerrado em 31 de dezembro de 2022, nosso resultado do serviço aumentou 5,3% (ou R\$ 520 milhões) resultando em R\$ 10.261 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2023, principalmente devido ao (i) leve aumento da receita operacional líquida, em termos absolutos (R\$ 389 milhões), combinado a (ii) redução em nosso custo de energia elétrica (R\$ 401 milhões) compensados parcialmente pelo aumento de outros custos e despesas operacionais.

Lucro líquido

Despesa Financeira Líquida

Comparado ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022, nossa despesa financeira líquida reduziu 12,2% (ou R\$ 354 milhões), saindo de R\$ 2.911 milhões em 2022 para R\$ 2.257 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2023, decorrente, principalmente, de uma redução de R\$ 573 milhões (11,3% em relação ao período predecessor) nas despesas financeiras compensadas parcialmente por uma redução de R\$ 219 milhões nas receitas financeiras (ou 10,2%).

Em 2022, foi celebrado, pela subsidiária CPFL Paulista, transação tributária relacionada a contencioso judicial (IRPJ/CSLL sobre Previdência Privada), que impactara a despesa financeira do referido ano



em, aproximadamente, R\$ 911 milhões. Considerando que tal transação não incorrera em impactos no exercício de 2023, a redução na rubrica de despesa financeira de R\$ 980 milhões, entre os períodos, deve-se principalmente a este fato. Adicionalmente, a redução na rubrica também contempla efeitos de despesas com derivativos, ajustes a valor justos, e outros, estes em menor relevância

A redução da receita financeira deve-se principalmente a uma menor receita de atualização de ativo financeiro setorial em relação ao período do exercício passado, de R\$ 138 milhões em 2023 ante R\$ 386 milhões em 2022 (redução de R\$ 248 milhões ou 64,2%).

Em 31 de dezembro de 2023, tínhamos R\$ 20.438 milhões (em comparação com R\$ 11.948 milhões em 31 de dezembro de 2022) em dívida denominada em reais, que acumulavam ajustes de juros e inflação com base em uma variedade de índices brasileiros e taxas do mercado monetário. A taxa interbancária média do CDI durante o ano aumentou para 13,20% em 2023, em comparação com 12,43% em 2022; e a TJLP média (que foi substituída pela TLP - Taxa de Longo Prazo - nos contratos de financiamento firmados em ou após 1º de janeiro de 2018) diminuiu para 6,55% em 2023, em comparação com 7,20% em 2022. Temos o equivalente a R\$ 5.997 milhões (comparado a R\$ 6.233 milhões em 31 de dezembro de 2022) de dívida denominada em moeda estrangeira em dólares, ienes e euros. Para reduzir o risco de taxa de câmbio em relação a essa dívida em moeda estrangeira e variações nas taxas de juros, implementamos uma política de uso de derivativos de taxa de câmbio e taxa de juros.

Imposto de Renda e Contribuição Social

Nossas despesas com imposto de renda e contribuição social aumentaram para R\$ 2.486 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2023 em comparação com R\$ 2.101 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022. Nossa taxa efetiva de 30,98% sobre o lucro antes dos impostos no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2023 foi inferior à taxa oficial de 34%, principalmente devido ao efeito trazido por conta das subsidiárias optantes pelo regime de tributação do Lucro Presumido.

Resultado líquido

Comparado ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, e devido aos fatores discutidos acima, o lucro líquido aumentou 6,11% (ou R\$ 319 milhões), resultando em R\$ 5.537 milhões no exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

Comentários sobre as variações mais relevantes do Fluxo de Caixa:

	Fluxo de Caixa (em milhões de reais)				2022
	2023	AH%	AH-R\$	AV%	
FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL					
Lucro Antes dos Tributos	8.023	9,6%	703	180,9%	7.320
Ajustes para Conciliar o Lucro ao Caixa Oriundo das Atividades Operacionais					
Depreciação e Amortização	2.250	10,8%	219	50,7%	2.031
Provisão para Riscos Fiscais, Cíveis e Trabalhistas	351	22,3%	64	7,9%	287
Provisão para Devedores Duvidosos	277	-13,2%	(42)	6,2%	319
Encargos de Dívida e Atualizações Monetárias e Cambiais	2.331	3,5%	79	52,5%	2.252
Despesa com Plano de Pensão	163	-51,8%	(175)	3,7%	338
Equivalência Patrimonial	(319)	35,0%	172	-7,2%	(491)
Perda (Ganho) na Baixa de Não Circulante	136	-23,6%	(42)	3,1%	178
Ajuste a Valor Justo de Investimento	50	-107,7%	690	1,1%	(640)
Provisão de Redução ao Valor Recuperável	334	100,0%	334	7,5%	-
Outros	(834)	-421,0%	(1.094)	-18,8%	260
	12.761	7,6%	907	287,7%	11.855
Redução (Aumento) nos Ativos Operacionais					
Consumidores, Concessionárias e Permissonárias	(1.347)	-1035,4%	(1.491)	-30,4%	144
Dividendo e Juros Sobre o Capital Próprio Recebidos	361	-27,5%	(137)	8,1%	498
Tributos a Compensar	2.720	327,0%	2.083	61,3%	637
Depósitos Judiciais	(27)	-113,0%	(234)	-0,6%	207
Ativo Financeiro Setorial	(845)	-177,7%	(1.932)	-19,0%	1.087
Contas a Receber - Aporte CDE/CCEE	(120)	-344,4%	(93)	-2,7%	(27)
Adições de Ativo de Transmissão	(582)	5,9%	37	-13,1%	(619)
Adiantamento a Fornecedores	-	0,0%	-	0,0%	-
Ordens em Curso	-	0,0%	-	0,0%	-
Outros Ativos Operacionais	852	53,6%	297	19,2%	555
	1.012	-59,2%	(1.470)	22,8%	2.482
Aumento (Redução) nos Passivos Operacionais					
Fornecedores	408	-138,6%	1.464	9,2%	(1.056)
Outros Tributos e Contribuições Sociais	579	-169,9%	1.407	13,1%	(828)
Outras Obrigações com Entidade de Previdência Privada	(668)	-0,9%	(6)	-15,1%	(662)
Taxas Regulamentares	92	100,0%	92	2,1%	-
Riscos Fiscais, Cíveis e Trabalhistas Pagos	(273)	-21,9%	(49)	-6,2%	(224)
Passivo Financeiro Setorial	(599)	-1098,3%	(659)	-13,5%	60
Contas a Pagar - CDE	(11)	-283,3%	(17)	-0,2%	6
Outros Passivos Operacionais	(205)	-139,5%	(724)	-4,6%	519
	(677)	69,0%	1.508	-15,3%	(2.185)
Caixa Oriundo das Operações	13.097	7,8%	945	295,2%	12.152
Encargos de Dívidas e Debêntures Pagos	(1.862)	-27,3%	(399)	-42,0%	(1.463)
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(2.333)	-36,3%	(621)	-52,6%	(1.712)
Caixa Líquido Oriundo das Atividades Operacionais	8.902	-0,8%	(75)	200,7%	8.977
Atividades de Investimentos					
Aquisição de Participação Societária, Líquido do Caixa Adquirido	-	-100,0%	1.171	0,0%	(1.171)
Aumento de Caixa Decorrente de Reestruturação Societária	-	-100,0%	(147)	0,0%	147
Aumento de Capital em Investimento já Existente	-	0,0%	-	0,0%	-
Redução de Capital em Subsidiárias	53	-80,1%	(214)	1,2%	267
Aquisições de Imobilizado	(678)	-81,3%	(304)	-15,3%	(374)
Titulos e Valores Mobiliários, Cauções e Depósitos Vinculados (Aplicações)	(1.865)	-61,9%	(713)	-42,0%	(1.152)
Titulos e Valores Mobiliários, Cauções e Depósitos Vinculados (Resgates)	1.662	98,6%	825	37,5%	837
Adições de Ativo Contratual	(3.793)	20,8%	998	-85,5%	(4.791)
Titulos e Valores Mobiliários, Cauções e Depósitos Vinculados	-	0,0%	-	0,0%	-
Adições de Intangível	(20)	4,8%	1	-0,5%	(21)
Venda de Ativo Não Circulante	-	0,0%	-	0,0%	-
Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	-	0,0%	-	0,0%	-
Operações de Mútuo com Controladas e Coligadas	-	0,0%	-	0,0%	-
Outros	-	0,0%	-	0,0%	-
Utilização de Caixa em Atividades de Investimentos	(4.642)	25,8%	1.616	-104,6%	(6.258)
Atividades de Financiamentos					
Custo na Emissão de Ações	(4)	0,0%	(4)	-0,1%	-
Redução de Participação Societária em Investimento já Existente	-	0,0%	-	0,0%	-
Captação de Empréstimos e Debêntures	5.310	-53,4%	(6.082)	119,7%	11.392
Amortização de Principal de Empréstimos e Debêntures, Líquida de Derivat	(4.640)	43,5%	3.568	-104,6%	(8.208)
Liquidação de Operações com Derivativos	(665)	-36,8%	(179)	-15,0%	(486)
Dividendo e Juros Sobre o Capital Próprio Pagos	(3.570)	7,7%	298	-80,5%	(3.868)
Captações de Mútuos entre Coligadas, Controladas e Controladora	-	0,0%	-	0,0%	-
Amortizações de Mútuos com Controladas e Coligadas	-	0,0%	-	0,0%	-
Geração (Utilização) de Caixa em Atividades de Financiamentos	(3.569)	-205,0%	(2.399)	-80,5%	(1.170)
Aumento (Redução) em Caixa e Equivalentes de Caixa	690	-55,4%	(857)	15,6%	1.547
Saldo Inicial em Caixa e Equivalentes de Caixa	3.746	70,3%	1.546	84,4%	2.200
Saldo Final em Caixa e Equivalentes de Caixa	4.436	18,4%	689	100,0%	3.747
	5,9%				5,3%



Caixa líquido oriundo das atividades operacionais

Em comparação com o ano encerrado em 31 de dezembro de 2022, nosso caixa líquido oriundo das atividades operacionais reduziu 0,8% (ou R\$ 75 milhões), resultando em R\$ 8.902 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2023. Esta redução é decorrente, principalmente, de:

- Lucro antes dos tributos ajustado: aumento de 7,6% (ou R\$ 907 milhões) em relação ao exercício de 2022, atingindo em 2023 o montante de R\$ 12.761 milhões. Esta elevação deve-se, sobretudo, pelos aumentos (i) da linha de lucros antes dos tributos em R\$ 703 milhões (conforme discutido em "Comentários sobre as variações mais relevantes da Demonstração de Resultado" acima); (ii) ajuste a valor justo de investimentos do grupo, um aumento de R\$ 690 milhões em relação ao ano anterior; e (iii) aumento sobre provisão de redução ao valor recuperável no montante de R\$ 334 milhões. Este aumento fora parcialmente compensado pelo efeito de redução em despesas com plano de pensão, provisão para devedores duvidosos e perdas na baixa de ativos não circulante, e outros, que somados valoram R\$ 1.353 milhões;
- Aumento (Redução) nos passivos operacionais: aumento do passivo (implicando em aumento do caixa líquido) na ordem de R\$ 1.508 milhões, em comparação ao exercício de 2022, decorrente, essencialmente, dos efeitos: (i) maior saldo devedor a fornecedores (aumento em, aproximadamente, R\$ 1.464 milhões); (ii) aumento do saldo de tributos e contribuições sociais de R\$ 1.407 milhões; e (iii) diminuição dos saldos referentes às demais linhas do passivo, com destaque para a redução do passivo financeiro setorial em, aproximadamente, R\$ 599 milhões.

A elevação mencionada fora parcialmente compensada pela:

- Redução (Aumento) nos ativos operacionais: redução do ativo (implicando em redução do caixa líquido) de R\$ 1.470 milhões em relação ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, referente, principalmente, às reduções (i) de Consumidores, Concessionárias e Permissionárias, que apresentara uma diminuição do saldo na ordem de R\$ 1.491 milhões; e (ii) de ativo financeiro setorial, cuja redução fora de R\$ 1.932 milhões. Tais reduções foram parcialmente compensadas pelo aumento da rubrica de Tributos a Compensar que, em relação ao exercício de 2022, variara positivamente cerca de R\$ 2.083 milhões.

Os efeitos notados nas rubricas de Ativo e Passivo Financeiro Setorial decorre pela redução de créditos de PIS e COFINS. Para mais informações, vide explicações acima referentes às variações da Receita Operacional Líquida entre os exercícios de 2023 e 2022.

Utilização de caixa em atividades de investimentos

Observa-se, em relação ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, uma redução de 25,8% (ou R\$ 1.616 milhões) na utilização de caixa em atividades de investimentos, o qual, ao fim de 2023, atingira o montante de R\$ 4.642 milhões. A redução mencionada é decorrente, principalmente, de (i) menor adições do ativo contratual (na ordem de R\$ 998 milhões), este referente, sobretudo, às adições aos ativos de infraestrutura da concessão no segmentos de distribuição; e (ii) redução de aquisições em



participação societária (líquido de caixa adquirido) uma vez que ao longo do exercício de 2023 o grupo CPFL não realizara novas aquisições, enquanto em 2022 houve a aquisição de maior participação na joint venture Enercan e demais ações da CPFL Transmissão (a fim de obter a totalidade da participação na Companhia).

Os efeitos mencionados são parcialmente compensados por menor volume de redução de capital nas empresas do grupo (R\$ 214 milhões a menos em relação ao exercício de 2022), e também, maior volume de aquisições de imobilizado (aumento de R\$ 304 milhões).

Utilização de caixa em atividades de financiamentos

Em relação ao exercício de 2022 (cujo caixa utilizado para atividades de financiamentos fora de R\$ 1.170 milhões), no exercício findo em 31 de dezembro de 2023 nota-se um aumento no caixa consumido em 205,0% (ou R\$ 2.399 milhões), atingindo o montante utilizado de R\$ 3.569 milhões. Este aumento é decorrente principalmente da antecipação do plano de financiamento de 2023, onde cerca de R\$ 4,2 bilhões foram antecipados para dezembro de 2022, explicando grande parte da variação na rubrica de captação de recursos (empréstimos e debêntures). O efeito total resultou em uma queda de R\$ 6.082 milhões entre os períodos na rubrica de captações de recursos.

Tal efeito fora parcialmente compensado pela redução, em relação ao exercício de 2022, da amortização de principal de empréstimos e debêntures, visto que no ano de 2023 o grupo amortizara o montante de R\$ 4.640 milhões (redução de R\$ 3.568 milhões).

2.2. Os diretores devem comentar:

a. resultados das operações do emissor, em especial:

A segregação dos segmentos operacionais da Companhia é baseada na estrutura interna das informações financeiras e da Administração, e é efetuada através da segmentação pelos tipos de negócio: atividades de distribuição, geração (o qual contempla as fontes convencionais e renováveis), comercialização, transmissão e serviços.

A rentabilidade dos nossos segmentos é variável. Nosso segmento de distribuição reflete primordialmente as vendas a consumidores cativos e cobrança pelo uso do sistema de distribuição (TUSD) junto a consumidores livres, cujos preços são estabelecidos pelo órgão regulador. A quantidade vendida varia principalmente em função de fatores externos, tais como: temperatura, massa salarial e atividade econômica do país. Este segmento representou 81,6% em 2023 da nossa receita operacional líquida (82,3% em 2022), mas sua contribuição ao lucro líquido foi maior em 2023 em relação ao ano predecessor, representando 59,7% do lucro líquido no ano (45,6% em 2022).

As contribuições dos segmentos de distribuição, geração, comercialização, transmissão e serviços para os segmentos de receita líquida e lucro líquido para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022 estão apresentados na tabela a seguir:



	<u>Distribuição</u>	<u>Geração</u>	<u>Comercialização</u>	<u>Transmissão</u>	<u>Serviços</u>
2023					
Receita operacional líquida	81,6%	12,6%	5,8%	4,9%	2,5%
Lucro (prejuízo) líquido	59,7%	32,0%	-0,8%	9,6%	2,6%
2022					
Receita operacional líquida	82,3%	10,8%	5,9%	5,0%	2,7%
Lucro (prejuízo) líquido	45,6%	49,8%	-4,7%	10,7%	2,2%

Nota: O percentual demonstrado acima considera a receita operacional líquida total do segmento incluindo as transações incorridas entre as empresas do grupo, de forma que a apresentação do segmento reflita corretamente sua participação na receita do grupo antes das eliminações para fins de consolidação.

Nosso segmento de geração consiste, em grande parte, de usinas hidrelétricas parques eólicos e usinas termelétricas, de biomassa e pequenas centrais hidrelétricas ("PCHs"). Todas as nossas fontes de geração requerem um elevado investimento em ativos imobilizados, e nos primeiros anos normalmente demandam financiamentos relevantes para construção. A partir do momento em que esses projetos se tornam operacionais, eles resultam em uma margem mais elevada (o percentual da receita operacional na receita bruta) do que a margem do segmento de distribuição; no entanto, contribuem com despesas com juros e custos financeiros mais elevados.

Em 31 de dezembro de 2023, 8,13% do imobilizado de nosso segmento de geração estava em construção (4,9% em 31 de dezembro de 2022).

Nosso segmento de comercialização vende energia para consumidores livres e outras concessionárias e permissionárias.

Nosso segmento de transmissão é responsável por construir e operar a infraestrutura de transmissão com o objetivo de transportar a energia dos centros de geração até os pontos de distribuição, de acordo com seus contratos de concessão.

Nosso segmento de serviços presta uma ampla gama de serviços relacionados à energia elétrica. Estes serviços são projetados para ajudar nossos consumidores a melhorar a eficiência, custo e confiabilidade de equipamentos.

Nossos segmentos realizam compras e vendas de energia elétrica e serviços de valor agregado entre eles. Em especial, os segmentos de geração, de comercialização, de transmissão e serviços vendem



energia e fornecem serviços para nossas distribuidoras. Em nossas demonstrações consolidadas os resultados das transações inter-segmento são eliminadas. Entretanto, a análise dos resultados individuais dos segmentos seria inadequada e incorreta caso desconsideremos estas operações. Como consequência, as vendas entre os segmentos não foram eliminadas na discussão dos resultados por segmentos.

i. descrição de quaisquer componentes importantes da receita

Nossa receita operacional é proveniente das atividades de distribuição, geração, comercialização, transmissão e serviços relacionados à energia, conforme abaixo:

- **Distribuição:** consiste, em grande parte, de fornecimento de energia elétrica para clientes cativos, bem como recebimento da tarifa referente ao uso da rede de distribuição;
- **Geração:** consiste na venda da energia gerada por fontes convencionais (hidrelétricas e termelétricas) e por fontes alternativas e renováveis, como PCHs, parques eólicos e termelétricas movidas a biomassa de cana de açúcar;
- **Comercialização:** consiste no fornecimento e suprimento de energia elétrica para clientes livres e venda para outras concessionárias e permissionárias;
- **Transmissão:** consiste na receita de serviços de operação e manutenção das instalações de transmissão de energia elétrica, bem como dos serviços de construção das mesmas;
- **Serviços:** consiste na prestação de serviço de valor agregado relacionado à energia elétrica, como sistema de autoprodução, sistema de transmissão, sistema de distribuição, manutenções elétricas, recuperação de equipamentos, eficiência energética dentre outras atividades de prestação de serviço.

Adicionalmente aos nossos cinco segmentos operacionais acima, nós consolidamos um número de atividades classificadas como “Outros” que englobam outras atividades não relacionadas aos itens anteriores, ademais, nossas despesas corporativas, exceto a amortização dos ativos intangíveis relacionados às nossas concessões, são alocadas nos nossos respectivos segmentos operacionais.

ii. fatores que afetaram materialmente os resultados operacionais

- ***Resultados por segmento das Operações —2023 em comparação a 2022***

Vendas por segmento

Distribuição

Em comparação com o ano encerrado em 31 de dezembro de 2022, a receita operacional líquida do nosso segmento de distribuição aumento menos de 1% (ou R\$ 14 milhões) resultando em R\$ 32.414



milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2023. Esse aumento fora reflexo, principalmente:

- (i) Do aumento na Receita Operacional Bruta de R\$ 1.629 milhões (ou 3,5%), por sua vez decorrente principalmente do aumento nas receitas de ativo e passivo financeiro setorial de R\$ 1.435 milhões;
- (ii) Redução nas Deduções das Receitas de R\$ 1.615 (ou 11,3%), por sua vez fruto do aumento nas Receitas Brutas tributáveis.

Geração

A receita operacional líquida do nosso segmento de geração no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2023 totalizou R\$ 4.997 milhões, um aumento de 17,5% (ou R\$ 746 milhões) em comparação com R\$ 4.251 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022, devido principalmente ao aumento de R\$ 931 milhões de suprimento de energia elétrica de outras concessionárias e permissionárias. Esse aumento fora parcialmente compensado por uma redução advinda das Deduções da Receita, de R\$ 113 milhões.

Comercialização

A receita operacional líquida do nosso segmento de comercialização no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2023 totalizou R\$ 2.310 milhões, uma redução de 1,2% (ou R\$ 28 milhões) em comparação com R\$ 2.337 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022, refletindo o efeito combinado de: (i) redução de 16,1% (ou R\$ 252 milhões) nas vendas de energia elétrica para consumidores finais (decorrente, principalmente, de menor quantidade de energia vendida na classe industrial (899 GWh e R\$ 209 milhões); compensados pelo (ii) aumento no fornecimento de energia elétrica para outras Concessionárias e Permissionárias de R\$204 milhões (ou 17,5%).

Transmissão

A receita operacional líquida do nosso segmento de transmissão no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2023 totalizou R\$ 1.954 milhões, uma redução de 1% (ou R\$ 10 milhões) em comparação com R\$ 1.964 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022, refletindo o efeito combinado de: (i) aumento de 42,0% (ou R\$ 260 milhões) em receita de construção da infraestrutura de concessão; (ii) redução de 18,5% (ou R\$ 302 milhões) em outras receitas; compensados, parcialmente, pela redução de impostos incidentes sobre o faturamento na ordem de R\$ 17 milhões.

Serviços

A receita operacional líquida de nosso segmento de serviços no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2023 totalizou R\$ 1.011 milhões, uma redução de 3,2% (ou R\$ 33 milhões) em comparação com R\$ 1.044 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022. Esse efeito ocorreu principalmente devido a uma redução de R\$ 30 milhões nas receitas oriundas da CPFL



Serviços de serviços de construção e manutenção; compensadas parcialmente pelas deduções das receitas.

Resultado do Serviço de Energia Elétrica por Segmento

Distribuição

Comparado ao ano encerrado em 31 de dezembro de 2022, o resultado do serviço do nosso segmento de distribuição aumentou 13,6% (ou R\$ 806 milhões) atingindo R\$ 6.733 milhões no ano encerrado em 31 de dezembro de 2023. Conforme discutido acima, embora a receita operacional líquida do segmento não tenha apresentado variações relevantes (R\$ 15 milhões de aumento) e os custos operacionais tenham aumentado apenas R\$ 114 milhões, houve uma diminuição relevante em outras despesas operacionais de R\$ 905 milhões (ou 9,5%). Os principais fatores contribuintes para as mudanças nos custos e despesas operacionais foram os seguintes:

Custos de energia elétrica. Comparado ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022, os custos de energia elétrica aumentaram 1% (ou R\$ 114 milhões) resultando em R\$ 17.017 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2023.

O custo da energia comprada para revenda diminuiu 4,3% (ou R\$ 532 milhões), refletindo, principalmente, o efeito da redução de 28,2% (ou R\$ 838 milhões) no custo da energia elétrica comprada de Itaipu, compensados parcialmente por um aumento de energia adquirida através de leilão no ambiente regulado, contratos bilaterais e energia de curto prazo de R\$ 433 milhões (ou 4,4%).

Além disso, os encargos pelo uso do sistema de transmissão e distribuição aumentaram 14,0% (ou R\$ 646 milhões), atingindo R\$ 5.252 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2023, devido ao efeito combinado de: aumento de encargos de rede básica de 704 milhões (ou 21,8%); aumento de R\$ 321 milhões (ou 45,8%) nos Encargos de Energia de Reserva – EER; compensados pela redução de R\$ 390 milhões (ou 70,3%) nos Encargos de Serviço do Sistema líquido de transferência da conta de reserva de energia da CONER.

Outros custos e despesas operacionais. Comparados ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022, nossos outros custos e despesas operacionais para o segmento de distribuição reduziram 9,5% (ou R\$ 905 milhões), para R\$ 8.664 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2023. Esse aumento foi devido ao efeito combinado do: (i) redução de 20,0% (ou R\$ 946 milhões) nos custos relacionados à construção da infraestrutura da concessão; (ii) redução de R\$ 208 milhões nas despesas legais, judiciais e indenizações; compensado parcialmente pelo (iii) aumento de 12,2% (ou R\$ 123 milhões) nas despesas com serviços de terceiros e aumento de R\$166 milhões (ou 14,7%) nas despesas com pessoal.

Geração



Em comparação com o ano encerrado em 31 de dezembro de 2022, o resultado do serviço do nosso segmento de geração reduziu 16,0% (ou R\$ 480 milhões) resultando em R\$ 2.514 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2023. Essa redução foi decorrente da combinação dos efeitos (i) um aumento de 17,5% (ou R\$ 746 milhões) na receita operacional líquida (conforme discutido em "Vendas por segmento" acima); compensada pelo (ii) aumento nas despesas operacionais em R\$ 1.224 milhões, este último decorrente, principalmente, de remensuração dos ativos da controlada Enercan, após aquisição de maior percentual de participação (apresentando um ganho de, aproximadamente, R\$ 670 milhões na rubrica de "Outros custos e despesas operacionais"), que foi um evento ocorrido em 2022 que não se repetiu em 2023. Além disso, houve também, no ano de 2023, um aumento nas despesas operacionais decorrentes do reconhecimento de uma despesa com provisão para redução ao valor recuperável no valor de R\$334 milhões.

Comercialização

Em comparação com o ano encerrado em 31 de dezembro de 2022, o resultado do serviço do nosso segmento de comercialização aumentou R\$ 126 milhões resultando em despesa de R\$ 34 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2023. Esse aumento foi decorrente do efeito líquido de: (i) uma redução de 1,2% (ou R\$ 27 milhões) na receita operacional líquida do segmento, conforme discutido em "Vendas por segmento" acima; com efeito de (ii) redução de 7,0% (ou R\$ 166 milhões) no custo de energia elétrica; e (iii) aumento de R\$ 13 milhões (ou 21,7%) em outros custos e despesas operacionais.

Transmissão

Em comparação com o ano encerrado em 31 de dezembro de 2022, o resultado do serviço do nosso segmento de transmissão aumentou R\$ 29 milhões resultando em receita de R\$ 919 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2023. Esse aumento foi decorrente do efeito líquido de: (i) redução de R\$ 10 milhões (ou 1,0%) na receita operacional líquida do segmento, conforme discutido em "Vendas por segmento" acima; com efeito de (ii) redução de R\$ 54 milhões (ou 5%) em outros custos e despesas operacionais (em específico nos custos de construção da infraestrutura e pessoal).

Serviços

Comparado ao ano encerrado em 31 de dezembro de 2022, o resultado do serviço do nosso segmento de serviços aumentou 19,6% (ou R\$ 29 milhões) resultando em R\$ 177 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2023. Esse aumento foi devido ao efeito combinado de uma redução de 3,2% (ou R\$ 33 milhões) na receita operacional líquida, conforme discutido em "Vendas por segmento" acima, em contrapartida a uma redução de R\$ 62 milhões em seus custos e despesas operacionais, principalmente aqueles relacionados a serviços de terceiros, que montam uma redução de R\$ 58 milhões (ou 30,1%) em 2023 com relação ao mesmo período de 2022.



Lucro Líquido por Segmento

No exercício encerrado em 31 de dezembro de 2023, 59,7% de nosso lucro líquido deriva de nosso segmento de distribuição, 32,0% do segmento de geração consolidado, 2,6% de nosso segmento de serviços, e 9,6% de nosso segmento de transmissão, sendo estes compensados por prejuízo no segmento de comercialização, cujo prejuízo representa 0,8%.

Distribuição

Comparado ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022, o lucro líquido do nosso segmento de distribuição aumentou 38,9% (ou R\$ 926 milhões) resultando em R\$ 3.304 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2023. Tal variação é derivada principalmente a redução de R\$ 1.005 milhões em custos e despesas operacionais, principalmente por conta de uma redução nos custos com construção de infraestrutura, na ordem de R\$ 946 milhões (20,0%), compensado, parcialmente, pelo aumento de despesas com pessoal, serviços de terceiros e depreciação e amortização, respectivamente, de R\$ 166 milhões, R\$ 123 milhões e R\$ 101 milhões, além também de um aumento nos custos operacionais, motivados principalmente pelo aumento nos encargos de uso do sistema de transmissão e distribuição (conforme discutido em “Resultado do Serviço por Segmento” acima).

A redução na despesa financeira líquida do segmento deveu-se principalmente a: (i) redução de 12,9% (ou R\$ 488 milhões) nas despesas financeiras devido ao efeito combinado de: (a) aumento de R\$ 432 milhões (ou 36,0%) em encargos de dívidas; compensados parcialmente pelo (b) redução de R\$ 108 milhões em ajustes a valor justo; e (c) redução em outros resultados financeiros, na ordem de R\$ 794 milhões (ou 51,9%). Tal redução nas despesas financeiras foram parcialmente compensadas pela (ii) redução de 10,5% (ou R\$ 183 milhões) na receita financeira, derivado, principalmente da (a) redução de R\$ 248 milhões em atualizações de ativo financeiro setorial e (b) aumento de R\$ 118 milhões de rendas de aplicações financeiras.

Geração (fontes convencionais e fontes renováveis)

O lucro líquido de nossa geração do segmento de fontes convencionais reduziu 31,8% (ou R\$ 825 milhões), resultando em R\$ 1.774 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2023, quando comparado ao lucro líquido de R\$ 2.599 milhões do exercício findo em 31 de dezembro de 2022. Essa redução foi devida principalmente ao efeito combinado: (i) aumento de R\$ 1.224 milhões em custos e despesas operacionais, conforme mencionado acima; (ii) redução do resultado de participações societárias de R\$ 174 milhões (ou 35,5%); compensados parcialmente pelo (iii) aumento de 17,5% (ou R\$ 746 milhões) na receita operacional líquida, conforme descrito nas seções acima. O resultado financeiro, por sua vez, passou de uma despesa financeira líquida de R\$ 616 milhões em 2022 para uma despesa financeira líquida de R\$ 565 milhões em 31 de dezembro de 2023, o que representou uma diminuição na despesa de R\$ 51 milhões (ou 8,2%), decorrente principalmente de uma receita de aplicações financeiras maior em 2023 de R\$ 41 milhões (aumento de 27,5% quando comparado com o ano anterior).



Comercialização

Comparado ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022, o resultado líquido do nosso segmento de comercialização aumentou R\$ 197 milhões resultando em prejuízo líquido de R\$ 46 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2023. Esse resultado é reflexo, principalmente, do efeito combinado da (i) redução nos custos de energia adquirida através de leilão no ambiente regulado, contratos bilaterais e energia de curto prazo de R\$ 191 milhões (ou 7,3%), compensada parcialmente pela redução de R\$28 milhões (ou 1,2%) nas receitas líquidas do segmento (vide “Resultado do Serviço por Segmento” acima), e pela (iii) redução da despesa financeira líquida em 53,6% (ou R\$ 90 milhões), este último causado principalmente pela redução da despesa financeira em R\$ 70 milhões (devido a menor despesa com encargos de dívidas e atualizações monetárias e cambiais).

Transmissão

Comparado ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022 (cujo resultado do período fora de lucro líquido de R\$ 561 milhões), o resultado líquido do nosso segmento de transmissão reduziu R\$ 28 milhões resultando em lucro líquido de R\$ 532 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2023. Esse resultado é reflexo da (i) redução na receita operacional líquida de R\$ 10 milhões (ou 1,3%, conforme discutido nas seções acima); em contrapartida a uma redução dos custos e despesas operacionais (R\$ 54 milhões). Ademais, a despesa financeira líquida apresentou um aumento de R\$ 136 milhões (ou 301,2%), decorrente principalmente de uma maior despesa oriunda de atualizações monetárias e cambiais de R\$196 milhões, compensadas por uma redução nas despesas com encargos de dívida, ajustes a valor justo e outros na ordem de R\$150 milhões.

Serviços

Comparado ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022, o lucro líquido do nosso segmento de serviços aumentou 27,6% (ou R\$ 31 milhões), resultando em R\$ 144 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2023, refletindo os efeitos combinados de: (i) redução de R\$ 6,9% (ou R\$ 62 milhões) em custos e despesas operacionais, compensados parcialmente por (ii) uma redução de 3,2% (ou R\$ 33 milhões) na receita operacional líquida (conforme discutido nas seções acima);. Ainda, o resultado financeiro contribuiu com uma receita financeira líquida de R\$ 12 milhões em 2023 quando comparado com o ano de 2022, principalmente por conta de uma receita de aplicação financeira maior em R\$ 10 milhões (ou 100%).

b. variações relevantes das receitas atribuíveis a introdução de novos produtos e serviços, alterações de volumes e modificações de preços, taxas de câmbio e inflação

Tarifas Reguladas de Distribuição



O resultado das operações é afetado significativamente por mudanças nas tarifas reguladas de energia elétrica. Mais especificamente, a maior parte da receita é derivada da venda de energia elétrica para Consumidores Finais cativos com base em tarifas reguladas. Em 2023, as vendas para consumidores cativos representaram 64,12% da quantidade de energia elétrica vendida, e 59,4% da nossa receita operacional, em comparação com 64,23% e 61,4%, respectivamente, em 2022. Essas proporções podem diminuir se os clientes migrarem da situação de Consumidores Finais Cativos para Consumidores Livres.

As receitas operacionais e margens dependem substancialmente do processo de revisão das tarifas, e a administração empenha-se em manter um relacionamento construtivo com a ANEEL, com o governo e com os demais participantes do mercado, para que o processo de revisão de tarifas reflita adequadamente os interesses dos consumidores e acionistas.

Reajuste Tarifário Anual – RTA e Revisão Tarifária Periódica - RTP

Os aumentos de tarifas se aplicam de maneira diferenciada para cada classe de consumidores, havendo, em geral, aumentos maiores para consumidores atendidos em tensões mais elevadas, de modo a reduzir os efeitos de subsídios, que foram historicamente concedidos a esses consumidores e que foram em sua maioria eliminados em 2007. A tabela a seguir apresenta o aumento médio em termos percentuais de cada reajuste anual a partir de 2022. O aumento percentual das tarifas deve ser avaliado à luz da taxa da inflação brasileira.

	<u>CPFL</u> <u>Paulista</u> ⁽³⁾	<u>CPFL</u> <u>Piratininga</u> ⁽³⁾	<u>RGE</u> ⁽³⁾	<u>CPFL Santa</u> <u>Cruz</u> ⁽³⁾
2023				
Reposicionamento econômico ⁽¹⁾	1,08%	0,89%	7,22%	4,41%
Componentes financeiros ⁽²⁾	2,28%	-1,62%	-5,55%	1,23%
Total	3,36%	-0,73%	1,67%	5,65%
2022				
Reposicionamento econômico ⁽¹⁾	11,54%	16,50%	7,60%	8,13%
Componentes financeiros ⁽²⁾	1,23%	4,57%	1,12%	-0,31%



Total	12,77%	21,07%	8,72%	7,82%
--------------	---------------	---------------	--------------	--------------

- (1) Essa parcela do ajuste reflete primariamente a taxa de inflação do período e é usada como base para os ajustes dos anos subsequentes.
- (2) Essa parcela do ajuste reflete na liquidação de ativos e passivos registrados por competência, principalmente a CVA, e não é considerada no cálculo do ajuste do ano seguinte.
- (3) Reajuste anual (Reajuste Tarifário Anual - RTA e Revisão Tarifária Periódica - RTP) das distribuidoras CPFL Paulista, CPFL Piratininga, RGE e CPFL Santa Cruz ocorrem em abril, outubro, junho e março, respectivamente.

Vendas a Consumidores Potencialmente Livres

A regulamentação do setor permite que determinados consumidores possam deixar o ambiente de tarifas reguladas e se tornar consumidores “livres”, com direito a contratar seu fornecimento de energia elétrica com qualquer fornecedor. Em comparação ao número total de consumidores cativos da Companhia, o número de Consumidores Potencialmente Livres é relativamente pequeno. Essas receitas consistem nas tarifas cobradas pelo uso da rede de distribuição (TUSD). Mesmo que um consumidor decida migrar do sistema de tarifas reguladas para se tornar um Consumidor Livre, ele ainda terá que pagar à distribuidora a tarifa pelo uso do sistema de distribuição, ou TUSD. No que tange à redução na receita de vendas, somos capazes de reduzir, em alguns casos, a energia contratada para suprir estes clientes no próprio ano em que ocorrer a migração, enquanto, em outros casos, podemos compensar este excesso através do ajuste da energia a ser comprada em períodos futuros. Desta forma, não acreditamos que perdas de Clientes Potencialmente Livres teriam impacto adverso material no resultado de nossas operações.

Preços para a Energia Elétrica Adquirida

Os preços da energia elétrica comprada por nossas distribuidoras nos termos de contratos de longo prazo executados no Mercado Regulado são: (i) aprovados pela ANEEL no caso de contratos celebrados antes do Novo Marco Regulatório; e (ii) determinados em leilões para contratos celebrados a partir de então, enquanto os preços de energia elétrica comprada no Mercado Livre são acordados por meio de negociação bilateral com base nas taxas de mercado vigentes. Em 2023, compramos 67.938 GWh, em comparação com 70.049 GWh em 2022, devido redução na linha de Contratos Bilaterais, principalmente nos segmentos de distribuição e geração. Os preços dos contratos de longo prazo são reajustados anualmente para refletir os aumentos em certos custos de geração e inflação. A maioria de nossos contratos possui reajustes atrelados ao reajuste anual nas tarifas de distribuição, de forma que o aumento de custos é repassado aos nossos consumidores com aumento de tarifas. Uma vez que uma parcela crescente de nossa energia é comprada em leilões públicos, o sucesso de nossas estratégias nesses leilões afeta nossas margens e nossa exposição ao risco de preço e mercado, já que nossa capacidade de repassar os custos de compra de energia elétrica depende da projeção bem-sucedida de nossa demanda esperada.



Também adquirimos uma quantidade substancial de energia elétrica de Itaipu nos termos de obrigações “take-or-pay” a preços regidos pelos regulamentos adotados nos termos de um contrato internacional. As concessionárias com operações no Centro-Oeste, Sul e Sudeste são obrigadas por lei a adquirir uma parcela da participação brasileira na capacidade disponível de Itaipu. Em 2023, adquirimos 9.885 GWh de energia elétrica de Itaipu (14,5% da energia elétrica que compramos em termos de volume), em comparação com 10.198 GWh (14,6% da energia elétrica que compramos em termos de volume) em 2022. O preço da energia elétrica de Itaipu é estabelecido em dólares para refletir os custos de pagamento de sua dívida. De forma correspondente, o preço da energia elétrica adquirida de Itaipu aumenta em termos reais quando o real se desvaloriza em relação ao dólar. A mudança nos custos para a energia elétrica de Itaipu está sujeita ao mecanismo de recuperação de custos da Parcela A descrito abaixo.

A maior parte da energia elétrica que adquirimos em ambiente de contratação livre foi comprada por nossa subsidiária de comercialização CPFL Brasil, que revende a energia elétrica a Consumidores Livres e outras concessionárias e permissionárias (inclusive nossas subsidiárias).

Variações de Custos Não Gerenciáveis - Custos da Parcela A

Utilizamos a conta de compensação da variação dos custos ou a conta da Parcela A para reconhecer nas tarifas de distribuição a variação de alguns de nossos custos, conhecidos como custos da “Parcela A”, que são não gerenciáveis. Em geral, quando esses custos são superiores às projeções utilizadas na fixação da tarifa de distribuição, nós temos o direito de recuperar a diferença através de reajustes anuais de tarifas subsequentes.

Os custos de energia elétrica comprada de Itaipu são indexados ao dólar norte-americano, e estão sujeitos à variação cambial. No caso de apreciação do dólar norte-americano frente ao real, nossos custos vão aumentar e, conseqüentemente, nosso resultado vai se reduzir no mesmo período. Essas perdas serão compensadas no futuro, quando o próximo reajuste tarifário anual ocorrer.

Mais detalhes sobre esses componentes tarifários, vide nota explicativa nº 9 de nossas demonstrações financeiras consolidadas.

c. impactos relevantes da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no resultado operacional e no resultado financeiro do emissor

Conjuntura Econômica Brasileira

Todas as nossas operações estão no Brasil, e por essa razão somos afetados pela conjuntura econômica brasileira. Em especial, o desempenho geral da economia brasileira afeta a demanda de energia elétrica, e a inflação afeta nossos custos e nossas margens.

Alguns fatores podem afetar significativamente a demanda por energia, dependendo da categoria de consumidores:



- *Consumidores Residenciais e Comerciais.* Essas classes são muito afetadas por condições climáticas, o desempenho do mercado de trabalho, distribuição de renda, disponibilidade de crédito entre outros fatores. Temperaturas elevadas e aumento dos níveis de renda causam um aumento na procura por energia elétrica e, portanto, aumentam as nossas vendas. Por outro lado, o aumento do desemprego e a diminuição da renda familiar tendem a reduzir a demanda e nossas vendas.
- *Consumidores Industriais.* O consumo dos consumidores industriais está relacionado ao crescimento econômico e investimento, relacionados principalmente à produção industrial. Nos períodos de crise financeira, esta categoria sofre o maior impacto.

A inflação afeta nossos negócios principalmente pelo aumento dos custos operacionais e despesas financeiras devido aos encargos de dívidas serem corrigidos pela inflação. Podemos recuperar uma parte desse aumento de custos por meio do mecanismo de recuperação de custos da Parcela A, porém existe um atraso entre o momento em que o aumento de custos é incorrido e aquele no qual as tarifas reajustadas são recebidas. Os valores que nos são devidos com base na Parcela A são principalmente atrelados à variação da taxa SELIC até que sejam repassados às nossas tarifas e os custos vinculados a parcela B são indexados ao IGP-M líquido do fator X.

A depreciação do Real aumenta o custo do serviço da nossa dívida em moeda estrangeira e os custos de compra de energia elétrica da usina de Itaipu, um de nossos principais fornecedores, que reajusta os preços com base em seus custos parcialmente atrelados a dólares norte-americanos.

A tabela abaixo mostra os principais indicadores de desempenho da economia brasileira referentes aos exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2023 e 2022.

	Exercício encerrado em	
	31 de dezembro de	
	2023	2022
Crescimento do PIB (em reais) ⁽¹⁾	2,9%	3,0%
Taxa de desemprego ⁽²⁾ – média de %	8,0%	9,3%
Crédito à pessoa física (recursos não destinados) – % PIB	18,0%	17,6%
Crescimento das Vendas no Varejo	1,7%	1,0%
Crescimento da Produção Industrial	0,2%	(0,7%)
Inflação (IGP-M) ⁽³⁾	(3,2) %	5,5%
Inflação (IPCA) ⁽⁴⁾	4,6%	5,8%



Taxa de câmbio média – US\$1,00 ⁽⁵⁾	R\$ 4,99	R\$ 5,17
Taxa de câmbio no fim do ano – US\$1,00	R\$ 4,84	R\$ 5,22
Depreciação (apreciação) do real x dólar norte-americano	(7,2%)	(6,5%)

Fontes: Fundação Getúlio Vargas, Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística e Banco Central do Brasil

1. Fonte: IBGE.
2. Taxa de desemprego conforme Pesquisa Nacional por Amostra de Domicílios (PNAD), divulgado pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE).
3. A inflação (IGP-M) é o índice geral de preços de mercado medido pela Fundação Getúlio Vargas.
4. A inflação (IPCA) é um índice amplo de preços ao consumidor medido pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística, sendo a referência para as metas de inflação estabelecidas pelo CMN.
5. Representa a média das taxas de venda comerciais no último dia de cada mês durante o período.

O ano de 2023 começou sob os sinais de baixo crescimento e elevada inflação. As expectativas de acordo com a Pesquisa Focus estavam em torno de 0,8% e 5,3%, respectivamente. A perspectiva era que a recomposição tributária afetaria preços administrados, especialmente combustíveis, mantendo a inflação elevada a despeito dos efeitos negativos da elevação de juros sobre a atividade econômica. No entanto, houve surpresas benignas nas duas frentes: o crescimento econômico foi mais forte e a inflação, mais baixa.

Um dos fatores a colaborar para o desempenho melhor do que o esperado foi a normalização das cadeias produtivas e o recuo dos preços de commodities, tanto para a desinflação global como brasileira.

Domesticamente, a safra recorde – muito maior que a inicialmente esperada – contribuiu direta (com cerca de 1,2 p.p.) e indiretamente para o PIB mais forte (através dos efeitos multiplicadores da renda gerada no setor).

A farta oferta agrícola também ajudou a redução dos preços domesticamente, especialmente dos alimentos; de fato, 2023 registrou deflação do grupo Alimentação no Domicílio no IPCA. Assim, apesar da recomposição dos impostos sobre combustíveis e da elevada inflação de administrados no ano (9,2%), a inflação encerrou o ano com 4,62%, dentro do intervalo de metas, cujo teto é 4,75%.

O ano de 2023 também testemunhou a discussão em torno da meta de inflação e da autonomia do Banco Central, o que acabou levando à desancoragem das expectativas de inflação em prazos mais longos, especialmente durante o primeiro semestre. Quando se tornou claro que haveria manutenção da autonomia do Banco Central e da meta de inflação em 3% - agora transformada em meta contínua - houve uma reancoragem parcial destas expectativas, que passaram a orbitar 3,5%, pouco acima do centro da meta.



Um dos motivos para a reancoragem das expectativas de inflação ser apenas parcial é a questão fiscal. O ano foi de significativos avanços nesta seara, como a aprovação do novo Arcabouço Fiscal e das medidas que devem alavancar as receitas em 2024. Mas ainda há muita incerteza a respeito do cumprimento/alterações destas metas, que deve continuar sendo um foco de atenção ao longo de 2024.

Enquanto as expectativas de inflação permaneciam pressionadas e não havia clareza sobre o ambiente internacional e doméstico, o Banco Central manteve a taxa de juros inalterada. Apenas quando se tornou mais claro o processo de desinflação e apareceram sinais de descompressão dos núcleos é que a Selic começou a ser reduzida, mas os impactos da moderação da restrição monetária só devem ser mais plenamente observados em 2024, dadas as defasagens usuais.

No PIB mais forte de 2023 também participou a expansão da massa de renda das famílias, beneficiada por um mercado de trabalho forte, com expansão do emprego e do rendimento médio real dos trabalhadores, além das elevadas transferências governamentais através do Bolsa Família. A expansão da renda foi importante para garantir um bom desempenho do varejo mais dependente dela; já o varejo mais ligado ao crédito teve mais dificuldades, dado o ambiente de elevada inadimplência, taxas de juros nas alturas e endividamento das famílias em patamar recorde. A inadimplência recuou na segunda metade do ano, embalada pelo programa Desenrola, mas a recuperação deste mercado é apenas incipiente e deve se fortalecer ao longo de 2024, refletindo a redução da Selic. Dentro do varejo, que depende mais do crédito, houve o destaque positivo das vendas de automóveis, incentivadas pelos programas governamentais específicos.

Do ponto de vista da indústria, no entanto, foi um ano difícil. Conquanto a extrativa mineral tenha ido muito bem, a indústria de transformação refletiu tanto a demanda mais baixa quanto as dificuldades para obtenção de crédito pelas empresas. Além da Selic elevada, o episódio das reclassificações contábeis da Americanas no início do ano impôs cautela extra aos bancos e mercados de capitais. A situação só começou a melhorar no segundo semestre, sob a égide do afrouxamento monetário e da percepção de que o episódio contábil era mesmo restrito à Americanas. Esta melhora deve perdurar em 2024.

O câmbio permaneceu sob pressão no primeiro semestre, enquanto pairavam dúvidas sobre a questão fiscal e a autonomia do Banco Central; aos poucos, conforme estas questões foram sendo confrontadas, houve pequena apreciação. Os movimentos do câmbio refletiram, também, os humores dos mercados com a economia internacional; o ano de 2023 foi de elevação dos juros nas principais economias do mundo e a perspectiva de que as taxas permaneceriam em terreno contracionista por bastante tempo prevaleceu em boa parte do segundo semestre. Em dezembro, no entanto, estas perspectivas foram parcialmente desarmadas, com os mercados começando a apostar em quedas de juros mais incisivas ao longo de 2024, o que colaborou para perda de valor do dólar em relação às demais moedas, inclusive o real.

Deve-se notar, ainda, outro fato relevante no apagar das luzes do ano: a promulgação da reforma tributária. Os pilares da reforma são a implantação de um sistema de base tributária ampla e não cumulativo; a uniformização da legislação; a enorme simplificação do sistema; e, ainda que maiores do que as desejáveis, um número limitado de exceções. Com isso, o novo sistema deve ser menos complexo que o atual e com menor incentivo à litigância, proporcionando alguma redução das distorções alocativas e aumento da produtividade da economia nacional. Na esteira das reformas



aprovadas em 2023, o Brasil recebeu upgrade da classificação de risco de sua dívida pela S&P, o que ajudou a consolidar o processo de apreciação cambial nos últimos dias do ano.

Em 2022 e 2023, nosso rating foi confirmado como AAA pelas agências Standard and Poor's, Moody's Investors Service e Fitch Rating.

2.3. Os diretores devem comentar:

a. mudanças nas práticas contábeis que tenham resultado em efeitos significativos sobre as informações previstas nos campos 2.1 e 2.2

As demonstrações financeiras de 2022 estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade ("IFRS"), emitidas pelo IASB, e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, seguindo as orientações emitidas pelo CPC, contemplando os efeitos de mudanças em pronunciamentos aplicáveis.

A partir de 1º de janeiro de 2023, o Grupo adotou as alterações ao CPC 32 / IAS 12 de tributos sobre lucro, o qual, estabeleceu o reconhecimento de imposto diferido sobre transações que, no reconhecimento inicial, dão origem a montantes iguais de diferenças temporárias tributárias e dedutíveis, mas vale ressaltar que na Companhia, não houve impactos significativos com a adoção das alterações na norma. Também levou em consideração as mudanças ocorridas no CPC 23 / IAS 8 considerando as mudanças introduzidas na definição de estimativas contábeis e os esclarecimentos a respeito da distinção de estimativas contábeis e políticas contábeis. Por fim, destaca-se também a adoção ocorrida no CPC 26 (R1) / IAS 1 no que concerne a aplicação de julgamento de materialidade para as políticas contábeis, ao levar em consideração que as políticas contábeis materiais são aquelas que, em conjunto com outras informações das demonstrações contábeis, influenciem nas decisões dos principais usuários das demonstrações contábeis. Outras novas normas também entraram em vigor a partir de 1º de janeiro de 2023, mas, assim como as destacadas acima, não afetaram materialmente as demonstrações financeiras do Grupo.

Mais detalhes sobre mudanças nas práticas contábeis, vide nota 3.19 de nossas demonstrações financeiras consolidadas.

b. opiniões modificadas e ênfases presentes no relatório do auditor

O Relatório dos Auditores Independentes, referente ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2023, datado de 21 de março de 2024, emitido pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes ("PwC"), não contém parágrafos de ênfases ou ressalvas.



2.4. Os diretores devem comentar os efeitos relevantes que os eventos abaixo tenham causado ou se espera que venham a causar nas demonstrações financeiras do emissor e em seus resultados:

a. introdução ou alienação de segmento operacional

Não aplicável, tendo em vista que não houve introdução ou alienação de segmento operacional no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023.

b. constituição, aquisição ou alienação de participação societária

Não aplicável, tendo em vista que não houve constituição, aquisição ou alienação de participação societária no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023.

c. eventos ou operações não usuais

Não aplicável, tendo em vista que não ocorreram eventos ou operações não usuais no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023.

2.5. Caso o emissor tenha divulgado, no decorrer do último exercício social, ou deseje divulgar neste formulário medições não contábeis, como Lajida (lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização) ou Lajir (lucro antes de juros e imposto de renda), o emissor deve:

a. informar o valor das medições não contábeis

A Companhia divulgou nos exercícios sociais encerrados em 2023 e 2022 as seguintes medições não contábeis:

Exercício social encerrado
em 31 de dezembro de



CONSOLIDADO (em milhares de reais)	2023	2022
EBITDA	12.829.818	12.262.921
Endividamento Total	29.577.215	28.185.545
Endividamento Bruto	29.454.806	28.020.603
Endividamento Líquido	23.922.182	23.418.201

EBITDA

O EBITDA (*Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*) é calculado a partir do lucro líquido ou prejuízo do exercício, acrescido pelo imposto sobre o lucro, resultado financeiro, depreciação e amortização e amortização de mais valia de ativos. O EBITDA fornece uma medida gerencial útil do desempenho das empresas do Grupo CPFL e a definição de EBITDA utilizada pela Companhia pode não ser comparável àquelas utilizadas por outras empresas. Ressalta-se que o EBITDA não é uma medida de desempenho financeiro segundo as Práticas Contábeis Adotadas no Brasil, nem pelas Normas Internacionais de Relatório Financeiro – *International Financial Reporting Standards* (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standard Board* (IASB) e tampouco deve ser considerado isoladamente ou como alternativa a outros indicadores financeiros, como o lucro líquido ou seus fluxos de caixa operacionais, ou como medida de liquidez ou performance da Companhia ou base para a distribuição de dividendos. O EBITDA está sendo apresentado de acordo com a Resolução da CVM nº 156, de 23 de junho de 2022.

Endividamento Total, Endividamento Bruto e Endividamento Líquido

- **Endividamento Total:** representa a soma das dívidas financeiras (empréstimos e financiamentos, e debêntures) da Companhia;
- **Endividamento Bruto:** representa a soma das dívidas financeiras (empréstimos e financiamentos, e debêntures), líquida da posição de derivativos; isto é, Endividamento Total acrescido/decrecido do montante líquido de derivativos;
- **Endividamento Líquido:** representa o montante total de dívidas financeiras da Companhia (Endividamento Bruto), líquido da posição de Caixa e Equivalentes de Caixa (acrescido de Títulos e Valores Mobiliários) em cada data-base.

b. fazer as conciliações entre os valores divulgados e os valores das demonstrações financeiras auditadas



CONSOLIDADO (em milhares de reais)	Exercício social encerrado em 31 de dezembro de	
	2023	2022
Lucro Líquido Contábil	5.537.162	5.218.792
Impostos sobre o Lucro	2.485.621	2.100.835
Resultado financeiro	2.556.840	2.911.269
Depreciação e amortização	2.249.618	2.031.445
Amortização de mais valia de ativos	577	579
EBITDA	12.829.818	12.262.942

CONSOLIDADO (em milhares de reais)	Saldo em 31 de dezembro de	
	2023	2022
Empréstimos e Financiamentos	13.511.376	13.767.667
Debêntures	12.925.727	11.614.758
Mútuo Passivo Consolidado	3.140.112	2.803.121
Endividamento Total	29.577.215	28.185.545
Derivativos Líquidos (ativo) / passivo	(122.409)	(164.942)
Endividamento Bruto	29.454.806	28.020.603
Disponibilidade ⁽¹⁾	(5.532.624)	(4.602.402)
Endividamento Líquido	23.922.182	23.418.201

⁽¹⁾ Para fins do cálculo de Endividamento Líquido consideramos como "Disponibilidade" os saldos da rubrica de "Caixa e Equivalentes de Caixa" e "Título e Valores Mobiliários".

c. explicar o motivo pelo qual entende que tal medição é mais apropriada para a correta compreensão da sua condição financeira e do resultado de suas operações



EBITDA

A Administração da Companhia entende que o EBITDA é um indicador interessante para analisar o desempenho econômico operacional da Companhia em função de não ser afetado por (i) flutuações nas taxas de juros, (ii) alterações da carga tributária do imposto de renda e da contribuição social, bem como (iii) pelos níveis de depreciação e amortização, sendo normalmente utilizado por investidores e analistas de mercado.

Endividamento Total, Endividamento Bruto e Endividamento Líquido

A Administração da Companhia entende que é importante apresentar a medição não contábil de Endividamento Total, Endividamento Bruto e Endividamento Líquido, pois (i) tanto os saldos de debêntures, como os de empréstimos e financiamentos constituem-se de dívidas financeiras, com características semelhantes entre si, e (ii) as operações de derivativos são majoritariamente contratadas para proteção cambial e de juros destas mesmas operações, de forma que os valores devem ser analisados em conjunto. Ademais, os conceitos de Endividamento Bruto e de Endividamento Líquido são utilizados com frequência para o estabelecimento de cláusulas restritivas financeiras de contratos de empréstimos, financiamentos e de debêntures.

2.6. Identificar e comentar qualquer evento subsequente às últimas demonstrações financeiras de encerramento de exercício social que as altere substancialmente
--

Empréstimos e Financiamentos

Em 14 de fevereiro de 2024, na controlada RGE (subsidiária do segmento de distribuição de energia), houve a liberação de capital referente ao financiamento Lei 4.131/62, de R\$ 199.100 mil (JPY 5.972.000,00), a taxa de juros de 0,52% a.a., com pagamento de juros semestrais e amortização de principal em agosto de 2024. Tal captação tem como objetivo reforçar o capital de giro da subsidiária mencionada.

2.7. Os diretores devem comentar a destinação dos resultados sociais, indicando:

	31 de dezembro de 2023
a) Regras sobre retenção de lucros	A Lei das Sociedades por Ações estabelece que a Assembleia Geral poderá, por proposta do Conselho de Administração, deliberar reter parcela do lucro líquido do exercício prevista em orçamento de capital por ela previamente aprovado.



b) Regras sobre distribuição de dividendos	De acordo com a Lei das Sociedades por Ações e com o Estatuto Social da Companhia, o lucro líquido do exercício terá obrigatoriamente a seguinte destinação: (a) 5% para a formação da reserva legal, até atingir 20% do capital social subscrito; (b) pagamento de dividendo obrigatório; (c) o lucro remanescente, ressalvada deliberação em contrário da Assembleia Geral, será destinado à formação de reserva de reforço de capital de giro, cujo total não poderá exceder o valor do capital social subscrito. Em caso de prejuízo, as reservas constituídas poderão ser utilizadas para absorver o prejuízo remanescente, sendo a reserva legal a última a ser absorvida. O Estatuto Social da Companhia prevê a distribuição como dividendo de, no mínimo, 25% do lucro líquido ajustado na forma da lei, aos titulares de suas ações. Destinação do Resultado de 2023: Retenções em Reservas de Lucros: Reserva Legal: R\$ 166.949.489,42 Reserva de Reforço de Capital de Giro: R\$ 1.669.527.194,84 Reserva de Lucros a Realizar: R\$ 728.097.759,26 Proposta de Dividendos: Dividendo Mínimo Obrigatório: R\$ 437.409.940,84 Dividendos Adicionais: R\$ 2.735.871.819,01 Com relação ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023, ao longo do ano, a Companhia distribuiu dividendos contra Reserva de Lucros Estatutária (Reserva de Reforço de Capital de Giro) no montante de R\$ 902.627.837,13, os quais foram imputados ao mínimo obrigatório (conforme previsto pelo Estatuto Social da Companhia, vide informação abaixo), reduzindo, consequentemente, o montante a ser declarado ao fim do exercício.

c) Periodicidade das distribuições de dividendos	O Estatuto Social da Companhia estabelece que o dividendo obrigatório poderá ser pago antecipadamente, no curso do exercício e até a Assembleia Geral Ordinária que deliberar sobre o respectivo montante. O valor do dividendo antecipado será compensado com o do dividendo obrigatório do exercício. A Assembleia Geral determinará o pagamento do saldo do dividendo obrigatório, se houver, bem como a reversão àquela reserva do valor pago antecipadamente. Ressaltamos que cabe ao nosso Conselho de Administração a prerrogativa de declarar dividendos intermediários à conta de lucros apurados no balanço semestral ou, observadas as disposições legais, apurado em períodos menores que o semestre, ou, ainda, à conta de lucros acumulados ou reservas de lucros existentes no último balanço anual ou semestral. O Conselho de Administração poderá, também, declarar juros sobre o capital próprio e imputá-los ao pagamento do dividendo mínimo obrigatório. Os dividendos, salvo deliberação em contrário da Assembleia Geral, devem ser pagos no prazo máximo de 60 dias, contado a partir da data da deliberação de sua distribuição e, em qualquer caso, dentro do exercício social.
d) Eventuais restrições à distribuição de dividendos impostas por legislação ou regulamentação especial aplicável ao emissor, assim como contratos, decisões judiciais, administrativas ou arbitrais	A Companhia e suas controladas estão sujeitas a restrições de distribuição de dividendos em função de alguns empréstimos, mais especificamente empréstimos obtidos junto ao Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico Social - BNDES. Existem duas situações que merecem destaque: (i) regra geral; e (ii) controladas e outras controladas em conjunto pela CPFL Geração. A regra geral versa que as empresas podem distribuir dividendos se atendidas (i) integralmente as obrigações restritivas estabelecidas no contrato; e (ii) à manutenção de determinados índices financeiros em parâmetros pré-estabelecidos apurados anualmente. Exemplos destes parâmetros podem ser: endividamento financeiro líquido dividido pelo EBITDA e endividamento financeiro líquido dividido pela soma do endividamento financeiro líquido e o patrimônio líquido, entre outros. Além disso, a Lei das Sociedades por Ações permite que a Companhia e suas controladas, conforme aplicável, suspendam a distribuição de dividendos mínimos obrigatórios em qualquer exercício social, caso o Conselho de Administração da Companhia ou o respectivo órgão competente das controladas informe aos acionistas sobre a incompatibilidade de tal distribuição com a situação financeira da Companhia ou de suas controladas. Nesta hipótese, os acionistas da Companhia poderão não receber dividendos ou juros sobre o capital próprio.
e) Se o emissor possui uma política de	A Companhia possui uma Política de Dividendos, aprovada pelo Conselho de Administração em 21 de maio de 2019 e atualizada em 16 de dezembro de 2021.

destinação de resultados formalmente aprovada, informando órgão responsável pela aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado	Tal política estabelece que seja distribuído como dividendo, no mínimo, 50% do lucro líquido ajustado, de acordo com a Lei das Sociedades por Ações. Ademais, a política também estabelece os fatores que influenciarão nos valores das distribuições, dentre os quais destacam-se a condição financeira da Companhia, suas perspectivas futuras, as condições macroeconômicas, revisões e reajustes tarifários, mudanças regulatórias e a estratégia de crescimento da Companhia, bem como demais fatores considerados relevantes pelo Conselho de Administração e pelos acionistas. Esta política também destaca que certas obrigações constantes dos contratos financeiros da Companhia podem limitar o valor dos dividendos e/ou dos juros sobre o capital próprio que poderão ser distribuídos, sendo que, de acordo com o planejamento tributário da Companhia, pode-se determinar que a distribuição de juros sobre o capital próprio, no futuro, seja do seu interesse. Além disso, de acordo com o Estatuto Social, o Conselho de Administração poderá aprovar a distribuição de dividendos e/ou de juros sobre o capital próprio, com base nas demonstrações financeiras anuais ou semestrais da Companhia, bem como nas demonstrações financeiras relativas a períodos mais curtos. A distribuição poderá ser baseada, ainda, em lucros auferidos registrados ou em lucros destinados a contas de reservas sem fins lucrativos, contidas nas demonstrações financeiras anuais ou semestrais. Com relação à declaração de dividendos anuais, inclusive dividendos em valor superior ao valor mínimo obrigatório, dependerá da aprovação pelo voto da maioria dos acionistas da Companhia. A Política de Dividendos da Companhia encontra-se disponível para consulta no site da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") (http://sistemas.cvm.gov.br), bem como no site de Relações com Investidores da Companhia (https://ri.cpfl.com.br/).
--	---

2.8. Os diretores devem descrever os itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras do emissor, indicando:

a. os ativos e passivos detidos pelo emissor, direta ou indiretamente, que não aparecem no seu balanço patrimonial (off-balance sheet items), tais como:

i. carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a entidade não tenha retido nem transferido substancialmente os riscos e benefícios da propriedade do ativo transferido, indicando respectivos passivos

Em 31 de dezembro de 2023, não há carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a Companhia não tenha retido nem transferido substancialmente os riscos e benefícios da propriedade do ativo transferido não evidenciados no balanço patrimonial da Companhia.



ii. contratos de futura compra e venda de produtos ou serviços

As comercializadoras do grupo CPFL possuem contratos de compra e venda de energia com entrega futura. Em relação às vendas, o Grupo possui contratos com entrega futura entre os anos de 2024 e 2035, totalizando R\$ 3.376 milhões.

No que tange aos contratos de compra, as obrigações contratuais e compromissos estão apresentados em forma de tabela no item 2.1.c deste Formulário de Referência.

iii. contratos de construção não terminada

A Companhia possui obrigações contratuais e compromissos, tais como os compromissos relacionados a contratos de longo prazo para projetos para construção de usinas, que estão apresentados em forma de tabela no item 2.1.c deste Formulário de Referência.

iv. contratos de recebimentos futuros de financiamentos

A Companhia possui, em 31 de dezembro de 2023, financiamentos contratados cujos limites ainda não foram totalmente utilizados. Para mais informações, vide item 2.1.g deste Formulário de Referência.

b. outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras

Não há outros itens relevantes não evidenciados no balanço patrimonial da Companhia referente ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023.

2.9. Em relação a cada um dos itens não evidenciados nas demonstrações financeiras indicados no item 2.8, os diretores devem comentar:

a. como tais itens alteram ou poderão vir a alterar as receitas, as despesas, o resultado operacional, as despesas financeiras ou outros itens das demonstrações financeiras do emissor

Não aplicável, tendo em vista que não há itens não evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023.

b. natureza e o propósito da operação



Não aplicável, tendo em vista que não há itens não evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023.

c. natureza e montante das obrigações assumidas e dos direitos gerados em favor do emissor em decorrência da operação

Não aplicável, tendo em vista que não há itens não evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023.

2.10. Os diretores devem indicar e comentar os principais elementos do plano de negócios do emissor, explorando especificamente os seguintes tópicos:

a. investimentos, incluindo:

Os principais investimentos nos últimos anos têm sido destinados à manutenção e ao aprimoramento da rede de distribuição e aos projetos de geração. A tabela a seguir apresenta os investimentos da Companhia no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023 e a projeção para os anos de 2024 a 2028:

	Exercício encerrado em 31 de dezembro					
	2023	2024*	2025*	2026*	2027*	2028*
	(em milhões)					
Distribuição	3.793	4.672	4.929	4.880	4.791	4.153
Geração	446	396	229	180	120	115
Comercialização Serviços e outros investimentos	99	123	92	64	67	64
Transmissão	735	731	814	737	664	552
Total	<u>5.073</u>	<u>5.922</u>	<u>6.064</u>	<u>5.860</u>	<u>5.643</u>	<u>4.884</u>



* Investimento planejado.

Planejamos investir aproximadamente R\$ 5.922 milhões em 2024, R\$ 6.064 milhões em 2025, R\$ 5.860 milhões em 2026, R\$ 5.643 milhões em 2027 e R\$ 4.884 em 2028. Dos investimentos totais orçados para este período, R\$ 23.425 milhões são esperados de serem investidos no nosso segmento de distribuição e R\$ 1.039 milhões no nosso segmento de Geração. Adicionalmente, durante este período, planejamos investir R\$ 3.499 milhões em nosso segmento de transmissão e R\$ 410 milhões em nossos segmentos de comercialização e serviços. Parte dos gastos previstos, particularmente quanto aos projetos de geração, já se encontram formalmente contratados.

ii. fontes de financiamento dos investimentos

As principais fontes de recursos das controladas da Companhia são provenientes da geração de caixa operacional e de financiamentos. Para o biênio de 2024 e 2025, nossas controladas pretendem captar recursos por meio de (i) novos financiamentos junto a bancos de fomento (BNDES, BNB, outros), (ii) captações com instituições financeiras nacionais e internacionais e (iii) emissões de debêntures.

iii. desinvestimentos relevantes em andamento e desinvestimentos previstos

O principal desinvestimento previsto pela companhia é a desmobilização da Epasa – Centrais Elétricas da Paraíba S.A., que contempla duas usinas termelétricas a combustíveis fósseis (óleo combustível), Termoparaíba e Termonordeste. A desmobilização da Epasa está em linha com os compromissos públicos assumidos pela companhia de gerar energia 100% renovável e é essencial para as metas de mitigação de 56% das emissões em relação a 2021, ano no qual a usina operou frequentemente, assim contribuindo significativamente para as emissões da companhia. A capacidade instalada desmobilizada corresponde a 341,5 MW, sendo que a CPFL Geração possui atualmente participação acionária de 53,34%.

Ademais, foi realizada em 2023 a venda da usina termelétrica a biomassa (bagaço de cana) Bio Formosa. A capacidade instalada vendida corresponde a 40 MW.

b. desde que já divulgada, indicar a aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente a capacidade produtiva do emissor

Não houve aquisições de plantas, equipamentos ou outros ativos que influenciassem materialmente a capacidade produtiva da Companhia.



c. novos produtos e serviços, indicando:

i. descrição das pesquisas em andamento já divulgadas

Não aplicável em razão de não haver novos produtos e serviços em andamento.

ii. montantes totais gastos pelo emissor em pesquisas para desenvolvimento de novos produtos ou serviços

Não aplicável em razão de não haver novos produtos e serviços em andamento.

iii. projetos em desenvolvimento já divulgados

Não aplicável em razão de não haver novos produtos e serviços em andamento.

iv. montantes totais gastos pelo emissor no desenvolvimento de novos produtos ou serviços

Não aplicável em razão de não haver novos produtos e serviços em andamento.

d. oportunidades inseridas no plano de negócios do emissor relacionadas a questões ASG

O Plano ESG 2030 do Grupo CPFL está integrado ao Plano Estratégico da Companhia, e faz parte da sua representação gráfica de eixos prioritários de forma transversal.

O Plano ESG 2030 traz novas diretrizes e estratégias para que possamos fornecer energia sustentável, acessível e confiável em todos os momentos, tornando a vida das pessoas mais segura, saudável e próspera nas regiões onde operamos. Um dos compromissos é ter, até 2030, 100% do nosso portfólio de geração de energia renovável. No segmento, este já é nosso foco exclusivo de investimentos desde 2010 e avançamos mais um passo rumo à economia de baixo carbono. Hoje, contamos com uma estrutura de hidrelétricas (UHEs, PCHs e CGHs), usinas de biomassa, parques eólicos e uma planta solar que já contribui com esse perfil de emissões, e estamos estudando a viabilidade de tecnologias de hidrogênio verde para o nosso negócio.



Em paralelo, ampliar a eletrificação da frota técnica operacional pesada, considerando os caminhões com cesto aéreo, é um dos esforços que contribuem nesse desafio e continuaremos os estudos em mobilidade elétrica, iniciados em 2007, para avançarmos ainda mais neste tema.

Para além nas nossas atividades, queremos apoiar outras empresas na jornada de descarbonização, por isso, por meio da CPFL Soluções, oferecemos créditos de carbono, certificados de energia renovável (I-RECs) e outras soluções integradas aos clientes. Tudo isso será realizado junto à estratégia para promover e implementar soluções de energia inteligente (*smart energy*).

A conectividade digital entre pessoas e equipamentos, proporcionada pela evolução das tecnologias, tem levado a uma mudança de paradigmas e a transformações no setor elétrico e, nesse sentido, temos investido significativamente em expansão, automação, modernização e inovações visando maior eficiência, qualidade e robustez da rede, o que também contribui para nossos objetivos de mitigação e adaptação às mudanças climáticas.

Uma importante forma de promover operações cada vez mais sustentáveis é ampliando nossa atuação sob a perspectiva de circularidade, com a reforma de equipamentos e destinação de componentes de rede para reciclagem ou cadeia reversa. Já possuímos um negócio estruturado no conceito da economia circular dentro do Grupo CPFL, que vem expandindo ao longo dos anos, e que mitiga de forma considerável o nosso volume de resíduos no meio ambiente.

Mais informações relacionadas ao Plano ESG 2030 estão disponíveis em <https://ri.cpfl.com.br/>.

2.11. Comentar sobre outros fatores que influenciaram de maneira relevante o desempenho operacional e que não tenham sido identificados ou comentados nos demais itens desta seção

Não existem outros fatores que influenciam de maneira relevante o desempenho operacional da companhia e que não foram mencionados nesta seção.

2. Comments of executive officers
2.1. Executive officers discussions and analysis of

a. General Financial and Asset conditions;



The year 2023 was marked by the El Niño phenomenon, characterized by the abnormal warming of the Pacific Ocean, which could cause torrential rains in Southern Brazil and severe drought in the North and Northeast regions, which would favor winds in the region. We also observed periods of intense heat all over Brazil, resulting in a significant increase in consumption demand from the residential and commercial segments, which contributed to the healthy results of the Distribution segment.

On the other hand, this climate scenario imposed more challenges on the Generation segment, since power plants needed to be dispatched to meet the increased demand while the wind and solar power plants in the Northeast region had to be disconnected from the grid, showing the formidable difficulties being faced by the National Electric System Operator (“ONS”) in operating the system.

The CPFL Group continued to actively pursue sustainable growth in its segments, investing R\$5.1 billion in the year to further improve the performance of its distribution assets by extending the networks and deploying new technologies in order to continue offering top quality services to its clients. It also made investments in plant maintenance and retrofitting projects at the transmission networks to achieve excellence in operational management.

With regard to investments, another important fact was the operational startup of transmission projects Sul I, Sul II and Cachoeirinha 3, comprising new substations and about 382 km of transmission lines, located in the state of Rio Grande do Sul, with RAP of R\$ 87 million for the 2023-2024 cycle.

Still in the transmission segment, it is worth highlighting the excellent results obtained from the acquisition of CPFL Transmissão. After swapping the debt in U.S. dollar and revising the contracts, we identified new opportunities for investments in maintenance and retrofitting projects, which are currently pending approval by the regulatory authority, and represent potential future revenues that surpass our initial expectations.

Our expansion also reached other businesses of the CPFL Group, such as the Trading and Services segment, in which we launched our e-commerce business, whereby CPFL Soluções now has a digital platform for clients to directly acquire the four key products on offer: short-term energy contracts, purchase of carbon credits, purchase of I-REC certificates and migration to the free market.

We also advanced with Alesta, the group’s fintech arm, which now offers credit to clients in the concession areas of all our distributors: CPFL Paulista, CPFL Piratininga, RGE and CPFL Santa Cruz.

The outlook for the coming years remains highly positive. In late 2023, the Board of Directors of CPFL Energia approved the Group's new 2024-2028 Investment Plan, which entails the allocation of R\$28.4 billion to existing businesses, notably R\$23.4 billion to the distribution segment and R\$3.5 billion to the transmission segment.

On the ESG front, the Company’ stock remained in the portfolio of B3’s Corporate Sustainability Index (ISE). Also, the ESG 2030 Plan started to be executed in 2023. This platform, approved by the Board of Directors and disclosed to all stakeholders in 2022, gathers the guidelines and strategies for CPFL to provide sustainable, accessible and reliable energy at all times, making people’s lives safer, healthier and prosperous in the regions where we operate.

With 23 commitments organized around four pillars, the ESG 2030 Plan, annually updated in an integrated manner with the company’ Strategic Planning, continues the strategic management efforts



launched in 2019, when the first sustainability plan was structured, and whose targets and commitments have already been met. With a broader scope and a long-term perspective, the ESG 2030 Plan drives businesses to expand their contribution to the UN 2030 Agenda and Sustainable Development Goals (“SDGs”). Highlights of the plan include commitments such as generation 100% renewable energy, achieving carbon neutrality as of 2025, reduction of total emissions by 56% by 2030 and achieving at least 85% of our spending with partners who present advanced practices in sustainability.

Financial discipline, which has always been a hallmark of CPFL Energia, once again guides our capital allocation decisions. In relation to the 2022 results, we paid dividends of R\$3.3 billion to shareholders in the period between December 2022 and December 2023.

Lastly, the management of CPFL Energia reaffirms its commitment and confidence to the shareholders, clients, partners, society and other stakeholders, and thanks all the CPFL Group employees for the results achieved. For 2024, we remain optimistic about the advances in Brazil’s electricity sector and are confident about our business platform while being prepared to face the emerging challenges and opportunities in the country.

b. Capital Structure;

(million R\$)

Capital Structure	12/31/2023	%	12/31/2022	%
Own Capital	19,999	27%	17,540	25%
Third party capital	54,972	73%	53,606	75%
Total	74,971	100%	71,146	100%

As of December 31st , 2023, the Company's capital structure was represented by 27% own capital and 73% third party capital, and the eExecutive Officers understand that such structure is adequate to fulfill the obligations of conducting the Company's operations. It is observed that there was no significant variation in this composition in the 2023 fiscal year in relation to the 2022 fiscal year.

c. Capacity to pay in relation to financial commitments Liquidity and Capital Resources

Liquidity and Capital Resources

As of December 31st, 2023, our net working capital reflected a deficit amount (excess of current liabilities in relation to current assets) of R\$ 1,711 million, a reduction of R\$ 2,012 million when compared to the surplus value of R\$ 301 million on December 31st, 2022.

This reduction is basically due to:



- The increase, in the order of R\$ 820 million in sectoral financial balances, net current, going from a sectoral financial liability in both years of R\$ 50 million on December 31st, 2022 to R\$ 870 million in the year ended on December 2023. The aforementioned increase is mainly due to financial components, in the order of R\$ 993 million, mainly caused by the return of PIS/COFINS credits (to the Company and consumers) throughout the 2023 financial year and by the effect of water scarcity; and
- The increase in the Mutual current liabilities line with Affiliates, Subsidiaries and Controlling Company, in the order of R\$ 3,140 million (referring to the loan raised by the subsidiaries CPFL Brasil and CPFL Renováveis with the controlling company of CPFL Energia, State Grid Brazil Power, in 2022, due in 2024), resulting from the transfer between short and long term;

Partially offset by an increase in cash and securities, whose positive variation between the periods ended on December 31st, 2023 and December 31st, 2022 totaled R\$ 930 million, in addition to an increase of approximately R\$ 1,119 million receivable from Consumers, Concessionaires and Permissionaires, with greater impact on the residential class.

The Company timely monitors net working capital and its cash generation, profit projections, as well as its financing strategy, support and enable the plan to reduce this net working capital.

The table below summarizes the contractual obligations and outstanding commitments as of December 31st, 2023 (includes other long-term contractual obligations):

		Payments due by period (in million of reais)				
Contractual obligations as of December 31 st , 2023:						
		Total	Less than 1 year	1-3 years	4-5 years	After 5 years
Suppliers		4,090	3,692	179	-	219
Debt obligations (1)		35,246	7,077	14,723	7,178	6,267
Public utilities (1)		195	24	48	104	19
Private pension entity (6)		4,530	677	2,827	693	332
Regulatory charges		170	170	-	-	-
Loans between Affiliates,		3,140	3,140	-	-	-



Subsidiaries and
Controlling Company

Others	758	676	3	1	78
Total of Balance Sheet items (1)	48,129	15,457	17,780	7,976	6,915
Electricity purchase agreements (2)	56,230	13,334	24,220	12,996	5,680
Electricity purchase agreements Itaipu (2)	11,526	2,071	4,745	2,712	1,998
Distribution and transmission systems service charges (3)	33,960	4,983	9,838	5,986	13,153
Premium of Hydrological Risk renegotiation (GSF) (4)	418	54	109	68	187
Generation projects (5)	8,252	3,042	3,180	1,673	357
Total of other commitments	110,386	23,485	42,092	23,434	21,375
Total of contractual obligations	158,515	38,941	59,873	31,411	28,290

1. Includes interest payments, including projected future interest on undiscounted cash flows through index projections. This future interest is **not** recorded on our balance sheet.

2. Amounts payable under long-term electricity purchase agreements, which are subject to price variations and establish renegotiation under certain circumstances. The table represents the amounts to be paid for the contracted volumes applying the prices at the end of the year 2023. See item 2.2.b Prices for Purchased Electricity of this Reference Form and explanatory note 27 to our consolidated financial statements.

3. Estimated expenses with charges for the use of the distribution and transmission system, until the end of the concession period.



4. Estimated expenses for payments of hydrological risk coverage risk premium (GSF).
5. Power plant construction projects include commitments assumed basically to provide funds for the construction and acquisition of concession related to subsidiaries in the generation segment.
6. Estimated future contributions to pension plans.

Our resource needs are primarily for the following purposes:

- Investments to continue expanding and modernizing our distribution and transmission systems, as well as renewable energy generation;
- Amortize or refinance maturing debts. As of December 31st, 2023, we had an unamortized debt balance, net of derivative financial instruments, scheduled to mature over the next 12 months of R\$ 7,653 million; and
- Payment of dividends. We paid R\$ 3,570 million in dividends in 2023. For the year 2024, the Company expects to pay the equivalent of R\$ 3,173 million referring to the distributable result for the year ending December 31st, 2023.

The Company and its subsidiaries have the financial capacity to cover their non-current liabilities.

The Company's general liquidity index increased in 2023, a year that reached 0.854, compared to 2022: 0.800 (increase of 0.054).

For more detailed information on the financing sources used by the Company, see paragraph (f) of this item 2.1.

d. Sources used for financing working capital and investments in non-current assets

The main sources of resources come from the functioning of money generation and financing.

During 2023, CPFL Energia' subsidiaries brought financing mainly to finance investments in our generation, transmission and distribution segments, as well as to reinforce the companies' operating capital.

New financing for investment was contracted with financial institutions under foreign credit lines and new debenture issues.

The CPFL Group's liquidity policy is based on holding funds to cover the short-term obligations established in the base scenario, considering the execution of the treasury needs financing plan for the current year. If there is an additional need for cash, CPFL has easy access to the capital market to raise funds to cover these additional needs.



By applying this strategy, we intend to reduce CPFL Energia's future exposure to cash flow and its exposure to interest rate risk, as well as maintain its liquidity level and debt profile through debt refinancing actions and cost reduction.

For more information on the financing sources used by the Company, see line (f) of this item 2.1.

Debts and debentures

Total debt increased by R\$ 1,435 million, or 5%, from December 31st, 2022 to December 31st, 2023, mainly due to fundraising through the contracting of new loans, in foreign currency (R\$ 2,991 million), issuance of debentures (R\$ 2,239 million), and charges and monetary/exchange rate adjustment, the latter in the order of R\$ 2,736 million. The aforementioned increases were partially offset by the amortization of its debts and charges (R\$ 6,503 million). The main captures were:

- Funding, in debt in foreign currency (specifically in dollars and yens) by our subsidiaries CPFL Paulista (R\$ 1,101 million), CPFL Piratininga (R\$ 345 million), RGE (R\$ 686 million), CPFL Jaguari (R\$ 314 million) and CPFL Transmissão (R\$ 416 million). In addition to debt in foreign currency, the debt raised in national currency stands out, with interest rates linked to the IPCA financial indicator, by the national subsidiary CPFL Renováveis in the amount of R\$ 80 million; and
- Issuance of debt securities (debentures) of some subsidiaries, in reais with interest linked to the CDI and IPCA financial indicators, in the amount of R\$ 750 million by CPFL Paulista, R\$ 300 million by CPFL Piratininga, R\$ 250 million by RGE, R\$ 190 million by CPFL Renováveis, and R\$ 750 million by CPFL Transmissão, totaling R\$ 2,240 million.

The funding mentioned above was carried out for investment plans, debt payments and refinancing and reinforcement of working capital.

e. Sources of financing for working capital and investments in non-current assets to cover liquidity shortfalls

The main sources of resources come from the functioning of money generation and financing.

During 2023, CPFL Energia's subsidiaries brought financing mainly to finance investments in our generation, transmission and distribution segments, as well as to reinforce the companies' operating capital.

f. Indebtedness levels and characteristics of such debts, also describing:

As of December 31st, 2023, our total debt (including loans and charges, net of derivative financial instruments) was R\$ 29,455 million. Of this total, approximately R\$ 5,998 million, or 20.4%, was expressed in foreign currency, comprising US dollars, euros and yens. Swap operations were contracted



in order to reduce our exposure to exchange rates arising from part of these obligations. The amount of R\$ 7,625 million of our total debt matures in 12 months.

As of December 31st, 2022, our total debt (including loans and charges, net of derivative financial instruments) was R\$ 28,021 million. Of this total, approximately R\$ 6,233 million, or 22.2%, was expressed in foreign currency, including US dollars and euros. Swap operations were contracted in order to reduce our exposure to exchange rates arising from part of these obligations. The amount of R\$ 4,561 million of our total debt matures in 12 months.

i. Relevant loan and financing contracts

Main Financing Contracts in 2023 (including accrued interest):

Our debt categories are as follows:

Floating Rate. On December 31st, 2023, there were post-fixed loans, totaling R\$ 6,939 million, with the indexes being IPCA and TJLP (R\$ 5,703 million) and CDI (R\$ 1,267 million). These loans are denominated in reais and their most significant part is related to: (i) IPCA in our distributors CPFL Paulista, CPFL Piratininga, CPFL Santa Cruz and RGE (R\$ 5,020 million) and (ii) loans indexed in CDI from CPFL Paulista and CPFL Geração (R\$ 1,267 million).

Prefixed. As of December 31st, 2023, there were several pre-fixed loans totaling R\$ 579 million. These loans are denominated in reais and their most significant part is related to CPFL Piratininga's debt.

Debentures. As of December 31st, 2023, there were debentures totaling R\$ 12,926 million, with several series issued by CPFL Paulista (R\$ 5,131 million), CPFL Piratininga (R\$ 1,617 million), RGE (R\$ 3,642 million), CPFL Santa Cruz (R\$ 96 million), CPFL Geração (R\$ 524 million) and CPFL Renováveis (R\$ 191 million). The conditions of the debentures are summarized in note 19 of our financial statements.

Debts denominated in foreign currency. As of December 31st, 2023, we had the equivalent of R\$ 5,998 million of other debt denominated in foreign currency, consisting of US dollars (USD 886 million or R\$ 4,291 million), euros (EUR 106 million or R\$ 567 million) and yens (JPY 37,905 million or R\$ 1,297 million). We contract swaps to reduce our exposure to exchange rates arising from these obligations.

For more details about our loans, debentures and derivatives, see notes 18 and 19 of our consolidated financial statements.

ii. Other long-term relationships with financial institutions

On the date of submission of this Reference Form, there were no other long-term relationships with financial institutions, other than those described in item (i) above.



iii. Level of subordination among debt

There is no degree of subordination between the Company's debts, given that certain debts were contracted with a real guarantee and, therefore, have preference over other debts of the Company in the event of bankruptcy up to the limit of the real guarantee created.

iv. Restrictions imposed by the issuer, particularly, regarding indebtedness limits and the hiring of new debt, the distribution of dividends, sale of assets, issue of new securities and the sale of shareholding control, as well as if the issue has been in compliance with such restrictions

Covenants

Loans and financing obtained by Group companies require compliance with some restrictive financial clauses, under penalty of limiting the distribution of dividends and/or bringing forward the maturity of linked debts. Furthermore, failure to comply with the aforementioned obligations or restrictions may lead to default in relation to other contractual obligations (cross default), depending on each loan and financing contract.

The calculations are made annually or semi-annually, as applicable. As the maximum and minimum indices vary between contracts, we present below the most critical parameters of each index, considering all contracts in force on December 31st, 2023.

Ratios required for the consolidated financial statements of CPFL Energia

- Net indebtedness divided by EBITDA maximum of 3.75;
- EBITDA divided by the finance income/expense results minimum of 2.25.
- Equity divided by the sum of equity and net debt minimum of 0.28.

Ratios required for the individual of subsidiaries financial statements of CPFL Renováveis owners of the contract:

- Debt Service Coverage Ratio ("DSCR") minimum of 1.2.
- Company capitalization ratio minimum of 30%.

Ratios required for the individual financial statements of distribution subsidiaries, which own contracts:

- Net indebtedness divided by adjusted EBITDA maximum of 4.0;



Ratio required in the consolidated financial statements of State Grid Brazil Power Participações S.A.

- Equity divided by Total Assets (disregarding the effects of IFRIC 12/OCPC 01) greater than or equal to 0.3.

The definition of EBITDA in the Company for the purposes of calculating covenants takes into account mainly the consolidation of subsidiaries, associates and jointly controlled enterprises based on the equity interest directly or indirectly held by the Company in those companies (both for EBITDA and for assets and liabilities).

The Group's Management monitors these indexes systematically and constantly, so that the conditions are met. In the understanding of the Group's Management, all restrictive conditions and financial and non-financial clauses are adequately met as of December 31st, 2023.

Debentures covenants

Debentures issued by Group companies require compliance with some restrictive financial clauses.

The calculations are made annually or semi-annually, as applicable. As the maximum and minimum indices vary between contracts, we present below the most critical parameters of each index, considering all contracts in force on December 31st, 2023.

Ratios required in the consolidated financial statements of CPFL Energia

- Net indebtedness divided by EBITDA maximum of 3.75.
- EBITDA divided by Finance Income (Expenses) minimum of 2.25.

The Group's Management monitors these indexes systematically and constantly, so that the conditions are met. In the understanding of the Group's Management, all restrictive conditions and financial and non-financial clauses are adequately met as of December 31st, 2023.

g. Limits of the funds already contracted and ratio of the portions already used.

The percentages used of our financing already contracted, referring to the fiscal year ending December 31st, 2023, are presented in the tables below:

<u>Type</u>	<u>Approval</u>	<u>Company</u>	<u>Contracted</u>	<u>Released</u>
-------------	-----------------	----------------	-------------------	-----------------



			<u>balance</u>	
BNDES Finem	2020	CPFL Paulista	1,315,507	100%
BNDES Finem	2020	CPFL Piratininga	424,487	100%
BNDES Finem	2020	RGE	244,385	100%
BNDES Finem	2020	CPFL Santa Cruz	1,485,619	100%
BNDES Finem	2020	CPFL Renováveis (PCH Lucia Cherobim)	221,936	63%
BNB FNE	2018	CPFL Maracanaú	42,422	100%
BNB FNE	2019	SPE Costa das Dunas	70,482	89%
BNB FNE	2020	SPE Farol de Touros	61,672	90%
BNB FNE	2020	SPE Figueira Branca	26,430	87%
BNB FNE	2020	SPE Gameleira	44,051	85%

h. Significant changes in each item of the financial statements and cash flow

Our management presents the consolidated income statements for the fiscal years ended on December 31st, 2023, and 2022, presenting all variations and comments on the most relevant ones.

Comments on the most relevant variations in the Statement of Income:



Consolidated Statements of Income (in million of Brazilian Reais)					
	2023	AH%	AH-R\$	AV%	2022
Net Operating Revenue	39,743	1.0%	389	100.0%	39,354
Cost of Electric Energy Service	(17,669)	2.2%	401	-44.5%	(18,070)
Operating Costs	(4,056)	-0.3%	(12)	-10.2%	(4,044)
Cost of Services Rendered to Third Parties	(4,376)	18.8%	1,014	-11.0%	(5,390)
Gross Profit					
Operating expenses	(3,381)	-60.2%	(1,271)	-8.5%	(2,110)
Selling Expenses	(814)	-1.0%	(8)	-2.0%	(806)
Depreciation and Amortization	(9)	10.0%	1	0.0%	(10)
Allowance for Doubtful Accounts	(277)	13.2%	42	-0.7%	(319)
Other Selling Expenses	(528)	-10.7%	(51)	-1.3%	(477)
General and Administrative Expenses	(1,657)	-11.7%	(174)	-4.2%	(1,483)
Depreciation and Amortization	(164)	10.4%	19	-0.4%	(183)
Other General and Administrative Expenses	(1,493)	-14.8%	(193)	-3.8%	(1,300)
Other Operating Expenses	(910)	-602.8%	(1,091)	-2.3%	181
Amortization of Concession Intangible Asset	(355)	-11.6%	(37)	-0.9%	(318)
Other Operating Expenses	(555)	-211.2%	(1,054)	-1.4%	499
Income from Electric Energy Services	10,261	5.3%	521	25.8%	9,740
Equity Interests in Joint Ventures	319	-34.9%	(171)	0.8%	490
Finance Income (Costs)	(2,557)	12.2%	354	-6.4%	(2,911)
Finance Income	1,935	-10.2%	(219)	4.9%	2,154
Finance Costs	(4,492)	11.3%	573	-11.3%	(5,065)
Profit Before Taxes	8,023	9.6%	703	20.2%	7,320
Social Contribution	(669)	-19.3%	(108)	-1.7%	(561)
Income Tax	(1,817)	-18.0%	(277)	-4.6%	(1,540)
Profit for the year	5,537	6.1%	318	13.9%	5,219
Profit Attributable to Owners of the Company	5,527	8.4%	427	13.9%	5,100
Profit (Loss) Attributable to Noncontrolling Interests	10	-91.6%	-	0.0%	119

- **Net operating revenue:**

Net operating revenue corresponds to revenue from electricity operations, other operating revenue and deductions from operating revenue (taxes and sectoral contributions). Below we show a comparative table of revenues in 2023 and 2022.



	2023			2022	
	R\$	GWh	AH %	R\$	GWh
Revenue from Electric Energy Operations					
Residential	18,194	21,980	3.8%	17,530	20,922
Industrial	3,653	6,849	-12.1%	4,158	8,176
Commercial	6,430	8,599	-3.0%	6,627	9,177
Rural	1,735	2,601	-6.7%	1,859	2,886
Public Administration	1,130	1,409	6.8%	1,058	1,310
Public Lighting	947	1,944	-3.1%	977	1,975
Public Services	1,274	1,869	2.0%	1,249	1,753
Billed	33,362	45,250	-0.3%	33,458	46,199
Own consumption	-	36	0.0%	-	35
Unbilled (Net)	326	-	297.6%	82	-
(-) Reclassification to Network Usage Charge - TUSD - Captive Consumers	(17,413)	-	17.4%	(14,832)	-
Electricity Sales to Final Consumers	16,274	45,287	-13.0%	18,708	46,234
Furnas Centrais Elétricas S.A.	907	2,731	-1.2%	918	2,394
Other Concessionaires and Licensees	4,326	15,177	20.3%	3,597	12,692
(-) Reclassification to Network Usage Charge - TUSD - Captive Consumers	(199)	-	20.6%	(165)	-
Spot Market Energy	541	7,436	-7.2%	583	10,667
Electricity Sales to Wholesalers	5,575	25,344	13.0%	4,933	25,753
Revenue Due to Network Usage Charge - TUSD - Captive Consumers	17,612	-	17.4%	14,997	-
Revenue Due to Network Usage Charge - TUSD - Free Consumers	6,279	-	21.0%	5,190	-
Compensation Paid for Failure to Comply with the Limits of Continuity	(118)	-	0.0%	(111)	-
Revenue from Construction of Concession Infrastructure	4,671	-	-12.8%	5,357	-
Sector Financial Asset and Liability	1,525	-	1613.5%	89	-
Concession Financial Asset - Fair Value Adjustment	1,005	-	-28.3%	1,401	-
Energy Development Account - CDE - Low-Income, Tariff Discounts - Judicial Injunctions, and Other Tariff Discounts	2,030	-	5.4%	1,926	-
Other Revenues and Income	1,869	-	-13.5%	2,160	-
Other Operating Revenues	34,873	-	12.5%	31,009	-
Total Gross Operating Revenue	56,722	-	3.8%	54,651	-
ICMS	(5,992)	-	11.2%	(5,387)	-
PIS	(723)	-	8.9%	(664)	-
COFINS	(3,340)	-	6.4%	(3,138)	-
ISS	(32)	-	-3.0%	(33)	-
Global Reversal Reserve - RGR	-	-	0.0%	(2)	-
Energy Development Account - CDE	(5,839)	-	2.1%	(5,720)	-
Research and Development and Energy Efficiency Programs	(301)	-	8.3%	(278)	-
PROINFA	(353)	-	8.3%	(326)	-
Tariff Flags and Others	(5)	-	-101.5%	328	-
Financial Compensation for the Use of Water Resources - CFURH	(41)	-	141.2%	(17)	-
Others	(62)	-	0.0%	(58)	-
Deductions from Operating Revenues	(16,979)	-	11.0%	(15,296)	-
Net Operating Revenue	39,743	-	1.0%	39,354	-

Net operating revenue

Compared to the year ended on December 31st, 2022, our net operating revenue increased by 1.0% (or R\$ 389 million) so that we ended the year ended on December 31st, 2023, with net operating revenue of R\$ 39,743 million.

This increase in operating revenue was mainly due to the increase of 12.5%, or R\$ 3,864 million, in relation to the year 2022 in “Other Operating Revenue”, in large part, due to: (i) increase, at R\$ 1,436 million, in revenue from sectoral financial assets and liabilities; and, also, (ii) R\$ 1,089 million in revenue due to the availability of the electricity network, specifically, for free consumers.

This increase was partially offset by (i) a reduction in revenue from construction of the concession's infrastructure, by R\$ 686 million, due to lower investment in the group's electricity distribution segment; and (ii) increase in revenue deductions, by R\$ 1,683 million (or 11%), mainly ICMS and COFINS levied on revenue (R\$ 807 million), and impact of R\$ 562 million from tariff flags added to others lower impact deductions individually.

The following discussion describes changes in our net operating revenue by destination and by segment, based on the items that make up our gross revenue.



Sales by destination

Sales to final consumers

Compared to the year ended on December 31st, 2022, our gross operating revenue from sales to Final Consumers (which includes TUSD revenue from Captive Consumers) decreased by 0.3% (or R\$ 96 million) in the year ended on December 31st from 2023, to R\$ 33,362 million. Our gross operating revenues mainly reflect sales to Captive Consumers in the concession areas of our distribution subsidiaries, as well as TUSD revenue from the use of our network by Captive Consumers, both subject to tariff adjustment, as described below. Our gross operating revenue also reflects sales to Free Consumers in the commercial and industrial categories.

Distribution company tariffs are adjusted every year, in specific percentages for each consumer category. The month in which the annual tariff adjustment becomes effective varies depending on the subsidiary, impacting both the year in which the tariff adjustment occurs and the following year. Adjustments for our subsidiaries take place in March (CPFL Santa Cruz), April (CPFL Paulista), June (RGE) and October (CPFL Piratininga). In 2023, our tariff adjustments were 3.36%, -0.73%, 1.67% and 5.65% for CPFL Paulista, CPFL Piratininga, RGE and CPFL Santa Cruz respectively.

Furthermore, throughout the 2023 financial year, the green tariff flag was in force. For more information, see Note 26 to our audited consolidated annual financial statements.

Overall, average prices for end consumers in 2023 increased compared to 2022, mainly for the Industrial, Commercial and Rural classes.

- Residential and commercial consumers. In relation to residential and commercial Captive Consumers (which represent 98.4% of the total of R\$ 24,624 million sold to this category in our consolidated statements), average prices reduced by 1.2% for residential consumers, while there was an increase of 3.6% for commercial consumers. In relation to Free Consumers, the average price increased by 2.8%.
- Industrial consumers. In relation to captive consumers, average prices increased by 4.9%, while for Free Consumers, the average price for industrial consumers increased by 2.6% due to new tariff negotiations.

The total volume of energy sold to final consumers in the year ending December 31st, 2023, decreased by 2.0% (or 947 GWh) compared to 2022. This reduction represents the effect a deduction of 18.5% (or 1,118 GWh) in the amount of energy sold to Conventional Free Consumers, partially offset by an increase of 1% (or 172 GWh) in amount of energy sold to Final Captive Consumers.

The quantity sold to the residential and commercial categories, responsible for 67.6% of our sales to Final Consumers, was impacted by an increase of 5.1% (or 1,058 GWh) in the residential category, in contrast to a reduction of 6.3% (or 578 GWh) in the commercial category. These changes were due to the combined effect of:



- Residential: increase reflecting the good performance of income, higher temperatures recorded and increase in consumer units in 2023 when compared to 2022, although, on the other hand, there was a negative impact related to the increase in MMGD (Micro and Minigeneration Distributed).
- Commercial: retraction resulting from the increase in MMGD (Distributed Micro and Minigeneration) and the migration of captive customers to the free market.

The amount of energy sold to industrial consumers, which represented 15.1% of our sales to final consumers in 2023 (compared to 17.7% in 2022), decreased by 16.2% (or 1,327 GW) in the year ended on December 31st December 2023 in relation to the year ended on December 31st, 2022. This drop was mainly due to the slowdown in industrial production and migration of captive customers to the free market.

Electric power supply

Compared to the year ended on December 31st, 2022, our gross operating revenue from sales to wholesalers in the year ended on December 31st, 2023 increased by 13.0% (or R\$ 642 million) reaching the amount of R\$ 5,575 million (9.8% of gross operating revenue), mainly due to the 20.3% (or R\$ 729 million) increase in revenues from other concessionaires and licensees; partially offset by a reduction of 7.2% (or R\$ 42 million) in energy sales in the short-term market.

Other operating income

Compared to the year ended on December 31st, 2022, our other gross operating revenues (which exclude TUSD revenue from captive consumers) increased by 7.8% (or R\$ 1,249 million) reaching R\$ 17,261 million in the year ended on December 31st, 2023 (30.4% of our gross operating revenue), mainly due to the net effect of an increase of R\$ 1,436 million in revenue from sectoral financial assets and liabilities, from revenue of R\$ 89 million in the year ended on December 31st, 2022 to R\$ 1,525 million in the year ended on December 31st, 2023. Revenue reflects differences in timing between our budgeted costs included in the tariff at the beginning of the tariff period and the costs actually incurred by the distribution while that tariff is in effect, creating a contractual obligation to pay to or be entitled to receive from consumers through subsequent tariffs or to pay or receive from the granting authority any amounts remaining at the expiration of the concession. This leads to an adjustment to recognize the future reduction (or increase) in fees to account for lower (or additional) costs in the current year, with this adjustment recognized as a positive (or negative) revenue item. The increase in this item on December 31st, 2023 was mainly driven by the increase in the return of PIS and COFINS credits (impact of R\$ 2,286 million), partially offset by reductions due to the water scarcity flag and others (valued in R\$ 734 million). Throughout 2023, there were no relevant impacts (only R\$ 27 million) regarding the movement of sectoral financial assets and liabilities regarding Parcel "A".

Deductions from operating income

We deduct certain taxes and industry charges from our gross operating income to calculate net income. The ICMS tax is calculated based on the gross operating revenue of final consumers (invoiced), while the federal PIS and COFINS taxes are calculated based on the total gross operating revenue. Research



and development and energy efficiency programs (regulatory charges) are calculated based on net operating revenue. Other regulatory charges vary depending on the regulatory effect reflected in our rates. These deductions represented 29.9% of our gross operating revenue for the year ending December 31st, 2023, and 28% for the year ending December 31st, 2022. Compared to the year ending December 31st, 2022, these deductions increased by 11 % (or R\$ 1,683 million) increasing the value to R\$ 16,979 million in 2023, mainly due to (i) a variation of R\$ 605 million which represents an increase in the ICMS item of 11.2%, (ii) increase of 101.5% (or R\$ 333 million) in tariff flag and others (going from an increase in revenue in 2022 of R\$ 328 million to a reduction in gross revenue of R\$ 5 million), (iii) in addition to the combined effect of other taxes and charges (CDE - Energy Development Account, PIS and COFINS, PROINFA, among others) which increased by R\$ 458 million in the period.

Cost of electricity

Electricity purchased for resale

Our costs with purchasing energy for resale reduced by 8.1% (or R\$ 1,114 million) in the year ended on December 31st, 2023, reaching the value of R\$ 12,583 million (42.68% of our operating costs and operating expenses) compared to R\$ 13,697 million in the year ended on December 31st, 2022 (representing 46.7% of our operating costs and operating expenses), resulting from a lower volume of energy purchased (3.01% or 2,111 GWh variation between periods). The reduction in the cost of electricity is a reflection of:

(i) although there was an increase in the average price of energy purchased at auction on the Regulated Market, bilateral contracts and short-term energy in 2023 (R\$ 194.23 in 2023), the reduction in this item is a reflection of a smaller amount of energy purchase of 1,766 GWh, which represents a reduction of 3.0% when compared to the 2022 fiscal year.

(ii) reduction of 28.2% (or R\$ 838 million) in the cost of electricity purchased from Itaipu due to the reduction in the amount of energy purchased combined with a lower average price.

Charges for using the electricity grid

Our charges for the use of our transmission and distribution system increased by 16.3% (or R\$ 711 million) resulting in R\$ 5,085 million in the year ended on December 31st, 2023, mainly reflecting the increase in charges for the basic network of R \$761 million and the increase in reserve energy charges of R\$ 323 million, net of transfers from CONER's energy reserve account.

Other operating costs and expenses

Our other operating costs and expenses comprise our operating costs, services received from third parties, costs related to the construction of concession infrastructure, selling expenses, general and administrative expenses and other operating expenses.

Compared to the year ended on December 31st, 2022, our other operating costs and expenses increased by 2.3% (or R\$ 270 million), resulting in R\$ 11,813 million (explanatory note no. 28 of the Financial Statements, plus depreciation, amortizations and provision for losses on doubtful debts) in the



year ended on December 31st, 2023, mainly due to: (i) an increase of 34.8% (or R\$ 256 million) in expenses with third-party services; (ii) increase of R\$ 656 million in expenses with disposal, deactivation and other non-current assets, mainly due to the gain recorded in 2022 due to the staged acquisition of Enercan; (iii) increase in personnel expenses of 6.0% (or R\$ 122 million); (iv) increase of R\$ 181 million in the depreciation and amortization of the group's assets, mainly due to the consolidation of assets arising from the acquisition of control of Enercan; partially offset by the reduction in costs related to the construction of concession infrastructure of 18.8% (or R\$ 1,015 million);

Service Result

Compared to the year ended on December 31st, 2022, our service result increased by 5.3% (or R\$ 520 million) resulting in R\$ 10,261 million in the year ended on December 31st, 2023, mainly due to (i) slight increase in net operating revenue, in absolute terms (R\$ 389 million), combined with (ii) reduction in our electricity cost (R\$ 401 million) partially offset by the increase in other operating costs and expenses.

Net profit

Net Financial Expense

Compared to the year ended on December 31st, 2022, our net financial expenses reduced by 12.2% (or R\$ 354 million), going from R\$ 2,911 million in 2022 to R\$ 2,257 million in the year ended on December 31st, 2023, mainly resulting from a reduction of R\$ 573 million (11.3% compared to the previous period) in financial expenses, partially offset by a reduction of R\$ 219 million in financial income (or 10.2%).

In 2022, a tax transaction related to a judicial dispute (IRPJ/CSLL on Private Pension) was entered into by the subsidiary CPFL Paulista, which impacted the financial expense of said year by approximately R\$ 911 million. Considering that such transaction did not result in impacts in the fiscal year 2023, the reduction in the financial expense item of R\$ 980 million between the periods is primarily attributable to this fact. Additionally, the reduction in the item also includes effects of derivative expenses, adjustments to fair value, and others, albeit of lesser relevance.

The reduction in financial revenue is mainly due to lower revenue from updating sectoral financial assets in relation to the period of the previous year, of R\$ 138 million in 2023 compared to R\$ 386 million in 2022 (reduction of R\$ 248 million or 64,2%).

As of December 31st, 2023, we had R\$ 20,438 million (compared to R\$ 11,948 million as of December 31st, 2022) in real-denominated debt, which accrued interest and inflation adjustments based on a variety of Brazilian indices and rates of the money market. The average CDI interbank rate during the year increased to 13.20% in 2023, compared to 12.43% in 2022; and the average TJLP (which was replaced by the TLP - Long Term Rate - in financing contracts signed on or after January 1st, 2018) decreased to 6.55% in 2023, compared to 7.20% in 2022. We have the equivalent of R\$ 5,997 million (compared to R\$ 6,233 million on December 31st, 2022) of debt denominated in foreign currency in dollars, yens and euros. To reduce exchange rate risk in relation to this foreign currency debt and changes in interest rates, we have implemented a policy of using exchange rate and interest rate derivatives.



Income tax and social contribution

Our income tax and social contribution expenses increased to R\$ 2,486 million for the year ended on December 31st, 2023, compared to R\$ 2,101 million for the year ended on December 31st, 2022. Our effective rate of 30.98% on profit before taxes for the year ended on December 31st, 2023, was lower than the official rate of 34%, mainly due to the effect brought by subsidiaries opting for the Presumed Profit taxation regime.

Net Income

Compared to the year ended on December 31st, 2022, and due to the factors discussed above, net profit increased by 6.11% (or R\$ 319 million), resulting in R\$ 5,537 million in the year ended on December 31st, 2023.

Comments on the most relevant variations in Statements of Cash Flow:



	Cash Flow (in million Reais)				
	2023	AH%	AH-R\$	AV%	2022
Profit before taxes	8,023	9.6%	703	180.9%	7,320
Adjustment to reconcile profit to cash from operating activities					
Depreciation and amortization	2,250	10.8%	219	50.7%	2,031
Provision for tax, civil and labor risks	351	22.3%	64	7.9%	287
Allowance for doubtful accounts	277	-13.2%	(42)	6.2%	319
Interest on debts, monetary adjustments and exchange rate changes	2,331	3.5%	79	52.5%	2,252
Pension plan expense (income)	163	-51.8%	(175)	3.7%	338
Equity interests in subsidiaries, associates and joint ventures	(319)	35.0%	172	-7.2%	(491)
Loss (Gain) on disposal of Non-current assets	136	-23.6%	(42)	3.1%	178
Effect of measuring at fair value arising from a business combination	50	-107.7%	690	1.1%	(640)
Impairment	334	100.0%	334	7.5%	-
Non-current assets	(834)	-421.0%	(1,094)	-18.8%	260
	12,761	7.6%	907	287.7%	11,855
Decrease (increase) in operating assets					
Consumers, concessionaires and licensees	(1,347)	-1035.4%	(1,491)	-30.4%	144
Dividend and interest in Net Equity received	361	-27.5%	(137)	8.1%	498
Taxes recoverable	2,720	327.0%	2,083	61.3%	637
Escrow deposits	(27)	-113.0%	(234)	-0.6%	207
Sector financial asset	(845)	-177.7%	(1,932)	-19.0%	1,087
Receivable - CDE	(120)	-344.4%	(93)	-2.7%	(27)
Transmission asset additions	(582)	5.9%	37	-13.1%	(619)
Other operating assets	852	53.6%	297	19.2%	555
	1,012	-59.2%	(1,470)	22.8%	2,482
Increase (decrease) in operating liabilities					
Trade payables	408	-138.6%	1,464	9.2%	(1,056)
Other taxes and social contributions	579	-169.9%	1,407	13.1%	(828)
Other liabilities with private pension plan	(668)	-0.9%	(6)	-15.1%	(662)
Regulatory charges	92	100.0%	92	2.1%	-
Tax, civil and labor risks paid	(273)	-21.9%	(49)	-6.2%	(224)
Sector financial liability	(599)	-1098.3%	(659)	-13.5%	60
Payables - CDE	(11)	-283.3%	(17)	-0.2%	6
Other operating liabilities	(205)	-139.5%	(724)	-4.6%	519
	(677)	69.0%	1,508	-15.3%	(2,185)
Cash flows provided (used by) operations	13,097	7.8%	945	295.2%	12,152
Interest paid on debts and debentures	(1,862)	-27.3%	(399)	-42.0%	(1,463)
Income tax and social contribution paid	(2,333)	-36.3%	(621)	-52.6%	(1,712)
Cash flows provided (used by) operations activities	8,902	-0.8%	(75)	200.7%	8,977
Investing activities					
Business combinations net of cash acquired	-	-100.0%	1,171	0.0%	(1,171)
Cash increase resulting from corporate restructuring	-	-100.0%	(147)	0.0%	147
Capital increase of shareholders	53	-80.1%	(214)	1.2%	267
Purchases of property, plant and equipment	(678)	-81.3%	(304)	-15.3%	(374)
Securities, pledges and restricted deposits - investment	(1,865)	-61.9%	(713)	-42.0%	(1,152)
Securities, pledges and restricted deposits - redemption	1,662	98.6%	825	37.5%	837
Purchases of contract asset	(3,793)	20.8%	998	-85.5%	(4,791)
Purchases and construction of intangible assets	(20)	4.8%	1	-0.5%	(21)
Net cash generated by (used in) investing activities	(4,642)	25.8%	1,616	-104.6%	(6,258)
Financing activities					
Capital decrease (increase) in existing equity interest	(4)	0.0%	(4)	-0.1%	-
Borrowings and debentures raised	5,310	-53.4%	(6,082)	119.7%	11,392
Repayment of principal of borrowings and debentures	(4,640)	43.5%	3,568	-104.6%	(8,208)
Repayment of derivatives	(665)	-36.8%	(179)	-15.0%	(486)
Dividend and interest in net equity paid	(3,570)	7.7%	298	-80.5%	(3,868)
Net cash generated by (used in) financing activities	(3,569)	-205.0%	(2,399)	-80.5%	(1,170)
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	690	-55.4%	(857)	15.6%	1,547
Cash and cash equivalents at the beginning of the period	3,746	70.3%	1,546	84.4%	2,200
Cash and cash equivalents at the end of the period	4,436	18.4%	689	100.0%	3,747
	5.9%				5.3%

Cash flow provided (used) by operations

Compared to the year ended on December 31st, 2022, our net cash from operating activities decreased by 0.8% (or R\$ 75 million), resulting in R\$ 8,902 million in the year ended on December 31st, 2023. This reduction is mainly due to:



- Adjusted profit before taxes: increase of 7.6% (or R\$ 907 million) in relation to the 2022 fiscal year, reaching the amount of R\$ 12,761 million in 2023. This increase is mainly due to the increases in (i) the pre-tax profits line of R\$ 703 million (as discussed in "Comments on the most relevant variations in the Income Statement" above); (ii) adjustment to the fair value of the group's investments, an increase of R\$ 690 million compared to the previous year; and (iii) increase in the provision for impairment in the amount of R\$ 334 million. This increase was partially offset by the effect of reduction in pension plan expenses, provision for doubtful debts and losses on the write-off of non-current assets, and others, which together amount to R\$ 1,353 million;

- Increase (Reduction) in operational liabilities: increase in liabilities (implying an increase in net cash) in the order of R\$ 1,508 million, compared to the 2022 fiscal year, essentially resulting from the effects: (i) higher balance owed to suppliers (increase of approximately R\$ 1,464 million); (ii) increase in the balance of taxes and social contributions of R\$ 1,407 million; and (iii) reduction in balances relating to other liability lines, with emphasis on the reduction in sectoral financial liabilities by approximately R\$ 599 million.

The aforementioned increase was partially offset by:

- Reduction (Increase) in operating assets: reduction in assets (implying a reduction in net cash) of R\$ 1,470 million in relation to the year ended on December 31st, 2022, mainly referring to reductions (i) in Consumers, Dealers and Permissionaires, which had a decrease in balance of around R\$ 1,491 million; and (ii) sectoral financial assets, whose reduction was R\$ 1,932 million. Such reductions were partially offset by the increase in the Taxes to be Compensated item which, in relation to the 2022 financial year, had changed positively by around R\$ 2,083 million.

The effects noted in the Sectoral Financial Assets and Liabilities headings result from the reduction in PIS and COFINS credits. For more information, see explanations above regarding variations in Net Operating Revenue between the years 2023 and 2022.

Net cash generated by (used in) investing activities

In relation to the year ended on December 31st, 2022, there was a reduction of 25.8% (or R\$ 1,616 million) in the use of cash in investment activities, which, at the end of 2023, had reached the amount of R\$ 4,642 million. The mentioned reduction is mainly due to (i) lower additions to contractual assets (in the order of R\$ 998 million), which mainly refers to additions to the concession's infrastructure assets in the distribution segments; and (ii) reduction in acquisitions in equity participation (net of cash acquired) since throughout the 2023 financial year the CPFL group did not make new acquisitions, while in 2022 there was the acquisition of a greater stake in the ENERCAN joint venture and other shares of CPFL Transmissão (in order to obtain the entire stake in the Company).

The aforementioned effects are partially offset by a lower volume of capital reduction in the group's companies (R\$ 214 million less compared to the 2022 fiscal year), and also, a greater volume of fixed asset acquisitions (an increase of R\$ 304 million).

Net cash generated by (used in) investing activities



In relation to the year 2022 (whose cash used for financing activities amounted to R\$ 1,170 million), in the year ending December 31st, 2023, there was an increase in cash consumed by 205.0% (or R\$ 2,399 million), reaching the amount used of R\$ 3,569 million. This increase is mainly due to the anticipation of the 2023 financing plan, where around R\$ 4.2 billion was brought forward to December 2022, explaining a large part of the variation in the fundraising item (loans and debentures). The total effect resulted in a drop of R\$ 6,082 million between periods in the fundraising item.

This effect was partially offset by the reduction, in relation to 2022, in the amortization of principal on loans and debentures, given that in 2023 the group had amortized the amount of R\$ 4,640 million (reduction of R\$ 3,568 million).

2.2. Executive officers discussions and analysis of

a. Operational results of the issuer, in particular:

The segregation of the Company's operating segments is based on the internal structure of financial and Management information and is carried out through segmentation by types of business: distribution activities, generation (which includes conventional and renewable sources), commercialization, transmission and services.

The profitability of our segments varies. Our distribution segment primarily reflects sales to captive consumers and charges for the use of the distribution system (TUSD) with free consumers, whose prices are established by the regulatory body. The quantity sold varies mainly depending on external factors, such as: temperature, wage bill and economic activity in the country. This segment represented 81.6% in 2023 of our net operating revenue (82.3% in 2022), but its contribution to net profit was greater in 2023 compared to the previous year, representing 59.7% of net profit in the year (45.6% in 2022).

The contributions of the distribution, generation, commercialization, transmission and services segments to the net revenue and net profit segments for the years ended on December 31st, 2023, and 2022 are presented in the following table:

	<u>Generation</u>				
	<u>(Conventional and Renewable)</u>				
	<u>Distribution</u>		<u>Commercialization</u>	<u>Transmission</u>	<u>Services</u>
2023					
Net operating revenue	81.6%	12.6%	5.8%	4.9%	2.5%



Profit for the year	59.7%	32.0%	-0.8%	9.6%	2.6%
2022					
Net operating revenue	82.3%	10.8%	5.9%	5.0%	2.7%
Profit for the year	45.6%	49.8%	-4.7%	10.7%	2.2%

Note: The percentage shown above considers the segment's total net operating revenue including transactions incurred between group companies, so that the presentation of the segment correctly reflects its share in the group's revenue before eliminations for consolidation purposes.

Our generation segment largely comprises hydroelectric power plants, wind farms, and thermal power plants, including biomass and small hydroelectric power plants ("SHPPs"). All of our generation sources require significant investment in fixed assets and typically involve substantial financing in the early years of construction. Once these projects become operational, they result in higher margins (the percentage of operating revenue in gross revenue) compared to the distribution segment; however, they incur higher interest expenses and financial costs.

As of December 31, 2023, 8.13% of the fixed assets of our generation segment were under construction (4.9% as of December 31, 2022).

Our commercialization segment sells energy to free consumers and other concessionaires and licensees.

Our transmission segment is responsible for building and operating transmission infrastructure to transport energy from generation centers to distribution points, in accordance with its concession agreements.

Our services segment provides a wide range of services related to electrical energy. These services are designed to help our customers improve equipment efficiency, cost and reliability.

Our segments purchase and sell electricity and value-added services between them. In particular, the generation, commercialization, transmission and services segments sell energy and provide services to our distributors. In our consolidated statements the results of inter-segment transactions are eliminated. However, the analysis of the individual results of the segments would be inadequate and incorrect if we disregard these operations. As a consequence, sales between segments were not eliminated in the discussion of results by segments.

i. Description of any important components of the revenue

Our operating revenue comes from distribution, generation, commercialization, transmission and energy-related services activities, as follows:



- Distribution: largely consists of supplying electricity to captive customers, as well as receiving the tariff for the use of the distribution network;
- Generation: consists of the sale of energy generated by conventional sources (hydroelectric and thermoelectric) and alternative and renewable sources, such as SHPPs, wind farms and thermoelectric plants powered by sugar cane biomass;
- Commercialization: consists of supplying and supplying electricity to free customers and selling it to other concessionaires and permission holders;
- Transmission: consists of revenue from operation and maintenance services of electrical energy transmission facilities, as well as construction services thereof;
- Services: consists of the provision of value-added services related to electrical energy, such as self-production system, transmission system, distribution system, electrical maintenance, equipment recovery, energy efficiency, among other service provision activities.

In addition to our five operating segments above, we consolidate a number of activities classified as “Other” that encompass other activities not related to the previous items, in addition, our corporate expenses, except the amortization of intangible assets related to our concessions, are allocated to our respective operating segments.

ii. Factors which materially affected the operational results

- ***Operating Results by segments - 2023 versus 2022***

Sales by Segment

Distribution

Compared to the year ended on December 31st, 2022, the net operating revenue of our distribution segment increased by less than 1% (or R\$ 14 million) resulting in R\$ 32,414 million in the year ended on December 31st, 2023. This increase was mainly a reflection of:

- (iii) The increase in Gross Operating Revenue of R\$ 1,629 million (or 3.5%), in turn resulting mainly from the increase in revenue from sectoral financial assets and liabilities of R\$ 1,435 million;
- (iv) Reduction in Revenue Deductions of R\$ 1,615 (or 11.3%), in turn resulting from the increase in Taxable Gross Revenue.

Generation

The net operating revenue of our generation segment for the year ended on December 31st, 2023 totaled R\$ 4,997 million, an increase of 17.5% (or R\$ 746 million) compared to R\$ 4,251 million for the year



ended 31 December 2022, mainly due to the increase of R\$ 931 million in electricity supply from other concessionaires and licensees. This increase was partially offset by a reduction arising from Revenue Deductions, of R\$ 113 million.

Commercialization

The net operating revenue of our commercialization segment for the year ended on December 31st, 2023 totaled R\$ 2,310 million, a reduction of 1.2% (or R\$ 28 million) compared to R\$ 2,337 million in the year ended 31 December 2022, reflecting the combined effect of: (i) reduction of 16.1% (or R\$ 252 million) in sales of electrical energy to final consumers (mainly due to a lower quantity of energy sold in the industrial class (899 GWh and R\$ 209 million); offset by (ii) increase in the supply of electrical energy to other Concessionaires and Permissionaires of R\$ 204 million (or 17.5%).

Transmission

The net operating revenue of our transmission segment for the year ended on December 31st, 2023 totaled R\$ 1,954 million, a reduction of 1% (or R\$ 10 million) compared to R\$ 1,964 million for the year ended on December 31st, 2022, reflecting the combined effect of: (i) increase of 42.0% (or R\$ 260 million) in revenue from construction of concession infrastructure; (ii) reduction of 18.5% (or R\$ 302 million) in other revenues; partially offset by the reduction in taxes on revenue in the order of R\$ 17 million.

Services

The net operating revenue of our services segment for the year ended on December 31st, 2023 totaled R\$ 1,011 million, a reduction of 3.2% (or R\$ 33 million) compared to R\$ 1,044 million for the year ended 31 December 2022. This effect was mainly due to a reduction of R\$ 30 million in revenues from CPFL Serviços from construction and maintenance services; partially offset by deductions from income.

Income from Electric Energy Service by Segment

Distribution

Compared to the year ended on December 31st, 2022, the service result of our distribution segment increased by 13.6% (or R\$ 806 million) reaching R\$ 6,733 million in the year ended on December 31st, 2023. As discussed above, although the segment's net operating revenue did not present relevant variations (R\$ 15 million increase) and operating costs increased by only R\$ 114 million, there was a relevant decrease in other operating expenses of R\$ 905 million (or 9,5%). The main contributing factors to changes in operating costs and expenses were the following:

Electricity costs. Compared to the year ended on December 31st, 2022, electricity costs increased by 1% (or R\$ 114 million) resulting in R\$ 17,017 million in the year ended on December 31st, 2023.



The cost of energy purchased for resale decreased by 4.3% (or R\$ 532 million), mainly reflecting the effect of the 28.2% reduction (or R\$ 838 million) in the cost of electricity purchased from Itaipu, offset partially due to an increase in energy acquired through auctions in the regulated environment, bilateral contracts and short-term energy of R\$ 433 million (or 4.4%).

Additionally, charges for the use of the transmission and distribution system increased by 14.0% (or R\$ 646 million), reaching R\$ 5,252 million in the year ended on December 31st, 2023, due to the combined effect of: increased charges basic network of 703 million (or 21.8%); increase of R\$ 321 million (or 45.8%) in reserve energy charges – EER; offset by the reduction of R\$ 390 million (or 70.4%) in System Service Charges net of transfer from CONER's energy reserve account.

Other operating costs and expenses. Compared to the year ended on December 31st, 2022, our other operating costs and expenses for the distribution segment decreased by 9.5% (or R\$ 905 million), to R\$ 8,664 million in the year ended on December 31st, 2023. This increase was due to the combined effect of: (i) reduction of 20.0% (or R\$ 946 million) in costs related to the construction of the concession's infrastructure; (ii) reduction of R\$ 208 million in legal, judicial and compensation expenses; partially offset by (iii) an increase of 12.2% (or R\$ 123 million) in expenses with third-party services and an increase of R\$ 166 million (or 14.7%) in personnel expenses.

Generation

Compared to the year ended on December 31st, 2022, the service result of our generation segment decreased by 16.0% (or R\$ 480 million) resulting in R\$ 2,514 million in the year ended on December 31st, 2023. This reduction was due to the combination of effects (i) an increase of 17.5% (or R\$ 746 million) in net operating revenue (as discussed in "Sales by segment" above); offset by (ii) an increase in operating expenses of R\$ 1,224 million, the latter resulting mainly from the remeasurement of the assets of the subsidiary ENERCAN, after the acquisition of a higher percentage of interest (presenting a gain of approximately R\$ 670 million in the item of "Other operating costs and expenses"), which was an event that occurred in 2022 and was not repeated in 2023. Furthermore, there was also, in 2023, an increase in operating expenses resulting from the recognition of an expense with provision for reduction recoverable amount of R\$ 334 million.

Trading

Compared to the year ended on December 31st, 2022, the service result of our commercialization segment increased by R\$ 126 million resulting in expenses of R\$ 34 million in the year ended on December 31st, 2023. This increase was due to the net effect of: (i) a reduction of 1.2% (or R\$ 27 million) in the segment's net operating revenue, as discussed in "Sales by segment" above; with the effect of (ii) reduction of 7.0% (or R\$ 166 million) in the cost of electricity; and (iii) increase of R\$ 13 million (or 21.7%) in other operating costs and expenses.

Transmission



Compared to the year ended on December 31st, 2022, the service result of our transmission segment increased by R\$ 29 million resulting in revenue of R\$ 919 million in the year ended on December 31st, 2023. This increase was due to the net effect of: (i) reduction of R\$ 10 million (or 1.0%) in the segment's net operating revenue, as discussed in "Sales by segment" above; with the effect of (ii) a reduction of R\$ 54 million (or 5%) in other operating costs and expenses (specifically in infrastructure construction and personnel costs).

Services

Compared to the year ended on December 31st, 2022, the service result of our services segment increased by 19.6% (or R\$ 29 million) resulting in R\$ 177 million in the year ended on December 31st, 2023. This increase was due to the combined effect of a 3.2% (or R\$ 33 million) reduction in net operating revenue, as discussed in "Sales by segment" above, in contrast to a R\$ 62 million reduction in its costs and operating expenses, mainly those related to third-party services, which amount to a reduction of R\$ 58 million (or 30.1%) in 2023 compared to the same period in 2022.

Net profit by Segment

For the year ended on December 31st, 2023, 59.7% of our net income derives from our distribution segment, 32.0% from the consolidated generation segment, 2.6% from our services segment, and 9.6% of our transmission segment, which were offset by losses in the commercialization segment, whose loss represents 0.8%.

Distribution

Compared to the year ended on December 31st, 2022, the net profit of our distribution segment increased by 38.9% (or R\$ 926 million) resulting in R\$ 3,304 million in the year ended on December 31st, 2023. This variation is mainly derived from the reduction of R\$ 1,005 million in operating costs and expenses, mainly due to a reduction in infrastructure construction costs, in the order of R\$ 946 million (20.0%), partially offset by the increase in expenses with personnel, third-party services and depreciation and amortization, respectively, of R\$ 166 million, R\$ 123 million and R\$ 101 million, in addition to an increase in operating costs, mainly driven by the increase in charges for using the transmission system and distribution (as discussed in "Service Results by Segment" above).

The reduction in the segment's net financial expenses was mainly due to: (i) a 12.9% reduction (or R\$ 488 million) in financial expenses due to the combined effect of: (a) an increase of R\$ 432 million (or 36.0%) in debt charges; partially offset by (b) reduction of R\$ 108 million in fair value adjustments; and (c) reduction in other financial results, in the order of R\$ 794 million (or 51.9%). This reduction in financial expenses was partially offset by (ii) a 10.5% reduction (or R\$ 183 million) in financial income, mainly due to (a) a reduction of R\$ 248 million in updates of sectoral financial assets and (b) increase of R\$ 118 million in income from financial investments.



Generation (conventional sources and renewable sources)

The net profit of our generation from the conventional sources segment decreased by 31.7% (or R\$ 825 million), resulting in R\$ 1,774 million in the year ended on December 31st, 2023, when compared to the net profit of R\$ 2,599 million for the year ended on December 31st, 2022. This reduction was mainly due to the combined effect: (i) increase of R\$ 1,224 million in operating costs and expenses, as mentioned above; (ii) reduction in the result from equity investments of R\$ 174 million (or 35.5%); partially offset by (iii) increase of 17.5% (or R\$ 746 million) in net operating revenue, as described in the sections above. The financial result, in turn, went from a net financial expense of R\$ 616 million in 2022 to a net financial expense of R\$ 565 million on December 31st, 2023, which represented a decrease in expenses of R\$ 51 million (or 8.2%), mainly due to a higher revenue from financial investments in 2023 of R\$ 41 million (an increase of 27.5% when compared to the previous year).

Commercialization

Compared to the year ended on December 31st, 2022, the net result of our commercialization segment increased by R\$ 197 million resulting in a net loss of R\$ 46 million in the year ended on December 31st, 2023. This result is mainly a reflection of the combined effect of (i) reduction in the costs of energy acquired through auctions in the regulated environment, bilateral contracts and short-term energy of R\$ 191 million (or 7.3%), partially offset by the reduction of R\$ 28 million (or 1.2%) in the segment's net revenues (see "Service Result by Segment" above), and by (iii) reduction in net financial expenses by 53.6% (or R\$ 90 million), the latter caused mainly by reduction in financial expenses by R\$ 70 million (due to lower expenses with debt charges and monetary and exchange rate updates).

Transmission

Compared to the year ended on December 31st, 2022 (whose result for the period was a net profit of R\$ 561 million), the net result of our transmission segment reduced R\$ 28 million resulting in a net profit of R\$ 532 million for the year ended on December 31st, 2023. This result reflects the (i) reduction in net operating revenue of R\$ 10 million (or 1.3%, as discussed in the sections above); in return for a reduction in operating costs and expenses (R\$ 54 million). Furthermore, net financial expenses increased by R\$ 136 million (or 301.2%), mainly due to a higher expense arising from monetary and exchange rate updates of R\$ 196 million, offset by a reduction in expenses with debt charges, adjustments to fair value and others in the order of R\$ 150 million.

Services

Compared to the year ended on December 31st, 2022, net profit from our services segment increased by 27.6% (or R\$ 31 million), resulting in R\$ 144 million in the year ended on December 31st, 2023, reflecting the combined effects of: (i) reduction of R\$ 6.9% (or R\$ 62 million) in operating costs and expenses, partially offset by (ii) a reduction of 3.2% (or R\$ 33 million) in revenue net operating income (as discussed in the sections above); Furthermore, the financial result contributed with a net financial income of R\$ 12 million in 2023 when compared to the year 2022, mainly due to a higher financial investment income of R\$ 10 million (or 100%).



b. Variations in revenue attributable to changes in prices, exchange rates, inflation, changes in volumes and introduction of new products and services;

Regulated Distribution Tariffs

The results of operations are significantly affected by changes in regulated electricity tariffs. More specifically, the majority of revenue is derived from the sale of electricity to captive Final Consumers based on regulated tariffs. In 2023, sales to captive consumers represented 64.12% of the amount of electrical energy sold, and 59.4% of our operating revenue, compared to 64.23% and 61.4%, respectively, in 2022. These proportions may decrease if customers migrate from Captive Final Consumers to Free Consumers.

Operating revenues and margins depend substantially on the tariff review process, and management is committed to maintaining a constructive relationship with ANEEL, the government and other market participants, so that the tariff review process adequately reflects the interests of consumers and shareholders.

Annual Tariff Adjustment – ATA and Periodic Tariff Revision - RTP

Tariff increases apply differently to each class of consumers, with, in general, greater increases for consumers served at higher voltages, in order to reduce the effects of subsidies, which were historically granted to these consumers and which were in most of which were eliminated in 2007. The following table presents the average increase in percentage terms of each annual adjustment from 2022 onwards. The percentage increase in tariffs must be evaluated in light of the Brazilian inflation rate.

	<u>CPFL</u> <u>Paulista</u> ⁽³⁾	<u>CPFL</u> <u>Piratininga</u> ⁽³⁾	<u>RGE</u> ⁽³⁾	<u>CPFL Santa</u> <u>Cruz</u> ⁽³⁾
2023				
Economic adjustment ⁽¹⁾	1.08%	0.89%	7.22%	4.41%
Financial components ⁽²⁾	2.28%	-1.62%	-5.55%	1.23%
Total	3.36%	-0.73%	1.67%	5.65%
2022				
Economic adjustment ⁽¹⁾	11.54%	16.50%	7.60%	8.13%



Financial components ⁽²⁾	1.23%	4.57%	1.12%	-0.31%
Total	12.77%	21.07%	8.72%	7.82%

- (1) This portion of the adjustment primarily reflects the inflation rate for the period and is used as a basis for the following year's adjustment.
- (2) This portion of the adjustment reflects settlement of regulatory assets and liabilities we present in our regulatory financial information, primarily the CVA, and is not considered in the calculation of the following year's adjustment.
- (3) Annual readjustments of the CPFL Paulista, CPFL Piratininga, RGE and CPFL Santa Cruz distributors take place in April, October, June and March, respectively.

Sales to Potentially Free Consumers

Sector regulation allows certain consumers to leave the regulated tariff environment and become “free” consumers, with the right to contract their electricity supply with any supplier. Compared to the Company's total number of captive consumers, the number of Potentially Free Consumers is relatively small. These revenues consist of fees charged for the use of the distribution network (TUSD). Even if a consumer decides to migrate from the regulated tariff system to become a Free Consumer, he or she will still have to pay the tariff for using the distribution system, or TUSD, to the distributor. Regarding the reduction in sales revenue, we are able to reduce, in some cases, the energy contracted to supply these customers in the same year in which the migration occurs, while, in other cases, we can compensate for this excess through energy adjustment to be purchased in future periods. Therefore, we do not believe that losses of Potentially Free Customers would have a material adverse impact on the results of our operations.

Prices for Purchased Electricity

The prices of electricity purchased by our distributors under long-term contracts executed in the Regulated Market are: (i) approved by ANEEL in the case of contracts signed before the New Regulatory Framework; and (ii) determined in auctions for contracts signed since then, while the prices of electricity purchased in the market are agreed through bilateral negotiation based on current market rates. In 2023, we purchased 67,938 GWh, compared to 70,049 GWh in 2022, due to a reduction in the Bilateral Contracts line, mainly in the distribution and generation segments. Long-term contract prices are adjusted annually to reflect increases in certain generation costs and inflation. Most of our contracts have adjustments linked to the annual adjustment in distribution tariffs, so that the increase in costs is passed on to our consumers through increased tariffs. Since an increasing portion of our energy is purchased at public auctions, the success of our strategies at these auctions affects our margins and our exposure to price and market risk, as our ability to pass on the costs of purchasing electricity depends on the successful projection of our expected demand.



We also purchase a substantial amount of electricity from Itaipu under “take-or-pay” obligations at prices governed by regulations adopted under an international contract. Concessionaires with operations in the Center-West, South and Southeast are required by law to acquire a portion of the Brazilian share in Itaipu's available capacity. In 2023, we purchased 9,885 GWh of electrical energy from Itaipu (14.5% of the electrical energy we purchased in terms of volume), compared to 10,198 GWh (14.6% of the electrical energy we purchased in terms of volume) in 2022. The price of Itaipu's electricity is set in dollars to reflect the costs of paying its debt. Correspondingly, the price of electricity purchased from Itaipu increases in real terms when the real depreciates in relation to the dollar. The change in costs for electrical power from Itaipu is subject to the Parcel A cost recovery mechanism described below.

Most of the electrical energy that we acquire in a free contracting environment was purchased by our commercialization subsidiary CPFL Brasil, which resells the electrical energy to Free Consumers and other concessionaires and licensees (including our subsidiaries).

Unmanageable Cost Variations - Portion A Costs

We use the cost variation offsetting account or the Portion A account to recognize in distribution tariffs the variation in some of our costs, known as “Parcel A” costs, which are unmanageable. In general, when these costs are higher than the projections used in setting the distribution tariff, we have the right to recover the difference through subsequent annual tariff adjustments.

The costs of electricity purchased from Itaipu are indexed to the US dollar and are subject to exchange rate variation. If the US dollar appreciates against the real, our costs will increase and, consequently, our results will reduce in the same period. These losses will be compensated in the future, when the next annual tariff adjustment occurs.

For more details on these tariff components, see explanatory note No. 9 to our consolidated financial statements.

c. Impact of inflation, changes in prices of main inputs and products, exchange and interest rate on the operating and financial results of the issuer;

Brazilian Economic Situation

All of our operations are in Brazil, and for this reason we are affected by the Brazilian economic situation. In particular, the general performance of the Brazilian economy affects the demand for electrical energy, and inflation affects our costs and margins.

Some factors can significantly affect energy demand, depending on the consumer category:

- *Residential and Commercial Consumers.* These classes are greatly affected by climatic conditions, labor market performance, income distribution, credit availability, among other factors. High temperatures and rising income levels cause an increase in demand for electrical energy and



therefore increase our sales. On the other hand, the increase in unemployment and the decrease in family income tend to reduce demand and our sales.

- *Industrial Consumers.* The consumption of industrial consumers is related to economic growth and investment, mainly related to industrial production. During periods of financial crisis, this category suffers the greatest impact.

Inflation affects our business mainly by increasing operating costs and financial expenses due to debt charges being adjusted for inflation. We may recover a portion of these increased costs through the Parcel A cost recovery mechanism, but there is a delay between the time the increased costs are incurred and the time the adjusted rates are received. The amounts owed to us based on Portion A are mainly linked to the variation in the SELIC rate until they are passed on to our tariffs and the costs linked to Portion B are indexed to the IGP-M net of the X factor.

The depreciation of the Real increases the cost of servicing our debt in foreign currency and the costs of purchasing electricity from the Itaipu plant, one of our main suppliers, which readjusts prices based on its costs partially linked to US dollars.

The table below shows the main performance indicators of the Brazilian economy for the years ending December 31st, 2023, and 2022.

	Period ended on December 31 of	
	2023	2022
Growth in GDP (in reais) (1)	2.9%	3.0%
Unemployment rate % average (2)	8.0%	9.3%
Credit to individuals (non earmarked resources) % GDP	18.0%	17.6%
Growth in Retail Sales	1.7%	1.0%
Growth (contraction) in Industrial Production	0.2%	(0.7%)
Inflation (IGP M) (3)	(3.2%)	5.5%
Inflation (IPCA) (4)	4.6%	5.8%
Average exchange rate–US\$1.00 (5)	R\$ 4.99	R\$ 5.17
Year end exchange rate–US\$1.00	R\$ 4.84	R\$ 5.22
Depreciation (appreciation) of the Real vs. U.S. Dollar	(7.2%)	(6.5%)

Sources: Fundação Getúlio Vargas, Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística and the Brazilian Central Bank.



- (1) Source: IBGE.
- (2) Unemployment rate based on the National Household Sampling Survey (*Pesquisa Nacional por Amostra de Domicílios*, or PNAD), released by the Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE).
- (3) Inflation (IGP M) is the general market price index measured by the Fundação Getúlio Vargas.
- (4) Inflation (IPCA) is a broad consumer price index measured by the Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE) and the reference for inflation targets set forth by the Brazilian Monetary Council (*Conselho Monetário Nacional*, or CMN).
- (5) Represents the average of the commercial selling exchange rates on the last day of each month during the period. Source: IBGE.

The year 2023 began with signs of slow growth and increased inflation. Expectations according to the Focus Survey were between 0.8% and 5.3% respectively. It was expected that the end of tax holiday would affect administered prices, especially of fuels, maintaining inflation high despite the negative effects of interest rate hike on economic activity. However, there were mild surprises on both fronts: economic growth was stronger, and inflation was lower.

Among the factors that contributed to better than expected performance were the normalization of production chains and the decrease in commodity prices, due to deflation in Brazil and abroad.

The record domestic harvest – much higher than initial expectations – contributed directly (with nearly 1.2 p.p.) and indirectly to stronger GDP (through the multiplier effects of income generated in the sector).

The bumper agricultural supply also helped reduce domestic prices, especially food prices; in fact, 2023 registered deflation of the Food at Home group in IPCA. As such, despite the resumption of taxes on fuels and higher inflation of administered prices in the year (9.2%), inflation ended the year at 4.62%, within the target range, whose ceiling is 4.75%.

The year 2023 also witnessed discussions about the inflation target and autonomy of the Central Bank of Brazil, which led to the unanchoring of inflation expectations in longer terms, especially during the first half of the year. When it became clear that the autonomy of the Central Bank of Brazil and inflation target of 3% would be maintained - now changed to a continuous target – these expectations were partially reanchored to around 3.5%, slightly above the center of the inflation target.

One of the reasons for the partial reanchoring of the inflation expectations is the fiscal issue. The year saw significant advances in this aspect, such as the approval of the new Tax Framework and measures to boost revenues in 2024. But there is still much uncertainty about compliance with/changes to these targets, which should continue to be a point of concern during 2024.

While expectations related to inflation remained under pressure and the international and domestic environment were not clear, the Central Bank of Brazil kept the interest rate unchanged. Selic started to be reduced only when the deflation process became clearer and signs of core decompression



appeared, but the impacts of the moderation of monetary restrictions are expected to be fully observed only in 2024, given the usual lags.

The stronger GDP in 2023 also included the expansion of household incomes benefited by a strong labor market, with increase in both jobs and real average income of employees, as well as increased government transfers through the family allowance (Bolsa Família) program. Income growth was important to ensure the healthy performance of the retail segment that most depends on it; on the other hand, the retail segment that is more related to credit faced greater difficulties due to increased defaults, very high interest rates and record household debts. Default decreased in the second half of the year, fueled by the Desenrola program, but the recovery of this market is still incipient and should become stronger during 2024, reflecting the reduction of Selic. In the retail segment that depends more on credit, the positive highlight was automobile sales driven by specific government programs.

However, the year was difficult for industry. Although mineral extraction has been doing well, the manufacturing industry reflected both lower demand and the difficulties faced by companies to obtain credit. In addition to an increased Selic rate, the episode involving the accounting reclassifications at the Americanas retail chain at the start of the year forced banks and capital markets to exercise greater caution. The situation only started to improve in the second half of the year, with the monetary easing and the perception that the accounting episode was restricted to Americanas. This improvement should last in 2024.

The Brazilian real remained under pressure in the first half of the year, while doubts swirled about the fiscal issue and the autonomy of the Central Bank of Brazil, but improved slightly these questions were addressed. The foreign exchange oscillations also reflected the market's mood in relation to the international economy; 2023 was a year of interest rate hikes in leading global economies and expectations that the rates would remain on a downward trend for a long time prevailed throughout most of the second half of the year. However, in December these expectations partially lost ground when the markets started to bet on sharper interest rate cuts during 2024, which contributed to the depreciation of the U.S. dollar against other currencies, including the Brazilian real.

Another significant fact at the end of the year deserves mention: the announcement of tax reforms. The pillars of the reforms are the implementation of a broad and non-cumulative tax base system; standardized legislation; heavy simplification of the system; and also, a limited number of exceptions, even though more than desirable. As a result, the new system should be less complex than the current one and with less incentive to litigation, causing a reduction in allocative distortions and increasing the productivity of the Brazilian economy. In the wake of the reforms approved in 2023, Brazil's debt risk rating was upgraded by S&P, which helped consolidate the appreciation of the real in the final days of the year.

In 2022 and 2023, our rating was confirmed as AAA by the agencies Standard and Poor's, Moody's Investors Service and Fitch Rating.

2.3. Executive officers discussions and analysis of



a. Changes in accounting practices that have resulted in significant effects on the information provided in fields 2.1 and 2.2

The 2022 financial statements are in accordance with international accounting standards (IFRS), issued by the IASB, and in accordance with accounting practices adopted in Brazil, following the guidelines issued by the CPC, contemplating the effects of changes in applicable pronouncements.

As of January 1st, 2023, the Group adopted the amendments to CPC 32 / IAS 12 on taxes on profit, which established the recognition of deferred tax on transactions that, upon initial recognition, give rise to equal amounts of temporary differences taxes and deductibles, but it is worth highlighting that in the Company, there were no significant impacts with the adoption of changes to the standard. It also took into account the changes that occurred in CPC 23 / IAS 8 considering the changes introduced in the definition of accounting estimates and the clarifications regarding the distinction between accounting estimates and accounting policies. Finally, we also highlight the adoption of CPC 26 (R1) / IAS 1 regarding the application of materiality judgment to accounting policies, taking into account that material accounting policies are those that, together with other information from the financial statements, influence the decisions of the main users of the financial statements. Other new standards also came into force from January 1st, 2023, but, like those highlighted above, they did not materially affect the Group's financial statements.

For more details on changes in accounting practices, see note 3.19 of our consolidated financial statements.

b. Qualified opinions and emphases present in the auditor's report

The Independent Auditors' Report, for the fiscal year ending December 31st, 2023, dated March 21st, 2024, issued by PwC Auditores Independentes, does not contain paragraphs of emphasis or reservations.

2.4. Discussions and Analysis of the executive officers on the relevant effects that the events below have caused or are expected to cause to the issuer's financial statements and results

a. introduction or disposal of operational segment

Not applicable, given that there was no introduction or disposal of an operating segment in the fiscal year ended on December 31st, 2023.



b. organization, acquisition or disposal of equity interest

Not applicable, given that there was no constitution, acquisition or sale of corporate interest in the fiscal year ended on December 31st, 2023.

c. Unusual events or operations

Not applicable, given that no unusual events or operations occurred in the fiscal year ended on December 31st, 2023.

2.5. If the issuer has disclosed, during the last fiscal year, or wishes to disclose non-accounting measurements on this form, such as EBIT (earnings before interest, taxes, depreciation and amortization) or EBIT (earnings before interest and income tax), the issuer must:

a. inform the value of non-accounting measurements

The Company disclosed the following non-accounting measurements in the fiscal years ending in 2023 and 2022:

CONSOLIDATED (in Thousand of reais)	Fiscal year ended on December 31 st ,	
	2023	2022
EBITDA	12,829,818	12,262,921
Total indebtedness	29,577,215	28,185,545
Gross debt	29,454,806	28,020,603
Net debt	23,922,182	23,418,201

EBITDA

EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) is calculated from the net profit or loss for the year, plus tax on profit, financial result, depreciation and amortization and



amortization of surplus value of assets. EBITDA provides a useful managerial measure of the performance of companies in the CPFL Group, and the definition of EBITDA used by the Company may not be comparable to those used by other companies. It should be noted that EBITDA is not a measure of financial performance according to the Accounting Practices Adopted in Brazil, nor by the International Financial Reporting Standards – International Financial Reporting Standards (IFRS), issued by the International Accounting Standard Board (IASB) nor should it be considered in isolation or as an alternative to other financial indicators, such as net profit or operating cash flows, or as a measure of the Company's liquidity or performance or basis for the distribution of dividends. EBITDA is being presented in accordance with CVM Resolution No. 156, of June 23, 2022.

Total Debt, Gross Debt and Net Debt

- **Total Debt:** represents the sum of the Company's financial debts (loans and financing, and debentures);
- **Gross Debt:** represents the sum of financial debts (loans and financing, and debentures), net of derivatives positions; that is, Total Debt increased/decreased by the net amount of derivatives;
- **Net Debt:** represents the total amount of the Company's financial debts (Gross Debt), net of the Cash and Cash Equivalents position (plus Securities) on each base date.

b. make reconciliations between the amounts disclosed and the amounts in the audited financial statements

CONSOLIDATED (in Thousand of reais)	Fiscal year ended on December 31 st ,	
	2023	2022
Accounting net profit	5,537,162	5,218,792
Income Taxes	2,485,621	2,100,835
Financial Result	2,556,840	2,911,269
Depreciation and Amortization	2,249,618	2,031,445
Asset Surplus Amortization	577	579
EBITDA	12,829,818	12,262,942



CONSOLIDATED (in Thousand of reais)	Fiscal year ended on December 31 st ,	
	2023	2022
Loans and Financing	13,511,376	13,767,667
Debentures	12,925,727	11,614,758
Consolidated passive loan	3,140,112	2,803,121
Total indebtedness	29,577,215	28,185,545
Derivatives	(122,409)	(164,942)
Gross debt	29,454,806	28,020,603
Available funds ⁽¹⁾	(5,532,624)	(4,602,402)
Net debt	23,922,182	23,418,201

⁽¹⁾ In order to calculate the Net Indebtedness, we consider as “Available funds” the balances of “Cash and cash equivalents” and “Securities”.

c. explain why it understands that such measurement is more appropriate for the correct understanding of its financial condition and the result of its operations

EBITDA

The Company's Management understands that EBITDA is an interesting indicator to analyze the Company's operational economic performance as it is not affected by (i) fluctuations in interest rates, (ii) changes in the tax burden of income tax and contribution social security, as well as (iii) depreciation and amortization levels, and is normally used by investors and market analysts.

Total Debt, Gross Debt and Net Debt

The Company's Management understands that it is important to present the non-accounting measurement of Total Debt, Gross Debt and Net Debt, as (i) both the balances of debentures, as well as those of loans and financing constitute financial debts, with similar characteristics between itself, and (ii) derivative operations are mostly contracted for exchange rate and interest protection of these same operations, so the values must be analyzed together. Furthermore, the concepts of Gross Debt and Net



Debt are frequently used to establish financial restrictive clauses in loan, financing and debenture contracts.

2.6. Identify and comment on any event subsequent to the last financial statements for the closing of the fiscal year that substantially alter them

New Funding

On February 14, 2024, in the subsidiary RGE (subsidiary of the energy distribution segment), there was a release of capital relating to financing Law 4,131, of R\$ 199,100 (JPY 5,972,000.00), at an interest rate of 0,52% p.a., with semiannual interest payments and principal amortization in August 2024. This funding aims to reinforce the working capital of the aforementioned subsidiary.

2.7. Executive officers discussions and analysis of the allocation of social results, indicating:

	December 31 st , 2023
a) Profit retention rules	The Corporation Law establishes that the General Meeting may, upon proposal of the Board of Directors, decide to retain part of the net profit for the year provided for in the capital budget previously approved by it.
b) Amounts of Retained Earnings	In accordance with the Brazilian Corporation Law and the Company's Bylaws, the net profit for the year must be allocated as follows: (a) 5% for the formation of the legal reserve, until reaching 20% of the subscribed share capital; (b) payment of mandatory dividend; (c) the remaining profit, unless the General Meeting decides otherwise, will be allocated to the formation of a working capital reinforcement reserve, the total of which cannot exceed the value of the subscribed share capital. In the event of a loss, the reserves created may be used to absorb the remaining loss, with the legal reserve being the last to be absorbed. The Company's Bylaws provide for the distribution as a dividend of at least 25% of the net profit adjusted in accordance with the law, to the holders of its shares. Allocation of 2023 Result:



	Withholdings in Profit Reserves: Legal Reserve: R\$ 166,949,489.42 Working Capital Reinforcement Reserve: R\$ 1,669,527,194.84 Unrealized Profit Reserve: R\$ 728,097,759.26 Dividend Proposal: Minimum Mandatory Dividend: R\$ 437,409,940.84 Additional Dividends: R\$ 2,735,871,819.01 In relation to the fiscal year ended in December 31st, 2023, throughout the year, the Company distributed dividends against the Statutory Profit Reserve (Working Capital Reinforcement Reserve) in the amount of R\$ 902,627,837.13, which were imputed to the mandatory minimum (as provided for by the Company's Bylaws, see information below), consequently reducing the amount to be declared at the end of the year.
c) Frequency of dividend distributions	The Company's Bylaws establish that the mandatory dividend may be paid in advance, during the year and until the Ordinary General Meeting that decides on the respective amount. The value of the advance dividend will be offset against the mandatory dividend for the year. The General Meeting will determine the payment of the balance of the mandatory dividend, if any, as well as the reversion to that reserve of the amount paid in advance. We emphasize that our Board of Directors has the prerogative to declare interim dividends on account of profits calculated in the half-yearly balance sheet or, subject to legal provisions, calculated in periods shorter than the semester, or, even, on account of accumulated profits or profit reserves existing in the last annual or semi-annual balance sheet. The Board of Directors may also declare interest on equity and attribute it to the payment of the minimum mandatory dividend. Dividends, unless otherwise decided by the General Meeting, must be paid within a maximum period of 60 days, counting from the date of the decision on their distribution and, in any case, within the fiscal year.
d) Possible restrictions on the distribution of dividends imposed by legislation or special	The Company and its subsidiaries are subject to restrictions on the distribution of dividends due to some loans, more specifically loans obtained from the Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico Social - BNDES.



regulations applicable to the issuer, as well as contracts, judicial, administrative or arbitration decisions	There are two situations that deserve to be highlighted: (i) general rule; and (ii) subsidiaries and others jointly controlled by CPFL Geração. The general rule is that companies can distribute dividends if they (i) fully comply with the restrictive obligations established in the contract; and (ii) the maintenance of certain financial indices within pre-established parameters calculated annually. Examples of these parameters may be: net financial debt divided by EBITDA and net financial debt divided by the sum of net financial debt and net equity, among others. Furthermore, the Brazilian Corporation Law allows the Company and its subsidiaries, as applicable, to suspend the distribution of mandatory minimum dividends in any fiscal year, if the Company's Board of Directors or the respective competent body of the subsidiaries informs shareholders about the incompatibility of such distribution with the financial situation of the Company or its subsidiaries. In this case, the Company' shareholders may not receive dividends or interest on equity.
e) If the issuer has a formally approved profit allocation policy, informing the body responsible for approval, date of approval and, if the issuer publishes the policy, locations on the World Wide Web where the document can be consulted	The Company has a Dividend Policy, approved by the Board of Directors on May 21, 2019, and updated on December 16, 2021. This policy establishes that at least 50% of adjusted net profit be distributed as dividends, in accordance with the Brazilian Corporation Law. Furthermore, the policy also establishes the factors that will influence the amounts of distributions, among which the Company's financial condition, its future prospects, macroeconomic conditions, tariff reviews and adjustments, regulatory changes and the Company's growth strategy stand out, as well as other factors considered relevant by the Board of Directors and shareholders. This policy also highlights that certain obligations contained in the Company's financial contracts may limit the value of dividends and/or interest on equity that may be distributed, and, in accordance with the Company's tax planning, it may be determined that the distribution of interest on equity in the future is in your interest. Furthermore, in accordance with the Bylaws, the Board of Directors may approve the distribution of dividends and/or interest on equity, based on the Company's annual or semi-annual financial statements, as well as financial statements relating to longer periods short. The distribution may also be based on recorded profits earned or on profits allocated to non-profit reserve accounts, contained in the annual or semi-annual financial statements. Regarding the declaration of annual dividends, including dividends in amounts exceeding the mandatory minimum amount, it will depend on the approval by vote of the majority of the Company' shareholders. The Company's Dividend Policy is available for consultation on the Securities and Exchange Commission ("CVM") website



	(http://sistemas.cvm.gov.br), as well as on the Company's Investor Relations website https://ri.cpfl.com.br/ .
--	---

2.8. Executive officers must describe the relevant items not shown in the issuer's financial statements, indicating:

a. assets and liabilities held by the issuer, directly or indirectly, that do not appear on its balance sheet (off-balance sheet items), such as:

i. written off receivables portfolios on which the entity has not substantially retained or transferred the risks and rewards of ownership of the transferred asset, indicating related liabilities

As of December 31st, 2023, there are no portfolios of receivables written off for which the Company has not retained or substantially transferred the risks and benefits of ownership of the transferred asset not shown in the Company's balance sheet.

ii. contracts for the future purchase and sale of products or services

CPFL's Group commercialization companies have energy purchase and sale contracts with future delivery. In relation to sales, the Group has contracts with future delivery between the years 2024 and 2035, totaling R\$ 3,376 million.

Regarding purchase contracts, contractual obligations and commitments are presented in table form in item 2.1.c of this Reference Form.

iii. unfinished construction contracts

The Company has contractual obligations and commitments, such as commitments related to long-term contracts for power plant construction projects, which are presented in table form in item 2.1.c of this Reference Form.

iv. contracts for future financing receipts

As of December 31st, 2023, the Company has contracted financing whose limits have not yet been fully used. For more information, see item 2.1.g of this Reference Form.

b. other items not shown in the financial statements



There are no other relevant items not shown in the Company's balance sheet for the fiscal year ended on December 31st, 2023.

2.9. With regard to each of the items not evidenced in the financial statements indicated in item 2.8, the officers must discuss on:

a. how such items change or may come to change the revenues, expenses, operational result, financial expenses and other items of the financial statements of the issuer;

Not applicable, considering that there are no items not shown in the Company's financial statements for the fiscal year ended on December 31st, 2023.

b. the nature and purpose of the operation;

Not applicable, considering that there are no items not shown in the Company's financial statements for the fiscal year ended on December 31st, 2023.

c. the nature and amount of the obligations undertaken, and the rights granted to the issuer in view of the transaction

Not applicable, considering that there are no items not shown in the Company's financial statements for the fiscal year ended on December 31st, 2023.

2.10. The officers must indicate and discuss on the main elements of the business plan of the issuer, exploring in particular the following topics:

a. investments, including:

The main investments in recent years have been allocated to the maintenance and improvement of the distribution network and generation projects. The following table presents the Company's



investments in the fiscal year ending on December 31st, 2023, and the projection for the years 2024 to 2028:

	Fiscal year ended on December 31					
	2023	2024*	2025*	2026*	2027*	2028*
	(in million)					
Distribution	3,793	4,672	4,929	4,880	4,791	4,153
Generation	446	396	229	180	120	115
Commercialization Services and Other investments	99	123	92	64	67	64
Transmission	735	731	814	737	664	552
Total	<u>5,073</u>	<u>5,922</u>	<u>6,064</u>	<u>5,860</u>	<u>5,643</u>	<u>4,884</u>

* Planned investment.

We plan to invest approximately R\$ 5,922 million in 2024, R\$ 6,064 million in 2025, R\$ 5,860 million in 2026, R\$ 5,643 million in 2027 and R\$ 4,884 in 2028. Of the total investments budgeted for this period, R\$ 23,425 million are expected to be invested in our Distribution segment and R\$ 1,039 million in our Generation segment. Additionally, during this period, we plan to invest R\$ 3,499 million in our transmission segment and R\$ 410 million in our commercialization and services segments. Part of the planned expenses, particularly regarding generation projects, have already been formally contracted.

ii. Sources of financing for the investments;

The main sources of funding for the Company' subsidiaries come from operating cash generation and financing. For the biennium 2024 and 2025, our subsidiaries intend to raise funds through (i) new financing from development banks (BNDES, BNB, others), (ii) funding from national and international financial institutions and (iii) issuance of debentures.



iii. Ongoing relevant disinvestments and expected disinvestments;

The main divestment planned by the company is the demobilization of Epasa – Centrais Elétricas da Paraíba S.A., which includes two fossil fuel (fuel oil) thermoelectric plants, Termoparaíba and Termonordeste. The demobilization of Epasa is in line with the public commitments made by the company to generate 100% renewable energy and is essential for the targets of mitigating 56% of emissions in relation to 2021, a year in which the plant operated frequently, thus contributing significantly to the company's emissions. The demobilized installed capacity corresponds to 341.5 MW, with CPFL currently holding a 53.34% shareholding.

Furthermore, the Bio Formosa biomass (sugarcane bagasse) thermoelectric plant was sold in 2023. The installed capacity sold corresponds to 40 MW.

b. provided already disclosed, indicate the acquisition of new plants, equipment, patents or other assets which may materially influence the productive capacity of the issuer;

There were no acquisitions of plants, equipment or other assets that would materially influence the Company's production capacity.

c. new products and services:

i. description of ongoing researches already disclosed;

Not applicable because there are no new products and services in progress.

ii. total amounts expend by the issuer in research for the development of new products and services;

Not applicable because there are no new products and services in progress.

iii. projects in development already disclosed;

Not applicable because there are no new products and services in progress.



iv. total amounts expend by the issuer in the development of new products or services

Not applicable because there are no new products and services in progress.

d. opportunities included in the issuer's business plan related to ESG issues

The CPFL Group's ESG 2030 Plan is integrated into the Company's Strategic Plan and is part of its graphical representation of priority axes across the board.

The ESG 2030 Plan brings new guidelines and strategies so that we can provide sustainable, affordable and reliable energy at all times, making people's lives safer, healthier and more prosperous in the regions where we operate. One of the commitments is to have, by 2030, 100% of our renewable energy generation portfolio. In the segment, this has been our exclusive investment focus since 2010 and we have taken another step towards the low-carbon economy. Today, we have a structure of hydroelectric plants (UHEs, PCHs and CGHs), biomass plants, wind farms and a solar plant that already contributes to this emissions profile, and we are studying the feasibility of green hydrogen technologies for our business.

In parallel, expanding the electrification of the heavy operational technical fleet, considering trucks with aerial baskets, is one of the efforts that contribute to this challenge, and we will continue studies on electric mobility, started in 2007, to further advance this topic.

In addition to our activities, we want to support other companies on their decarbonization journey, which is why, through CPFL Soluções, we offer carbon credits, renewable energy certificates (I-RECs) and other integrated solutions to customers. All of this will be carried out alongside the strategy to promote and implement smart energy solutions.

Digital connectivity between people and equipment, provided by the evolution of technologies, has led to a change in paradigms and transformations in the electrical sector and, in this sense, we have invested significantly in expansion, automation, modernization and innovations aimed at greater efficiency, quality and robustness of the network, which also contributes to our objectives of mitigating and adapting to climate change.

An important way to promote increasingly sustainable operations is to expand our operations from the perspective of circularity, with the renovation of equipment and the allocation of network components for recycling or reverse chain. We already have a business structured around the concept of circular economy within the CPFL Group, which has been expanding over the years, and which considerably mitigates our volume of waste in the environment.

More information related to the ESG 2030 Plan is available at <https://ri.cpfl.com.br/>.



2.11. Discussion and analysis of the officers on other factors which may significantly influence the operation performance and that have not been identified or discussed in other items of this section

There are no other factors that significantly influence the company's operational performance that were not mentioned in this section.



Anexo II à Proposta da Administração

Annex II to the Management's Proposal



Atenção: Membros do Comitê de Auditoria e do
Conselho de Administração

Imos. Srs.
CPFL Energia S.A.
Rua Jorge de Figueiredo Corrêa, 1.632
Jardim Professora Tarcília
13087-397
Campinas - SP

21 de março de 2023

Prezados Senhores,

Fomos contratados para auditar as demonstrações financeiras da CPFL Energia S.A. e as demonstrações financeiras consolidadas da CPFL Energia S.A. e suas controladas ("Grupo CPFL") para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

De acordo com a Norma Brasileira de Contabilidade NBC TA 260 (R2) - Comunicação com os Responsáveis pela Governança, devemos informar V.Sas. sobre todos os relacionamentos e outros assuntos envolvendo nossa firma, as firmas da rede PwC e a Companhia e suas controladas que, segundo nosso julgamento profissional, podem razoavelmente ser considerados com relação à nossa independência. Também devemos descrever as salvaguardas que adotamos para assegurar que nossa independência fosse preservada.

Na cédula anexa, informamos os honorários cobrados por outros serviços durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2023, que não se referiram à auditoria das demonstrações financeiras ou revisões limitadas das informações intermediárias da Companhia ou empresas do Grupo CPFL.

Não temos conhecimento de nenhum relacionamento entre a PwC e o Grupo CPFL ou pessoas que ocupam cargos de supervisão sobre as informações financeiras no Grupo CPFL que poderia ter sido interpretado de ter influenciado nossa independência que chegou ao nosso conhecimento desde a nossa data de contratação até a data da presente carta.

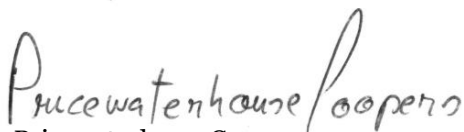
Neste ato reafirmamos que somos auditores independentes em relação ao Grupo CPFL, de acordo com o significado estabelecido nas normas adotadas pelo Conselho Federal de Contabilidade. Também confirmamos que a equipe de trabalho e outras pessoas na nossa firma, bem como a própria firma e as firmas da rede, cumpriram as exigências éticas relevantes relativas à independência.



CPFL Energia S.A.

Este documento se destina exclusivamente ao uso do Comitê de Auditoria e do Conselho de Administração e administradores e outros do Grupo CPFL, não devendo ser usado para nenhuma outra finalidade.

Atenciosamente,


PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Decoded by
Adriano Formosinho Correia
Signed by: ADRIANO FORMOSINHO CORREIA/7875962504
CPF: 7875962504
Signature Time: 21 March 2024 / 10:20:00
O: CPFL Brasil, Cx: Sociedade de Renda Fixa do Brasil - RFB
C: BR
Email: AC.SERVIDA@PFC.COM
18071060755503

Adriano Formosinho Correia
Contador CRC 1BA029904/O-5

Anexo I

CPFL Energia S.A.

Resumo dos honorários por serviços prestados pela
PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes
e as firmas da rede PwC

Exercício findo em 31 de dezembro de 2023

<u>Empresa do Grupo</u>	<u>Breve descrição do serviço</u>	<u>Valor dos honorários</u>	<u>Salvaguardas adotadas para preservar a independência</u>
CPFL Renováveis S.A. e suas controladas	Revisão de proposta de instrumento financeiro e/ou patrimonial	R\$ 105 mil	Não aplicável - Efetuamos revisão do tratamento contábil proposto pela administração, não executando qualquer decisão gerencial associada ao objeto do trabalho, as quais foram todas tomadas por profissionais da Companhia, e não por representantes da PwC.
CPFL Energia S.A. e suas controladas	Relatório de asseguração para <i>covenants</i>	R\$ 82 mil	Não aplicável - Trabalhos de asseguração são permitidos pelas normas de auditoria, conforme prescrito na NBC PA 400 - Independência para trabalho de auditoria e revisão.

* * *

Certificate Of Completion

Envelope Id: B382A8F06D9D41F1A09553351D00626C		Status: Completed
Subject: Complete with DocuSign: Carta Independência - CPFL		
LoS / Área: Assurance (Audit, CMAAS)		
Tipo de Documento: Outros		
Source Envelope:		
Document Pages: 3	Signatures: 1	Envelope Originator: Uanderson Teles Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3732, 16º e 17º andares, Edifício Adalmiro Dellape Baptista B32, Itai São Paulo, São Paulo 04538-132 uanderson.teles@pwc.com IP Address: 54.94.245.207
Certificate Pages: 8	Initials: 0	
AutoNav: Enabled		
Envelopeld Stamping: Enabled		
Time Zone: (UTC-03:00) Brasilia		

Record Tracking

Status: Original	Holder: Uanderson Teles	Location: DocuSign
21 March 2024 02:28	uanderson.teles@pwc.com	
Status: Original	Holder: CEDOC Brasil	Location: DocuSign
21 March 2024 08:59	BR_Sao-Paulo-Arquivo-Atendimento-Team@pwc.com	

Signer Events	Signature	Timestamp
Adriano Formosinho Correia adriano.correia@pwc.com Sócio Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate Signature Provider Details: Signature Type: ICP Smart Card Signature Issuer: AC SERASA RFB v5 Electronic Record and Signature Disclosure: Accepted: 25 February 2022 21:45 ID: 4a676164-8029-488e-ba04-8e55a616033c Company Name: PwC	DocuSigned by:  99D108451FA5438... Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 54.94.245.207	Sent: 21 March 2024 02:29 Viewed: 21 March 2024 08:57 Signed: 21 March 2024 08:59

In Person Signer Events	Signature	Timestamp
Editor Delivery Events	Status	Timestamp
Agent Delivery Events	Status	Timestamp
Intermediary Delivery Events	Status	Timestamp
Certified Delivery Events	Status	Timestamp
Carbon Copy Events	Status	Timestamp
Uanderson Teles uanderson.teles@pwc.com Gerente de Auditoria PricewaterhouseCoopers Security Level: Email, Account Authentication (None) Electronic Record and Signature Disclosure: Not Offered via DocuSign	COPIED	Sent: 21 March 2024 08:59 Viewed: 21 March 2024 08:59 Signed: 21 March 2024 08:59
Witness Events	Signature	Timestamp

Notary Events	Signature	Timestamp
---------------	-----------	-----------

Envelope Summary Events	Status	Timestamps
-------------------------	--------	------------

Envelope Sent	Hashed/Encrypted	21 March 2024 02:29
Certified Delivered	Security Checked	21 March 2024 08:57
Signing Complete	Security Checked	21 March 2024 08:59
Completed	Security Checked	21 March 2024 08:59

Payment Events	Status	Timestamps
----------------	--------	------------

Electronic Record and Signature Disclosure
--

CONSENTIMENTO PARA RECEBIMENTO ELETRÔNICO DE REGISTROS ELETRÔNICOS E DIVULGAÇÕES DE ASSINATURA

Registro Eletrônicos e Divulgação de Assinatura

Periodicamente, a PwC poderá estar legalmente obrigada a fornecer a você determinados avisos ou divulgações por escrito. Estão descritos abaixo os termos e condições para fornecer-lhe tais avisos e divulgações eletronicamente através do sistema de assinatura eletrônica da DocuSign, Inc. (DocuSign). Por favor, leia cuidadosa e minuciosamente as informações abaixo, e se você puder acessar essas informações eletronicamente de forma satisfatória e concordar com estes termos e condições, por favor, confirme seu aceite clicando sobre o botão “Eu concordo” na parte inferior deste documento.

Obtenção de cópias impressas

A qualquer momento, você poderá solicitar de nós uma cópia impressa de qualquer registro fornecido ou disponibilizado eletronicamente por nós a você. Você poderá baixar e imprimir os documentos que lhe enviamos por meio do sistema DocuSign durante e imediatamente após a sessão de assinatura, e se você optar por criar uma conta de usuário DocuSign, você poderá acessá-los por um período de tempo limitado (geralmente 30 dias) após a data do primeiro envio a você. Após esse período, se desejar que enviemos cópias impressas de quaisquer desses documentos do nosso escritório para você, cobraremos de você uma taxa de R\$ 0.00 por página. Você pode solicitar a entrega de tais cópias impressas por nós seguindo o procedimento descrito abaixo.

Revogação de seu consentimento

Se você decidir receber de nós avisos e divulgações eletronicamente, você poderá, a qualquer momento, mudar de ideia e nos informar, posteriormente, que você deseja receber avisos e divulgações apenas em formato impresso. A forma pela qual você deve nos informar da sua decisão de receber futuros avisos e divulgações em formato impresso e revogar seu consentimento para receber avisos e divulgações está descrita abaixo.

Consequências da revogação de consentimento

Se você optar por receber os avisos e divulgações requeridos apenas em formato impresso, isto retardará a velocidade na qual conseguimos completar certos passos em transações que te envolvam e a entrega de serviços a você, pois precisaremos, primeiro, enviar os avisos e divulgações requeridos em formato impresso, e então esperar até recebermos de volta a confirmação de que você recebeu tais avisos e divulgações impressos. Para indicar a nós que você mudou de ideia, você deverá revogar o seu consentimento através do preenchimento do formulário “Revogação de Consentimento” da DocuSign na página de assinatura de um envelope DocuSign, ao invés de assiná-lo. Isto indicará que você revogou seu consentimento para receber avisos e divulgações eletronicamente e você não poderá mais usar o sistema DocuSign para receber de nós, eletronicamente, as notificações e consentimentos necessários ou para assinar eletronicamente documentos enviados por nós.

Todos os avisos e divulgações serão enviados a você eletronicamente

A menos que você nos informe o contrário, de acordo com os procedimentos aqui descritos, forneceremos eletronicamente a você, através da sua conta de usuário da DocuSign, todos os avisos, divulgações, autorizações, confirmações e outros documentos necessários que devam ser fornecidos ou disponibilizados a você durante o nosso relacionamento. Para mitigar o risco de você inadvertidamente deixar de receber qualquer aviso ou divulgação, nós preferimos fornecer todos os avisos e divulgações pelo mesmo método e para o mesmo endereço que você nos forneceu. Assim, você poderá receber todas as divulgações e avisos eletronicamente ou em formato impresso, através do correio. Se você não concorda com este processo, informe-nos conforme descrito abaixo. Por favor, veja também o parágrafo imediatamente acima, que descreve as consequências da sua escolha de não receber de nós os avisos e divulgações eletronicamente.

Como contatar a PwC:

Você pode nos contatar para informar sobre suas mudanças de como podemos contatá-lo eletronicamente, solicitar cópias impressas de determinadas informações e revogar seu consentimento prévio para receber avisos e divulgações em formato eletrônico, conforme abaixo:

To contact us by email send messages to: fiche.alessandra@pwc.com

Para nos contatar por e-mail, envie mensagens para: fiche.alessandra@pwc.com

Para informar seu novo endereço de e-mail a PwC:

Para nos informar sobre uma mudança em seu endereço de e-mail, para o qual nós devemos enviar eletronicamente avisos e divulgações, você deverá nos enviar uma mensagem por e-mail para o endereço fiche.alessandra@pwc.com e informar, no corpo da mensagem: seu endereço de e-mail anterior, seu novo endereço de e-mail. Nós não solicitamos quaisquer outras informações para mudar seu endereço de e-mail. We do not require any other information from you to change your email address.

Adicionalmente, você deverá notificar a DocuSign, Inc para providenciar que o seu novo endereço de e-mail seja refletido em sua conta DocuSign, seguindo o processo para mudança de e-mail no sistema DocuSign.

Para solicitar cópias impressas a PwC:

Para solicitar a entrega de cópias impressas de avisos e divulgações previamente fornecidos por nós eletronicamente, você deverá enviar uma mensagem de e-mail para fiche.alessandra@pwc.com e informar, no corpo da mensagem: seu endereço de e-mail, nome completo, endereço postal no Brasil e número de telefone. Nós cobraremos de você o valor referente às cópias neste momento, se for o caso.

Para revogar o seu consentimento perante a PwC:

Para nos informar que não deseja mais receber futuros avisos e divulgações em formato eletrônico, você poderá:

(i) recusar-se a assinar um documento da sua sessão DocuSign, e na página seguinte, assinalar o item indicando a sua intenção de revogar seu consentimento; ou

(ii) enviar uma mensagem de e-mail para fiche.alessandra@pwc.com e informar, no corpo da mensagem, seu endereço de e-mail, nome completo, endereço postal no Brasil e número de telefone. Nós não precisamos de quaisquer outras informações de você para revogar seu consentimento. Como consequência da revogação de seu consentimento para documentos online, as transações levarão um tempo maior para serem processadas. We do not need any other information from you to withdraw consent. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process.

Hardware e software necessários:**

(i) Sistemas Operacionais: Windows® 2000, Windows® XP, Windows Vista®; Mac OS®

(ii) Navegadores: Versões finais do Internet Explorer® 6.0 ou superior (Windows apenas); Mozilla Firefox 2.0 ou superior (Windows e Mac); Safari™ 3.0 ou superior (Mac apenas)

(iii) Leitores de PDF: Acrobat® ou software similar pode ser exigido para visualizar e imprimir arquivos em PDF.

(iv) Resolução de Tela: Mínimo 800 x 600

(v) Ajustes de Segurança habilitados: Permitir cookies por sessão

** Estes requisitos mínimos estão sujeitos a alterações. No caso de alteração, será solicitado que você aceite novamente a divulgação. Versões experimentais (por ex.: beta) de sistemas operacionais e navegadores não são suportadas.

Confirmação de seu acesso e consentimento para recebimento de materiais eletronicamente:

Para confirmar que você pode acessar essa informação eletronicamente, a qual será similar a outros avisos e divulgações eletrônicos que enviaremos futuramente a você, por favor, verifique se foi possível ler esta divulgação eletrônica e que também foi possível imprimir ou salvar eletronicamente esta página para futura referência e acesso; ou que foi possível enviar a presente divulgação e consentimento, via e-mail, para um endereço através do qual seja possível que você o imprima ou salve para futura referência e acesso. Além disso, caso concorde em receber avisos e divulgações exclusivamente em formato eletrônico nos termos e condições descritos acima, por favor, informe-nos clicando sobre o botão “Eu concordo” abaixo.

Ao selecionar o campo “Eu concordo”, eu confirmo que:

(i) Eu posso acessar e ler este documento eletrônico, denominado CONSENTIMENTO PARA RECEBIMENTO ELETRÔNICO DE REGISTRO ELETRÔNICO E DIVULGAÇÃO DE ASSINATURA; e

(ii) Eu posso imprimir ou salvar ou enviar por e-mail esta divulgação para onde posso imprimi-la para futura referência e acesso; e (iii) Até ou a menos que eu notifique a PwC conforme descrito acima, eu consinto em receber exclusivamente em formato eletrônico, todos os avisos, divulgações, autorizações, aceites e outros documentos que devam ser fornecidos ou disponibilizados para mim por PwC durante o curso do meu relacionamento com você.

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, PwC (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’ before clicking ‘CONTINUE’ within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format,

and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact PwC:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: fiche.alessandra@pwc.com

To advise PwC of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at fiche.alessandra@pwc.com and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from PwC

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to fiche.alessandra@pwc.com and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with PwC

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an email to fiche.alessandra@pwc.com and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures', you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify PwC as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by PwC during the course of your relationship with PwC.



Anexo III à Proposta da Administração

Annex III to the Management's Proposal

PARECER DO CONSELHO FISCAL

Os membros do Conselho Fiscal da CPFL Energia S.A., no desempenho de suas atribuições legais e estatutárias, examinaram os documentos abaixo indicados e são da opinião que os referidos documentos estão em condição de serem apreciados e votados pela Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária de Acionistas, a ser realizada em 26 de abril de 2024:

(i) aqueles relativos à Cisão Parcial da CPFL Geração de Energia S.A., com a incorporação do acervo líquido cindido pela CPFL Energia, nos termos do art. 224 a 229 da Lei 6.404/76; e

(ii) o Relatório da Administração, as Demonstrações Financeiras do Exercício Social de 2023, com os esclarecimentos prestados pelos executivos da Companhia, e o Relatório elaborado pelos auditores independentes da Price-WaterhouseCoopers Brasil Ltda. ("PwC"), sem ressalvas, que será datado de 21 de março de 2024.

Campinas, 20 de março de 2024.

Ran Zhang

Vinicius Nishioka

Paulo Nóbrega Frade



REPORT OF THE FISCAL COUNCIL

The members of the Fiscal Council of CPFL Energia S.A., in performing their legal and statutory attributions, have examined the documents indicated below and are of the opinion that these documents are authorized to be analyzed and voted by the Annual and Extraordinary General Shareholders' Meeting to be held on April 26th, 2024:

(i) those related to the Partial Spin-off of CPFL Geração de Energia S.A., with the merge of the demerged net assets into CPFL Energia, pursuant to articles 224 to 229 of Law 6,404/76; and

(ii) the Management Report, the Financial Statements for the Fiscal Year of 2023, with the clarifications provided by the Company's executives, and the Report prepared by the independent auditors of PriceWaterhouse- Coopers Brasil Ltda. ("PwC"), without reservations, which will be dated as March 21st, 2024.

Campinas, March 20th, 2024.

Ran Zhang

Vinicius Nishioka

Paulo Nóbrega Frade



Anexo IV à Proposta da Administração

Annex IV to the Management's Proposal

PROPOSTA DE DESTINAÇÃO DO LUCRO LÍQUIDO
ANEXO A DA RESOLUÇÃO CVM Nº 81/2022

1. Informar o lucro líquido do exercício

2023 (R\$)
5.527.100.601,29

2. Informar o montante global e o valor por ação dos dividendos, incluindo dividendos antecipados e juros sobre capital próprios já declarados

2023	
	(R\$)
Montante global	3.173.281.759,85
Dividendo a distribuir	3.173.281.759,85
Valor por ação dos dividendos (Reais Unidade)	2,753976596
Número de Ações da Companhia	1.152.254.440

A Administração propõe à Assembleia Geral a distribuição de dividendos no montante global de R\$ 3.173.281.759,85. Considerando que a Companhia não declarou dividendos intermediários e/ou juros sobre capital próprio ao longo do ano, o valor a ser distribuído a título de dividendos perfaz o montante de R\$ 3.173.281.759,85, que corresponde a R\$ 2,753976596 por ação, que será pago até 31 de dezembro de 2024.

3. Informar o percentual do lucro líquido do exercício distribuído

2023
59%

4. Informar o montante global e o valor por ação de dividendos distribuídos com base em lucro de exercícios anteriores

Ao longo do exercício de 2023, a Companhia declarou R\$ 902.627.837,13, correspondente a R\$ 0,783358090 por ação, de dividendos a conta de Reserva de Capital de Giro.

5. Informar, deduzidos os dividendos antecipados e juros sobre capital próprios já declarados:

a. O valor bruto de dividendo e juros sobre capital próprio, de forma segregada, por ação de cada espécie e classe



	2023 (R\$)	Por Ação (ON) (R\$)
Dividendo mínimo obrigatório	437.409.940,84	0,379612285
Dividendos adicionais propostos	2.735.871.819,01	2,374364311

b. A forma e o prazo de pagamento dos dividendos e juros sobre capital próprio

Os dividendos, salvo deliberação em contrário da Assembleia Geral, são pagos no prazo máximo de 60 dias contados da data da deliberação de sua distribuição e, em qualquer caso, dentro do exercício social, nos termos do art. 31 do Estatuto Social da Companhia e art. 205, §3º, da Lei 6.404/76.

A Companhia tem por prática declarar dividendos apurados em balanços semestrais, que são pagos em data a ser definida pela Diretoria Executiva, de acordo com a disponibilidade de recursos, observado o prazo de pagamento acima mencionado.

Além disso, o Conselho de Administração pode declarar juros sobre o capital próprio, nos termos do § 7º, do artigo 9º da Lei nº 9.249/95 e artigos 17, (h), e 30, §2º, do Estatuto Social da Companhia, e imputá-los ao pagamento do dividendo mínimo obrigatório.

c. Eventual incidência de atualização e juros sobre os dividendos e juros sobre capital próprio

A Companhia não atualiza monetariamente e não há incidência de juros sobre os dividendos distribuídos aos seus acionistas ou em relação aos juros sobre capital próprio, nos termos do Art. 33 do Estatuto Social da Companhia.

d. Data da declaração de pagamento dos dividendos e juros sobre capital próprio considerada para identificação dos acionistas que terão direito ao seu recebimento

A declaração será realizada na data da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, qual seja, 26 de abril de 2024.

Terão direito aos dividendos os acionistas detentores de ações em 26 de abril de 2024 ("data base"), data da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, e, a partir de 29 de abril de 2024 ("data ex"), as ações passarão a ser negociadas ex-dividendo.

6. Caso tenha havido declaração de dividendos ou juros sobre capital próprio com base em lucros apurados em balanços semestrais ou em períodos menores

a. Informar o montante dos dividendos ou juros sobre capital próprio já declarados

Ao longo do exercício de 2023 a Companhia não declarou dividendos intermediários e/ou juros sobre capital próprio.

b. Informar a data dos respectivos pagamentos

Ao longo do exercício de 2023 a Companhia não declarou dividendos intermediários e/ou juros sobre capital próprio.

7. Fornecer tabela comparativa indicando os seguintes valores por ação de cada espécie e classe:

a. Lucro líquido do exercício e dos 3 exercícios anteriores



2023 (R\$/ação) ⁽¹⁾	2022 (R\$/ação) ⁽¹⁾	2021 (R\$/ação) ⁽¹⁾
4,79677093 0	4,42574624 0	4,12066002 1

⁽¹⁾ O cálculo por ação foi realizado com base no lucro líquido apurado em 31 de dezembro dos respectivos exercícios sociais, dividido pelo número de ações verificado na mesma data.

b. Dividendo e juro sobre capital próprio distribuído nos 3 exercícios anteriores

2023 (R\$/ação) ⁽¹⁾	2022 (R\$/ação) ⁽¹⁾	2021 (R\$/ação) ⁽¹⁾
2,885587554	3,242280516	3,701432247

⁽¹⁾ O cálculo por ação foi realizado levando-se em conta o valor do dividendo dos respectivos exercícios sociais dividido pelo número de ações verificado na mesma data.

8. Havendo destinação de lucros à reserva legal

a. Identificar o montante destinado à reserva legal

2023 (R\$)
166.949.489,41

b. Detalhar a forma de cálculo da reserva legal

O montante destinado à composição da Reserva Legal corresponde a 3% do lucro líquido apurado no exercício social, que, somado à Reserva Legal já constituída, atinge 20% do capital social subscrito da Companhia.

9. Caso a Companhia possua ações preferenciais com direito a dividendos fixos ou mínimos

a. Descrever a forma de cálculos dos dividendos fixos ou mínimos

Não aplicável em razão da Companhia não possuir ações preferenciais.

b. Informar se o lucro do exercício é suficiente para o pagamento integral dos dividendos fixos ou mínimos

Não aplicável em razão da Companhia não possuir ações preferenciais.

c. Identificar se eventual parcela não paga é cumulativa

Não aplicável em razão da Companhia não possuir ações preferenciais.

d. Identificar o valor global dos dividendos fixos ou mínimos a serem pagos a cada classe de ações preferenciais

Não aplicável em razão da Companhia não possuir ações preferenciais.



e. Identificar os dividendos fixos ou mínimos a serem pagos por ação preferencial de cada classe

Não aplicável em razão da Companhia não possuir ações preferenciais.

10. Em relação ao dividendo obrigatório

a. Descrever a forma de cálculo prevista no estatuto

O Art. 29 do Estatuto Social da Companhia prevê a distribuição de, no mínimo, 25% do lucro líquido ajustado aos seus Acionistas, nos termos do Art. 202 da Lei n.º 6.404/76

b. Informar se ele está sendo pago integralmente

Sim. Nos últimos 3 exercícios, o montante distribuído de dividendos tem sido igual ou superior ao mínimo previsto no Estatuto Social da Companhia.

c. Informar o montante eventualmente retido

Não será retida nenhuma parcela do dividendo obrigatório.

11. Havendo retenção do dividendo obrigatório devido à situação financeira da Companhia

a. Informar o montante da retenção

Não houve proposta de retenção do dividendo obrigatório.

b. Descrever, pormenorizadamente, a situação financeira da Companhia, abordando, inclusive, aspectos relacionados à análise de liquidez, ao capital de giro e fluxos de caixa positivos

Não houve proposta de retenção do dividendo obrigatório.

c. Justificar a retenção dos dividendos

Não houve proposta de retenção do dividendo obrigatório.

12. Havendo destinação de resultado para reserva de contingências

a. Identificar o montante destinado à reserva

Não aplicável em razão da Companhia não destinar parcela do resultado à Reserva de Contingências.

b. Identificar a perda considerada provável e sua causa

Não aplicável em razão da Companhia não destinar parcela do resultado à Reserva de Contingências.

c. Explicar porque a perda foi considerada provável

Não aplicável em razão da Companhia não destinar parcela do resultado à Reserva de Contingências.

d. Justificar a constituição da reserva

Não aplicável em razão da Companhia não destinar parcela do resultado à Reserva de Contingências.

13. Havendo destinação de resultado para reserva de lucros a realizar



a. **Informar o montante destinado à reserva de lucros a realizar**

2023 (R\$)
728.097.759,26

b. **Informar a natureza dos lucros não-realizados que deram origem à reserva**

Trata-se de atualização do ativo financeiro da concessão das subsidiárias do segmento de distribuição do Grupo (totalizando R\$ 663.538.759,26) com efeito na Companhia via equivalência patrimonial; adicionado de transação não-caixa da subsidiária Companhia Estadual de Transmissão de Energia Elétrica (R\$ 64.559.000,00).

14. **Havendo destinação de resultado para reservas estatutárias**

a. **Descrever as cláusulas estatutárias que estabelecem a reserva**

Além da Reserva Legal, reservas para Contingências, de Incentivos Fiscais e de Lucros a Realizar, o Estatuto Social da Companhia prevê a seguinte Reserva Estatutária: Reserva de Reforço de Capital de Giro, conforme artigo 28, parágrafo 2º, do Estatuto Social da Companhia, *in verbis*:

“Artigo 28 – O exercício social terminará em 31 de dezembro de cada ano, quando serão elaboradas as demonstrações financeiras do exercício, observado que serão também elaboradas demonstrações financeiras a cada trimestre, excetuado o último de cada ano. As demonstrações financeiras do exercício social serão, após manifestação dos Conselhos de Administração e Fiscal, submetidas à Assembleia Geral Ordinária, juntamente com proposta de destinação do resultado do exercício.

(...)

Parágrafo 2º - O lucro líquido do exercício terá obrigatoriamente a seguinte destinação:

- (a) 5% (cinco por cento), **antes de qualquer outra destinação**, para a formação da reserva legal, até atingir 20% (vinte por cento) do capital social subscrito;
- (b) pagamento de dividendo obrigatório, observado o disposto no artigo 29 deste Estatuto;
- (c) o lucro remanescente, ressalvada deliberação em contrário da Assembleia Geral, será destinado à formação de **reserva de reforço de capital de giro**, cujo total não poderá exceder o valor do capital social subscrito; e
- (d) em caso de prejuízo no exercício, as reservas constituídas de lucros, de capital e legal poderão ser utilizadas para absorver o prejuízo remanescente, sendo a reserva legal a última a ser absorvida.”

Para o exercício de 2023, a Companhia destinou parcela do resultado à reserva estatutária no montante de R\$ 1.699.527.194,84.

b. **Identificar o montante destinado à reserva**



2023 (R\$)
1.699.527.194,84

c. **Descrever como o montante foi calculado**

Montante determinado de acordo com as avaliações elaboradas pela Companhia quanto a possíveis novos projetos e disponibilidade de caixa necessária para elas.

15. **Havendo retenção de lucros prevista em orçamento de capital**

a. **Identificar o montante da retenção**

Não aplicável em razão da Companhia não destinar parcela do resultado para orçamento de capital.

b. **Fornecer cópia do orçamento de capital**

Não aplicável em razão da Companhia não destinar parcela do resultado para orçamento de capital.

16. **Havendo destinação de resultado para a reserva de incentivos fiscais**

a. **Informar o montante destinado à reserva**

Não aplicável em razão da Companhia não destinar parcela do resultado para a Reserva de Incentivos Fiscais.

b. **Explicar a natureza da destinação**

Não aplicável em razão da Companhia não destinar parcela do resultado para a Reserva de Incentivos Fiscais.

ANNEX II

PROPOSAL FOR ALLOCATION OF NET INCOME
EXHIBIT A OF CVM RESOLUTION No. 81

1. **Inform the net income in the fiscal year**

2023 (R\$)
5,527,100,601.29

2. **Inform the total amount and amount per share of the dividends, including any prepaid dividends and already declared interest on equity**

2023	(R\$)
Global amount	3,173,281,759.85



Undistributed dividends	3,173,281,759.85
Dividends per Share (R\$ per unit)	2.753976596
Número de Ações da Companhia	1,152,254,440

Management proposes to the General Meeting the distribution of dividends in the global amount of R\$ 3,173,281,759.85. Taking into consideration the Company hasn't declared interim dividends and/or interest on equity during the year of 2023, the amount to be distributed as dividends amounts to R\$ 3,173,281,759.85, which corresponds to R\$ 2.753976596 per share, which will be paid until December 31st, 2023.

3. Inform the percentage of distributed net income in the fiscal year.

2023
59%

4. Inform the total amount and amount per share of the distributed dividends based on net income in prior fiscal years.

During the year of 2023, the Company declared dividends through its Earnings Reserves in the amount of R\$ 902,627,837.13, corresponding R\$ 0.783358090 per share.

5. Inform, deducting any prepaid dividends and already declared interest on equity.

a. the gross amount per share of dividends and interest on equity, separately for each type and class of share

	2023 (R\$)	Per Share (Common) (R\$)
Mandatory minimum dividend	437,409,940.84	0.379612285
Additional dividends proposed	2,735,871,819.01	2.374364311

b. The form and date for the payment of dividends and interest on equity

Dividends, except when approved otherwise by the Meeting of Shareholders, are paid within 60 days of the date on which their distribution is approved and, in all cases, within the fiscal year, pursuant to article 31 of the Company's Bylaws and article 205, paragraph 3, of Law No. 6,404/76.

The Company declares dividends from interim semi-annual balance sheets, which are paid on a date to be determined by the Executive Board, in accordance with the availability of funds, observing the above-mentioned term for payment.

In addition, the Board of Directors may declare interest on equity, pursuant to paragraph 7, article 9 of Law No. 9,249/95, and to articles 17, (h) and 30, paragraph 2 of the Company's Bylaws and calculate them towards the minimum mandatory dividend.

c. Any restatement and interest applicable on the dividends and interest on equity

The Company does not monetarily restate or pay interest on dividends attributed to shareholders or on



interest on equity, pursuant to article 33 of the Company's Bylaws.

d. Declaration date of the payment of dividends and interest on equity considered for identifying those shareholders entitled to receive aforesaid payments.

The declaration will be made on the date of the Ordinary and Extraordinary General Meeting, that is, April 26th, 2024.

Shareholders holding shares on April 26th, 2024 ("base date"), the date of the Annual and Extraordinary General Meeting, will be entitled to dividends, and, as of April 29th, 2024 ("ex date"), the shares will be traded ex-dividend.

6. If there were any declarations of dividends or interest on equity based on the net income ascertained by semiannual balance sheets or statements for shorter periods

a. Inform the amount of already declared dividends or interest on equity.

During the year of 2023, the Company hasn't declared interim dividends and/or interest on equity.

b. Inform the respective payment dates.

During the year of 2023, the Company hasn't declared interim dividends and/or interest on equity.

7. Provide a comparative table indicating the following amounts per share for each type and class of share:

a. Net income for the fiscal year and in the 3 prior fiscal years

2023 (R\$/share) (1)	2022 (R\$/share) (1)	2021 (R\$/share) (1)
4.79677093	4.42574624	4.12066002
0	0	1

(1) The calculation per share was based on net income as of December 31 of the respective fiscal year, divided by the number of shares on the same date.

b. Distributed dividends and interest on equity in the 3 most recent fiscal years

2023 (R\$/share) (1)	2022 (R\$/share) (1)	2021 (R\$/share) (1)
2.885587554	3.242280516	3.701432247

(1) The calculation per share was based on the dividends for the respective fiscal years, divided by the number of shares on the same date.

8. If net income was allocated to the legal reserve

a. Identify the amount allocated to the legal reserve.

2023 (R\$)



166,949,489.41

b. Detail the method for calculating the legal reserve.

The amount allocated to the constitution of the Legal Reserve corresponds to 3% of the net income for the fiscal year, which, added to the already established Legal Reserve, reaches 20% of the subscribed share capital of the Company.

9. If the company has preferred shares entitling to fixed or minimum dividends

a. Describe the method for calculating the fixed or minimum dividends

Not applicable since the Company does not issue preferred shares.

b. Inform if the net income in the fiscal year is sufficient for the full payment of the fixed or minimum dividends.

Not applicable since the Company does not issue preferred shares.

c. Identify if any unpaid portion is cumulative

Not applicable since the Company does not issue preferred shares.

d. Identify the total amount of fixed or minimum dividends to be paid for each class of preferred shares

Not applicable since the Company does not issue preferred shares.

e. Identify the amount of fixed or minimum dividends to be paid for each class of preferred shares

Not applicable since the Company does not issue preferred shares.

10. Regarding the mandatory dividend

a. Describe the calculation method provided for in the Bylaws

The article 29 of the Company's Bylaws provides for the distribution to its shareholders a minimum of 25% of adjusted net income, pursuant to article 202 of Law 6,404 of December 15th, 1976.

b. Inform if it is being fully paid

Yes. In the 3 most recent fiscal years, the amount paid as dividends was equal or exceeded the minimum provided for by the Company's Bylaws.

c. Inform any amount withheld

No portion of the mandatory dividend is being withheld.

11. If the mandatory dividend was withheld due to the company's financial situation

a. Inform the amount withheld

No proposal was made to withhold the minimum mandatory dividend.



b. Describe in detail the company's financial situation, including the aspects related to the analyses of liquidity, working capital and positive cash flows

No proposal was made to withhold the minimum mandatory dividend.

c. Justify the withholding of dividends

No proposal was made to withhold the minimum mandatory dividend.

12. If net income was allocated to the contingency reserve

a. Identify the amount allocated to the reserve

Not applicable since the Company does not allocate any portion of net income to a Contingency Reserve.

b. Identify the loss considered probable and the associated cause

Not applicable since the Company does not allocate any portion of net income to a Contingency Reserve.

c. Explain why the loss was considered probable

Not applicable since the Company does not allocate any portion of net income to a Contingency Reserve.

d. Justify the recording of the reserve

Not applicable since the Company does not allocate any portion of net income to a Contingency Reserve.

13. If net income was allocated to the unearned profit reserve

a. Inform the amount allocated to the unearned profit reserve

2023 (R\$)
728,097,759.26

b. Inform the nature of the unearned profit that led to the creation of the reserve

It refers to the adjustment of the concession financial assets for the subsidiaries of the distribution segment of CPFL Group (totaling R\$ 663,538,759,26) with effect on the Company recorded by equity method; added the non-cash transactions of the subsidiary Companhia Estadual de Transmissão de Energia Elétrica (R\$ 64,559,000.00).

14. If net income was allocated to the statutory reserves

a. Describe the clauses in the Bylaws that establish the reserve

In addition to the Legal Reserve, Reserves for Contingencies, Tax Risks and Unrealized Profits, the article 28, paragraph 2 of the Company's Bylaws also provides for a Working Capital Improvement Reserve, as follows:

"Article 28 - The fiscal year shall end on December 31st of each year when the corresponding



financial statements shall be prepared, noting that quarterly financial statements shall also be prepared, except in the last quarter of each year. All financial statements shall include the statement of the Company's cash flow, which shall state, at least, the changes occurring in the balance of cash and cash equivalents, broken down in operating, financing and investment cash flows. The financial statements for the fiscal year shall, after opinion of the Board of Directors and Fiscal Council, be submitted to the Annual Shareholders Meeting, together with a proposal for the allocation of the net income for the year.

(...)

Paragraph 2 - The net profit of the fiscal year shall be mandatory allocated as follows:

(a) five per cent (5%), **before any other allocation**, to form the legal reserve, until it reaches twenty per cent (20%) of the subscribed capital stock;

(b) payment of mandatory dividend, with due regard to provision in article 29 hereof;

(c) the remaining profit, except as otherwise resolved by the Shareholders Meeting, shall be allocated to form the **working capital improvement reserve**, the total of which shall not exceed the amount of the subscribed capital stock; and

(d) in the event of a loss for the year, the reserves made up of profits, capital and legal reserves may be used to absorb the remaining loss, with the legal reserve being the last to be absorbed."

For 2023, the Company allocated a portion of the result to the Statutory Reserve in the amount of R\$ 1,699,527,194.84.

b. **Identify the amount allocated to the reserve**

2023 (R\$)
1,699,527,194.84

c. **Describe how the amount was calculated**

Amount determined according to the assessment prepared by the Company regarding possible new businesses and availability of cash required for them.

15. If the withholding of net income was provided for in the capital budget

a. **Identify the amount withheld**

Not applicable as the Company does not allocate a portion of profits to the capital budget.

b. **Provide a copy of the capital budget**

Not applicable as the Company does not allocate a portion of profits to the capital budget.

16. If net income was allocated to the fiscal incentive reserve



a. Inform the amount allocated to the reserve

Not applicable since the Company does not allocate any portion of net income to the Fiscal Incentive Reserve.

b. Explain the nature of the allocation

Not applicable since the Company does not allocate any portion of net income to the Fiscal Incentive Reserve.



Anexo V à Proposta da Administração

Annex V to the Management's Proposal



RELATÓRIO ANUAL DO COMITÊ DE AUDITORIA

ANNUAL REPORT OF THE AUDIT COMMITTEE



INTRODUÇÃO

Sempre em busca das melhores práticas de governança corporativa e em atendimento à regulação do Novo Mercado, o Conselho de Administração (“CA”) da CPFL Energia S.A. (“CPFL Energia” ou “Companhia”) conta com o Comitê de Auditoria (“CoA” ou “Comitê”), órgão permanente de atuação autônoma e independente que serve como consultor e assessor do CA da Companhia.

Sem a prerrogativa deliberativa, o CoA da CPFL Energia subsidia o CA com informações, opiniões e propostas para assegurar que os negócios e operações da Companhia sejam pautados por controles contábeis e financeiros íntegros e fidedignos, para garantir a qualidade das demonstrações financeiras, controles internos, gestão de riscos, *compliance*, auditoria interna e auditoria independente.

O órgão é regido por um Regimento Interno próprio, disponível no site de Relação com Investidores da Companhia no link <https://cpfl.riweb.com.br/>.

COMPOSIÇÃO DO COMITÊ

Observado o artigo 4º do seu Regimento Interno, o CoA é formado por 3 membros eleitos pelo Conselho de Administração da CPFL Energia, sendo 2 membros

INTRODUCTION

Always seeking the best corporate governance practices and in compliance with Novo Mercado rules, the Board of Directors (“BoD”) of CPFL Energia S.A. (“CPFL Energia” or “Company”) has an Audit Committee (“CoA” or “Committee”), an autonomous and independent permanent body that acts as consultant and adviser to the Company's BoD.

Without deliberative prerogatives, CPFL Energia's CoA provides the BoD with information, opinion and proposals to ensure that the Company's businesses and operations are guided by solid and reliable accounting and financial controls, guaranteeing the quality of financial statements, internal controls, risk management, compliance, internal audit and independent audit.

The body is governed by its own Internal Regulation, available on the Company's Investor Relations website at the link <https://cpfl.riweb.com.br/>.

COMPOSITION OF THE COMMITTEE

According to article 4 of its Internal Regulations, the CoA is composed by 3 members elected by the Board of Directors of CPFL Energia, 2 of whom are independent



independentes do CA, 1 deles coordenador do CoA, e 1 terceiro membro que integrou anteriormente o Conselho Fiscal da CPFL Energia (abril de 2017 a abril de 2021). Todos os membros possuem reconhecida experiência em questões contábeis societárias, nos termos do regulamento aplicável da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), e foram reeleitos pelo Conselho de Administração da CPFL Energia, em reunião realizada no dia 11 de maio de 2023, com mandato de 2 anos a partir da data de sua posse, nos termos do artigo 5 do Regimento Interno do CoA.

members of the BoD, 1 of whom is the coordinator of the CoA, and 1 third member who was a member of the Fiscal Council of CPFL Energia (April 2017 to April 2021). All members have recognized experience in matters of corporate accounting, pursuant to the applicable regulations of the Brazilian Securities Commission ("CVM"), and were reelected by the Board of Directors of CPFL Energia at a meeting held on May 11th, 2023, with a 2 years mandate from the date of his investiture, pursuant to article 5 of the its Internal Regulations.

Nome <i>Name</i>	Função <i>Function</i>	Independente <i>Independent</i>	Membro desde <i>Member since</i>
Marcelo Amaral Moraes (membro Independente do CA) <i>(BoD Independent member)</i>	Coordenador <i>Coordinator</i>	Sim <i>Yes</i>	Outubro de 2021 <i>October 2021</i>
Antônio Kandir (membro Independente do CA) <i>(BoD Independent member)</i>	Membro <i>Member</i>	Sim <i>Yes</i>	Outubro de 2021 <i>October 2021</i>
Ricardo Florence dos Santos	Membro <i>Member</i>	Sim <i>Yes</i>	Outubro de 2021 <i>October 2021</i>

COMPETÊNCIAS DO COMITÊ

Ao CoA compete o assessoramento ao CA com temas relativos a(o):

COMMITTEE COMPETENCIES

The CoA is responsible for advising the BoD with the following themes:



- | | |
|---|---|
| <p>i) Contratação, substituição, destituição e remuneração dos auditores independentes;</p> | <p>i) Hiring, replacement, destitution, and compensation of independent auditors;</p> |
| <p>ii) Avaliação das informações trimestrais, demonstrações intermediárias e demonstrações financeiras;</p> | <p>ii) Evaluation of the quarterly information, intermediary statements, and financial statements;</p> |
| <p>iii) Supervisionamento das atividades da auditoria interna e da área de controles internos;</p> | <p>iii) Supervision of the activities of the internal audit and internal controls area;</p> |
| <p>iv) Avaliação e monitoramento das exposições de risco e <i>compliance</i> da Companhia;</p> | <p>iv) Evaluation and monitoring of the Company's risk exposures and compliance;</p> |
| <p>v) Monitoramento e controle da qualidade das demonstrações financeiras, nos controles internos, no gerenciamento de riscos e <i>Compliance</i>;</p> | <p>v) Monitoring and controlling the quality of the financial statements, internal controls, risk management and compliance;</p> |
| <p>vi) Avaliação, monitoramento e recomendação da correção ou o aprimoramento das políticas internas;</p> | <p>vi) Evaluating, monitoring, and recommending the correction or improvement of internal policies;</p> |
| <p>vii) Recepção e tratamento de informações acerca do descumprimento de dispositivos legais e normativos aplicáveis à Companhia, além de regulamentos e códigos internos.</p> | <p>vii) Receiving and processing information about the non-compliance with legal and regulatory provisions applicable to the Company, in addition to internal regulations and codes.</p> |

Para o exercício de tais atribuições, o CoA mantém constante contato com as auditorias interna e independente da Companhia, servindo também como interface entre estas e o CA.

To exercise these attributions, CoA maintains constant contact with the Company's internal and independent auditors, also serving as an interface between them and the BoD.

ATIVIDADES DO COMITÊ DE AUDITORIA

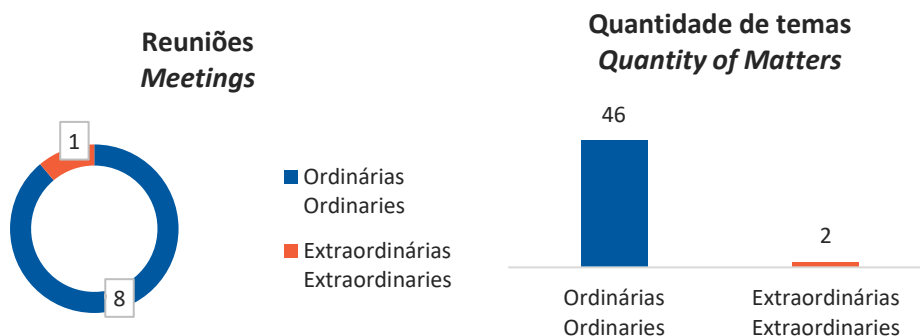
AUDIT COMMITTEE ACTIVITIES

Nos termos do Artigo 10 de seu Regimento Interno, o Comitê reúne-se ordinariamente, no mínimo, a cada 3 meses, ou, extraordinariamente, quando necessário.

Pursuant to article 10 of its Internal Regulations, the Committee meets ordinarily, at least, every 3 months, or, extraordinarily, when necessary.

Nos gráficos a seguir é possível identificar a quantidade de reuniões ordinárias e extraordinárias realizadas durante o ano de 2023, e a quantidade de temas apresentados.

In the graphs below, it is possible to identify the number of ordinary and extraordinary meetings held during the year 2023, and the number of topics presented.



Total de reuniões realizadas no ano: 9

Total de temas apresentados no ano: 48

Total meetings held in the year: 9

Total of matters presented in the year: 48

Durante o ano de 2023, contamos com 100% de presença dos membros em todas as reuniões.

During 2023, we had 100% of attendance of members at all meetings.

PRINCIPAIS TEMAS DISCUTIDOS PELO COMITÊ DE AUDITORIA EM 2023

MAIN TOPICS DISCUSSED BY THE AUDIT COMMITTEE IN 2023

O CoA se reuniu com diretores da Companhia, auditores internos e auditores independentes para aprofundar e monitorar especialmente processos, controles internos, riscos e eventuais planos de melhoria, bem

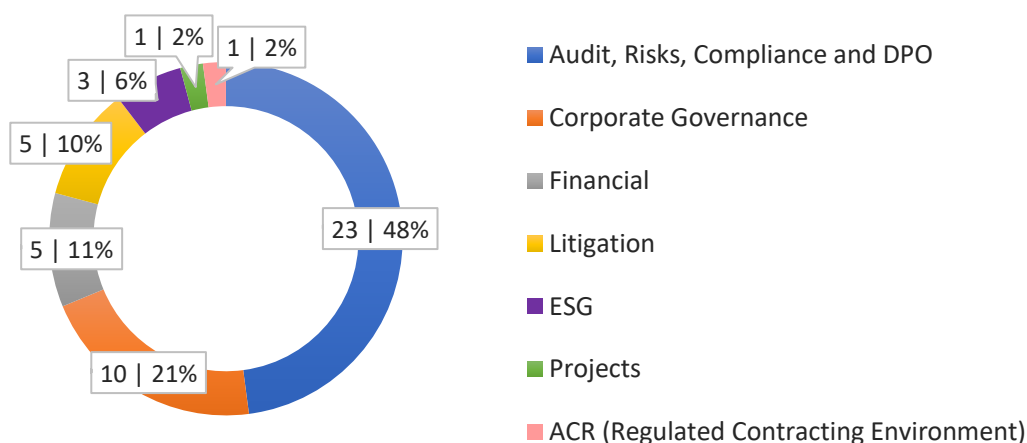
The CoA met with the Company's officers, internal auditors and independent auditors to deepen and monitor especially processes, internal controls, risks and possible improvement plans, as well as to issue its

como para emitir suas recomendações ao CA, tendo sido este subsidiado pelo Comitê com informações, opiniões e propostas em 27 temas em 2023.

No gráfico a seguir é possível verificar, em termos percentuais e agrupado em macro temas, os referidos temas e as recomendações:

recommendations to the Board, which was subsidized by the Committee with information, opinions and proposals in 27 themes in 2023.

In the following graph, it is possible to verify, in percentage terms and grouped into macro themes, the aforementioned themes and recommendations:



AUDITORIA INTERNA, RISCOS, COMPLIANCE E DPO

INTERNAL AUDIT, RISKS, COMPLIANCE AND DPO

As atividades de Auditoria Interna, Riscos, Compliance e Data Protection ("DPO") da Companhia são reportadas diretamente ao Comitê e ao CA, e estão estruturadas de forma a permitir a atuação eficiente para o atendimento dos seus objetivos.

The Company's Internal Audit, Risks, Compliance and Data Protection ("DPO") activities are reported directly to the Committee and the to BoD and are structured in such a way as to allow efficient action to meet its objectives.

Além de reuniões de discussão e acompanhamento das atividades, o CoA também apreciou medidas a serem eventualmente tomadas pela Administração, acompanhando-as ao longo da sua execução,

In addition to meetings to discuss and monitor activities, the CoA also considered measures to be eventually taken by Management, accompanying them throughout their execution, in order to



a fim de fortalecer os sistemas de Auditoria Interna, Riscos, *Compliance* e DPO da Companhia.

strengthen the Internal Audit, Risks, Compliance and DPO systems of the Company.

AUDITORIA INDEPENDENTE

INDEPENDENT AUDIT

Desde 2022 a PricewaterhouseCoopers ("PwC") é o Auditor Independente da Companhia, sucedendo a KPMG Auditores Independentes Ltda. ("KPMG") (Auditores de 2017 até as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021).

Since 2022 PricewaterhouseCoopers ("PwC") is the Company's Independent Auditor, succeeding KPMG Auditores Independentes Ltda. ("KPMG") (Auditors from 2017 to December 31st, 2021, financial statements).

O CoA acompanhou ativamente o exercício dos auditores na avaliação das demonstrações financeiras e relatórios corporativos integrados da Companhia e suas subsidiárias, com vistas a emitir relatório contendo parecer sobre sua adesão as normas aplicáveis de auditoria, bem como pela revisão dos Informes Trimestrais ("ITRs") da Companhia, a serem enviados à CVM e disponibilizados ao mercado.

CoA actively monitored the exercise of the auditors in evaluating the Company's financial statements and integrated corporate reports and its subsidiaries, with a view to issuing a report containing an opinion on their adherence to the standards applicable to the planning and execution of audits, in accordance with recognized standards, as well as the review of the Company's Quarterly Reports ("ITRs"), to be forwarded to CVM and made available to the market.

AUTOAVALIAÇÃO DO COMITÊ DE AUDIT COMMITTEE SELF-ASSESSMENT AUDITORIA

Anualmente os membros do CoA realizam uma autoavaliação que tem por objetivo avaliar o desempenho do Comitê como órgão de Governança e a contribuição individual de cada um dos membros para o

Annually, CoA members carry out a self-assessment, which aims to assess the Committee's performance as a Governance body and the individual contribution of each member to the business. Through this



negócio. Por meio dessa dinâmica os membros buscam identificar oportunidades de melhoria de processos quanto aos temas avaliados pelo CoA.

Os resultados da autoavaliação são analisados pela Diretoria de Governança Corporativa e divulgados a todos os membros, tornando possível analisar a efetividade do órgão, permitindo cada vez mais o engajamento dos membros em um processo de melhorias, por meio da implementação de planos de ação e criação de uma cultura voltada para eficácia em suas análises e recomendações.

O resultado geral positivo da autoavaliação de 2023 demonstrou a efetividade e amadurecimento do órgão.

dynamic, members seek to identify opportunities for improving processes in relation to the topics evaluated by the CoA.

The results of the self-assessment are analyzed by the Corporate Governance Department and disclosed to all members, making it possible to analyze the effectiveness of the body, enabling a progressive engagement of the members in a process of improvements, through the implementation of action plans and creation of a culture focused on efficiency in its analyzes and recommendations. The overall positive result of the 2023 self-assessment demonstrated the effectiveness and maturity of the body.

PARECER DO COMITÊ DE AUDITORIA

Durante a condução dos trabalhos não foi identificado pelos membros do CoA nenhuma situação que pudesse afetar os negócios desenvolvidos pela CPFL Energia e suas subsidiárias.

Os membros do CoA, no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, conforme disposto no art. 7º de seu Regimento Interno, procederam a análise das demonstrações financeiras, acompanhadas do relatório dos auditores independentes e do relatório anual da administração relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023

AUDIT COMMITTEE'S REPORT

During the execution of the works, the members of the CoA did not identify any situation that could affect the businesses carried out by CPFL Energia and its subsidiaries.

The members of the CoA, in the exercise of their legal attributions and responsibilities, as provided for in article 7 of its Internal Regulations, analyzed the financial statements, accompanied by the independent auditors' report and the annual management report, referring to the fiscal



("Demonstrações Financeiras Anuais de 2023").

year ended on December 31st, 2023 ("Annual Financial Statements of 2023").

Tendo em vista as informações prestadas pela Administração da Companhia e pela PwC, bem como as atividades desempenhadas e acompanhadas pelo Comitê de Auditoria durante o exercício social de 2023, os membros do CoA manifestam-se, por unanimidade, no sentido de que as Demonstrações Financeiras refletiram adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro ("IRFS"), emitido pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e recomendam a aprovação pelo Conselho de Administração da Companhia.

In view of the information provided by the Company's Management and by PwC, as well as the activities developed and monitored by the Audit Committee during the 2023 fiscal year, the members of the CoA unanimously express the opinion that the Financial Statements adequately reflected, in all material aspects, the Company's equity and financial situation, in accordance with accounting practices adopted in Brazil and in accordance with International Financial Reporting Standards ("IRFS"), issued by the International Accounting Standards Board (IASB), and recommend approval by the Company's Board of Directors.

Campinas, 20 de março de 2024.

Campinas, March 20th, 2024

MARCELO AMARAL MORAES

Coordenador do Comitê de Auditoria e

Membro Independente do Conselho de Administração da CPFL Energia

Coordinator of the Audit Committee and

Independent Member of the Board of Directors of CPFL Energia



ANTÔNIO KANDIR

Membro do Comitê de Auditoria e

Membro Independente do Conselho de Administração da CPFL Energia

Member of the Audit Committee and

Independent Member of the Board of Directors of CPFL Energia

RICARDO FLORENCE DOS SANTOS

Membro do Comitê de Auditoria

Audit Committee Member



Anexo VI à Proposta da Administração

Annex VI to the Management's Proposal



7.3. Em relação a cada um dos administradores e membros do conselho fiscal da Companhia, indicar, em forma de tabela:

Conselho de Administração

Nome	Data de nascimento	Órgão administração	Data de eleição	Prazo do mandato	Número de mandatos consecutivos
CPF ou número de passaporte	Profissão	Cargo eletivo ocupado	Data de posse	Se foi eleito pelo controlador ou não	Data início dos mandatos consecutivos
Outros cargos e funções exercidas na Companhia		Se é membro independente, nos termos da regulamentação específica aplicável à matéria			
Claudia Elisa de Pinho Soares	23/03/1968	Conselho de Administração	26/04/2024	Até AGO 2025	0
005.639.287-78	Administradora	Membro Independente do Conselho de Administração	26/04/2024	Sim	-
Não aplicável		Sim			
Experiência profissional / Declaração de eventuais condenações / Critérios de Independência					



Nome	Data de nascimento	Órgão administração	Data de eleição	Prazo do mandato	Número de mandatos consecutivos
CPF ou número de passaporte	Profissão	Cargo eletivo ocupado	Data de posse	Se foi eleito pelo controlador ou não	Data início dos mandatos consecutivos
Outros cargos e funções exercidas na Companhia		Se é membro independente, nos termos da regulamentação específica aplicável à matéria			
Conselheira Certificada por Experiência (CCA+) pelo Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC). Formada em Administração de Empresas pela PUC-RJ, com MBA em Business pelo INSEAD (França) e MBA em Recursos Humanos pela FIA, com vários cursos de extensão e certificações internacionais em Harvard, MIT, Kellogg, Tavistock Institute (UK), Wholebeing Institute, INSEAD, IoD (UK) e IBGC. Claudia tem mais de 30 anos de experiência profissional, tendo sido CEO e ocupado posições C-Level em Finanças, Gestão de Performance (TQC), Recursos Humanos, Sustentabilidade, Marketing, Planejamento Estratégico, M&A e Desenvolvimento de Novos Negócios, nas seguintes empresas: AmBev (17 a), GPA (4 a), Via (1 a), Votorantim Cimentos (3 a), FNAC (1 a) e Grupo NC/ EMS (2 a). Há 11 anos atua em Conselhos de Administração e Comitês de Assessoramento ao Conselho de Administração (Comitê de Auditoria, Comitê de Estratégia e Head de Comitês de Pessoas, de Inovação e de Sustentabilidade) em empresas como Tupy, Even, Totvs e Arezzo&Co. Atualmente é membro independente dos seguintes Conselhos de Administração: Camil Alimentos, BP SP (Benificência Portuguesa SP) e Grupo Cassol. Nenhuma das referidas empresas integra o grupo econômico da CPFL Energia, tampouco é controlada por acionista detentor de participação superior a 5% das ações da CPFL Energia. Claudia contribui para a Criação de Valor por meio de sua experiência nos temas de ESG (transição energética, mudanças climáticas, atuação nas comunidades e práticas de responsabilidade social e de governança), Inovação e Ecossistemas de Negócios, Diversificação e Parcerias, Customer Experience, Expansão e alinhamento global, Desenvolvimento de Lideranças e Times, Saúde Mental, Transformação cultural, Turnaround de negócios, M&A e Integração de Aquisições, Definição de KPIs/OKRs e Sistemas de Incentivo/Remuneração. Declara que não esteve sujeita, nos últimos 5 anos, à condenação criminal, à condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil e/ou da Superintendência de					



Nome	Data de nascimento	Órgão administração	Data de eleição	Prazo do mandato	Número de mandatos consecutivos
CPF ou número de passaporte	Profissão	Cargo eletivo ocupado	Data de posse	Se foi eleito pelo controlador ou não	Data início dos mandatos consecutivos
Outros cargos e funções exercidas na Companhia		Se é membro independente, nos termos da regulamentação específica aplicável à matéria			
Seguros Privados e à condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que a tenha suspensa ou inabilitada para prática de atividade profissional ou comercial.					
Tipo de Condenação			Descrição de Condenação		
N/A			N/A		

Conselho Fiscal



Nome	Data de nascimento	Órgão administração	Data de eleição	Prazo do mandato	Número de mandatos consecutivos
CPF ou número de passaporte	Profissão	Cargo eletivo ocupado	Data de posse	Se foi eleito pelo controlador ou não	Data início dos mandatos consecutivos
Outros cargos e funções exercidas na Companhia		Se é membro independente, nos termos da regulamentação específica aplicável à matéria			
Zhang Ran	23/02/1983	Conselho Fiscal	26/04/2024	Até AGO 2025	7
063.980.997-96	Contadora	Membro Efetivo	26/04/2024	Sim	16/02/2017
Não aplicável		Não aplicável			
Experiência profissional / Declaração de eventuais condenações / Critérios de Independência					
Graduada em Contabilidade e Finanças pela London South Bank University (2002-2004) e mestre em Contabilidade na Beijing Technology and Business University. Gerente do Departamento de Ativos Financeiros da China Electric Power Technology Import and Export Corporation (2009-2010), sendo responsável pela contabilidade e pelo controle de custos deste setor. De 2010 a 2012, foi a responsável pelo Planejamento Tributário e Controle de Riscos Internos da State Grid International Development Co., Ltd, onde também foi a responsável pela consolidação contábil e pelo controle de custos do Departamento de Ativos Financeiros (2012-2016). Foi Diretora Financeira da BELO MONTE TRAN. DE ENERGIA SPE S.A. (2016-2018). Foi Diretora do Departamento de Ativos Financeiros da State Grid Brazil Holding S.A. (2018-2023). Atualmente, ela é Diretora Adjunta do Departamento de Investimentos e Financiamento na State Grid International Development Co.,Ltd. Ela é certificada pela The Association Of Chartered Certified Accountants. Declara que não esteve sujeita, nos últimos 5 anos, à condenação criminal, à condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil e/ou da					



Nome	Data de nascimento	Órgão administração	Data de eleição	Prazo do mandato	Número de mandatos consecutivos
CPF ou número de passaporte	Profissão	Cargo eletivo ocupado	Data de posse	Se foi eleito pelo controlador ou não	Data início dos mandatos consecutivos
Outros cargos e funções exercidas na Companhia		Se é membro independente, nos termos da regulamentação específica aplicável à matéria			
Superintendência de Seguros Privados e à condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que a tenha suspensa ou inabilitada para prática de atividade profissional ou comercial.					
Tipo de Condenação			Descrição de Condenação		
N/A			N/A		



Nome	Data de nascimento	Órgão administração	Data de eleição	Prazo do mandato	Número de mandatos consecutivos
CPF ou número de passaporte	Profissão	Cargo eletivo ocupado	Data de posse	Se foi eleito pelo controlador ou não	Data início dos mandatos consecutivos
Outros cargos e funções exercidas na Companhia		Se é membro independente, nos termos da regulamentação específica aplicável à matéria			
Vinícius Nishioka	08/10/1976	Conselho Fiscal	26/04/2024	Até AGO 2025	4
025.099.447-03	Contador	Membro Efetivo	26/04/2024	Sim	27/07/2020
Não aplicável		Não aplicável			
Experiência profissional / Declaração de eventuais condenações / Critérios de Independência					
Bacharel em Ciências Contábeis pela Universidade Federal do Rio de Janeiro e Direito pela Universidade Gama Filho, com especialização pela Fundação Instituto de Pesquisas Contábeis, Atuariais e Financeiras (FIPECAFI) e MBA em Gestão de Negócios pelo IBMEC-RJ. Professor de MBA em Gestão de Negócios com ênfase no Setor Elétrico – IBMEC-RJ (2020-2021). Experiência em finanças, tributos, mercado de capitais, planejamento e orçamento, contabilidade e auditoria, com passagens em empresas multinacionais como KPMG e CARGILL. Sólidos conhecimentos sobre o setor elétrico brasileiro adquiridos em mais de 25 anos de atuação, tendo participado de importantes projetos na ANEEL (suporte à fiscalização em processos de revisão tarifária, anuência prévia, análise de recomposição tarifária e variação de itens da “Parcela A” no período de racionamento de energia), bem como em diversas empresas de energia, como: LIGHT, TAESA, ENEL, ENDESA, EDF, Grupo ELETROBRÁS, ENERGISA, CEMIG, CPFL e NEOENERGIA. Em 2016, juntou-se ao grupo State Grid para estruturar e liderar o departamento financeiro na construção do Bipolo de Ultra Alta Tensão 800kV em Corrente Contínua (Xingu					



Nome	Data de nascimento	Órgão administração	Data de eleição	Prazo do mandato	Número de mandatos consecutivos
CPF ou número de passaporte	Profissão	Cargo eletivo ocupado	Data de posse	Se foi eleito pelo controlador ou não	Data início dos mandatos consecutivos
Outros cargos e funções exercidas na Companhia		Se é membro independente, nos termos da regulamentação específica aplicável à matéria			
Rio Transmissora de Energia). Ao final do projeto, passou a atuar como Diretor Financeiro Adjunto na State Grid Brazil Holding e, desde 2021, é Diretor Adjunto de Planejamento Estratégico e Desenvolvimento de Negócios. Dentre as atividades no grupo State Grid, destaque para liderança de temas relevantes como o plano de negócios do projeto do bipolo Xingu Rio, captação de recursos de mais de 5 bilhões de reais para financiar o referido projeto e elaboração do plano estratégico do grupo com relevante abordagem ESG, detalhada em capítulo específico e contendo diversas iniciativas correlatas. Declara que não esteve sujeito, nos últimos 5 anos, à condenação criminal, à condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil e/ou da Superintendência de Seguros Privados e à condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial.					
Tipo de Condenação			Descrição de Condenação		
N/A			N/A		



Nome	Data de nascimento	Órgão administração	Data de eleição	Prazo do mandato	Número de mandatos consecutivos
CPF ou número de passaporte	Profissão	Cargo eletivo ocupado	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data início dos mandatos consecutivos
Outros cargos e funções exercidas na Companhia		Se é membro independente, nos termos da regulamentação específica aplicável à matéria			
Rafael Alves Rodrigues	26/07/1973	Conselho Fiscal	26/04/2024	Até AGO 2025	0
166.309.958-80	Administrador	Membro Efetivo	26/04/2024	Não	Não aplicável
Não aplicável		Não aplicável			
Experiência profissional / Declaração de eventuais condenações / Critérios de Independência					
Sócio e co-gestor da Evolve Capital. Com mais de 15 anos de experiência com investimentos em empresas listadas e de capital fechado, Rafael investiu em mais de 80 empresas no Brasil, possuindo um sólido conhecimento de contabilidade, <i>valuation</i> e estruturação de negócios. Participou de diversos Conselhos de Administração e Fiscal, tendo uma abordagem ativista colaborativa com as empresas do portfólio, com o objetivo principal de gerar valor para os acionistas. Rafael ocupou os cargos de Diretor de Renda Variável, Diretor do Comitê Executivo e Private Equity na Rio Bravo Investimentos, além de ter					



Nome	Data de nascimento	Órgão administração	Data de eleição	Prazo do mandato	Número de mandatos consecutivos
CPF ou número de passaporte	Profissão	Cargo eletivo ocupado	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data início dos mandatos consecutivos
Outros cargos e funções exercidas na Companhia		Se é membro independente, nos termos da regulamentação específica aplicável à matéria			
sido Diretor de Investimentos no Banco Inter. Graduado em Administração de Empresas pela Fundação Getúlio Vargas (EAESP/FGV) em 2002 e possui a certificação Chartered Financial Analyst (CFA) desde 2011. Declara que não esteve sujeito, nos últimos 5 anos, à condenação criminal, à condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil e/ou da Superintendência de Seguros Privados e à condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial.					
Tipo de Condenação			Descrição de Condenação		
N/A			N/A		



Nome	Data de nascimento	Órgão administração	Data de eleição	Prazo do mandato	Número de mandatos consecutivos
CPF ou número de passaporte	Profissão	Cargo eletivo ocupado	Data de posse	Se foi eleito pelo controlador ou não	Data início dos mandatos consecutivos
Outros cargos e funções exercidas na Companhia		Se é membro independente, nos termos da regulamentação específica aplicável à matéria			
Li Ruijuan	16/09/1983	Conselho Fiscal	26/04/2024	Até AGO 2025	3
065.511.207-33	Contadora	Membro Suplente	26/04/2024	Sim	30/04/2021
Não aplicável		Não aplicável			
Experiência profissional / Declaração de eventuais condenações / Critérios de Independência					
Graduada em Contabilidade pela Changsha University of Science & Technology (2002-2006). Graduada em MBA pela West Texas A&M University (2020-2022). Atuou como Analista Comercial pela State Grid Gu Yuan Electric Power Company (2006-2010) e Especialista Administrativa pela State Grid Gu Yuan Electric Power Compnay (2010-2012). De 2012 a 2017 atuou no Departamento de Finanças, Contabilidade, Engenharia e de Infraestrutura da State Grid Gu Yuan Electric Power Company. De 2017 a 2018 foi Especialista do Departamento de Auditoria da State Grid International Development Limited. Desde 2018 atua como Coordenador do Departamento de Finanças e Ativos da State Grid Brazil Holding. Desde 2022, atua como Diretora Assistente do Departamento de Finanças e Ativos da State Grid Brazil Holding. Declara que não esteve sujeito, nos últimos 5 anos, à condenação criminal, à condenação em processo					



Nome	Data de nascimento	Órgão administração	Data de eleição	Prazo do mandato	Número de mandatos consecutivos
CPF ou número de passaporte	Profissão	Cargo eletivo ocupado	Data de posse	Se foi eleito pelo controlador ou não	Data início dos mandatos consecutivos
Outros cargos e funções exercidas na Companhia		Se é membro independente, nos termos da regulamentação específica aplicável à matéria			
administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil e/ou da Superintendência de Seguros Privados e à condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial.					
Tipo de Condenação			Descrição de Condenação		
N/A			N/A		



Nome	Data de nascimento	Órgão administração	Data de eleição	Prazo do mandato	Número de mandatos consecutivos
CPF ou número de passaporte	Profissão	Cargo eletivo ocupado	Data de posse	Se foi eleito pelo controlador ou não	Data início dos mandatos consecutivos
Outros cargos e funções exercidas na Companhia		Se é membro independente, nos termos da regulamentação específica aplicável à matéria			
Luiz Cláudio Gomes do Nascimento	15/04/1973	Conselho Fiscal	26/04/2024	Até AGO 2025	3
001.408.237-35	Administrador	Membro Suplente	26/04/2024	Sim	30/04/2021
Não aplicável		Não aplicável			
Experiência profissional / Declaração de eventuais condenações / Critérios de Independência					
Graduado em Administração pela Cândido Mendes University (1995). Pós-graduado em Finanças - Engenharia Econômica e Gestão Industrial pela Universidade Federal do Rio de Janeiro - UFRJ (1997). Master in Business Administration pela IBMEC (2001). Gestão Empresarial - COPPEAD - UFRJ (2013). O Sr. Luiz Cláudio tem mais de 25 anos de experiência financeira nos setores bancário, de serviços e industrial, atuando na Tesouraria, Áreas de Planejamento Financeiro, Controladoria e Contabilidade, bem como experiência significativa em gestão de ativos e dívidas: empréstimos, investimentos, câmbio, garantias, seguro, hedge cambial e de commodities, contas a pagar, cobranças, cobrança e análise de crédito transações. Foi Analista Financeiro Sênior no Banco Boavista InterAtlântico S.A. de 1994 a 2000. Atuou como Coordenador de Tesouraria e Finanças da TNL Contax S/A de 2001 a 2006.					



Nome	Data de nascimento	Órgão administração	Data de eleição	Prazo do mandato	Número de mandatos consecutivos
CPF ou número de passaporte	Profissão	Cargo eletivo ocupado	Data de posse	Se foi eleito pelo controlador ou não	Data início dos mandatos consecutivos
Outros cargos e funções exercidas na Companhia		Se é membro independente, nos termos da regulamentação específica aplicável à matéria			
Trabalhou como gerente financeiro da Nexan Ficap S/A de 2007 a 2009. Trabalhou como Gerente de Tesouraria e Finanças da Eneva S/A de 2010 a 2015. Na sequência ele atuou como gerente financeiro geral e depois Vice-Diretor financeiro da Belo Monte Transmissora de Energia S.A., de 2015 a 2018. Teve uma passagem como Diretor Financeiro pelo Othon Group S.A. em 2018, retornando a Belo Monte Transmissora de Energia S.A. em 2019. Atualmente, o Sr. Luiz Cláudio Gomes do Nascimento é membro titular do Conselho Fiscal da Belo Monte Transmissora de Energia S.A e atua como Gerente de Investimentos e Finanças da State Grid Brazil Holding S.A., desde 2019. Declara que não esteve sujeito, nos últimos 5 anos, à condenação criminal, à condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil e/ou da Superintendência de Seguros Privados e à condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial.					
Tipo de Condenação			Descrição de Condenação		
N/A			N/A		



Nome	Data de nascimento	Órgão administração	Data de eleição	Prazo do mandato	Número de mandatos consecutivos
CPF ou número de passaporte	Profissão	Cargo eletivo ocupado	Data de posse	Se foi eleito pelo controlador ou não	Data início dos mandatos consecutivos
Outros cargos e funções exercidas na Companhia		Se é membro independente, nos termos da regulamentação específica aplicável à matéria			
Márcio Prado	02/03/1977	Conselho Fiscal	26/04/2024	Até AGO 2025	0
275.181.668-10	Administrador	Membro Suplente	-	Não	Não aplicável
Não aplicável		Não			
Experiência profissional / Declaração de eventuais condenações / Critérios de Independência					
Sr. Márcio Prado se formou em engenharia de produção pela Escola Politécnica da Universidade de São Paulo em 2001, tendo apresentado trabalho de formatura denominado "Um modelo de avaliação de empresas do setor de telefonia celular no Brasil" orientado pelo prof. Reinaldo Pacheco da Costa. Em 2004, Márcio concluiu seu mestrado em Economia na PUC-Rio tendo defendido tese com o tema "Uma Análise empírica para a estrutura a termo da taxa de juros brasileira" orientado pelo prof. Franklin de Oliveira Goncalves. Márcio atuou como analista de empresas na corretora do banco Credit Suisse entre 2000 e 2001 focado no setor de telecomunicações. De 2005 a 2013, Márcio atuou na corretora do banco Santander com foco em análise e avaliação de empresas dos setores de eletricidade, de saneamento e de gás. Entre 2014 e 2017, Márcio atuou como analista do setor de infraestrutura na corretora do banco Goldman Sachs. Durante seu período como analista, Márcio recebeu diversos prêmios/ reconhecimentos de mercado por suas análises (prêmio Broadcast de melhor “stock picker” do Brasil, rankings Institucional Investor como um dos melhores analistas da América Latina, prêmio Thomson Reuters					



Nome	Data de nascimento	Órgão administração	Data de eleição	Prazo do mandato	Número de mandatos consecutivos
CPF ou número de passaporte	Profissão	Cargo eletivo ocupado	Data de posse	Se foi eleito pelo controlador ou não	Data início dos mandatos consecutivos
Outros cargos e funções exercidas na Companhia		Se é membro independente, nos termos da regulamentação específica aplicável à matéria			
como analista com melhores projeções na América Latina). Nesse período, Márcio foi palestrante em diversas conferências setoriais com destaque para a ANEEL+15 (conferência em comemoração aos 15 anos da Aneel). Desde 2017, Márcio tem atuado como analista e co-gestor de fundos de investimentos, tendo sido sócio-fundador da gestora Miles Capital em 2017. Atualmente, Márcio é analista e co-gestor dos fundos de ações da Vinland Capital. Márcio possui as licenças CNPI e CGA-20 da ANBIMA e é um gestor de carteiras reconhecido pela CVM. Declara que: (i) não esteve sujeito, nos últimos cinco anos, à condenação criminal, à condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil e/ou da Superintendência de Seguros Privados e à condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial; e					
Tipo de Condenação			Descrição de Condenação		
N/A			N/A		

7.4. Fornecer as informações mencionadas no item 7.3 em relação aos membros dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários



Não aplicável.

7.5. Informar a existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o segundo grau entre: (a) administradores do emissor; (b) administradores do emissor e administradores de controladas, diretas ou indiretas, do emissor; (c) administradores do emissor ou de suas controladas, diretas ou indiretas, e controladores, diretos ou indiretos, do emissor; (d) administradores do emissor e administradores das sociedades controladoras, diretas ou indiretas, do emissor.

Não aplicável, tendo em vista que não há relação conjugal, união estável ou parentesco até o segundo grau relacionada aos candidatos ora indicados, controladas e controladores da Companhia.

7.6. Informar sobre relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas, nos 3 últimos exercícios sociais, entre administradores da Companhia e: (a) sociedade controlada, direta ou indiretamente, pelo emissor, com exceção daquelas em que o emissor detenha, direta ou indiretamente, participação igual ou superior a 99% (noventa e nove por cento) do capital social; (b) controlador direto ou indireto do emissor; (c) caso seja relevante, fornecedor, cliente, devedor ou credor do emissor, de sua controlada ou controladoras ou controladas de alguma dessas pessoas.

Não aplicável.

7.3. For each of the managers and members of the fiscal council of the issuer indicate in the form of a chart:

Board of Directors



Name	Date of Birth	Management Body	Date of Election	Term of Office	Number of consecutive terms
CPF or passport number	Occupation	Position Held	Date of investiture	Whether elected by the controlling shareholder or not	Start date of consecutive terms
Other positions held in Company		Whether is an independent member, under the terms of the specific regulations applicable to the matter			
Claudia Elisa de Pinho Soares	23/03/1968	Board of Directors	26/04/2024	Until 2025 AGM	0
005.639.287-78	Administrator	Independent Member of Board of Directors	26/04/2024	Yes	Not applicable
N/A		Yes			
Professional experience / Declaration of any convictions / Independence Criteria					
Board Member Certified by Experience (CCA+) by the Brazilian Institute of Corporate Governance (IBGC). Graduated in Business Administration from PUC-RJ, with MBA in Business from INSEAD (France) and MBA in Human Resources from FIA, with several extension courses and international certifications at Harvard, MIT, Kellogg, Tavistock Institute (UK), Wholebeing Institute, INSEAD, IoD (UK) and IBGC. Claudia has more than 30 years of professional experience, having been CEO and held C-Level positions in Finance, Performance Management (TQC), Human Resources, Sustainability, Marketing, Strategic Planning, M&A and New Business Development, in the following companies: AmBev (17 y), GPA (4 y), Via (1 y), Votorantim Cimentos (3 y), FNAC					



Name	Date of Birth	Management Body	Date of Election	Term of Office	Number of consecutive terms
CPF or passport number	Occupation	Position Held	Date of investiture	Whether elected by the controlling shareholder or not	Start date of consecutive terms
Other positions held in Company		Whether is an independent member, under the terms of the specific regulations applicable to the matter			
(1 y) and Grupo NC/EMS (2 y). For 11 years, she has been member of Board of Directors and Advisory Committees to the Board of Directors (Audit Committee, Strategy Committee and Head of People, Innovation and Sustainability Committees) in companies such as Tupy, Even, Totvs and Arezzo&Co. Currently is an independent member of the following Board of Directors: Camil Alimentos, BP SP (Benificência Portuguesa SP) and Grupo Cassol. None of these companies is part of CPFL Energia's economic group, nor is it controlled by a shareholder holding a participation greater than 5% of CPFL Energia's shares. Claudia contributes to Value Creation through her experience in ESG (energy transition, climate changes, acting in communities and social responsibility and governance practices), Innovation and Business Ecosystems, Diversification and Partnerships, Customer Experience, Global Expansion and Alignment, Leadership and Team Development, Mental Health, Cultural Transformation, Business Turnaround, M&A and Integration of Acquisitions, Definition of KPIs/OKRs and Incentive/Compensation Systems. Declares that has not been subject, in the last 5 years, to a criminal conviction, conviction in an administrative proceeding by CVM, the Central Bank of Brazil and/or the Superintendence of Private Insurance and a final and unappealable conviction, at the judicial or administrative level, which has suspended or disqualified him to practice a professional or commercial activity.					
Type of Conviction			Description of Conviction		
N/A			N/A		



Fiscal Council

Name	Date of Birth	Management Body	Date of Election	Term of Office	Number of consecutive terms
CPF or passport number	Occupation	Position Held	Date of investiture	Whether elected by the controlling shareholder or not	Start date of consecutive terms
Other positions held in Company		Whether is an independent member, under the terms of the specific regulations applicable to the matter			
Zhang Ran	23/02/1983	Fiscal Council	26/04/2024	Until 2025 AGM	7
063.980.997-96	Accountant	Effective Member	26/04/2024	Yes	16/02/2017
N/A		N/A			
Professional experience / Declaration of any convictions / Independence Criteria					



Name	Date of Birth	Management Body	Date of Election	Term of Office	Number of consecutive terms
CPF or passport number	Occupation	Position Held	Date of investiture	Whether elected by the controlling shareholder or not	Start date of consecutive terms
Other positions held in Company		Whether is an independent member, under the terms of the specific regulations applicable to the matter			
Graduated in Accounting and Finance from London South Bank University (2002-2004) and Master in Accounting from Beijing Technology and Business University. Manager of the Financial Assets Department at China Electric Power Technology Import and Export Corporation (2009-2010), being responsible for accounting and cost control in this sector. From 2010 to 2012, she was responsible for Tax Planning and Internal Risk Control at State Grid International Development Co., Ltd, where she was also responsible for accounting consolidation and cost control for the Financial Assets Department (2012-2016). She was Chief Financial Officer of BELO MONTE TRAN. DE ENERGIA SPE S.A. (2016-2018). She was Director of the Financial Assets Department at State Grid Brazil Holding S.A (2018-2023). She is currently Deputy Director of Investment & Financing Department at State Grid International Development Co.,Ltd. She is certified by The Association of Chartered Certified Accountants. Declares that has not been subject, in the last 5 years, to a criminal conviction, conviction in an administrative proceeding by CVM, the Central Bank of Brazil and/or the Superintendence of Private Insurance and a final and unappealable conviction, at the judicial or administrative level, which has suspended or disqualified him to practice a professional or commercial activity.					
Type of Conviction			Description of Conviction		
N/A			N/A		



Name	Date of Birth	Management Body	Date of Election	Term of Office	Number of consecutive terms
CPF or passport number	Occupation	Position Held	Date of investiture	Whether elected by the controlling shareholder or not	Start date of consecutive terms
Other positions held in Company		Whether is an independent member, under the terms of the specific regulations applicable to the matter			
Vinícius Nishioka	08/10/1976	Fiscal Council	26/04/2024	Until 2025 AGM	4
025.099.447-03	Contador	Effective Member	26/04/2024	Yes	27/07/2020
N/A		N/A			
Professional experience / Declaration of any convictions / Independence Criteria					
Bachelor's degree in accounting from the Federal University of Rio de Janeiro and Law from Universidade Gama Filho, with specialization from the Institute of Accounting, Actuarial and Financial Research Foundation (FIECAFI) and an MBA in Business Management from IBMEC-RJ. MBA Professor in Business Management with emphasis in the Electric Sector - IBMEC-RJ (2020-2021). Experience in finance, taxes, capital markets, planning and budgeting, accounting and auditing, with experience in multinational companies such as KPMG and CARGILL. Solid knowledge of the Brazilian electricity sector acquired in more than 25 years of experience, having participated in important projects at ANEEL (support to the supervision of rate review processes, previous consent, rate recomposition analysis and variation of "Part A" items during the period of energy rationing), as well as in several energy companies: LIGHT, TAESA, ENEL, ENDESA, EDF, ELETROBRÁS Group, ENERGISA, CEMIG, CPFL and NEOENERGIA. In 2016, he joined the State Grid Group to structure and manage the financial department for the construction of the Bipole of Ultra High Voltage 800kV in Direct Current (Xingu Rio Transmissora de Energia). After the project,					



Name	Date of Birth	Management Body	Date of Election	Term of Office	Number of consecutive terms
CPF or passport number	Occupation	Position Held	Date of investiture	Whether elected by the controlling shareholder or not	Start date of consecutive terms
Other positions held in Company		Whether is an independent member, under the terms of the specific regulations applicable to the matter			
he joined the State Grid Brazil Holding as Deputy Financial Executive Officer and, since 2021, he has been Deputy Strategic Planning and Business Development Executive Officer. Among the activities in the State Grid group, highlight to the leadership of relevant topics such as the business plan for the Xingu Rio bipole project, fund raising of more than 5 billion reais to finance the mentioned project and preparation of the group's strategic plan with relevant ESG approach, detailed in a specific chapter and comprising several related initiatives. Declares that has not been subject, in the last 5 years, to a criminal conviction, conviction in an administrative proceeding by CVM, the Central Bank of Brazil and/or the Superintendence of Private Insurance and a final and unappealable conviction, at the judicial or administrative level, which has suspended or disqualified him to practice a professional or commercial activity.					
Type of Conviction			Description of Conviction		
N/A			N/A		



Name	Date of Birth	Management Body	Date of Election	Term of Office	Number of consecutive terms
CPF or passport number	Occupation	Position Held	Date of investiture	Whether elected by the controlling shareholder or not	Start date of consecutive terms
Other positions held in Company		Whether is an independent member, under the terms of the specific regulations applicable to the matter			
Rafael Alves Rodrigues	26/07/1973	Fiscal Council	26/04/2024	Until 2025 AGM	0
166.309.958-80	Administrator	Effective Member	26/04/2024	No	Not applicable
N/A		N/A			
Professional experience / Declaration of any convictions / Independence Criteria					
Mr. Rafael Alves Rodrigues, partner and co-manager of Evolve Capital. With more than 15 years of experience investing in listed and privately held companies, Rafael has invested in more than 80 companies in Brazil, having a solid knowledge of accounting, valuation and business structuring. He has participated in several Boards of Directors and Fiscal Councils, having a collaborative activist approach with portfolio companies, with the main objective of generating value for shareholders. Rafael held the positions of Variable Income Officer, Executive Committee and Private Equity Officer at Rio Bravo Investimentos, in addition to being Investment Officer at Banco Inter. He holds a bachelor's degree in business administration from Fundação Getúlio Vargas (EAESP/FGV) in 2002 and has been a Chartered Financial Analyst (CFA) certified since 2011. Declares that has not been subject, in the last 5 years, to a criminal conviction,					



Name	Date of Birth	Management Body	Date of Election	Term of Office	Number of consecutive terms
CPF or passport number	Occupation	Position Held	Date of investiture	Whether elected by the controlling shareholder or not	Start date of consecutive terms
Other positions held in Company		Whether is an independent member, under the terms of the specific regulations applicable to the matter			
conviction in an administrative proceeding by CVM, the Central Bank of Brazil and/or the Superintendence of Private Insurance and a final and unappealable conviction, at the judicial or administrative level, which has suspended or disqualified him to practice a professional or commercial activity.					
Type of Conviction			Description of Conviction		
N/A			N/A		



Name	Date of Birth	Management Body	Date of Election	Term of Office	Number of consecutive terms
CPF or passport number	Occupation	Position Held	Date of investiture	Whether elected by the controlling shareholder or not	Start date of consecutive terms
Other positions held in Company		Whether is an independent member, under the terms of the specific regulations applicable to the matter			
Li Ruijuan	16/09/1983	Fiscal Council	26/04/2024	Until 2025 AGM	3
065.511.207-33	Accountant	Alternate Member	26/04/2024	Yes	30/04/2021
N/A		N/A			
Professional experience / Declaration of any convictions / Independence Criteria					
Graduated in Accounting from Changsha University of Science & Technology (2002-2006). Graduated in MBA from West Texas A&M University (2020-2022). She served as a Commercial Analyst for State Grid Gu Yuan Electric Power Company (2006-2010) and Administrative Specialist for State Grid Gu Yuan Electric Power Compnay (2010-2012). From 2012 to 2017, he worked in the Finance, Accounting, Engineering and Infrastructure Department of State Grid Gu Yuan Electric Power Company. From 2017 to 2018 he was a Specialist in the Audit Department at State Grid International Development Limited. Since 2018, she has been the Coordinator of the Finance and Assets Department at State Grid Brazil Holding. Since 2022, she has been the assistant Director of the Finance and Assets Department at State Grid Brazil Holding. Declares that has not been subject, in the last 5 years, to a criminal conviction, conviction					



Name	Date of Birth	Management Body	Date of Election	Term of Office	Number of consecutive terms
CPF or passport number	Occupation	Position Held	Date of investiture	Whether elected by the controlling shareholder or not	Start date of consecutive terms
Other positions held in Company		Whether is an independent member, under the terms of the specific regulations applicable to the matter			
in an administrative proceeding by CVM, the Central Bank of Brazil and/or the Superintendence of Private Insurance and a final and unappealable conviction, at the judicial or administrative level, which has suspended or disqualified him to practice a professional or commercial activity.					
Type of Conviction			Description of Conviction		
N/A			N/A		



Name	Date of Birth	Management Body	Date of Election	Term of Office	Number of consecutive terms
CPF or passport number	Occupation	Position Held	Date of investiture	Whether elected by the controlling shareholder or not	Start date of consecutive terms
Other positions held in Company		Whether is an independent member, under the terms of the specific regulations applicable to the matter			
Luiz Cláudio Gomes do Nascimento	15/04/1973	Fiscal Council	26/04/2024	Until 2025 AGM	3
001.408.237-35	Administrator	Alternate Member	26/04/2024	Yes	30/04/2021
N/A		N/A			
Professional experience / Declaration of any convictions / Independence Criteria					
Graduated in Business Administration from Cândido Mendes University (1995). Postgraduate in Finance - Economic Engineering and Industrial Management from the Federal University of Rio de Janeiro – UFRJ (1997). Master's degree in business administration from IBMEC (2001). Business Management – COPPEAD – UFRJ (2013). Mr. Luiz Cláudio has more than 25 years of financial experience in the banking, services and industrial sectors, working in the Treasury, Financial Planning, Controllership and Accounting areas, as well as significant experience in asset and debt management: loans, investments, foreign exchange, guarantees, insurance, currency and commodity hedging, accounts payable, collections, collections and credit analysis transactions. He was a Senior Financial Analyst at Banco Boavista InterAtlântico S.A. from 1994 to 2000. He worked as Treasury and Finance Coordinator at TNL Contax S/A from 2001 to 2006. He worked as financial manager at Nexan Ficap S/A from 2007 to 2009. He worked as Treasury and Finance Manager at Eneva S/A from					



Name	Date of Birth	Management Body	Date of Election	Term of Office	Number of consecutive terms
CPF or passport number	Occupation	Position Held	Date of investiture	Whether elected by the controlling shareholder or not	Start date of consecutive terms
Other positions held in Company		Whether is an independent member, under the terms of the specific regulations applicable to the matter			
2010 to 2015. Subsequently, he served as General Financial Manager and then Deputy Financial Director of Belo Monte Transmissora de Energia S.A., from 2015 to 2018. He had a stint as CFO at Othon Group S.A. in 2018, returning to Belo Monte Transmissora de Energia S.A. in 2019. Currently, Mr. Luiz Cláudio Gomes do Nascimento serves as Member of the Fiscal Council of Belo Monte Transmissora de Energia S.A., and as Investment and Finance Manager at State Grid Brazil Holding S.A., since 2019. Declares that has not been subject, in the last 5 years, to a criminal conviction, conviction in an administrative proceeding by CVM, the Central Bank of Brazil and/or the Superintendence of Private Insurance and a final and unappealable conviction, at the judicial or administrative level, which has suspended or disqualified him to practice a professional or commercial activity.					
Type of Conviction			Description of Conviction		
N/A			N/A		



Name	Date of Birth	Management Body	Date of Election	Term of Office	Number of consecutive terms
CPF or passport number	Occupation	Position Held	Date of investiture	Whether elected by the controlling shareholder or not	Start date of consecutive terms
Other positions held in Company		Whether is an independent member, under the terms of the specific regulations applicable to the matter			
Márcio Prado	02/03/1977	Fiscal Council	26/04/2024	Until 2025 AGM	0
275.181.668-10	Administrator	Alternate Member	26/04/2024	No	N/A
N/A		No			
Professional experience / Declaration of any convictions / Independence Criteria					
Mr. Márcio Prado graduated in production engineering from the Polytechnic School of the University of São Paulo in 2001, having presented a graduation paper called "A model of evaluation of companies in the mobile telephony sector in Brazil" supervised by prof. Reinaldo Pacheco da Costa. In 2004, Márcio completed his master's degree in Economics at PUC-Rio and defended his thesis on "An Empirical Analysis for the Term Structure of the Brazilian Interest Rate" supervised by Prof. Franklin de Oliveira Gonçalves. Márcio worked as a business analyst at Credit Suisse brokerage between 2000 and 2001, focused on the telecommunications sector. From 2005 to 2013, Márcio worked at Santander bank brokerage with a focus on analysis and valuation of companies in the electricity, sanitation and gas sectors. Between 2014 and 2017, Márcio worked as an infrastructure sector analyst at Goldman Sachs. During his time as an analyst, Márcio received several market awards/recognitions for his analysis (Broadcast award for best stock picker in Brazil, Institutional Investor rankings as one of the best analysts in Latin America, Thomson Reuters award as analyst with best projections in Latin America). During this period, Márcio was a					



Name	Date of Birth	Management Body	Date of Election	Term of Office	Number of consecutive terms
CPF or passport number	Occupation	Position Held	Date of investiture	Whether elected by the controlling shareholder or not	Start date of consecutive terms
Other positions held in Company		Whether is an independent member, under the terms of the specific regulations applicable to the matter			
speaker at several industry conferences, with emphasis on ANEEL+15 (conference to commemorate Aneel's 15th anniversary). Since 2017, Márcio has worked as an analyst and co-manager of investment funds, having been a founding partner of the asset manager Miles Capital in 2017. Currently, Márcio is an analyst and co-manager of Vinland Capital's equity funds. Márcio holds CNPI and CGA-20 licenses from ANBIMA and is a portfolio manager recognized by CVM. . Declares that has not been subject, in the last 5 years, to a criminal conviction, conviction in an administrative proceeding by CVM, the Central Bank of Brazil and/or the Superintendence of Private Insurance and a final and unappealable conviction, at the judicial or administrative level, which has suspended or disqualified him to practice a professional or commercial activity.					
Type of Conviction			Description of Conviction		
N/A			N/A		

7.4. Provide the information mentioned in item 7.3. in relation to the members of the statutory committees, as well as the audit, risk, financial and compensation committees, even if such committees or structures are not statutory.



Not Applicable **7.5. Inform the existence of marital relationship, stable union or kinship to the second degree between: (a) officers of the issuer; (b) officers of the issuer and officers of, direct or indirect, subsidiaries of the issuer; (c) officers of, direct or indirect, subsidiaries of the issuer and direct or indirect controlling shareholders of the issuer; (d) officers of the issuer and officers of companies direct or indirect controlled by the issuer.**

Not applicable, considering that there is no marital relationship, stable union or kinship up to the second degree related to the candidates indicated herein, the Company's subsidiaries and controlling shareholders.

7.6. Inform about subordination, service or control relationship, in the last 3 financial years, between the officers of the issuer and: (a) companies direct or indirect controlled by the issuer, with the exception of those in which the issuer holds, directly or indirectly, participation equal to or greater than 99% (ninety-nine percent) of the share capital; (b) direct or indirect controller of the issuer; (c) in case of relevant, supplier, customer, debtor or creditor of the issuer, its subsidiary or controlling shareholders or subsidiaries of any of these people.

Not Applicable



Anexo VII à Proposta da Administração

Annex VII to the Management's Proposal

Campinas, 4 de março de 2024
Campinas, March 4th, 2024

Ao

Conselho de Administração da CPFL Energia S.A. ("Companhia")

Ref.: Elegibilidade e atendimento ao critério de independência estabelecido no Estatuto Social da Companhia

Para os fins do artigo 147 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 ("Lei das S.A."), do artigo 7, inciso I, do Anexo K à Resolução da CVM nº 80, de 29 de março de 2022, do artigo 17, inciso I, do Regulamento do Novo Mercado e do artigo 15, § 1º, do Estatuto Social da Companhia, eu, **Cláudia Elisa de Pinho Soares**, brasileira, solteira, administradora, portadora da cédula de identidade RG nº 07376147-0 SCC-RJ, inscrita no CPF/ME sob o nº 005.639.287-78, residente e domiciliada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Rua Jorge Figueiredo Corrêa, nº 1.632, parte, Jardim Professora Tarcília, CEP 13087-397, na Cidade de Campinas, Estado de São Paulo, neste ato afirmo e declaro que:

(i) não tenho qualquer vínculo com a Companhia, exceto participação no capital social;

(ii) não sou acionista controlador direto ou indireto da Companhia;

(iii) não sou cônjuge, companheira ou parente ou afim, em linha reta ou colateral, até segundo grau de acionista controlador, de administrador da Companhia ou de administrador de acionista controlador da Companhia;

(iv) não fui, nos últimos 3 (três) anos, empregada ou diretora da Companhia, do acionista controlador da Companhia, de sociedades coligadas, controladas ou sob controle comum da Companhia;

(v) não sou fornecedora ou compradora, direta ou indireta, de serviços e/ou produtos à Companhia, bem como não tenho relações

To

Board of Directors of CPFL Energia S.A. ("Company")

Ref.: Eligibility and compliance with the requirement of independence laid down in the Bylaws of the Company

For purposes of article 147 of Brazilian Law No. 6,404, of December 15th, 1976 ("Brazilian Corporation Law"), article 7, item I, of Exhibit K of CVM Resolution No. 80, of March 29th, 2022, article 17, item I, of the Novo Mercado Regulation (Regulamento do Novo Mercado) and article 15, paragraph 1, of the Company's Bylaws, I, **Cláudia Elisa de Pinho Soares**, Brazilian, single, administrator, holder of identity card RG No. 07376147-0 SCC-RJ, enrolled with CPF/ME under No. 005.639.287-78, resident and domiciled in the City of São Paulo, State of São Paulo, with business address at Rua Jorge Figueiredo Corrêa, No. 1.632, part, Jardim Professora Tarcília, CEP 13087-397, in the City of Campinas, State of São Paulo, hereby affirm and declare that:

(i) I have no ties to the Company, except for owning an equity share in the capital stock;

(ii) I am not a direct or indirect controlling shareholder of the Company;

(iii) I am not a spouse, companion or relative, in a direct or collateral line, to the second degree, of a controlling shareholder, a Company manager, or a manager of a controlling shareholder of the Company;

(iv) I have not been, in the last three (3) years, an employee or officer of the Company, of the controlling shareholder of the Company or of affiliates, subsidiaries, or companies under common control by the Company;

(v) I am not a direct or indirect supplier or purchaser of the Company's services and/or products, nor do I have commercial relations

comerciais com a Companhia, seu acionista controlador ou suas subsidiárias, afiliadas ou joint ventures, em magnitude que implique perda de independência;

(vi) não sou funcionária ou administradora de sociedade ou entidade que esteja oferecendo ou demandando serviços e/ou produtos à Companhia ou que tenha relações comerciais com a Companhia ou com seu acionista controlador que tenha poder de decisão em relação à condução das atividades da referida sociedade ou entidade; e

(vii) se eleita, não receberei qualquer outra remuneração da Companhia, do seu acionista controlador, de suas subsidiárias, afiliadas ou joint ventures, além daquelas decorrentes dos cargos de membro do Conselho de Administração da Companhia (proventos em dinheiro oriundos de participação no capital estão excluídos desta restrição);

(viii) se eleita, meu direito de voto nas reuniões do Conselho de Administração não está vinculado a um acordo de acionistas cujo objeto inclua matérias relacionadas à Companhia;

(ix) nos termos do artigo 147, § 2º, da Lei das S.A., não estou impedida de ocupar cargo na administração da Companhia por lei especial, ou em virtude de condenação cuja pena vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública, ou a propriedade; e

(x) nos termos do artigo 147, § 3º, da Lei das S.A., não ocupo cargos em sociedades que possam ser consideradas concorrentes com a Companhia no mercado, e não tenho interesses conflitantes com a Companhia.

with the Company, its controlling shareholder, or subsidiaries, affiliates or joint ventures, to a degree that results in loss of independency;

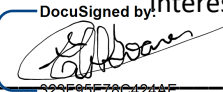
(vi) I am not an employee or manager of a company or entity that supplies to or buys services and/or products from the Company nor that has commercial relations with the Company or its controlling shareholder that has decision-making power regarding the conduct of the activities of such company or entity;

(vii) if elected, I will not receive any other compensation from the Company, its controlling shareholder, subsidiaries, affiliates or joint ventures, except for those related to my activities as a member of the Company's Board of Director (this restriction does not apply to cash from equity interests in the capital stock);

(viii) if elected, my right to vote at meetings of the Board of Directors is not bound by a shareholders' agreement that includes matters related to the Company;

(ix) pursuant to article 147, paragraph 2, of Brazilian Corporation Law, I am not prohibited from exercising the Company's management by special law nor due to criminal conviction for which the penalty prohibits, even temporarily, access to public office; nor criminal bankruptcy, prevarication, bribery, graft, embezzlement; nor crimes against popular economy, against the national financial system, against antitrust rules, against consumer relations, full faith or ownership; and

(x) pursuant to article 147, paragraph 3, of Brazilian Corporation Law, I do not hold positions in companies that may be considered competitors of the Company in the market, and I do not have conflicting interest with the Company.

DocuSigned by:


323F85E78C424AE...
Cláudia Elisa de Pinho Soares



Anexo VIII à Proposta da Administração

Annex VIII to the Management's Proposal



CPFL ENERGIA S.A.

Company Registry (NIRE): 35.300.186.133
Corporate Taxpayer ID (CNPJ/MF):
02.429.144/0001-93

CPFL ENERGIA S.A.

NIRE 35.300.186.133
CNPJ/MF nº 02.429.144/0001-93

**MINUTES OF THE 515th MEETING OF THE
BOARD OF DIRECTORS HELD ON MARCH 21st,
2024.**

1. DATE, TIME, AND PLACE: On March 21st, 2024, at 09:00 a.m., at Rua Gustavo Armbrust, 36, 10th floor, Nova Campinas, ZIP code 13025-106, in the city of Campinas, State of São Paulo.

2. CALL NOTICE: The meeting was called pursuant to Paragraph 1st, Article 18 of the Bylaws of CPFL Energia.

3. ATTENDANCE: All the members of the Board of Directors ("BoD"), according to Paragraph 7th, Article 18 of the Bylaws.

4. PRESIDING BOARD: President – Daobiao Chen and Secretary – Raphael Martins Bombonato.

**5. MATTERS DISCUSSED AND
RESOLUTIONS TAKEN BY UNANIMOUS VOTE:**

The reading of the Agenda was waived as all those present were aware of its content. The Directors also resolved that these minutes will be drawn up in summary form, with the right to submit opinions and divergences, which will be filed at the Company's headquarters with disclosure approval, and with the publication of these minutes without the signatures of the directors and the suppression of strategic and/or confidential information.

After examining and discussing the items on the Agenda, the Directors, unanimously resolved as follows:

(I) To take cognizance, in terms of reference number 2024034-Apr, of the management highlights and material facts occurred since the last Ordinary Meeting of the Board of Directors to this date, as reported by the Chief Executive Officer.

**ATA DA 515^a REUNIÃO DO CONSELHO DE
ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 21 DE
MARÇO DE 2024.**

1. DATA, HORA E LOCAL: Aos 21 dias do mês de março de 2024, às 09h, na Rua Gustavo Armbrust, 36, 10º andar, Nova Campinas, CEP 13025-106, na Cidade de Campinas, Estado de São Paulo.

2. CONVOCAÇÃO: Convocada na forma do Parágrafo 1º, do Artigo 18, do Estatuto Social da CPFL Energia.

3. PRESENCAS: A totalidade dos membros do Conselho de Administração ("CA"), na forma do Parágrafo 7º, do Artigo 18, do Estatuto Social.

4. MESA: Presidente – Daobiao Chen e o Secretário – Raphael Martins Bombonato.

**5. ASSUNTOS TRATADOS E
DELIBERAÇÕES TOMADAS POR UNANIMIDADE
DE VOTOS:**

Dispensada a leitura da Ordem do Dia, por ser de conhecimento de todos os presentes. Foi deliberado que a ata desta reunião será lavrada na forma de sumário, facultado o direito de apresentação de manifestações e dissidências, que ficarão arquivadas na sede da Companhia e aprovada sua publicação, com a omissão das assinaturas dos conselheiros e a supressão de informações estratégicas e/ou confidenciais.

Examinadas e debatidas as matérias constantes da Ordem do Dia, foram tomadas as deliberações a seguir pelo Conselho por unanimidade de votos:

(I) Tomou conhecimento, nos termos do número de referência 2024034-Apr, dos destaques gerenciais e dos assuntos relevantes ocorridos desde a última Reunião Ordinária do Conselho de Administração até a presente data, reportados pelo Diretor Presidente.



(II) To take cognizance, in terms of reference number 2024008-Gov, of the monthly report of the matters evaluated by the Advisory Committees of the Company's Board of Directors.

(II) Tomou conhecimento, nos termos do número de referência 2024008-Gov, do relatório mensal das matérias avaliadas pelos Comitês de Assessoramento ao Conselho de Administração da Companhia.

(III) To submit, in terms of reference number 2024006-Gov, to the Annual and Extraordinary General Meeting ("AGM") of the Company, the Management's proposal of the Overall Compensation from May 2024 to April 2025, as the first table below, as well as the Re-ratification of Compensation from May 2023 to April 2024, as the second table below, as previously examined by the People Committee, as follows:

(III) Submeteu, nos termos do número de referência 2024006-Gov, à Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária ("AGOE") da Companhia a proposta da Administração sobre a Remuneração Global de maio de 2024 a abril de 2025, conforme primeira tabela abaixo, bem como a Rerratificação da Remuneração de maio de 2023 a abril de 2024, conforme segunda tabela abaixo, de acordo com o que foi previamente analisado pelo Comitê de Pessoas, como se segue:

Empresa Company	Remuneração Global de maio de 2024 a abril de 2025 (valor bruto) Overall Compensation from May 2024 to April 2025 (gross value)		
CPFL Energia	Conselho de Administração (remuneração fixa) Board of Directors (fixed compensation)	Diretoria Executiva (remuneração fixa e variável) Board of Executive Officers (fixed and variable compensation)	Conselho Fiscal (remuneração fixa) Fiscal Council (fixed compensation)
	R\$ 1.056.565,22	R\$ 31.292.963,13	R\$ 456.331,65
	Total da Administração da empresa Company's Management Total		-
	R\$ 32.349.528,35		-

Between May 2023 and January 2024, the values were adjusted considering the effective IPCA (Consumer Price Index). As for the period from February to April 2024, the amounts were adjusted considering the IPCA estimated by the Company, which shall be adjusted before the AGM to reflect the effective IPCA for the period mentioned.

Para o período entre maio de 2023 e janeiro de 2024, os valores foram atualizados considerando o IPCA (Índice de Preços ao Consumidor) real. Já para o período de fevereiro a abril de 2024, os valores foram atualizados considerando o IPCA estimado pela Companhia, que deverá ser ajustado antes da AGOE para refletir o IPCA real para o período mencionado acima.

Empresa Company	Rerratificação da Remuneração de maio de 2023 a abril de 2024 Re-ratification of Compensation from May 2023 to April 2024			
CPFL Energia	Diretoria Executiva Board of Executive Officers			
	Montante aprovado Amount approved	Montante variante Variable amount	Montante rerratificado Re-ratified amount	Variação % Variation %
	R\$ 29.861.254,12	R\$ 2.473.539,23	R\$ 32.334.793,35	8,3

(III.1) To recommend a favorable vote to its representatives in the competent deliberative bodies of its subsidiaries and affiliated companies to

(III.1) Recomendou o voto favorável aos seus representantes nos órgãos deliberativos competentes das suas empresas subsidiárias e



approve the Overall Compensation from May 2024 to April 2025, as per the first table below, as well as the Re-ratification of the Compensation from May 2023 to April 2024, as per the second table below, as applicable, as follows:

afiliadas, para aprovar a Remuneração Global de maio de 2024 a abril de 2025, conforme primeira tabela abaixo, bem como a Rerratificação da Remuneração de maio de 2023 a abril de 2024, de acordo com a segunda tabela abaixo, conforme aplicável:

Remuneração Global de maio 2024 a abril 2025 (valor bruto) Overall Compensation from May 2024 to April 2025 (gross value)	
Empresas Companies	Companhia Paulista de força e Luz ("CPFL Paulista"), Companhia Piratininga de Força e Luz ("CPFL Piratininga"), Companhia Jaguari de Energia ("CPFL Santa Cruz"), RGE Sul Distribuidora de Energia S.A. ("RGE"), CPFL Comercialização Brasil S.A. ("CPFL Brasil"), CPFL Energias Renováveis S.A. ("CPFL Renováveis"), CPFL Geração de Energia S.A. ("CPFL Geração"), Paulista Lajeado Energia S.A. ("Paulista Lajeado"), CPFL Serviços, Equipamentos, Indústria e Comércio S.A. ("CPFL Serviços"), CPFL Atende Centro de Contatos e Atendimento Ltda. ("CPFL Atende") CPFL Total Serviços Administrativos S.A. ("CPFL Total"), Alesta Sociedade de Crédito Direto S.A. ("Alesta"), NECT Serviços Administrativos de Infraestrutura Ltda. ("CPFL Infra"), NECT Serviços Administrativos de Recursos Humanos Ltda. ("CPFL Pessoas"), NECT Serviços Administrativos de Suprimentos e Logística Ltda. ("CPFL Supre"), NECT Serviços Administrativos Financeiros Ltda. ("CPFL Finanças"), Companhia Estadual de Transmissão de Energia Elétrica ("CEEE-T"), Energética Barra Grande S.A. ("BAESA"), Companhia Energética Rio das Antas ("Ceran"), Campos Novos Energia S.A. ("Enercan"), Centrais Elétricas da Paraíba S.A. (EPASA), Foz do Chapecó Energia S.A. ("Foz do Chapecó"), Transmissora de Energia Sul Brasil S.A. ("TESB").
Conselho de Administração Board of Directors	R\$ 907.200,40
Diretoria Executiva Board of Executive Officers	R\$ 69.661.377,14
Conselho Fiscal Fiscal Council	R\$ 48.660,65
Total	R\$ 70.617.238,18

The values described above refer to the sum of the compensations applicable to the companies listed, according to the material filed at the Company's headquarters, and for other CPFL Group companies that are not mentioned, the compensation value to be considered is zero reais.

Os valores descritos acima referem-se à somatória das remunerações aplicáveis às empresas listadas, de acordo com o material arquivado na sede da Companhia, e, para outras empresas do Grupo CPFL não mencionadas, o valor de remuneração a ser considerado é zero reais.



The values were adjusted for the period between May 2023 and January 2024, considering the effective IPCA. As for the period from February to April 2024, the amounts were adjusted considering the IPCA estimated by the Company, which shall be adjusted before the final approval to reflect the effective IPCA for the abovementioned period.

Para o período entre maio de 2023 e janeiro de 2024, os valores foram atualizados considerando o IPCA real. Já para o período de fevereiro a abril de 2024, os valores foram atualizados considerando o IPCA estimado, que deverá ser ajustado antes da aprovação final para refletir o IPCA real para o período mencionado acima.

Empresas Companies	Rerratificação da Remuneração de maio 2023 a abril 2024 Re-ratification of Compensation from May 2023 to April 2024			
	Diretoria Executiva Board of Executive Officers			
	Montante aprovado Amount approved	Montante variante Variable amount	Montante rerratificado Re-ratified amount	Variação % Variation %
CPFL Paulista	R\$ 9.294.636,07	R\$ 746.963,15	R\$ 10.041.599,22	8,0
CPFL Brasil	R\$ 3.125.308,58	R\$ 841.696,80	R\$ 3.967.005,38	26,9
CPFL Serviços	R\$ 2.758.851,82	R\$ 82.267,01	R\$ 2.841.118,83	3,0
CPFL Atende	R\$ 77.868,17	R\$ 121.424,84	R\$ 199.293,01	155,9
CPFL Total	R\$ 75.036,26	R\$ 25.707,84	R\$ 100.744,10	34,3
CPFL Infra	R\$ 501.126,79	R\$ 321.573,75	R\$ 822.700,54	64,2
Alesta	-	R\$ 2.013.782,04	R\$ 2.013.782,04	100
Baesa	R\$ 440.909,20	R\$ 19.775,31	R\$ 460.684,51	4,5
Ceran	R\$ 471.078,11	R\$ 10.275,39	R\$ 481.353,50	2,2
Enercan	R\$ 440.906,93	R\$ 14.844,52	R\$ 455.751,45	3,4
Epasa	R\$ 5.448.059,40	R\$ 214.817,18	R\$ 5.662.876,58	3,9
Foz do Chapecó	R\$ 1.563.247,73	R\$ 2.297,55	R\$ 1.565.545,28	0,1
Empresa Company	Conselho de Administração Board of Directors			
	Montante aprovado Amount approved	Montante variante Variable amount	Montante rerratificado Re-ratified amount	Variação % Variation %
	Montante aprovado Amount approved	Montante variante Variable amount	Montante rerratificado Re-ratified amount	Variação % Variation %
CPFL Paulista	R\$ 127.290,67	R\$ 299,69	R\$ 127.590,36	0,2

Once the items (I), (II) and (III) above were concluded, the Executive Officers of the Company were invited to join the meeting.

Uma vez concluídos os itens (I), (II) e (III) acima, foram convidados a participar da reunião os Diretores Executivos da Companhia.

(IV) To submit, in terms of reference number 2024078-E, to the AGM of the Company the proposal of amendment and consolidation of CPFL Energia's Bylaws which shall become effective with the wording according to the document filed in the Company's headquarters.

(IV) Submeteu, nos termos do número de referência 2024078-E, à AGOE da Companhia a proposta de alteração e consolidação do Estatuto Social da CPFL Energia, que passará a vigorar com a redação conforme documento arquivado na sede da Companhia.



(V) To recommend, in terms of reference number 2024079-C, the favorable vote to its representatives on the deliberative bodies of CPFL Energia's subsidiaries, whose shares/quotas are wholly owned directly or indirectly by CPFL Energia, to approve the amendment to the respective Bylaws/Articles of Association, following the material filed in the Company's headquarters.

(VI) To take cognizance, in terms of reference number 2024007-Gov, of Mr. Marcelo Amaral Moraes' resignation from the position of independent member of the Board of Directors of CPFL Energia, effect as from April 25th, 2024, and the proposal to elect a new member for such position to fulfill the remaining term of office, as well as the appointment of members to the Fiscal Council, to be submitted to the AGM of the Company, to be held on April 26th, 2024; and

(VI.1) to approve the appointment of members proposed by the Chief Executive Officer of CPFL Energia, to be elected to the Board of Directors, Board of Executive Officers, and Fiscal Council of CPFL Energia's subsidiaries, as well as **to recommend a favorable vote** to its representatives in the competent deliberative bodies of these subsidiaries, to accomplish the mentioned election, according to the material filed at the Company's headquarters.

(VII) To manifest in favor, in terms of reference number 2024009-Gov, of the adherence to the independence criteria for the Independent Director, to comply with Novo Mercado Regulation and CVM Resolution No. 80, as well as their adherence to the requirements established in the "Appointment Policy for Board of Director ("BoD"), Board of Executive Officers ("BoE") and Advisory Committees ("Committees") members" of the Company. Mr. Antonio Kandir abstained from voting on his adherence as an independent member.

(VIII) To approve, in terms of reference number 2024011-Gov, according to Articles 124 and 132 of Federal Law 6,404/76 and to Article 17, item "f" of the Bylaws, the publication of call notice to the AGM of the Company, to be held on April 26th, 2024.

(V) Recomendou, nos termos do número de referência 2024079-C, o voto favorável aos seus representantes nos órgãos deliberativos das subsidiárias da CPFL Energia, cujas ações/quotas são integralmente detidas direta ou indiretamente pela CPFL Energia, para aprovação da alteração dos respectivos Estatutos/Contratos Sociais, conforme material arquivado na sede da Companhia.

(VI) Tomou conhecimento, nos termos do número de referência 2024007-Gov, da renúncia do **Sr. Marcelo Amaral Moraes** ao cargo de membro independente do Conselho de Administração da CPFL Energia, com efeitos a partir de 25 de abril de 2024, e da proposta de eleição de novo membro para o referido cargo para cumprir o prazo remanescente de seu mandato, bem como da indicação de membros para o Conselho Fiscal, a ser submetida à AGO da Companhia, a ser realizada em 26 de abril de 2024; e

(VI.1) aprovou a indicação de membros indicados pelo Diretor Presidente da CPFL Energia, para serem eleitos para o Conselho de Administração, Diretoria Executiva e Conselho Fiscal das subsidiárias da CPFL Energia, bem como **recomendou o voto favorável** aos seus representantes nos órgãos deliberativos competentes dessas subsidiárias, para a realização da referida eleição, conforme material arquivado na sede da Companhia.

(VII) Manifestou-se a favor, nos termos do número de referência 2024009-Gov, do enquadramento aos critérios de independência para Conselheiro Independente, de forma a atender ao Regulamento do Novo Mercado e à Deliberação CVM nº 80, bem como à aderência dos mesmos aos critérios estabelecidos na "Política de Nomeação de Membros do Conselho de Administração ("CA"), da Diretoria Executiva ("DE") e dos Comitês de Assessoramento ("Comitês")" da Companhia. O Sr. Antonio Kandir se absteve de votar referente ao seu enquadramento como membro independente.

(VIII) Aprovou, nos termos do número de referência 2024011-Gov, nos termos dos artigos 124 e 132 da Lei Federal nº 6.404/76 e do artigo 17, alínea "f" do Estatuto Social, a publicação de edital



de convocação para a AGOE da Companhia, a serem realizadas em 26 de abril de 2024.

(IX) To recommend the vote and/or to manifest in favor, in terms of Reference Number 2024068-C, as applicable, to its representatives on the deliberative bodies of CPFL Paulista, CPFL Piratininga, CPFL Santa Cruz and RGE, jointly referred to as "Distributors", about the participation in the Mechanisms for Compensation of Surpluses and Deficits of New Energy "A-0" ("MCSDEN A-0") of April 2024, as well as the amounts that will be declared to the Electricity Trading Chamber ("CCEE"), in accordance with current law, guaranteeing the supply of 100% of their consumer markets, minimizing the risk of over and under contracting and ensuring the rule of maximum effort.

(X) To recommend, in terms of reference number 2024077-Gr, the favorable vote to its representatives in deliberative bodies of Centrais Elétricas da Paraíba S.A. ("EPASA"), to approve and authorize its representatives to take all measures according to the documents filed at the Company's headquarters.

(XI) To analyze, in terms of reference number 2024071-C, together with the Fiscal Council and Audit Committee Members, the Consolidated Financial Statements, regarding the fiscal year ended on December 31st, 2023, audited by PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes ("PWC"), as well as the proposal of the allocation of the fiscal year result, as described below, declaring their agreeance to submit the documents to the approval of the AGM:

Allocation of Result (R\$)	
Fiscal Year Result	5.527.100.601,29
Time-Barred Dividends	6.491.280,25
Reversal of Comprehensive Result	26.611.988,99
Tax Incentives	-
Realization of Reserve for Realizable Profits	207.652.332,83
Other	-

(IX) Recomendou o voto e/ou se manifestou a favor, nos termos do número de referência 2024068-C, conforme aplicável, aos seus representantes nos órgãos deliberativos da CPFL Paulista, CPFL Piratininga, CPFL Santa Cruz e RGE, em conjunto denominadas como "Distribuidoras", a respeito da participação nos Mecanismos de Compensação de Sobras e Déficits de Energia Nova "A-0" ("MCSDEN A-0"), de abril de 2024, bem como os montantes de energia a serem declarados à Câmara de Comercialização de Energia Elétrica ("CCEE"), em conformidade com a legislação vigente, garantindo o atendimento de 100% de seus mercados consumidores, minimizando o risco de sobre e subcontratação e garantindo o atendimento do princípio do máximo esforço.

(X) Recomendou, nos termos do número de referência 2024077-Gr, o voto favorável aos seus representantes nos órgãos deliberativos da Centrais Elétricas da Paraíba S.A. ("EPASA") para aprovar e autorizar seus representantes a tomarem todas as medidas de acordo com os documentos arquivados na sede da Companhia.

(XI) Examinaram, nos termos do número de referência 2024071-C, juntamente aos membros do Conselho Fiscal e do Comitê de Auditoria, as Demonstrações Financeiras Consolidadas, relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023, auditadas pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes ("PWC"), bem como a proposta de destinação do resultado do referido exercício, conforme descrito abaixo, manifestando-se favoravelmente ao seu encaminhamento para deliberação da AGOE:

Destinação do Resultado (R\$)	
Resultado do Exercício	5.527.100.601,29
Dividendos Prescritos	6.491.280,25
Reversão do Resultado Abrangente	26.611.988,99
Incentivos Fiscais	-
Realização de Reserva de Lucros a Realizar	207.652.332,83
Outros	-



Allocation of Fiscal Year's Result	5.767.856.203,36	Resultado do Exercício a ser Destinado	5.767.856.203,36
Legal Reserve	166.949.489,41	Reserva Legal	166.949.489,41
Interim / Periodical Dividends of Profit Reserve (Does not include results to be allocated for the period) Approval Date of Interim / Periodical Dividends of Profit Reserve	902.627.837,13 August 10, 2023	Dividendos Intermediários / Intercalares da Reserva de Lucros (Não compõe resultado a destinar do período) Data de Aprovação dos Dividendos da Reserva de Lucros	902.627.837,13 10 de agosto de 2023
Mandatory Minimum Dividends	437.409.940,84	Dividendo Mínimo Obrigatório	437.409.940,84
Value Paid per Share (if applicable)	0,379612285	Valor Pago por Ação (Se aplicável)	0,379612285
To be allocated at		Destinados à	
Reserve for realizable profits	728.097.759,26	Reserva de Lucros a Realizar	728.097.759,26
Statutory Profit Reserve Name of the Statutory Profit Reserve	1.699.527.194,84 Working Capital Reinforcement Reserve	Reserva de Lucros Estatutária Nomenclatura da Reserva de Lucros Estatutária	1.699.527.194,84 Reserva de Reforço de Capital de Giro
Proposed Additional Dividend	2.735.871.819,01	Dividendo Adicional Proposto	2.735.871.819,01
Value Paid per Share (if applicable)	2,374364311	Valor Pago por Ação (Se aplicável)	2,374364311

(XI.1) To take cognizance regarding the Subsidiary and Affiliated Companies' Financial Statements of the fiscal year of 2023, and **to recommend** a favorable vote to its representatives in the competent deliberative bodies of those companies for approval of such individual and/or consolidated Financial Statements, as applicable, and related documents, as well as the allocation of the fiscal year result limited to the amounts described in the document "*Planilha de Destinações 2024*" filed at Company's headquarters.

(XI.2) To recommend the favorable vote to its representatives in the competent deliberative bodies of its Subsidiary and Affiliated Companies to approve the additional allocation to: (XI.2.1) Revert the Surplus of Legal Reserve to a Profit Reserve; and/or (XI.2.2) Declare Additional Dividend from the Profit Reserve; and/or (XI.2.3) Capital Increase; and/or (XI.2.4) Capital Reduction; and/or (XI.2.5) Declare Interim and/or Periodical Dividend, limited to the amounts described in the document "*Planilha de Destinações 2024*" filed at Company's headquarters.

(XII) To recommend, in terms of reference number 2024069-C the favorable vote to its representatives in deliberative bodies of CPFL Santa Cruz and RGE, of the execution of an

(XI.1) Tomou conhecimento acerca das demonstrações financeiras de suas Subsidiárias e Afiliadas referentes ao exercício social de 2023, e **recomendou** o voto favorável aos seus representantes nos órgãos deliberativos competentes de tais sociedades para aprovação das respectivas Demonstrações Financeiras individuais e/ou consolidadas, conforme aplicável, e documentos relacionados, bem como a destinação dos respectivos resultados, no limite dos valores descritos no documento "*Planilha de Destinações 2024*" arquivada na sede da Companhia.

(XI.2) Recomendou o voto favorável aos seus representantes nos órgãos deliberativos competentes de suas Subsidiárias e Afiliadas, para aprovar: (XI.2.1) Reverter Excedente de Reserva Legal para Reserva de Lucros; e/ou (XI.2.2) Declarar Dividendo Adicional contra Reserva de Lucros; e/ou (XI.2.3) Aumento de Capital Social; e/ou (XI.2.4) Redução de Capital Social; e/ou (XI.2.5) Declarar Dividendo Intercalar e/ou Intermediário, no limite dos valores descritos no documento "*Planilha de Destinações 2024*" arquivado na sede da Companhia.

(XII) Recomendou, nos termos do número de referência 2024069-C, o voto favorável aos seus representantes nos órgãos deliberativos da CPFL Santa Cruz e RGE, a celebração de Contrato de



Infrastructure Sharing Agreement according to the terms and conditions described in the material filed at the Company's headquarters.

The following items were presented: **(a)** Status of Distribution Business (reference number 2024036-Apr) **(b)** Galaxy 2.0 Project (reference number 2024031-Apr) **(c)** Monthly Results (February/2024) (reference number 2024033-Apr) **(d)** Safety Report (reference number 2024035-Apr); **(e)** Business Development Follow Up (reference number 2024037-Apr); **(f)** Pipeline (reference number 2024030-Apr).

By the end of the meeting, independent and external Board of Directors members remained for the final remarks.

6. CLOSURE: With no business to be further discussed, the meeting was closed, and these minutes were drawn up, read, approved, and signed by all present members and the secretary. Mr. Daobiao Chen (President), Mrs. Yanli Liu, Mr. Yuehui Pan, Mr. Gustavo Estrella, Mr. Antonio Kandir, Mr. Marcelo Amaral Moraes, Mr. Yumeng Zhao and Mr. Raphael Martins Bombonato. (Secretary).

For legal implications, the Portuguese version shall prevail.

These minutes are copy of the original minutes drawn up in the Board of Directors' Meetings Book, being the publication and register of these minutes authorized in the form of an extract, with the omission of the signatures of the Directors and the suppression of strategic and/or confidential information.

Campinas, March 21st, 2024.

Daobiao Chen
(President/Presidente)

Compartilhamento de Infraestrutura conforme termos e condições descritos no material arquivado na sede da Companhia.

Foram realizadas as seguintes apresentações: **(a)** Status dos negócios de Distribuição (número de referência 2024036-Apr) **(b)** Projeto Galaxy 2.0 (número de referência 2024031-Apr) **(c)** Resultados Mensais (fevereiro/2024) (número de referência 2024033-Apr); **(d)** Relatório de Segurança (número de referência 2024035-Apr); **(e)** Acompanhamento do Desenvolvimento de Negócios (número de referência 2024037-Apr); **(f)** Pipeline (número de referência 2024030-Apr).

Ao final da reunião, membros independentes e externos do Conselho de Administração permaneceram para as considerações finais.

6. ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, encerrou-se a reunião, da qual se lavrou a presente ata que foi lida, aprovada e assinada por todos os membros presentes e pelo Secretário. Sr. Daobiao Chen (Presidente da Mesa), Sra. Yanli Liu, Sr. Yuehui Pan, Sr. Gustavo Estrella, Sr. Antonio Kandir, Sr. Marcelo Amaral Moraes, Sr. Yumeng Zhao e Sr. Raphael Martins Bombonato. (Secretário).

Para efeitos legais, a versão em português deverá prevalecer.

A presente Ata é cópia da Ata lavrada em livro próprio de atas de Reunião de Conselho de Administração, sendo autorizada a publicação e o registro desta ata na forma de extrato, com omissão de assinaturas dos Conselheiros e supressão de informações estratégicas e/ou confidenciais.

Campinas, 21 de março de 2024.

Raphael Martins Bombonato
(Secretary/Secretário)



Anexo IX à Proposta da Administração

Annex IX to the Management's Proposal



8. Remuneração dos administradores

8.1. Descrever a política ou prática de remuneração do conselho de administração, da diretoria estatutária e não estatutária, do conselho fiscal, dos comitês estatutários e dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, abordando os seguintes aspectos:

a. objetivos da política ou prática de remuneração, informando se a política de remuneração foi formalmente aprovada, órgão responsável por sua aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado

Os componentes da remuneração têm como princípios garantir a equidade interna e a competitividade externa, baseados na meritocracia, além da motivação, reconhecimento e retenção de profissionais e que, por fim, permita uma gestão de recursos humanos eficaz, transparente e alinhada a estratégia de negócio e práticas do mercado. A remuneração variável dos diretores estatutários é baseada em metas contratadas de acordo com o Planejamento Estratégico da Companhia.

O Comitê de Pessoas da CPFL Energia, órgão de assessoramento do Conselho de Administração ("CA"), verifica a aderência dos planos de remuneração fixa e variável ao plano estratégico da Companhia, bem como avalia o cumprimento das metas contratadas no curto e no longo prazo.

As Diretrizes de Governança Corporativa foram aprovadas pelo Conselho de Administração, tendo sido a última atualização aprovada em 16 de dezembro de 2021.

O referido documento pode ser consultado no website de Relação com Investidores da Companhia: <https://cpfl.riweb.com.br> (neste website, acessar "Governança Corporativa").

b. práticas e procedimentos adotados pelo conselho de administração para definir a remuneração individual do conselho de administração e da diretoria, indicando:

i. os órgãos e comitês do emissor que participam do processo decisório, identificando de que forma participam

A decisão em relação à remuneração dos membros do Conselho de Administração, Conselho Fiscal, Comitê de Auditoria e da Diretoria Executiva conta com a participação do Comitê de Pessoas e do Conselho de Administração.

ii. critérios e metodologia utilizada para a fixação da remuneração individual, indicando se há a utilização de estudos para a verificação das práticas de mercado, e, em caso positivo, os critérios de comparação e a abrangência desses estudos

As remunerações individuais dos membros do Conselho de Administração, Conselho Fiscal, Comitê de Auditoria e da Diretoria Executiva são definidas baseadas em resultados de pesquisas de mercado realizadas por empresa independente. As propostas de remuneração individual são levadas para discussão no Comitê de Pessoas e posteriormente para conhecimento do Conselho de Administração.

iii. com que frequência e de que forma o conselho de administração avalia a adequação da política de remuneração do emissor



A política de remuneração é avaliada periodicamente pelo Conselho de Administração nos momentos de definição da remuneração global, análises e instituição de metas de curto e longo prazo.

c. composição da remuneração, indicando:

i. descrição dos diversos elementos que compõem a remuneração, incluindo, em relação a cada um deles:

Conselho de Administração

O Conselho de Administração é composto por 7 membros, sendo (i) 2 conselheiros internos e 3 conselheiros externos, os quais não são remunerados por suas funções de conselheiros de administração; e (ii) 2 conselheiros independentes, os quais são remunerados de acordo com os padrões de mercado.

Os membros do Conselho de Administração recebem honorários fixos mensais. Com exceção dos membros do Conselho de Administração que também exercem cargo no Comitê de Auditoria, nenhum membro do Conselho de Administração recebe remuneração adicional por suas funções como membro de Comitê de assessoramento ao Conselho de Administração.

Conselho Fiscal

O Conselho Fiscal é formado por 3 membros, sendo 2 deles remunerados de acordo com os padrões de mercado e as diretrizes legais. Os membros do Conselho Fiscal recebem honorários fixos mensais.

Diretoria Executiva

Os membros da Diretoria Executiva, além da remuneração fixa recebida mensalmente, fazem jus a (i) benefícios; (ii) incentivos de curto prazo; e (iii) incentivos de longo prazo.

Com relação à remuneração variável, (i) os benefícios diretos e indiretos (assistência médica, assistência odontológica, seguro de vida, vale refeição) têm por objetivo alinhar as práticas de mercado e proporcionar a retenção dos executivos; (ii) os incentivos de curto prazo têm por objetivo central direcionar o comportamento dos executivos ao aperfeiçoamento da estratégia dos negócios da Companhia e ao atingimento de resultados; e (iii) os incentivos de longo prazo têm como objetivo a criação de visão e comprometimento de longo prazo, o alinhamento dos interesses dos diretores estatutários da Companhia ao conjunto de acionistas e a premiação da geração de resultados e de criação de valor de forma sustentável.

A remuneração variável dos diretores estatutários é baseada em metas contratadas de acordo com o Planejamento Estratégico da Companhia, e incluem metas relacionadas ao desempenho ESG da companhia.

Comitê de Auditoria

O CoA formado por 3 membros indicados pelo Presidente do CA e eleitos pelo CA, sendo que pelo menos 1 deverá ser membro independente do CA, conforme definição constante do Regulamento do Novo Mercado, e ao menos 1 deve possuir reconhecida experiência em assuntos de contabilidade societária, nos termos da regulamentação da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") aplicável.



Comitês de Assessoramento

Os comitês de assessoramento do Conselho de Administração da Companhia, quais sejam, Comitê de Pessoas e Comitê de Partes Relacionadas possuem em sua composição alguns membros do Conselho de Administração, não sendo paga remuneração adicional pelo desempenho dessa função.

- **seus objetivos e alinhamento aos interesses de curto, médio e longo prazo do emissor**

A remuneração está alinhada aos interesses da Companhia, por ser fundamentada por critérios atrelados ao desempenho econômico-financeiro da Companhia previamente definidos. O Comitê de Pessoas contribui para a verificação do alinhamento da remuneração aos interesses da Companhia.

A política de remuneração da Companhia busca incentivar os colaboradores a procurar a melhor rentabilidade dos investimentos e projetos desenvolvidos pela Companhia, para alinhar os seus interesses com os da Companhia por meio das seguintes perspectivas:

- (i) no curto prazo: salários e pacote de benefícios compatíveis com o mercado;
- (ii) no médio prazo: pagamento de participação nos resultados e bônus da Companhia, de acordo com o cumprimento de metas pré-estabelecidas; e
- (iii) no longo prazo: programa de bônus de longo prazo implantado a partir de 2017, pago em dinheiro e atrelado à performance média da Companhia nos 3 (três) exercícios sociais seguintes a cada concessão.

- **sua proporção na remuneração total nos 3 últimos exercícios sociais**

2023	Conselho de Administração	Conselho Fiscal	Diretoria Estatutária
Honorários fixos	100,0%	100,0%	32,9%
Benefícios (inclui benefícios pós emprego)	-	-	6,5%
Outros	-	-	0,0%
Incentivos de curto prazo	-	-	29,8%
Incentivos de longo prazo	-	-	30,8%
Total	100,0%	100,0%	100,0%

2022	Conselho de Administração	Conselho Fiscal	Diretoria Estatutária
Honorários fixos	100,0%	100,0%	32,5%
Benefícios (inclui benefícios pós emprego)	-	-	6,3%
Outros	-	-	0,0%
Incentivos de curto prazo	-	-	34,8%
Incentivos de longo prazo	-	-	26,4%



Total	100,0%	100,0%	100,0%
--------------	---------------	---------------	---------------

2021	Conselho de Administração	Conselho Fiscal	Diretoria Estatutária
Honorários fixos	100,0%	100,0%	41,8%
Benefícios (inclui benefícios pós emprego)	-	-	4,3%
Outros	-	-	0,0%
Incentivos de curto prazo	-	-	15,2%
Incentivos de longo prazo	-	-	38,6%
Total	100,0%	100,0%	100,0%

- **sua metodologia de cálculo e de reajuste**

Os membros do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal da Companhia recebem honorários fixos mensais. Os conselheiros suplentes não recebem honorários, a não ser na hipótese de substituírem o conselheiro titular a que estão vinculados.

O reajuste da remuneração dos membros do Conselho de Administração, do Conselho Fiscal e do Comitê de Auditoria da Companhia é feito com base em pesquisa de mercado, realizada por empresa especializada.

A proposta de remuneração fixa definida pelo Conselho de Administração da Companhia para os diretores estatutários, bem como eventual reajuste, baseia-se em pesquisa de mercado realizada periodicamente por consultorias especializadas. As referidas pesquisas de mercado foram realizadas pela Willis Towers Watson Consulting Ltda. Para mais informações sobre a proposta de remuneração variável.

- **principais indicadores de desempenho nele levados em consideração, inclusive, se for o caso, indicadores ligados a questões ESG**

A remuneração dos membros do Conselho de Administração, do Conselho Fiscal e do Comitê de Auditoria da Companhia é fixa e não considera indicadores de desempenho individuais ou da Companhia.

Com relação à remuneração variável de curto prazo da Diretoria Executiva, a Companhia realiza a avaliação do desempenho por meio de um conjunto de metas definidas anualmente e que obedece à seguinte estrutura: Corporativas da CPFL Energia (ex: EBITDA, Lucro Líquido, OPEX, entre outras), Metas Específicas (EBITDA de unidades de negócios, CAPEX, projetos específicos, indicadores operacionais, entre outras) e, por fim, Metas de Gestão de Pessoas e Sustentabilidade (ex: turnover, desempenho nas metas anuais do Plano ESG 2030, desempenho em índices de sustentabilidade, diversidade, entre outras), estabelecidas de forma alinhada ao Plano Estratégico e ao Plano Orçamentário da Companhia, aprovadas pelo Conselho de Administração. Adicionalmente, há uma bonificação relacionada ao desempenho em indicadores de segurança dos colaboradores (ex. Taxa de frequência de acidentes com afastamento).

Quanto à remuneração variável de longo prazo, o Conselho de Administração definirá o bônus de acordo com a performance média da Companhia nos 3 exercícios sociais seguintes a cada concessão. O Conselho de Administração conta com a assessoria do Comitê de Pessoas para acompanhar e avaliar o desempenho da Diretoria Executiva em relação ao cumprimento de suas metas anuais.



ii. razões que justificam a composição da remuneração

A composição da remuneração considera as responsabilidades de cada cargo e tem como parâmetro os valores praticados pelo mercado para os profissionais que exercem funções equivalentes.

iii. a existência de membros não remunerados pelo emissor e a razão para esse fato

Os membros do Conselho de Administração e Conselho Fiscal não remunerados exercem outra função no grupo ou são indicados e remunerados pelo acionista controlador.

d. existência de remuneração suportada por subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos

Há membros do Conselho de Administração e Conselho Fiscal não remunerados pela Companhia que exercem outra função no grupo ou são indicados e remunerados pelo acionista controlador. Parte dos membros da Diretoria Executiva recebe parcela de sua remuneração de forma proporcional aos serviços prestados a cada uma das subsidiárias.

e. existência de qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, tal como a alienação do controle societário do emissor

Em relação aos membros do Conselho de Administração, do Conselho Fiscal e do Comitê de Auditoria, não há qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário. Quanto aos Diretores Estatutários, há previsão de indenização na hipótese de alteração significativa dos acionistas que compõem o bloco de controle majoritário, que implique a extinção do cargo de diretor, destituição unilateral por parte do Conselho de Administração, ou alteração das condições de trabalho análogas a uma rescisão indireta do contrato de trabalho previstas no artigo 483 da CLT, ou que tornem menos atraente o desempenho do cargo.



8.2. Em relação à remuneração reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente do conselho de administração, da diretoria estatutária e do conselho fiscal, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:

REMUNERAÇÃO TOTAL RECONHECIDA NO EXERCÍCIO SOCIAL DE 2021				
a. Órgão	Conselho de Administração	Conselho Fiscal	Diretoria Estatutária	Total
b. Número total de membros	7,00	3,00	9,00	19,00
c. Número de membros remunerados	2,67	2,33	6,00	11,00
d.i. Remuneração fixa anual				
Salário ou pró-labore	803.991,00	328.614,00	7.543.888,00	8.676.493,00
Benefícios diretos e indiretos	0,00	0,00	774.078,00	774.078,00
Remuneração por participação em comitês	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações fixas				
d.ii. Remuneração variável				
Bônus	0,00	0,00	2.749.693	2.749.693
Participação nos resultados	0,00	0,00	0,00	0,00
Remuneração por participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	6.414.262	6.414.262
Descrição de outras remunerações variáveis			Outros refere-se a LTI.	
d.iii. Benefícios pós-emprego	0,00	0,00	553.179	553.179



d.iv. Benefícios motivados pela cessação do exercício do cargo	0,00	0,00	0,00	0,00
d.v. Remuneração baseada em ações, incluindo opções	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de remuneração baseada em ações				
Observação	O número de membros do Conselho de Administração, Conselho Fiscal e da Diretoria Estatutária da Companhia foram calculados em linha com as disposições do Ofício-Circular/Anual-2023-CVM/SEP.			
e. Valor da remuneração por cada Órgão	803.991	328.614	18.035.101	
f. Total da remuneração dos Órgãos				19.167.706

REMUNERAÇÃO TOTAL RECONHECIDA NO EXERCÍCIO SOCIAL DE 2022				
a. Órgão	Conselho de Administração	Conselho Fiscal	Diretoria Estatutária	Total
b. Número total de membros	7,00	3,00	9,00	19,00
c. Número de membros remunerados	2,00	2,00	6,00	10,00
d.i. Remuneração fixa anual				
Salário ou pró-labore	766.242,80	344.487,16	8.627.167,75	9.737.897,71
Benefícios diretos e indiretos		0,00	1.036.211,96	1.036.212,96
Remuneração por participação em comitês	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações fixas				
d.ii. Remuneração variável				
Bônus	0,00	0,00	9.247.740,57	9.247.740,57
Participação nos resultados	0,00	0,00	0,00	0,00



Remuneração por participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	7.002.176,98	7.002.176,98
Descrição de outras remunerações variáveis			Outros refere-se a LTI.	
d.iii. Benefícios pós-emprego	0,00	0,00	639.719,06	639.719,06
d.iv. Benefícios motivados pela cessação do exercício do cargo	0,00	0,00	0,00	0,00
d.v. Remuneração baseada em ações, incluindo opções	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de remuneração baseada em ações				
Observação	O número de membros do Conselho de Administração, Conselho Fiscal e da Diretoria Estatutária da Companhia foram calculados em linha com as disposições do Ofício-Circular/Anual-2023-CVM/SEP.			
e. Valor da remuneração por cada Órgão	766.242,80	344.487,16	26.553.016,32	
f. Total da remuneração dos Órgãos				27.663.746,28

REMUNERAÇÃO TOTAL RECONHECIDA NO EXERCÍCIO SOCIAL DE 2023				
a. Órgão	Conselho de Administração ⁽²⁾	Conselho Fiscal	Diretoria Estatutária	Total
b. Número total de membros	7,00	3,00	9,00	19,00
c. Número de membros remunerados	2,00	2,00	6,00	10,00
d.i. Remuneração fixa anual				
Salário ou pró-labore	831.275,20	359.028,68	8.785.110,09	9.975.413,97
Benefícios diretos e indiretos	0,00	0,00	1.038.720,66	1.038.720,66



Remuneração por participação em comitês	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações fixas				
d.ii. Remuneração variável				
Bônus	0,00	0,00	7.977.650,43	7.977.650,43
Participação nos resultados	0,00	0,00	0,00	0,00
Remuneração por participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	8.227.902,86	8.227.902,86
Descrição de outras remunerações variáveis			Outros refere-se a LTI.	
d.iii. Benefícios pós-emprego	0,00	0,00	698.411,54	698.411,54
d.iv. Benefícios motivados pela cessação do exercício do cargo	0,00	0,00	0,00	0,00
d.v. Remuneração baseada em ações, incluindo opções	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de remuneração baseada em ações	0,00	0,00	0,00	0,00
Observação	O número de membros do Conselho de Administração, Conselho Fiscal e da Diretoria Estatutária da Companhia foram calculados em linha com as disposições do Ofício-Circular/Anual-2023-CVM/SEP.			
e. Valor da remuneração por cada Órgão ⁽¹⁾	831.275,20	359.028,68	26.727.795,58	
f. Total da remuneração dos Órgãos ⁽¹⁾				27.918.099,46



REMUNERAÇÃO TOTAL PREVISTA PARA O EXERCÍCIO SOCIAL DE 2024				
a. Órgão	Conselho de Administração ⁽²⁾	Conselho Fiscal	Diretoria Estatutária	Total
b. Número total de membros	7,00	3,00	9,00	19,00
c. Número de membros remunerados	2,00	2,00	6,00	10,00
d.i. Remuneração fixa anual				
Salário ou pró-labore	880.471,02	380.276,38	9.693.681,38	10.954.428,78
Benefícios diretos e indiretos	0,00	0,00	767.933,35	767.933,35
Remuneração por participação em comitês	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações fixas				
d.ii. Remuneração variável				
Bônus	0,00	0,00	8.000.953,34	8.000.953,34
Participação nos resultados	0,00	0,00	0,00	0,00
Remuneração por participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	5.830.585,81	5.830.585,81
Descrição de outras remunerações variáveis			Outros refere-se a LTI.	
d.iii. Benefícios pós-emprego	0,00	0,00	879.194,36	879.194,36
d.iv. Benefícios motivados pela cessação do exercício do cargo	0,00	0,00	0,00	0,00
d.v. Remuneração baseada em ações, incluindo opções	0,00	0,00	0,00	0,00



Descrição de remuneração baseada em ações	0,00	0,00	0,00	0,00
Observação	O número de membros do Conselho de Administração, Conselho Fiscal e da Diretoria Estatutária da Companhia foram calculados em linha com as disposições do Ofício-Circular/Anual-2023-CVM/SEP.			
e. Valor da remuneração por cada Órgão ⁽¹⁾	880.471,02	380.276,38	25.172.348,24	
f. Total da remuneração dos Órgãos ⁽¹⁾			26.433.095,64	

- (1) Valores consideram remuneração do período de maio de 2024 a abril de 2025, aprovada na AGOE de 2024.
- (2) Valor considerando a aprovação do número de conselheiros na AGOE de 2024.
- (3) Valor considerando a aprovação da alteração do Estatuto Social na AGOE de 2024.



8.3. Em relação à remuneração variável dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente do conselho de administração, da diretoria estatutária e do conselho fiscal, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:

- (1) No valor da remuneração, não estão incluídos todos os encargos e provisões para atendimento ao regime de competência.

EXERCÍCIO SOCIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 ⁽¹⁾				
	Conselho de Administração	Conselho Fiscal	Diretoria Estatutária	Total
Número total de membros	7,00	3,00	9,00	19,00
Número de membros remunerados	0,00	0,00	6,00	6,00
Bônus				
i. Valor mínimo previsto no plano de remuneração	n/a	n/a	2.062.270	2.062.270
ii. Valor máximo previsto no plano de remuneração	n/a	n/a	4.124.540	4.124.540
iii. Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas fossem atingidas	n/a	n/a	2.749.693	2.749.693
iv. Valor efetivamente reconhecido no resultado do exercício social	n/a	n/a	2.749.693	2.749.693
Participação no Resultado				
i. Valor mínimo previsto no plano de remuneração	n/a	n/a	n/a	n/a
ii. Valor máximo previsto no plano de remuneração	n/a	n/a	n/a	n/a
iii. Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas fossem atingidas	n/a	n/a	n/a	n/a



iv. Valor efetivamente reconhecido no resultado do exercício social	n/a	n/a	n/a	n/a
---	-----	-----	-----	-----

(1) No valor da remuneração, não estão incluídos todos os encargos e provisões para atendimento ao regime de competência.

EXERCÍCIO SOCIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 ⁽¹⁾				
	Conselho de Administração	Conselho Fiscal	Diretoria Estatutária	Total
Número total de membros	7,00	3,00	9,00	19,00
Número de membros remunerados	0,00	0,00	6,00	6,00
Bônus				
i. Valor mínimo previsto no plano de remuneração	n/a	n/a	6.935.805	6.935.805
ii. Valor máximo previsto no plano de remuneração	n/a	n/a	13.871.611	13.871.611
iii. Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas fossem atingidas	n/a	n/a	9.247.741	9.247.741
iv. Valor efetivamente reconhecido no resultado do exercício social	n/a	n/a	9.247.741	9.247.741
Participação no Resultado				
i. Valor mínimo previsto no plano de remuneração	n/a	n/a	n/a	n/a
ii. Valor máximo previsto no plano de remuneração	n/a	n/a	n/a	n/a
iii. Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas fossem atingidas	n/a	n/a	n/a	n/a
iv. Valor efetivamente reconhecido no resultado do exercício social	n/a	n/a	n/a	n/a



- (1) No valor da remuneração, não estão incluídos todos os encargos e provisões para atendimento ao regime de competência.

EXERCÍCIO SOCIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 ⁽¹⁾				
	Conselho de Administração	Conselho Fiscal	Diretoria Estatutária	Total
Número total de membros	7,00	3,00	9,00	19,00
Número de membros remunerados	0,00	0,00	6,00	6,00
Bônus				
i. Valor mínimo previsto no plano de remuneração	n/a	n/a	5.983.238	5.983.238
ii. Valor máximo previsto no plano de remuneração	n/a	n/a	11.966.476	11.966.476
iii. Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas fossem atingidas	n/a	n/a	7.977.650	7.977.650
iv. Valor efetivamente reconhecido no resultado do exercício social	n/a	n/a	7.977.650	7.977.650
Participação no Resultado				
i. Valor mínimo previsto no plano de remuneração	n/a	n/a	n/a	n/a
ii. Valor máximo previsto no plano de remuneração	n/a	n/a	n/a	n/a
iii. Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas fossem atingidas	n/a	n/a	n/a	n/a
iv. Valor efetivamente reconhecido no resultado do exercício social	n/a	n/a	n/a	n/a

- (1) No valor da remuneração, não estão incluídos todos os encargos e provisões para atendimento ao regime de competência.



REMUNERAÇÃO VARIÁVEL PREVISTA - EXERCÍCIO SOCIAL 2024 ⁽¹⁾⁽²⁾				
	Conselho de Administração ⁽³⁾	Conselho Fiscal	Diretoria Estatutária	Total
Número total de membros	7,00	3,00	9,00	19,00
Número de membros remunerados	0,00	0,00	6,00	6,00
Bônus				
i. Valor mínimo previsto no plano de remuneração	n/a	n/a	6.000.715,01	6.000.715,01
ii. Valor máximo previsto no plano de remuneração	n/a	n/a	12.001.430,01	12.001.430,01
iii. Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas sejam atingidas	n/a	n/a	8.000.953,34	8.000.953,34
Participação no Resultado				
i. Valor mínimo previsto no plano de remuneração	n/a	n/a	n/a	n/a
ii. Valor máximo previsto no plano de remuneração	n/a	n/a	n/a	n/a
iii. Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas sejam atingidas	n/a	n/a	n/a	n/a

- (1) No valor da remuneração, não estão incluídos todos os encargos e provisões para atendimento ao regime de competência.
- (2) Valores consideram remuneração do período de maio de 2024 a abril de 2025, aprovada na AGOE de 2024.
- (3) Valor considerando a aprovação do número de conselheiros na AGOE de 2024.



8.4. Em relação ao plano de remuneração baseado em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, em vigor no último exercício social e previsto para o exercício social corrente, descrever:

Não aplicável, tendo em vista que a CPFL Energia não possui plano de remuneração baseada em ações sob a forma de opções de compra de ações.

8.5. Em relação à remuneração baseada em ações sob a forma de opções de compra de ações reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:

Não aplicável, tendo em vista que a CPFL Energia não possui plano de remuneração baseada em ações sob a forma de opções de compra de ações.

8.6. Em relação à cada outorga de opções de compra de ações realizada nos 3 últimos exercícios sociais e previstas para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:

Não aplicável, tendo em vista que a CPFL Energia não possui plano de remuneração baseada em ações sob a forma de opções de compra de ações.

8.7. Em relação às opções em aberto do conselho de administração e da diretoria estatutária ao final do último exercício social, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:

Não aplicável, tendo em vista que a CPFL Energia não possui plano de remuneração baseada em ações sob a forma de opções de compra de ações.

8.8. Em relação às opções exercidas relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, nos 3 últimos exercícios sociais, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:

Não aplicável, tendo em vista que a CPFL Energia não possui plano de remuneração baseada em ações sob a forma de opções de compra de ações.

8.9. Em relação à remuneração baseada em ações, sob a forma de ações a serem entregues diretamente aos beneficiários, reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:



Tendo em vista que o plano de incentivo de longo prazo não prevê efetiva entrega de ações, este item não se aplica.

8.10. Em relação à cada outorga de ações realizada nos 3 últimos exercícios sociais e previstas para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:

Tendo em vista que o plano de incentivo de longo prazo não prevê efetiva entrega de ações, este item não se aplica.

8.11. Em relação às ações entregues relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, nos 3 últimos exercícios sociais, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:

Tendo em vista que o plano de incentivo de longo prazo não prevê efetiva entrega de ações, este item não se aplica.

8.12. Descrição sumária das informações necessárias para a compreensão dos dados divulgados nos itens 8.5 a 8.11, tal como a explicação do método de precificação do valor das ações e das opções, indicando, no mínimo:

Não aplicável, tendo em vista que a CPFL Energia não possui plano de remuneração baseada em ações sob a forma de opções de compra de ações.

8.13. Informar a quantidade de ações, cotas e outros valores mobiliários conversíveis em ações ou cotas, emitidos, no Brasil ou no exterior, pelo emissor, seus controladores diretos ou indiretos, sociedades controladas ou sob controle comum, que sejam detidas por membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, agrupados por órgão

Não aplicável, tendo em vista que a CPFL Energia não possui plano de remuneração baseada em ações sob a forma de opções de compra de ações.

8.14 Em relação aos planos de previdência em vigor conferidos aos membros do conselho de administração e aos diretores estatutários, fornecer as seguintes informações em forma de tabela:

Somente os Diretores Estatutários têm planos de previdência. Os Conselheiros Fiscais e de Administração não gozam desse benefício.



a. Órgão	Diretoria Estatutária	
b. Número de membros	9,00	
c. Número de membros remunerados	5,0	0,0
d. Nome do plano	PGBL Bradesco	PGBL Brasil Prev
e. Quantidade de administradores que reúnem as condições para se aposentar	-	-
f. Condições para se aposentar antecipadamente	Não há	Não há
g. Valor atualizado das contribuições acumuladas no plano de previdência até o encerramento do último exercício social, descontada a parcela relativa a contribuições feitas diretamente pelos administradores	R\$ 3.186.031,12	R\$ 0,00
h. Valor total acumulado das contribuições realizadas durante o último exercício social, descontada a parcela relativa a contribuições feitas diretamente pelos administradores*	R\$ 785.493,09	R\$ 0,00
i. Se há a possibilidade de resgate antecipado e quais as condições	O valor referente a parte do participante poderá ser resgatado a qualquer momento, porém o resgate da parcela empresa segue as regras estabelecidas em contrato (cláusula de <i>vesting</i>).	

* Valores já atualizados monetariamente.

8.15. Em forma de tabela, indicar, para os 3 últimos exercícios sociais, em relação ao conselho de administração, à diretoria estatutária e ao conselho fiscal:

REMUNERAÇÃO TOTAL RECONHECIDA PARA O EXERCÍCIO SOCIAL DE 2021 (R\$ mil)			
a. Órgão	Conselho de Administração	Conselho Fiscal	Diretoria Estatutária
b. Número total de membros	7,00	3,00	9,00



c. Número de membros remunerados	2,67	2,33	6,00
d. valor da maior remuneração individual	354.398,40	134.749,44	6.740.696,27
e. valor da menor remuneração individual	131.194,00	62.151,96	161.387,31
f. valor médio de remuneração individual	314.997	140.834	3.005.850
g. observações	Os valores informados neste item correspondem a todas as parcelas de remuneração apresentadas no item 8.2. Valor da maior remuneração anual corresponde a 12 meses de exercício da função para o Conselho de Administração, para o Conselho Fiscal, e para a Diretoria Estatutária. Valor da menor remuneração anual corresponde a 12 meses de exercício da função no órgão Diretoria Estatutária. Valor da menor remuneração individual considera membro ativo por 8 meses no órgão Conselho de Administração. Valor da menor remuneração individual considera membro ativo por 4 meses no órgão Conselho Fiscal. Ressalta-se que parte dos diretores da Companhia recebem remuneração por sociedades controladas, portanto o valor da menor remuneração apresentada não considera os montantes divulgados no item 8.19 deste Formulário de Referência.		

REMUNERAÇÃO TOTAL RECONHECIDA PARA O EXERCÍCIO SOCIAL DE 2022 (R\$ mil)			
a. Órgão	Conselho de Administração	Conselho Fiscal	Diretoria Estatutária
b. Número total de membros	7,00	3,00	9,00
c. Número de membros remunerados	2,00	2,00	6,00
d. valor da maior remuneração individual	392.121,40	197.568,60	9.379.635,30



e. valor da menor remuneração individual	392.121,40	146.918,56	252.127,08
f. valor médio de remuneração individual	392.121,40	172.244	4.425.503
g. observações	Os valores informados neste item correspondem a todas as parcelas de remuneração apresentadas no item 8.2. Valor da maior remuneração anual corresponde a 12 meses de exercício da função para o Conselho de Administração, para o Conselho Fiscal, e para a Diretoria Estatutária. Valor da menor remuneração anual corresponde a 12 meses de exercício da função para o Conselho de Administração, para o Conselho Fiscal, e para a Diretoria Estatutária. Ressalta-se que parte dos diretores da Companhia recebem remuneração por sociedades controladas, portanto o valor da menor remuneração apresentada não considera os montantes divulgados no item 8.19 deste Formulário de Referência.		

REMUNERAÇÃO TOTAL RECONHECIDA PARA O EXERCÍCIO SOCIAL DE 2023 (R\$ mil)			
a. Órgão	Conselho de Administração	Conselho Fiscal	Diretoria Estatutária
b. Número total de membros	7,00	3,00	9,00
c. Número de membros remunerados	2,00	2,00	6,00
d. valor da maior remuneração individual	415.637,60	155.948,32	9.198.524,94
e. valor da menor remuneração individual	415.637,60	83.009,22	249.205,42
f. valor médio de remuneração individual	415.637,60	179.514,34	4.454.632,60
g. observações	Os valores informados neste item correspondem a todas as parcelas de remuneração apresentadas no item 8.2.		



	Valor da maior remuneração anual corresponde a 12 meses de exercício da função para o Conselho de Administração, para o Conselho Fiscal, e para a Diretoria Estatutária. Valor da menor remuneração anual corresponde a 12 meses de exercício da função para o Conselho de Administração e para a Diretoria Estatutária, Valor da menor remuneração individual considera membro ativo por 5 meses no órgão Conselho Fiscal. Ressalta-se que parte dos diretores da Companhia recebem remuneração por sociedades controladas, portanto o valor da menor remuneração apresentada não considera os montantes divulgados no item 8.19 deste Formulário de Referência.
--	---

8.16. Descrever arranjos contratuais, apólices de seguros ou outros instrumentos que estructurem mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria, indicando quais as consequências financeiras para o emissor

Tendo em vista que o plano de incentivo de longo prazo não prevê efetiva entrega de ações, este item não se aplica

8.17. Em relação aos 3 últimos exercícios sociais e à previsão para o exercício social corrente, indicar o percentual da remuneração total de cada órgão reconhecida no resultado do emissor referente a membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal que sejam partes relacionadas aos controladores, diretos ou indiretos, conforme definido pelas regras contábeis que tratam desse assunto

EXERCÍCIO DE 2021			
Órgão	Conselho de Administração	Conselho Fiscal	Diretoria Estatutária
Percentual da remuneração total	88,1%	100%	-

EXERCÍCIO DE 2022			
Órgão	Conselho de Administração	Conselho Fiscal	Diretoria Estatutária



Percentual da remuneração total	100%	100%	-
---------------------------------	------	------	---

EXERCÍCIO DE 2022			
Órgão	Conselho de Administração	Conselho Fiscal	Diretoria Estatutária
Percentual da remuneração total	100%	100%	-

EXERCÍCIO DE 2024 (Previsto)			
Órgão	Conselho de Administração	Conselho Fiscal	Diretoria Estatutária
Percentual da remuneração total	100%	100%	-

- (4) Valores consideram remuneração do período de maio de 2024 a abril de 2025, aprovada na AGOE de 2024.
- (5) Valor considerando a aprovação do número de conselheiros na AGOE de 2024.
- (6) Valor considerando a aprovação da alteração do Estatuto Social na AGOE de 2024.

8.18. Em relação aos 3 últimos exercícios sociais e à previsão para o exercício social corrente, indicar os valores reconhecidos no resultado do emissor como remuneração de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, agrupados por órgão, por qualquer razão que não a função que ocupam, como por exemplo, comissões e serviços de consultoria ou assessoria prestados

Não aplicável, tendo em vista que a CPFL Energia não possui plano de remuneração baseada em ações sob a forma de opções de compra de ações.

8.19. Em relação aos 3 últimos exercícios sociais e à previsão para o exercício social corrente, indicar os valores reconhecidos no resultado de controladores, diretos ou indiretos, de sociedades sob controle comum e de controladas do emissor, como remuneração de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal do emissor, agrupados por órgão, especificando a que título tais valores foram atribuídos a tais indivíduos



EXERCÍCIO DE 2021 ⁽¹⁾ - DEMAIS REMUNERAÇÕES RECEBIDAS, ESPECIFICANDO A QUE TÍTULO FORAM ATRIBUÍDAS

Órgão	Conselho de Administração	Conselho Fiscal	Diretoria Estatutária	Total
	(Em R\$ mil)			
Controladores diretos e indiretos	-	-	-	-
Controladas do emissor	-	-	409	409
Sociedades sob controle comum	-	-	-	-

(1) Remuneração a título de honorário.

EXERCÍCIO DE 2021 – REMUNERAÇÃO RECEBIDA EM FUNÇÃO DO EXERCÍCIO DO CARGO NO EMISSOR

Órgão	Conselho de Administração	Conselho Fiscal	Diretoria Estatutária	Total
	(Em R\$ mil)			
Controladores diretos e indiretos	-	-	-	-
Controladas do emissor	-	-	-	-
Sociedades sob controle comum	-	-	-	-

EXERCÍCIO DE 2022 ⁽¹⁾ - DEMAIS REMUNERAÇÕES RECEBIDAS, ESPECIFICANDO A QUE TÍTULO FORAM ATRIBUÍDAS

Órgão	Conselho de Administração	Conselho Fiscal	Diretoria Estatutária	Total
	(Em R\$ mil)			
Controladores diretos e indiretos	-	-	-	-



Controladas do emissor	-	-	3.029	3.029
Sociedades sob controle comum	-	-	-	-

(1) Remuneração a título de honorário.

EXERCÍCIO DE 2022 – REMUNERAÇÃO RECEBIDA EM FUNÇÃO DO EXERCÍCIO DO CARGO NO EMISSOR

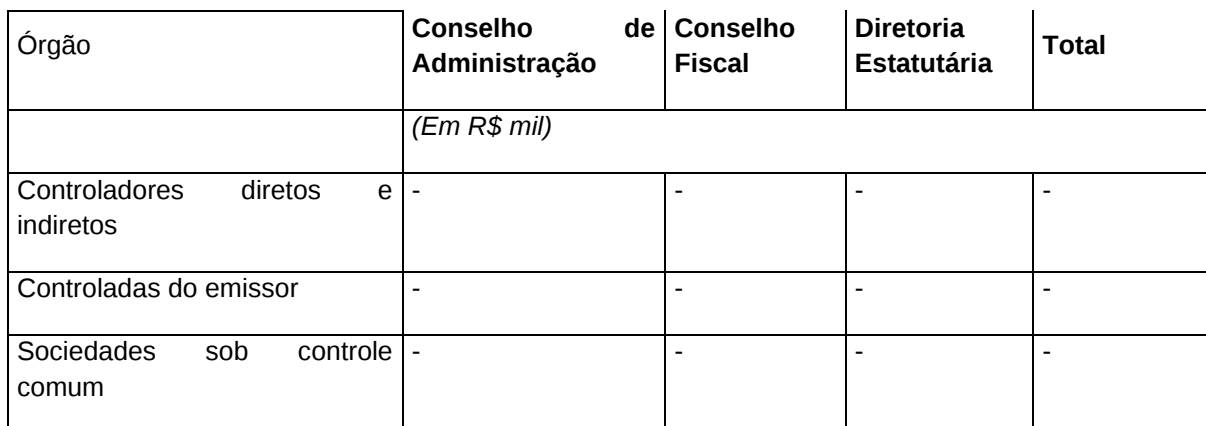
Órgão	Conselho de Administração	Conselho Fiscal	Diretoria Estatutária	Total
	(Em R\$ mil)			
Controladores diretos e indiretos	-	-	-	-
Controladas do emissor	-	-	-	-
Sociedades sob controle comum	-	-	-	-

EXERCÍCIO DE 2023 ⁽¹⁾ - DEMAIS REMUNERAÇÕES RECEBIDAS, ESPECIFICANDO A QUE TÍTULO FORAM ATRIBUÍDAS

Órgão	Conselho de Administração	Conselho Fiscal	Diretoria Estatutária	Total
	(Em R\$ mil)			
Controladores diretos e indiretos	-	-	-	-
Controladas do emissor	-	-	3.964	3.964
Sociedades sob controle comum	-	-	-	-

(1) Remuneração a título de honorário.

EXERCÍCIO DE 2023 – REMUNERAÇÃO RECEBIDA EM FUNÇÃO DO EXERCÍCIO DO CARGO NO EMISSOR



O número de membros do Conselho de Administração, Conselho Fiscal e Diretoria Estatutária da Companhia foram calculados em linha com as disposições do item 10.2.13.b do Ofício-Circular/Anual-2023-CVM/SEP, conforme detalhado nas planilhas abaixo em cada exercício social:

[illegible][illegible]



EXERCÍCIO SOCIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021												
Mês	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
Conselho de Administração	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7
Conselho Fiscal	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
Diretoria Estatutária	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9

8. Management remuneration

8.1. Describe the remuneration policy or practice of the board of directors, the statutory and non-statutory executive officers, the fiscal council, the statutory committees and the audit, risk, financial and compensation committees, addressing the following aspects:

a. objectives of the remuneration policy or practice, informing whether the remuneration policy has been formally approved, the body responsible for its approval, the date of approval and, if the issuer discloses the policy, locations on the world wide web where the document can be consulted

The remuneration components are based on the principles of ensuring internal equity and external competitiveness, based on meritocracy, in addition to the motivation, recognition and retention of professionals and, finally, allowing for effective, transparent human resources management aligned with business strategy and market practices. The variable compensation of the statutory officers is based on goals contracted in accordance with the Company's Strategic Planning.

CPFL Energia's People Committee, an advisory body to the Board of Directors ("BoD"), verifies the adherence of the fixed and variable compensation plans to the Company's strategic plan, as well as evaluates the fulfillment of the contracted goals in the short and long term.

The Corporate Governance Guidelines were approved by the Board of Directors, with the last update approved on December 16th, 2021.

This document can be consulted on the Company's Investor Relations website: <https://cpfl.riweb.com.br> (on this website, access "Corporate Governance").

b. Practices and procedures adopted by the Board of Directors to define the individual compensation of the Board of Directors and the Board of Executive Officers, indicating:

I. the issuer's bodies and committees that participate in the decision-making process, identifying how they participate

The decision regarding the compensation of the members of the Board of Directors, the Fiscal Council, the Audit Committee and the Board of Executive Officers is made by the People Committee and the Board of Directors.



ii. criteria and methodology used to set individual remuneration, indicating whether studies are used to verify market practices, and, if so, the criteria for comparison and the scope of these studies

The individual compensation of the members of the Board of Directors, Fiscal Council, Audit Committee and Board of Executive Officers is defined based on the results of market research conducted by an independent company. Individual compensation proposals are submitted to the People Committee for discussion and later to the Board of Directors.

iii. how often and how the board of directors assesses the adequacy of the issuer's remuneration policy

The compensation policy is periodically evaluated by the Board of Directors at the time of defining the overall compensation, analyzing and establishing short and long-term goals.

c. Composition of remuneration, indicating:

I. Description of the various elements that make up the remuneration, including, in relation to each of them:

Board of Directors

The Board of Directors is composed of 7 members, (i) 2 internal directors and 3 external directors, who are not remunerated for their functions as directors; and (ii) 2 independent directors, who are compensated in accordance with market standards.

The members of the Board of Directors receive fixed monthly fees. With the exception of members of the Board of Directors who also hold a position on the Audit Committee, no member of the Board of Directors receives additional compensation for their duties as a member of the advisory Committees to the Board of Directors.

Fiscal Council

The Fiscal Council is made up of 3 members, 2 of whom are remunerated in accordance with market standards and legal guidelines. The members of the Fiscal Council receive fixed monthly fees.

Board of Executive Officers

The members of the Board of Executive Officers, in addition to the fixed compensation received monthly, are entitled to (i) benefits; (ii) short-term incentives; and (iii) long-term incentives.

With respect to variable compensation, (i) direct and indirect benefits (medical care, dental care, life insurance, meal vouchers) are intended to align market practices and provide executive retention; (ii) the main objective of short-term incentives is to direct the behavior of executives to improve the Company's business strategy and achieve results; and (iii) the long-term incentives are aimed at creating a long-term vision and commitment, aligning the interests of the Company's statutory officers with the shareholders as a whole, and rewarding the generation of results and value creation in a sustainable manner.

The variable compensation of the statutory officers is based on targets contracted in accordance with the Company's Strategic Planning, and includes targets related to the company's ESG performance.

Audit Committee



The CoA shall be composed of 3 members appointed by the Chairman of the Board of Directors and elected by the Board of Directors, at least 1 of whom shall be an independent member of the Board of Directors, as defined in the Novo Mercado Regulations, and at least 1 shall have recognized experience in corporate accounting matters, pursuant to the applicable regulations of the Brazilian Securities and Exchange Commission ("CVM").

Advisory Committees

The advisory committees of the Company's Board of Directors, namely, the People Committee and the Related Parties Committee, are composed of some members of the Board of Directors, and no additional compensation is paid for the performance of this function.

- **its objectives and alignment with the short-, medium- and long-term interests of the issuer**

The compensation is aligned with the Company's interests, as it is based on criteria linked to the Company's economic and financial performance previously defined. The People Committee contributes to the verification of the alignment of compensation with the Company's interests.

The Company's compensation policy seeks to encourage employees to seek the best profitability from the investments and projects developed by the Company, in order to align their interests with those of the Company through the following perspectives:

- (i) in the short term: salaries and benefits package compatible with the market;
- (ii) in the medium term: payment of profit sharing and bonuses of the Company, in accordance with the fulfillment of pre-established goals; and
- (iii) in the long run: long-term bonus program implemented as of 2017, paid in cash and linked to the Company's average performance in the 3 fiscal years following each concession.

- **its proportion in total compensation in the last 3 fiscal years**

2023	Board of Directors	Fiscal Council	Board of Executive Officers
Fixed fees	100,0%	100,0%	32,9%
Benefits (includes post-employment benefits)	-	-	6,5%
Other	-	-	0,0%
Short-term incentives	-	-	29,8%
Long-term incentives	-	-	30,8%
Total	100,0%	100,0%	100,0%

2022	Board of Directors	Fiscal Council	Board of Executive Officers
Fixed fees	100,0%	100,0%	32,5%



Benefits (includes post-employment benefits)	-	-	6,3%
Other	-	-	0,0%
Short-term incentives	-	-	34,8%
Long-term incentives	-	-	26,4%
Total	100,0%	100,0%	100,0%

2021	Board of Directors	Fiscal Council	Board of Executive Officers
Fixed fees	100,0%	100,0%	41,8%
Benefits (includes post-employment benefits)	-	-	4,3%
Other	-	-	0,0%
Short-term incentives	-	-	15,2%
Long-term incentives	-	-	38,6%
Total	100,0%	100,0%	100,0%

- **its calculation and adjustment methodology**

The members of the Company's Board of Directors and Fiscal Council receive fixed monthly fees. Alternate directors do not receive an honorarium, except in the event that they replace the incumbent director to whom they are attached.

The adjustment of the compensation of the members of the Board of Directors, the Fiscal Council and the Audit Committee of the Company is based on market research, carried out by a specialized company.

The fixed compensation proposal defined by the Company's Board of Directors for the statutory officers, as well as any adjustment, is based on market research carried out periodically by specialized consulting firms. These market surveys were carried out by Willis Towers Watson Consulting Ltda. For more information on the variable compensation proposal.

- **key performance indicators taken into account in it, including, where applicable, indicators linked to ESG issues**

The compensation of the members of the Company's Board of Directors, Fiscal Council and Audit Committee is fixed and does not consider individual or Company performance indicators.

With regard to the short-term variable compensation of the Board of Executive Officers, the Company evaluates performance through a set of goals defined annually and which follows the following structure: CPFL Energia Corporate (e.g., EBITDA, Net Income, OPEX, among others), Specific Goals (EBITDA of business units, CAPEX, specific projects, operational indicators, among others) and, finally, People Management and Sustainability Goals (e.g., turnover, performance in the annual goals of the ESG 2030 Plan, performance in sustainability indexes, diversity, among others), established in line with the



Company's Strategic Plan and Budget Plan, approved by the Board of Directors. In addition, there is a bonus related to performance in employee safety indicators (e.g. Frequency rate of lost-time accidents). As for the long-term variable compensation, the Board of Directors will define the bonus according to the Company's average performance in the 3 fiscal years following each concession.

The Board of Directors relies on the advice of the People Committee to monitor and evaluate the performance of the Board of Executive Officers in relation to the achievement of its annual goals.

II. Reasons justifying the composition of the remuneration

The composition of the remuneration considers the responsibilities of each position and has as a parameter the values practiced by the market for professionals who perform equivalent functions.

iii. the existence of members not remunerated by the issuer and the reason for this fact

The unpaid members of the Board of Directors and Fiscal Council perform another function in the group or are appointed and remunerated by the controlling shareholder.

d. Existence of remuneration borne by subsidiaries, subsidiaries or direct or indirect controllers

We have members of the Board of Directors and Fiscal Council who are not compensated by the Company who perform another function in the group or are appointed and compensated by the controlling shareholder. Part of the members of the Board of Executive Officers receive a portion of their compensation in proportion to the services provided to each of the subsidiaries.

e. existence of any remuneration or benefit linked to the occurrence of a certain corporate event, such as the sale of the issuer's corporate control

In relation to the members of the Board of Directors, the Fiscal Council and the Audit Committee, there is no compensation or benefit linked to the occurrence of a certain corporate event.

As for the statutory officers, there is a provision for compensation in the event of a significant change in the shareholders that make up the majority control block, which implies the extinction of the position of director, unilateral dismissal by the Board of Directors, or change in the working conditions analogous to an indirect termination of the employment contract provided for in article 483 of the CLT, or that make the performance of the position less attractive.

8.2. For compensation recognized in the results of the three previous years and the compensation planned for the current year of the board of directors, board of executive officers and fiscal council, prepare a table with the following content:

OVERALL COMPENSATION RECOGNIZED IN FISCAL YEAR 2021 (R\$ thousand)				
a. Body	Board of Directors	Fiscal Council	Board of Executives Officers	Total
b. Total number of members	7,00	3,00	9,00	19,00



c. Number of remunerated members	2,67	2,33	6,00	11,00
d.i. Fixed annual compensation				
Salary or pro-labore	803.991,00	328.614,00	7.543.888,00	8.676.493,00
Direct and indirect benefits	0,00	0,00	774.078,00	774.078,00
Compensation for membership in committees	0,00	0,00	0,00	0,00
Others	0,00	0,00	0,00	0,00
Description of other fixed compensations				
d.ii. Variable compensation				
Bonus	0,00	0,00	2.749.693	2.749.693
Profit sharing	0,00	0,00	0,00	0,00
Compensation for participation in Meetings	0,00	0,00	0,00	0,00
Commissions	0,00	0,00	0,00	0,00
Others	0,00	0,00	6.414.262	6.414.262
Description of other variable compensations			Others refer to LTI.	
d.iii. Post-employment benefits	0,00	0,00	553.179	553.179
d.iv. Benefits upon termination of office	0,00	0,00	0,00	0,00
d.v. Share-based compensation, including options	0,00	0,00	0,00	0,00
Description of share-based compensation				
Note	The number of members of the Company's Board of Directors, Fiscal Council and Board of Executive Officers were calculated in line with the provisions of the Circular Letter/Annual-2023-CVM/SEP.			
e. Compensation by each Body	803.991	328.614	18.035.101	
f. Total compensation for the Bodies				19.167.706



OVERALL COMPENSATION RECOGNIZED IN FISCAL YEAR 2022 (R\$ thousand)				
a. Body	Board of Directors	Fiscal Council	Board of Executives Officers	Total
b. Total number of members	7,00	3,00	9,00	19,00
c. Number of remunerated members	2,00	2,00	6,00	10,00
d.i. Fixed annual compensation				
Salary or pro-labore	766.242,80	344.487,16	8.627.167,75	9.737.897,71
Direct and indirect benefits		0,00	1.036.211,96	1.036.212,96
Compensation for membership in committees	0,00	0,00	0,00	0,00
Others	0,00	0,00	0,00	0,00
Description of other fixed compensations				
d.ii. Variable compensation				
Bonus	0,00	0,00	9.247.740,57	9.247.740,57
Profit sharing	0,00	0,00	0,00	0,00
Compensation for participation in Meetings	0,00	0,00	0,00	0,00
Commissions	0,00	0,00	0,00	0,00
Others	0,00	0,00	7.002.176,98	7.002.176,98
Description of other variable compensations			Others refer to LTI.	
d.iii. Post-employment benefits	0,00	0,00	639.719,06	639.719,06
d.iv. Benefits upon termination of office	0,00	0,00	0,00	0,00
d.v. Share-based compensation, including options	0,00	0,00	0,00	0,00



Description of share-based compensation				
Note	The number of members of the Company's Board of Directors, Fiscal Council and Board of Executive Officers were calculated in line with the provisions of the Circular Letter/Annual-2023-CVM/SEP.			
e. Compensation by each Body	766.242,80	344.487,16	26.553.016,32	
f. Total compensation for the Bodies			27.663.746,28	

OVERALL COMPENSATION RECOGNIZED IN FISCAL YEAR 2023 (R\$ thousand)				
a. Body	Board of Directors	Fiscal Council	Board of Executives Officers	Total
b. Total number of members	7,00	3,00	9,00	19,00
c. Number of remunerated members	2,00	2,00	6,00	10,00
d.i. Fixed annual compensation				
Salary or pro-labore	831.275,20	359.028,68	8.785.110,09	9.975.413,97
Direct and indirect benefits	0,00	0,00	1.038.720,66	1.038.720,66
Compensation for membership in committees	0,00	0,00	0,00	0,00
Others	0,00	0,00	0,00	0,00
Description of other fixed compensations				
d.ii. Variable compensation				
Bonus	0,00	0,00	7.977.650,43	7.977.650,43
Profit sharing	0,00	0,00	0,00	0,00
Compensation for participation in Meetings	0,00	0,00	0,00	0,00
Commissions	0,00	0,00	0,00	0,00



Others	0,00	0,00	8.227.902,86	8.227.902,86
Description of other variable compensations			Others refer to LTI.	
d.iii. Post-employment benefits	0,00	0,00	698.411,54	698.411,54
d.iv. Benefits upon termination of office	0,00	0,00	0,00	0,00
d.v. Share-based compensation, including options	0,00	0,00	0,00	0,00
Description of share-based compensation	0,00	0,00	0,00	0,00
Note	The number of members of the Company's Board of Directors, Fiscal Council and Board of Executive Officers were calculated in line with the provisions of the Circular Letter/Annual-2023-CVM/SEP.			
e. Compensation by each Body	831.275,20	359.028,68	26.727.795,58	
f. Total compensation for the Bodies				27.918.099,46

TOTAL COMPENSATION EXPECTED FOR THE CURRENT FISCAL YEAR 2024 (R\$ thousand)				
a. Body	Board of Directors	Fiscal Council	Board of Executives Officers	Total
b. Total number of members	7,00	3,00	9,00	19,00
c. Number of remunerated members	2,00	2,00	6,00	10,00
d.i. Fixed annual compensation				
Salary or pro-labore	880.471,02	380.276,38	9.693.681,38	10.954.428,78
Direct and indirect benefits	0,00	0,00	767.933,35	767.933,35
Compensation for membership in committees	0,00	0,00	0,00	0,00
Others	0,00	0,00	0,00	0,00



Description of other fixed compensations				
d.ii. Variable compensation				
Bonus	0,00	0,00	8.000.953,34	8.000.953,34
Profit sharing	0,00	0,00	0,00	0,00
Compensation for participation in Meetings	0,00	0,00	0,00	0,00
Commissions	0,00	0,00	0,00	0,00
Others	0,00	0,00	5.830.585,81	5.830.585,81
Description of other variable compensations			Others refer to LTI.	
d.iii. Post-employment benefits	0,00	0,00	879.194,36	879.194,36
d.iv. Benefits upon termination of office	0,00	0,00	0,00	0,00
d.v. Share-based compensation, including options	0,00	0,00	0,00	0,00
Description of share-based compensation	0,00	0,00	0,00	0,00
Note	The number of members of the Company's Board of Directors, Fiscal Council and Board of Executive Officers were calculated in line with the provisions of the Circular Letter/Annual-2023-CVM/SEP.			
e. Compensation by each Body	880.471,02	380.276,38	25.172.348,24	
f. Total compensation for the Bodies				26.433.095,64

(7) Amounts consider remuneration for the period from May 2024 to April 2025, to be approved at the AEGM of April, 2024.

(8) Amount considering the approval of the number of directors at the AEGM of April, 2024.

(9) Amount considering the approval of the amendment to the Bylaws at the AEGM of April, 2024.

8.3. Variable compensation of the last three fiscal years and the compensation planned for the current year of the board of directors, board of executive officers and fiscal council

The remuneration amount does not include all charges and provisions to comply with the accrual basis.



FISCAL YEAR ENDED DECEMBER 31 st , 2021 (R\$ thousand)				
	Board of Directors	Fiscal Council	Board of Executives Officers	Total
Total number of members	7,00	3,00	9,00	19,00
Number of remunerated members	0,00	0,00	6,00	6,00
Bonus				
i. Minimum amount set forth in the compensation plan	n/a	n/a	2.062.270	2.062.270
ii. Maximum amount set forth in the compensation plan	n/a	n/a	4.124.540	4.124.540
iii. Amount set forth in the compensation plan, if targets are met	n/a	n/a	2.749.693	2.749.693
iv. Value actually recognized in the result of the fiscal year	n/a	n/a	2.749.693	2.749.693
Profit sharing				
i. Minimum amount set forth in the compensation plan	n/a	n/a	n/a	n/a
ii. Maximum amount set forth in the compensation plan	n/a	n/a	n/a	n/a
iii. Amount set forth in the compensation plan, if targets are met	n/a	n/a	n/a	n/a
iv. Value actually recognized in the result of the fiscal year	n/a	n/a	n/a	n/a

The remuneration amount does not include all charges and provisions to comply with the accrual basis.

FISCAL YEAR ENDED DECEMBER 31 st , 2022 (R\$ thousand)				
	Board of Directors	Fiscal Council	Board of Executives Officers	Total
Total number of members	7,00	3,00	9,00	19,00



Number of remunerated members	0,00	0,00	6,00	6,00
Bonus				
i. Minimum amount set forth in the compensation plan	n/a	n/a	6.935.805	6.935.805
ii. Maximum amount set forth in the compensation plan	n/a	n/a	13.871.611	13.871.611
iii. Amount set forth in the compensation plan, if targets are met	n/a	n/a	9.247.741	9.247.741
iv. Value actually recognized in the result of the fiscal year	n/a	n/a	9.247.741	9.247.741
Profit sharing				
i. Minimum amount set forth in the compensation plan	n/a	n/a	n/a	n/a
ii. Maximum amount set forth in the compensation plan	n/a	n/a	n/a	n/a
iii. Amount set forth in the compensation plan, if targets are met	n/a	n/a	n/a	n/a
iv. Value actually recognized in the result of the fiscal year	n/a	n/a	n/a	n/a

The remuneration amount does not include all charges and provisions to comply with the accrual basis.

FISCAL YEAR ENDED DECEMBER 31st, 2023 (R\$ thousand)				
	Board of Directors	Fiscal Council	Board of Executives Officers	Total
Total number of members	7,00	3,00	9,00	19,00
Number of remunerated members	0,00	0,00	6,00	6,00
Bonus				
i. Minimum amount set forth in the compensation plan	n/a	n/a	5.983.238	5.983.238



ii. Maximum amount set forth in the compensation plan	n/a	n/a	11.966.476	11.966.476
iii. Amount set forth in the compensation plan, if targets are met	n/a	n/a	7.977.650	7.977.650
iv. Value actually recognized in the result of the fiscal year	n/a	n/a	7.977.650	7.977.650
Profit sharing				
i. Minimum amount set forth in the compensation plan	n/a	n/a	n/a	n/a
ii. Maximum amount set forth in the compensation plan	n/a	n/a	n/a	n/a
iii. Amount set forth in the compensation plan, if targets are met	n/a	n/a	n/a	n/a
iv. Value actually recognized in the result of the fiscal year	n/a	n/a	n/a	n/a

The remuneration amount does not include all charges and provisions to comply with the accrual basis.

VARIABLE COMPENSATION PLANNED - FISCAL YEAR 2024 (R\$ thousand)				
	Board of Directors	Fiscal Council	Board of Executives Officers	Total
Total number of members	7,00	3,00	9,00	19,00
Number of remunerated members	0,00	0,00	6,00	6,00
Bonus				
i. Minimum amount set forth in the compensation plan	n/a	n/a	6.000.715,01	6.000.715,01
ii. Maximum amount set forth in the compensation plan	n/a	n/a	12.001.430,01	12.001.430,01
iii. Amount set forth in the compensation plan, if targets are met	n/a	n/a	8.000.953,34	8.000.953,34



Profit sharing				
i. Minimum amount set forth in the compensation plan	n/a	n/a	n/a	n/a
ii. Maximum amount set forth in the compensation plan	n/a	n/a	n/a	n/a
iii. Amount set forth in the compensation plan, if targets are met	n/a	n/a	n/a	n/a

- (4) The remuneration amount does not include all charges and provisions to comply with the accrual basis.
- (5) Amounts consider remuneration for the period from May 2024 to April 2025, to be approved at the AEGMof April, 2024.
- (6) Amount considering the approval of the number of directors at the AEGMof April, 2024.

8.4. In relation to the share-based compensation plan of the board of directors and the statutory executive officers, in force in the last fiscal year and scheduled for the current fiscal year, describe:

Not applicable, given that CPFL Energia does not have a share-based compensation plan in the form of stock options.

8.5. In relation to the share-based remuneration in the form of stock options recognized in the results of the last 3 fiscal years and the one expected for the current fiscal year, the board of directors and the statutory executive officers should prepare a table with the following content:

Not applicable, given that CPFL Energia does not have a share-based compensation plan in the form of stock options.

8.6. In relation to each grant of stock options made in the last 3 fiscal years and scheduled for the current fiscal year, the board of directors and the statutory executive officers, prepare a table with the following content:

Not applicable, given that CPFL Energia does not have a share-based compensation plan in the form of stock options.

8.7. Regarding the open options of the Board of Directors and the Statutory Executive Board at the end of the last fiscal year, prepare a table with the following content:



Not applicable, given that CPFL Energia does not have a share-based compensation plan in the form of stock options.

8.8. Regarding the options exercised in relation to the share-based compensation of the board of directors and the statutory executive officers, in the last 3 fiscal years, prepare a table with the following content:

Not applicable, given that CPFL Energia does not have a share-based compensation plan in the form of stock options.

8.9. Regarding the share-based remuneration, in the form of shares to be delivered directly to the beneficiaries, recognized in the results of the last 3 fiscal years and the one provided for the current fiscal year, the board of directors and the statutory executive officers, prepare a table with the following content:

Given that the long-term incentive plan does not provide for the effective delivery of shares, this item does not apply.

8.10. In relation to each grant of shares carried out in the last 3 fiscal years and foreseen for the current fiscal year, the board of directors and the statutory executive officers, prepare a table with the following content:

Given that the long-term incentive plan does not provide for the effective delivery of shares, this item does not apply.

8.11. In relation to the actions delivered related to the share-based compensation of the board of directors and the statutory executive officers, in the last 3 fiscal years, prepare a table with the following content:

Given that the long-term incentive plan does not provide for the effective delivery of shares, this item does not apply.

8.12. A brief description of the information necessary to understand the data disclosed in paragraphs 8.5 to 8.11, such as an explanation of the method of pricing the value of shares and options, indicating at least:

Given that the long-term incentive plan does not provide for the effective delivery of shares, this item does not apply.

8.13. Inform the number of shares, quotas and other securities convertible into shares or quotas, issued, in Brazil or abroad, by the issuer, its direct or indirect controllers,



subsidiaries or companies under common control, which are held by members of the board of directors, the statutory executive board or the fiscal council, grouped by body

Given that the long-term incentive plan does not provide for the effective delivery of shares, this item does not apply.

8.14 Pension plans in effect for members of the Board of Directors and Board of Executive Officers

Only the Executive Officers have pension plans. Members of the Fiscal Council and Board of Directors do not enjoy such benefit.

a. Body	Board of Executive Officers	
b. Number of members	9,00	
c. Number of remunerated members	5,0	0,0
d. Name of the pension plan	PGBL Bradesco	PGBL Brasil Prev
e. Number of members of the management that meet the conditions to retire	-	-
f. Conditions for early retirement	None	None
g. Adjusted amount of the contributions made in the pension plan up to the end of the last fiscal year, deducting the portion related to contributions directly made by the members of the management	R\$ 3.186.031,12	R\$ 0,00
h. Total amount of the contributions made up to the end of the last fiscal year, deducting the portion related to contributions directly made by the members of the management*	R\$ 785.493,09	R\$ 0,00
i. If there is a possible early redemption and what are the conditions for it	Amount referring to the portion of the beneficiary may be redeemed at any moment, however, redemption of the company's portion follows the provisions set forth in agreement (vesting clause).	

* amounts already monetarily adjusted.

8.15. Compensation of members of the board of directors, board of executive officers and Fiscal Council:

OVERALL COMPENSATION RECOGNIZED IN FISCAL YEAR 2021 (R\$ thousand)

a. body	Board of Directors	Fiscal Council	Board of Executive Officers
b. Total number of members	7,00	3,00	9,00
c. Number of remunerated members	2,67	2,33	6,00
d. value of the highest individual remuneration	354.398,40	134.749,44	6.740.696,27
e. value of the lowest individual remuneration	131.194,00	62.151,96	161.387,31
f. average value of individual remuneration	314.997	140.834	3.005.850
g. comments	The values reported in this item correspond to all remuneration installments presented in item 8.2. Value of the highest annual remuneration corresponds to 12 months of performance of the function for the Board of Directors, the Fiscal Council, and the Board of Executive Officers. Value of the lowest annual remuneration corresponds to 12 months of exercise of the function in the Board of Directors. Value of the lowest individual remuneration considers an active member for 8 months on the Board of Directors. Value of the lowest individual remuneration considers active member for 4 months in the Fiscal Council body. It should be noted that some of the Company's directors receive remuneration from controlled companies, therefore the value of the lowest remuneration presented does not consider the amounts disclosed in item 8.19 of this Reference Form.		

OVERALL COMPENSATION RECOGNIZED IN FISCAL YEAR 2022 (R\$ thousand)

a. body	Board of Directors	Fiscal Council	Board of Executive Officers
b. Total number of members	7,00	3,00	9,00
c. Number of remunerated members	2,00	2,00	6,00
d. value of the highest individual remuneration	392.121,40	197.568,60	9.379.635,30
e. value of the lowest individual remuneration	392.121,40	146.918,56	252.127,08
f. average value of individual remuneration	392.121,40	172.244	4.425.503
g. comments	The values reported in this item correspond to all remuneration installments presented in item 8.2. Value of the highest annual remuneration corresponds to 12 months of performance of the function for the Board of Directors, the Fiscal Council, and the Board of Executive Officers. Value of the lowest annual remuneration corresponds to 12 months of exercise of the function for the Board of Directors, the Fiscal Council, and the Board of Executive Officers. It should be noted that some of the Company's directors receive remuneration from controlled companies, therefore the value of the lowest remuneration presented does not consider the amounts disclosed in item 8.19 of this Reference Form.		

OVERALL COMPENSATION RECOGNIZED IN FISCAL YEAR 2023 (R\$ thousand)

a. Body	Board of Directors	Fiscal Council	Board of Executive Officers
b. Total number of members	7,00	3,00	9,00
c. Number of remunerated members	2,00	2,00	6,00
d. value of the highest individual remuneration	415.637,60	155.948,32	9.198.524,94
e. value of the lowest individual remuneration	415.637,60	83.009,22	249.205,42

f. average value of individual remuneration	415.637,60	179.514,34	4.454.632,60
g. comments	The values reported in this item correspond to all remuneration installments presented in item 8.2. Value of the highest annual remuneration corresponds to 12 months of performance of the function for the Board of Directors, the Fiscal Council, and the Board of Executive Officers. Value of the lowest annual remuneration corresponds to 12 months of exercise of the function for the Board of Directors and the Board of Executive Officers, Value of the lowest individual remuneration considers active member for 5 months in the Fiscal Council body. It should be noted that some of the Company's directors receive remuneration from controlled companies, therefore the value of the lowest remuneration presented does not consider the amounts disclosed in item 8.19 of this Reference Form.		

8.16. Describe contractual arrangements, insurance policies or other instruments that structure compensation or indemnity mechanisms for managers in the event of removal from office or retirement, indicating the financial consequences for the issuer

Given that the long-term incentive plan does not provide for the effective delivery of shares, this item does not apply.

8.17. In relation to the last three fiscal years, inform the percentage of total compensation of each body, as recognized in the result of the Company, related to each member of the board of directors, statutory executive officers or fiscal council that is either a direct or indirect controller, according to applicable accounting rules.

FISCAL YEAR 2021			
Body	Board of Directors	Fiscal Council	Board of Executive Officers
Percentage of total compensation	88,1%	100%	-

FISCAL YEAR 2022

Body	Board of Directors	Fiscal Council	Board of Executive Officers
Percentage of total compensation	100%	100%	-

FISCAL YEAR 2023

Body	Board of Directors	Fiscal Council	Statutory Board of Executive Officers
Percentage of total compensation	100%	100%	-

FISCAL YEAR 2024 (Planned)

Body	Board of Directors	Fiscal Council	Board of Executive Officers
Percentage of total compensation	100%	100%	-

- (10) Values consider remuneration for the period from May 2024 to April 2025, approved at the 2024 AEGM.
- (11) Value considering the approval of the number of directors at the 2024 AEGM.
- (12) Value considering the approval of the amendment to the Bylaws at the 2024 AEGM.

8.18. In relation to the last 3 fiscal years and the forecast for the current fiscal year, indicate the amounts recognized in the issuer's results as compensation for members of the board of directors, the statutory executive board or the fiscal council, grouped by body, for any reason other than the function they occupy, such as commissions and consulting or advisory services provided

Not applicable, given that CPFL Energia does not have a share-based compensation plan in the form of stock options.

8.19. In relation to the last three fiscal years, amounts recognized in the profit or loss of the direct or indirect controlling shareholders, of companies under shared control and of subsidiaries of the issuer as compensation of the members of the board of directors, board of executive officers or fiscal council, grouped by body, specifying the reason why these amounts were attributed to those individuals

FISCAL YEAR 2021 – OTHER COMPENSATION RECEIVED, SPECIFYING THE REASON FOR SUCH AMOUNTS BEING ATTRIBUTED

Body	Board Directors	of Fiscal Council	Board of Executive Officers	Total
	<i>(In R\$ thousand)</i>			
Direct or indirect controlling shareholders	-	-	-	-
Subsidiaries of the issuer	-	-	409	409
Companies under shared control	-	-	-	-

(2) Remuneration as an honorarium.

FISCAL YEAR 2021 - COMPENSATION RECEIVED DUE TO EXERCISE OF A POSITION AT THE ISSUER

Body	Board Directors	of Fiscal Council	Board of Executive Officers	Total
	<i>(In R\$ thousand)</i>			
Direct or indirect controlling shareholders	-	-	-	-
Subsidiaries of the issuer	-	-	-	-
Companies under shared control	-	-	-	-

FISCAL YEAR 2022 – OTHER COMPENSATION RECEIVED, SPECIFYING THE REASON FOR SUCH AMOUNTS BEING ATTRIBUTED

Body	Board Directors	of Fiscal Council	Statutory Board of Executive Officers	Total
	<i>(In R\$ thousand)</i>			
Direct or indirect controlling shareholders	-	-	-	-
Subsidiaries of the issuer	-	-	3.029	3.029

Companies under shared control	-	-	-	-
--------------------------------	---	---	---	---

Remuneration as an honorarium.

FISCAL YEAR 2022 - COMPENSATION RECEIVED DUE TO EXERCISE OF A POSITION AT THE ISSUER

Body	Board Directors	of Fiscal Council	Board of Executive Officers	Total
	<i>(In R\$ thousand)</i>			
Direct or indirect controlling shareholders	-	-	-	-
Subsidiaries of the issuer	-	-	-	-
Companies under shared control	-	-	-	-

FISCAL YEAR 2023 – OTHER COMPENSATION RECEIVED, SPECIFYING THE REASON FOR SUCH AMOUNTS BEING ATTRIBUTED

Body	Board Directors	of Fiscal Council	Board of Executive Officers	Total
	<i>(In R\$ thousand)</i>			
Direct or indirect controlling shareholders	-	-	-	-
Subsidiaries of the issuer	-	-	3.964	3.964
Companies under shared control	-	-	-	-

Remuneration as an honorarium.

FISCAL YEAR 2023 - COMPENSATION RECEIVED DUE TO EXERCISE OF A POSITION AT THE ISSUER

Body	Board Directors	of Fiscal Council	Board of Executive Officers	Total
	<i>(In R\$ thousand)</i>			
Direct or indirect controlling shareholders	-	-	-	-

Anexo X à Proposta da Administração

Annex X to the Management's Proposal

Operações de fusão, cisão, incorporação e incorporação de ações

1. Protocolo e justificação da operação, nos termos dos arts. 224 e 225 da Lei nº 6.404, de 1976

A cópia integral do Protocolo e Justificação da operação de Cisão Parcial consta como Anexo deste documento.

2. Demais acordos, contratos e pré-contratos regulando o exercício do direito de voto ou a transferência de ações de emissão das sociedades subsistentes ou resultantes da operação, arquivados na sede da companhia ou dos quais o controlador da companhia seja parte
--

Não aplicável.

3. Descrição da operação, incluindo:

a. Termos e condições:

A Cisão Parcial resultará na absorção de todo o Acervo Cindido da CPFL Geração pela CPFL Energia, sem implicar qualquer descontinuidade das atividades ou unidades de negócio da CPFL Geração, na redução do capital social da CPFL Geração e na manutenção do atual capital social da CPFL Energia uma vez que a CPFL Energia é e permanecerá sendo a única titular das ações de emissão CPFL Geração, e todo o Acervo Cindido será vertido à própria CPFL Energia.

Ainda, a operação é recomendada pelas administrações de ambas as Companhias, por entenderem que a operação resultará em aumento de eficiência na estrutura societária e operacional, bem como na redução de custos e despesas administrativas, de modo que atenderá amplamente aos interesses de seus acionistas.

Por fim, a aprovação da Cisão Parcial não afetará os registros da CPFL Geração ou da CPFL Energia como companhias abertas.

b. Obrigações de indenizar:

i. Os administradores de qualquer das companhias envolvidas

Não há obrigação específica de indenizar os administradores das companhias envolvidas em relação a esta operação. A Companhia, contudo, tem por prática manter seus administradores indenizados de todos e quaisquer atos que praticarem no exercício de suas funções administrativas de boa-fé e sem excesso de poderes.

ii. Caso a operação não se concretize

Não aplicável.

c. Tabela comparativa dos direitos, vantagens e restrições das ações das sociedades envolvidas ou resultantes, antes e depois da operação

Não haverá qualquer alteração dos direitos, vantagens e restrições das ações das Companhias envolvidas, antes e depois da operação.

d. Eventual necessidade de aprovação por debenturistas ou outros credores

ANEEL. Foi solicitada anuência prévia da Cisão Parcial à Agência Nacional de Energia Elétrica - ANEEL, sendo esta previamente anuída, por meio do Despacho proferido no dia 27 de fevereiro de 2024 e publicado no Diário Oficial da união em 28 de fevereiro de 2024, que concedeu 120 dias para sua implementação.

Credores. A Cisão Parcial será celebrada sob a condição precedente de que os credores necessários manifestem expressa anuência com relação à Operação até 27 de junho de 2024, data-limite para implementação da Cisão Parcial prevista pela ANEEL, nos termos do item 4.4 acima ("Condição Precedente").

A Administração da CPFL Energia e a Administração da CPFL Geração serão responsáveis por verificar o cumprimento da Condição Precedente dentro do prazo previsto no item 4.5 acima, e deverão comunicar ao mercado mediante aviso de fato relevante a verificação ou não da Condição Precedente até 27 de junho de 2024.

e. Elementos ativos e passivos que formarão cada parcela do patrimônio, em caso de cisão

Movimentação do Patrimônio Líquido – CPFL Geração

	Saldo Contábil (Data-base 31/12/2023)	Acervo Cindido (Data-base 31/12/2023)	Saldo Contábil (Pós-Cisão)
	—	—	—
Capital Social	1.322.782.718,80	(350.054.157,40)	972.728.561,40
Reserva de Capital	106.096.038,24	-	106.096.038,24
Reserva de Lucros	1.198.699.514,41	(225.970.953,01)	972.728.561,40

Reserva Legal	337.142.673,15	(142.596.960,87)	194.545.712,28
Reserva de Reforço de Capital de Giro	861.556.841,26	(83.373.992,14)	778.182.849,12
Reserva de Lucros a Realizar	455.463.557,00	-	455.463.557,00
Dividendos Adicionais	1.039.268.323,44	-	1.0392.683.23,44
Resultado Abrangente Acumulado	98.216.725,03	-	98.216.725,03
Total Patrimônio Líquido	4.220.526.876,92	(576.025.110,41)	3.644.501.766,51

Movimentação do Patrimônio Líquido – CPFL Energia

	Saldo Contábil (Data-base 31/12/2023)	Acervo Cindido (Data-base 31/12/2023)	Saldo Contábil (Pós-Cisão)
	—	—	—
Capital Social	9.388.070.661,78	-	9.388.070.661,78
Reserva de Capital	(1.396.906.259,10)	-	(1.396.906.259,10)
Reserva de Lucros	7.514.607.541,69	-	7.514.607.541,69
Reserva Legal	1.877.614.132,35	-	1.877.614.132,35
Reserva de Reforço de Capital de Giro	5.636.993.409,34	-	5.636.993.409,34
Reserva de Lucros a Realizar	2.204.185.930,48	-	2.204.185.930,48
Dividendos Adicionais	2.735.871.818,60	-	2.735.871.818,60
Resultado Abrangente Acumulado	(1.566.363.518,70)	-	(1.566.363.518,70)

Total Patrimônio	—	—	—
Líquido	18.879.466.174,75	-	18.879.466.174,75

Tendo em vista que a CPFL Geração é subsidiária integral da CPFL Energia, a Cisão Parcial não resultará em incremento patrimonial da CPFL Energia, visto que o valor patrimonial do Acervo Cindido já está integralmente refletido em seu patrimônio líquido, resultando a versão do Acervo Cindido mera substituição contábil de valor da participação societária detida pela CPFL Energia na CPFL Geração.

f. Intenção das companhias resultantes de obter registro de emissor de valores mobiliários

Não aplicável, tendo em vista que as Companhias envolvidas já são companhias de capital aberto.

4. Planos para condução dos negócios sociais, notadamente no que se refere a eventos societários específicos que se pretenda promover

Tendo em vista que a CPFL Geração é uma subsidiária detida integralmente pela CPFL Energia, a operação de Cisão Parcial não resultará em incremento patrimonial da CPFL Energia, visto que o valor patrimonial do Acervo Cindido já está integralmente refletido em seu patrimônio líquido, resultando a versão do Acervo Cindido mera substituição contábil de valor da participação societária detida pela CPFL Energia na CPFL Geração.

5. Análise dos seguintes aspectos da operação:

a. Descrição dos principais benefícios esperados¹, incluindo: (i) sinergias; (ii) benefícios fiscais; e (iii) vantagens estratégicas

A Cisão Parcial resultará na absorção de todo o Acervo Cindido da CPFL Geração pela CPFL Energia, sem implicar qualquer descontinuidade das atividades ou unidades de negócio da CPFL Geração, na redução do capital social da CPFL Geração, e na manutenção do atual capital social da CPFL Energia, uma vez que a CPFL Energia é e permanecerá sendo a única titular das ações de emissão CPFL Geração, e todo o Acervo Cindido será vertido à própria CPFL Energia.

¹ Sempre que os benefícios forem mensurados pelos administradores, as estimativas devem ser divulgadas.

Em que pese a operação pretendida não gere nenhum benefício fiscal às Companhias envolvidas, através da desta entende-se que haverá o aumento de eficiência na estrutura societária e operacional, de modo que atenderá amplamente aos interesses dos acionistas das Companhias envolvidas.

Por fim, destaca-se que a aprovação da Cisão Parcial não afetará os registros da CPFL Geração ou da CPFL Energia como companhias abertas.

b. Custos

A Companhia estima os custos de implantação da Cisão Parcial em R\$ 213.457,50, os quais englobam assessores legais e a elaboração do Laudo de Avaliação.

c. Fatores de risco

Não se vislumbra novos riscos com a Cisão Parcial, tendo em vista que a CPFL Geração é uma subsidiária detida integralmente pela CPFL Energia.

d. Caso se trate de transação com parte relacionada, eventuais alternativas que poderiam ter sido utilizadas para atingir os mesmos objetivos, indicando as razões pelas quais essas alternativas foram descartadas²

A administração da Companhia não vislumbra outras operações alternativas à Cisão Parcial que atinjam os mesmos objetivos.

e. Relação de substituição

A CPFL Energia é titular da totalidade das ações da CPFL Geração, a qual será cindida parcialmente, sendo todo o Acervo Cindido vertido para a própria CPFL Energia. Portanto, não haverá alteração no capital social e/ou emissão de ações, e relação de substituição.

f. Nas operações envolvendo sociedades controladoras, controladas ou sociedades sob controle comum

Não aplicável, vide item (e).

² Numa operação com controlada, por exemplo, deve-se explicar por que não se optou por uma oferta de compra ou permuta de ações ou outra modalidade de operação societária.

6. Cópia das atas de todas as reuniões do conselho de administração, conselho fiscal e comitês especiais em que a operação foi discutida, incluindo eventuais votos dissidentes

A Reunião do Conselho de Administração da Companhia, realizada em 14 de dezembro de 2023, deliberou sobre a Cisão Parcial está disponível para a consulta no website de Relações com Investidores da Companhia e da CVM, e a Reunião do Conselho de Administração da Companhia, realizada em 21 de março de 2024, que deliberou sobre a convocação das Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária., encontra-se no Anexo VIII desta Proposta.

7. Cópia de estudos, apresentações, relatórios, opiniões, pareceres ou laudos de avaliação das companhias envolvidas na operação postos à disposição do acionista controlador em qualquer etapa da operação

Foi elaborado o Laudo de Avaliação da CPFL Geração pela empresa especializada Taticca Auditores Independentes S.S., o qual apresenta o cálculo do acervo a ser cindido. O Laudo de Avaliação se encontra anexo a este documento.

8. Identificação de eventuais conflitos de interesse entre as instituições financeiras, empresas e os profissionais que tenham elaborado os documentos mencionados no item 7 e as sociedades envolvidas na operação

Não foram identificados conflitos de interesse.

9. Projetos de estatuto ou alterações estatutárias das sociedades resultantes da operação

Tendo em vista que a CPFL Geração é uma subsidiária detida integralmente pela CPFL Energia, a Cisão Parcial não resultará em alteração estatutária da CPFL Energia, uma vez que não haverá incremento patrimonial pelo fato de o valor patrimonial do Acervo Cindido já estar integralmente refletido em seu patrimônio líquido.

Com relação a CPFL Geração, A Cisão Parcial acarretará a redução do seu capital social em R\$ 350.054.157,40, conforme descrito no Laudo de Avaliação, observadas, ainda, as movimentações contábeis efetivadas “linha a linha” no patrimônio líquido da CPFL Geração em razão da Cisão Parcial e conforme discriminado no item 3.e. deste anexo.

10. Demonstrações financeiras usadas para os fins da operação, nos termos da norma específica

A Demonstração Financeira da CPFL Energia, data-base 31 de dezembro de 2023, o documento está disponível no website de Relação com Investidores da Companhia.

No que tange a Demonstração Financeira da CPFL Geração, data-base 31 de dezembro de 2023, o documento está disponível no website de Relação com Investidores e pode ser

consultado através do seguinte link:
<https://ri.cpf.com.br/listresultados.aspx?idCanal=UBKZ7EE26ff9gbUxPlf7PA==&Center=b3g8mgyvVNwlcCzCGczdHg==&linguagem=pt>

11. Demonstrações financeiras proforma elaboradas para os fins da operação, nos termos da norma específica

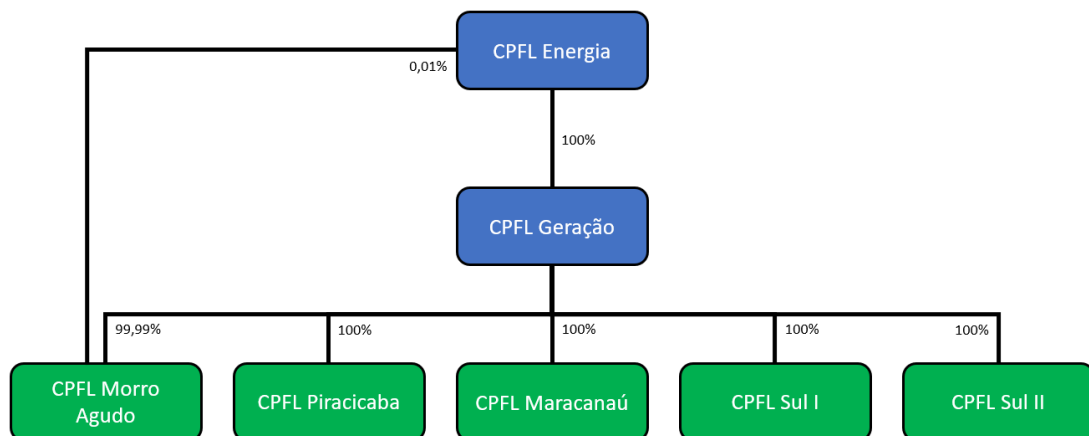
Não aplicável, tendo em vista que a Cisão Parcial não resultará em incremento patrimonial da CPFL Energia, de forma que o valor patrimonial do Acervo Cindido já está integralmente refletido em seu patrimônio líquido, resultando a versão do Acervo Cindido mera substituição contábil de valor da participação societária detida pela CPFL Energia na CPFL Geração.

12. Documento contendo informações sobre as sociedades diretamente envolvidas que não sejam companhias abertas, incluindo:

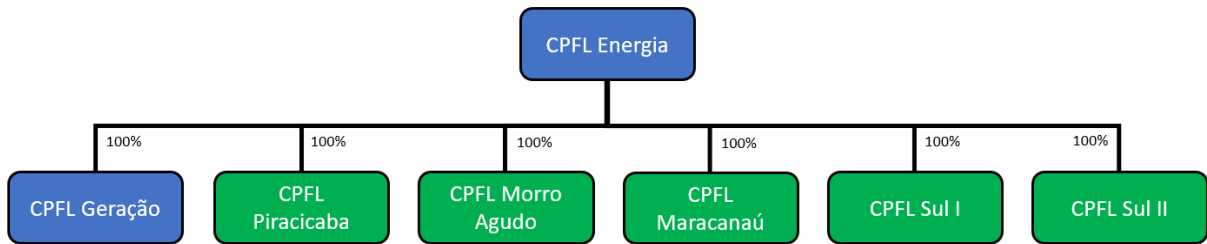
Não aplicável, considerando que a Companhias envolvidas são companhias abertas.

13. Descrição da estrutura de capital e controle depois da operação, nos termos do item 6 do formulário de referência

Organograma – Pré-Cisão Parcial



Organograma – Pós-Cisão Parcial



14. Número, classe, espécie e tipo dos valores mobiliários de cada sociedade envolvida na operação detidos por quaisquer outras sociedades envolvidas na operação, ou por pessoas vinculadas a essas sociedades, conforme definidas pelas normas que tratam de oferta pública para aquisição de ações

A integralidade das ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal de emissão da CPFL Geração, é detida pela CPFL Energia.

15. Exposição de qualquer das sociedades envolvidas na operação, ou de pessoas a elas vinculadas, conforme definidas pelas normas que tratam de oferta pública para aquisição de ações, em derivativos referenciados em valores mobiliários emitidos pelas demais sociedades envolvidas na operação

Não aplicável.

16. Relatório abrangendo todos os negócios realizados nos últimos 6 (seis) meses pelas pessoas abaixo indicadas com valores mobiliários de emissão das sociedades envolvidas na operação

Não aplicável.

17. Documento por meio do qual o Comitê Especial Independente submeteu suas recomendações ao Conselho de Administração, caso a operação tenha sido negociada nos termos do Parecer de Orientação CVM nº 35, de 2008.

Não aplicável.

Merger, spin-off, acquisition and merger of shares operations

1. Protocol of merger and justification, pursuant to articles 224 and 225 of the Brazilian Law No. 6,404, of December 15th, 1976 ("Brazilian Corporation Law")

The full copy of the Protocol and Justification for the Partial Spin-off transaction is an annex of this document.

2. Others agreements, contracts and pre-contracts regulating the legal exercise of vote or shares transference issued by subsidiaries companies or resulting from operation, shelved in company's headquarter or of wich the lead company be part of

Not applicable.

3. Operation description, including:

a. Terms and conditions:

The Partial Spin-off will result in the absorption of the entire spun-off assets of CPFL Geração by CPFL Energia, without implying any discontinuity in CPFL Geração's activities or business units, in the reduction of CPFL Geração's share capital, and in the maintenance of CPFL Energia's current share capital, given that CPFL Energia is and will remain the sole holder of CPFL Geração's shares, and all spun-off assets will be transferred to CPFL Energia itself.

Furthermore, the transaction is recommended by the managements of both Companies, as they believe that it will result in increased efficiency in the corporate and operational structure, as well as in the reduction of costs and administrative expenses, thus broadly serving the interests of their shareholders.

Finally, the approval of the Partial Split will not affect the registrations of CPFL Geração or CPFL Energia as publicly traded companies.

b. Indemnify obligations:

i. The directors of any involved companies

There is no specific obligation to indemnify the administrators of the companies involved in relation to this operation. However, the Company has the practice of indemnifying its administrators from any and all acts they perform in the exercise of their administrative duties in good faith and without exceeding their powers.

ii. If the operation is not completed

Not applicable.

c. Comparison table of rights, benefits and restrictions of involved or resultant companies shares, before and after operation

There will be no alteration of the rights, advantages, and restrictions of the shares of the Companies involved, before and after the operation.

d. Possible necessity of approval by debenture-holders or others creditors

ANEEL. The prior consent to the Partial Spin-off was requested to the Agência Nacional de Energia Elétrica - ANEEL, which was previously agreed, through the Order issued on February 27th, 2024 and published in the Diário Oficial da União, which granted 120 days for its implementation.

Creditors. The Partial Spin-Off will be executed under the precedent condition that the necessary creditors expressly agree to the Operation by June 27th, 2024, the deadline for the implementation of the Partial Spin-Off as envisaged by ANEEL, pursuant to item 4.4 above ("Precedent Condition").

The Management of CPFL Energia and the Management of CPFL Geração shall be responsible for verifying the fulfillment of the Precedent Condition within the deadline stipulated in item 4.5 above, and shall inform the market through a notice of material fact the verification or non-verification of the Precedent Condition by June 27th, 2024.

e. Liabilities and assets that will form each part of the state in case of spin-off

Equity Movimentation – CPFL Geração

	Accounting Value (As of 12/31/2023)	Spun-off Assets (As of 12/31/2023)	Accounting Value (After Partial Spin-off)
	—	—	—
Issued Capital	1,322,782,718.80	(350,054,157.40)	972,728,561.40
Capital Reserves	106,096,038.24	-	106,096,038.24
Profit Reserves	1,198,699,514.41	(225,970,953.01)	972,728,561.40
Legal Reserve	337,142,673.15	(142,596,960.87)	194,545,712.28
Working Capital Reserve	861,556,841.26	(83,373,992.14)	778,182,849.12
Reserve for Realizable Profit	455,463,557.00	-	455,463,557.00
Additional Dividends	1,039,268,323.44	-	1,039,268,323.44
Accumulated Comprehensive Income	98,216,725.03	-	98,216,725.03

	—	—	—
Total Equity	4,220,526,876.92	(576,025,110.41)	3,644,501,766.51

Equity Movimentation – CPFL Energia

	Accounting Value (As of 12/31/2023)	Spun-off Assets (As of 12/31/2023)	Accounting Value (After Partial Spin-off)
	—	—	—
Issued Capital	9,388,070,661.78	-	9,388,070,661.78
Capital Reserves	(1,396,906,259.10)	-	(1,396,906,259.10)
Profit Reserves	7,514,607,541.69	-	7,514,607,541.69
Legal Reserve	1,877,614,132.35	-	1,877,614,132.35
Working Capital Reserve	5,636,993,409.34	-	5,636,993,409.34
Reserve for Realizable Profit	2,204,185,930.48	-	2,204,185,930.48
Additional Dividends	2,735,871,818.60	-	2,735,871,818.60
Accumulated Comprehensive Income	(1,566,363,518.70)	-	(1,566,363,518.70)
	—	—	—
Total Equity	18,879,466,174.75	-	18,879,466,174.75

Considering that CPFL Geração is a wholly-owned subsidiary of CPFL Energia, the Partial Spin-off will not result in an increase in the assets of CPFL Energia, as the net assets of the Segregated Portfolio are already fully reflected in its equity, resulting in the transfer of the Segregated Portfolio being a mere accounting substitution of the value of the equity interest held by CPFL Energia in CPFL Geração.

f. Intention of resultant companies to obtain registration of securities issuer

Not applicable, given that the involved companies are already publicly traded companies.

4. Plans for conducting the company's business, particularly with regard to specific corporate events intended to be promoted
--

Given that CPFL Geração is a wholly-owned subsidiary of CPFL Energia, the Partial Spin-off operation will not result in an increase in CPFL Energia's assets, as the net asset value of the Segregated Portfolio is already fully reflected in its equity. Therefore, the segregation of the Segregated Portfolio represents a mere accounting substitution of the value of the equity interest held by CPFL Energia in CPFL Geração.

5. Analysis of the following operation aspects:
--

a. Description of the main expected³ advantages, including:

i. Sinergies

The Partial Spin-off will result in the absorption of the entire Segregated Portfolio of CPFL Geração by CPFL Energia, without implying any discontinuity of CPFL Geração's activities or business units, nor the reduction of CPFL Geração's share capital. CPFL Energia will maintain its current share capital since it is and will remain the sole holder of CPFL Geração's shares, and the entire Segregated Portfolio will be transferred to CPFL Energia itself.

Although the intended operation does not generate any tax benefits for the involved companies, it is understood that it will increase efficiency in the corporate and operational structure, thus broadly meeting the interests of the shareholders of the involved companies.

Finally, it is emphasized that the approval of the Partial Spin-off will not affect the registration of CPFL Geração or CPFL Energia as publicly traded companies.

b. Costs

The Company estimates the implementation costs of the Partial Spin-off to be R\$ 213,457.50, which include legal advisors and the preparation of the Appraisal Report.

c. Risk factors

³ Whenever the benefits are measured by the directors, the estimates must be disclosed.

Não se vislumbra novos riscos com a Cisão Parcial, tendo em vista que a CPFL Geração é uma subsidiária detida integralmente pela CPFL Energia.

d. In case of related parties transactions, any alternatives that could be used to achieve the same goals, appointing the reasons by those alternatives were dismissed⁴

The Company's management does not envision any alternative operations to the Partial Spin-off that would achieve the same objectives.

e. Replacement ratio

CPFL Energia owns all the shares of CPFL Geração, which will be partially spun-off, with the entire Segregated Portfolio being transferred to CPFL Energia itself. Therefore, there will be no change in the share capital and/or issuance of shares, and no substitution relationship.

f. In operations evolving holding company, controlled companies or companies under the same controller

Not applicable, see item (e).

6. Copy of minutes of all board of directors meetings, fiscal council and special committees in which the operation was discuss, including possible dissenting votes

The Minutes of the Company's Board of Directors Meeting, held on December 14, 2023, which deliberated on the Partial Spin-off, are available for consultation on the Company's Investor Relations website and on CVM's website. Additionally, the Minutes of the Company's Board of Directors Meeting, held on March 21, 2024, which deliberated on the convening of the Ordinary and Extraordinary General Meetings, are attached as Annex VIII to this Proposal.

7. Copy of papers, presentations, reports, opinions, awards or evaluation reports of involved in the transaction made available to the controlling shareholder at any stage of the transaction

The Valuation Report of CPFL Geração was prepared by the specialized firm Taticca Auditores Independentes S.S., which includes the calculation of the assets to be spun-off. The Valuation Report is attached to this document.

⁴ Numa operação com controlada, por exemplo, deve-se explicar por que não se optou por uma oferta de compra ou permuta de ações ou outra modalidade de operação societária.

8. Identification of any conflicts of interests between the financial institutions, companies and professionals who have drawn up the documents mentioned in item 7 and the companies involved in the operation

No conflicts of interest were identified.

9. Bylaws drafts or amendments of companies resulting from the operation

Given that CPFL Geração is a wholly-owned subsidiary of CPFL Energia, the Partial Spin-off will not result in any statutory changes for CPFL Energia, as there will be no increase in equity since the net asset value of the Segregated Portfolio is already fully reflected in its equity.

Regarding CPFL Geração, the Partial Spin-off will lead to a reduction of its share capital by R\$ 350,054,157.40, as described in the Valuation Report, further accounting for the "line-by-line" adjustments made to CPFL Geração's equity due to the Partial Spin-off, as detailed in item 3.e. of this annex.

10. Financial statements used for the purposes of the operation, under the terms of the specific standard

The Financial Statements of CPFL Energia as of December 31, 2023, the document is available on the Investor Relations website.

Regarding the Financial Statements of CPFL Geração as of December 31, 2023, the document is available on the Investor Relations website and can be accessed through the following link: <https://ri.cpfl.com.br/listresultados.aspx?idCanal=UBKZ7EE26ff9gbUxPlf7PA==&Center=b3g8mgyvVNWlcCzCGczdHg==&linguagem=pt>.

11. Merely formal financial statements draw up for the purposes of the operation, under the terms of the specific standard

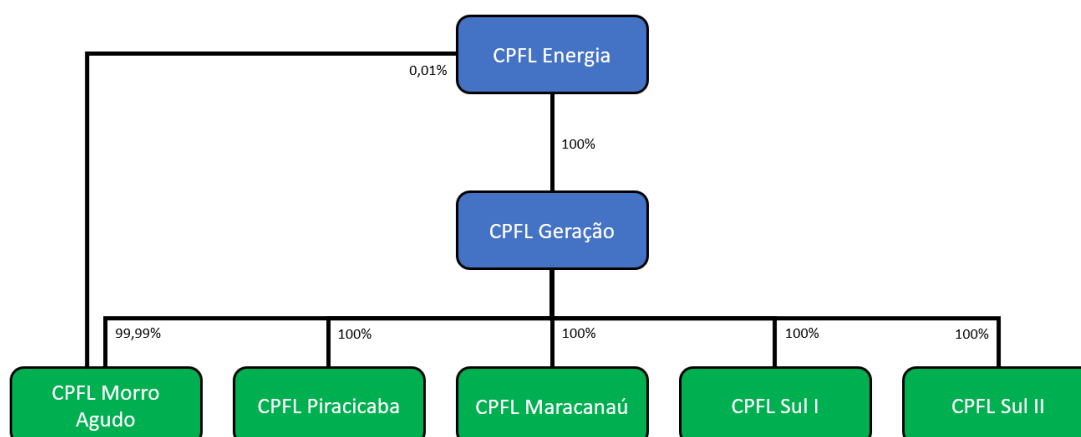
Not applicable, as the Partial Spin-off will not result in an increase in CPFL Energia's assets, meaning the net asset value of the Segregated Portfolio is already fully reflected in its equity. Therefore, the segregation of the Segregated Portfolio represents a mere accounting substitution of the value of the equity interest held by CPFL Energia in CPFL Geração.

12. Document containing information about the directly involved companies that are not publicly traded companies, including:

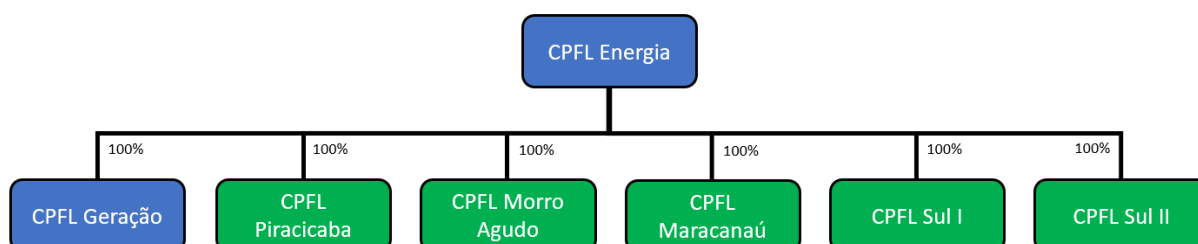
Not applicable, considering that the involved companies are publicly traded companies.

13. Description of the capital and control structure after de operation, pursuant to item 6 of the reference form

Organization Chart – Prior to Partial Spin-off



Organization Chart – After Partial Spin-off



14. Number, class, species and type of the securities of each company involved in the operation held by any others companies involved in the transaction, or by persons linked to these companies, as defined by rules dealing witch public offers for the acquisition of shares

All common shares, nominative and without nominal value, issued by CPFL Geração, are owned by CPFL Energia.

15. Exhibition of any of involved companies in the operation, or persons linked to them, as defined by rules dealing witch public offers for the acquisition of shares, in derivatives referenced to securities issued by the other companies involved in the operation

Not applicable.

16. Report covering all the business performed in the last six months by the entities listed below with securities issued by companies involved in the operation

Not applicable.

17. Document through which the Independent Special Committee submitted its recommendations to the Board of Directors, if the transaction was negotiated under the terms of the CVM Guidance Opinion No. 35th, 2008

Not applicable.

PROTOCOLO E JUSTIFICAÇÃO DA CISÃO PARCIAL DA CPFL GERAÇÃO DE ENERGIA S.A., COM INCORPORAÇÃO DO ACERVO CINDIDO PELA CPFL ENERGIA S.A. Pelo presente instrumento particular, os administradores das sociedades abaixo qualificadas: De um lado: (i) CPFL ENERGIA S.A., companhia aberta, com sede na Rua Jorge de Figueiredo Corrêa, nº 1.632, parte, Jardim Professora Tarcília, CEP 13087-397, na Cidade de Campinas, Estado de São Paulo, inscrita no Cadastro Nacional de Pessoas Jurídicas do Ministério da Fazenda (“<u>CNPJ/MF</u>”) sob o nº 02.429.144/0001-93 (“<u>CPFL Energia</u>” ou “<u>Incorporadora</u>”); E, de outro: (ii) CPFL GERAÇÃO DE ENERGIA S.A., companhia aberta, com sede na Rua Jorge de Figueiredo Corrêa, nº 1.632, parte, Jardim Professora Tarcília, CEP 13087-397, na Cidade de Campinas, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 03.953.509/0001-47 (“<u>CPFL Geração</u>” ou “<u>Cindida</u>”); Sendo CPFL Energia e CPFL Geração doravante denominadas, em conjunto, as “Partes” ou qualquer delas individualmente, a “Parte”. CONSIDERANDO QUE: (a) a CPFL Energia é uma companhia aberta, listada no segmento especial de listagem do Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“<u>B3</u>”) com capital social no valor de R\$ 9.435.625.759,75, dividido em 1.152.254.440 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal;	PROTOCOL AND JUSTIFICATION OF THE PARTIAL SPIN-OFF OF CPFL GERAÇÃO DE ENERGIA S.A., WITH THE MERGE OF THE DEMERGED ASSETS BY CPFL ENERGIA S.A. By this private instrument, the managers of the companies classified below: On one hand: (i) CPFL ENERGIA S.A., a publicly held company, headquartered at Rua Jorge de Figueiredo Corrêa, nº 1.632, part, Jardim Professora Tarcília, ZIP Code 13087-397, in the city of Campinas, State of São Paulo, enrolled before the National Corporate Taxpayers’ Registry of the Ministry of Finance (CNPJ/MF) under No. 02.429.144/0001-93 (“<u>CPFL Energia</u>” or “<u>Merging Company</u>”); And, on the other hand: (ii) CPFL GERAÇÃO DE ENERGIA S.A., a publicly held company, headquartered at Rua Jorge de Figueiredo Corrêa, nº 1.632, part, Jardim Professora Tarcília, ZIP Code 13087-397, in the city of Campinas, State of São Paulo, enrolled before the CNPJ/MF under No. 03.953.509/0001-47 (“<u>CPFL Geração</u>” or “<u>Spun-off Company</u>”); CPFL Energia and CPFL Geração hereinafter jointly referred to as “Parties” or any of them individually, “Party”. CONSIDERING THAT: (a) CPFL Energia is a publicly held company, listed in the special listing segment of the Novo Mercado of B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“<u>B3</u>”) with capital stock in the amount of R\$ 9,435,625,759.75, divided into 1,152,254,440 common shares, all nominative, book-entry shares with no par value;
--	---

(b) a CPFL Geração é uma companhia aberta, registrada na Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) na categoria B, com capital social no valor de R\$ 1.322.782.718,80, dividido em 225.137.769.366 ações ordinárias, escriturais e sem valor nominal, integralmente detidas pela CPFL Energia; (c) As Partes pretendem realizar a operação de cisão parcial da CPFL Geração, com incorporação dos ativos e passivos que compõem o Acervo Cindido (conforme definido abaixo) pela CPFL Energia (“<u>Cisão Parcial</u>” ou “<u>Operação</u>”), a fim de, entre outros objetivos, otimizar sua estrutura societária e operacional, tudo na forma dos artigos 223 a 227 e 229 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 (“<u>Lei das S.A.</u>”), e com observância das normas aplicáveis emitidas pela CVM; RESOLVEM, pelos motivos e visando aos fins adiante detalhados, celebrar este <i>Protocolo e Justificação da Cisão Parcial da CPFL Geração de Energia S.A., com Incorporação do Acervo Cindido pela CPFL Energia S.A.</i> (“<u>Protocolo e Justificação</u>”), nos termos da Lei das S.A., o qual será submetido à aprovação dos acionistas das Partes, da seguinte forma: 1. <u>OPERAÇÃO PROPOSTA E JUSTIFICAÇÃO</u> 1.1. <u>Operação</u>. O presente Protocolo e Justificação tem como objetivo regular os termos, condições e justificativas para a Cisão Parcial, nos termos do art. 224, 225, 227 e 229 da Lei das S.A., a qual será submetida à apreciação em Assembleias Gerais das Partes. 1.1.1. Caso aprovada, a Cisão Parcial resultará: (a) na absorção de todo o Acervo Cindido da CPFL Geração pela CPFL Energia, sem implicar qualquer descontinuidade das atividades ou unidades de negócio da CPFL Geração; (b) em	(b) CPFL Geração is a publicly held company, registered with the Brazilian Securities and Exchange Commission (“CVM”) in the category B, with capital stock in the amount of R\$ 1,322,782,718.80, divided into 225,137,769,366 common shares, book-entry and without par value, wholly held by CPFL Energia; (c) The Parties intend to carry out the partial spin-off of CPFL Geração, with the merge of the assets and liabilities that compose the Demerged Asset (as defined below) into CPFL Energia (“<u>Partial Spin-Off</u>” or “<u>Operation</u>”), in order to, among other purposes, optimize its corporate and operational structure, all pursuant to Articles 223 to 227 and 229 of Law No. 6,404, of December 15th, 1976 (“<u>Brazilian Corporate Law</u>”), and in compliance with the applicable rules issued by CVM; RESOLVE, for the reasons and for the purposes detailed below, to enter into this Protocol and Justification of the <i>Protocol and Justification of The Partial Spin-Off of CPFL Geração De Energia S.A., with The Merge of the Demerged Assets by CPFL Energia S.A.</i> (“<u>Protocol and Justification</u>”), pursuant to the Brazilian Corporate Law, which shall be submitted for the approval of the shareholders of the Parties, as follows: 1. <u>PROPOSED OPERATION AND JUSTIFICATION</u> 1.1. <u>Operation</u>. The purpose of this Protocol and Justification is to regulate the terms, conditions and justifications for the Partial Spin-Off, pursuant to articles 224, 225, 227 and 229 of the Brazilian Corporate Law, which will be submitted for resolution at the General Meetings of the Parties. 1.1.1. If approved, the Partial Spin-Off will result in: (a) the absorption of the entire Demerged Assets of CPFL Geração by CPFL Energia, without implying any discontinuity of CPFL Geração's activities or business units; (b) the reduction of CPFL Geração's capital
--	--

redução do capital social da CPFL Geração; e (c) a manutenção do atual capital social da CPFL Energia uma vez que a CPFL Energia é e permanecerá sendo a única titular das ações de emissão CPFL Geração, e todo o Acervo Cindido será vertido à própria CPFL Energia. 1.2. <u>Justificação.</u> Nos termos deste Protocolo e Justificação, a Cisão Parcial ora proposta é recomendada pelas administrações de ambas as Partes, por entenderem que a operação resultará em aumento de eficiência na estrutura societária e operacional, bem como a redução de custos e despesas administrativas, de modo que atenderá amplamente aos interesses de seus acionistas. 1.3. A aprovação da Cisão Parcial não afetará os registros da CPFL Geração ou da CPFL Energia como companhias abertas. <u>2. DATA BASE, CRITÉRIO DE AVALIAÇÃO, TRATAMENTO DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS E INDICAÇÃO DA EMPRESA ESPECIALIZADA</u> 2.1. <u>Data Base.</u> A Cisão Parcial terá por referência a data base de 31 de dezembro de 2023 ("<u>Data Base</u>"). 2.2. <u>Acervo Cindido.</u> Em decorrência da Cisão Parcial, os elementos patrimoniais discriminados no <u>Anexo I</u> do Laudo de Avaliação, serão segregados e vertidos à CPFL Energia ("<u>Acervo Cindido</u>"), tal como registrados e refletidos no balanço patrimonial da CPFL Geração, levantado na Data Base 2.3. <u>Avaliação Patrimonial.</u> O critério utilizado para a avaliação do Acervo Cindido da CPFL Geração a ser vertido à CPFL Energia será o valor patrimonial contábil, apurado de acordo com o laudo de avaliação contábil do Acervo Cindido da CPFL Geração, elaborado a partir do balanço patrimonial da CPFL Geração levantado na Data Base ("<u>Laudo de Avaliação</u>"), que constitui o <u>Anexo I</u> deste Protocolo e Justificação e que foi preparado de forma independente, e de acordo com os princípios contábeis geralmente	stock; and (c) the maintenance of CPFL Energia's current capital stock, once CPFL Energia is and will remain the sole holder of the shares issued by CPFL Geração, and the entire Demerged Assets will be transferred to CPFL Energia. 1.2. <u>Justification.</u> Under the terms of this Protocol and Justification, the Partial Spin-Off proposed herein is recommended by the management of both Parties, as they understand that the operation will result in increased efficiency in the corporate and operational structure, as well as the reduction of administrative costs and expenses, so that it will broadly serve the interests of its shareholders. 1.3. The approval of the Partial Spin-Off will not affect the registrations of CPFL Geração or CPFL Energia as publicly held companies. <u>2. BASE DATE, VALUATION CRITERIA, TREATMENT OF EQUITY VARIATIONS AND INDICATION OF THE SPECIALIZED COMPANY</u> 2.1. <u>Base Date.</u> The Partial Spin-off shall be based on December 31st, 2023 ("<u>Base Date</u>"). 2.2. <u>Demerged Assets.</u> As result of the Partial Spin-off, the equity items detailed in the <u>Annex I</u> of the Appraisal Report will be segregated and transferred to CPFL Energia ("<u>Demerged Assets</u>"), as recorded, and reflected in CPFL Geração's balance sheet, as set out on the Base Date. 2.3. <u>Equity Evaluation.</u> The criteria used for the valuation of the Demerged Assets of CPFL Geração to be merged into CPFL Energia will be the book value, calculated in accordance with the accounting appraisal report of the Demerged Assets of CPFL Geração, prepared from the balance sheet of CPFL Geração based on the Base Date ("<u>Appraisal Report</u>"), which constitutes the <u>Annex I</u> of this Protocol and Justification and was prepared, independently, and in accordance with the accounting principles
---	--

aceitos no Brasil, pela Taticca Auditores Independentes S.S., com sede na Rua Doutor Geraldo Campos Moreira, nº 375, Sala 51, Bairro Cidade Monções, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 04571-020, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 20.840.718/0001-01, registrada no Conselho Regional de Contabilidade do Estado do São Paulo sob o nº CRC 2SP-03.22.67/O-1 (“<u>Empresa Especializada</u>”), nos termos do artigo 8º da Lei nº 6.404/76. 2.3.1. Nos termos do artigo 227, parágrafo primeiro c/c artigo 229, §3º da Lei das S.A., a indicação da Empresa Especializada será submetida à ratificação pela Assembleia Geral da CPFL Energia que deliberar acerca da Operação. 2.3.2. A Empresa Especializada declarou (i) não existir qualquer conflito ou comunhão de interesses, atual ou potencial, com as Partes, seus acionistas, ou, ainda, no tocante à própria Cisão Parcial; e (ii) não terem as Partes, seus acionistas e/ou administradores, direcionado, limitado, dificultado ou praticado quaisquer atos que tenham ou possam ter comprometido o acesso, a utilização ou o conhecimento de informações, bens, documentos ou metodologias de trabalho relevantes para a qualidade das suas conclusões. A Empresa Especializada foi selecionada para o trabalho aqui descrito considerando a ampla e notória experiência que possui na preparação de laudos e avaliações dessa natureza. 2.4. <u>Tratamento das Variações Patrimoniais Posteriores.</u> Eventuais variações patrimoniais do Acervo Cindido apuradas entre a Data Base do Laudo de Avaliação e a data da efetiva da Cisão Parcial serão apropriadas pela CPFL Energia, registrando-as em seus livros contábeis e efetuando-se as alterações necessárias na data da incorporação do Acervo Cindido. 2.5 <u>Avaliação do Acervo Cindido.</u> De acordo com as informações constantes do Laudo	generally accepted in Brazil, by Taticca Auditores Independentes S.S., headquartered at Rua Doutor Geraldo Campos Moreira, No. 375, Room 51, Bairro Cidade Monções, in the city of São Paulo, State of São Paulo, ZIP Code 04571-020, registered with the CNPJ/MF under No. 20.840.718/0001-01, registered with the Regional Accounting Council of the State of São Paulo under No. CRC 2SP-03.22.67/O-1 (“<u>Specialized Company</u>”), pursuant to article 8 of Law No. 6,404/76. 2.3.1. Pursuant to article 227, paragraph 1st combined with the article 229, paragraph 3rd of the Brazilian Corporate Law, the nomination of the Specialized Company shall be submitted for the ratification by the General Meeting of CPFL Energia which shall resolve on the Operation. 2.3.2. The Specialized Company has declared (i) that there is no current or potential conflict or common interest with the Parties, their shareholders, or with regard to the Partial Spin-off; and (ii) that the Parties, their shareholders and/or managers have not directed, limited, hindered or carried out any acts that have or could have compromised access to, use of or knowledge of information, assets, documents or work methodologies relevant to the quality of its conclusions. The Specialized Company was selected for the work described here considering its extensive and notorious experience in preparing reports and valuations of this nature. 2.4. <u>Treatment of Subsequent Equity Variations.</u> Any equity variations of the Demerged Assets calculated between the Base Date of the Appraisal Report and the effective date of the Partial Spin-Off will be appropriated by CPFL Energia, recording them in its accounting books and making the necessary changes on the date of merge of the Demerged Assets. 2.5 <u>Evaluation of the Demerged Assets.</u> According with the information provided in the
--	--

de Avaliação, na Data Base, o valor do Acervo Cindido da CPFL Geração é de R\$ 576.025.110,41.	Appraisal Report, in the Base Date, the Demerged Assets of CPFL Geração is R\$ 576.025.110,41.
3. <u>CISÃO PARCIAL E SEUS EFEITOS</u> 3.1. <u>Cisão Parcial</u>. A Cisão Parcial será efetivada mediante versão à CPFL Energia do Acervo Cindido da CPFL Geração, de modo que a primeira sucederá a segunda, em todos os seus bens, direitos e obrigações referentes ao Acervo Cindido, nos termos do artigo 227 e 229 da Lei das S.A. 3.2. <u>Relação de Substituição e inaplicabilidade do artigo 264 da Lei das S.A.</u> Tendo em vista que (i) a CPFL Geração é subsidiária integral da CPFL Energia; (ii) a Cisão Parcial não resultará em incremento patrimonial da CPFL Energia, visto que o valor patrimonial do Acervo Cindido já está integralmente refletido em seu patrimônio líquido, resultando a versão do Acervo Cindido mera substituição contábil de valor da participação societária detida pela CPFL Energia na CPFL Geração, não há se falar em relação de substituição a ser negociada entre as administrações das Partes, tampouco em aumento de capital decorrente da Cisão Parcial, sendo inaplicável, portanto, as disposições do artigo 264 da Lei das S.A.¹. 3.3. <u>Redução de Capital e Alteração do Estatuto Social da CPFL Geração</u>. A Cisão Parcial acarretará a redução do capital social da CPFL Geração no montante de R\$ 350.054.157,40, de acordo com o Laudo de Avaliação, observadas ainda as movimentações contábeis efetivadas “linha a linha” no patrimônio líquido da CPFL Geração em razão da Cisão Parcial, conforme discriminado a seguir:	3. <u>PARTIAL SPIN-OFF AND ITS EFFECTS</u> 3.1. <u>Partial Spin-off</u>. The Partial Spin-off will be through the merge into CPFL Energia of the Demerged Assets of CPFL Geração, so that the first will succeed the second, in all its assets, rights and obligations related to the Demerged Assets, pursuant to articles 227 and 229 of the Brazilian Corporate Law. 3.2. <u>Exchange Ratio and inapplicability of article 264 of the Brazilian Corporate Law</u>. Considering that (i) CPFL Geração is a wholly owned subsidiary of CPFL Energia; (ii) the Partial Spin-Off will not result in an increase in CPFL Energia's equity, since the equity value of the Demerged Assets is already fully reflected in its net asset, resulting in the transfer of the Demerged Assets being a mere accounting substitution of the value of the equity interest held by CPFL Energia in CPFL Geração, there is no mention of an exchange ratio to be negotiated between the Parties' managements, nor in a capital increase resulting from the Partial Spin-off, and therefore the provisions of article 264 of the Brazilian Corporate Law are inapplicable¹. 3.3. <u>Capital Reduction and Amendment to CPFL Geração's Bylaws</u>. The Partial Spin-Off will result in the reduction of CPFL Geração's capital stock in the amount of R\$ 350,054,157.40, according to the Appraisal Report, also observing the accounting transactions carried out "line by line" in CPFL Geração's net asset due to the Partial Spin-Off, as detailed below:

¹ Conforme entendimento manifestado pelo Colegiado da CVM, no âmbito do processo PROC. SEI 19957.011351/2017-21, por “ser inaplicável o artigo 264 da Lei nº 6.404/1976 em operações de incorporação de controlada subsidiária integral por controladora companhia aberta, uma vez que, inexistindo acionistas não controladores, não estaria presente a condição fundamental prevista no dispositivo” | According to the understanding expressed by the CVM Collegiate, within the scope of the PROC. SEI 19957.011351/2017-21, for “being inapplicable the article 264 of Law No. 6,404/1976 in merger operations of a wholly owned subsidiary by a publicly held controller company, once, in the absence of non-controlling shareholders, the fundamental condition provided for in the provision would not be present”.

Patrimônio Líquido da CPFL Geração [(Consolidado)] / Net Asset of CPFL Geração [(Consolidated)]	Saldo Contábil / Accounting Balance (Data-base 31/12/2023 / Base-Date 31/12/2023)	Acervo Cindido* / Demerged Asset* (Data-base 31/12/2023 / Base-Date 31/12/2023)	Saldo Contábil / Accounting Balance (Pós-Cisão / After Spin-off)
Capital Social / Capital Stock	1.322.782.718,80	(350.054.157,40)	972.728.561,40
Reserva de Capital / Capital Reserve	106.096.038,24	-	106.096.038,24
Reserva de Lucros / Profit Reserve	1.198.699.514,41	(225.970.953,01)	972.728.561,40
Reserva Legal / Legal Reserve	337.142.673,15	(142.596.960,87)	194.545.712,28
Reserva de Reforço de Capital de Giro / Working Capital Reinforcement Reserve	861.556.841,26	(83.373.992,14)	778.182.849,12
Reserva de Lucros a Realizar / Reserve for Realizable Profits	455.463.557,00	-	455.463.557,00
Dividendos Adicionais / Additional Dividends	1.039.268.323,44	-	1.039.268.323,44
Resultado Abrangente Acumulado / Cumulative Comprehensive Income	98.216.725,03	-	98.216.725,03
Total Patrimônio Líquido / Total Net Asset Value	4.220.526.876,92	(576.025.110,41)	3.644.501.766,51
*Suportado por Laudo de Avaliação / Supported by a Appraisal Report			

Este documento foi assinado digitalmente por Francisco Joao Di Mase Galvao Junior, Gustavo Pinto Gachineiro e Flavio Henrique Ribeiro.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://www.portaldeassinaturas.com.br:443> e utilize o código 75DC-42E2-2AA2-6252.

Em virtude da redução de capital, o <i>caput</i> Artigo 5º do Estatuto Social da CPFL Geração passará a vigorar com a seguinte redação: <i>“Artigo 5º - O capital social subscrito e integralizado é de R\$ 972.728.561,40, dividido em 225.137.769.366 ações ordinárias, escriturais e sem valor nominal.”</i> 3.4 <u>Direito de Recesso</u>. Tendo em vista que a CPFL Geração possui como sua única acionista a CPFL Energia, não há que se falar, portanto, em dissidência para fins da Lei das S.A. 3.5 <u>Cisão sem Solidariedade</u>. Em conformidade com o disposto no artigo 233, parágrafo único da Lei das S.A., a Cisão Parcial será realizada sem solidariedade entre a Cindida e a Incorporadora, de maneira que CPFL Energia será responsável apenas pelas obrigações que lhe forem transferidas em relação ao Acervo Cindido. Dessa maneira, a CPFL Geração não se responsabilizará, de forma individual ou solidária, por quaisquer débitos, obrigações ou responsabilidades relacionadas ao Acervo Cindido, independente da natureza, permanecendo responsável por quaisquer débitos, obrigações, ou responsabilidades relacionadas à parcela do patrimônio que remanescerá na CPFL Geração. 4. <u>APROVAÇÕES SOCIETÁRIAS E OUTRAS</u> 4.1. <u>Aprovações Societárias</u>. A efetivação da Cisão Parcial dependerá da realização dos seguintes atos, todos interdependentes, observados os respectivos prazos legais aplicáveis: (i) Assembleia Geral Extraordinária da CPFL Energia para deliberar sobre (i) a aprovação do Protocolo e Justificação; (ii) a ratificação da nomeação da Empresa Especializada, como responsável pela elaboração do Laudo de Avaliação; (iii) a aprovação do Laudo de Avaliação; (iv) a aprovação da	Due to the capital reduction, the <i>caput</i> of the article 5th of CPFL Geração's Bylaws will come into force with the following wording: <i>“Article 5th - The subscribed and paid-in capital stock is R\$ 972.728.561,40 divided into 225,137,769,366 common, book-entry shares with no par value.”</i> 3.4 <u>Right to Withdraw</u>. Considering that CPFL Geração has CPFL Energia as its sole shareholder, there is no dissent right for the purposes of the Brazilian Corporate Law. 3.5 <u>Spin-Off without Solidarity</u>. In accordance with the provisions of article 233, sole paragraph of the Brazilian Corporate Law, the Partial Spin-off will be carried out without joint liability between the Spun-off Company and the Merging Company, so that CPFL Energia will be responsible only for the obligations transferred to it in relation to the Demerged Assets. Thus, CPFL Geração will not be liable, individually or jointly, for any debts, obligations or liabilities related to the Demerged Assets, regardless of the nature, remaining responsible for any debts, obligations, or liabilities related to the part of the equity that will remain with CPFL Geração. 4. <u>CORPORATE AND OTHER APPROVALS</u> 4.1. <u>Corporate Approvals</u>. The effectiveness of the Partial Spin-Off will depend on the performance of the following acts, all interdependent, subject to the respective applicable legal deadlines: (i) Extraordinary General Meeting of CPFL Energia to resolve on (i) the approval of the Protocol and Justification; (ii) the ratification of the appointment of the Specialized Company as responsible for the preparation of the Appraisal Report; (iii) the approval of the Appraisal Report;
---	---

incorporação do Acervo Cindido da CPFL Geração pela CPFL Energia, nos termos deste Protocolo e Justificação; e (v) a autorização a seus administradores para praticarem os atos necessários à implementação da Cisão Parcial; e (ii) Assembleia Geral Extraordinária da CPFL Geração para deliberar sobre (i) a aprovação do Protocolo e Justificação; (ii) a aprovação do Laudo de Avaliação; (iii) a aprovação da Cisão Parcial, seguida da incorporação do Acervo Cindido pela CPFL Energia, nos termos deste Protocolo e Justificação; (iv) a redução do seu capital social e consequente alteração do artigo 5º do Estatuto Social da Companhia; (vi) a autorização a seus administradores para praticarem todos os atos necessários à implementação da Cisão Parcial; 4.2. <u>Conselho de Administração.</u> O Conselho de Administração da CPFL Energia e o Conselho de Administração da CPFL Geração se reuniram, respectivamente, em 14 de dezembro de 2023 e 22 de março de 2024, e manifestaram sua opinião favorável acerca da proposta de Cisão Parcial. 4.3. <u>Conselho Fiscal.</u> O Conselho Fiscal da CPFL Energia se reuniu 20 de março de 2024 e manifestou sua opinião favorável acerca da proposta de Cisão Parcial. 4.4. <u>ANEEL.</u> Foi solicitada anuência prévia da Cisão Parcial à Agência Nacional de Energia Elétrica - ANEEL, sendo esta previamente anuída, por meio do Despacho proferido no dia 27 de fevereiro de 2024 e publicado no Diário Oficial da união em 28 de fevereiro de 2024, que concedeu 120 dias para sua implementação. 4.5. <u>Credores.</u> A Cisão Parcial será celebrada sob a condição precedente de que os credores necessários manifestem expressa anuência com relação à Operação até 27 de	(iv) the approval of the merge of the Demerged Assets of CPFL Geração by CPFL Energia, under the terms of this Protocol and Justification; and (v) the authorization of its managers to perform all acts necessary for the implementation of the Partial Spin-Off; and (ii) Extraordinary General Meeting of CPFL Geração to resolve on: (i) the approval of the Protocol and Justification; (ii) the approval of the Appraisal Report; (iii) the approval of the Partial Spin-off, followed by the merge of the Demerged Assets by CPFL Energia, under the terms of this Protocol and Justification; (iv) the reduction of its capital stock and the consequent amendment to the article 5th of the Compay's Bylaws; (vi) the authorization of its managers to perform all acts necessary for the implementation of the Partial Spin-Off; 4.2. <u>Board of Directors.</u> The Board of Directors of CPFL Energia and the Board of Directors of CPFL Geração met, respectively, on December 14th, 2023, and March 22nd, 2024, and expressed their favorable opinion on the proposed Partial Spin-Off. 4.3. <u>Fiscal Council.</u> The Fiscal Council of CPFL Energia met on March 20th, 2024, and expressed its favorable opinion on the proposed Partial Spin-Off. 4.4. <u>ANEEL.</u> The prior consent to the Partial Spin-off was requested to the <i>Agência Nacional de Energia Elétrica - ANEEL</i>, which was previously agreed, through the Order issued on February 27th, 2024 and published in the <i>Diário Oficial da União</i>, which granted 120 days for its implementation. 4.5. <u>Creditors.</u> The Partial Spin-Off will be executed under the precedent condition that the necessary creditors expressly agree to the Operation by June 27th, 2024, the deadline for the
---	---

junho de 2024, data-limite para implementação da Cisão Parcial prevista pela ANEEL, nos termos do item 4.4 acima (“<u>Condição Precedente</u>”). 4.5.1. A Administração da CPFL Energia e a Administração da CPFL Geração serão responsáveis por verificar o cumprimento da Condição Precedente dentro do prazo previsto no item 4.5 acima, e deverão comunicar ao mercado mediante aviso de fato relevante a verificação ou não da Condição Precedente até 27 de junho de 2024. 5. <u>DISPOSIÇÕES GERAIS</u> 5.1. <u>Atos Jurídicos.</u> Eventuais atos jurídicos relativos ao Acervo Cindido que, em decorrência de compromissos previamente firmados pela CPFL Geração, por motivos administrativos e/ou operacionais, ainda venham a ser praticados em nome da CPFL Geração no interregno temporal compreendido entre a aprovação do presente Protocolo e Justificação e o registro dos atos societários na Junta Comercial, serão considerados válidos para todos os fins legais, e todos os direitos e obrigações deles decorrentes serão assumidos pela CPFL Energia, conforme aplicável, na qualidade de sucessora da CPFL Geração no que respeita ao Acervo Cindido, nos termos do artigo 229, §1º, da Lei das S.A.. 5.2. Nos termos do artigo 234 Lei das S.A., a certidão da Cisão Parcial passada pelo registro de empresas será documento hábil para o registro e averbação, nos registros públicos e privados competentes, da sucessão pela CPFL Energia em relação aos bens, direitos, ativos, pretensões, faculdades, poderes, imunidades, ações, exceções, deveres, obrigações, passivos, sujeições, ônus e responsabilidades integrantes ou relacionados à Cisão Parcial. 5.3. A documentação aplicável foi colocada à disposição dos acionistas das Partes nas respectivas sedes sociais e no site de Relações com Investidores da CPFL Energia, bem como nos websites da CVM e da B3.	implementation of the Partial Spin-Off as envisaged by ANEEL, pursuant to item 4.4 above (“<u>Precedent Condition</u>”). 4.5.1. The Management of CPFL Energia and the Management of CPFL Geração shall be responsible for verifying the fulfillment of the Precedent Condition within the deadline stipulated in item 4.5 above, and shall inform the market through a notice of material fact the verification or non-verification of the Precedent Condition by June 27th, 2024. 5. <u>GENERAL PROVISIONS</u> 5.1 <u>Legal Acts.</u> Any legal acts related to the Demerged Assets that, as a result of commitments previously entered into by CPFL Geração, for administrative and/or operational reasons, may still be performed on behalf of CPFL Geração in the time interval between the approval of this Protocol and Justification and the registration of the corporate documents with the Board of Trade, will be considered valid for all legal purposes, and all rights and obligations arising therefrom shall be assumed by CPFL Energia, as applicable, as successor of CPFL Geração with respect to the Demerged Assets, pursuant to article 229, paragraph 1, of the Brazilian Corporate Law. 5.2. Pursuant to article 234 of the Brazilian Corporate Law, the certificate of the Partial Spin-Off approved by the registry of companies shall be a document able of registering and annotating, in the competent public and private registries, the succession by CPFL Energia in relation to the assets, rights, assets, claims, faculties, powers, immunities, actions, exceptions, duties, obligations, liabilities, subjections, encumbrances and responsibilities that are part of or related to the Partial Spin-Off. 5.3. The applicable documents were made available to the shareholders of the Parties at their respective headquarters and on CPFL Energia's Investor Relations website, as well as on the CVM and B3 websites.
--	--

5.4. <u>Acordo Integral e Alterações.</u> Este Protocolo e Justificação e seus anexos constituem a totalidade dos entendimentos e avenças dos administradores das Partes, conforme aplicável, com relação às matérias aqui reguladas. Este Protocolo e Justificação somente poderá ser alterado por instrumento escrito, assinado por todas as Partes e sujeito às aprovações societárias aplicáveis.	5.4. <u>Entire Agreement and Amendments.</u> This Protocol and Justification and its annexes constitute the entire understandings and covenants of the managers of the Parties, as applicable, with respect to the matters regulated herein. This Protocol and Justification may only be amended by a written instrument, signed by all Parties and subject to the applicable corporate approvals.
5.5. <u>Independência das Disposições.</u> A eventual declaração de nulidade ou a ineficácia de qualquer das avenças contidas neste Protocolo e Justificação não prejudicará a validade e eficácia das demais, que serão integralmente cumpridas, obrigando-se as Partes a envidar seus melhores esforços de modo a ajustar-se validamente para obter os mesmos efeitos da avença que tiver sido anulada ou tiver se tornado ineficaz.	5.5. <u>Independence of Provisions.</u> The eventual declaration of nullity or ineffectiveness of any of the agreements contained in this Protocol and Justification shall not affect the validity and effectiveness of the others, which shall be fully complied with, the Parties undertaking to use their best efforts to validly adjust themselves in order to obtain the same effects as the agreement that has been annulled or has become ineffective.
5.6. <u>Lei e Foro.</u> Este Protocolo e Justificação será regido e interpretado de acordo com as leis da República do Brasil. As Partes concordam que qualquer disputa resultante deste ou relacionada a este Protocolo e Justificação, incluindo sem limitação disputa relativa a sua existência, validade, eficácia, interpretação, execução ou término, que não possa ser solucionada amigavelmente dentro de um prazo improrrogável de 30 (trinta) dias corridos, será dirimida por arbitragem a ser administrada pela Câmara de Arbitragem do Mercado da B3 ("<u>Câmara de Arbitragem</u>"), de acordo com seu regulamento em vigor na data de instauração da arbitragem, servindo este item como cláusula compromissória para efeito do que dispõe o parágrafo 1º do artigo 4º da Lei 9.307/96. A administração e o correto desenvolvimento do procedimento arbitral, da mesma forma, caberão à Câmara de Arbitragem. As Partes reconhecem que a obrigação de buscar uma resolução amigável não impede o imediato requerimento da arbitragem se qualquer das Partes entender que o acordo não é possível.	5.6. <u>Law and Jurisdiction.</u> The Protocol and Justification shall be ruled and interpreted in accordance with the laws of the Republic of Brazil. The Parties agree that any dispute arising out of or related to this Protocol and Justification, including without limitation a dispute regarding its existence, validity, effectiveness, interpretation, execution or termination, which cannot be resolved by mutual agreement within a non-extendable period of thirty (30) calendar days, shall be settled by arbitration to be administered by the <i>Câmara de Arbitragem do Mercado da B3</i> ("<u>Arbitration Chamber</u>"), in accordance with its rules in force on the date of initiation of the arbitration, this item serving as an arbitration clause for the purposes of paragraph 1st of article 4th of Law 9,307/96. The management and correct development of the arbitration proceeding, likewise, shall be the responsibility of the Arbitration Chamber. The Parties acknowledge that the obligation to seek an mutual agreement settlement does not preclude the prompt request for arbitration if either Party understands that settlement is not possible.
5.6.1. O tribunal arbitral será composto por 3 (três) árbitros ("<u>Tribunal Arbitral</u>"), sendo um deles nomeado pela(s) Parte(s) com	5.6.1. The court of arbitration shall consist of three (3) arbitrators ("<u>Court of Arbitration</u>"), one of whom shall be appointed by the

intenção de instituir, outro pela(s) outra(s) Parte(s) que cada Parte terá o direito de nomear um árbitro e o terceiro árbitro, que atuará como presidente do Tribunal Arbitral, pelos árbitros nomeados pelas Partes. No caso de uma das Partes não nomear um árbitro ou no caso de os árbitros nomeados não chegarem a um consenso quanto ao terceiro árbitro, caberá ao Presidente da Câmara de Arbitragem a sua nomeação no menor prazo possível. 5.6.2. As Partes reconhecem que qualquer ordem, decisão ou determinação arbitral será definitiva e vinculativa, constituindo título executivo judicial vinculante das Partes e de seus sucessores, que se obrigam a cumprir o determinado na sentença arbitral, independentemente de execução judicial. 5.6.3. Não obstante o disposto acima, cada Parte permanece com o direito de requerer medidas judiciais para (a) obter quaisquer "medidas de urgência" que se façam necessárias previamente à constituição do Tribunal Arbitral, e tal medida não será interpretada como uma renúncia ao procedimento arbitral pelas Partes, (b) executar qualquer decisão arbitral, incluindo o laudo arbitral final, e (c) para garantir a instauração do Tribunal Arbitral. Para tanto, as Partes elegem o foro da comarca de Campinas, com renúncia a qualquer outro, por mais privilegiado que seja. 5.6.4. A sede da arbitragem será a Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo. 5.6.5. A arbitragem será realizada em Português. 5.6.7. A disputa será decidida de acordo com as leis brasileiras, sendo vedado o julgamento por equidade. 5.7. A arbitragem será sigilosa. As Partes se obrigam a não divulgar informações e documentos da arbitragem. A divulgação poderá ser realizada se (i) o dever de divulgar decorrer	Party(ies) with the intention of establishing, another by the other Party(ies) that each Party shall have the right to appoint an arbitrator and the third arbitrator, who shall act as President of the Court of Arbitration, by the arbitrators appointed by the Parties. In the event that one of the Parties does not appoint an arbitrator or in the event that the appointed arbitrators do not reach a consensus as to the third arbitrator, the President of the Court of Arbitration shall appoint the arbitrator as soon as possible. 5.6.2. The Parties acknowledge that any order, decision or arbitration order shall be final and binding, constituting an enforceable judicial title binding on the Parties and their successors, who undertake to comply with the provisions of the arbitral award, regardless of judicial enforcement. 5.6.3. Despite the above, each Party remains entitled to request measures to (a) obtain any "emergency measures" that may be necessary prior to the constitution of the Court of Arbitration, and such measure shall not be construed as a waiver of the arbitral proceedings by the Parties, (b) enforce any arbitral award, including the final arbitral award, and (c) to ensure the establishment of the Arbitral Tribunal. To this end, the Parties elect the jurisdiction of the district of Campinas, waiving any other jurisdiction, however privileged. 5.6.4. The seat of arbitration shall be the City of São Paulo, State of São Paulo. 5.6.5. The arbitration shall be held in Portuguese. 5.6.7. The dispute shall be decided in accordance with Brazilian laws, with fair judgment being prohibited. 5.7. The arbitration will be confidential. The Parties undertake not to disclose arbitration information and documents. Disclosure may be carried out if (i) the duty to disclose arises from
--	--

da lei, (ii) for determinada por autoridade administrativa ou judicial ou (iii) for necessária para a defesa dos interesses da Parte. 5.8. <u>Assinatura</u>. Todos os signatários reconhecem que este Protocolo e Justificação tem plena validade em formato eletrônico, sendo equiparado a documento físico para todos os efeitos legais. As Partes reconhecem que este e qualquer outro documento a ele relacionado poderão ser assinados (a) eletronicamente ou (b) de forma manuscrita ou (c) por ambas as modalidades no mesmo documento. Este Protocolo e Justificação é considerado título executivo extrajudicial e produz efeitos para todas as partes a partir da data nele indicada, ainda que uma ou mais partes realizem a assinatura eletrônica em data posterior. E, por estarem justas e contratadas, as Partes assinam o presente Protocolo e Justificação em via eletrônica única para todos os efeitos legais. Campinas, 26 de março de 2024	the law, (ii) it is determined by administrative or judicial authority or (iii) it is necessary to defend the interests of the Party. 5.8. <u>Signature</u>. All signatories acknowledge that this Protocol and Justification has full validity in electronic form and is equivalent to a physical document for all legal purposes. The Parties acknowledge that this and any other related document may be signed (a) electronically or (b) in handwriting or (c) by both means in the same document. This Protocol and Justification is considered an extrajudicial enforcement instrument and takes effect for all parties from the date indicated therein, even if one or more parties sign it electronically at a later date. And, being just and contracted, the Parties sign this Protocol and Justification in a single electronic copy for all legal purposes. Campinas, March 26th, 2024.
--	--

Administração da / Management of
CPFL Geração de Energia S.A.

Administração da / Management of
CPFL Energia S.A.

PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma IziSign. Para verificar as assinaturas clique no link: <https://www.portaldeassinaturas.com.br/Verificar/75DC-42E2-2AA2-6252> ou vá até o site <https://www.portaldeassinaturas.com.br:443> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: 75DC-42E2-2AA2-6252



Hash do Documento

YfDvoygZ1pTWUCTGJ0mJ8ml+PqG4VSC8bMWVR4YO17Y=

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 26/03/2024 é(são) :

☒ Francisco João di Mase Galvão Junior (Signatário) - 219.993.118-

84 em 26/03/2024 16:54 UTC-03:00

Nome no certificado: Francisco Joao Di Mase Galvao Junior

Tipo: Certificado Digital

☒ Gustavo Pinto Gachineiro (Signatário) - 247.699.058-23 em

26/03/2024 13:37 UTC-03:00

Tipo: Certificado Digital

☒ Flavio Henrique Ribeiro (Signatário) - 276.489.428-79 em

26/03/2024 11:49 UTC-03:00

Tipo: Certificado Digital

O(s) nome(s) indicado(s) para autorizar, bem como seu(s) status em 26/03/2024 é(são) :

☒ Douglas Zabet - 447.698.268-93 em 26/03/2024 10:36 UTC-03:00



Anexo I / Annex I
Laudo de Avaliação / Appraisal Report

CPFL Geração de Energia S.A.

Laudo de avaliação do acervo líquido formado por determinados ativos e passivos apurados por meio dos livros contábeis para efeito de cisão

Em 31 de dezembro de 2023

Índice

Página

Laudo de avaliação contábil para efeito de cisão.....	1
Anexo I – Acervo a ser cindido em 31 de dezembro de 2023.....	4
Anexo II – Principais práticas contábeis.....	6

Laudo de avaliação do acervo líquido formado por determinados ativos e passivos apurados por meio dos livros contábeis para efeito de cisão

Aos
Acionistas da
CPFL Geração de Energia S.A.
São Paulo - SP

Dados da firma de auditoria

1. Taticca Auditores Independentes S.S. (“Taticca”), sociedade estabelecida na cidade de São Paulo, na Rua Dr. Geraldo Campos Moreira, 375 - 5o. andar – Bairro Brooklin Novo, CEP 04571-020 - Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 20.840.718/0001-01, registrada no Conselho Regional de Contabilidade do Estado do São Paulo sob o nº CRC 2SP-03.22.67/O-1, representada pelo seu sócio infra-assinado, Sr. Aderbal Alfonso Hoppe, contador, portador do RG nº 55.526.534-1 SSP/SP, inscrito no CPF sob o nº 541.560.250-04 e no Conselho Regional de Contabilidade de São Paulo sob o nº 1SC020036/O-8-T-SP, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo com escritório no mesmo endereço da representada, nomeado perito pela CPFL Geração de Energia S.A., sociedade anônima aberta, com sede na cidade de Campinas, Estado de São Paulo, Rua Jorge de Figueiredo Correa, nº 1632, Setor parte – Jardim Professora Tarcilia - CEP 13087-397, e inscrita no CNPJ sob o nº 03.953.509/0001-47 (“Sociedade”), para proceder à avaliação do acervo líquido a ser cindido formado por determinados ativos e passivos em 31 de dezembro de 2023, resumido nos anexos, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, apresenta a seguir o resultado de seus trabalhos.

Objetivo da avaliação

2. A avaliação do acervo líquido formado por determinados ativos e passivos, em 31 de dezembro de 2023, da CPFL Geração de Energia S.A. (“Sociedade”), com o objetivo de suportar a cisão parcial, seletiva e proporcional da CPFL Geração de Energia S.A., com a versão do acervo cindido para a CPFL Energia S.A., em razão da reorganização societária do grupo.

O acervo cindido, composto pelas participações societárias nas empresas CPFL Transmissão Piracicaba Ltda., CPFL Transmissão Morro Agudo Ltda., CPFL Transmissão Maracanaú Ltda., CPFL Transmissão Sul I, e CPFL Transmissão Sul II Ltda, será transferido para a CPFL Energia S.A., sociedade anônima aberta, com sede na cidade de Campinas, Estado de São Paulo, Rua Jorge de Figueiredo Correa, nº 1632, Parte – Jardim Professora Tarcilia - CEP 13087-397, e inscrita no CNPJ sob o nº 02.429.144/0001-93.

Responsabilidade da administração sobre as informações contábeis

3. A administração da Sociedade é responsável pela escrituração dos livros e elaboração de informações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, assim como pelos controles internos relevantes que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de tais informações contábeis, livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. O resumo das principais práticas contábeis adotadas pela Sociedade está descrito no **Anexo II** do laudo de avaliação.

Alcance dos trabalhos e responsabilidade do auditor independente

4. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre o valor contábil do acervo líquido formado por determinados ativos e passivos, em 31 de dezembro de 2023, com base nos trabalhos conduzidos de acordo com o Comunicado Técnico CTG 2002 – Laudo de Avaliação emitido por Auditor Independente, aprovado pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), que prevê a aplicação de procedimentos de exame de auditoria aplicados sobre as contas que registram os determinados ativos e passivos que constam do **Anexo I** desse laudo e que, naquela data, estavam registrados no balanço patrimonial da Sociedade. Assim, efetuamos o exame do referido acervo líquido de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria aplicáveis, que requerem o cumprimento de exigências éticas pelos auditores e que a auditoria seja planejada e executada com o objetivo de obter segurança razoável de que o acervo líquido objeto de nosso laudo de avaliação está livre de distorção relevante.
5. A emissão de laudo de avaliação envolve a execução de procedimentos selecionados para obtenção de evidência a respeito dos valores contabilizados. Os procedimentos selecionados dependem do julgamento do auditor, incluindo a avaliação dos riscos de distorção relevante no acervo líquido, independentemente se causada por fraude ou erro. Nessa avaliação de riscos, o auditor considera os controles internos relevantes em relação ao acervo líquido para planejar os procedimentos de auditoria que são apropriados nas circunstâncias, mas, não, para fins de expressar uma opinião sobre a efetividade desses controles internos da CPFL Geração de Energia S.A. e seus investimentos. Uma auditoria inclui, também, a avaliação da adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis feitas pela administração. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa conclusão.

Conclusão

6. Com base nos trabalhos efetuados, concluímos que o acervo líquido total a ser cindido conforme **Anexo I**, com base no balanço patrimonial, levantado em 31 de dezembro de 2023 e registrado nos livros contábeis da Sociedade, constante no **Anexo I**, representa, em todos os seus aspectos, para fins da cisão parcial pretendida pela CPFL Geração de Energia S.A., para a composição do capital social da CPFL Energia S.A., o valor de R\$ 576.025.110,41 (quinhentos e setenta e seis milhões, vinte e cinco mil, cento e dez reais e quarenta e um centavos), avaliados de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

São Paulo, 21 de março de 2024.

Taticca Auditores Independentes S.S.
CRC - 2SP-03.22.67/O-1

Aderbal Alfonso Hoppe
Contador CRC - 1SC020036/O-8-T-SP

Anexo I – Acervo Líquido a ser cindido em 31 de dezembro de 2023

CPFL GERAÇÃO DE ENERGIA S.A.

31 de dezembro de 2023

(Em reais)

Foram examinados os livros contábeis da CPFL Geração de Energia S.A., e demais documentos necessários à elaboração do laudo. Verificamos que o acervo líquido contábil total a ser cindido é de R\$ 576.025.110,41 (quinhentos e setenta e seis milhões, vinte e cinco mil, cento e dez reais e quarenta e um centavos), conforme tabela a seguir:

Descrição	Acervo a ser cindido - R\$
Ativo	
	-
Ativo circulante	-
Derivativos	23.606.857,61
Investimentos	1.072.046.548,83
CPFL Transmissão Piracicaba Ltda.	135.609.362,57
CPFL Transmissão Morro Agudo Ltda.	142.421.481,02
CPFL Transmissão Maracanaú Ltda.	53.410.508,48
CPFL Transmissão Sul I Ltda.	354.303.587,76
CPFL Transmissão Sul II Ltda.	386.301.609,00
Ativo não circulante	1.095.653.406,44
Total do ativo cindido	1.095.653.406,44
Passivo	
Debêntures	3.607.427,43
Passivo circulante	3.607.427,43
Debêntures	516.020.868,60
Passivo não circulante	516.020.868,60
Total do passivo cindido	519.628.296,03
Total do acervo patrimônio líquido	576.025.110,41

Anexo II – Principais práticas contábeis

CPFL GERAÇÃO DE ENERGIA S.A.

As políticas contábeis descritas em detalhes a seguir foram aplicadas de maneira consistente na preparação do laudo de avaliação do acervo líquido apurados por meio dos livros contábeis da CPFL Geração de Energia S.A.:

Principais práticas contábeis:

1. Investimentos em controladas:

Os investimentos da Companhia em suas controladas são avaliados com base no método da equivalência patrimonial, conforme pronunciamento técnico CPC 18 (R2) - Investimento em Coligada e em Controlada, para fins de demonstrações financeiras da controladora.

Com base no método da equivalência patrimonial, o investimento na controlada é contabilizado no balanço patrimonial da controladora ao custo, adicionado das mudanças após a aquisição da participação societária na controlada.

A participação societária na controlada é apresentada na demonstração do resultado da controladora como equivalência patrimonial, representando o resultado líquido atribuível aos acionistas da controlada.

2. Instrumentos Financeiros:

Ativos Financeiros

Ativos financeiros são reconhecidos inicialmente na data em que foram originados ou na data da negociação em que a Companhia se torna uma das partes das disposições contratuais do instrumento. O desreconhecimento de um ativo financeiro ocorre quando os direitos contratuais aos respectivos fluxos de caixa do ativo expiram ou quando os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos.

Ativos financeiros mensurados a valor justo por meio do resultado (VJR): esses ativos são subsequentemente mensurados ao valor justo. O resultado líquido, incluindo juros ou receita de dividendos, é reconhecido no resultado.

Ativos financeiros a custo amortizado: estes ativos são mensurados de forma subsequente ao custo amortizado utilizando o método dos juros efetivos. O custo amortizado é reduzido por perdas por impairment. As receitas de juros, ganhos e perdas cambiais e impairment são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento é reconhecido no resultado.

Instrumentos de dívida ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA): esses ativos são mensurados de forma subsequente ao valor justo. Os resultados líquidos são reconhecidos em outros resultados abrangentes, com exceção dos rendimentos de juros calculados utilizando o método de juros efetivos, ganhos e perdas cambiais e impairment que devem ser reconhecidos no resultado. No momento do desreconhecimento, o efeito acumulado em outros resultados abrangentes é reclassificado para o resultado. A Companhia não detém ativos financeiros desta classificação.

Instrumentos patrimoniais ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes: esses ativos são mensurados de forma subsequente ao valor justo. Todas as variações são reconhecidas em outros resultados abrangentes e nunca serão reclassificadas para o resultado, exceto dividendos que são reconhecidos como ganho no resultado (a menos que o dividendo represente claramente uma recuperação de parte do custo do investimento). A Companhia não detém ativos financeiros desta classificação.

Os ativos financeiros não são reclassificados subsequentemente ao reconhecimento inicial, a não ser que a Companhia mude o modelo de negócios para a gestão de ativos financeiros, e neste caso todos os ativos financeiros afetados são reclassificados no primeiro dia do período de apresentação posterior à mudança no modelo de negócios.

Custo amortizado: Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR:

- é mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais; e
- seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos somente ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Valor Justo por meio de Outros Resultados Abrangentes (VJORA): Um instrumento de dívida é mensurado ao VJORA se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR:

- é mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo é atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros; e
- seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

No reconhecimento inicial de um investimento em um instrumento patrimonial que não seja mantido para negociação, a Companhia pode optar irrevogavelmente por apresentar alterações subsequentes no valor justo do investimento em outros resultados abrangentes, sendo essa escolha feita investimento por investimento.

Todos os ativos financeiros não classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJORA, conforme descrito acima, são classificados como ao VJR.

Passivos financeiros

Passivos financeiros são reconhecidos inicialmente na data em que são originados ou na data de negociação em que a Companhia ou suas controladas se tornam parte das disposições contratuais do instrumento. As classificações dos passivos financeiros são como seguem:

- i. **Mensurados pelo valor justo por meio do resultado:** são os passivos financeiros que sejam: (i) mantidos para negociação, (ii) designados ao valor justo com o objetivo de confrontar os efeitos do reconhecimento de receitas e despesas a fim de se obter informação contábil mais relevante e consistente ou (iii) derivativos. Estes passivos são registrados pelos respectivos valores justos, cujas mudanças são reconhecidas no resultado do exercício e qualquer alteração na mensuração subsequente dos valores justos que seja atribuível a alterações no risco de crédito do passivo é registrada contra outros resultados abrangentes.
- ii. **Mensurados ao custo amortizado:** são os demais passivos financeiros que não se enquadram na classificação acima. São reconhecidos inicialmente pelo valor justo deduzido de quaisquer custos atribuíveis à transação e, posteriormente, registrados pelo custo amortizado através do método da taxa efetiva de juros.

Os ativos e passivos financeiros somente são compensados e apresentados pelo valor líquido quando existe o direito legal de compensação dos valores e haja a intenção de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

Laudo de Cisão CPFL Geração.pdf

Documento número #0fe6fdb7-fedf-4e01-96e3-5a17d854eb3c

Hash do documento original (SHA256): 1123c18afbd39dbc5c2335e548fb23f0a2d757d45b35f6371f328b5ef924ce17

Hash do PAdES (SHA256): d289d6d3723f3b2a6ed197bbad71027cd6f5d7a25fdbf9f714635fba9679d78a

Assinaturas

ADERBAL ALFONSO HOPPE

CPF: 541.560.250-04

Assinou como representante legal em 21 mar 2024 às 09:02:40

Emitido por AC Certisign RFB G5- com Certificado Digital ICP-Brasil válido até 31 jul 2024

Log

- 21 mar 2024, 09:02:11 Operador com email admsp@taticca.com.br na Conta 6c770a1e-70d6-4c15-953e-7a888f009fb1 criou este documento número 0fe6fdb7-fedf-4e01-96e3-5a17d854eb3c. Data limite para assinatura do documento: 20 de abril de 2024 (09:01). Finalização automática após a última assinatura: habilitada. Idioma: Português brasileiro.
- 21 mar 2024, 09:02:12 Operador com email admsp@taticca.com.br na Conta 6c770a1e-70d6-4c15-953e-7a888f009fb1 adicionou à Lista de Assinatura: admsp@taticca.com.br para assinar como representante legal, via E-mail, com os pontos de autenticação: Certificado Digital; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo ADERBAL ALFONSO HOPPE e CPF 541.560.250-04.
- 21 mar 2024, 09:02:40 ADERBAL ALFONSO HOPPE assinou como representante legal. Pontos de autenticação: certificado digital, tipo A1 e-cnpj. CPF informado: 541.560.250-04. IP: 177.92.81.34. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -23.602128 e longitude -46.693795. URL para abrir a localização no mapa: <https://app.clicksign.com/location>. Componente de assinatura versão 1.789.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 21 mar 2024, 09:02:40 Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número 0fe6fdb7-fedf-4e01-96e3-5a17d854eb3c.



Documento assinado com validade jurídica.

Para conferir a validade, acesse <https://validador.clicksign.com> e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.

As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº. 2200-2 / 2001

Este Log é exclusivo e deve ser considerado parte do documento nº 0fe6fdb7-fedf-4e01-96e3-5a17d854eb3c, com os efeitos

prescritos nos Termos de Uso da Clicksign, disponível em www.clicksign.com.

CPFL Geração de Energia S.A.

Appraisal report of the net asset formed by certain assets and liabilities determined through the accounting books for the purpose of spin-off.

December 31, 2023

Index

Page

Accounting appraisal report for the purpose of spin-off	1
Annex I – Asset to be spin-off in December 31, 2023.....	4
Annex II – Main Accounting Policies.....	6

Appraisal report of the net asset formed by certain assets and liabilities determined through the accounting books for the purpose of spin-off

For
Shareholders of
CPFL Geração de Energia S.A.
São Paulo - SP

Auditor's information

1. Taticca Auditores Independentes S.S. (“Taticca”), established in the city of São Paulo, at 375 Dr. Geraldo Campos Moreira Street, - 5o. floor –Brooklin Novo, ZIP code 04571-020 – State of São Paulo, registered with CNPJ/MF under the number 20.840.718/0001-01, registered with the Regional Accounting Council of the State of São Paulo under the number CRC 2SP-03.22.67/O-1, represented by the undersigned partner, Mr. Aderbal Alfonso Hoppe, accountant, bearer of ID number 55.526.534-1 SSP/SP, registered in the CPF number 541.560.250-04 and in the Regional Accounting Council of the State of São Paulo under the number 1SC020036/O-8-T-SP, residing in the city of São Paulo, State of São Paulo, with an office at the same address as the represented company, appointed as an expert by CPFL Geração de Energia S.A., A publicly traded company, located in the city of Campinas, State of São Paulo, at 1632 Jorge de Figueiredo Correa, Street, – Jardim Professora Tarcilia – ZIP Code 13087-397, and registered with CNPJ under the number 03.953.509/0001-47 (“Company”), to proceed with the valuation of the net asset to be spin-off formed by certain assets and liabilities as of December 31, 2023, summarized in the annexes, in accordance with the accounting practices adopted in Brazil, hereby presents the results of its work.

Objective

2. The valuation of the net asset formed by certain assets and liabilities in December 31, 2023 of CPFL Geração de Energia S.A. (“Company”), With the objective of supporting the partial, selective, and proportional spin-off of CPFL Geração de Energia S.A., with the version of the spin-off assets for CPFL Energia S.A., due to the corporate reorganization of the group.

O acervo cindido, composto pelas participações societárias nas empresas CPFL Transmissão Piracicaba Ltda., CPFL Transmissão Morro Agudo Ltda., CPFL Transmissão Maracanaú Ltda., CPFL Transmissão Sul I, e CPFL Transmissão Sul II Ltda, será transferido para a CPFL Energia S.A., sociedade anônima aberta, com sede na cidade de Campinas, Estado de São Paulo, Rua Jorge de Figueiredo Correa, n.º 1632, Parte – Jardim Professora Tarcilia - CEP 13087-397, e inscrita no CNPJ sob o nº 02.429.144/0001-93.

The spin-off asset, composed of equity interests in the companies CPFL Transmissão Piracicaba Ltda., CPFL Transmissão Morro Agudo Ltda., CPFL Transmissão Maracanaú Ltda., CPFL Transmissão Sul I, and CPFL Transmissão Sul II Ltda, will be transferred to CPFL Energia S.A., a publicly traded corporation located in the city of Campinas, State of São Paulo, at 1632 Jorge de Figueiredo Correa Street – Jardim Professora Tarcilia - ZIP code 13087-397, and registered with CNPJ under number 02.429.144/0001-93.

The management's responsibility for the accounting information

3. The management of the Company is responsible for the maintenance of books and preparation of accounting information in accordance with the accounting standards adopted in Brazil, as well as for the relevant internal controls that it has determined necessary to enable the preparation of such accounting information, free from material misstatement, whether due to fraud or error. The summary of the main accounting practices adopted by the Company is described in **Annex II** of the appraisal report.

Scope of work and responsibility of the independent auditor

4. Our responsibility is to express a conclusion on the book value of the net asset formed by certain assets and liabilities as of December 31, 2023, based on the work conducted in accordance with Technical Pronouncement CTG 2002 - Appraisal Report issued by Independent Auditor, approved by the Federal Accounting Council (CFC), which provides for the application of audit examination procedures applied to the accounts that record the certain assets and liabilities listed in Annex I of this report and that, as of that date, were recorded in the Company's balance sheet. Therefore, we conducted the examination of the net asset in accordance with Brazilian and international auditing standards applicable, which require compliance with ethical requirements by auditors and that the audit be planned and performed with the objective of obtaining reasonable assurance that the net asset subject to our appraisal report is free from material misstatement.
5. The issuance of an appraisal report involves the execution of selected procedures to obtain evidence regarding the values recorded. The selected procedures depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement in the net asset, whether caused by fraud or error. In this risk assessment, the auditor considers relevant internal controls related to the net asset to plan audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of these internal controls of CPFL Geração de Energia S.A. and its investments. An audit also includes an assessment of the adequacy of the accounting policies used and the reasonableness of the accounting estimates made by management. We believe that the audit evidence obtained is sufficient and appropriate to support our conclusion.

Conclusion

6. Based on the work performed, we conclude that the total net asset to be spin-off as per **Annex I**, based on the balance sheet, as of December 31, 2023, and recorded in the Company's accounting records, as listed in **Annex I**, represents, in all respects, for the purpose of the partial spin-off intended by CPFL Geração de Energia S.A., for the composition of the share capital of CPFL Energia S.A., the amount of R\$ 576,025,110.41 (five hundred and seventy-six million, twenty-five thousand, one hundred and ten Brazilian reais and forty-one centavos), evaluated in accordance with the accounting practices adopted in Brazil

São Paulo, March 21, 2023.

Taticca Auditores Independentes S.S.
CRC - 2SP-03.22.67/O-1

Aderbal Alfonso Hoppe
Accountant CRC - 1SC020036/O-8-T-SP

Annex I – Net Asset to be spin-off on December 31, 2023

CPFL GERAÇÃO DE ENERGIA S.A.

December 31, 2023

(In Brazilian reais)

The accounting books of CPFL Geração de Energia S.A. and other documents necessary for the preparation of the report were examined. We verified that the total net accounting asset to be spin-off is R\$ 576,025,110.41 (five hundred and seventy-six million, twenty-five thousand, one hundred and ten Brazilian reais and forty-one centavos), as shown in the table below:

Description	Net asset to be spin-off (R\$)
Asset	
	-
Current Asset	-
Derivatives	23,606,857.61
Investments	1,072,046,548.83
CPFL Transmissão Piracicaba Ltda.	135,609,362.57
CPFL Transmissão Morro Agudo Ltda.	142,421,481.02
CPFL Transmissão Maracanaú Ltda.	53,410,508.48
CPFL Transmissão Sul I Ltda.	354,303,587.76
CPFL Transmissão Sul II Ltda.	386,301,609.00
Noncurrent assets	1,095,653,406.44
Total spin-off asset	1,095,653,406.44
Liabilities	
Debentures	3,607,427.43
Current liabilities	3,607,427.43
Debentures	516,020,868.60
Noncurrent liabilities	516,020,868.60
Total spin-off liabilities	519,628,296.03
Total net asset value	576,025,110.41

Annex II – Main accounting policies

CPFL GERAÇÃO DE ENERGIA S.A.

The accounting policies described in detail below have been applied in the preparation of the appraisal report of the net asset determined through the accounting books of CPFL Geração de Energia S.A.

Main Accounting Practices:

1. Investments in subsidiaries:

The Company's investments in its subsidiaries are valued based on the equity method, following the technical pronouncement CPC 18 (R2) - Investment in Associates and Subsidiaries, for the preparation of the parent company's financial statements.

Under the equity method, the investment in the subsidiary is recorded on the parent company's balance sheet at cost, adjusted for changes after the acquisition of the equity interest in the subsidiary.

The equity interest in the subsidiary is presented in the parent company's income statement as equity in earnings of subsidiaries, representing the net income attributable to the shareholders of the subsidiary.

2. Financial Instruments:

Financial assets

Financial assets are initially recognized on the date they are originated or on the date of the transaction in which the Company becomes one of the contracting parties of the contractual provisions of the instrument. The derecognition of a financial asset occurs when the contractual rights to the respective cash flows of the asset expire or when the risks and benefits of ownership of the financial asset are transferred.

Financial assets measured at fair value through profit or loss (FVTPL): these assets are subsequently measured at fair value. The net income, including interest or dividend income, is recognized in profit or loss.

Financial assets at amortized cost: these assets are subsequently measured at amortized cost using the effective interest method. The amortized cost is reduced for impairment losses. Interest income, gains and losses on foreign exchange, and impairment are recognized in profit or loss. Any gain or loss on derecognition is recognized in profit or loss.

Debt instruments at fair value through other comprehensive income (FVOCI): these assets are subsequently measured at fair value. Net income is recognized in other comprehensive income, except for interest income calculated using the effective interest method, gains and losses on foreign exchange, and impairment, which must be recognized in profit or loss. At the time of derecognition, the cumulative effect in other comprehensive income is reclassified to profit or loss. The Company does not hold financial assets of this classification.

Equity instruments at fair value through other comprehensive income: these assets are subsequently measured at fair value. All changes are recognized in other comprehensive income and will never be reclassified to profit or

loss, except for dividends, which are recognized as income in profit or loss (unless the dividend clearly represents a recovery of part of the investment cost). The Company does not hold financial assets of this classification.

Financial assets are not subsequently reclassified after initial recognition unless the Company changes its business model for managing financial assets, and in this case all affected financial assets are reclassified on the first day of the reporting period following the change in the business model.

Amortized cost: A financial asset is measured at amortized cost if it meets both of the following conditions and is not designated as measured at FVTPL:

- It is held within a business model whose objective is to hold financial assets to collect contractual cash flows; and
- Its contractual terms give rise, on specified dates, to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.

Fair Value through Other Comprehensive Income (FVOCI): A debt instrument is measured at FVOCI if it meets both of the following conditions and is not designated as measured at FVTPL:

- It is held within a business model whose objective is to both collect contractual cash flows and sell financial assets; and
- Its contractual terms give rise, on specified dates, to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.

Upon initial recognition of an investment in an equity instrument not held for trading, the Company may irrevocably choose to present subsequent changes in the fair value of the investment in other comprehensive income, with this choice being made investment by investment.

All financial assets not classified as measured at amortized cost or FVOCI, as described above, are classified as FVTPL.

Passivos financeiros

Financial liabilities are initially recognized on the date they are originated or on the date of the transaction in which the Company or its subsidiaries become a party to the contractual provisions of the instrument. The classifications of financial liabilities are as follows:

- i. Measured at fair value through profit or loss: These are financial liabilities that are: (i) held for trading, (ii) designated at fair value with the objective of managing the effects of recognition of revenue and expenses to obtain more relevant and consistent accounting information, or (iii) derivatives. These liabilities are recorded at their fair values, with changes recognized in the income statement, and any subsequent changes in fair value attributable to changes in the credit risk of the liability are recorded in other comprehensive income.
- ii. Measured at amortized cost: These are other financial liabilities that do not fall into the classification above. They are initially recognized at fair value less any transaction costs attributable to the transaction and subsequently recorded at amortized cost using the effective interest method.

Financial assets and liabilities are only offset and presented at the net amount when there is a legal right to offset the amounts and there is an intention to settle the asset and liability simultaneously.

Anexo XI à Proposta da Administração

Annex XI to the Management's Proposal

AS IS <i>Redação Atual</i>	TO BE APPROVED <i>Redação para Aprovação</i>	JUSTIFICATION <i>Justificativa</i>
CPFL ENERGIA S.A. Publicly Held Company CNPJ/ME 02.429.144/0001-93 NIRE 35.300.186.133	CPFL ENERGIA S.A. Publicly Held Company CNPJ/ME 02.429.144/0001-93 NIRE 35.300.186.133	Not altered. Included solely for reference purposes. <i>Inalterado. Incluído apenas para referência.</i>
BYLAWS OF CPFL ENERGIA S.A. ESTATUTO SOCIAL DA CPFL ENERGIA S.A.	BYLAWS OF CPFL ENERGIA S.A. ESTATUTO SOCIAL DA CPFL ENERGIA S.A.	Not altered. Included solely for reference purposes. <i>Inalterado. Incluído apenas para referência.</i>
CHAPTER I CAPÍTULO I	CHAPTER I CAPÍTULO I	Not altered. Included solely for reference purposes. <i>Inalterado. Incluído apenas para referência.</i>
CORPORATE NAME, PURPOSES, HEADQUARTERS AND TERM DENOMINAÇÃO, OBJETO, SEDE E DURAÇÃO	CORPORATE NAME, PURPOSES, HEADQUARTERS AND TERM DENOMINAÇÃO, OBJETO, SEDE E DURAÇÃO	Not altered. Included solely for reference purposes. <i>Inalterado. Incluído apenas para referência.</i>
Article 1 - CPFL Energia S.A. shall be governed by these Bylaws and the applicable legislation. Artigo 1º - A CPFL Energia S.A. reger-se-á pelo presente Estatuto e pela legislação aplicável.	Article 1 - CPFL Energia S.A. shall be governed by these Bylaws and the applicable legislation. Artigo 1 - A CPFL Energia S.A. reger-se-á pelo presente Estatuto Social e pela legislação aplicável.	Wording improvement for more clarification. <i>Melhoria da redação para maior clareza.</i>

Sole Paragraph – With the Company joining the special listing segment named Novo Mercado of B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”), the Company, its shareholders, including controlling shareholders, its management members and the Fiscal Council members, when installed, shall obey the provisions of the Rules of Novo Mercado. Parágrafo Único – Com o ingresso da Companhia no Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”), sujeitam-se a Companhia, seus acionistas, incluindo acionistas controladores, membros da administração e membros do Conselho Fiscal, quando instalado, às disposições do Regulamento do Novo Mercado.	Sole Paragraph – With the Company joining the special listing segment named Novo Mercado of B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”), the Company, its shareholders, including controlling shareholders, its management members, and the Fiscal Council members, when installed, shall obey the provisions of the Rules of Novo Mercado. Parágrafo Único – Com o ingresso da Companhia no Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”), sujeitam-se a Companhia, seus acionistas, incluindo acionistas controladores, membros da administração e membros do Conselho Fiscal, quando instalado, às disposições do Regulamento do Novo Mercado.	Not altered. Included solely for reference purposes. <i>Inalterado. Incluído apenas para referência.</i>
Article 2 - The Company has as its corporate purpose to: Artigo 2º - A Companhia tem por objeto social:	Article 2 - The Company has as its corporate purpose to: Artigo 2 - A Companhia tem por objeto social:	Not altered. Included solely for reference purposes. <i>Inalterado. Incluído apenas para referência.</i>
(a) foster enterprises in the energy generation, distribution, transmission, trading and related activities; (a) a promoção de empreendimentos no setor de geração, distribuição, transmissão e comercialização de energia e atividades correlatas;	(a) foster enterprises in the energy generation, distribution, transmission, trading, and related activities; (a) a promoção de empreendimentos no setor de geração, distribuição, transmissão e comercialização de energia e atividades correlatas;	Not altered. Included solely for reference purposes. <i>Inalterado. Incluído apenas para referência.</i>

(b) foster services related to energy, as well as technical, operating, administrative and financial support services, especially to subsidiary and affiliated companies; and <i>(b) a promoção de serviços em negócios de energia, bem como de serviços de apoio técnico, operacional, administrativo e financeiro, especialmente a subsidiárias e afiliadas; e</i>	(b) foster services related to energy, as well as technical, operating, administrative and financial support services, especially to subsidiary and affiliated companies; and <i>(b) a promoção de serviços em negócios de energia, bem como de serviços de apoio técnico, operacional, administrativo e financeiro, especialmente a subsidiárias e afiliadas; e</i>	Not altered. Included solely for reference purposes. <i>Inalterado. Incluído apenas para referência.</i>
(c) hold interest in the capital of other companies, or in associations, foundations or consortia, especially companies having as purpose fostering, building, setting up and commercially exploring projects for the energy generation, distribution, transmission, trading and related services. <i>(c) a participação no capital de outras sociedades, ou a participação em associações, fundações ou consórcios, notadamente cujo objeto seja promover, construir, instalar e explorar projetos de geração, distribuição, transmissão, comercialização de energia e serviços correlatos.</i>	(c) hold interest in the capital of other companies, or in associations, foundations, or consortia, especially companies having as purpose fostering, building, setting up and commercially exploring projects for the energy generation, distribution, transmission, trading, and related services. <i>(c) a participação no capital de outras sociedades, ou a participação em associações, fundações ou consórcios, notadamente cujo objeto seja promover, construir, instalar e explorar projetos de geração, distribuição, transmissão, comercialização de energia e serviços correlatos.</i>	Not altered. Included solely for reference purposes. <i>Inalterado. Incluído apenas para referência.</i>
Sole Paragraph – The Company shall fulfill its corporate purpose considering the short and long term economic, social, environmental and legal effects regarding active employees, suppliers, consumers,	Sole Paragraph – The Company shall fulfill its corporate purpose considering the short and long term economic, social, environmental, and legal effects regarding active employees, suppliers, consumers,	Not altered. Included solely for reference purposes. <i>Inalterado. Incluído apenas para referência.</i>

Company's creditors, as well as regarding the communities in which it operates, both locally and globally. <i>Parágrafo Único - A Companhia cumprirá seu objeto social considerando os efeitos econômicos, sociais, ambientais e legais de curto e longo prazo em relação aos colaboradores ativos, fornecedores, consumidores, credores, bem como às comunidades em que opera, tanto local quanto globalmente.</i>	Company's creditors, as well as regarding the communities in which it operates, both locally and globally. Parágrafo Único - A Companhia cumprirá seu objeto social considerando os efeitos econômicos, sociais, ambientais e legais de curto e longo prazo em relação aos colaboradores ativos, fornecedores, consumidores, credores, bem como às comunidades em que opera, tanto local quanto globalmente.	
Article 3 - The Company has its headquarters and jurisdiction in the city of Campinas, State of São Paulo, at Rua Jorge de Figueiredo Corrêa, nº 1.632, parte, Jardim Professora Tarcília, CEP 13087-397, and may open, alter and close branches, offices, agencies, or other facilities in any places of Brazil, by decision of the Board of Executive Officers, or abroad, by decision of the Board of Directors. <i>Artigo 3º - A Companhia tem sede e foro na cidade de Campinas, Estado de São Paulo, na Rua Jorge de Figueiredo Corrêa, nº 1.632, parte, Jardim Professora Tarcília, CEP 13087-397, podendo abrir, alterar e encerrar filiais, escritórios, agências ou outras instalações em qualquer parte do País, por deliberação da Diretoria Executiva e, no exterior, por deliberação do Conselho de Administração.</i>	Article 3 - The Company has its headquarters and jurisdiction in the city of Campinas, State of São Paulo, at Rua Jorge de Figueiredo Corrêa, nº 1.632, parte, Jardim Professora Tarcília, CEP 13087-397, and may open, alter, and close branches, offices, agencies, or other facilities in any places of Brazil, by decision of the Board of Executive Officers, or abroad, by decision of the Board of Directors. Artigo 3 - A Companhia tem sede e foro na cidade de Campinas, Estado de São Paulo, na Rua Jorge de Figueiredo Corrêa, nº 1.632, parte, Jardim Professora Tarcília, CEP 13087-397, podendo abrir, alterar e encerrar filiais, escritórios, agências ou outras instalações em qualquer parte do País, por deliberação da Diretoria Executiva e, no exterior, por deliberação do Conselho de Administração.	Not altered. Included solely for reference purposes. <i>Inalterado. Incluído apenas para referência.</i>

Article 4 - The duration term of the Company is undetermined. <i>Artigo 4 - O prazo de duração da Companhia é indeterminado.</i>	Article 4 - The duration term of the Company is undetermined. Artigo 4 - O prazo de duração da Companhia é indeterminado.	Not altered. Included solely for reference purposes. <i>Inalterado. Incluído apenas para referência.</i>
CHAPTER II CAPÍTULO II	CHAPTER II CAPÍTULO II	Not altered. Included solely for reference purposes. <i>Inalterado. Incluído apenas para referência.</i>
CAPITAL STOCK AND SHARES DO CAPITAL SOCIAL E DAS AÇÕES	CAPITAL STOCK AND SHARES DO CAPITAL SOCIAL E DAS AÇÕES	Not altered. Included solely for reference purposes. <i>Inalterado. Incluído apenas para referência.</i>
Article 5 - The capital stock of the Company R\$ 9,435,625,759.75 (nine billion, four hundred and thirty five million, six hundred and twenty five thousand, seven hundred and fifty nine reais and seventy-five cents), fully subscribed and paid in, divided into 1,152,254,440 (one billion, one hundred and fifty two million, two hundred and fifty four thousand, four hundred and forty) common shares, all nominative, book-entry shares with no par value. <i>Artigo 5º - O capital social da Companhia é de R\$9.435.625.759,75 (nove bilhões, quatrocentos e trinta e cinco milhões, seiscentos e vinte e cinco mil, setecentos e cinquenta e nove</i>	Article 5 - The capital stock of the Company R\$ 9,435,625,759.75, fully subscribed and paid in, divided into 1,152,254,440 common shares, all nominative, book-entry shares with no par value. Artigo 5 - O capital social da Companhia é de R\$9.435.625.759,75, totalmente subscrito e integralizado, dividido em 1.152.254.440 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais, e sem valor nominal.	Exclusion of the amount of share capital in full to simplify the wording. <i>Exclusão do valor do capital social por extenso para simplificação da redação.</i>

<i>reais e setenta e cinco centavos), totalmente subscrito e integralizado, dividido em 1.152.254.440 (um bilhão, cento e cinquenta e dois milhões, duzentos e cinquenta e quatro mil, quatrocentas e quarenta) ações ordinárias, todas nominativas, escriturais, e sem valor nominal.</i>		
Paragraph 1 - The shares are indivisible before the Company and each share shall be entitled to 1 vote in the Shareholders' Meetings. <i>Parágrafo 1º - As ações são indivisíveis perante a Companhia e cada ação terá direito a 1 voto nas Assembleias Gerais.</i>	Paragraph 1 - The shares are indivisible before the Company and each share shall be entitled to 1 vote in the Shareholders' Meetings. Parágrafo 1 - As ações são indivisíveis perante a Companhia e cada ação terá direito a 1 voto nas Assembleias Gerais.	Not altered. Included solely for reference purposes. <i>Inalterado. Incluído apenas para referência.</i>
Paragraph 2 - The subscribed shares shall be paid in one lump sum. <i>Parágrafo 2º - As integralizações das ações subscritas serão efetivadas à vista.</i>	Paragraph 2 - The subscribed shares shall be paid in one lump sum. Parágrafo 2 - As integralizações das ações subscritas serão efetivadas à vista.	Not altered. Included solely for reference purposes. <i>Inalterado. Incluído apenas para referência.</i>
Paragraph 3 - The shareholder who fails to pay in its subscribed shares, shall pay interest in arrears of 1% (one per cent) per month or fraction thereof, counted as of the 1st (first) day from the failure to perform the obligation, monetarily adjusted as allowed by law, added by a fine equivalent to 10% (ten per cent) of the amount in arrears and not paid up.	Paragraph 3 - The shareholder who fails to pay in its subscribed shares, shall pay interest in arrears of 1% per month or fraction thereof, counted as of the 1st day from the failure to perform the obligation, monetarily adjusted as allowed by law, added by a fine equivalent to 10% of the amount in arrears and not paid up. Parágrafo 3 - A mora do acionista na integralização do capital	Exclusion of the amount of interest in full to simplify the wording. <i>Exclusão do valor dos juros por extenso para simplificação da redação.</i>

<i>Parágrafo 3º - A mora do acionista na integralização do capital subscrito importará a cobrança de juros de 1% (um por cento) ao mês, ou fração, contados do 1º (primeiro) dia do não cumprimento da obrigação, correção monetária na forma admitida em lei, mais multa equivalente a 10% (dez por cento) do valor em atraso e não integralizado.</i>	<i>subscrito importará a cobrança de juros de 1% ao mês, ou fração, contados do 1º dia do não cumprimento da obrigação, correção monetária na forma admitida em lei, mais multa equivalente a 10% do valor em atraso e não integralizado.</i>	
Paragraph 4 - The Company may acquire shares issued by itself for purposes of cancellation or to be kept as treasury shares, as well as determine that they will be sold or replaced on the market, by resolution of the Board of Directors, observing to the rules issued by the Brazilian Securities and Exchange Commission, Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), and other applicable legal provisions. <i>Parágrafo 4º - A Companhia e/ou suas Subsidiárias e Afiliadas poderão adquirir ações de sua própria emissão, para efeito de cancelamento ou permanência em tesouraria, bem como determinar a sua revenda ou recolocação no mercado, por deliberação do Conselho de Administração, observadas as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) e demais disposições legais aplicáveis.</i>	Paragraph 4 - The Company and/or its Subsidiaries and Affiliated companies may acquire shares issued by itself for purposes of cancellation or to be kept as treasury shares, as well as determine that they will be sold or replaced on the market, by resolution of the Board of Directors, observing the rules issued by the Brazilian Securities and Exchange Commission (“CVM”), and other applicable legal provisions. Parágrafo 4 - A Companhia e/ou suas Subsidiárias e Afiliadas poderão adquirir ações de sua própria emissão, para efeito de cancelamento ou permanência em tesouraria, bem como determinar a sua revenda ou recolocação no mercado, por deliberação do Conselho de Administração, observadas as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) e demais disposições legais aplicáveis.	Wording adjustment regarding the provision in the Corporate Governance Guidelines and wording simplification. <i>Ajuste de redação referente às Diretrizes de Governança Corporativa e simplificação da redação.</i>
Paragraph 5 - The Company, by resolution of the Board of Executive Officers, shall retain book-entry	Paragraph 5 - The Company, by resolution of the Board of Executive Officers, shall retain book-entry	Not altered. Included solely for reference purposes.

shares services with a financial institution authorized by the CVM to provide such services, and the shareholders may be charged for the fee set forth in Paragraph 3 of Article 35 of Law No. 6,404/76, according to the terms to be defined in the Services Agreement. <i>Parágrafo 5º - A Companhia, por deliberação da Diretoria Executiva, contratará serviços de ações escriturais com instituição financeira autorizada pela CVM a manter esse serviço, podendo ser cobrada dos acionistas a remuneração de que trata o parágrafo 3º do Artigo 35 da Lei nº 6.404/76 ("Lei das S.A."), e que venha a ser definida no contrato de custódia.</i>	shares services with a financial institution authorized by the CVM to provide such services, and the shareholders may be charged for the fee set forth in Paragraph 3, of Article 35, of Law No. 6,404/76 ("Brazilian Corporate Law"), and that may be defined in the custody agreement. Parágrafo 5 - A Companhia, por deliberação da Diretoria Executiva, contratará serviços de ações escriturais com instituição financeira autorizada pela CVM a manter esses serviços, podendo ser cobrada dos acionistas a remuneração de que trata o parágrafo 3º, do Artigo 35, da Lei nº 6.404/76 ("Lei das S.A."), e que venha a ser definida no contrato de custódia.	<i>Inalterado. Incluído apenas para referência.</i>
Article 6 - The capital stock may be increased, pursuant to Article 168 of Law No. 6,404/76, by issuing up to 365,660,306 (three hundred sixty-five million, six hundred and sixty thousand, three hundred and six) new common shares, by decision of the Board of Directors, which will establish the issuance conditions, irrespective of amendments to the Bylaws. <i>Artigo 6º - O capital social poderá ser aumentado, na forma do Artigo 168 da Lei das S.A., mediante a emissão de até 365.660.306 (trezentos e sessenta e cinco milhões, seiscentos e sessenta mil, trezentos e seis) novas ações</i>	Article 6 - The capital stock may be increased, pursuant to Article 168 of Brazilian Corporate Law, by issuing up to 365,660,306 new common shares, by decision of the Board of Directors, which will establish the issuance conditions, irrespective of amendments to the Bylaws. Artigo 6 - O capital social poderá ser aumentado, na forma do Artigo 168 da Lei das S.A., mediante a emissão de até 365.660.306 novas ações ordinárias, por deliberação do Conselho de Administração, que fixará as condições de emissão, independentemente de alterações do Estatuto Social.	Exclusion of the number of shares that may be issued by decision of the Board of Directors in full to simplify the wording. <i>Exclusão do número de ações que podem ser emitidas mediante deliberação do Conselho de Administração por extenso para simplificação da redação.</i>

ordinárias, por deliberação do Conselho de Administração, que fixará as condições de emissão, independentemente de reforma estatutária.		
Paragraph 1 - Up to the limit of the authorized capital, the Board of Directors may also decide on the following: (i) issuance of debentures convertible into shares or subscription warrants which may be issued without preemptive rights of shareholders, pursuant to Article 172 of Law No. 6,404/76 and (ii) the granting of stock options of the Company to management members and employees of the Company or its subsidiaries and affiliated companies, or natural persons providing services thereto, without preemptive right to current shareholders, in accordance with the plan approved by the Shareholders' Meetings. <i>Parágrafo 1º - Até o limite do capital autorizado, o Conselho de Administração poderá, ainda, deliberar sobre: (i) a emissão de debêntures conversíveis em ações ou bônus de subscrição, que poderá ser realizada sem direito de preferência para os acionistas, nos termos do Artigo 172 da Lei das S.A.; e (ii) a outorga de opção de compra de ações da Companhia a membros da administração e empregados da Companhia ou de suas subsidiárias ou afiliadas, ou a pessoas naturais que lhes prestem serviços, sem direito de preferência para os</i>	Paragraph 1 - Up to the limit of the authorized capital, the Board of Directors may also decide on the following: (i) issuance of debentures convertible into shares or subscription warrants which may be issued without preemptive rights of shareholders, pursuant to Article 172 of Brazilian Corporate Law and (ii) the granting of stock options of the Company to management members and employees of the Company or its subsidiaries and affiliated companies, or natural persons providing services thereto, without preemptive right to current shareholders, in accordance with the plan approved by the Shareholders' Meetings. Parágrafo 1 - Até o limite do capital autorizado, o Conselho de Administração poderá, ainda, deliberar sobre: (i) a emissão de debêntures conversíveis em ações ou bônus de subscrição, que poderá ser realizada sem direito de preferência para os acionistas, nos termos do Artigo 172 da Lei das S.A.; e (ii) a outorga de opção de compra de ações da Companhia a membros da administração e empregados da Companhia ou de suas subsidiárias ou afiliadas, ou a pessoas naturais que lhes prestem serviços, sem	Not altered. Included solely for reference purposes. <i>Inalterado. Incluído apenas para referência.</i>

<i>acionistas, de acordo com plano aprovado pela Assembleia Geral.</i>	<i>acionistas, de acordo com plano aprovado pela Assembleia Geral.</i>	
Paragraph 2 – In the event provided in Paragraph 1 of this Article, the Board of Directors shall set the issue price and the number of shares to be subscribed, as well as the date term and conditions to subscribe and to pay up, except for the payment in property, which shall depend on the approval by the Shareholders’ Meetings, in accordance with the applicable law and regulation. <i>Parágrafo 2º - Na hipótese prevista no Parágrafo 1º deste Artigo, competirá ao Conselho de Administração fixar o preço de emissão e o número de ações a serem subscritas, bem como o prazo e condições da subscrição e integralização, com exceção da integralização em bens, que dependerá da aprovação da Assembleia Geral, na forma da lei e da regulamentação aplicável.</i>	Paragraph 2 – In the event provided in Paragraph 1 of this Article, the Board of Directors shall set the issue price and the number of shares to be subscribed, as well as the date term and conditions to subscribe and to pay up, except for the payment in property, which shall depend on the approval by the Shareholders’ Meetings, in accordance with the applicable law and regulation. Parágrafo 2 - Na hipótese prevista no Parágrafo 1 deste Artigo, competirá ao Conselho de Administração fixar o preço de emissão e o número de ações a serem subscritas, bem como o prazo e condições da subscrição e integralização, com exceção da integralização em bens, que dependerá da aprovação da Assembleia Geral, na forma da lei e da regulamentação aplicável.	Not altered. Included solely for reference purposes. <i>Inalterado. Incluído apenas para referência.</i>
Paragraph 3 - At the discretion of the Board of Directors, the Company may issue shares, debentures convertible into shares or subscription warrants to be sold in stock exchanges or by means of public subscriptions or in exchange for shares in the context of tender offers aimed at acquiring control without the preemptive rights or with a reduced term for the exercise of preemptive rights pursuant to	Paragraph 3 - At the discretion of the Board of Directors, the Company may issue shares, debentures convertible into shares or subscription warrants to be sold in stock exchanges or by means of public subscriptions or in exchange for shares in the context of tender offers aimed at acquiring control without the preemptive rights or with a reduced term for the exercise of preemptive rights pursuant to	Adjustments to the wording to include other securities, including debentures, and improve the correspondence of this article with the reality of the Company. <i>Ajustes na redação para contemplar demais valores mobiliários, inclusive debêntures, e aprimorar a correspondência deste artigo</i>

the provisions of Article 172 of Law No. 6,404/76. <i>Parágrafo 3º - A critério do Conselho de Administração, poderá ser excluído o direito de preferência para os acionistas, ou reduzido o prazo para o exercício do direito de preferência, na emissão de ações, debêntures conversíveis em ações ou bônus de subscrição, cuja colocação seja feita mediante venda em bolsa de valores ou subscrição pública ou, ainda, permuta por ações em oferta pública de aquisição de controle, nos termos do Artigo 172 da Lei 6,404/76.</i>	the provisions of Article 172 of Brazilian Corporate Law. Parágrafo 3 - A critério do Conselho de Administração, a Companhia poderá ser excluído o direito de preferência para os acionistas, ou reduzido o prazo para o exercício do direito de preferência, na emissão de ações, debêntures conversíveis em ações ou bônus de subscrição, cuja colocação seja feita mediante venda em bolsa de valores ou subscrição pública ou, ainda, permuta por ações em oferta pública de aquisição de controle, nos termos do Artigo 172 da Lei das S.A..	<i>com a realidade da Companhia.</i>
Article 7 - The Company may issue debentures, convertible into shares or not, which shall entitle their holders to credit rights against it, pursuant to the law. <i>Artigo 7º - A Companhia poderá emitir debêntures, conversíveis ou não em ações, que conferirão aos seus titulares direito de crédito contra ela na forma da lei.</i>	Article 7 - The Company may issue securities (including, but not limited to, debentures, promissory notes, and subscription bonus), convertible into shares or not, which shall entitle their holders to credit rights against it. Artigo 7 - A Companhia poderá emitir valores mobiliários (incluindo, mas não se limitando, a debentures, notas promissórias e bônus de subscrição), conversíveis ou não em ações, que conferirão aos seus titulares direito de crédito contra ela-	Adjustments to the wording to include other securities, including debentures, and improve the correspondence of this article with the reality of the Company. <i>Ajustes na redação para contemplar demais valores mobiliários, inclusive debêntures, e aprimorar a correspondência deste artigo com a realidade da Companhia.</i>
CHAPTER III CAPÍTULO III	CHAPTER III CAPÍTULO III	Not altered. Included solely for reference purposes. <i>Inalterado. Incluído apenas para referência.</i>

THE SHAREHOLDERS' MEETINGS DA ASSEMBLEIA GERAL	THE SHAREHOLDERS' MEETINGS DA ASSEMBLEIA GERAL	Not altered. Included solely for reference purposes. <i>Inalterado. Incluído apenas para referência.</i>
Article 8 - The Shareholders' Meetings shall meet annually until April 30th of each year, pursuant to the law, in order to: <i>Artigo 8º - A Assembleia Geral reunir-se-á ordinariamente, até o dia 30 de abril de cada ano, na forma da lei, a fim de:</i>	Article 8 - The Shareholders' Meetings shall meet annually until April 30 th of each year and extraordinarily whenever called by the Board of Directors, by the Fiscal Council, or by shareholders, in order to: Artigo 8 - A Assembleia Geral reunir-se-á ordinariamente, até o dia 30 de abril de cada ano e extraordinariamente sempre convocada pelo Conselho de Administração, pelo Conselho Fiscal ou pelos acionistas, a fim de:	Reallocation of the wording of Article 9 of the Bylaws, which dealt with the holding of an extraordinary general meeting, under the terms of Article 132 of Law 6.404/1976 (the "Brazilian Corporate Law"), in order to simplify the wording. <i>Realocação da redação do Artigo 9 do Estatuto Social, que tratava da realização de assembleia geral extraordinária, nos termos do art. 132 da Lei 6.404/1976 (a "Lei das S.A."), para simplificação da redação.</i>
(a) decide on the management accounts referring to the last fiscal year; <i>(a) tomar as contas dos administradores relativas ao último exercício social;</i>	(a) decide on the management accounts referring to the last fiscal year; <i>(a) tomar as contas dos administradores relativas ao último exercício social;</i>	Not altered. Included solely for reference purposes. <i>Inalterado. Incluído apenas para referência.</i>
(b) examine, discuss and vote the financial statements, accompanied by the opinion of the Fiscal Council;	(b) examine, discuss, and vote the financial statements, accompanied by the opinion of the Fiscal Council;	Not altered. Included solely for reference purposes.

<i>(b) examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras, instruídas com parecer do Conselho Fiscal;</i>	<i>(b) examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras, instruídas com parecer do Conselho Fiscal;</i>	<i>Inalterado. Incluído apenas para referência.</i>
(c) decide on the allocation of the net profit of the fiscal year and distribution of dividends; <i>(c) deliberar sobre a destinação do lucro líquido do exercício e a distribuição dos dividendos;</i>	(c) decide on the allocation of the net profit of the fiscal year and distribution of dividends; <i>(c) deliberar sobre a destinação do lucro líquido do exercício e a distribuição dos dividendos;</i>	Not altered. Included solely for reference purposes. <i>Inalterado. Incluído apenas para referência.</i>
(d) elect and dismiss the effective and alternate members of the Board of Directors; and <i>(d) eleger e destituir os membros efetivos e suplentes do Conselho de Administração;</i>	(d) elect and dismiss the effective and alternate members of the Board of Directors and Fiscal Council; <i>(d) eleger e destituir os membros efetivos e suplentes do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal;</i>	Reallocation of the wording of item (e) of the Bylaws, which dealt with the election and dismissal of the Fiscal Council, in order to simplify the wording. <i>Realocação da redação do item (e) do Estatuto Social, que tratava da eleição e destituição do Conselho Fiscal, para simplificação da redação.</i>
(e) elect and dismiss the effective and alternate members of the Fiscal Council. <i>(e) eleger e destituir os membros efetivos e suplentes do Conselho Fiscal; e</i>		Reallocation of the wording of this item to item (d) of the Bylaws, which dealt with the election and dismissal of the Fiscal Council, in order to simplify the wording. <i>Realocação da redação deste item para o item (d) do Estatuto Social, que tratava da eleição e destituição do Conselho Fiscal, para simplificação da redação.</i>

Article 9 - The Shareholders' Meetings shall meet extraordinarily whenever called by the Board of Directors, by the Fiscal Council, or by shareholders, in accordance with the law. <i>Artigo 9 - A Assembleia Geral reunir-se-á extraordinariamente sempre que convocada pelo Conselho de Administração, pelo Conselho Fiscal, ou por acionistas, na forma da lei.</i>		Exclusion of Article 9 in view of the reallocation of this text to Article 8. The subsequent Articles were renumbered considering this wording improvement. <i>Exclusão do Artigo 9 em virtude da realocação de sua redação para o Artigo 8. Os Artigos subsequentes foram renumerados considerando esta melhoria no texto.</i>
Sole Paragraph - The Shareholders' Meetings will be responsible, in addition to the matters under its responsibility pursuant to the law or to these Bylaws, for the following: <i>Parágrafo Único - Compete à Assembleia Geral, além das demais atribuições previstas em lei ou neste Estatuto, aprovar e deliberar sobre:</i>		Exclusion of Article 9, Sole Paragraph, in view of the reallocation of this text to Article 8. <i>Exclusão do Artigo 9, Parágrafo Único, em virtude da realocação de sua redação para o Artigo 8. Os Artigos subsequentes foram renumerados considerando esta melhoria no texto.</i>
(a) the establishment of the global compensation of the members of the Board of Directors and of the Board of Executive Officers, as well as the compensation of the Fiscal Council. <i>(a) a fixação dos honorários globais dos membros do Conselho de Administração e da Diretoria Executiva, bem como os honorários do Conselho Fiscal.</i>	(e) the establishment of the global compensation of the members of the Board of Directors and of the Board of Executive Officers, as well as the compensation of the Fiscal Council; <i>(e) a fixação dos honorários globais dos membros do Conselho de Administração e da Diretoria Executiva, bem como os honorários do Conselho Fiscal;</i>	Item renumbering. <i>Item renumerado.</i>

(b) the cancellation of the registration as a publicly held company with the Brazilian Securities and Exchange Commission; <i>(b) o cancelamento do registro de Companhia Aberta perante a Comissão de Valores Mobiliários;</i>	(f) the cancellation of the registration as a Publicly-Held Company with the Brazilian Securities and Exchange Commission; <i>(f) o cancelamento do registro de Companhia Aberta perante a Comissão de Valores Mobiliários;</i>	Item renumbering and wording improvement. <i>Item renumerado.</i>
(c) the plans for the granting of stock options of the Company to management members and employees of the Company and its subsidiary and affiliated companies, or natural persons providing services without the preemptive rights by the shareholders; <i>(c) os planos para outorga de opção de compra de ações da Companhia a membros da administração e empregados da Companhia e de suas subsidiárias e afiliadas ou a pessoas naturais que lhes prestem serviços, sem direito de preferência dos acionistas;</i>	(g) the plans for the granting of stock options of the Company to management members and employees of the Company and its subsidiary and affiliated companies, or natural persons providing services without the preemptive rights by the shareholders; <i>(g) os planos para outorga de opção de compra de ações da Companhia a membros da administração e empregados da Companhia e de suas subsidiárias e afiliadas ou a pessoas naturais que lhes prestem serviços, sem direito de preferência dos acionistas;</i>	Item renumbering. <i>Item renumerado.</i>
(d) the execution of transaction with related parties regarding the disposal or a contribution to another company of assets, in case the value of the transaction corresponds to an amount higher than 50% (fifty percent) of the value of the company's total assets mentioned in the last approved balance sheet; and	(h) the execution of transaction with related parties regarding the disposal or a contribution to another company of assets, in case the value of the transaction corresponds to an amount higher than 50% of the value of the company's total assets mentioned in the last approved balance sheet;	Exclusion of the threshold for the general meeting to approve transactions with related parties in full to simplify the wording. Item renumbering. <i>Exclusão do valor-limite de alçada da assembleia geral para aprovar a celebração de transação com partes relacionadas por extenso</i>

<i>(d) a celebração de transações com partes relacionadas, a alienação ou a contribuição para outra empresa de ativos, caso o valor da operação corresponda a mais de 50% (fifty percent) do valor dos ativos totais da Companhia constantes do último balanço aprovado; e</i>	<i>(h) a celebração de transações com partes relacionadas, a alienação ou a contribuição para outra empresa de ativos, caso o valor da operação corresponda a mais de 50% do valor dos ativos totais da Companhia constantes do último balanço aprovado;</i>	<i>para simplificar a redação. Item renumerado.</i>
(e) the amendments to the Bylaws <i>(e) a reforma do Estatuto Social.</i>	(i) the amendments to the Bylaws; <i>(i) a reforma do Estatuto Social;</i>	Not altered. Included solely for reference purposes. Item renumbering. <i>Inalterado. Incluído apenas para referência. Item renumerado.</i>
N/A	(j) the dissolution and liquidation of the Company; <i>(j) a dissolução e liquidação da Companhia;</i>	Duty inclusion for General Meeting to deliberate on dissolution and liquidation, to comply with IBGC best practices. This is already a legal provision. <i>Inclusão de deveres para que a Assembleia Geral delibere sobre dissolução e liquidação, para atender às melhores práticas do IBGC. Esta já é uma previsão legal.</i>
N/A	(k) Other attributions pursuant to the law and these Bylaws. <i>(k) Outras atribuições nos termos da lei e deste Estatuto Social.</i>	Relocation of the Sole Paragraph. Realocação do Parágrafo Único.
Article 10 - The Shareholders' Meetings shall be chaired by the Chairman of the Board of Directors, or in his/her absence, by the substitute, or in the absence of the	Article 9 - The Shareholders' Meetings shall be chaired by the Chairman of the Board of Directors, or in his/her absence, by the substitute, or in the absence of the	Item renumbering. <i>Item renumerado.</i>

substitute, by any other appointed member of the Board of Directors. The Chair of the Shareholder's Meetings shall select the Secretary. <i>Artigo 10 - As Assembleias Gerais serão presididas pelo Presidente do Conselho de Administração, na sua ausência, pelo seu substituto e, na ausência deste, por outro membro apontado pelo Conselho de Administração. Caberá ao Presidente da Assembleia Geral a escolha do Secretário.</i>	substitute, by any other appointed member of the Board of Directors. The Chair of the Shareholder's Meetings shall select the Secretary. Artigo 9 - As Assembleias Gerais serão presididas pelo Presidente do Conselho de Administração, na sua ausência, pelo seu substituto e, na ausência deste, por outro membro apontado pelo Conselho de Administração. Caberá ao Presidente da Assembleia Geral a escolha do Secretário.	
Sole Paragraph - The decisions of the Shareholders' Meetings shall be taken by the favorable vote of the simple majority of the attending shareholders. <i>Parágrafo Único – As deliberações das Assembleias Gerais serão tomadas pelo voto favorável da maioria simples dos acionistas presentes.</i>	Sole Paragraph - The decisions of the Shareholders' Meetings shall be taken by the favorable vote of the simple majority of the attending shareholders. Parágrafo Único – As deliberações das Assembleias Gerais serão tomadas pelo voto favorável da maioria simples dos acionistas presentes.	Not altered. Included solely for reference purposes. <i>Inalterado. Incluído apenas para referência.</i>
Article 11 - The shareholders may be represented in the Shareholders' Meetings by an attorney-in-fact, appointed pursuant to Paragraph 1, Article 126, Law No. 6,404/76, being requested the advance delivery of the power of attorney instrument and necessary documents, pursuant to the legislation in force and the Meeting's call notice. <i>Artigo 11 - Os acionistas poderão fazer-se representar nas Assembleias Gerais por procurador,</i>	Article 10 - The shareholders may be represented in the Shareholders' Meetings by an attorney-in-fact, appointed pursuant to Paragraph 1, Article 126, Brazilian Corporate Law, being requested the advance delivery of the power of attorney instrument and necessary documents, pursuant to the legislation in force and the Meeting's call notice. Artigo 10 - Os acionistas poderão fazer-se representar nas	Item renumbering and wording improvement. <i>Inalterado. Incluído apenas para referência. Item renumerado.</i>

<i>constituído na forma do Parágrafo 1º do Artigo 126 da Lei nº 6404/76, sendo solicitado o depósito prévio do instrumento de procuração e documentos necessários nos termos da legislação em vigor e da convocação da reunião.</i>	<i>Assembleias Gerais por procurador, constituído na forma do Parágrafo 1º do Artigo 126 da Lei das S.A., sendo solicitado o depósito prévio do instrumento de procuração e documentos necessários nos termos da legislação em vigor e da convocação da assembleia.</i>	
Article 12 – The Shareholders’ Meetings may only consider and vote on the matters in the agenda of the Call Notice. <i>Artigo 12 - A Assembleia Geral somente poderá deliberar sobre assuntos constantes da ordem do dia do Edital de Convocação.</i>	Article 11 – The Shareholders’ Meetings may only consider and vote on the matters in the agenda of the Call Notice. Artigo 11 - A Assembleia Geral somente poderá deliberar sobre assuntos constantes da ordem do dia do Edital de Convocação.	Not altered. Included solely for reference purposes. Item renumbering. <i>Inalterado. Incluído apenas para referência. Item renumerado.</i>
Sole Paragraph – All documents pertaining to the matters to be considered and voted in the Shareholders’ Meetings must be made available to shareholders, at the headquarters of the Company, on the date of the publication of the first call notice, except as provided otherwise by law or applicable regulations requiring their availability in greater advance. <i>Parágrafo Único - Os documentos pertinentes à(s) matéria(s) a ser(em) deliberada(s) na Assembleia Geral deverão ser colocados à disposição dos acionistas, na sede da Companhia, na data da publicação do primeiro anúncio de convocação, ressalvadas as hipóteses em que a lei ou a</i>	Sole Paragraph – All documents pertaining to the matters to be considered and voted in the Shareholders’ Meetings must be made available to shareholders in accordance with the current regulations. Parágrafo Único - Todos os documentos pertinentes à(s) matéria(s) a ser(em) deliberada(s) na Assembleia Geral deverão ser colocados à disposição dos acionistas de acordo com a regulamentação vigente.	Wording simplification and updating regarding the current regulations, to avoid the text becoming obsolete with the issuing of new regulations. <i>Simplificação da redação e atualização para prever a regulamentação vigente, para evitar que o texto se torne obsoleto com a edição de novas normas.</i>

<i>regulamentação vigente exigir sua disponibilização em prazo maior.</i>		
CHAPTER IV CAPÍTULO IV	CHAPTER IV CAPÍTULO IV	Not altered. Included solely for reference purposes. <i>Inalterado. Incluído apenas para referência.</i>
MANAGEMENT BODIES ÓRGÃOS DA ADMINISTRAÇÃO	MANAGEMENT BODIES DOS ÓRGÃOS DA ADMINISTRAÇÃO	Not altered. Included solely for reference purposes. <i>Inalterado. Incluído apenas para referência.</i>
SECTION I SEÇÃO I	SECTION I SEÇÃO I	Not altered. Included solely for reference purposes. <i>Inalterado. Incluído apenas para referência.</i>
General Provisions Applicable to the Management Bodies Disposições Comuns aos Órgãos da Administração	General Provisions Applicable to the Management Bodies Disposições Comuns aos Órgãos da Administração	Not altered. Included solely for reference purposes. <i>Inalterado. Incluído apenas para referência.</i>
Article 13 - The management of the Company shall be incumbent to the Board of Directors and the Board of Executive Officers. <i>Artigo 13 - A administração da Companhia compete ao Conselho de Administração e à Diretoria Executiva.</i>	Article 12 - The management of the Company shall be incumbent on the Board of Directors and the Board of Executive Officers. Artigo 12 - A administração da Companhia compete ao Conselho de Administração e à Diretoria Executiva.	Not altered. Included solely for reference purposes. Item renumbering. <i>Inalterado. Incluído apenas para referência. Item renumerado.</i>

Sole Paragraph - The position of Chairman of the Board of Directors shall not be accumulated by the Chief Executive Officer or main executive officer of the Company. <i>Parágrafo Único – Os cargos de Presidente do Conselho de Administração e de Diretor-Presidente ou principal executivo da Companhia não poderão ser acumulados pela mesma pessoa.</i>	Paragraph 1 - The position of Chairman of the Board of Directors shall not be accumulated by the Chief Executive Officer or main executive officer of the Company. Parágrafo 1 – O cargo de Presidente do Conselho de Administração e de Diretor-Presidente ou principal executivo da Companhia não poderão ser acumulados pela mesma pessoa.	Not altered. Included solely for reference purposes. Item renumbering. <i>Inalterado. Incluído apenas para referência. Item renumerado.</i>
N/A	Paragraph 2 - At the Management Bodies meetings, the participation of the members shall be allowed through telephone conference or videoconference and votes shall be admitted by means of delegation made in favor of another member, in writing, by electronic mail or by any other means of communication, and the members who so vote shall be counted as present. Parágrafo 2 – Nas reuniões dos Órgãos de Administração será permitida a participação dos membros através de conferência telefônica ou videoconferência e os votos serão admitidos mediante delegação feita a favor de outro membro, por escrito, por correio eletrônico ou por qualquer outro meio de comunicação, e os membros que assim votarem serão contados como presentes.	Text reallocation of article 17, Paragraph 7, to be contemplated in the general provisions of the management bodies. <i>Realocação da redação do Artigo 17, Parágrafo 7 para ser contemplada nas disposições comuns aos órgãos da administração.</i>

Article 14 - The management members shall take office in their respective positions upon signing, the instrument of investiture, which shall include their subjection to the commitment clause set forth in article herein, in the appropriate book, as well as the compliance of the applicable legal requirements, and shall remain in their positions until the new elected management members take office. <i>Artigo 14 - Os membros da administração serão investidos em seus respectivos cargos mediante assinatura, de termo de posse, que deve contemplar sua sujeição à cláusula compromissória referida no Artigo 35 deste Estatuto Social, no livro próprio, bem como ao atendimento dos requisitos legais aplicáveis, e permanecerão em seus cargos até a investidura dos novos membros da administração eleitos.</i>	Article 13 - The management members shall take office in their respective positions upon signing the instrument of investiture, which shall include their subjection to the commitment clause set forth in article 35 of the Bylaws, in the appropriate book, as well as the compliance of the applicable legal requirements, and shall remain in their positions until the newly elected management members take office. Artigo 13 - Os membros da administração serão investidos em seus respectivos cargos mediante assinatura, de termo de posse, que deve contemplar sua sujeição à cláusula compromissória referida no Artigo 35 deste Estatuto Social, no livro próprio, bem como ao atendimento dos requisitos legais aplicáveis, e permanecerão em seus cargos até a investidura dos novos membros da administração eleitos.	Not altered. Included solely for reference purposes. Item renumbering. <i>Inalterado. Incluído apenas para referência. Item renumerado.</i>
Sole Paragraph - The management members of the Company must adhere to the Code of Conduct, to the Policies for Disclosure of Material Act or Fact and Trading on Company Securities, upon signature of the respective instruments. <i>Parágrafo Único - Os membros da administração da Companhia deverão aderir ao Código de Conduta, às Políticas de Divulgação de Ato ou Fato Relevante e de Negociação de Valores Mobiliários de Emissão da Companhia,</i>	Sole Paragraph - The management members of the Company shall automatically adhere to the Code of Conduct, to the Policies for Disclosure of Material Act or Fact and Trading on Company Securities, upon taking office. Parágrafo Único - Os membros da administração da Companhia aderirão automaticamente ao Código de Conduta, às Políticas de Divulgação de Ato ou Fato Relevante e de Negociação de	Wording improvement for clarification of this Sole Paragraph. <i>Melhorias na redação para esclarecimento deste Parágrafo Único.</i>

<i>mediante assinatura dos respectivos termos.</i>	<i>Valores Mobiliários de Emissão da Companhia, ao tomarem posse.</i>	
SECTION II SEÇÃO II	SECTION II SEÇÃO II	Not altered. Included solely for reference purposes. <i>Inalterado. Incluído apenas para referência.</i>
The Board of Directors Do Conselho de Administração	The Board of Directors Do Conselho de Administração	Not altered. Included solely for reference purposes. <i>Inalterado. Incluído apenas para referência.</i>
Article 15 - The Board of Directors shall be composed of at least five (5) and at most nine (9) members, elected and dismissible by the Shareholders' Meetings, for a unified 2 (two) years term, being permitted their reelection. <i>Artigo 15 - O Conselho de Administração é composto por no mínimo 5 (cinco) e no máximo 9 (nove) membros, todos eleitos e destituíveis pela Assembleia Geral, com mandato unificado de 2 (dois) anos, sendo permitida a reeleição.</i>	Article 14 - The Board of Directors shall be composed of at least 5 and at most 9 members, elected and dismissible by the Shareholders' Meetings, for a unified 2-year term, being permitted their reelection. Artigo 14 - O Conselho de Administração é composto por no mínimo 5 e no máximo 9 membros, todos eleitos e destituíveis pela Assembleia Geral, com mandato unificado de 2 anos, sendo permitida a reeleição	Exclusion of the number of members of the Board of Directors and their term in full to simplify the wording. Item renumbering. <i>Exclusão do número de membros do Conselho de Administração e do seu mandato por extenso para simplificar a redação. Item renumerado.</i>
Paragraph 1 – In the composition of the Board of Directors, there should be at least 2 (two) or 20% (twenty per cent), whichever is higher, Independent Director(s), pursuant to the definition of the Rules of Novo Mercado, being the characterization of the individuals appointed to the Board of Directors as independent directors resolved	Paragraph 1 – In the composition of the Board of Directors, there should be at least 2 or 20%, whichever is higher, Independent Director(s), pursuant to the definition of the Rules of Novo Mercado, being the characterization of the individuals appointed to the Board of Directors as independent directors resolved	Exclusion of the number/percentage of independent members of the Board of Directors in full to simplify the wording. <i>Exclusão do número/percentual de membros independentes do Conselho de Administração</i>

on the Shareholders' Meetings which elects them. <i>Parágrafo 1º - O Conselho de Administração deverá ser composto por no mínimo, 2 (dois) ou 20% (vinte por cento) de conselheiros independentes, o que for maior, conforme definição do Regulamento do Novo Mercado, devendo a caracterização dos indicados ao Conselho de Administração como conselheiros independentes ser deliberada na assembleia que os eleger.</i>	on the Shareholders' Meetings which elects them. Parágrafo 1 - O Conselho de Administração deverá ser composto por no mínimo, 2 ou 20% de conselheiros independentes, o que for maior, conforme definição do Regulamento do Novo Mercado, devendo a caracterização dos indicados ao Conselho de Administração como conselheiros independentes ser deliberada na Assembleia Geral que os eleger.	<i>por extenso para simplificar a redação.</i>
Paragraph 2 - When the result of the percentage referred to in the paragraph above is a fractional number, the Company shall increase the number to the nearest round number. <i>Parágrafo 2º - Quando o resultado do percentual referido no parágrafo acima for um número fracionário, a Companhia deve proceder ao arredondamento para o número inteiro imediatamente superior.</i>	Paragraph 2 - When the result of the percentage referred to in the paragraph above is a fractional number, the Company shall increase the number to the nearest round number. Parágrafo 2 - Quando o resultado do percentual referido no parágrafo acima for um número fracionário, a Companhia deve proceder ao arredondamento para o número inteiro imediatamente superior.	Not altered. Included solely for reference purposes. <i>Inalterado. Incluído apenas para referência.</i>
Paragraph 3 - The Board of Directors shall have a Chairman elected by its members in the first ordinary Meetings that takes place after the election of the members of the Board of Directors. <i>Parágrafo 3º - O Conselho de Administração terá um Presidente eleito por seus membros na primeira reunião ordinária que</i>	Paragraph 3 - The Board of Directors shall have a Chairman elected by its members in the first ordinary meeting that takes place after the election of the members of the Board of Directors. Parágrafo 3 - O Conselho de Administração terá um Presidente eleito por seus membros na primeira reunião ordinária que	Not altered. Included solely for reference purposes. <i>Inalterado. Incluído apenas para referência.</i>

ocorrer após a eleição dos conselheiros.	ocorrer após a eleição dos conselheiros.	
Paragraph 4 - The Shareholders' Meetings may elect alternate members for the Board of Directors who will substitute the respective effective member(s) of the Board of Directors in their absence(s) or occasional impediment(s), observing the provisions set out in Paragraph 1, Article 16 herein. <i>Parágrafo 4º - A Assembleia Geral poderá eleger suplentes para o Conselho de Administração que substituirão o(s) conselheiro(s) efetivo(s) a que estiver(em) vinculado(s), em sua(s) ausência(s) ou impedimento(s) temporário(s), observado o disposto no Parágrafo 1º do Artigo 16 deste Estatuto.</i>	Paragraph 4 - The Shareholders' Meetings may elect alternate members for the Board of Directors who will substitute the respective effective member(s) of the Board of Directors in their absence(s) or occasional impediment(s), observing the provisions set out in these Bylaws. Parágrafo 4 - A Assembleia Geral poderá eleger suplentes para o Conselho de Administração que substituirão o(s) conselheiro(s) efetivo(s) a que estiver(em) vinculado(s), em sua(s) ausência(s) ou impedimento(s) temporário(s), observado o disposto neste Estatuto Social.	Exclusion of cross reference to simplify the wording. <i>Exclusão de referência cruzada para simplificar a redação.</i>
Article 16 - In the event of any vacancy in the Board of Directors, the position will be filled pursuant to the law. <i>Artigo 16 - Ocorrendo vaga no Conselho de Administração, o preenchimento se dará na forma da lei.</i>	Article 15 - In the event of any vacancy in the Board of Directors, the position will be filled pursuant to the law. Artigo 15 - Ocorrendo vacância no Conselho de Administração, o preenchimento se dará na forma da lei.	Not altered. Included solely for reference purposes. Item renumbering. <i>Inalterado. Incluído apenas para referência. Item renumerado.</i>
Paragraph 1 – In the absence or in case of temporary impediment of the Chairman of the Board of Directors, he/she shall be replaced in his/her functions, by another Member of the Board of Directors that the Chairman may appoint and,	Paragraph 1 – In the absence or in case of temporary impediment of the Chairman of the Board of Directors, he/she shall be replaced in his/her functions, by another Member of the Board of Directors that the Chairman may appoint and,	Not altered. Included solely for reference purposes. <i>Inalterado. Incluído apenas para referência.</i>

if there is no such appointment, as elected by the majority of members of the Board of Directors. <i>Parágrafo 1º – No caso de ausência ou impedimento temporário do Presidente do Conselho de Administração, suas atribuições serão exercidas por outro Conselheiro indicado pelo Presidente do Conselho de Administração e, não havendo indicação, por escolha da maioria dos demais membros do Conselho.</i>	if there is no such appointment, as elected by the majority of members of the Board of Directors. Parágrafo 1 – No caso de ausência ou impedimento temporário do Presidente do Conselho de Administração, suas atribuições serão exercidas por outro Conselheiro indicado pelo Presidente do Conselho de Administração e, não havendo indicação, por escolha da maioria dos demais membros do Conselho.	
Paragraph 2 – When the position of Chairman of the Board of Directors is vacant, the Board of Directors shall elects the new Chairman, who shall perform his/her duties for the remaining term of office. <i>Parágrafo 2º - No caso de vacância do cargo de Presidente do Conselho, o Conselho de Administração deverá nomear o seu novo Presidente, exercendo o substituto o mandato pelo prazo restante.</i>	Paragraph 2 – When the position of Chairman of the Board of Directors is vacant, the Board of Directors shall elect the new Chairman, who shall perform his/her duties for the remaining term of office. Parágrafo 2 - No caso de vacância do cargo de Presidente do Conselho, o Conselho de Administração deverá nomear o seu novo Presidente, exercendo o substituto o mandato pelo prazo restante.	Wording improvement for more clarification. <i>Melhoria da redação para maior clareza.</i>
Article 17 - The duties of the Board of Directors, besides other powers granted by the law or by these Bylaws, are to: <i>Artigo 17 - Compete ao Conselho de Administração, além das demais atribuições previstas em lei ou neste Estatuto:</i>	Article 16 - The duties of the Board of Directors, besides other powers granted by the law or by these Bylaws, are to deliberate about: Artigo 16 - Compete ao Conselho de Administração, além das demais atribuições previstas em lei ou neste Estatuto Social, deliberar sobre:	Wording improvement for more clarification. <i>Melhoria da redação para maior clareza.</i>

(a) set the general business guidelines of the Company and its subsidiary and affiliated companies, approving, individually and/or on a consolidated basis, the strategic plans, expansion projects, investment programs (observing items “m” to “q” below), business policies, annual budgets and five-year business plan, as well as their annual reviews; <i>(a) fixar a orientação geral dos negócios da Companhia e de suas subsidiárias e afiliadas, aprovando, de forma individual e/ou consolidada, os planos estratégicos, os projetos de expansão, os programas de investimento (observadas as alíneas “m” a “q” abaixo), as políticas empresariais, os orçamentos anuais e o plano quinquenal de negócios, bem como suas revisões anuais;</i>	(a) general business guidelines of the Company and its subsidiary and affiliated companies, approving, individually and/or on a consolidated basis, the strategic plans, expansion projects, investment programs, corporate policies, annual budgets and five-year business plan, as well as their annual reviews; <i>(a) orientação geral dos negócios da Companhia e de suas subsidiárias e afiliadas, aprovando, de forma individual e/ou consolidada, os planos estratégicos, os projetos de expansão, os programas de investimento, as políticas empresariais, os orçamentos anuais e o plano quinquenal de negócios, bem como suas revisões anuais;</i>	Exclusion of cross reference to simplify the wording. <i>Exclusão de referência cruzada para simplificar a redação.</i>
(b) elect the Chief Executive Officer and the Vice Presidents of the Company, setting their monthly remuneration, with due regard to the global amount established by the Shareholders’ Meetings; <i>(b) eleger o Diretor Presidente e os Diretores Vice-Presidentes da Companhia, fixando a remuneração mensal, respeitado o montante global estabelecido pela Assembleia Geral;</i>	(b) election of the Chief Executive Officer and the Vice Presidents of the Company, setting their monthly remuneration, with due regard to the global amount established by the Shareholders’ Meetings; <i>(b) eleição do Diretor-Presidente e os Diretores Vice-Presidentes da Companhia, fixando a remuneração mensal, respeitado o montante global estabelecido pela Assembleia Geral;</i>	Wording improvement for more clarification. <i>Melhoria da redação para maior clareza.</i>
(c) approve the nominations by the Chief Executive Officer, for the management bodies and for the	(c) nominations by the Chief Executive Officer, for the management bodies and for the	Wording improvement for more clarification.

Fiscal Council (if installed) of its subsidiary and affiliated companies, as well as their respective elections; <i>(c) aprovar as indicações a serem feitas pelo Diretor Presidente para compor os órgãos de administração e o Conselho Fiscal (se instalado) das subsidiárias e afiliadas, bem como suas respectivas eleições;</i>	Fiscal Council (if installed) of its subsidiary and affiliated companies, as well as their respective elections; <i>(c) indicações a serem feitas pelo Diretor-Presidente para compor os órgãos de administração e o Conselho Fiscal (se instalado) das subsidiárias e afiliadas, bem como suas respectivas eleições;</i>	<i>Melhoria da redação para maior clareza.</i>
(d) supervise the management of the officers, examining at any time the minutes, books and documents of the Company, requesting through the Chief Executive Officer, information about executed contracts, or contracts to be executed, and any other acts by the Company and its subsidiary and affiliated companies; <i>(d) fiscalizar a gestão dos diretores, examinando, a qualquer tempo, as atas, livros e papéis da Companhia, solicitando, através do Diretor Presidente, informações sobre contratos celebrados, ou em vias de celebração, e quaisquer outros atos, pela Companhia e pelas suas subsidiárias e afiliadas;</i>	(d) supervision of the officers' administration, examining at any time the minutes, books and documents of the Company, requesting through the Chief Executive Officer, information about executed contracts, or contracts to be executed, and any other acts by the Company and its subsidiary and affiliated companies; <i>(d) fiscalização da administração dos diretores, examinando, a qualquer tempo, as atas, livros e papéis da Companhia, solicitando, através do Diretor-Presidente, informações sobre contratos celebrados, ou em vias de celebração, e quaisquer outros atos, pela Companhia e pelas suas subsidiárias e afiliadas;</i>	Wording improvement for more clarification. <i>Melhoria da redação para maior clareza.</i>
(e) call for examination, at any time, any matter in connection with the business of the Company and/or its subsidiary and affiliated companies; <i>(e) avocar, a qualquer tempo, o exame de qualquer assunto referente aos negócios da</i>	(e) examination, at any time, any matter in connection with the business of the Company and/or its subsidiary and affiliated companies; <i>(e) o exame, a qualquer tempo, de qualquer assunto referente aos</i>	Wording improvement for more clarification. <i>Melhoria da redação para maior clareza.</i>

<i>Companhia e/ou de suas subsidiárias e afiliadas;</i>	<i>negócios da Companhia e/ou de suas subsidiárias e afiliadas;</i>	
(f) call the Shareholders' Meetings, whenever it deems convenient, or in the cases the call is determined by law or by these Bylaws; <i>(f) convocar a Assembleia Geral, quando julgar conveniente, ou nos casos em que a convocação é determinada pela lei ou por este Estatuto;</i>	(f) calling the Shareholders' Meetings, whenever it deems convenient, or in the cases the call is determined by law or by these Bylaws; <i>(f) convocação da Assembleia Geral, quando julgar conveniente, ou nos casos em que a convocação é determinada pela lei ou por este Estatuto Social;</i>	Wording improvement for more clarification. <i>Melhoria da redação para maior clareza.</i>
(g) express its opinion on the Management's Report, the accounts of the Board of Executive Officers and the financial statements, define the dividend policy and recommend to the Shareholders' Meetings the allocation of the net profit of each fiscal year; <i>(g) manifestar-se sobre o Relatório da Administração, as contas da Diretoria Executiva e as demonstrações financeiras, definir a política de dividendos e propor à Assembleia Geral a destinação do lucro líquido de cada exercício;</i>	(g) expressing its opinion on the Management's Report, the accounts of the Board of Executive Officers and the financial statements and recommending to the Shareholders' Meetings the allocation of the net profit of each fiscal year; <i>(g) manifestar-se sobre o Relatório da Administração, as contas da Diretoria Executiva e as demonstrações financeiras, e propor à Assembleia Geral a destinação do lucro líquido de cada exercício;</i>	Wording improvement for more clarification. Already covered in item (a) of this Article the competence to approve corporate policies. <i>Melhoria da redação para maior clareza. A competência para aprovar as políticas já prevista no item (a) deste Artigo.</i>
(h) declare interim and/or periodical dividends pursuant to the legislation in force, as well as declare interest on equity, observing the provisions herein;	(h) interim and/or periodical dividends pursuant to the legislation in force, as well as declare interest on equity, observing the provisions herein;	Wording improvement for more clarification. <i>Melhoria da redação para maior clareza.</i>

<i>(h) declarar dividendos intermediários e/ou intercalares, nos termos da legislação em vigor, bem como declarar juros sobre capital próprio, observado o disposto neste Estatuto;</i>	<i>(h) dividendos intermediários e/ou intercalares, nos termos da legislação em vigor, bem como declarar juros sobre capital próprio, observado o disposto neste Estatuto Social;</i>	
(i) examine the quarterly results of the Company; <i>(i) apreciar os resultados trimestrais da Companhia;</i>	(i) examining the quarterly results of the Company; <i>(i) apreciar os resultados trimestrais da Companhia;</i>	Wording improvement for more clarification. <i>Melhoria da redação para maior clareza.</i>
(j) approve and submit to the Shareholders' Meetings proposal of plan for the granting of stock options of the Company to management members and employees of the Company and its subsidiary and affiliated companies herein; <i>(j) aprovar e submeter à Assembleia Geral proposta de plano para a outorga de opção de compra de ações da Companhia aos membros da administração e empregados da Companhia e de suas subsidiárias e afiliadas, nos termos deste Estatuto;</i>	(j) proposal of plan for the granting of stock options of the Company to management members and employees of the Company and its subsidiary and affiliated companies herein, to be submitted to the Shareholders' Meetings; <i>(j) proposta de plano para a outorga de opção de compra de ações da Companhia aos membros da administração e empregados da Companhia e de suas subsidiárias e afiliadas, nos termos deste Estatuto Social, a ser submetida às Assembleias Gerais;</i>	Wording improvement for more clarification. <i>Melhoria da redação para maior clareza.</i>
(k) approve and submit to the approval of the Shareholders' Meetings the proposal for amendment of the Company's Bylaws;	(k) the subsidiaries and affiliated companies' proposal for amendment to their Bylaws or Articles of Association and, submit to the approval of the Shareholders' Meetings the proposal for amendment to the Company's Bylaws;	Wording adjustment to include the provision of subsidiaries and affiliated companies, in accordance with the Corporate Governance Guidelines. <i>Ajuste de redação para incluir a previsão de subsidiárias e filiais de</i>

(k) aprovar e submeter à aprovação da Assembleia Geral proposta de alteração do Estatuto Social da Companhia;	(k) a proposta de alteração dos Estatutos Sociais ou Contratos Sociais das companhias subsidiárias e afiliadas e submeter à aprovação das Assembleias Gerais a proposta de alteração do Estatuto Social da Companhia;	acordo com as Diretrizes de Governança Corporativa.
(l) approve and, when applicable, submit to the Shareholders' Meetings the proposal for capital increase and/or reduction; (l) aprovar e, quando aplicável, submeter à aprovação da Assembleia Geral proposta de aumento e/ou redução do capital social da Companhia;	(l) the subsidiaries and affiliated companies' proposal for capital increase and/or reduction and, submit to the approval of the Shareholders' Meetings the proposal for the Company's capital increase and/or reduction; (l) a proposta de aumento e/ou redução do capital social das companhias subsidiárias e afiliadas e, submeter à aprovação da Assembleia Geral a proposta de aumento e/ou redução do capital social da Companhia;	Wording adjustment to include the provision of subsidiaries and affiliated companies, in accordance with the Corporate Governance Guidelines. Ajuste de redação para incluir a previsão de subsidiárias e filiais de acordo com as Diretrizes de Governança Corporativa.
(m) decide on the conditions to issue promissory notes for public distribution, pursuant to the applicable law; (m) deliberar sobre as condições de emissão de notas promissórias destinadas à distribuição pública, nos termos da legislação em vigor;	(m) conditions to issue securities for public distribution which shall entitle their holders to credit rights against the company; (m) condições de emissão de valores mobiliários à distribuição pública, que conferirá aos seus titulares direitos creditórios contra a companhia;	Wording improvement. The company may issue other securities in addition to promissory notes. Melhoria da redação. A Companhia pode emitir outros valores mobiliários para além das notas promissórias.
(n) authorize the execution of agreements by the Company or its subsidiary and affiliated companies with controlling shareholders of the	(n) agreements by the Company or its subsidiary and affiliated companies with controlling shareholders and/or their Related	Wording improvement to clarify that the provision refers to transactions between related parties

Company or persons controlled by them or affiliated or associated companies, directly or indirectly, in an amount equal to or higher than R\$ 16,643,227.08 (sixteen million six hundred and forty-three thousand two hundred and twenty-seven reais and eight cents); <i>(n) autorizar a celebração de contratos pela Companhia ou pelas suas subsidiárias e afiliadas, com acionistas controladores da Companhia ou com pessoas por eles controladas ou a eles coligadas ou relacionadas, direta ou indiretamente, de valor igual ou superior a R\$ 16.643.227,08 (dezesesseis milhões, seiscentos e quarenta e três mil, duzentos e vinte e sete reais e oito centavos);</i>	Parties, except if between the Company and its subsidiary and affiliated companies or among the Company's subsidiary and affiliated companies, in an amount equal to or higher than R\$ 17,412,342.24; <i>(n) contratos pela Companhia ou pelas suas subsidiárias e afiliadas, com acionistas controladores e/ou suas Partes Relacionadas, exceto se entre a Companhia e suas controladas e coligadas ou entre controladas e coligadas da Companhia, de valor igual ou superior a R\$ 17.412.342,24;</i>	outside CPFL's Group and that this provision is not applicable to affiliated that are not Related Parties as defined by the applicable law. Also, threshold updating regarding IPCA index. <i>Melhoria da redação para esclarecer que a disposição se refere a transações entre partes relacionadas fora do Grupo CPFL e que esta disposição não é aplicável a coligadas que não sejam Partes Relacionadas, conforme definido pela legislação aplicável. Além disso, atualização do limite referente ao índice IPCA.</i>
(o) authorize the execution of contracts of any nature by the Company or by its subsidiaries and affiliated companies in a global amount equal to or higher than R\$ 66,369,689.90 (sixty-six million three hundred and sixty-nine thousand six hundred and eighty-nine reais and ninety cents), even if concerning expenses provided in the annual budget or in the five-year business plan; <i>(o) autorizar a celebração de contratos de qualquer natureza pela Companhia ou pelas suas subsidiárias e afiliadas de valor global igual ou superior a R\$ 66.369.689,90 (sessenta e seis</i>	(o) agreements of any nature by the Company or by its subsidiaries and affiliated companies in a global amount equal to or higher than R\$ 69,436,759.37, even if concerning expenses provided in the annual budget or in the five-year business plan; <i>(o) contratos de qualquer natureza pela Companhia ou pelas suas subsidiárias e afiliadas de valor global igual ou superior a R\$ 69.436.759,37, ainda que se refira a despesas previstas no orçamento anual ou no plano quinquenal de negócios;</i>	Wording simplification and threshold updating regarding IPCA index. <i>Simplificação da redação e atualização do limite relativo ao índice IPCA.</i>

<i>milhões, trezentos e sessenta e nove mil, seiscentos e oitenta e nove reais e noventa centavos), ainda que se refira a despesas previstas no orçamento anual ou no plano quinquenal de negócios;</i>		
(p) decide on obtaining loans or debt assumption in an amount equal to or higher than R\$ 66,369,689.90 (sixty-six million three hundred and sixty-nine thousand six hundred and eighty-nine reais and ninety cents) by the Company and its subsidiary and affiliated companies; <i>(p) deliberar sobre a contratação de empréstimo ou assunção de dívida de valor igual ou superior a R\$ 66.369.689,90 (sessenta e seis milhões, trezentos e sessenta e nove mil, seiscentos e oitenta e nove reais e noventa centavos) pela Companhia e suas subsidiárias e afiliadas;</i>		Exclusion considering that loans and debt assumption are already contained in the general nature of “any nature” on item (o) above. <i>Exclusão considerando que os empréstimos e a assunção de dívidas já estão incluídos na natureza geral de “qualquer natureza” no item (o) acima.</i>
(q) decide on the acquisition of any fixed asset in an amount equal to or higher than R\$ 66,369,689.90 (sixty-six million three hundred and sixty-nine thousand six hundred and eighty-nine reais and ninety cents) on the remunerated transference and guarantee constitution, (or any other kind of encumbrance) of any fixed asset in an amount equal to or higher than R\$ 4,939,303.85 (four million nine hundred and thirty-nine thousand three hundred and three reais and eighty-five cents) by	(p) remunerated transference, guarantee constitution (or any other kind of encumbrance) of any fixed asset in an amount equal to or higher than R\$ 5,167,558.46 by the Company and its subsidiary and affiliated companies; <i>(p) cessão onerosa e constituição de garantia (ou qualquer outra forma de oneração) sobre qualquer ativo fixo de valor igual ou superior a R\$ 5.167.558,46 pela Companhia e suas subsidiárias e afiliadas;</i>	Exclusion considering that acquisition of fixed asset already contained in the general nature of “any nature” on item (o) above. Wording simplification. Threshold updating regarding IPCA index IPCA UPDATE. <i>Exclusão considerando que a aquisição de ativo fixo já está contida na natureza geral de “qualquer natureza” no item (o) acima. Simplificação da</i>

the Company and its subsidiary and affiliated companies; <i>(q) deliberar sobre a aquisição de qualquer ativo fixo de valor igual ou superior a R\$ 66.369.689,90 (sessenta e seis milhões, trezentos e sessenta e nove mil, seiscentos e oitenta e nove reais e noventa centavos) sobre a cessão onerosa e constituição de garantia (ou qualquer outra forma de oneração) sobre qualquer ativo fixo de valor igual ou superior a R\$ 4.939.303,85 (quatro milhões novecentos e trinta e nove mil trezentos e três mil reais e oitenta e cinco centavos) pela Companhia e suas subsidiárias e afiliadas;</i>		<i>redação. Atualização do limite com base no índice IPCA.</i>
(r) decide on constituting any type of guarantee not involving fixed assets in an amount equal to or higher than R\$ 66,369,689.90 (sixty-six million three hundred and sixty-nine thousand six hundred and eighty-nine reais and ninety cents) in business concerning interests and activities of the Company and/or its subsidiary and affiliated companies; <i>(r) deliberar sobre a constituição de qualquer espécie de garantia que não envolva ativos fixos, de valor igual ou superior a R\$ 66.369.689,90 (sessenta e seis milhões, trezentos e sessenta e nove mil, seiscentos e oitenta e nove reais e noventa centavos), em negócios que digam respeito aos interesses e atividades da Companhia e/ou de subsidiárias e afiliadas;</i>		Exclusion considering that constituting guarantees already contained in the general nature of “any nature” on item (o) above. <i>Exclusão considerando que a constituição de garantias já está contida na natureza geral de “qualquer natureza” no item (o) acima.</i>

(s) authorize, the offering of guarantee, loan (except when pursuant to the purpose of the Company and/or its subsidiary and affiliated companies) or assumption of debt, by the Company and/or its subsidiary and affiliated companies to the benefit or on favor of third parties; <i>(s) autorizar a prestação de garantia, mútuo (exceto quando nos termos do objeto da Companhia e/ou suas subsidiárias e afiliadas) ou a assunção de dívidas, pela Companhia e/ou suas subsidiárias e afiliadas, quando em benefício ou favor de terceiros;</i>	(q) offering of guarantee and/or loan, by the Company and/or its subsidiary and affiliated companies, except when pursuant to the purpose of the Company and/or if between the Company and its subsidiary and affiliated companies or among them; <i>(q) prestação de garantia e/ou empréstimo pela Companhia e/ou suas subsidiárias e afiliadas, exceto quando nos termos do objeto da Companhia e/ou se entre a Companhia e suas subsidiárias e afiliadas ou entre subsidiárias da Companhia e entre elas;</i>	Adjustment to divide into two items – (q) and (r) - to clarify the possibilities. Item renumbering. <i>Ajuste para dividir em dois itens - (q) e (r) - para esclarecer as possibilidades. Item renumerado.</i>
N/A	(r) assumption of debt and/or obligations undertaken, by the Company and/or its subsidiary and affiliated companies, to the benefit or in favor of third parties, except if between the Company and its subsidiary and affiliated companies or among the Company's subsidiary and affiliated companies; <i>(r) assunção de dívidas e/ou obrigações assumidas, pela Companhia e/ou suas subsidiárias e afiliadas, em benefício ou favor de terceiros, exceto se entre a Companhia e suas subsidiárias e afiliadas ou entre subsidiárias e afiliadas da Companhia;</i>	Inclusion regarding the division of the above item into two items – (q) and (r)- to clarify that those provisions are not applicable when the operation is held between CPFL Group's Companies. <i>Inclusão referente à divisão do item acima em dois itens - (q) e (r) - para esclarecer que essas disposições não são aplicáveis quando a operação é realizada entre empresas do Grupo CPFL.</i>

(t) decide on the non-remunerated transference of any asset, cash or even through the assignment of rights (or any other kind of donation) by the Company and its subsidiary and affiliated companies, except by those made among and between companies that are directly or indirectly 100% (one hundred percent) owned by CPFL Energia S.A.; as well as any non-remunerated transference of any asset, cash or even through the assignment of rights (or any other kind of donation) by the Company and its subsidiary and affiliated companies in amount equal to or higher than R\$ 66,369,689.90 (sixty-six million three hundred and sixty-nine thousand six hundred and eighty-nine reais and ninety cents), even if made among and between companies that are directly or indirectly 100% (one hundred percent) owned by CPFL Energia S.A. <i>(t) decidir sobre a cessão gratuita de qualquer ativo, dinheiro ou mesmo através da cessão de direitos (ou qualquer outro tipo de doação) pela Companhia e suas subsidiárias e afiliadas, exceto as realizadas entre empresas que sejam, direta ou indiretamente, 100% (cem por cento) de propriedade da CPFL Energia S.A.; bem como qualquer cessão gratuita de qualquer ativo, dinheiro ou mesmo através da cessão de direitos (ou qualquer</i>	(s) donation (or any kind of non-remunerated transference of any asset, cash or even through the assignment of rights) by the Company and its subsidiary and affiliated companies: (s.i) in amount equal to or higher than R\$ 69,436,759.37 if made between the Company with and/or between companies that are directly or indirectly 100% owned by CPFL Energia S.A.; and (s.ii) in any amount in all other cases. <i>(s) doação (ou qualquer tipo de cessão gratuita de qualquer ativo, dinheiro ou mesmo através da cessão de direitos) pela Companhia e suas subsidiárias e afiliadas:</i> <i>(s.i) em valor igual ou superior a R\$ 69.436.759,37 se realizado entre a Companhia e/ou entre empresas que sejam direta ou indiretamente detidas em 100% pela CPFL Energia S.A.; e</i> <i>(s.ii) em qualquer valor nos demais casos.</i>	Wording improvement and simplification. Threshold updating regarding IPCA index. Item renumbering. <i>Melhoria e simplificação da redação. Atualização do limite com base no índice IPCA. Item renumerado.</i>
---	--	--

outro tipo de doação) pela Companhia e suas subsidiárias e afiliadas em valor igual ou superior a R\$ 66.369.689,90 (sessenta e seis milhões, trezentos e sessenta e nove mil, seiscentos e oitenta e nove reais e noventa centavos), mesmo se realizadas entre empresas que são, direta ou indiretamente, 100% (cem por cento) de propriedade da CPFL Energia S.A.		
(u) decide on any change in the human resources rules, regulations and proceedings that may have a substantial impact on the costs of the Company and/or its subsidiary and affiliated companies; <i>(u) deliberar sobre qualquer alteração nas normas, regras e procedimentos de recursos humanos que possa impactar substancialmente nos custos da Companhia e/ou das subsidiárias e afiliadas;</i>	(t) any change in the human resources rules, regulations and proceedings that may have a substantial increase on the costs of the Company and/or its subsidiary and affiliated companies; <i>(t) qualquer alteração nas normas, regras e procedimentos de recursos humanos que possa aumentar substancialmente nos custos da Companhia e/ou das subsidiárias e afiliadas;</i>	Wording improvement for more clarification. Item renumbering. <i>Melhoria da redação para maior clareza. Item renumerado.</i>
(v) decide on the selection and/or dismissal of the independent auditors of the Company and its subsidiary and affiliated companies, pursuant to Law 6.404/76; <i>(v) deliberar sobre a seleção e/ou destituição dos auditores externos da Companhia e das subsidiárias e afiliadas, nos termos da Lei 6.404/76;</i>	(u) selection and/or dismissal of the independent auditors of the Company and its subsidiary and affiliated companies, pursuant to Brazilian Corporate Law; <i>(u) seleção e/ou destituição dos auditores externos da Companhia e das subsidiárias e afiliadas, nos termos da Lei das S.A.;</i>	Wording improvement for more clarification. Item renumbering. <i>Melhoria da redação para maior clareza. Item renumerado.</i>

(w) decide on the incorporation and winding up of subsidiaries, direct or indirect participation in consortia and on the acquisition or disposal of interest in other companies, whether by the Company by its direct or indirect subsidiaries; <i>(w) deliberar sobre a constituição e extinção de sociedades controladas, a participação, direta ou indireta, em consórcios e a aquisição ou alienação de participações em outras sociedades pela Companhia e pelas suas subsidiárias e afiliadas.</i>	(v) incorporation and winding up of subsidiaries, direct or indirect participation in consortia and on the acquisition or disposal of interest in other companies, whether by the Company by its direct or indirect subsidiaries; <i>(v) constituição e extinção de sociedades controladas, a participação, direta ou indireta, em consórcios e a aquisição ou alienação de participações em outras sociedades pela Companhia e pelas suas subsidiárias e afiliadas.</i>	Wording improvement for more clarification. Item renumbering. <i>Melhoria da redação para maior clareza. Item renumerado.</i>
(x) authorize the execution or any amendment to a shareholders' or partners' agreements, or to any other instrument of the same nature as well as to concession agreements executed by the Company or any subsidiary and affiliated company; <i>(x) autorizar a celebração ou qualquer alteração de acordos de sócios ou de acionistas, ou qualquer outro instrumento dessa natureza, bem como de contratos de concessão, firmados pela Companhia, por suas Subsidiárias e Afiliadas;</i>	(w) shareholders'/partners' agreements, concession agreements or any other instruments of the same nature, executed by the Company or any subsidiary and affiliated company; <i>(w) acordos de sócios/acionistas, contratos de concessão ou quaisquer outros instrumentos da mesma natureza, firmados pela Companhia, por suas subsidiárias e afiliadas;</i>	Wording improvement for more clarification. Item renumbering. <i>Melhoria da redação para maior clareza. Item renumerado.</i>
(y) decide on the establishment and composition of Committees and Commissions to advise it on the decision of specific matters within the scope of its duties; <i>(y) deliberar sobre a criação e a composição de Comitês e Comissões</i>	(x) establishment of Committees and Commissions to advise it on the decision of specific matters within the scope of its duties; <i>(x) criação de Comitês e Comissões para assessorá-lo nas deliberações</i>	Wording improvement for more clarification. <i>Melhoria da redação para maior clareza.</i>

<i>para assessorá-lo nas deliberações de assuntos específicos de sua competência;</i>	<i>de assuntos específicos de sua competência;</i>	
(z) approve its own internal regulations, the internal regulations of the Advisory Committees and Commissions to the Board of Directors, as well as CPFL Group's Corporate Governance Guidelines;	(y) its own internal regulations, the internal regulations of the Advisory Committees and Commissions to the Board of Directors, as well as CPFL Group's Corporate Governance Guidelines;	Wording improvement for more clarification. Item renumbering.
<i>(z) aprovar o próprio Regimento Interno, os regimentos internos dos Comitês e Comissões de Assessoramento ao Conselho de Administração, bem como as Diretrizes de Governança do Grupo CPFL;</i>	<i>(y) o próprio Regimento Interno, os regimentos internos dos Comitês e Comissões de Assessoramento ao Conselho de Administração, bem como as Diretrizes de Governança do Grupo CPFL;</i>	<i>Melhoria da redação para maior clareza. Item renumerado.</i>
(aa) determine the method of liquidation and appoint the liquidator, in the cases of dissolution of the Company provided by Law, pursuant to these Bylaws;	(z) the method of liquidation and appoint the liquidator, in the cases of dissolution of the Company provided by Law;	Wording improvement for more clarification. Item renumbering.
<i>(aa) determinar o modo de liquidação e nomear o liquidante, nos casos de dissolução da Companhia previstos em lei, conforme disposto neste Estatuto;</i>	<i>(z) o modo de liquidação e nomear o liquidante, nos casos de dissolução da Companhia previstos em lei;</i>	<i>Melhoria da redação para maior clareza. Item renumerado.</i>
(ab) express its opinion on the matters that the Board of Executive Officers submits to its resolution or to be submitted to the Shareholders' Meetings, as well as to consider and vote on any matter proposed by the Chief Executive Officer that is not the exclusive responsibility of the Shareholders' Meetings;	(aa) the matters that the Board of Executive Officers submits to its resolution or to be submitted to the Shareholders' Meetings, as well as to consider and vote on any matter proposed by the Chief Executive Officer that is not the exclusive responsibility of the Shareholders' Meetings;	Wording improvement for more clarification. Item renumbering.
		<i>Melhoria da redação para maior clareza. Item renumerado.</i>

<i>(ab) pronunciar-se sobre os assuntos que a Diretoria Executiva lhe apresente para sua deliberação ou para serem submetidos à Assembleia Geral, bem como sobre qualquer assunto proposto pelo Diretor Presidente que não seja de competência privativa da Assembleia Geral;</i>	<i>(aa) assuntos que a Diretoria Executiva lhe apresente para sua deliberação ou para serem submetidos à Assembleia Geral, bem como sobre qualquer assunto proposto pelo Diretor-Presidente que não seja de competência privativa da Assembleia Geral;</i>	
	(ab) making a statement to any public offer for the acquisition of shares that has as its subject matter the shares issued by the Company pursuant to Novo Mercado's Regulation and CVM Regulation; <i>(ab) manifestar-se sobre qualquer oferta pública de aquisição de ações que tenha por objeto as ações de emissão da Companhia nos termos do Regulamento do Novo Mercado e da Regulamentação da CVM;</i>	Inclusion of a duty to make a statement on any public offerings according to the best market practices. <i>Inclusão da necessidade do Conselho de Administração manifestar-se sobre ofertas públicas de acordo com as melhores práticas de mercado.</i>
(ac) resolve any silent cases in these Bylaws and perform other duties that the law, or these Bylaws, do not assign to another body of the Company. <i>(ac) resolver os casos omissos neste Estatuto e exercer outras atribuições que a lei, ou este Estatuto, não confira a outro órgão da Companhia.</i>	(ac) any silent cases in these Bylaws and perform other duties that the law, or these Bylaws, do not assign to another body of the Company. <i>(ac) casos omissos neste Estatuto Social e exercer outras atribuições que a lei, ou este Estatuto Social, não confira a outro órgão da Companhia.</i>	Wording improvement for more clarification. <i>Melhoria da redação para maior clareza.</i>
Article 18 - The Board of Directors shall hold at least 12 (twelve) ordinary Meetings per year, in accordance with calendar to be	Article 17 - The Board of Directors shall hold at least 12 ordinary Meetings per year, in accordance with calendar to be released to the	Wording improvement to clarify the Company's practice regarding the

released until the first month of each fiscal year but may however hold extraordinary Meetings if the Chairman of the Board so requests, by his/her own initiative or at the request of any of its members. The resolutions of the Board of Directors shall be taken by simple majority vote of present members (among them with the mandatory presence of the Chairman or the substitute). <i>Artigo 18 - O Conselho de Administração realizará, no mínimo, 12 (doze) reuniões anuais em caráter ordinário, conforme calendário a ser divulgado até o primeiro mês de cada exercício social, podendo, entretanto, ser realizadas reuniões extraordinárias, caso o Presidente do Conselho assim solicite, por iniciativa própria ou mediante provocação de qualquer membro. As deliberações do Conselho de Administração serão tomadas pela anuência da maioria simples dos membros presentes (dentre eles, obrigatoriamente, o Presidente ou o seu substituto).</i>	members until the first month of each fiscal year but may however hold extraordinary Meetings if the Chairman of the Board of Directors so requests, by his/her own initiative or at the request of any of its members. The resolutions of the Board of Directors shall be taken by a simple majority vote of present members (among them with the mandatory presence of the Chairman or the substitute, except in the specific cases mentioned in these Bylaws). Artigo 17 - O Conselho de Administração realizará, no mínimo, 12 reuniões anuais em caráter ordinário, conforme calendário a ser divulgado aos membros até o primeiro mês de cada exercício social, podendo, entretanto, ser realizadas reuniões extraordinárias, caso o Presidente do Conselho de Administração assim solicite, por iniciativa própria ou mediante provocação de qualquer membro. As deliberações do Conselho de Administração serão tomadas pela anuência da maioria simples dos membros presentes (dentre eles, obrigatoriamente, o Presidente ou o seu substituto, exceto nos casos específicos mencionados neste Estatuto Social).	calendar disclosure. Item renumbering. <i>Melhoria da redação para esclarecimentos sobre a divulgação do calendário. Item renumerado.</i>
Paragraph 1 - The Meetings of Board of Directors shall be called at least 9 (nine) days in advance by call notice sent by the Chairman of the Board of Directors, indicating the agenda and accompanied by the	Paragraph 1 - The Meetings of Board of Directors shall be called at least 9 days in advance by call notice sent by the Chairman of the Board of Directors, indicating the agenda	Not altered. Included solely for reference purposes. <i>Inalterado. Incluído apenas para referência.</i>

supporting documents that may be necessary. <i>Parágrafo 1 - As reuniões do Conselho de Administração serão convocadas com 09 (nove) dias de antecedência por comunicação enviada pelo Presidente do Conselho de Administração, com a indicação das matérias a serem tratadas e acompanhadas dos documentos de apoio porventura necessários.</i>	and accompanied by the supporting documents that may be necessary. Parágrafo 1 - As reuniões do Conselho de Administração serão convocadas com 9 dias de antecedência por comunicação enviada pelo Presidente do Conselho de Administração, com a indicação das ordens do dia a serem tratadas e acompanhadas dos documentos de apoio porventura necessários.	
Paragraph 2 - In the event of evident urgency, the Meetings of the Board of Directors may be called with notice shorter than as provided in Paragraph 2 above. <i>Parágrafo 2 - Em caso de manifesta urgência, as reuniões do Conselho de Administração poderão ser convocadas em prazo inferior ao mencionado no Parágrafo 2º acima.</i>	Paragraph 2 - In the event of evident urgency, the Meetings of the Board of Directors may be called with notice shorter than as provided in Paragraph 2 above. Parágrafo 2 - Em caso de manifesta urgência, as reuniões do Conselho de Administração poderão ser convocadas em prazo inferior ao mencionado no Parágrafo 2 acima.	Not altered. Included solely for reference purposes. <i>Inalterado. Incluído apenas para referência.</i>
Paragraph 3 - The Meetings of the Board of Directors may be held irrespective of call with the presence of all its members. <i>Parágrafo 3 - A presença de todos os membros permitirá a realização de reuniões do Conselho de Administração independentemente de convocação.</i>	Paragraph 3 - The Meetings of the Board of Directors may be held irrespective of call with the presence of all its members. Parágrafo 3 - A presença de todos os membros permitirá a realização de reuniões do Conselho de Administração independentemente de convocação.	Not altered. Included solely for reference purposes. <i>Inalterado. Incluído apenas para referência.</i>
Paragraph 4 - In the event there is no quorum on first call, the Chairman shall call a new Meetings	Paragraph 4 - In the event there is no quorum on a first call, the Chairman shall call a new meeting	Removal of number in full for simplification.

of the Board of Directors, which may be installed on second call – to be made at least seven (7) days in advance –, with the presence of any number of members. <i>Parágrafo 4 - Caso não haja quórum de instalação em primeira convocação, o Presidente deverá convocar nova reunião do Conselho de Administração, a qual poderá instalar-se, em segunda convocação -- a ser feita com pelo menos 7 (sete) dias de antecedência --, com qualquer número.</i>	of the Board of Directors, which may be installed on a second call – to be made at least 7 days in advance –, with the presence of any number of members. Parágrafo 4 - Caso não haja quórum de instalação em primeira convocação, o Presidente deverá convocar nova reunião do Conselho de Administração, a qual poderá instalar-se, em segunda convocação – a ser feita com pelo menos 7 dias de antecedência –, com qualquer número de membros.	<i>Exclusão do número por extenso para simplificação.</i>
Paragraph 5 - The matter that is not included in the agenda of the Meetings may not be discussed, except with the unanimous presence of all the members of the Board of Directors and with their unanimous express agreement with the new agenda. <i>Parágrafo 5º - A matéria que não estiver na ordem do dia da reunião não poderá ser apreciada, salvo se todos os conselheiros estiverem presentes e, por unanimidade, concordarem expressamente com a nova ordem do dia.</i>	Paragraph 5 - The matter that is not included in the agenda of the Meetings may not be discussed, except with the unanimous presence of all the members of the Board of Directors and with their unanimous express agreement with the new agenda. Parágrafo 5 - A matéria que não estiver na ordem do dia da reunião não poderá ser apreciada, salvo se todos os conselheiros estiverem presentes e, por unanimidade, concordarem expressamente com a nova ordem do dia.	Not altered. Included solely for reference purposes. <i>Inalterado. Incluído apenas para referência.</i>
Paragraph 6 - In the event of a tie, the Chairman of the Board of Directors shall have, in addition to the regular vote, the casting vote. <i>Parágrafo 6º - No caso de empate na votação, o Presidente do</i>	Paragraph 6 - In the event of a tie, the Chairman of the Board of Directors shall have, in addition to the regular vote, the casting vote. Parágrafo 6 - No caso de empate na votação, o Presidente do Conselho	Not altered. Included solely for reference purposes. <i>Inalterado. Incluído apenas para referência.</i>

<i>Conselho terá, além do voto comum, o de qualidade.</i>	<i>terá, além do voto comum, o de qualidade.</i>	
Paragraph 7 – At the Meetings of the Board of Directors, Directors may participate via conference call or video conference call and those who vote by means of delegation in favor of any of the Board members, by written words, by electronic data transmission or by any other means of communication, shall be computed as present at the Board Meetings. <i>Parágrafo 7º - Nas reuniões do Conselho de Administração será permitida a participação dos conselheiros através de conferência telefônica ou videoconferência e serão admitidos os votos por meio de delegação feita em favor de outro Conselheiro, por escrito, por correio eletrônico ou por qualquer outro meio de comunicação, computando-se como presentes os membros que assim votarem.</i>		Reallocated to Article 12, paragraph 2. <i>Realocação para o Artigo 12, Parágrafo 2º.</i>
SECTION III SEÇÃO III	SECTION III SEÇÃO III	Not altered. Included solely for reference purposes. <i>Inalterado. Incluído apenas para referência.</i>
The Board of Executive Officers <i>Da Diretoria Executiva</i>	The Board of Executive Officers <i>Da Diretoria Executiva</i>	Not altered. Included solely for reference purposes. <i>Inalterado. Incluído apenas para referência.</i>

Article 19 - The Board of Executive Officers shall be comprised of nine (9) members: (i) one Chief Executive Officer, (ii) one Executive Vice President, (iii) one Regulated Operations Vice President, (iv) one Market Operations Vice President, (v) one Legal and Institutional Relations Vice President; (vi) one Business Development Vice President, (vii) one Chief Financial Officer, who shall also perform the duties of Investors Relations Officer; (viii) one Strategy, Innovation and Business Excellence Vice President and (ix) one Business Management Vice President. <i>Artigo 19 - A Diretoria Executiva compor-se-á de 9 (nove) membros: (i) um Diretor Presidente, (ii) um Diretor Vice-Presidente Executivo, (iii) um Diretor Vice-Presidente de Operações Reguladas, (iv) um Diretor Vice-Presidente de Operações de Mercado, (v) um Diretor Vice-Presidente Jurídico e de Relações Institucionais, (vi) um Diretor Vice-Presidente de Desenvolvimento de Negócios, (vii) um Diretor Vice-Presidente Financeiro, que acumulará as funções de Diretor de Relações com Investidores, (viii) um Diretor Vice-Presidente de Estratégia, Inovação e Excelência de Negócio e (ix) um Diretor Vice-Presidente de Gestão Empresarial.</i>	Article 18 - The Board of Executive Officers shall be comprised of 9 members: (i) a Chief Executive Officer, (ii) an Executive Vice President, (iii) a Regulated Operations Vice President, (iv) a Market Operations Vice President, (v) a Legal and Institutional Relations Vice President; (vi) a Business Development Vice President, (vii) a Chief Financial Officer, who shall also perform the duties of Investors Relations Officer; (viii) a Strategy, Innovation and Business Excellence Vice President and (ix) a Business Management Vice President. Artigo 18 - A Diretoria Executiva compor-se-á de 9 (nove) membros: (i) um Diretor-Presidente, (ii) um Diretor Vice-Presidente Executivo, (iii) um Diretor Vice-Presidente de Operações Reguladas, (iv) um Diretor Vice-Presidente de Operações de Mercado, (v) um Diretor Vice-Presidente Jurídico e de Relações Institucionais, (vi) um Diretor Vice-Presidente de Desenvolvimento de Negócios, (vii) um Diretor Vice-Presidente Financeiro, que acumulará as funções de Diretor de Relações com Investidores, (viii) um Diretor Vice-Presidente de Estratégia, Inovação e Excelência de Negócio e (ix) um Diretor Vice-Presidente de Gestão Empresarial.	Wording adjustment regarding the approval by the Board of Directors of a separate document that describes in detail all Executive Officers' duties. Item renumbering. <i>Ajuste na redação referente à aprovação pelo Conselho de Administração de um documento separado que descreve detalhadamente todas as atribuições dos Diretores. Item renumerado.</i>

Sole Paragraph - The duties attributed to the members of the Board of Executive Officers are: <i>Parágrafo único - Os deveres atribuídos aos membros da Diretoria Executiva são:</i>	Sole Paragraph - The duties attributed to the members of the Board of Executive Officers are those described below and detailed in a separate document approved by the Company's Board of Directors: <i>Parágrafo único - Os deveres atribuídos aos membros da Diretoria Executiva são aqueles descritos abaixo e detalhados em documento apartado aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia:</i>	Wording adjustment regarding the approval by the Board of Directors of a separate document that describes in detail all Executive Officers' duties. <i>Ajuste na redação referente à aprovação pelo Conselho de Administração de um documento separado que descreve detalhadamente todas as atribuições dos Diretores. Item renumerado.</i>
(a) Of the Chief Executive Officer: to conduct and lead all the businesses and the general management of the Company and its subsidiary and affiliated companies, to promote the development and the execution of the corporate strategy, including corporate risk and people management, and regulatory management, and to perform the other duties that are assigned to him/her by these Bylaws and by the Board of Directors. The Chief Executive Officer has as his/her exclusive duties: (a.i) to call and to chair the Meetings of the Board of Executive Officers; (a.ii) to grant leave to the members of the Board of Executive Officers and appoint their substitutes; (a.iii) to coordinate and guide the work of the Vice Presidents; (a.iv) to recommend to the Board of Directors the areas of practice of each Vice President;	(a) Of the Chief Executive Officer: responsible for conducting and leading all the businesses and for the Company's general management and its subsidiary and affiliated companies, as well as for promoting the development and the execution of the corporate strategy; <i>(a) Ao Diretor-Presidente: responsável por conduzir e liderar todos os negócios e pela administração geral da Companhia e de suas subsidiárias e afiliadas, bem como por promover o desenvolvimento e a execução da estratégia corporativa;</i>	Wording adjustment regarding the approval by the Board of Directors of a separate document that describes in detail all Executive Officers' duties. <i>Ajuste na redação referente à aprovação pelo Conselho de Administração de um documento separado que descreve detalhadamente todas as atribuições dos Diretores.</i>

(a.v) to make decisions of an urgent nature within the scope of duties of the Board of Executive Officers, “ad referendum” of the latter; (a.vi) to represent the Company in its Shareholders’ Meetings, in the Shareholders Meetings and/or Partners’ Meetings of its subsidiary and affiliated companies, or appoint a Vice President in his/her place, to represent the Company; and (a.vii) to appoint the members of the Board of Directors and Board of Executive Officers in the subsidiary and affiliated companies of the Company, in accordance with the number of shares or quotas held by the Company, pursuant to item “c”, Article 17 herein. <i>(a) Ao Diretor Presidente: dirigir e liderar todos os negócios e a administração geral da Companhia e de suas subsidiárias e afiliadas; promover o desenvolvimento e a execução da estratégia corporativa, incluindo a gestão corporativa de riscos e de pessoas e a gestão regulatória; exercer as demais atribuições que lhe foram conferidas por este Estatuto e pelo Conselho de Administração. O Diretor Presidente tem como seus deveres exclusivos:</i> <i>(a.i) convocar e presidir as reuniões da Diretoria Executiva; (a.ii) conceder licença aos membros da Diretoria Executiva e indicar-lhes substitutos;</i> <i>(a.iii) coordenar e orientar os trabalhos dos Diretores Vice-Presidentes; (a.iv) propor ao</i>		
---	--	--

<i>Conselho de Administração as áreas de atuação de cada Diretor Vice-Presidente (a.v) tomar decisões de caráter de urgência de competência da Diretoria Executiva, "ad referendum" desta; (a.vi) representar a Companhia em Assembleias Gerais de acionistas e/ou de quotistas da Sociedade e de suas subsidiárias e afiliadas, ou indicar um Diretor Vice-Presidente ou um procurador para, em seu lugar, representar a Companhia; e (a.vii) indicar os membros do Conselho de Administração e da Diretoria Executiva das subsidiárias e afiliadas, de acordo com a quantidade de ações ou quotas detidas pela Companhia, nos termos da alínea "c" do Art. 17 deste Estatuto.</i>		
(b) Of the Executive Vice President: to assist the Chief Executive Officer in all of his/her duties. The Executive Vice President has as his/hers exclusive duties, in connection with the Company and its subsidiary and affiliated companies to: (b.i) supervise the development of new business, administrative and financial activities; (b.ii) supervise the communication, legal, sustainability, information technology, supply chain, and infrastructure activities; (b.iii) supervise the energy distribution, generation, transmission, trading and service providing operations. (b.iv) to conduct and lead the human resources management of	(b) Of the Executive Vice President: responsible for assisting the Chief Executive Officer in all of his/her duties; <i>(b) Ao Diretor Vice-Presidente Executivo: responsável por auxiliar o Diretor Presidente em todas as suas atribuições;</i>	Wording adjustment regarding the approval by the Board of Directors of a separate document that describes in detail all Executive Officers' duties. <i>Ajuste na redação referente à aprovação pelo Conselho de Administração de um documento separado que descreve detalhadamente todas as atribuições dos Diretores.</i>

the Company and supervise the human resources management of the Company's subsidiary and affiliated companies. <i>(b) Ao Diretor Vice-Presidente Executivo: auxiliar o Diretor Presidente em todas as suas atribuições. O Diretor Vice-Presidente Executivo terá como atribuições exclusivas, em relação à Companhia e às suas subsidiárias e afiliadas: (b.i) supervisionar o desenvolvimento de novos negócios, as áreas administrativas e financeiras; (b.ii) supervisionar a comunicação, as questões legais, de sustentabilidade, tecnologia da informação, suprimentos e infraestrutura; (b.iii) supervisionar as operações de distribuição, geração, transmissão, comercialização e prestação de serviços. (b.iv) dirigir e liderar a gestão dos recursos humanos da Companhia e supervisionar a gestão dos recursos humanos de suas subsidiárias e afiliadas.</i>		
(c) Of the Regulated Operations Vice President: to conduct and lead the businesses related to distribution of electric energy, in observance of the regulation and risks inherent to the businesses in Company's subsidiary and affiliated companies, to propose and manage investments; to propose and implement new projects, ensuring operational excellence; to manage the processes, the distribution operation and respective regulatory affairs, operations engineering and	(c) Of the Regulated Operations Vice President: responsible for the businesses related to distribution of electric energy; <i>(c) Ao Diretor Vice-Presidente de Operações Reguladas: responsável pelos negócios relativos à distribuição de energia elétrica;</i>	Wording adjustment regarding the approval by the Board of Directors of a separate document that describes in detail all Executive Officers' duties. <i>Ajuste na redação referente à aprovação pelo Conselho de Administração de um documento separado que descreve detalhadamente todas as atribuições dos Diretores.</i>

processes related to the energy purchase and sale agreements of the distribution businesses, in line with the Company's strategic planning. <i>(c) Ao Diretor Vice-Presidente de Operações Reguladas: dirigir e liderar os negócios relativos à distribuição de energia elétrica, observando e fazendo observar a regulação e os riscos inerentes aos negócios nas subsidiárias e afiliadas da Companhia, competindo-lhe propor e gerir os investimentos; propor e implantar novos projetos, garantindo a excelência das operações; gerir os processos relativos à operação da distribuição e respectivos assuntos regulatórios, à engenharia de operações, e aos processos relacionados aos contratos de compra e venda de energia dos negócios de distribuição, em harmonia com o planejamento estratégico da Companhia;</i>		
(d) Of the Market Operations Vice President: to conduct and lead the generation, commercialization, transmission and services businesses of Company's subsidiary and affiliated companies and coordinate CPFL Renováveis' business, and also propose and manage investments related to these businesses, propose and implement new projects, ensure excellence and development of operations, plan and conduct energy and service sale activities, while complying and ensuring	(d) Of the Market Operations Vice President: responsible for the businesses related to the energy generation, commercialization, and services businesses; <i>(d) Ao Diretor Vice-Presidente de Operações de Mercado: responsável pelos negócios relativos à geração e comercialização de energia e prestação de serviços;</i>	Wording adjustment regarding the approval by the Board of Directors of a separate document that describes in detail all Executive Officers' duties. <i>Ajuste na redação referente à aprovação pelo Conselho de Administração de um documento separado que descreve detalhadamente todas as atribuições dos Diretores.</i>

compliance with the regulations and risks inherent to the businesses, and manage energy efficiency operational engineering and processes, in line with the Company's strategic plan. <i>(d) Ao Diretor Vice-Presidente de Operações de Mercado: dirigir e liderar os negócios de geração, comercialização, transmissão e prestação de serviços nas subsidiárias e afiliadas da Companhia e coordenar o negócio da CPFL Renováveis, competindo-lhe propor e gerir os investimentos relacionados a esses negócios, propor e implantar novos projetos, garantindo a excelência e o desenvolvimento das operações, planejar e realizar as atividades de venda de energia e de serviços, observando e fazendo observar a regulação e os riscos inerentes aos negócios, e gerir a engenharia de operações e os processos de eficiência energética, em harmonia com o planejamento estratégico da Companhia.</i>		
(e) Of the Legal and Institutional Relations Vice President: to conduct and lead external communications, and institutional communication, as well as legal and sustainability matters; to define and ensure the compliance with the principles and legal, environmental and communication rules of the Company and its subsidiary and affiliated companies, and to take remedial measures when legal, regulatory, environmental and	(e) Of the Legal and Institutional Relations Vice President: responsible for external and institutional communications as well as legal and sustainability matters; <i>(e) Ao Diretor Vice-Presidente Jurídico e de Relações Institucionais: responsável pelas comunicações externas e institucionais, bem como</i>	Wording adjustment regarding the approval by the Board of Directors of a separate document that describes in detail all Executive Officers' duties. <i>Ajuste na redação referente à aprovação pelo Conselho de Administração de um documento separado que descreve detalhadamente</i>

reputational incidents occur, in line with the Company's strategic plan. <i>(e) Ao Diretor Vice-Presidente Jurídico e de Relações Institucionais: dirigir e liderar as comunicações externas e a interlocução institucional, bem como os assuntos jurídicos e de sustentabilidade; definir e garantir o cumprimento dos princípios e normas legais, de meio-ambiente e de comunicação da Companhia e de suas subsidiárias e afiliadas, e realizar ações corretivas na ocorrência de eventuais incidentes jurídicos, regulatórios, ambientais e de reputação, em harmonia com o planejamento estratégico da Companhia;</i>	<i>os assuntos jurídicos e de sustentabilidade;</i>	<i>todas as atribuições dos Diretores.</i>
(f) Of the Business Development Vice-President: to conduct and lead the assessment of the potential new businesses and the development of new businesses related to the areas of electricity distribution, generation, commercialization, transmission and services, and other related or complementary activities; the assessment of potential business and assets sales, in the Company and its subsidiary and affiliated companies, in line with the Company's strategic plan. <i>(f) Ao Diretor Vice-Presidente de Desenvolvimento de Negócios: conduzir e liderar a avaliação do potencial de novos negócios e o desenvolvimento de novos negócios nas áreas de distribuição, geração,</i>	(f) Of the Business Development Vice-President: responsible for the transmission business, the assessment of potential new business and its development; <i>(f) Ao Diretor Vice-Presidente de Desenvolvimento de Negócios: responsável pelo negócio de transmissão, a avaliação de potenciais novos negócios e o desenvolvimento destes;</i>	Wording adjustment regarding the approval by the Board of Directors of a separate document that describes in detail all Executive Officers' duties. <i>Ajuste na redação referente à aprovação pelo Conselho de Administração de um documento separado que descreve detalhadamente todas as atribuições dos Diretores.</i>

comercialização, transmissão e prestação de serviços relativos a energia elétrica, além outras atividades correlatas ou complementares; o estudo de potenciais novos negócios e venda de ativos, na Companhia e suas subsidiárias e afiliadas, em harmonia com o plano estratégico da Companhia.		
(g) Of the Chief Financial and Investors Relations Officer: to conduct and lead the administration of the financial activities of the Company and its direct and indirect subsidiaries, including the investment analysis, recommending and undertaking of loans and financing operations, treasury operations, financial and tax planning and control, and the management of accounting activities, also with the duty to act as representative of the Company and its subsidiary and affiliated companies in the relations with investors and the capital markets; (g) Ao Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores: dirigir e liderar a administração das atividades financeiras da Companhia e de suas subsidiárias e afiliadas, incluindo a análise de investimentos, a propositura e contratação de empréstimos e financiamentos, as operações de tesouraria, planejamento e controle financeiro e tributário, e a gestão das atividades inerentes à contabilidade, competindo-lhe,	(g) Of the Chief Financial and Investors Relations Officer: responsible for the administration of the financial and accounting activities, and also with the duty to act as representative in the relations with investors and the capital markets; (g) Ao Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores: responsável pela administração das atividades financeiras e contábeis, competindo-lhe, ainda, desempenhar as funções de representante em suas relações com os investidores e o mercado de capitais;	Wording adjustment regarding the approval by the Board of Directors of a separate document that describes in detail all Executive Officers' duties. Ajuste na redação referente à aprovação pelo Conselho de Administração de um documento separado que descreve detalhadamente todas as atribuições dos Diretores.

<i>ainda, desempenhar as funções de representante da Companhia e das sociedades diretamente controladas em suas relações com os investidores e o mercado de capitais;</i>		
(h) Of the Strategy, Innovation and Business Excellence Vice President: to conduct and lead the strategy and innovation (including Research & Development), as well as the quality and business excellence management, in the Company and its subsidiary and affiliated companies, in line with the Company's strategic plan. <i>(h) Ao Diretor Vice-Presidente de Estratégia, Inovação e Excelência de Negócio: conduzir e liderar a administração da estratégia e inovação (incluindo Pesquisa e Desenvolvimento), bem como da qualidade e excelência nos negócios, na Companhia e em suas subsidiárias e afiliadas, em linha com o plano estratégico da Companhia.</i>	(h) Of the Strategy, Innovation and Business Excellence Vice President: responsible for the strategy, innovation, quality and business excellence matters; <i>(h) Ao Diretor Vice-Presidente de Estratégia, Inovação e Excelência de Negócio: responsável pela estratégia, inovação, qualidade e excelência nos negócios;</i>	Wording adjustment regarding the approval by the Board of Directors of a separate document that describes in detail all Executive Officers' duties. <i>Ajuste na redação referente à aprovação pelo Conselho de Administração de um documento separado que descreve detalhadamente todas as atribuições dos Diretores.</i>
(i) Of the Business Management Vice President: to conduct and lead the information technology, supplies, infrastructure and logistics processes and systems, as well as propose, examine, assess, plan and implement new projects and investments pertinent to these processes, in the Company and its subsidiaries and affiliated companies, in line with the Company's strategic plan.	(i) Of the Business Management Vice President: responsible for the information technology, supplies, infrastructure and logistics processes and systems. <i>(i) Ao Diretor Vice-Presidente de Gestão Empresarial: responsável pelos processos e sistemas de tecnologia da informação, suprimentos, infraestrutura e logística.</i>	Wording adjustment regarding the approval by the Board of Directors of a separate document that describes in detail all Executive Officers' duties. <i>Ajuste na redação referente à aprovação pelo Conselho de Administração de um documento separado que descreve detalhadamente</i>

(i) Ao Diretor Vice-Presidente de Gestão Empresarial: dirigir e liderar os processos e sistema de tecnologia da informação, suprimentos, infraestrutura e logística, bem como propor, avaliar, planejar e implantar novos projetos e investimentos pertinentes a tais processos, na Companhia e suas subsidiárias e afiliadas, em harmonia com o planejamento estratégico da Companhia.		todas as atribuições dos Diretores.
Article 20 - The unified term of office of the members of the Board of Executive Officers shall be of 2 (two) years, reelection admitted. <i>Artigo 20 - O mandato unificado dos membros da Diretoria Executiva será de 2 (dois) anos, admitida reeleição.</i>	Article 19 - The unified term of office of the members of the Board of Executive Officers shall be 2 years, reelection admitted. Artigo 19 - O mandato unificado dos membros da Diretoria Executiva será de 2 anos, admitida reeleição.	Wording improvement for more clarification. Item renumbering. <i>Melhoria da redação para maior clareza. Item renumerado.</i>
Article 21 - In the event of vacancy of any of the Vice President positions, the Chief Executive Officer shall replace him/her temporarily or appoint, among the other officers, the one to accumulate the duties of the vacant position until the substitute is elected by the Board of Directors. In the event of vacancy of the position of Chief Executive Officer, the Board of Directors shall determine which member of the Board of Executive Officers shall perform his/her duties temporarily until the substitute is elected.	Article 20 - In the event of absence, temporary impediment or vacancy of any of the Vice President positions, the Chief Executive Officer shall replace him/her temporarily or appoint, among the other officers, the one to accumulate the duties of the position temporary and/or until the substitute is elected by the Board of Directors. In the event of absence, temporary impediment or vacancy of the position of Chief Executive Officer, the Board of Directors' shall determine which member of the Board of Executive Officers shall perform his/her duties temporarily	Wording simplification to indicate that the Board of Directors shall appoint temporarily the CEO, instead of the full Board of Executive Officers and to unify paragraphs 1 and 2 with the "caput". Item renumbering. <i>Simplificação da redação para indicar que o Conselho de Administração deverá nomear temporariamente o CEO, em vez da Diretoria completa, e para unificar os parágrafos 1 e 2 com o "caput". Item renumerado.</i>

<i>Artigo 21 - Na hipótese de vagar um dos cargos de Diretor Vice-Presidente, caberá ao Diretor Presidente substituí-lo provisoriamente ou indicar, dentre os demais diretores, a quem competirá acumular as funções correspondentes ao cargo vago, até que se proceda a eleição do substituto pelo Conselho de Administração. Em caso de vaga no cargo de Diretor Presidente, o Conselho de Administração determinará qual membro da Diretoria Executiva exercerá temporariamente a função, até a eleição do substituto.</i>	and/or until the substitute is elected. Artigo 20 - Na hipótese de ausência, impedimento temporário ou vacância de qualquer um dos cargos de Diretor Vice-Presidente, caberá ao Diretor-Presidente substitui-lo provisoriamente ou indicar, dentre os demais diretores, a quem competirá acumular as funções correspondentes ao cargo temporário e/ou até que se proceda a eleição do substituto pelo Conselho de Administração. Em caso de ausência, impedimento temporário ou vacância do cargo de Diretor-Presidente, o Conselho de Administração determinará qual membro da Diretoria Executiva exercerá temporariamente a função e/ou até a eleição do substituto.	
Paragraph 1 - The Chief Executive Officer, during his/her temporary impediments, shall be replaced by a member of the Board of Executive Officers to be appointed by the Chairman of the Board of Directors. <i>Parágrafo 1º - O Diretor-Presidente, nos seus impedimentos temporários, será substituído por um membro da Diretoria Executiva a ser escolhido pelo Presidente do Conselho de Administração.</i>		Excluded as already provided in Article 21. <i>Exclusão conforme previsto no Artigo 21.</i>
Paragraph 2 - In the event of absence or temporary impediment of any Vice President, the Chief Executive Officer shall replace		Excluded as already provided in Article 21.

him/her or appoint another Vice President to do so. <i>Parágrafo 2º - Em caso de ausência ou impedimento temporário de qualquer Diretor Vice-Presidente, caberá ao Diretor-Presidente substituí-lo ou designar outro Diretor Vice-Presidente para fazê-lo.</i>		<i>Exclusão conforme previsto no Artigo 21.</i>
Article 22 - The duties of the Board of Executive Officers are to: <i>Artigo 22 - Compete à Diretoria Executiva:</i>	Article 21 - The duties of the Board of Executive Officers, besides other powers granted by the law or by these Bylaws, are to deliberate about: Artigo 21 - Compete à Diretoria Executiva, além de outras atribuições que lhe sejam conferidas por lei ou por este Estatuto Social, deliberar sobre:	Wording improvement for more clarification. Item renumbering. <i>Melhoria da redação para maior clareza. Item renumerado.</i>
(a) perform all acts necessary to the regular operation of the Company; <i>(a) praticar todos os atos necessários ao funcionamento regular da Companhia;</i>	(a) all acts necessary to the regular operation of the Company; <i>(a) todos os atos necessários ao funcionamento regular da Companhia;</i>	Wording simplification improvement for more clarification. <i>Melhoria da redação para maior clareza.</i>
(b) approve the opening, alteration and dissolution of branches, offices, agencies or other facilities in any part of the Country, as provided in Article 3 herein; <i>(b) aprovar a abertura, a alteração e o encerramento de filiais, escritórios, agências ou outras instalações em qualquer parte do</i>	(b) opening, amendment and dissolution of branches, offices, agencies or other facilities in any part of the Country; <i>(b) abertura, a alteração e o encerramento de filiais, escritórios, agências ou outras instalações em qualquer parte do País;</i>	Cross-reference deletion for more clarification and wording improvement. Exclusão de referência cruzada para maior clareza e melhoria da redação.

<i>País, conforme previsto no Artigo 3º deste Estatuto;</i>		
(c) submit to the approval of the Board of Directors the proposals for capital increase and/or reduction and for the amendment of the Company's Bylaws; <i>(c) submeter à aprovação do Conselho de Administração propostas de aumento e/ou redução de capital e de reforma do Estatuto Social da Companhia;</i>	(c) proposals for amendment of the Company's Bylaws to be submitted to the Board of Directors; <i>(c) propostas de alteração do Estatuto Social da Companhia a serem submetidas ao Conselho de Administração;</i>	Wording improvement for more clarification. <i>Melhoria da redação para maior clareza.</i>
(d) submit to the approval of the Board of Directors the Company's policies and strategies; <i>(d) submeter à aprovação do Conselho de Administração as políticas e estratégias da Companhia;</i>	(d) corporate policies and strategies to be submitted to the Board of Directors, except those that represent a conflict of interest; <i>(d) políticas e estratégias corporativas a serem submetidas ao Conselho de Administração, exceto aquelas que representem conflito de interesses;</i>	Wording improvement to ensure impartiality and transparency and to be in accordance with the market's best practice, as the Board of Executive Officers' members shall not submit to the Board of Directors members the approval of the policy that decides the appointment rules for themselves. <i>Aprimoramento da redação para garantir imparcialidade e transparência, e estar de acordo com as melhores práticas de mercado, uma vez que os membros da Diretoria não devem submeter aos membros do Conselho de Administração a aprovação da política que decide as regras de nomeação para si mesmos.</i>

(e) approve the engagement of depositary institutions for the rendering of bookkeeping services for book-entry shares of the Company and/or its subsidiary and affiliated companies; <i>(e) aprovar a contratação de instituição depositária prestadora dos serviços de ações escriturais da Companhia e/ou das suas subsidiárias e afiliadas;</i>	(e) engagement of depositary institutions for the rendering of bookkeeping services for book-entry shares of the Company and/or its subsidiary and affiliated companies; <i>(e) contratação de instituição depositária prestadora dos serviços de ações escriturais da Companhia e/ou das suas subsidiárias e afiliadas;</i>	Wording improvement for more clarification. <i>Melhoria da redação para maior clareza.</i>
(f) submit to the approval of the Board of Directors the annual budget and the five-year strategic plan as well as its annual rolling revisions; <i>(f) submeter à aprovação do Conselho de Administração o orçamento anual e o plano estratégico quinquenal, bem como suas revisões anuais;</i>	(f) the annual budget and the five-year strategic plan as well as its annual rolling revisions to be submitted to the Board of Directors; <i>(f) o orçamento anual e o plano estratégico quinquenal, bem como suas revisões anuais, a serem submetidos ao Conselho de Administração;</i>	Wording improvement for more clarification. <i>Melhoria da redação para maior clareza.</i>
(g) recommend to the Board of Directors the approval of the matters listed under items (g), (h), (m), (n), (o), (p), (q), (r), (t), (v), (w), (x) and (ab) of article 17 of these Bylaws; <i>(g) recomendar ao Conselho de Administração a aprovação das matérias listadas nos itens (g), (h), (m), (n), (o), (p), (q), (r), (t), (v), (w), (x) e (ab) do art. 17 deste Estatuto Social;</i>	(g) recommendation to the Board of Directors of the matters listed under items (g), (h), (m), (n), (o), (p), (q), (s), (u), (v), (w) and (aa) of article 16 of these Bylaws; <i>(g) recomendar ao Conselho de Administração a aprovação das matérias listadas nos itens (g), (h), (m), (n), (o), (p), (q), (s), (u), (v), (w) e (aa) do art. 16 deste Estatuto Social;</i>	Adjusted according to changes in Article 16 above. <i>Ajustado de acordo com as modificações previstas no Artigo 16 acima.</i>

(h) without prejudice to the sphere of competence of the Board of Directors, set forth in these Bylaws, resolve, in relation to the Company and/or its subsidiary and affiliated companies, on: <i>(h) sem prejuízo das alçadas de competência do Conselho de Administração, estabelecidas do presente Estatuto Social, deliberar, em relação Companhia e/ou às suas subsidiárias e afiliadas, sobre:</i>		Exclusion regarding the approval by the Board of Directors of a separate document that describes in detail all Executive Officers' duties. <i>Exclusão referente à aprovação pelo Conselho de Administração de um documento separado que descreve detalhadamente todas as atribuições dos Diretores.</i>
(h.i) execution of acts and agreements of any nature with a total amount equal to or higher than R\$ 16,643,227.08 (sixteen million six hundred and forty-three thousand two hundred and twenty-seven reais and eight cents), even if it refers to expenses set out in the yearly budget or in the five-year business plan; <i>(h.i) celebração de atos e contratos de qualquer natureza de valor global igual ou superior a R\$ 16.643.227,08 (dezesesseis milhões seiscentos e quarenta e três mil duzentos e vinte e sete reais e oito centavos), ainda que se refira a despesas previstas no orçamento anual ou no plano quinquenal de negócios;</i>	(h) agreements of any nature with a total amount equal to or higher than R\$ 17,412,342.24, even if it refers to expenses set out in the yearly budget or in the five-year business plan; <i>(h) contratos de qualquer natureza de valor global igual ou superior a R\$ 17.412.342,24, ainda que se refira a despesas previstas no orçamento anual ou no plano quinquenal de negócios;</i>	Wording simplification. Threshold updating regarding IPCA index. Item renumbering. <i>Simplificação da redação. Atualização do limite conforme o índice IPCA. Item renumerado.</i>
(h.ii) acquisition of any fixed assets in amounts equal to or higher than R\$ 16,643,227.08 (sixteen million six hundred and forty-three		Exclusion considering that acquisition of fixed asset already contained in the general nature of "any nature" on item (o) above.

thousand two hundred and twenty-seven reais and eight cents); <i>(h.ii) a aquisição de qualquer ativo fixo de valor igual ou superior a R\$ 16.643.227,08 (dezesesseis milhões seiscentos e quarenta e três mil duzentos e vinte e sete reais e oito centavos);</i>		<i>Exclusão considerando que a aquisição de ativo fixo já está contida na natureza geral de “qualquer natureza” no item (o) acima.</i>
(h.iii) remunerated transference or guarantee constitution (or any kind of encumbrance) which does not involve fixed assets in amounts equal to or higher than R\$ 16,643,227.08 (sixteen million six hundred and forty-three thousand two hundred and twenty-seven reais and eight cents); and the remunerated transference or offer as guarantee (or any kind of encumbrance) which involves fixed assets in amounts higher than R\$1,956,738.26 (one million, nine hundred and fifty-six thousand, seven hundred and thirty-eight reais and twenty-six cents) or any value if the fixed asset is a real state; <i>(h.iii) cessão onerosa ou constituição de garantia (ou qualquer outra forma de oneração) que não envolva ativos fixos de valor igual ou superior a R\$ 16.643.227,08 (dezesesseis milhões seiscentos e quarenta e três mil duzentos e vinte e sete reais e oito centavos); e cessão onerosa ou constituição de garantia (ou qualquer outra forma de oneração) que envolva ativos fixos de valor igual ou superior a R\$ 1.956.738,26 (um milhão, novecentos e cinquenta</i>	(i) remunerated transference or offer as guarantee (or any kind of encumbrance) which involves fixed assets in amounts higher than R\$ 2,047,162.85 or any value if the fixed asset is a real estate. <i>(i) cessão onerosa ou constituição de garantia (ou qualquer outra forma de oneração) que envolva ativos fixos de valor igual ou superior a R\$ 2.047.162,85 ou de qualquer valor caso tais ativos fixos sejam bens imóveis.</i>	Exclusion considering that the remunerated transference or guarantee constitution is already included in the general nature of “any nature” above. <i>Exclusão considerando que a cessão onerosa ou constituição de garantia já está contida na natureza geral de “qualquer natureza” no item (o) acima.</i>

<i>e seis mil, setecentos e trinta e oito reais e vinte e seis centavos) ou de qualquer valor caso tais ativos fixos sejam bens imóveis.</i>		
(h.iv) non-remunerated transference of asset, cash or even through the assignment of rights (or any other kind of donation) by the Company and its subsidiary and affiliated companies, in amount up to R\$ 66,369,689.89 (sixty-six million three hundred and sixty-nine thousand six hundred and eighty-nine reais and eighty-nine cents), made among and between companies that are directly or indirectly 100% (one hundred percent) owned by CPFL Energia S.A. <i>(h.iv) cessão gratuita de ativo, dinheiro ou mesmo através da cessão de direitos (ou qualquer outro tipo de doação) pela Companhia e suas subsidiárias e afiliadas, até o valor de R\$ 66.369.689,89 (sessenta e seis milhões trezentos e sessenta e nove mil seiscentos e oitenta e nove reais e oitenta e nove centavos), mesmo que realizadas entre empresas que são, direta ou indiretamente, 100% (cem por cento) de propriedade da CPFL Energia S.A.</i>	(j) donation (or any kind of non-remunerated transference of any asset, cash or even through the assignment of rights), made by the Company with and/or between companies that are directly or indirectly 100% owned by CPFL Energia S.A. in amount up to R\$ 69,436,759.37 <i>(j) doação (ou qualquer espécie de transferência não remunerada de qualquer bem, dinheiro ou ainda mediante cessão de direitos) realizada pela Companhia com e/ou entre empresas que são, direta ou indiretamente, 100% de propriedade da CPFL Energia S.A, até o valor de R\$ 69.436.759,37.</i>	Wording improvement and threshold updating regarding IPCA index. Item renumbering. <i>Melhoria na redação e atualização do limite conforme o índice IPCA. Item renumerado.</i>
Article 23 - The Board of Executive Officers shall meet, validly, upon call of the Chief Executive Officer, with the presence, at least, of half plus one elected Executive Officers,	Article 22 - The Board of Executive Officers shall meet, validly, upon call of the Chief Executive Officer, with the presence, at least, of half plus one elected executive officers,	Wording simplification improvement for more clarification. Item renumbering.

and will decide by vote of more than 80% (eighty percent) of those present. <i>Artigo 23 - A Diretoria Executiva reunir-se-á, validamente, por convocação do Diretor Presidente, com a presença de, no mínimo, metade mais um dos diretores eleitos e deliberará pelo voto de mais de 80% (oitenta por cento) dos presentes.</i>	and will decide by vote of more than 80% of those present. Artigo 22 - A Diretoria Executiva reunir-se-á, validamente, por convocação do Diretor-Presidente, com a presença de, no mínimo, metade mais um dos diretores eleitos e deliberará pelo voto de mais de 80% dos presentes.	<i>Melhoria da redação para maior clareza. Item renumerado.</i>
Sole Paragraph - At the Meetings of the Board of Executive Officers, they may participate via conference call or video conference call, as well as vote, by means of delegation in favor of any of the Executive Officers, or send the vote in writing, by electronic data transmission or any other means of communication, and those who vote through any of these means shall be computed as present at the Board of Executive Officers' Meetings. <i>Parágrafo Único - Nas reuniões da Diretoria Executiva será permitida a participação dos diretores através de conferência telefônica ou videoconferência e serão admitidos os votos por meio de delegação feita em favor de outro diretor, ou enviados por escrito, por correio eletrônico ou por qualquer outro meio de comunicação, computando-se como presentes na reunião da Diretoria os membros que assim votarem.</i>		Reallocated to Article 12, paragraph 2. Realocação para o Artigo 12, parágrafo 2º.

Article 24 – All the acts, agreements or documents that imply liability to the Company, or release third parties from liability or obligations to the Company, under the penalty of not being effective against it, shall be signed (i) by 2 (two) Executive Officers; (ii) by one (1) Executive Officer jointly with an attorney-in-fact, within the limits of the powers of attorney granted; (iii) by 2 (two) attorneys-in-fact, within the limits of the powers of attorney granted; or (iv) exceptionally, with a justified demand, by a single Executive Officer or a single attorney-in-fact named for the specific purpose, subject to prior authorization by the Board of Executive Officers. <i>Artigo 24 - Todos os atos, contratos ou documentos que impliquem responsabilidade para a Companhia, ou desonerem terceiros de responsabilidade ou obrigações para com a Companhia deverão, sob pena de não produzirem efeitos contra a mesma, ser assinados (i) por 2 (dois) diretores executivos; (ii) por 1 (um) diretor executivo em conjunto com um procurador, nos limites do seu instrumento de mandato; (iii) por 2 (dois) procuradores, nos limites dos seus instrumentos de mandato; ou (iv) excepcionalmente, desde que seja fundamentada a necessidade, por um único diretor ou por um único procurador constituído para esse fim, quando previamente autorizado pela Diretoria Executiva.</i>	Article 23 – All the acts, agreements or documents that imply liability to the Company, or release third parties from liability or obligations to the Company, under the penalty of not being effective against it, shall be signed, alternatively: (i) by 2 executive officers; (ii) by 1 executive officer jointly with an attorney-in-fact, within the limits of the powers of attorney granted; (iii) by 2 attorneys-in-fact, within the limits of the powers of attorney granted; or (iv) by a single executive officer or a single attorney-in-fact within the limits of the powers of attorney granted, whenever prior authorized by the Board of Executive Officers. Artigo 23 - Todos os atos, contratos ou documentos que impliquem responsabilidade para a Companhia, ou desonerem terceiros de responsabilidade ou obrigações para com a Companhia deverão, sob pena de não produzirem efeitos contra ela, ser assinados, alternativamente (i) por 2 diretores executivos; (ii) por 1 diretor executivo em conjunto com um procurador, nos limites do seu instrumento de mandato; (iii) por 2 procuradores, nos limites dos seus instrumentos de mandato; ou (iv) a necessidade, por um único diretor ou por um único procurador, nos limites dos mandatos outorgados quando previamente autorizado pela Diretoria Executiva.	Wording improvement for more clarification. Item renumbering. <i>Melhoria da redação para maior clareza. Item renumerado.</i>
---	---	---

Paragraph 1 - The powers of attorney granted by the Company shall: (i) be signed by two (2) Executive Officers;; (ii) expressly specify the powers granted; and (iii) state a validity term limited to a maximum of 1 (one) year, without authorization to delegation of powers, with the exception of: (a) “ad judicia” and “ad judicia et extra” powers of attorney, that may be delegated and granted for an undetermined period of time;; and (b) the powers of attorney granted to financial institutions, which may be established for the respective period(s) of time of the financing contract(s). <i>Parágrafo 1º - As procurações outorgadas pela Companhia deverão: (i) ser assinadas por 2 (dois) diretores executivos; (ii) especificar expressamente os poderes conferidos; e (iii) conter prazo de validade limitado a no máximo 1 (um) ano, sem poderes para substabelecimento, com exceção: (a) das procurações “ad judicia” e “ad judicia et extra”, que poderão ser substabelecidas e outorgadas por prazo indeterminado; e (b) das procurações outorgadas a instituições financeiras, que poderão ser estabelecidas pelo prazo do(s) respectivo(s) contrato(s) de financiamento.</i>	Paragraph 1 - The powers of attorney granted by the Company shall: (i) be signed by 2 executive officers; (ii) expressly specify the powers granted; and (iii) state a validity term limited to a maximum of 1 year, without authorization to a delegation of powers, with the exception of: (a) “ad judicia” and “ad judicia et extra” powers of attorney, that may be delegated and granted for an undetermined period of time;; and (b) the powers of attorney granted to financial institutions, which may be established for the respective period(s) of time of the financing contract(s). Parágrafo 1 - As procurações outorgadas pela Companhia deverão: (i) ser assinadas por 2 diretores executivos; (ii) especificar expressamente os poderes conferidos; e (iii) conter prazo de validade limitado a no máximo 1 ano, sem poderes para substabelecimento, com exceção: (a) das procurações “ad judicia” e “ad judicia et extra”, que poderão ser substabelecidas e outorgadas por prazo indeterminado; e (b) das procurações outorgadas a instituições financeiras, que poderão ser estabelecidas pelo prazo do(s) respectivo(s) contrato(s) de financiamento.	Wording improvement for more clarification. Item renumbering. <i>Melhoria da redação para maior clareza. Item renumerado.</i>
Paragraph 2 - With due regard to provision herein, the Company may	Paragraph 2 - With due regard to provision herein, the Company may	Wording improvement for more clarification.

be represented by a single executive officer or a single attorney-in-fact (i) to perform merely administrative routine acts, including, but not limited to, those practiced before public agencies in general, quasi-governmental agencies, associations, regulatory agencies, foundations, Public Prosecutor Officer, state-owned companies, joint private and public stock companies, Board of Trade, Labor Court, the National Institute of Social Security (INSS), the Employee Severance Fund (FGTS) and its collecting banks;; (ii) in other acts that do not imply assumption of obligation or the release of third parties' obligations, including, but not limited to, acts before the concessionaires, permissionaires or authorized agencies of utility; (iii) to protect its rights in administrative proceedings or any other proceedings, and to perform tax, labor and social security obligations;; (iv) to endorse negotiable instruments for purpose of collection or deposit in bank accounts held by the Company; (v) before the credit protection agencies; (vi) in the public or private bidding processes, including, but not limited to, perform record update, registration, submission of declarations, accreditation and other acts that do not result in assumption of obligations to the Company; and (vii) to receive summons, service of process, notification or writs, or further to represent the Company before any Court.	be represented by a single executive officer or a single attorney-in-fact, in other acts that do not imply assumption of obligation or the release of third parties' obligations, including, but not limited to: (i) to perform merely administrative routine acts, including, but not limited to, those practiced before public agencies in general, quasi-governmental agencies, associations, regulatory agencies, foundations, Public Prosecutor Officer, state-owned companies, joint private and public stock companies, Board of Trade, credit protection agencies, Labor Court, the National Institute of Social Security (INSS), the Employee Severance Fund (FGTS) and its collecting banks; (ii) acts before the concessionaires, permissionaires or authorized agencies of utility; (iii) to protect its rights in administrative proceedings or any other proceedings, and to perform tax, labor and social security obligations; (iv) to endorse negotiable instruments for purpose of collection or deposit in bank accounts held by the Company; (v) before the credit protection agencies; (vi) in the public or private bidding processes, including, but not limited to, perform record update, registration, submission of declarations, accreditation; and (vii) to receive summons, service of process, notification or writs, or further to represent the Company before any Court. Parágrafo 2 - Ressalvado o disposto neste Estatuto Social, a Companhia poderá ser representada por um	<i>Melhoria da redação para maior clareza.</i>
--	---	---

<i>Parágrafo 2º - Ressalvado o disposto neste Estatuto, a Companhia poderá ser representada por um único diretor ou um único procurador (i) na prática de atos de simples rotina administrativa, inclusive, mas não se limitando, aos praticados perante repartições públicas em geral, autarquias, associações, agências reguladoras, fundações, Ministério Público, empresas públicas, sociedade de economia mista, órgãos de proteção ao crédito, Juntas Comerciais, Justiça do Trabalho, INSS, FGTS e seus bancos arrecadadores, (ii) em outros atos que não importem em assunção de obrigações ou na desoneração de obrigações de terceiros, incluindo, mas não se limitando, a atos perante as concessionárias, permissionárias e autorizadas de serviços públicos ; (iii) para preservação de seus direitos em processos administrativos ou de qualquer natureza, e no cumprimento de suas obrigações fiscais, trabalhistas ou previdenciárias; iv) no endosso de títulos para efeitos de cobrança ou depósito em contas bancárias da Companhia; (v) junto a órgãos de proteção ao crédito; (vi) em processos licitatórios públicos e privados, incluindo, mas não se limitando, a atualização cadastral, credenciamento, envio de declarações, habilitação, dentre outros atos que não gerem obrigações para a Companhia; e (vii) para fins de recebimento de</i>	<i>único diretor ou um único procurador, nos demais atos que não impliquem assunção de obrigação ou exoneração de obrigações de terceiros, incluindo, mas não se limitando para: (i) na prática de atos de simples rotina administrativa, inclusive, mas não se limitando, aos praticados perante repartições públicas em geral, autarquias, associações, agências reguladoras, fundações, Ministério Público, empresas públicas, sociedade de economia mista, órgãos de proteção ao crédito, Juntas Comerciais, Justiça do Trabalho, INSS, FGTS e seus bancos arrecadadores; (ii) a atos perante as concessionárias, permissionárias e autorizadas de serviços públicos; (iii) para preservação de seus direitos em processos administrativos ou de qualquer natureza, e no cumprimento de suas obrigações fiscais, trabalhistas ou previdenciárias; (iv) no endosso de títulos para efeitos de cobrança ou depósito em contas bancárias da Companhia; (v) junto a órgãos de proteção ao crédito; (vi) em processos licitatórios públicos e privados, incluindo, mas não se limitando, a atualização cadastral, credenciamento, envio de declarações, habilitação; e (vii) para fins de recebimento de</i>	
--	--	--

<i>intimações, citações, notificações ou interpelações, ou, ainda, para representação da Companhia em qualquer juízo.</i>		
Paragraph 3 - It is prohibited to the representatives of the Company to perform any acts strange to the corporate purpose, as well as to give guarantees, execute loan agreements and/or undertake obligations to the benefit or in favor of third parties without prior and express consent of the Board of Directors, being the acts performed in violation of this provision considered without effect in relation to the Company. <i>Parágrafo 3º - É vedado aos representantes da Companhia praticar atos estranhos ao objeto social, bem como prestar garantias, celebrar contratos de mútuo e/ou assumir obrigações em benefício ou em favor de terceiros sem o prévio e expresso consentimento do Conselho de Administração, sendo ineficazes em relação à Companhia os atos praticados em violação ao estabelecido neste dispositivo.</i>	Paragraph 3 - It is prohibited to the representatives of the Company to perform any acts strange to the corporate purpose, as well as to give guarantees, execute loan agreements and/or undertake obligations to the benefit or in favor of third parties without prior and express consent of the Board of Directors, being the acts performed in violation of this provision considered without effect in relation to the Company. Parágrafo 3 - É vedado aos representantes da Companhia praticar atos estranhos ao objeto social, bem como prestar garantias, celebrar contratos de mútuo e/ou assumir obrigações em benefício ou em favor de terceiros sem o prévio e expresso consentimento do Conselho de Administração, sendo ineficazes em relação à Companhia os atos praticados em violação ao estabelecido neste dispositivo.	Not altered. Included solely for reference purposes. <i>Inalterado. Incluído apenas para referência.</i>
Article 25 - It is the duty of any member of the Board of Executive Officers, in addition to the exercise of the powers and duties assigned by these Bylaws, to perform other functions that may be determined by the Board of Directors. <i>Artigo 25 - Compete a qualquer membro da Diretoria Executiva,</i>		Reallocated to Article 17. <i>Realocação para o Artigo 17.</i>

<i>além de exercer os poderes e atribuições conferidos pelo presente Estatuto, cumprir outras funções que vierem a ser fixadas pelo Conselho de Administração.</i>		
Article 26 - The Chief Executive Officer may dismiss any member of the Board of Executive Officers, and shall inform his/her decision and the reasons supporting it to the Board of Directors, and the dismissal shall be confirmed in the subsequent Meetings of said body. The duties of the removed Executive Vice-President shall be performed by the Officer appointed by the Chief Executive Officer until the election of the substitute by the Board of Directors. <i>Artigo 26 - O Diretor Presidente poderá afastar qualquer membro da Diretoria Executiva, devendo informar a sua decisão e os motivos que a fundamentam ao Conselho de Administração, devendo ser confirmada a demissão na próxima reunião do referido órgão. As funções do Diretor Vice-Presidente afastado serão, até a nomeação do substituto, desempenhadas pelo diretor designado pelo Diretor Presidente.</i>	Article 24 - The Chief Executive Officer may dismiss any member of the Board of Executive Officers, and shall inform his/her decision and the reasons supporting it to the Board of Directors, and the dismissal shall be confirmed in the subsequent meeting of said body. Artigo 24 - O Diretor-Presidente poderá afastar qualquer membro da Diretoria Executiva, devendo informar a sua decisão e os motivos que a fundamentam ao Conselho de Administração, devendo ser confirmada a demissão na próxima reunião do referido órgão.	Wording simplification regarding the provisions already included in Article 20. Item renumbering. <i>Simplificação da redação considerando o previsto no Artigo 20. Item renumerado.</i>
CHAPTER V CAPÍTULO V	CHAPTER V CAPÍTULO V	
THE FISCAL COUNCIL DO CONSELHO FISCAL	THE FISCAL COUNCIL DO CONSELHO FISCAL	

Article 27 - The Fiscal Council shall be composed of three (3) effective members and an equal number of alternates, which may be elected and dismissed by the Shareholders' Meetings, with a unified term of office of one (1) year, reelection being permitted. <i>Artigo 27 - O Conselho Fiscal será composto por 03 (três) membros efetivos e igual número de suplentes, todos eleitos e destituíveis pela Assembleia Geral, com mandato unificado de 1 (um) ano, sendo permitida a reeleição.</i>	Article 25 - The Fiscal Council shall be composed of 3 effective members and an equal number of alternates, which may be elected and dismissed by the Shareholders' Meetings, with a unified term of office of 1 year, reelection being permitted. Artigo 25 - O Conselho Fiscal será composto por 3 membros efetivos e igual número de suplentes, todos eleitos e destituíveis pela Assembleia Geral, com mandato unificado de 1 ano, sendo permitida a reeleição.	Wording improvement for more clarification. Item renumbering. <i>Melhoria da redação para maior clareza. Item renumerado.</i>
Paragraph 1 - At least 1 (one) of the members of the Fiscal Council shall be considered as professional member according to the applicable legislation and regulations. <i>Parágrafo 1º - Ao menos 1 (um) dos membros do Conselho Fiscal será considerado membro profissional de acordo com a legislação e regulamentação aplicável.</i>	Paragraph 1 - At least 1 of the members of the Fiscal Council shall be considered as a professional member according to the applicable legislation and regulations. Parágrafo 1 - Ao menos 1 dos membros do Conselho Fiscal será considerado membro profissional de acordo com a legislação e regulamentação aplicável.	Wording improvement for more clarification. <i>Melhoria da redação para maior clareza.</i>
Paragraph 2 - The members of the Fiscal Council, effective and alternates, shall be invested in their respective offices upon signing the proper of investiture, drawn up in the book of the minutes of the Meetings of the Fiscal Council, which shall contemplate the arbitration clause established in article 35 herein as well as the	Paragraph 2 - The members of the Fiscal Council, effective and alternates, shall be invested in their respective offices upon signing the proper term of investiture, drawn up in the book of the minutes of the meetings of the Fiscal Council, which shall contemplate the arbitration clause established in article 35 herein as well as the	Wording improvement for more clarification. <i>Melhoria da redação para maior clareza.</i>

attendance of the applicable legal and regulatory requirements. <i>Parágrafo 2º - A posse dos membros do Conselho Fiscal, efetivos e suplentes, fica condicionada à assinatura de termo de posse, lavrado no livro de atas das reuniões do Conselho Fiscal que deve contemplar sua sujeição à cláusula compromissória referida no artigo 35 deste Estatuto Social, bem como ao atendimento dos requisitos legais e regulamentares aplicáveis.</i>	attendance of the applicable legal and regulatory requirements. Parágrafo 2 - A posse dos membros do Conselho Fiscal, efetivos e suplentes, fica condicionada à assinatura de termo de posse, lavrado no livro de atas das reuniões do Conselho Fiscal que deve contemplar sua sujeição à cláusula compromissória referida no artigo 35 deste Estatuto Social, bem como ao atendimento dos requisitos legais e regulamentares aplicáveis.	
Paragraph 3 - In the case of impediment or resignation of any effective member, the respective alternate shall assume the effective position until the election of a substitute by the Shareholders' Meetings. <i>Parágrafo 3º- No caso de impedimento ou renúncia de membro efetivo, assumirá seu respectivo suplente até a eleição de seu substituto pela Assembleia Geral.</i>	Paragraph 3 - In the case of impediment of any effective member or vacancy of his/her position, the respective alternate shall assume the effective position until the election of a substitute by the Shareholders' Meetings. Parágrafo 3 - No caso de impedimento de membro efetivo ou vacância do seu cargo, assumirá seu respectivo suplente até a eleição de seu substituto pela Assembleia Geral.	Wording improvement for more clarification. <i>Melhoria da redação para maior clareza.</i>
Paragraph 4 - The fees of the Fiscal Council members shall be fixed by the Annual Shareholders' Meetings. <i>Parágrafo 4º - Os honorários dos membros do Conselho Fiscal serão fixados pela Assembleia Geral Ordinária.</i>	Paragraph 4 - The global fees of the Fiscal Council members shall be fixed by the Annual Shareholders' Meetings. Parágrafo 4 - Os honorários globais dos membros do Conselho Fiscal serão fixados pela Assembleia Geral Ordinária.	Wording improvement as the Annual Shareholders' Meeting only deliberates on the global compensation. <i>Melhoria da redação considerando que a Assembleia Geral Ordinária</i>

		<i>somente delibera sobre os honorários globais.</i>
Paragraph 5 – The Fiscal Council shall function permanently. <i>Parágrafo 5º - O Conselho Fiscal terá funcionamento permanente.</i>	Paragraph 5 – The Fiscal Council shall function permanently. Parágrafo 5 - O Conselho Fiscal terá funcionamento permanente.	Not altered. Included solely for reference purposes. <i>Inalterado. Incluído apenas para referência.</i>
Paragraph 6 – The Fiscal Council shall have a Chairman who will be elected by its members in the first Meetings that takes place after the election of the members of the Fiscal Council. <i>Parágrafo 6º - O Conselho Fiscal terá um Presidente que será nomeado por seus membros na primeira reunião que ocorrer após sua eleição.</i>	Paragraph 6 – The Fiscal Council shall have a Chairman who will be appointed by its members in the first ordinary meeting that takes place after the election of the members of the Fiscal Council. Parágrafo 6 - O Conselho Fiscal terá um Presidente que será indicado por seus membros na primeira reunião ordinária que ocorrer após sua eleição.	Wording adjustment in accordance with the Fiscal Council Internal Regulation. <i>Ajustes na redação de acordo com o Regimento Interno do Conselho Fiscal.</i>
CHAPTER VI CAPÍTULO VI	CHAPTER VI CAPÍTULO VI	Not altered. Included solely for reference purposes. <i>Inalterado. Incluído apenas para referência.</i>
THE FISCAL YEAR DO EXERCÍCIO SOCIAL	THE FISCAL YEAR DO EXERCÍCIO SOCIAL	Not altered. Included solely for reference purposes. <i>Inalterado. Incluído apenas para referência.</i>
Article 28 - The fiscal year shall end on December 31st of each year, when the corresponding financial statements shall be prepared,	Article 26 - The fiscal year shall end on December 31st of each year, when the corresponding financial statements shall be prepared,	Item renumbering. <i>Item renumerado.</i>

noting that quarterly financial statements shall also be prepared, except in the last quarter of each year. The financial statements of the fiscal year shall, after opinion of the Board of Directors and Fiscal Council, be submitted to the Annual Shareholders' Meetings, together with a proposal for the allocation of the fiscal year result. <i>Artigo 28 - O exercício social terminará em 31 de dezembro de cada ano, quando serão elaboradas as demonstrações financeiras do exercício, observado que serão também elaboradas demonstrações financeiras a cada trimestre, excetuado o último de cada ano. As demonstrações financeiras do exercício social serão, após manifestação dos Conselhos de Administração e Fiscal, submetidas à Assembleia Geral Ordinária, juntamente com proposta de destinação do resultado do exercício.</i>	noting that quarterly financial statements shall also be prepared, except in the last quarter of each year. The financial statements of the fiscal year shall, after opinion of the Board of Directors and Fiscal Council, be submitted to the Annual Shareholders' Meetings, together with a proposal for the allocation of the fiscal year result. Artigo 26 - O exercício social terminará em 31 de dezembro de cada ano, quando serão elaboradas as demonstrações financeiras do exercício, observado que serão também elaboradas demonstrações financeiras a cada trimestre, excetuado o último de cada ano. As demonstrações financeiras do exercício social serão, após manifestação dos Conselhos de Administração e Fiscal, submetidas à Assembleia Geral Ordinária, juntamente com proposta de destinação do resultado do exercício.	
Paragraph 1 - The Company and its management members shall, at least once a year, hold a public Meetings with analysts and any interested parties, to disclose information in respect of its economic-financial situation, projects and perspectives. <i>Parágrafo 1º - A Companhia e os seus membros da administração deverão, pelo menos uma vez ao ano, realizar reunião pública com analistas e quaisquer outros</i>	Paragraph 1 - The Company and its management members shall, at least once a year, hold a public meeting with analysts and any interested parties, to disclose information in respect of its economic-financial situation, projects and perspectives. Parágrafo 1 - A Companhia e os seus membros da administração deverão, pelo menos uma vez ao ano, realizar reunião pública com analistas e quaisquer outros	Not altered. Included solely for reference purposes. <i>Inalterado. Incluído apenas para referência.</i>

<i>interessados, para divulgar informações quanto à sua situação econômico financeira, projetos e perspectivas.</i>	<i>interessados, para divulgar informações quanto à sua situação econômico financeira, projetos e perspectivas.</i>	
Paragraph 2 - The net profit of the fiscal year shall be mandatorily allocated as follows: <i>Parágrafo 2 - O lucro líquido do exercício terá obrigatoriamente a seguinte destinação:</i>	Paragraph 2 - The net profit of the fiscal year shall be mandatorily allocated as follows: <i>Parágrafo 2</i> - O lucro líquido do exercício terá obrigatoriamente a seguinte destinação:	Not altered. Included solely for reference purposes. <i>Inalterado. Incluído apenas para referência.</i>
(a) five per cent (5%), before any other allocation, to form the legal reserve, until it reaches twenty per cent (20%) of the subscribed capital stock; <i>(a) 5% (cinco por cento), antes de qualquer outra destinação, para a formação da reserva legal, até atingir 20% (vinte por cento) do capital social subscrito;</i>	(a) 5%, before any other allocation, to form the legal reserve, until it reaches 20% of the subscribed capital stock; <i>(a) 5%, antes de qualquer outra destinação, para a formação da reserva legal, até atingir 20% do capital social subscrito;</i>	Exclusion of the amount of the legal reserve in full to simplify the wording. <i>Exclusão do valor da reserva legal por extenso para simplificação da redação.</i>
(b) payment of mandatory dividend, with due regard to provision in Article 29 hereof; <i>(b) pagamento de dividendo obrigatório, observado o disposto no Artigo 29 deste Estatuto;</i>	(b) a minimum of 25% of the net profit of the fiscal year, for payment of mandatory dividend, adjusted according to the terms of Article 202 of Brazilian Corporate Law; <i>(b) mínimo de 25% do lucro líquido do exercício, para pagamento de dividendo obrigatório, ajustado nos termos do artigo 202 da Lei das S.A.;</i>	Wording improvement for more clarification. <i>Melhoria da redação para maior clareza.</i>
(c) the remaining profit, except as otherwise resolved by the Shareholders' Meetings, shall be	(c) the remaining profit, except as otherwise resolved by the Shareholders' Meetings, shall be	Not altered. Included solely for reference purposes.

allocated to form the working capital reinforcement reserve, the total of which shall not exceed the amount of the subscribed capital stock; and <i>(c) o lucro remanescente, ressalvada deliberação em contrário da Assembleia Geral, será destinado à formação de reserva de reforço de capital de giro, cujo total não poderá exceder o valor do capital social subscrito; e</i>	allocated to form the working capital reinforcement reserve, the total of which shall not exceed the amount of the subscribed capital stock; and <i>(c) o lucro remanescente, ressalvada deliberação em contrário da Assembleia Geral, será destinado à formação de reserva de reforço de capital de giro, cujo total não poderá exceder o valor do capital social subscrito; e</i>	<i>Inalterado. Incluído apenas para referência.</i>
(d) in the event of loss in the year, the accrued reserves of profits, of capital and legal may be used to absorb the remaining loss, being the legal reserve the last to be absorbed. <i>(d) em caso de prejuízo no exercício, as reservas constituídas de lucros, de capital e legal poderão ser utilizadas para absorver o prejuízo remanescente, sendo a reserva legal a última a ser absorvida.</i>	(d) in the event of loss in the year, the accrued reserves of profits, capital and legal may be used to absorb the remaining loss, being the legal reserve the last to be absorbed. <i>(d) em caso de prejuízo no exercício, as reservas constituídas de lucros, de capital e legal poderão ser utilizadas para absorver o prejuízo remanescente, sendo a reserva legal a última a ser absorvida.</i>	Not altered. Included solely for reference purposes. <i>Inalterado. Incluído apenas para referência.</i>
Article 29 - The Company shall distribute as dividend, in every fiscal year, a minimum of twenty-five per cent (25%) of the net profit of the fiscal year, adjusted according to the terms of Article 202 of Corporate Law. <i>Artigo 29 - A Companhia distribuirá como dividendo, em cada exercício social, no mínimo 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido do</i>		Reallocated to paragraph 2, item (b) above. <i>Realocado para o parágrafo 2º, item (b) acima.</i>

<i>exercício, ajustado nos termos do artigo 202 da Lei nº 6.404/76.</i>		
Sole Paragraph - By resolution of the Board of Directors, in accordance with these Bylaws, the mandatory dividend may be paid in advance, in the course of the fiscal year and until the Annual Shareholders' Meetings that decides on the respective amount; the amount of the advanced dividend (being it as a result of the current fiscal year or distributed in face of reserves) may be offset against the mandatory dividend of the fiscal year. The Annual Shareholders' Meetings shall decide on the payment of the existing mandatory dividend balance. <i>Parágrafo Único - Por deliberação do Conselho de Administração, conforme disposto neste Estatuto, o dividendo obrigatório poderá ser pago antecipadamente, no curso do exercício e até a Assembleia Geral Ordinária que determinar o respectivo montante; o valor do dividendo antecipado (sendo como resultado do exercício atual ou distribuído contra reservas) poderá ser compensado com o do dividendo obrigatório do exercício. A Assembleia Geral Ordinária determinará o pagamento do saldo do dividendo obrigatório, se houver.</i>	Paragraph 3 - By resolution of the Board of Directors, in accordance with these Bylaws, the mandatory dividend may be paid in advance, in the course of the fiscal year and until the Annual Shareholders' Meetings that decides on the respective amount; the amount of the advanced dividend (being it as a result of the current fiscal year or distributed in face of reserves) may be offset against the mandatory dividend of the fiscal year. The Annual Shareholders' Meetings shall decide on the payment of the existing mandatory dividend balance. Parágrafo 3 - Por deliberação do Conselho de Administração, conforme disposto neste Estatuto Social, o dividendo obrigatório poderá ser pago antecipadamente, no curso do exercício e até a Assembleia Geral Ordinária que determinar o respectivo montante; o valor do dividendo antecipado (sendo como resultado do exercício atual ou distribuído contra reservas) poderá ser compensado com o do dividendo obrigatório do exercício. A Assembleia Geral Ordinária determinará o pagamento do saldo do dividendo obrigatório, se houver.	Item renumbering. <i>Item renumerado.</i>
Article 30 - The Company may prepare the semiannual balance on June 30th of each year and may, by resolution of the Board of Directors,	Article 27 - The Company may prepare the semiannual balance on June 30th of each year and may, by resolution of the Board of Directors,	Item renumbering. <i>Item renumerado.</i>

prepare balances for shorter periods. <i>Artigo 30 - A Companhia poderá levantar balanço semestral em 30 de junho de cada ano e poderá, por determinação do Conselho de Administração, levantar balanços em períodos menores.</i>	prepare balances for shorter periods. Artigo 27 - A Companhia poderá levantar balanço semestral em 30 de junho de cada ano e poderá, por determinação do Conselho de Administração, levantar balanços em períodos menores.	
Paragraph 1 - The Board of Directors may declare interim and periodical dividends, pursuant to the law. <i>Parágrafo 1º - O Conselho de Administração poderá declarar dividendos intermediários ou intercalares, nos termos da lei.</i>	Paragraph 1 - The Board of Directors may declare interim and periodical dividends. Parágrafo 1 - O Conselho de Administração poderá declarar dividendos intermediários ou intercalares.	Wording simplification
Paragraph 2 - The Board of Directors may declare interest on equity, pursuant to the law and allocate them to the payment of the minimum mandatory dividend. <i>Parágrafo 2º - O Conselho de Administração poderá declarar juros sobre o capital próprio, nos termos da lei e imputá-los ao pagamento do dividendo mínimo obrigatório.</i>	Paragraph 2 - The Board of Directors may declare interest in equity and allocate it to the payment of the minimum mandatory dividend. Parágrafo 2 - O Conselho de Administração poderá declarar juros sobre o capital próprio e imputá-los ao pagamento do dividendo mínimo obrigatório.	Wording improvement for more clarification. <i>Melhoria da redação para maior clareza.</i>
Article 31 - The dividends, except as otherwise decided by the Shareholders' Meetings, shall be paid no later than sixty (60) days counted as of the date of the decision on their distribution and, in any case, within the fiscal year.	Article 28 - The dividends, except as otherwise decided by the Shareholders' Meetings, shall be paid no later than 60 days counted as of the date of the decision on their distribution and, in any case, within the fiscal year.	Wording improvement for more clarification. <i>Melhoria da redação para maior clareza.</i>

<i>Artigo 31 - Os dividendos, salvo deliberação em contrário da Assembleia Geral, serão pagos no prazo máximo de 60 (sessenta) dias contados da data da deliberação de sua distribuição e, em qualquer caso, dentro do exercício social.</i>	Artigo 28 - Os dividendos, salvo deliberação em contrário da Assembleia Geral, serão pagos no prazo máximo de 60 dias contados da data da deliberação de sua distribuição e, em qualquer caso, dentro do exercício social.	
Article 32 - In the fiscal years in which the minimum mandatory dividend is paid, the Shareholders' Meetings may allocate to the Management Bodies a profit sharing, with due regard to the limits of the law, and the Board of Directors shall define the respective distribution. <i>Artigo 32 - Nos exercícios em que for pago o dividendo mínimo obrigatório, a Assembleia Geral poderá atribuir aos Órgãos da Administração participação nos lucros, respeitados os limites da lei, cabendo ao Conselho de Administração definir a respectiva distribuição.</i>	Article 29 - In the fiscal years in which the minimum mandatory dividend is paid, the Shareholders' Meetings may allocate to the Management Bodies a profit sharing, with due regard to the limits of the law, and the Board of Directors shall define the respective distribution. Artigo 29 - Nos exercícios em que for pago o dividendo mínimo obrigatório, a Assembleia Geral poderá atribuir aos Órgãos da Administração participação nos lucros, respeitados os limites da lei, cabendo ao Conselho de Administração definir a respectiva distribuição.	Wording improvement for more clarification. Exclusion of amount in full. Item renumbering. <i>Melhoria da redação para maior clareza. Exclusão de valor por extenso. Item renumerado.</i>
Article 33 - The declared dividends shall neither accrue interest nor be adjusted for inflation and, if they are not claimed within three (3) years as of the date of the beginning of the respective payment, they shall become time-barred in favor of the Company. <i>Artigo 33 - Os dividendos declarados não renderão juros nem serão corrigidos monetariamente e, se não forem reclamados no prazo</i>	Article 30 - The declared dividends shall neither accrue interest nor be adjusted for inflation and, if they are not claimed within 3 years as of the date of the beginning of the respective payment, they shall become time-barred in favor of the Company. Artigo 30 - Os dividendos declarados não renderão juros nem serão corrigidos monetariamente e, se não forem reclamados no prazo	Wording improvement for more clarification. Exclusion of amount in full. Item renumbering. <i>Melhoria da redação para maior clareza. Exclusão de valor por extenso. Item renumerado.</i>

<i>de 3 (três) anos, contado do início do seu pagamento, prescreverão em favor da Companhia.</i>	<i>de 3 anos, contados do início do seu pagamento, prescreverão em favor da Companhia.</i>	
CHAPTER VII CAPÍTULO VII	CHAPTER VII CAPÍTULO VII	Not altered. Included solely for reference purposes. <i>Inalterado. Incluído apenas para referência.</i>
TRANSFER OF CONTROL ALIENAÇÃO DE CONTROLE	TRANSFER OF CONTROL ALIENAÇÃO DE CONTROLE	Not altered. Included solely for reference purposes. <i>Inalterado. Incluído apenas para referência.</i>
Article 34 - The direct or indirect disposal of control of the Company, whether through a single transaction or through a series of successive transactions, shall be contracted under condition that the acquirer of control undertakes to carry out a tender offer, for the shares issued by the Company held by the other shareholders, subject to the conditions and terms set forth by the applicable legislation and the rules of Novo Mercado, in order to ensure all shareholders an equal treatment as that of the selling shareholder. <i>Artigo 34 - A alienação direta ou indireta de controle da Companhia, tanto por meio de uma única operação, como por meio de operações sucessivas, deverá ser contratada sob a condição de que o adquirente do controle se obrigue a</i>	Article 31 - The direct or indirect disposal of control of the Company, whether through a single transaction or through a series of successive transactions, shall be contracted under the condition that the acquirer of control undertakes to carry out a tender offer, for the shares issued by the Company held by the other shareholders, subject to the conditions and terms set forth by the applicable legislation and the rules of Novo Mercado, in order to ensure all shareholders an equal treatment as that of the selling shareholder. Artigo 31 – A alienação direta ou indireta de controle da Companhia, tanto por meio de uma única operação, como por meio de operações sucessivas, deverá ser contratada sob a condição de que o adquirente do controle se obrigue a	Wording improvement for more clarification. Exclusion of amount in full. Item renumbering. <i>Melhoria da redação para maior clareza. Exclusão de valor por extenso. Item renumerado.</i>

<i>realizar oferta pública de aquisição de ações, tendo por objeto as ações de emissão da Companhia de titularidade dos demais acionistas, observando as condições e os prazos previstos na legislação e na regulamentação em vigor e no Regulamento do Novo Mercado, de forma a assegurar-lhes tratamento igualitário àquele dado ao alienante.</i>	<i>realizar oferta pública de aquisição de ações, tendo por objeto as ações de emissão da Companhia de titularidade dos demais acionistas, observando as condições e os prazos previstos na legislação e na regulamentação em vigor e no Regulamento do Novo Mercado, de forma a assegurar-lhes tratamento igualitário àquele dado ao alienante.</i>	
Sole Paragraph - At the time of a transfer of controlling interest, the management bodies of the company shall declare the compliance with laws and regulations and the equal and fair treatment to each shareholder from the acquirer under the conditions of the transaction. <i>Parágrafo Único - No momento da transferência do controle acionário, a administração da Companhia declarará o cumprimento das leis e regulamentos e o tratamento igualitário e justo do adquirente a cada acionista, nas condições da transação.</i>	Sole Paragraph - At the time of a transfer of controlling interest, the management bodies of the Company shall declare compliance with laws and regulations and the equal and fair treatment to each shareholder from the acquirer under the conditions of the transaction. Parágrafo Único - No momento da transferência do controle acionário, a administração da Companhia declarará o cumprimento das leis e regulamentos e o tratamento igualitário e justo do adquirente a cada acionista, nas condições da transação.	Wording improvement for more clarification. <i>Melhoria da redação para maior clareza.</i>
CHAPTER VIII CAPÍTULO VIII	CHAPTER VIII CAPÍTULO VIII	Not altered. Included solely for reference purposes. <i>Inalterado. Incluído apenas para referência.</i>
ARBITRATION JUÍZO ARBITRAL	ARBITRATION JUÍZO ARBITRAL	Not altered. Included solely for reference purposes.

		<i>Inalterado. Incluído apenas para referência.</i>
Article 35 – The Company, the shareholders, the management members and the members of the Fiscal Counsel, effective or alternates, if any, undertake to settle, by arbitration before the Market Arbitration Chamber, according to Novo Mercado rules, any controversy that may arise between them, related to or arising from, their position of issuer, shareholders, management members and members of the Fiscal Council, specially, the application, validity, effectiveness, interpretation, violation and effects of the provisions of Federal Law 6,385/76, Federal Law 6,404/76, these Bylaws, the rules and regulations of the Brazilian National Monetary Council, the Brazilian Central Bank and by CVM, as well as in the applicable rules for the capital market in general, besides those set forth in the Novo Mercado Regulation, other regulations from B3, and of the Novo Mercado Participation Agreement. <i>Artigo 35 – A Companhia, seus acionistas, membros da administração e os membros do Conselho Fiscal, efetivos e suplentes, se houver, obrigam-se a resolver, por meio de arbitragem, perante a Câmara de Arbitragem do Mercado, na forma de seu Regulamento, qualquer controvérsia que possa surgir entre</i>	Article 32 – The Company, the shareholders, the management members and the members of the Fiscal Counsel, effective and alternates, if any, undertake to settle, by arbitration before the Market Arbitration Chamber, according to Novo Mercado Rules, any controversy that may arise between them, related to or arising from, their position of issuer, shareholders, management members and members of the Fiscal Council, specially from the effects of the provisions of Federal Law 6,385/76, Brazilian Corporate Law, these Bylaws, the amended rules of the Brazilian National Monetary Council, the Brazilian Central Bank and by CVM, as well as in the applicable rules for the capital market in general, besides those set forth in the Novo Mercado Rules, other regulations from B3, and of the Novo Mercado Participation Agreement. Artigo 32 – A Companhia, seus acionistas, membros da administração e os membros do Conselho Fiscal, efetivos e suplentes, se houver, obrigam-se a resolver, por meio de arbitragem, perante a Câmara de Arbitragem do Mercado, na forma de seu Regulamento, qualquer controvérsia que possa surgir entre eles, relacionada com ou oriunda da sua condição de emissor, acionistas,	Not altered. Included solely for reference purposes. Item renumbering. <i>Inalterado. Incluído apenas para referência. Item renumerado.</i>

<i>eles, relacionada com ou oriunda da sua condição de emissor, acionistas, membros da administração e membros do Conselho Fiscal, em especial, decorrentes das disposições contidas na Lei 6.385/76, na Lei 6.404/76, no Estatuto Social da Companhia, nas normas editadas pelo Conselho Monetário Nacional, pelo Banco Central do Brasil e pela Comissão de Valores Mobiliários, bem como nas demais normas aplicáveis ao funcionamento do mercado de capitais em geral, além daquelas constantes do Regulamento do Novo Mercado, dos demais regulamentos da B3 e do Contrato de Participação no Novo Mercado.</i>	<i>membros da administração e membros do Conselho Fiscal, em especial, decorrentes das disposições contidas na Lei 6.385/76, na Lei das S.A., no Estatuto Social da Companhia, nas normas editadas pelo Conselho Monetário Nacional, pelo Banco Central do Brasil e pela Comissão de Valores Mobiliários, bem como nas demais normas aplicáveis ao funcionamento do mercado de capitais em geral, além daquelas constantes do Regulamento do Novo Mercado, dos demais regulamentos da B3 e do Contrato de Participação no Novo Mercado.</i>	
Sole Paragraph - The Jurisdiction of the City of Campinas is elected for any precautionary or urgent measures that may be necessary until the Arbitration proceed has been established. <i>Parágrafo Único - Fica eleito o Foro da Comarca de Campinas para qualquer medida cautelar ou de urgência que se fizer necessária enquanto não for instaurado o Tribunal Arbitral.</i>	Sole Paragraph - The Jurisdiction of the City of Campinas is elected for any precautionary or urgent measures that may be necessary until the Arbitration proceed has been established. Parágrafo Único - Fica eleito o Foro da Comarca de Campinas para qualquer medida cautelar ou de urgência que se fizer necessária enquanto não for instaurado o Tribunal Arbitral.	Not altered. Included solely for reference purposes. <i>Inalterado. Incluído apenas para referência.</i>
CHAPTER IX CAPÍTULO IX	CHAPTER IX CAPÍTULO IX	Not altered. Included solely for reference purposes. <i>Inalterado. Incluído apenas para referência.</i>

WITHDRAWAL, DISSOLUTION AND WINDING UP RETIRADA, DISSOLUÇÃO E LIQUIDAÇÃO	WITHDRAWAL, DISSOLUTION AND WINDING UP RETIRADA, DISSOLUÇÃO E LIQUIDAÇÃO	Not altered. Included solely for reference purposes. <i>Inalterado. Incluído apenas para referência.</i>
Article 36 – The withdrawal right can be exercised pursuant to the law, being the withdrawing shareholder reimbursed by the equity value of its shares, calculated on the date of the withdrawal request. <i>Artigo 36 - O exercício do direito de retirada se dará nos termos da lei, sendo o acionista retirante reembolsado pelo valor patrimonial das ações que detiver, calculado na data de solicitação de sua retirada.</i>	Article 33 – The withdrawal right can be exercised pursuant to the law, being the withdrawing shareholder reimbursed by the equity value of its shares, calculated on the date of the withdrawal request. Artigo 33 - O exercício do direito de retirada se dará nos termos da lei, sendo o acionista retirante reembolsado pelo valor patrimonial das ações que detiver, calculado na data de solicitação de sua retirada.	Not altered. Included solely for reference purposes. Item renumbering. <i>Inalterado. Incluído apenas para referência. Item renumerado.</i>
Article 37 - The Company shall be wound up in the events provided in the law, and the Board of Directors shall decide on how the liquidation will take place and appoint the liquidator. <i>Artigo 37 - A Companhia se dissolverá nos casos previstos em lei, competindo ao Conselho de Administração determinar o modo de liquidação e nomear o liquidante.</i>	Article 34 - The Company shall be wound up in the events provided in the law, and the Board of Directors shall decide on how the liquidation will take place and appoint the liquidator. Artigo 34 - A Companhia se dissolverá nos casos previstos em lei, competindo ao Conselho de Administração determinar o modo de liquidação e nomear o liquidante.	Item renumbering. <i>Item renumerado.</i>
Article 38 – The Company may not provide financing or guarantee of any type to third parties, under any form, for activities not included in		Excluded, already provided in Article 16 above. <i>Exclusão conforme previsto no Artigo 16 acima.</i>

the corporate purpose of the Company. <i>Artigo 38 – É vedada a concessão de financiamento ou de garantia de qualquer espécie a terceiros, sob qualquer modalidade, para negócios estranhos ao objeto social da Companhia.</i>		
Article 39 - The monetary values referred to the Articles herein were restated on January, 2023, and shall be adjusted, in the beginning of each fiscal year, based on the IPCA variation announced by Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística - IBGE of the previous corporate year; and in the absence thereof, by another index published by the same Foundation reflecting the same loss of purchasing power of the national currency that occurred in the period. <i>Artigo 39 - Os valores monetários referidos nos Artigos deste Estatuto foram atualizados em janeiro de 2023, e serão corrigidos no início de cada exercício social, com base na variação do IPCA divulgada pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística - IBGE ocorrida no exercício anterior; e, na falta deste, por outro índice publicado pela mesma Fundação que reflita a perda do poder de compra da moeda nacional ocorrida no período.</i>	Article 35 - The monetary values referred to the Articles herein shall be restated in January of each year, and shall be adjusted at the beginning of each fiscal year, based on the IPCA variation announced by Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística - IBGE of the previous corporate year; and in the absence thereof, by another index published by the same Foundation reflecting the same loss of purchasing power of the national currency that occurred in the period. Artigo 35 - Os valores monetários referidos nos Artigos deste Estatuto Social deverão ser atualizados em de cada ano, e serão corrigidos no início de cada exercício social, com base na variação do IPCA divulgada pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística - IBGE ocorrida no exercício anterior; e, na falta deste, por outro índice publicado pela mesma Fundação que reflita a perda do poder de compra da moeda nacional ocorrida no período.	Wording improvement for more clarification. Item renumbering. <i>Melhoria da redação para maior clareza. Item renumerado.</i>

Anexo XII à Proposta da Administração

Annex XII to the Management's Proposal

TO BE APPROVED

Redação para Aprovação

CPFL ENERGIA S.A.
Publicly Held Company
CNPJ/ME 02.429.144/0001-93
NIRE 35.300.186.133

CPFL ENERGIA S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/ME 02.429.144/0001-93
NIRE 35.300.186.133

BYLAWS OF CPFL ENERGIA S.A.

ESTATUTO SOCIAL DA CPFL ENERGIA S.A.

CHAPTER I

CAPÍTULO I

**CORPORATE NAME, PURPOSES,
HEADQUARTERS AND TERM**

**DENOMINAÇÃO, OBJETO, SEDE E
DURAÇÃO**

Article 1 - CPFL Energia S.A. shall be governed by these Bylaws and the applicable legislation.

Artigo 1 - A CPFL Energia S.A. reger-se-á pelo presente Estatuto Social e pela legislação aplicável.

Sole Paragraph – With the Company joining the special listing segment named Novo Mercado of B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”), the Company, its shareholders, including controlling shareholders, its management members, and the Fiscal Council members, when installed, shall obey the provisions of the Rules of Novo Mercado.

Parágrafo Único – Com o ingresso da Companhia no Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”), sujeitam-se a Companhia, seus acionistas, incluindo acionistas controladores, membros da administração e membros do Conselho Fiscal, quando instalado, às disposições do Regulamento do Novo Mercado.

Article 2 - The Company has as its corporate purpose to:

Artigo 2 - A Companhia tem por objeto social:

(a) foster enterprises in the energy generation, distribution, transmission, trading, and related activities;

(a) a promoção de empreendimentos no setor de geração, distribuição, transmissão e comercialização de energia e atividades correlatas;

(b) foster services related to energy, as well as technical, operating, administrative and

(b) a promoção de serviços em negócios de energia, bem como de serviços de apoio

financial support services, especially to subsidiary and affiliated companies; and técnico, operacional, administrativo e financeiro, especialmente a subsidiárias e afiliadas; e

(c) hold interest in the capital of other companies, or in associations, foundations, or consortia, especially companies having as purpose fostering, building, setting up and commercially exploring projects for the energy generation, distribution, transmission, trading, and related services. (c) a participação no capital de outras sociedades, ou a participação em associações, fundações ou consórcios, notadamente cujo objeto seja promover, construir, instalar e explorar projetos de geração, distribuição, transmissão, comercialização de energia e serviços correlatos.

Sole Paragraph – The Company shall fulfill its corporate purpose considering the short and long term economic, social, environmental, and legal effects regarding active employees, suppliers, consumers, Company's creditors, as well as regarding the communities in which it operates, both locally and globally. **Parágrafo Único** - A Companhia cumprirá seu objeto social considerando os efeitos econômicos, sociais, ambientais e legais de curto e longo prazo em relação aos colaboradores ativos, fornecedores, consumidores, credores, bem como às comunidades em que opera, tanto local quanto globalmente.

Article 3 - The Company has its headquarters and jurisdiction in the city of Campinas, State of São Paulo, at Rua Jorge de Figueiredo Corrêa, nº 1.632, parte, Jardim Professora Tarcília, CEP 13087-397, and may open, alter, and close branches, offices, agencies, or other facilities in any places of Brazil, by decision of the Board of Executive Officers, or abroad, by decision of the Board of Directors. **Artigo 3** - A Companhia tem sede e foro na cidade de Campinas, Estado de São Paulo, na Rua Jorge de Figueiredo Corrêa, nº 1.632, parte, Jardim Professora Tarcília, CEP 13087-397, podendo abrir, alterar e encerrar filiais, escritórios, agências ou outras instalações em qualquer parte do País, por deliberação da Diretoria Executiva e, no exterior, por deliberação do Conselho de Administração.

Article 4 - The duration term of the Company is undetermined. **Artigo 4** - O prazo de duração da Companhia é indeterminado.

CHAPTER II

CAPÍTULO II

CAPITAL STOCK AND SHARES

DO CAPITAL SOCIAL E DAS AÇÕES

Article 5 - The capital stock of the Company R\$ 9,435,625,759.75, fully subscribed and paid in, divided into 1,152,254,440 common shares, all **Artigo 5** - O capital social da Companhia é de R\$9.435.625.759,75, totalmente subscrito e integralizado, dividido em 1.152.254.440

nominative, book-entry shares with no par value.

Paragraph 1 - The shares are indivisible before the Company and each share shall be entitled to 1 vote in the Shareholders' Meetings.

Paragraph 2 - The subscribed shares shall be paid in one lump sum.

Paragraph 3 - The shareholder who fails to pay in its subscribed shares, shall pay interest in arrears of 1% per month or fraction thereof, counted as of the 1st day from the failure to perform the obligation, monetarily adjusted as allowed by law, added by a fine equivalent to 10% of the amount in arrears and not paid up.

Paragraph 4 - The Company and/or its Subsidiaries and Affiliated companies may acquire shares issued by itself for purposes of cancellation or to be kept as treasury shares, as well as determine that they will be sold or replaced on the market, by resolution of the Board of Directors, observing the rules issued by the Brazilian Securities and Exchange Commission ("CVM"), and other applicable legal provisions.

Paragraph 5 - The Company, by resolution of the Board of Executive Officers, shall retain book-entry shares services with a financial institution authorized by the CVM to provide such services, and the shareholders may be charged for the fee set forth in Paragraph 3, of Article 35, of Law No. 6,404/76 ("Brazilian Corporate Law"), and that may be defined in the custody agreement.

Article 6 - The capital stock may be increased, pursuant to Article 168 of Brazilian Corporate Law, by issuing up to 365,660,306 new common shares, by decision of the Board of

ações ordinárias, todas nominativas, escriturais, e sem valor nominal.

Parágrafo 1 - As ações são indivisíveis perante a Companhia e cada ação terá direito a 1 voto nas Assembleias Gerais.

Parágrafo 2 - As integralizações das ações subscritas serão efetivadas à vista.

Parágrafo 3 - A mora do acionista na integralização do capital subscrito importará a cobrança de juros de 1% ao mês, ou fração, contados do 1º dia do não cumprimento da obrigação, correção monetária na forma admitida em lei, mais multa equivalente a 10% do valor em atraso e não integralizado.

Parágrafo 4 - A Companhia e/ou suas Subsidiárias e Afiliadas poderão adquirir ações de sua própria emissão, para efeito de cancelamento ou permanência em tesouraria, bem como determinar a sua revenda ou recolocação no mercado, por deliberação do Conselho de Administração, observadas as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") e demais disposições legais aplicáveis.

Parágrafo 5 - A Companhia, por deliberação da Diretoria Executiva, contratará serviços de ações escriturais com instituição financeira autorizada pela CVM a manter esses serviços, podendo ser cobrada dos acionistas a remuneração de que trata o parágrafo 3º, do Artigo 35, da Lei nº 6.404/76 ("Lei das S.A."), e que venha a ser definida no contrato de custódia.

Artigo 6 - O capital social poderá ser aumentado, na forma do Artigo 168 da Lei das S.A., mediante a emissão de até 365.660.306 novas ações ordinárias, por

Directors, which will establish the issuance conditions, irrespective of amendments to the Bylaws.

Paragraph 1 - Up to the limit of the authorized capital, the Board of Directors may also decide on the following: (i) issuance of debentures convertible into shares or subscription warrants which may be issued without preemptive rights of shareholders, pursuant to Article 172 of Brazilian Corporate Law and (ii) the granting of stock options of the Company to management members and employees of the Company or its subsidiaries and affiliated companies, or natural persons providing services thereto, without preemptive right to current shareholders, in accordance with the plan approved by the Shareholders' Meetings.

Paragraph 2 – In the event provided in Paragraph 1 of this Article, the Board of Directors shall set the issue price and the number of shares to be subscribed, as well as the date term and conditions to subscribe and to pay up, except for the payment in property, which shall depend on the approval by the Shareholders' Meetings, in accordance with the applicable law and regulation.

Paragraph 3 - At the discretion of the Board of Directors, the Company may issue shares, debentures convertible into shares or subscription warrants to be sold in stock exchanges or by means of public subscriptions or in exchange for shares in the context of tender offers aimed at acquiring control without the preemptive rights or with a reduced term for the exercise of preemptive rights pursuant to the provisions of Article 172 of Brazilian Corporate Law.

deliberação do Conselho de Administração, que fixará as condições de emissão, independentemente de alterações do Estatuto Social.

Parágrafo 1 - Até o limite do capital autorizado, o Conselho de Administração poderá, ainda, deliberar sobre: (i) a emissão de debêntures conversíveis em ações ou bônus de subscrição, que poderá ser realizada sem direito de preferência para os acionistas, nos termos do Artigo 172 da Lei das S.A.; e (ii) a outorga de opção de compra de ações da Companhia a membros da administração e empregados da Companhia ou de suas subsidiárias ou afiliadas, ou a pessoas naturais que lhes prestem serviços, sem direito de preferência para os acionistas, de acordo com plano aprovado pela Assembleia Geral.

Parágrafo 2 - Na hipótese prevista no Parágrafo 1 deste Artigo, competirá ao Conselho de Administração fixar o preço de emissão e o número de ações a serem subscritas, bem como o prazo e condições da subscrição e integralização, com exceção da integralização em bens, que dependerá da aprovação da Assembleia Geral, na forma da lei e da regulamentação aplicável.

Parágrafo 3 - A critério do Conselho de Administração, a Companhia poderá ser excluído o direito de preferência para os acionistas, ou reduzido o prazo para o exercício do direito de preferência, na emissão de ações, debêntures conversíveis em ações ou bônus de subscrição, cuja colocação seja feita mediante venda em bolsa de valores ou subscrição pública ou, ainda, permuta por ações em oferta pública de aquisição de controle, nos termos do Artigo 172 da Lei das S.A..

Article 7 - The Company may issue securities (including, but not limited to, debentures, promissory notes, and subscription bonus), convertible into shares or not, which shall entitle their holders to credit rights against it.

Artigo 7 - A Companhia poderá emitir valores mobiliários (incluindo, mas não se limitando, a debentures, notas promissórias e bônus de subscrição), conversíveis ou não em ações, que conferirão aos seus titulares direito de crédito contra ela.

CHAPTER III

CAPÍTULO III

THE SHAREHOLDERS' MEETINGS

DA ASSEMBLEIA GERAL

Article 8 - The Shareholders' Meetings shall meet annually until April 30th of each year and extraordinarily whenever called by the Board of Directors, by the Fiscal Council, or by shareholders, in order to:

Artigo 8 - A Assembleia Geral reunir-se-á ordinariamente, até o dia 30 de abril de cada ano e extraordinariamente sempre convocada pelo Conselho de Administração, pelo Conselho Fiscal ou pelos acionistas, a fim de:

(a) decide on the management accounts referring to the last fiscal year;

(a) tomar as contas dos administradores relativas ao último exercício social;

(b) examine, discuss, and vote the financial statements, accompanied by the opinion of the Fiscal Council;

(b) examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras, instruídas com parecer do Conselho Fiscal;

(c) decide on the allocation of the net profit of the fiscal year and distribution of dividends;

(c) deliberar sobre a destinação do lucro líquido do exercício e a distribuição dos dividendos;

(d) elect and dismiss the effective and alternate members of the Board of Directors and Fiscal Council;

(d) eleger e destituir os membros efetivos e suplentes do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal;

(e) the establishment of the global compensation of the members of the Board of Directors and of the Board of Executive Officers, as well as the compensation of the Fiscal Council;

(e) a fixação dos honorários globais dos membros do Conselho de Administração e da Diretoria Executiva, bem como os honorários do Conselho Fiscal;

(f) the cancellation of the registration as a Publicly-Held Company with the Brazilian Securities and Exchange Commission;

(f) o cancelamento do registro de Companhia Aberta perante a Comissão de Valores Mobiliários;

(g) the plans for the granting of stock options of the Company to management members and employees of the Company and its subsidiary and affiliated companies, or natural persons providing services without the preemptive rights by the shareholders;

(h) the execution of transaction with related parties regarding the disposal or a contribution to another company of assets, in case the value of the transaction corresponds to an amount higher than 50% of the value of the company's total assets mentioned in the last approved balance sheet;

(i) the amendments to the Bylaws;

(j) the dissolution and liquidation of the Company;

(k) Other attributions pursuant to the law and these Bylaws.

Article 9 - The Shareholders' Meetings shall be chaired by the Chairman of the Board of Directors, or in his/her absence, by the substitute, or in the absence of the substitute, by any other appointed member of the Board of Directors. The Chair of the Shareholder's Meetings shall select the Secretary.

Sole Paragraph - The decisions of the Shareholders' Meetings shall be taken by the favorable vote of the simple majority of the attending shareholders.

Article 10 - The shareholders may be represented in the Shareholders' Meetings by an attorney-in-fact, appointed pursuant to Paragraph 1, Article 126, Brazilian Corporate Law, being requested the advance delivery of the power of attorney instrument and necessary documents, pursuant to the

(g) os planos para outorga de opção de compra de ações da Companhia a membros da administração e empregados da Companhia e de suas subsidiárias e afiliadas ou a pessoas naturais que lhes prestem serviços, sem direito de preferência dos acionistas;

(h) a celebração de transações com partes relacionadas, a alienação ou a contribuição para outra empresa de ativos, caso o valor da operação corresponda a mais de 50% do valor dos ativos totais da Companhia constantes do último balanço aprovado;

(i) a reforma do Estatuto Social;

(j) a dissolução e liquidação da Companhia;

(k) Outras atribuições nos termos da lei e deste Estatuto Social.

Artigo 9 - As Assembleias Gerais serão presididas pelo Presidente do Conselho de Administração, na sua ausência, pelo seu substituto e, na ausência deste, por outro membro apontado pelo Conselho de Administração. Caberá ao Presidente da Assembleia Geral a escolha do Secretário.

Parágrafo Único - As deliberações das Assembleias Gerais serão tomadas pelo voto favorável da maioria simples dos acionistas presentes.

Artigo 10 - Os acionistas poderão fazer-se representar nas Assembleias Gerais por procurador, constituído na forma do Parágrafo 1º do Artigo 126 da Lei das S.A., sendo solicitado o depósito prévio do instrumento de procuração e documentos necessários nos termos da legislação em vigor e da convocação da assembleia.

legislation in force and the Meeting's call notice.

Article 11 – The Shareholders' Meetings may only consider and vote on the matters in the agenda of the Call Notice.

Sole Paragraph – All documents pertaining to the matters to be considered and voted in the Shareholders' Meetings must be made available to shareholders in accordance with the current regulations.

Artigo 11 - A Assembleia Geral somente poderá deliberar sobre assuntos constantes da ordem do dia do Edital de Convocação.

Parágrafo Único - Todos os documentos pertinentes à(s) matéria(s) a ser(em) deliberada(s) na Assembleia Geral deverão ser colocados à disposição dos acionistas de acordo com a regulamentação vigente.

CHAPTER IV

MANAGEMENT BODIES

SECTION I

General Provisions Applicable to the Management Bodies

Article 12 - The management of the Company shall be incumbent on the Board of Directors and the Board of Executive Officers.

Paragraph 1 - The position of Chairman of the Board of Directors shall not be accumulated by the Chief Executive Officer or main executive officer of the Company.

Paragraph 2 - At the Management Bodies meetings, the participation of the members shall be allowed through telephone conference or videoconference and votes shall be admitted by means of delegation made in favor of another member, in writing, by electronic mail or by any other means of communication, and the members who so vote shall be counted as present.

CAPÍTULO IV

DOS ÓRGÃOS DA ADMINISTRAÇÃO

SEÇÃO I

Disposições Comuns aos Órgãos da Administração

Artigo 12 - A administração da Companhia compete ao Conselho de Administração e à Diretoria Executiva.

Parágrafo 1 – O cargo de Presidente do Conselho de Administração e de Diretor-Presidente ou principal executivo da Companhia não poderão ser acumulados pela mesma pessoa.

Parágrafo 2 – Nas reuniões dos Órgãos de Administração será permitida a participação dos membros através de conferência telefônica ou videoconferência e os votos serão admitidos mediante delegação feita a favor de outro membro, por escrito, por correio eletrônico ou por qualquer outro meio de comunicação, e os membros que assim votarem serão contados como presentes.

Article 13 - The management members shall take office in their respective positions upon signing the instrument of investiture, which shall include their subjection to the commitment clause set forth in article 35 of the Bylaws, in the appropriate book, as well as the compliance of the applicable legal requirements, and shall remain in their positions until the newly elected management members take office.

Sole Paragraph - The management members of the Company shall automatically adhere to the Code of Conduct, to the Policies for Disclosure of Material Act or Fact and Trading on Company Securities, upon taking office.

SECTION II

The Board of Directors

Article 14 - The Board of Directors shall be composed of at least 5 and at most 9 members, elected and dismissible by the Shareholders' Meetings, for a unified 2-year term, being permitted their reelection.

Paragraph 1 – In the composition of the Board of Directors, there should be at least 2 or 20%, whichever is higher, Independent Director(s), pursuant to the definition of the Rules of Novo Mercado, being the characterization of the individuals appointed to the Board of Directors as independent directors resolved on the Shareholders' Meetings which elects them.

Paragraph 2 - When the result of the percentage referred to in the paragraph above is a fractional number, the Company shall increase the number to the nearest round number.

Artigo 13 - Os membros da administração serão investidos em seus respectivos cargos mediante assinatura, de termo de posse, que deve contemplar sua sujeição à cláusula compromissória referida no Artigo 35 deste Estatuto Social, no livro próprio, bem como ao atendimento dos requisitos legais aplicáveis, e permanecerão em seus cargos até a investidura dos novos membros da administração eleitos.

Parágrafo Único - Os membros da administração da Companhia aderirão automaticamente ao Código de Conduta, às Políticas de Divulgação de Ato ou Fato Relevante e de Negociação de Valores Mobiliários de Emissão da Companhia, ao tomarem posse.

SEÇÃO II

Do Conselho de Administração

Artigo 14 - O Conselho de Administração é composto por no mínimo 5 e no máximo 9 membros, todos eleitos e destituíveis pela Assembleia Geral, com mandato unificado de 2 anos, sendo permitida a reeleição

Parágrafo 1 - O Conselho de Administração deverá ser composto por no mínimo, 2 ou 20% de conselheiros independentes, o que for maior, conforme definição do Regulamento do Novo Mercado, devendo a caracterização dos indicados ao Conselho de Administração como conselheiros independentes ser deliberada na Assembleia Geral que os eleger.

Parágrafo 2 - Quando o resultado do percentual referido no parágrafo acima for um número fracionário, a Companhia deve proceder ao arredondamento para o número inteiro imediatamente superior.

Paragraph 3 - The Board of Directors shall have a Chairman elected by its members in the first ordinary meeting that takes place after the election of the members of the Board of Directors.

Paragraph 4 - The Shareholders' Meetings may elect alternate members for the Board of Directors who will substitute the respective effective member(s) of the Board of Directors in their absence(s) or occasional impediment(s), observing the provisions set out in these Bylaws.

Article 15 - In the event of any vacancy in the Board of Directors, the position will be filled pursuant to the law.

Paragraph 1 – In the absence or in case of temporary impediment of the Chairman of the Board of Directors, he/she shall be replaced in his/her functions, by another Member of the Board of Directors that the Chairman may appoint and, if there is no such appointment, as elected by the majority of members of the Board of Directors.

Paragraph 2 – When the position of Chairman of the Board of Directors is vacant, the Board of Directors shall elect the new Chairman, who shall perform his/her duties for the remaining term of office.

Article 16 - The duties of the Board of Directors, besides other powers granted by the law or by these Bylaws, are to deliberate about:

(a) general business guidelines of the Company and its subsidiary and affiliated companies, approving, individually and/or on a consolidated basis, the strategic plans, expansion projects, investment programs, corporate policies, annual budgets and five-

Parágrafo 3 - O Conselho de Administração terá um Presidente eleito por seus membros na primeira reunião ordinária que ocorrer após a eleição dos conselheiros.

Parágrafo 4 - A Assembleia Geral poderá eleger suplentes para o Conselho de Administração que substituirão o(s) conselheiro(s) efetivo(s) a que estiver(em) vinculado(s), em sua(s) ausência(s) ou impedimento(s) temporário(s), observado o disposto neste Estatuto Social.

Artigo 15 - Ocorrendo vacância no Conselho de Administração, o preenchimento se dará na forma da lei.

Parágrafo 1 – No caso de ausência ou impedimento temporário do Presidente do Conselho de Administração, suas atribuições serão exercidas por outro Conselheiro indicado pelo Presidente do Conselho de Administração e, não havendo indicação, por escolha da maioria dos demais membros do Conselho.

Parágrafo 2 - No caso de vacância do cargo de Presidente do Conselho, o Conselho de Administração deverá nomear o seu novo Presidente, exercendo o substituto o mandato pelo prazo restante.

Artigo 16 - Compete ao Conselho de Administração, além das demais atribuições previstas em lei ou neste Estatuto Social, deliberar sobre:

(a) orientação geral dos negócios da Companhia e de suas subsidiárias e afiliadas, aprovando, de forma individual e/ou consolidada, os planos estratégicos, os projetos de expansão, os programas de investimento, as políticas empresariais, os

year business plan, as well as their annual reviews;	orçamentos anuais e o plano quinquenal de negócios, bem como suas revisões anuais;
(b) election of the Chief Executive Officer and the Vice Presidents of the Company, setting their monthly remuneration, with due regard to the global amount established by the Shareholders' Meetings;	(b) eleição do Diretor-Presidente e os Diretores Vice-Presidentes da Companhia, fixando a remuneração mensal, respeitado o montante global estabelecido pela Assembleia Geral;
(c) nominations by the Chief Executive Officer, for the management bodies and for the Fiscal Council (if installed) of its subsidiary and affiliated companies, as well as their respective elections;	(c) indicações a serem feitas pelo Diretor-Presidente para compor os órgãos de administração e o Conselho Fiscal (se instalado) das subsidiárias e afiliadas, bem como suas respectivas eleições;
(d) supervision of the officers' administration, examining at any time the minutes, books and documents of the Company, requesting through the Chief Executive Officer, information about executed contracts, or contracts to be executed, and any other acts by the Company and its subsidiary and affiliated companies;	(d) fiscalização da administração dos diretores, examinando, a qualquer tempo, as atas, livros e papéis da Companhia, solicitando, através do Diretor-Presidente, informações sobre contratos celebrados, ou em vias de celebração, e quaisquer outros atos, pela Companhia e pelas suas subsidiárias e afiliadas;
(e) examination, at any time, any matter in connection with the business of the Company and/or its subsidiary and affiliated companies;	(e) o exame, a qualquer tempo, de qualquer assunto referente aos negócios da Companhia e/ou de suas subsidiárias e afiliadas;
(f) calling the Shareholders' Meetings, whenever it deems convenient, or in the cases the call is determined by law or by these Bylaws;	(f) convocação da Assembleia Geral, quando julgar conveniente, ou nos casos em que a convocação é determinada pela lei ou por este Estatuto Social;
(g) expressing its opinion on the Management's Report, the accounts of the Board of Executive Officers and the financial statements and recommending to the Shareholders' Meetings the allocation of the net profit of each fiscal year;	(g) manifestar-se sobre o Relatório da Administração, as contas da Diretoria Executiva e as demonstrações financeiras, e propor à Assembleia Geral a destinação do lucro líquido de cada exercício;
(h) interim and/or periodical dividends pursuant to the legislation in force, as well as	(h) dividendos intermediários e/ou intercalares, nos termos da legislação em vigor, bem como declarar juros sobre capital

declare interest on equity, observing the provisions herein;	próprio, observado o disposto neste Estatuto Social;
(i) examining the quarterly results of the Company;	(i) apreciar os resultados trimestrais da Companhia;
(j) proposal of plan for the granting of stock options of the Company to management members and employees of the Company and its subsidiary and affiliated companies herein, to be submitted to the Shareholders' Meetings;	(j) proposta de plano para a outorga de opção de compra de ações da Companhia aos membros da administração e empregados da Companhia e de suas subsidiárias e afiliadas, nos termos deste Estatuto Social, a ser submetida às Assembleias Gerais;
(k) the subsidiaries and affiliated companies' proposal for amendment to their Bylaws or Articles of Association and, submit to the approval of the Shareholders' Meetings the proposal for amendment to the Company's Bylaws;	(k) a proposta de alteração dos Estatutos Sociais ou Contratos Sociais das companhias subsidiárias e afiliadas e submeter à aprovação das Assembleias Gerais a proposta de alteração do Estatuto Social da Companhia;
(l) the subsidiaries and affiliated companies' proposal for capital increase and/or reduction and, submit to the approval of the Shareholders' Meetings the proposal for the Company's capital increase and/or reduction;	(l) a proposta de aumento e/ou redução do capital social das companhias subsidiárias e afiliadas e, submeter à aprovação da Assembleia Geral a proposta de aumento e/ou redução do capital social da Companhia;
(m) conditions to issue securities for public distribution which shall entitle their holders to credit rights against the company;	(m) condições de emissão de valores mobiliários à distribuição pública, que conferirá aos seus titulares direitos creditórios contra a companhia;
(n) agreements by the Company or its subsidiary and affiliated companies with controlling shareholders and/or their Related Parties, except if between the Company and its subsidiary and affiliated companies or among the Company's subsidiary and affiliated companies, in an amount equal to or higher than R\$ 17,412,342.24;	(n) contratos pela Companhia ou pelas suas subsidiárias e afiliadas, com acionistas controladores e/ou suas Partes Relacionadas, exceto se entre a Companhia e suas controladas e coligadas ou entre controladas e coligadas da Companhia, de valor igual ou superior a R\$ 17.412.342,24;
(o) agreements of any nature by the Company or by its subsidiaries and affiliated companies	(o) contratos de qualquer natureza pela Companhia ou pelas suas subsidiárias e

in a global amount equal to or higher than R\$ 69,436,759.37, even if concerning expenses provided in the annual budget or in the five-year business plan;	afiliadas de valor global igual ou superior a R\$ 69.436.759,37, ainda que se refira a despesas previstas no orçamento anual ou no plano quinquenal de negócios;
(p) remunerated transference, guarantee constitution (or any other kind of encumbrance) of any fixed asset in an amount equal to or higher than R\$ 5,167,558.46 by the Company and its subsidiary and affiliated companies;	(p) cessão onerosa e constituição de garantia (ou qualquer outra forma de oneração) sobre qualquer ativo fixo de valor igual ou superior a R\$ 5.167.558,46 pela Companhia e suas subsidiárias e afiliadas;
(q) offering of guarantee and/or loan, by the Company and/or its subsidiary and affiliated companies, except when pursuant to the purpose of the Company and/or if between the Company and its subsidiary and affiliated companies or among them;	(q) prestação de garantia e/ou empréstimo pela Companhia e/ou suas subsidiárias e afiliadas, exceto quando nos termos do objeto da Companhia e/ou se entre a Companhia e suas subsidiárias e afiliadas ou entre subsidiárias da Companhia e entre elas;
(r) assumption of debt and/or obligations undertaken, by the Company and/or its subsidiary and affiliated companies, to the benefit or in favor of third parties, except if between the Company and its subsidiary and affiliated companies or among the Company's subsidiary and affiliated companies;	(r) assunção de dívidas e/ou obrigações assumidas, pela Companhia e/ou suas subsidiárias e afiliadas, em benefício ou favor de terceiros, exceto se entre a Companhia e suas subsidiárias e afiliadas ou entre subsidiárias e afiliadas da Companhia;
(s) donation (or any kind of non-remunerated transference of any asset, cash or even through the assignment of rights) by the Company and its subsidiary and affiliated companies: (s.i) in amount equal to or higher than R\$ 69,436,759.37 if made between the Company with and/or between companies that are directly or indirectly 100% owned by CPFL Energia S.A.; and (s.ii) in any amount in all other cases.	(s) doação (ou qualquer tipo de cessão gratuita de qualquer ativo, dinheiro ou mesmo através da cessão de direitos) pela Companhia e suas subsidiárias e afiliadas: (s.i) em valor igual ou superior a R\$ 69.436.759,37 se realizado entre a Companhia e/ou entre empresas que sejam direta ou indiretamente detidas em 100% pela CPFL Energia S.A.; e (s.ii) em qualquer valor nos demais casos.
(t) any change in the human resources rules, regulations and proceedings that may have a	(t) qualquer alteração nas normas, regras e procedimentos de recursos humanos que

substantial increase on the costs of the Company and/or its subsidiary and affiliated companies;	possa aumentar substancialmente nos custos da Companhia e/ou das subsidiárias e afiliadas;
(u) selection and/or dismissal of the independent auditors of the Company and its subsidiary and affiliated companies, pursuant to Brazilian Corporate Law;	(u) seleção e/ou destituição dos auditores externos da Companhia e das subsidiárias e afiliadas, nos termos da Lei das S.A.;
(v) incorporation and winding up of subsidiaries, direct or indirect participation in consortia and on the acquisition or disposal of interest in other companies, whether by the Company by its direct or indirect subsidiaries;	(v) constituição e extinção de sociedades controladas, a participação, direta ou indireta, em consórcios e a aquisição ou alienação de participações em outras sociedades pela Companhia e pelas suas subsidiárias e afiliadas.
(w) shareholders'/partners' agreements, concession agreements or any other instruments of the same nature, executed by the Company or any subsidiary and affiliated company;	(w) acordos de sócios/acionistas, contratos de concessão ou quaisquer outros instrumentos da mesma natureza, firmados pela Companhia, por suas subsidiárias e afiliadas;
(x) establishment of Committees and Commissions to advise it on the decision of specific matters within the scope of its duties;	(x) criação de Comitês e Comissões para assessorá-lo nas deliberações de assuntos específicos de sua competência;
(y) its own internal regulations, the internal regulations of the Advisory Committees and Commissions to the Board of Directors, as well as CPFL Group's Corporate Governance Guidelines;	(y) o próprio Regimento Interno, os regimentos internos dos Comitês e Comissões de Assessoramento ao Conselho de Administração, bem como as Diretrizes de Governança do Grupo CPFL;
(z) the method of liquidation and appoint the liquidator, in the cases of dissolution of the Company provided by Law;	(z) o modo de liquidação e nomear o liquidante, nos casos de dissolução da Companhia previstos em lei;
(aa) the matters that the Board of Executive Officers submits to its resolution or to be submitted to the Shareholders' Meetings, as well as to consider and vote on any matter proposed by the Chief Executive Officer that is not the exclusive responsibility of the Shareholders' Meetings;	(aa) assuntos que a Diretoria Executiva lhe apresente para sua deliberação ou para serem submetidos à Assembleia Geral, bem como sobre qualquer assunto proposto pelo Diretor-Presidente que não seja de competência privativa da Assembleia Geral;

(ab) making a statement to any public offer for the acquisition of shares that has as its subject matter the shares issued by the Company pursuant to Novo Mercado's Regulation and CVM Regulation;

(ac) any silent cases in these Bylaws and perform other duties that the law, or these Bylaws, do not assign to another body of the Company.

Article 17 - The Board of Directors shall hold at least 12 ordinary Meetings per year, in accordance with calendar to be released to the members until the first month of each fiscal year but may however hold extraordinary Meetings if the Chairman of the Board of Directors so requests, by his/her own initiative or at the request of any of its members. The resolutions of the Board of Directors shall be taken by a simple majority vote of present members (among them with the mandatory presence of the Chairman or the substitute, except in the specific cases mentioned in these Bylaws).

Paragraph 1 - The Meetings of Board of Directors shall be called at least 9 days in advance by call notice sent by the Chairman of the Board of Directors, indicating the agenda and accompanied by the supporting documents that may be necessary.

Paragraph 2 - In the event of evident urgency, the Meetings of the Board of Directors may be called with notice shorter than as provided in Paragraph 2 above.

(ab) manifestar-se sobre qualquer oferta pública de aquisição de ações que tenha por objeto as ações de emissão da Companhia nos termos do Regulamento do Novo Mercado e da Regulamentação da CVM;

(ac) casos omissos neste Estatuto Social e exercer outras atribuições que a lei, ou este Estatuto Social, não confira a outro órgão da Companhia.

Artigo 17 - O Conselho de Administração realizará, no mínimo, 12 reuniões anuais em caráter ordinário, conforme calendário a ser divulgado aos membros até o primeiro mês de cada exercício social, podendo, entretanto, ser realizadas reuniões extraordinárias, caso o Presidente do Conselho de Administração assim solicite, por iniciativa própria ou mediante provocação de qualquer membro. As deliberações do Conselho de Administração serão tomadas pela anuência da maioria simples dos membros presentes (dentre eles, obrigatoriamente, o Presidente ou o seu substituto, exceto nos casos específicos mencionados neste Estatuto Social).

Parágrafo 1 - As reuniões do Conselho de Administração serão convocadas com 9 dias de antecedência por comunicação enviada pelo Presidente do Conselho de Administração, com a indicação das ordens do dia a serem tratadas e acompanhadas dos documentos de apoio porventura necessários.

Parágrafo 2 - Em caso de manifesta urgência, as reuniões do Conselho de Administração poderão ser convocadas em prazo inferior ao mencionado no Parágrafo 2 acima.

Paragraph 3 - The Meetings of the Board of Directors may be held irrespective of call with the presence of all its members.

Paragraph 4 - In the event there is no quorum on a first call, the Chairman shall call a new meeting of the Board of Directors, which may be installed on a second call – to be made at least 7 days in advance –, with the presence of any number of members.

Paragraph 5 - The matter that is not included in the agenda of the Meetings may not be discussed, except with the unanimous presence of all the members of the Board of Directors and with their unanimous express agreement with the new agenda.

Paragraph 6 - In the event of a tie, the Chairman of the Board of Directors shall have, in addition to the regular vote, the casting vote.

Parágrafo 3 - A presença de todos os membros permitirá a realização de reuniões do Conselho de Administração independentemente de convocação.

Parágrafo 4 - Caso não haja quórum de instalação em primeira convocação, o Presidente deverá convocar nova reunião do Conselho de Administração, a qual poderá instalar-se, em segunda convocação – a ser feita com pelo menos 7 dias de antecedência –, com qualquer número de membros.

Parágrafo 5 - A matéria que não estiver na ordem do dia da reunião não poderá ser apreciada, salvo se todos os conselheiros estiverem presentes e, por unanimidade, concordarem expressamente com a nova ordem do dia.

Parágrafo 6 - No caso de empate na votação, o Presidente do Conselho terá, além do voto comum, o de qualidade.

SECTION III

The Board of Executive Officers

Article 18 - The Board of Executive Officers shall be comprised of 9 members: (i) a Chief Executive Officer, (ii) an Executive Vice President, (iii) a Regulated Operations Vice President, (iv) a Market Operations Vice President, (v) a Legal and Institutional Relations Vice President; (vi) a Business Development Vice President, (vii) a Chief Financial Officer, who shall also perform the duties of Investors Relations Officer; (viii) a Strategy, Innovation and Business Excellence Vice President and (ix) a Business Management Vice President.

SEÇÃO III

Da Diretoria Executiva

Artigo 18 - A Diretoria Executiva compor-se-á de 9 (nove) membros: (i) um Diretor-Presidente, (ii) um Diretor Vice-Presidente Executivo, (iii) um Diretor Vice-Presidente de Operações Reguladas, (iv) um Diretor Vice-Presidente de Operações de Mercado, (v) um Diretor Vice-Presidente Jurídico e de Relações Institucionais, (vi) um Diretor Vice-Presidente de Desenvolvimento de Negócios, (vii) um Diretor Vice-Presidente Financeiro, que acumulará as funções de Diretor de Relações com Investidores, (viii) um Diretor Vice-Presidente de Estratégia,

Inovação e Excelência de Negócio e (ix) um Diretor Vice-Presidente de Gestão Empresarial.

Sole Paragraph - The duties attributed to the members of the Board of Executive Officers are those described below and detailed in a separate document approved by the Company's Board of Directors:

(a) Of the Chief Executive Officer: responsible for conducting and leading all the businesses and for the Company's general management and its subsidiary and affiliated companies, as well as for promoting the development and the execution of the corporate strategy;

(b) Of the Executive Vice President: responsible for assisting the Chief Executive Officer in all of his/her duties;

(c) Of the Regulated Operations Vice President: responsible for the businesses related to distribution of electric energy;

(d) Of the Market Operations Vice President: responsible for the businesses related to the energy generation, commercialization, and services businesses;

(e) Of the Legal and Institutional Relations Vice President: responsible for external and institutional communications as well as legal and sustainability matters;

(f) Of the Business Development Vice-President: responsible for the transmission business, the assessment of potential new business and its development;

(g) Of the Chief Financial and Investors Relations Officer: responsible for the

Parágrafo único - Os deveres atribuídos aos membros da Diretoria Executiva são aqueles descritos abaixo e detalhados em documento apartado aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia:

(a) Ao Diretor-Presidente: responsável por conduzir e liderar todos os negócios e pela administração geral da Companhia e de suas subsidiárias e afiliadas, bem como por promover o desenvolvimento e a execução da estratégia corporativa;

(b) Ao Diretor Vice-Presidente Executivo: responsável por auxiliar o Diretor Presidente em todas as suas atribuições;

(c) Ao Diretor Vice-Presidente de Operações Reguladas: responsável pelos negócios relativos à distribuição de energia elétrica;

(d) Ao Diretor Vice-Presidente de Operações de Mercado: responsável pelos negócios relativos à geração e comercialização de energia e prestação de serviços;

(e) Ao Diretor Vice-Presidente Jurídico e de Relações Institucionais: responsável pelas comunicações externas e institucionais, bem como os assuntos jurídicos e de sustentabilidade;

(f) Ao Diretor Vice-Presidente de Desenvolvimento de Negócios: responsável pelo negócio de transmissão, a avaliação de potenciais novos negócios e o desenvolvimento destes;

(g) Ao Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores: responsável

administration of the financial and accounting activities, and also with the duty to act as representative in the relations with investors and the capital markets;

(h) Of the Strategy, Innovation and Business Excellence Vice President: responsible for the strategy, innovation, quality and business excellence matters;

(i) Of the Business Management Vice President: responsible for the information technology, supplies, infrastructure and logistics processes and systems.

Article 19 - The unified term of office of the members of the Board of Executive Officers shall be 2 years, reelection admitted.

Article 20 - In the event of absence, temporary impediment or vacancy of any of the Vice President positions, the Chief Executive Officer shall replace him/her temporarily or appoint, among the other officers, the one to accumulate the duties of the position temporary and/or until the substitute is elected by the Board of Directors. In the event of absence, temporary impediment or vacancy of the position of Chief Executive Officer, the Board of Directors' shall determine which member of the Board of Executive Officers shall perform his/her duties temporarily and/or until the substitute is elected.

Article 21 - The duties of the Board of Executive Officers, besides other powers granted by the law or by these Bylaws, are to deliberate about:

pela administração das atividades financeiras e contábeis, competindo-lhe, ainda, desempenhar as funções de representante em suas relações com os investidores e o mercado de capitais;

(h) Ao Diretor Vice-Presidente de Estratégia, Inovação e Excelência de Negócio: responsável pela estratégia, inovação, qualidade e excelência nos negócios;

(i) Ao Diretor Vice-Presidente de Gestão Empresarial: responsável pelos processos e sistemas de tecnologia da informação, suprimentos, infraestrutura e logística.

Artigo 19 - O mandato unificado dos membros da Diretoria Executiva será de 2 anos, admitida reeleição.

Artigo 20 - Na hipótese de ausência, impedimento temporário ou vacância de qualquer um dos cargos de Diretor Vice-Presidente, caberá ao Diretor-Presidente substituí-lo provisoriamente ou indicar, dentre os demais diretores, a quem competirá acumular as funções correspondentes ao cargo temporário e/ou até que se proceda a eleição do substituto pelo Conselho de Administração. Em caso de ausência, impedimento temporário ou vacância do cargo de Diretor-Presidente, o Conselho de Administração determinará qual membro da Diretoria Executiva exercerá temporariamente a função e/ou até a eleição do substituto.

Artigo 21 - Compete à Diretoria Executiva, além de outras atribuições que lhe sejam conferidas por lei ou por este Estatuto Social, deliberar sobre:

(a) all acts necessary to the regular operation of the Company;	(a) todos os atos necessários ao funcionamento regular da Companhia;
(b) opening, amendment and dissolution of branches, offices, agencies or other facilities in any part of the Country;	(b) abertura, a alteração e o encerramento de filiais, escritórios, agências ou outras instalações em qualquer parte do País;
(c) proposals for amendment of the Company's Bylaws to be submitted to the Board of Directors;	(c) propostas de alteração do Estatuto Social da Companhia a serem submetidas ao Conselho de Administração;
(d) corporate policies and strategies to be submitted to the Board of Directors, except those that represent a conflict of interest;	(d) políticas e estratégias corporativas a serem submetidas ao Conselho de Administração, exceto aquelas que representem conflito de interesses;
(e) engagement of depositary institutions for the rendering of bookkeeping services for book-entry shares of the Company and/or its subsidiary and affiliated companies;	(e) contratação de instituição depositária prestadora dos serviços de ações escriturais da Companhia e/ou das suas subsidiárias e afiliadas;
(f) the annual budget and the five-year strategic plan as well as its annual rolling revisions to be submitted to the Board of Directors;	(f) o orçamento anual e o plano estratégico quinquenal, bem como suas revisões anuais, a serem submetidos ao Conselho de Administração;
(g) recommendation to the Board of Directors of the matters listed under items (g), (h), (m), (n), (o), (p), (q), (s), (u), (v), (w) and (aa) of article 16 of these Bylaws;	(g) recomendar ao Conselho de Administração a aprovação das matérias listadas nos itens (g), (h), (m), (n), (o), (p), (q), (s), (u), (v), (w) e (aa) do art. 16 deste Estatuto Social;
(h) agreements of any nature with a total amount equal to or higher than R\$ 17,412,342.24, even if it refers to expenses set out in the yearly budget or in the five-year business plan;	(h) contratos de qualquer natureza de valor global igual ou superior a R\$ 17.412.342,24, ainda que se refira a despesas previstas no orçamento anual ou no plano quinquenal de negócios;
(i) remunerated transference or offer as guarantee (or any kind of encumbrance) which involves fixed assets in amounts higher than R\$ 2,047,162.85 or any value if the fixed asset is a real estate.	(i) cessão onerosa ou constituição de garantia (ou qualquer outra forma de oneração) que envolva ativos fixos de valor igual ou superior a R\$ 2.047.162,85 ou de qualquer valor caso tais ativos fixos sejam bens imóveis.

(j) donation (or any kind of non-remunerated transference of any asset, cash or even through the assignment of rights), made by the Company with and/or between companies that are directly or indirectly 100% owned by CPFL Energia S.A. in amount up to R\$ 69,436,759.37

Article 22 - The Board of Executive Officers shall meet, validly, upon call of the Chief Executive Officer, with the presence, at least, of half plus one elected executive officers, and will decide by vote of more than 80% of those present.

Article 23 – All the acts, agreements or documents that imply liability to the Company, or release third parties from liability or obligations to the Company, under the penalty of not being effective against it, shall be signed, alternatively: (i) by 2 executive officers; (ii) by 1 executive officer jointly with an attorney-in-fact, within the limits of the powers of attorney granted; (iii) by 2 attorneys-in-fact, within the limits of the powers of attorney granted; or (iv) by a single executive officer or a single attorney-in-fact within the limits of the powers of attorney granted, whenever prior authorized by the Board of Executive Officers.

Paragraph 1 - The powers of attorney granted by the Company shall: (i) be signed by 2 executive officers; (ii) expressly specify the powers granted; and (iii) state a validity term limited to a maximum of 1 year, without authorization to a delegation of powers, with the exception of: (a) “ad judicia” and “ad judicia et extra” powers of attorney, that may be delegated and granted for an undetermined

(j) doação (ou qualquer espécie de transferência não remunerada de qualquer bem, dinheiro ou ainda mediante cessão de direitos) realizada pela Companhia com e/ou entre empresas que são, direta ou indiretamente, 100% de propriedade da CPFL Energia S.A, até o valor de R\$ 69.436.759,37.

Artigo 22 - A Diretoria Executiva reunir-se-á, validamente, por convocação do Diretor-Presidente, com a presença de, no mínimo, metade mais um dos diretores eleitos e deliberará pelo voto de mais de 80% dos presentes.

Artigo 23 - Todos os atos, contratos ou documentos que impliquem responsabilidade para a Companhia, ou desonerem terceiros de responsabilidade ou obrigações para com a Companhia deverão, sob pena de não produzirem efeitos contra ela, ser assinados, alternativamente (i) por 2 diretores executivos; (ii) por 1 diretor executivo em conjunto com um procurador, nos limites do seu instrumento de mandato; (iii) por 2 procuradores, nos limites dos seus instrumentos de mandato; ou (iv) a necessidade, por um único diretor ou por um único procurador, nos limites dos mandatos outorgados quando previamente autorizado pela Diretoria Executiva.

Parágrafo 1 - As procurações outorgadas pela Companhia deverão: (i) ser assinadas por 2 diretores executivos; (ii) especificar expressamente os poderes conferidos; e (iii) conter prazo de validade limitado a no máximo 1 ano, sem poderes para substabelecimento, com exceção: (a) das procurações “ad judicia” e “ad judicia et extra”, que poderão ser substabelecidas e

period of time,; and (b) the powers of attorney granted to financial institutions, which may be established for the respective period(s) of time of the financing contract(s).

Paragraph 2 - With due regard to provision herein, the Company may be represented by a single executive officer or a single attorney-in-fact, in other acts that do not imply assumption of obligation or the release of third parties' obligations, including, but not limited to: (i) to perform merely administrative routine acts, including, but not limited to, those practiced before public agencies in general, quasi-governmental agencies, associations, regulatory agencies, foundations, Public Prosecutor Officer, state-owned companies, joint private and public stock companies, Board of Trade, credit protection agencies, Labor Court, the National Institute of Social Security (INSS), the Employee Severance Fund (FGTS) and its collecting banks; (ii) acts before the concessionaires, permissionaires or authorized agencies of utility; (iii) to protect its rights in administrative proceedings or any other proceedings, and to perform tax, labor and social security obligations; (iv) to endorse negotiable instruments for purpose of collection or deposit in bank accounts held by the Company; (v) before the credit protection agencies; (vi) in the public or private bidding processes, including, but not limited to, perform record update, registration, submission of declarations, accreditation; and (vii) to receive summons, service of process, notification or writs, or further to represent the Company before any Court.

Paragraph 3 - It is prohibited to the representatives of the Company to perform

outorgadas por prazo indeterminado; e (b) das procurações outorgadas a instituições financeiras, que poderão ser estabelecidas pelo prazo do(s) respectivo(s) contrato(s) de financiamento.

Parágrafo 2 - Ressalvado o disposto neste Estatuto Social, a Companhia poderá ser representada por um único diretor ou um único procurador, nos demais atos que não impliquem assunção de obrigação ou exoneração de obrigações de terceiros, incluindo, mas não se limitando para: (i) na prática de atos de simples rotina administrativa, inclusive, mas não se limitando, aos praticados perante repartições públicas em geral, autarquias, associações, agências reguladoras, fundações, Ministério Público, empresas públicas, sociedade de economia mista, órgãos de proteção ao crédito, Juntas Comerciais, Justiça do Trabalho, INSS, FGTS e seus bancos arrecadadores; (ii) a atos perante as concessionárias, permissionárias e autorizadas de serviços públicos; (iii) para preservação de seus direitos em processos administrativos ou de qualquer natureza, e no cumprimento de suas obrigações fiscais, trabalhistas ou previdenciárias; (iv) no endosso de títulos para efeitos de cobrança ou depósito em contas bancárias da Companhia; (v) junto a órgãos de proteção ao crédito; (vi) em processos licitatórios públicos e privados, incluindo, mas não se limitando, a atualização cadastral, credenciamento, envio de declarações, habilitação; e (vii) para fins de recebimento de intimações, citações, notificações ou interpelações, ou, ainda, para representação da Companhia em qualquer juízo.

Parágrafo 3 - É vedado aos representantes da Companhia praticar atos estranhos ao

any acts strange to the corporate purpose, as well as to give guarantees, execute loan agreements and/or undertake obligations to the benefit or in favor of third parties without prior and express consent of the Board of Directors, being the acts performed in violation of this provision considered without effect in relation to the Company.

Article 24 - The Chief Executive Officer may dismiss any member of the Board of Executive Officers, and shall inform his/her decision and the reasons supporting it to the Board of Directors, and the dismissal shall be confirmed in the subsequent meeting of said body.

CHAPTER V

THE FISCAL COUNCIL

Article 25 - The Fiscal Council shall be composed of 3 effective members and an equal number of alternates, which may be elected and dismissed by the Shareholders' Meetings, with a unified term of office of 1 year, reelection being permitted.

Paragraph 1 - At least 1 of the members of the Fiscal Council shall be considered as a professional member according to the applicable legislation and regulations.

Paragraph 2 - The members of the Fiscal Council, effective and alternates, shall be invested in their respective offices upon signing the proper term of investiture, drawn up in the book of the minutes of the meetings of the Fiscal Council, which shall contemplate the arbitration clause established in article 35 herein as well as the attendance of the applicable legal and regulatory requirements.

objeto social, bem como prestar garantias, celebrar contratos de mútuo e/ou assumir obrigações em benefício ou em favor de terceiros sem o prévio e expresse consentimento do Conselho de Administração, sendo ineficazes em relação à Companhia os atos praticados em violação ao estabelecido neste dispositivo.

Artigo 24 - O Diretor-Presidente poderá afastar qualquer membro da Diretoria Executiva, devendo informar a sua decisão e os motivos que a fundamentam ao Conselho de Administração, devendo ser confirmada a demissão na próxima reunião do referido órgão.

CAPÍTULO V

DO CONSELHO FISCAL

Artigo 25 - O Conselho Fiscal será composto por 3 membros efetivos e igual número de suplentes, todos eleitos e destituíveis pela Assembleia Geral, com mandato unificado de 1 ano, sendo permitida a reeleição.

Parágrafo 1 - Ao menos 1 dos membros do Conselho Fiscal será considerado membro profissional de acordo com a legislação e regulamentação aplicável.

Parágrafo 2 - A posse dos membros do Conselho Fiscal, efetivos e suplentes, fica condicionada à assinatura de termo de posse, lavrado no livro de atas das reuniões do Conselho Fiscal que deve contemplar sua sujeição à cláusula compromissória referida no artigo 35 deste Estatuto Social, bem como ao atendimento dos requisitos legais e regulamentares aplicáveis.

Paragraph 3 - In the case of impediment of any effective member or vacancy of his/her position, the respective alternate shall assume the effective position until the election of a substitute by the Shareholders' Meetings.

Paragraph 4 - The global fees of the Fiscal Council members shall be fixed by the Annual Shareholders' Meetings.

Paragraph 5 – The Fiscal Council shall function permanently.

Paragraph 6 – The Fiscal Council shall have a Chairman who will be appointed by its members in the first ordinary meeting that takes place after the election of the members of the Fiscal Council.

Parágrafo 3 - No caso de impedimento de membro efetivo ou vacância do seu cargo, assumirá seu respectivo suplente até a eleição de seu substituto pela Assembleia Geral.

Parágrafo 4 - Os honorários globais dos membros do Conselho Fiscal serão fixados pela Assembleia Geral Ordinária.

Parágrafo 5 - O Conselho Fiscal terá funcionamento permanente.

Parágrafo 6 - O Conselho Fiscal terá um Presidente que será indicado por seus membros na primeira reunião ordinária que ocorrer após sua eleição.

CHAPTER VI

THE FISCAL YEAR

Article 26 - The fiscal year shall end on December 31st of each year, when the corresponding financial statements shall be prepared, noting that quarterly financial statements shall also be prepared, except in the last quarter of each year. The financial statements of the fiscal year shall, after opinion of the Board of Directors and Fiscal Council, be submitted to the Annual Shareholders' Meetings, together with a proposal for the allocation of the fiscal year result.

Paragraph 1 - The Company and its management members shall, at least once a year, hold a public meeting with analysts and any interested parties, to disclose information in respect of its economic-financial situation, projects and perspectives.

CAPÍTULO VI

DO EXERCÍCIO SOCIAL

Artigo 26 - O exercício social terminará em 31 de dezembro de cada ano, quando serão elaboradas as demonstrações financeiras do exercício, observado que serão também elaboradas demonstrações financeiras a cada trimestre, excetuado o último de cada ano. As demonstrações financeiras do exercício social serão, após manifestação dos Conselhos de Administração e Fiscal, submetidas à Assembleia Geral Ordinária, juntamente com proposta de destinação do resultado do exercício.

Parágrafo 1 - A Companhia e os seus membros da administração deverão, pelo menos uma vez ao ano, realizar reunião pública com analistas e quaisquer outros interessados, para divulgar informações quanto à sua situação econômico financeira, projetos e perspectivas.

Paragraph 2 - The net profit of the fiscal year shall be mandatorily allocated as follows:

(a) 5%, before any other allocation, to form the legal reserve, until it reaches 20% of the subscribed capital stock;

(b) a minimum of 25% of the net profit of the fiscal year, for payment of mandatory dividend, adjusted according to the terms of Article 202 of Brazilian Corporate Law;

(c) the remaining profit, except as otherwise resolved by the Shareholders' Meetings, shall be allocated to form the working capital reinforcement reserve, the total of which shall not exceed the amount of the subscribed capital stock; and

(d) in the event of loss in the year, the accrued reserves of profits, capital and legal may be used to absorb the remaining loss, being the legal reserve the last to be absorbed.

Paragraph 3 - By resolution of the Board of Directors, in accordance with these Bylaws, the mandatory dividend may be paid in advance, in the course of the fiscal year and until the Annual Shareholders' Meetings that decides on the respective amount; the amount of the advanced dividend (being it as a result of the current fiscal year or distributed in face of reserves) may be offset against the mandatory dividend of the fiscal year. The Annual Shareholders' Meetings shall decide on the payment of the existing mandatory dividend balance.

Article 27 - The Company may prepare the semiannual balance on June 30th of each year and may, by resolution of the Board of

Parágrafo 2 - O lucro líquido do exercício terá obrigatoriamente a seguinte destinação:

(a) 5%, antes de qualquer outra destinação, para a formação da reserva legal, até atingir 20% do capital social subscrito;

(b) mínimo de 25% do lucro líquido do exercício, para pagamento de dividendo obrigatório, ajustado nos termos do artigo 202 da Lei das S.A.;

(c) o lucro remanescente, ressalvada deliberação em contrário da Assembleia Geral, será destinado à formação de reserva de reforço de capital de giro, cujo total não poderá exceder o valor do capital social subscrito; e

(d) em caso de prejuízo no exercício, as reservas constituídas de lucros, de capital e legal poderão ser utilizadas para absorver o prejuízo remanescente, sendo a reserva legal a última a ser absorvida.

Parágrafo 3 - Por deliberação do Conselho de Administração, conforme disposto neste Estatuto Social, o dividendo obrigatório poderá ser pago antecipadamente, no curso do exercício e até a Assembleia Geral Ordinária que determinar o respectivo montante; o valor do dividendo antecipado (sendo como resultado do exercício atual ou distribuído contra reservas) poderá ser compensado com o do dividendo obrigatório do exercício. A Assembleia Geral Ordinária determinará o pagamento do saldo do dividendo obrigatório, se houver.

Artigo 27 - A Companhia poderá elaborar balanço semestral em 30 de junho de cada ano e poderá, por determinação do

Directors, prepare balances for shorter periods.

Paragraph 1 - The Board of Directors may declare interim and periodical dividends.

Paragraph 2 - The Board of Directors may declare interest in equity and allocate it to the payment of the minimum mandatory dividend.

Article 28 - The dividends, except as otherwise decided by the Shareholders' Meetings, shall be paid no later than 60 days counted as of the date of the decision on their distribution and, in any case, within the fiscal year.

Article 29 - In the fiscal years in which the minimum mandatory dividend is paid, the Shareholders' Meetings may allocate to the Management Bodies a profit sharing, with due regard to the limits of the law, and the Board of Directors shall define the respective distribution.

Article 30 - The declared dividends shall neither accrue interest nor be adjusted for inflation and, if they are not claimed within 3 years as of the date of the beginning of the respective payment, they shall become time-barred in favor of the Company.

CHAPTER VII

TRANSFER OF CONTROL

Article 31 - The direct or indirect disposal of control of the Company, whether through a single transaction or through a series of successive transactions, shall be contracted under the condition that the acquirer of control undertakes to carry out a tender offer,

Conselho de Administração, levantar balanços em períodos menores.

Parágrafo 1 - O Conselho de Administração poderá declarar dividendos intermediários ou intercalares.

Parágrafo 2 - O Conselho de Administração poderá declarar juros sobre o capital próprio e imputá-los ao pagamento do dividendo mínimo obrigatório.

Artigo 28 - Os dividendos, salvo deliberação em contrário da Assembleia Geral, serão pagos no prazo máximo de 60 dias contados da data da deliberação de sua distribuição e, em qualquer caso, dentro do exercício social.

Artigo 29 - Nos exercícios em que for pago o dividendo mínimo obrigatório, a Assembleia Geral poderá atribuir aos Órgãos da Administração participação nos lucros, respeitados os limites da lei, cabendo ao Conselho de Administração definir a respectiva distribuição.

Artigo 30 - Os dividendos declarados não renderão juros nem serão corrigidos monetariamente e, se não forem reclamados no prazo de 3 anos, contados do início do seu pagamento, prescreverão em favor da Companhia.

CAPÍTULO VII

ALIENAÇÃO DE CONTROLE

Artigo 31 – A alienação direta ou indireta de controle da Companhia, tanto por meio de uma única operação, como por meio de operações sucessivas, deverá ser contratada sob a condição de que o adquirente do controle se obrigue a realizar

for the shares issued by the Company held by the other shareholders, subject to the conditions and terms set forth by the applicable legislation and the rules of Novo Mercado, in order to ensure all shareholders an equal treatment as that of the selling shareholder.

Sole Paragraph - At the time of a transfer of controlling interest, the management bodies of the Company shall declare compliance with laws and regulations and the equal and fair treatment to each shareholder from the acquirer under the conditions of the transaction.

CHAPTER VIII

ARBITRATION

Article 32 – The Company, the shareholders, the management members and the members of the Fiscal Counsel, effective and alternates, if any, undertake to settle, by arbitration before the Market Arbitration Chamber, according to Novo Mercado Rules, any controversy that may arise between them, related to or arising from, their position of issuer, shareholders, management members and members of the Fiscal Council, specially from the effects of the provisions of Federal Law 6,385/76, Brazilian Corporate Law, these Bylaws, the amended rules of the Brazilian National Monetary Council, the Brazilian Central Bank and by CVM, as well as in the applicable rules for the capital market in general, besides those set forth in the Novo Mercado Rules, other regulations from B3, and of the Novo Mercado Participation Agreement.

oferta pública de aquisição de ações, tendo por objeto as ações de emissão da Companhia de titularidade dos demais acionistas, observando as condições e os prazos previstos na legislação e na regulamentação em vigor e no Regulamento do Novo Mercado, de forma a assegurar-lhes tratamento igualitário àquele dado ao alienante.

Parágrafo Único - No momento da transferência do controle acionário, a administração da Companhia declarará o cumprimento das leis e regulamentos e o tratamento igualitário e justo do adquirente a cada acionista, nas condições da transação.

CAPÍTULO VIII

JUÍZO ARBITRAL

Artigo 32 – A Companhia, seus acionistas, membros da administração e os membros do Conselho Fiscal, efetivos e suplentes, se houver, obrigam-se a resolver, por meio de arbitragem, perante a Câmara de Arbitragem do Mercado, na forma de seu Regulamento, qualquer controvérsia que possa surgir entre eles, relacionada com ou oriunda da sua condição de emissor, acionistas, membros da administração e membros do Conselho Fiscal, em especial, decorrentes das disposições contidas na Lei 6.385/76, na Lei das S.A., no Estatuto Social da Companhia, nas normas editadas pelo Conselho Monetário Nacional, pelo Banco Central do Brasil e pela Comissão de Valores Mobiliários, bem como nas demais normas aplicáveis ao funcionamento do mercado de capitais em geral, além daquelas constantes do Regulamento do Novo Mercado, dos demais regulamentos da B3 e do Contrato de Participação no Novo Mercado.

Sole Paragraph - The Jurisdiction of the City of Campinas is elected for any precautionary or urgent measures that may be necessary until the Arbitration proceed has been established.

Parágrafo Único - Fica eleito o Foro da Comarca de Campinas para qualquer medida cautelar ou de urgência que se fizer necessária enquanto não for instaurado o Tribunal Arbitral.

CHAPTER IX

CAPÍTULO IX

WITHDRAWAL, DISSOLUTION AND WINDING UP

RETIRADA, DISSOLUÇÃO E LIQUIDAÇÃO

Article 33 – The withdrawal right can be exercised pursuant to the law, being the withdrawing shareholder reimbursed by the equity value of its shares, calculated on the date of the withdrawal request.

Artigo 33 - O exercício do direito de retirada se dará nos termos da lei, sendo o acionista retirante reembolsado pelo valor patrimonial das ações que detiver, calculado na data de solicitação de sua retirada.

Article 34 - The Company shall be winded up in the events provided in the law, and the Board of Directors shall decide on how the liquidation will take place and appoint the liquidator.

Artigo 34 - A Companhia se dissolverá nos casos previstos em lei, competindo ao Conselho de Administração determinar o modo de liquidação e nomear o liquidante.

Article 35 - The monetary values referred to the Articles herein shall be restated in January of each year, and shall be adjusted at the beginning of each fiscal year, based on the IPCA variation announced by Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística - IBGE of the previous corporate year; and in the absence thereof, by another index published by the same Foundation reflecting the same loss of purchasing power of the national currency that occurred in the period.

Artigo 35 - Os valores monetários referidos nos Artigos deste Estatuto Social deverão ser atualizados de cada ano, e serão corrigidos no início de cada exercício social, com base na variação do IPCA divulgada pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística - IBGE ocorrida no exercício anterior; e, na falta deste, por outro índice publicado pela mesma Fundação que reflita a perda do poder de compra da moeda nacional ocorrida no período.