



CPFL ENERGIA S.A.

Company Registry (NIRE): 35.300.186.133
Corporate Taxpayer ID (CNPJ/MF):
02.429.144/0001-93

CPFL ENERGIA S.A.

NIRE 35.300.186.133
CNPJ/MF nº 02.429.144/0001-93

**MINUTES OF THE 515th MEETING OF THE
BOARD OF DIRECTORS HELD ON MARCH 21st,
2024.**

1. DATE, TIME, AND PLACE: On March 21st, 2024, at 09:00 a.m., at Rua Gustavo Armbrust, 36, 10th floor, Nova Campinas, ZIP code 13025-106, in the city of Campinas, State of São Paulo.

2. CALL NOTICE: The meeting was called pursuant to Paragraph 1st, Article 18 of the Bylaws of CPFL Energia.

3. ATTENDANCE: All the members of the Board of Directors ("BoD"), according to Paragraph 7th, Article 18 of the Bylaws.

4. PRESIDING BOARD: President – Daobiao Chen and Secretary – Raphael Martins Bombonato.

**5. MATTERS DISCUSSED AND
RESOLUTIONS TAKEN BY UNANIMOUS VOTE:**

The reading of the Agenda was waived as all those present were aware of its content. The Directors also resolved that these minutes will be drawn up in summary form, with the right to submit opinions and divergences, which will be filed at the Company's headquarters with disclosure approval, and with the publication of these minutes without the signatures of the directors and the suppression of strategic and/or confidential information.

After examining and discussing the items on the Agenda, the Directors, unanimously resolved as follows:

(I) To take cognizance, in terms of reference number 2024034-Apr, of the management highlights and material facts occurred since the last Ordinary Meeting of the Board of Directors to this date, as reported by the Chief Executive Officer.

**ATA DA 515^a REUNIÃO DO CONSELHO DE
ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 21 DE
MARÇO DE 2024.**

1. DATA, HORA E LOCAL: Aos 21 dias do mês de março de 2024, às 09h, na Rua Gustavo Armbrust, 36, 10º andar, Nova Campinas, CEP 13025-106, na Cidade de Campinas, Estado de São Paulo.

2. CONVOCAÇÃO: Convocada na forma do Parágrafo 1º, do Artigo 18, do Estatuto Social da CPFL Energia.

3. PRESENCAS: A totalidade dos membros do Conselho de Administração ("CA"), na forma do Parágrafo 7º, do Artigo 18, do Estatuto Social.

4. MESA: Presidente – Daobiao Chen e o Secretário – Raphael Martins Bombonato.

**5. ASSUNTOS TRATADOS E
DELIBERAÇÕES TOMADAS POR UNANIMIDADE
DE VOTOS:**

Dispensada a leitura da Ordem do Dia, por ser de conhecimento de todos os presentes. Foi deliberado que a ata desta reunião será lavrada na forma de sumário, facultado o direito de apresentação de manifestações e dissidências, que ficarão arquivadas na sede da Companhia e aprovada sua publicação, com a omissão das assinaturas dos conselheiros e a supressão de informações estratégicas e/ou confidenciais.

Examinadas e debatidas as matérias constantes da Ordem do Dia, foram tomadas as deliberações a seguir pelo Conselho por unanimidade de votos:

(I) Tomou conhecimento, nos termos do número de referência 2024034-Apr, dos destaques gerenciais e dos assuntos relevantes ocorridos desde a última Reunião Ordinária do Conselho de Administração até a presente data, reportados pelo Diretor Presidente.



(II) To take cognizance, in terms of reference number 2024008-Gov, of the monthly report of the matters evaluated by the Advisory Committees of the Company's Board of Directors.

(II) Tomou conhecimento, nos termos do número de referência 2024008-Gov, do relatório mensal das matérias avaliadas pelos Comitês de Assessoramento ao Conselho de Administração da Companhia.

(III) To submit, in terms of reference number 2024006-Gov, to the Annual and Extraordinary General Meeting ("AGM") of the Company, the Management's proposal of the Overall Compensation from May 2024 to April 2025, as the first table below, as well as the Re-ratification of Compensation from May 2023 to April 2024, as the second table below, as previously examined by the People Committee, as follows:

(III) Submeteu, nos termos do número de referência 2024006-Gov, à Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária ("AGOE") da Companhia a proposta da Administração sobre a Remuneração Global de maio de 2024 a abril de 2025, conforme primeira tabela abaixo, bem como a Rerratificação da Remuneração de maio de 2023 a abril de 2024, conforme segunda tabela abaixo, de acordo com o que foi previamente analisado pelo Comitê de Pessoas, como se segue:

Empresa Company	Remuneração Global de maio de 2024 a abril de 2025 (valor bruto) Overall Compensation from May 2024 to April 2025 (gross value)		
CPFL Energia	Conselho de Administração (remuneração fixa) Board of Directors (fixed compensation)	Diretoria Executiva (remuneração fixa e variável) Board of Executive Officers (fixed and variable compensation)	Conselho Fiscal (remuneração fixa) Fiscal Council (fixed compensation)
	R\$ 1.056.565,22	R\$ 31.292.963,13	R\$ 456.331,65
	Total da Administração da empresa Company's Management Total		-
	R\$ 32.349.528,35		-

Between May 2023 and January 2024, the values were adjusted considering the effective IPCA (Consumer Price Index). As for the period from February to April 2024, the amounts were adjusted considering the IPCA estimated by the Company, which shall be adjusted before the AGM to reflect the effective IPCA for the period mentioned.

Para o período entre maio de 2023 e janeiro de 2024, os valores foram atualizados considerando o IPCA (Índice de Preços ao Consumidor) real. Já para o período de fevereiro a abril de 2024, os valores foram atualizados considerando o IPCA estimado pela Companhia, que deverá ser ajustado antes da AGOE para refletir o IPCA real para o período mencionado acima.

Empresa Company	Rerratificação da Remuneração de maio de 2023 a abril de 2024 Re-ratification of Compensation from May 2023 to April 2024			
CPFL Energia	Diretoria Executiva Board of Executive Officers			
	Montante aprovado Amount approved	Montante variante Variable amount	Montante rerratificado Re-ratified amount	Variação % Variation %
	R\$ 29.861.254,12	R\$ 2.473.539,23	R\$ 32.334.793,35	8,3

(III.1) To recommend a favorable vote to its representatives in the competent deliberative bodies of its subsidiaries and affiliated companies to

(III.1) Recomendou o voto favorável aos seus representantes nos órgãos deliberativos competentes das suas empresas subsidiárias e



approve the Overall Compensation from May 2024 to April 2025, as per the first table below, as well as the Re-ratification of the Compensation from May 2023 to April 2024, as per the second table below, as applicable, as follows:

afiliadas, para aprovar a Remuneração Global de maio de 2024 a abril de 2025, conforme primeira tabela abaixo, bem como a Rerratificação da Remuneração de maio de 2023 a abril de 2024, de acordo com a segunda tabela abaixo, conforme aplicável:

Remuneração Global de maio 2024 a abril 2025 (valor bruto) Overall Compensation from May 2024 to April 2025 (gross value)	
Empresas Companies	Companhia Paulista de força e Luz ("CPFL Paulista"), Companhia Piratininga de Força e Luz ("CPFL Piratininga"), Companhia Jaguari de Energia ("CPFL Santa Cruz"), RGE Sul Distribuidora de Energia S.A. ("RGE"), CPFL Comercialização Brasil S.A. ("CPFL Brasil"), CPFL Energias Renováveis S.A. ("CPFL Renováveis"), CPFL Geração de Energia S.A. ("CPFL Geração"), Paulista Lajeado Energia S.A. ("Paulista Lajeado"), CPFL Serviços, Equipamentos, Indústria e Comércio S.A. ("CPFL Serviços"), CPFL Atende Centro de Contatos e Atendimento Ltda. ("CPFL Atende") CPFL Total Serviços Administrativos S.A. ("CPFL Total"), Alesta Sociedade de Crédito Direto S.A. ("Alesta"), NECT Serviços Administrativos de Infraestrutura Ltda. ("CPFL Infra"), NECT Serviços Administrativos de Recursos Humanos Ltda. ("CPFL Pessoas"), NECT Serviços Administrativos de Suprimentos e Logística Ltda. ("CPFL Supre"), NECT Serviços Administrativos Financeiros Ltda. ("CPFL Finanças"), Companhia Estadual de Transmissão de Energia Elétrica ("CEEE-T"), Energética Barra Grande S.A. ("BAESA"), Companhia Energética Rio das Antas ("Ceran"), Campos Novos Energia S.A. ("Enercan"), Centrais Elétricas da Paraíba S.A. (EPASA), Foz do Chapecó Energia S.A. ("Foz do Chapecó"), Transmissora de Energia Sul Brasil S.A. ("TESB").
Conselho de Administração Board of Directors	R\$ 907.200,40
Diretoria Executiva Board of Executive Officers	R\$ 69.661.377,14
Conselho Fiscal Fiscal Council	R\$ 48.660,65
Total	R\$ 70.617.238,18

The values described above refer to the sum of the compensations applicable to the companies listed, according to the material filed at the Company's headquarters, and for other CPFL Group companies that are not mentioned, the compensation value to be considered is zero reais.

Os valores descritos acima referem-se à somatória das remunerações aplicáveis às empresas listadas, de acordo com o material arquivado na sede da Companhia, e, para outras empresas do Grupo CPFL não mencionadas, o valor de remuneração a ser considerado é zero reais.



The values were adjusted for the period between May 2023 and January 2024, considering the effective IPCA. As for the period from February to April 2024, the amounts were adjusted considering the IPCA estimated by the Company, which shall be adjusted before the final approval to reflect the effective IPCA for the abovementioned period.

Para o período entre maio de 2023 e janeiro de 2024, os valores foram atualizados considerando o IPCA real. Já para o período de fevereiro a abril de 2024, os valores foram atualizados considerando o IPCA estimado, que deverá ser ajustado antes da aprovação final para refletir o IPCA real para o período mencionado acima.

Empresas Companies	Rerratificação da Remuneração de maio 2023 a abril 2024 Re-ratification of Compensation from May 2023 to April 2024			
	Diretoria Executiva Board of Executive Officers			
	Montante aprovado Amount approved	Montante variante Variable amount	Montante rerratificado Re-ratified amount	Variação % Variation %
CPFL Paulista	R\$ 9.294.636,07	R\$ 746.963,15	R\$ 10.041.599,22	8,0
CPFL Brasil	R\$ 3.125.308,58	R\$ 841.696,80	R\$ 3.967.005,38	26,9
CPFL Serviços	R\$ 2.758.851,82	R\$ 82.267,01	R\$ 2.841.118,83	3,0
CPFL Atende	R\$ 77.868,17	R\$ 121.424,84	R\$ 199.293,01	155,9
CPFL Total	R\$ 75.036,26	R\$ 25.707,84	R\$ 100.744,10	34,3
CPFL Infra	R\$ 501.126,79	R\$ 321.573,75	R\$ 822.700,54	64,2
Alesta	-	R\$ 2.013.782,04	R\$ 2.013.782,04	100
Baesa	R\$ 440.909,20	R\$ 19.775,31	R\$ 460.684,51	4,5
Ceran	R\$ 471.078,11	R\$ 10.275,39	R\$ 481.353,50	2,2
Enercan	R\$ 440.906,93	R\$ 14.844,52	R\$ 455.751,45	3,4
Epasa	R\$ 5.448.059,40	R\$ 214.817,18	R\$ 5.662.876,58	3,9
Foz do Chapecó	R\$ 1.563.247,73	R\$ 2.297,55	R\$ 1.565.545,28	0,1
Empresa Company	Conselho de Administração Board of Directors			
	Montante aprovado Amount approved	Montante variante Variable amount	Montante rerratificado Re-ratified amount	Variação % Variation %
	Montante aprovado Amount approved	Montante variante Variable amount	Montante rerratificado Re-ratified amount	Variação % Variation %
CPFL Paulista	R\$ 127.290,67	R\$ 299,69	R\$ 127.590,36	0,2

Once the items (I), (II) and (III) above were concluded, the Executive Officers of the Company were invited to join the meeting.

Uma vez concluídos os itens (I), (II) e (III) acima, foram convidados a participar da reunião os Diretores Executivos da Companhia.

(IV) To submit, in terms of reference number 2024078-E, to the AGM of the Company the proposal of amendment and consolidation of CPFL Energia's Bylaws which shall become effective with the wording according to the document filed in the Company's headquarters.

(IV) Submeteu, nos termos do número de referência 2024078-E, à AGOE da Companhia a proposta de alteração e consolidação do Estatuto Social da CPFL Energia, que passará a vigorar com a redação conforme documento arquivado na sede da Companhia.



(V) To recommend, in terms of reference number 2024079-C, the favorable vote to its representatives on the deliberative bodies of CPFL Energia's subsidiaries, whose shares/quotas are wholly owned directly or indirectly by CPFL Energia, to approve the amendment to the respective Bylaws/Articles of Association, following the material filed in the Company's headquarters.

(VI) To take cognizance, in terms of reference number 2024007-Gov, of Mr. Marcelo Amaral Moraes' resignation from the position of independent member of the Board of Directors of CPFL Energia, effect as from April 25th, 2024, and the proposal to elect a new member for such position to fulfill the remaining term of office, as well as the appointment of members to the Fiscal Council, to be submitted to the AGM of the Company, to be held on April 26th, 2024; and

(VI.1) to approve the appointment of members proposed by the Chief Executive Officer of CPFL Energia, to be elected to the Board of Directors, Board of Executive Officers, and Fiscal Council of CPFL Energia's subsidiaries, as well as **to recommend a favorable vote** to its representatives in the competent deliberative bodies of these subsidiaries, to accomplish the mentioned election, according to the material filed at the Company's headquarters.

(VII) To manifest in favor, in terms of reference number 2024009-Gov, of the adherence to the independence criteria for the Independent Director, to comply with Novo Mercado Regulation and CVM Resolution No. 80, as well as their adherence to the requirements established in the "Appointment Policy for Board of Director ("BoD"), Board of Executive Officers ("BoE") and Advisory Committees ("Committees") members" of the Company. Mr. Antonio Kandir abstained from voting on his adherence as an independent member.

(VIII) To approve, in terms of reference number 2024011-Gov, according to Articles 124 and 132 of Federal Law 6,404/76 and to Article 17, item "f" of the Bylaws, the publication of call notice to the AGM of the Company, to be held on April 26th, 2024.

(V) Recomendou, nos termos do número de referência 2024079-C, o voto favorável aos seus representantes nos órgãos deliberativos das subsidiárias da CPFL Energia, cujas ações/quotas são integralmente detidas direta ou indiretamente pela CPFL Energia, para aprovação da alteração dos respectivos Estatutos/Contratos Sociais, conforme material arquivado na sede da Companhia.

(VI) Tomou conhecimento, nos termos do número de referência 2024007-Gov, da renúncia do **Sr. Marcelo Amaral Moraes** ao cargo de membro independente do Conselho de Administração da CPFL Energia, com efeitos a partir de 25 de abril de 2024, e da proposta de eleição de novo membro para o referido cargo para cumprir o prazo remanescente de seu mandato, bem como da indicação de membros para o Conselho Fiscal, a ser submetida à AGOE da Companhia, a ser realizada em 26 de abril de 2024; e

(VI.1) aprovou a indicação de membros indicados pelo Diretor Presidente da CPFL Energia, para serem eleitos para o Conselho de Administração, Diretoria Executiva e Conselho Fiscal das subsidiárias da CPFL Energia, bem como **recomendou o voto favorável** aos seus representantes nos órgãos deliberativos competentes dessas subsidiárias, para a realização da referida eleição, conforme material arquivado na sede da Companhia.

(VII) Manifestou-se a favor, nos termos do número de referência 2024009-Gov, do enquadramento aos critérios de independência para Conselheiro Independente, de forma a atender ao Regulamento do Novo Mercado e à Deliberação CVM nº 80, bem como à aderência dos mesmos aos critérios estabelecidos na "Política de Nomeação de Membros do Conselho de Administração ("CA"), da Diretoria Executiva ("DE") e dos Comitês de Assessoramento ("Comitês")" da Companhia. O Sr. Antonio Kandir se absteve de votar referente ao seu enquadramento como membro independente.

(VIII) Aprovou, nos termos do número de referência 2024011-Gov, nos termos dos artigos 124 e 132 da Lei Federal nº 6.404/76 e do artigo 17, alínea "f" do Estatuto Social, a publicação de edital



de convocação para a AGOE da Companhia, a serem realizadas em 26 de abril de 2024.

(IX) To recommend the vote and/or to manifest in favor, in terms of Reference Number 2024068-C, as applicable, to its representatives on the deliberative bodies of CPFL Paulista, CPFL Piratininga, CPFL Santa Cruz and RGE, jointly referred to as "Distributors", about the participation in the Mechanisms for Compensation of Surpluses and Deficits of New Energy "A-0" ("MCSDEN A-0") of April 2024, as well as the amounts that will be declared to the Electricity Trading Chamber ("CCEE"), in accordance with current law, guaranteeing the supply of 100% of their consumer markets, minimizing the risk of over and under contracting and ensuring the rule of maximum effort.

(X) To recommend, in terms of reference number 2024077-Gr, the favorable vote to its representatives in deliberative bodies of Centrais Elétricas da Paraíba S.A. ("EPASA"), to approve and authorize its representatives to take all measures according to the documents filed at the Company's headquarters.

(XI) To analyze, in terms of reference number 2024071-C, together with the Fiscal Council and Audit Committee Members, the Consolidated Financial Statements, regarding the fiscal year ended on December 31st, 2023, audited by PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes ("PWC"), as well as the proposal of the allocation of the fiscal year result, as described below, declaring their agreeance to submit the documents to the approval of the AGM:

Allocation of Result (R\$)	
Fiscal Year Result	5.527.100.601,29
Time-Barred Dividends	6.491.280,25
Reversal of Comprehensive Result	26.611.988,99
Tax Incentives	-
Realization of Reserve for Realizable Profits	207.652.332,83
Other	-

(IX) Recomendou o voto e/ou se manifestou a favor, nos termos do número de referência 2024068-C, conforme aplicável, aos seus representantes nos órgãos deliberativos da CPFL Paulista, CPFL Piratininga, CPFL Santa Cruz e RGE, em conjunto denominadas como "Distribuidoras", a respeito da participação nos Mecanismos de Compensação de Sobras e Déficits de Energia Nova "A-0" ("MCSDEN A-0"), de abril de 2024, bem como os montantes de energia a serem declarados à Câmara de Comercialização de Energia Elétrica ("CCEE"), em conformidade com a legislação vigente, garantindo o atendimento de 100% de seus mercados consumidores, minimizando o risco de sobre e subcontratação e garantindo o atendimento do princípio do máximo esforço.

(X) Recomendou, nos termos do número de referência 2024077-Gr, o voto favorável aos seus representantes nos órgãos deliberativos da Centrais Elétricas da Paraíba S.A. ("EPASA") para aprovar e autorizar seus representantes a tomarem todas as medidas de acordo com os documentos arquivados na sede da Companhia.

(XI) Examinaram, nos termos do número de referência 2024071-C, juntamente aos membros do Conselho Fiscal e do Comitê de Auditoria, as Demonstrações Financeiras Consolidadas, relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023, auditadas pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes ("PWC"), bem como a proposta de destinação do resultado do referido exercício, conforme descrito abaixo, manifestando-se favoravelmente ao seu encaminhamento para deliberação da AGOE:

Destinação do Resultado (R\$)	
Resultado do Exercício	5.527.100.601,29
Dividendos Prescritos	6.491.280,25
Reversão do Resultado Abrangente	26.611.988,99
Incentivos Fiscais	-
Realização de Reserva de Lucros a Realizar	207.652.332,83
Outros	-



Allocation of Fiscal Year's Result	5.767.856.203,36	Resultado do Exercício a ser Destinado	5.767.856.203,36
Legal Reserve	166.949.489,41	Reserva Legal	166.949.489,41
Interim / Periodical Dividends of Profit Reserve (Does not include results to be allocated for the period) Approval Date of Interim / Periodical Dividends of Profit Reserve	902.627.837,13 August 10, 2023	Dividendos Intermediários / Intercalares da Reserva de Lucros (Não compõe resultado a destinar do período) Data de Aprovação dos Dividendos da Reserva de Lucros	902.627.837,13 10 de agosto de 2023
Mandatory Minimum Dividends	437.409.940,84	Dividendo Mínimo Obrigatório	437.409.940,84
Value Paid per Share (if applicable)	0,379612285	Valor Pago por Ação (Se aplicável)	0,379612285
To be allocated at		Destinados à	
Reserve for realizable profits	728.097.759,26	Reserva de Lucros a Realizar	728.097.759,26
Statutory Profit Reserve Name of the Statutory Profit Reserve	1.699.527.194,84 Working Capital Reinforcement Reserve	Reserva de Lucros Estatutária Nomenclatura da Reserva de Lucros Estatutária	1.699.527.194,84 Reserva de Reforço de Capital de Giro
Proposed Additional Dividend	2.735.871.819,01	Dividendo Adicional Proposto	2.735.871.819,01
Value Paid per Share (if applicable)	2,374364311	Valor Pago por Ação (Se aplicável)	2,374364311

(XI.1) To take cognizance regarding the Subsidiary and Affiliated Companies' Financial Statements of the fiscal year of 2023, and **to recommend** a favorable vote to its representatives in the competent deliberative bodies of those companies for approval of such individual and/or consolidated Financial Statements, as applicable, and related documents, as well as the allocation of the fiscal year result limited to the amounts described in the document "*Planilha de Destinações 2024*" filed at Company's headquarters.

(XI.2) To recommend the favorable vote to its representatives in the competent deliberative bodies of its Subsidiary and Affiliated Companies to approve the additional allocation to: (XI.2.1) Revert the Surplus of Legal Reserve to a Profit Reserve; and/or (XI.2.2) Declare Additional Dividend from the Profit Reserve; and/or (XI.2.3) Capital Increase; and/or (XI.2.4) Capital Reduction; and/or (XI.2.5) Declare Interim and/or Periodical Dividend, limited to the amounts described in the document "*Planilha de Destinações 2024*" filed at Company's headquarters.

(XII) To recommend, in terms of reference number 2024069-C the favorable vote to its representatives in deliberative bodies of CPFL Santa Cruz and RGE, of the execution of an

(XI.1) Tomou conhecimento acerca das demonstrações financeiras de suas Subsidiárias e Afiliadas referentes ao exercício social de 2023, e **recomendou** o voto favorável aos seus representantes nos órgãos deliberativos competentes de tais sociedades para aprovação das respectivas Demonstrações Financeiras individuais e/ou consolidadas, conforme aplicável, e documentos relacionados, bem como a destinação dos respectivos resultados, no limite dos valores descritos no documento "*Planilha de Destinações 2024*" arquivada na sede da Companhia.

(XI.2) Recomendou o voto favorável aos seus representantes nos órgãos deliberativos competentes de suas Subsidiárias e Afiliadas, para aprovar: (XI.2.1) Reverter Excedente de Reserva Legal para Reserva de Lucros; e/ou (XI.2.2) Declarar Dividendo Adicional contra Reserva de Lucros; e/ou (XI.2.3) Aumento de Capital Social; e/ou (XI.2.4) Redução de Capital Social; e/ou (XI.2.5) Declarar Dividendo Intercalar e/ou Intermediário, no limite dos valores descritos no documento "*Planilha de Destinações 2024*" arquivado na sede da Companhia.

(XII) Recomendou, nos termos do número de referência 2024069-C, o voto favorável aos seus representantes nos órgãos deliberativos da CPFL Santa Cruz e RGE, a celebração de Contrato de



Infrastructure Sharing Agreement according to the terms and conditions described in the material filed at the Company's headquarters.

The following items were presented: **(a)** Status of Distribution Business (reference number 2024036-Apr) **(b)** Galaxy 2.0 Project (reference number 2024031-Apr) **(c)** Monthly Results (February/2024) (reference number 2024033-Apr) **(d)** Safety Report (reference number 2024035-Apr); **(e)** Business Development Follow Up (reference number 2024037-Apr); **(f)** Pipeline (reference number 2024030-Apr).

By the end of the meeting, independent and external Board of Directors members remained for the final remarks.

6. CLOSURE: With no business to be further discussed, the meeting was closed, and these minutes were drawn up, read, approved, and signed by all present members and the secretary. Mr. Daobiao Chen (President), Mrs. Yanli Liu, Mr. Yuehui Pan, Mr. Gustavo Estrella, Mr. Antonio Kandir, Mr. Marcelo Amaral Moraes, Mr. Yumeng Zhao and Mr. Raphael Martins Bombonato. (Secretary).

For legal implications, the Portuguese version shall prevail.

These minutes are copy of the original minutes drawn up in the Board of Directors' Meetings Book, being the publication and register of these minutes authorized in the form of an extract, with the omission of the signatures of the Directors and the suppression of strategic and/or confidential information.

Campinas, March 21st, 2024.

Daobiao Chen
(President/Presidente)

Compartilhamento de Infraestrutura conforme termos e condições descritos no material arquivado na sede da Companhia.

Foram realizadas as seguintes apresentações: **(a)** Status dos negócios de Distribuição (número de referência 2024036-Apr) **(b)** Projeto Galaxy 2.0 (número de referência 2024031-Apr) **(c)** Resultados Mensais (fevereiro/2024) (número de referência 2024033-Apr); **(d)** Relatório de Segurança (número de referência 2024035-Apr); **(e)** Acompanhamento do Desenvolvimento de Negócios (número de referência 2024037-Apr); **(f)** Pipeline (número de referência 2024030-Apr).

Ao final da reunião, membros independentes e externos do Conselho de Administração permaneceram para as considerações finais.

6. ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, encerrou-se a reunião, da qual se lavrou a presente ata que foi lida, aprovada e assinada por todos os membros presentes e pelo Secretário. Sr. Daobiao Chen (Presidente da Mesa), Sra. Yanli Liu, Sr. Yuehui Pan, Sr. Gustavo Estrella, Sr. Antonio Kandir, Sr. Marcelo Amaral Moraes, Sr. Yumeng Zhao e Sr. Raphael Martins Bombonato. (Secretário).

Para efeitos legais, a versão em português deverá prevalecer.

A presente Ata é cópia da Ata lavrada em livro próprio de atas de Reunião de Conselho de Administração, sendo autorizada a publicação e o registro desta ata na forma de extrato, com omissão de assinaturas dos Conselheiros e supressão de informações estratégicas e/ou confidenciais.

Campinas, 21 de março de 2024.

Raphael Martins Bombonato
(Secretary/Secretário)