

**MINUTES OF THE 565th MEETING OF THE
BOARD OF DIRECTORS**

**ATA DA 565^a REUNIÃO DO CONSELHO DE
ADMINISTRAÇÃO**

DATE, TIME, AND PLACE

DATA, HORA E LOCAL

On March 25th, 2026, at 08:30 a.m., simultaneously by videoconference, at Rua Gustavo Armbrust, 36, 10th floor, Nova Campinas, in the City of Campinas, State of São Paulo, ZIP Code 13025-106.

Em 25 de março de 2026, às 08h30min, com realização simultânea por videoconferência, na Rua Gustavo Armbrust, 36, 10^o andar, Nova Campinas, na Cidade de Campinas, Estado de São Paulo, CEP 13025-106.

CALL NOTICE

CONVOCAÇÃO

Convened ordinarily, in accordance with the Bylaws.

Convocada ordinariamente, nos termos do Estatuto Social.

ATTENDANCE

PRESENCAS

The totality of the members of the Board of Directors.

Participaram a totalidade dos membros do Conselho de Administração.

BOARD

MESA

President: Peng Sun
Secretary: Raphael Martins Bombonato

Presidente: Peng Sun
Secretário: Raphael Martins Bombonato

MATTERS DISCUSSED

ASSUNTOS TRATADOS

The meeting of the Board of Directors began with a comprehensive report presenting the status and progress of the actions and requests previously resolved by the Board members during the last meetings, including updates on the implementation and execution of the respective measures.

A reunião do Conselho de Administração foi iniciada, sendo apresentado um reporte abrangente sobre o andamento e progresso das providências e solicitações realizadas pelos membros do Conselho nas últimas reuniões, incluindo atualizações sobre a implementação e execução das respectivas medidas.

Based on the documents and presentations made, the matters were discussed as follows:

Com base nos documentos e apresentações realizadas foram tratados os assuntos conforme segue:

(1) Initial Considerations from the CEO

(1) Considerações Iniciais do CEO

The attending members took cognizance of the management highlights and material facts that occurred since the last Ordinary Meeting of the Board of Directors to this date, as reported by the Chief Executive Officer.
(Reference Number: 2026054-Apr)

Os membros presentes tomaram conhecimento dos destaques gerenciais e dos assuntos relevantes ocorridos desde a última Reunião Ordinária do Conselho de Administração até a presente data, reportados pelo Diretor Presidente.
(Número de Referência: 2026054-Apr)

(2) Committee Report

The attending members took cognizance of the monthly report on the matters evaluated by the Strategy, Growth, Innovation and ESG Committee, People Committee, Audit Committee and Finance and Risk Management Committee, according to its Internal Regulation.

(Reference Number: 2026055-Apr)

(2) Reporte dos Comitês

Os membros presentes tomaram conhecimento do relatório mensal das matérias avaliadas pelo Comitê de Estratégia, Crescimento, Inovação e ESG, Comitê de Pessoas, Comitê de Auditoria e Comitê de Finanças e Gestão de Riscos, conforme seu Regimento Interno.

(Número de Referência: 2026055-Apr)

(3) Deliberative Matters

The members, unanimously, resolved:

(3) Matérias Deliberativas

Os membros, por unanimidade, resolveram:

(3.1) To deliberate in favor of the amendments to the duties of the Executive Officers members and designation of the Vice Presidencies, in accordance to the document “Duties of CPFL Energia S.A. Executive Officers”, as well as **To Submit to the Annual and Extraordinary General Meeting** the proposal to amend and consolidate CPFL Energia’s Bylaws, according to the material filed at the Company’s headquarters. The document “Duties of CPFL Energia S.A. Executive Officers” herein approved will come into force upon the approval of the amendment to the Bylaws.

(Reference Number: 2026008-Gov)

(3.1) Deliberar a favor das alterações às funções dos membros da Diretoria Executiva e da designação das Vice-Presidências, de acordo com o documento “Funções dos Diretores Executivos da CPFL Energia S.A. bem como **Submeter à Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária**, a proposta de alteração e consolidação do Estatuto Social da CPFL Energia, de acordo com a documentação arquivada na sede da Companhia. O documento “Funções dos Diretores Executivos da CPFL Energia S.A.”, aqui aprovado, entrará em vigor após a aprovação da alteração do Estatuto Social.

(Número de Referência: 2026008-Gov)

(3.2) To submit to the Annual and Extraordinary General Meeting, the Management’s proposal of Overall Compensation from May 2026 to April 2027, as described below:

(3.2) Submeter em Assembleia Anual Geral Ordinária e Extraordinária, a proposta da Administração referente a Remuneração Global do período de maio de 2026 a abril de 2027:

Remuneração Global – (maio/2026 a abril/2027 (valores brutos) Overall Compensation (May 2025 to April 2026 (gross values)
Conselho de Administração/ Board of Directors (Remuneração fixa/ fixed compensation) De até/ Up to R\$ 1.206.720,00
Diretoria Executiva/ Board of Executive Officers (Remuneração Fixa e Variável/ fixed and variable compensation) De até/ Up to R\$ 36.586.481,16
Conselho Fiscal/ Fiscal Council (Remuneração Fixa/ fixed compensation) De até/ Up to R\$ 499.789,01
Total De até/ Up to R\$ 38.292.990,17

(3.2.1) To deliberate in favor of the Overall Compensation from May 2026 to April 2027 for its Subsidiaries and Affiliated Companies, as well as, regarding the submission to their respective competent deliberative bodies.

(Reference Number: 2026009-Gov)

(3.3) To deliberate in favor of the requests for specific adjustments to the Targets Contracts according to the material filed at the Company’s headquarters.

Both Mr. Gustavo Estrella and Mrs. Kedi Wang **abstained from voting**, considering their position in the Company’s Board of Executive Officers.

(Reference Number: 2026010-Gov)

Once the items (3.1), (3.2), and (3.3), above were concluded, the Executive Officers of the Company were invited to join the meeting.

(3.4) To deliberate in favor of the execution of Purchase Contract(s), by the Subsidiaries, according to the material filed at the Company headquarters.

(Reference Number: 2026069-C)

(3.5) To Deliberate in favor of the execution of Purchase Contract(s), by the Subsidiaries, according to the material filed at the Company headquarters.

(Reference Number: 2026056-C)

(3.6) To deliberate in favor of the execution of Contract(s), for Subsidiaries, according to the material filed at the Company’s headquarters.

(Reference Number: 2026024-Rn)

(3.7) To deliberate in favor, pursuant to Articles 124 and 132 of Federal Law 6,404/76 and Article 8 of the Bylaws, the publication of call notice to the Annual and Extraordinary Shareholders’ Meeting of the Company, to be held on April 29th, 2026.

(Reference Number: 2026015-Gov)

(3.8) To manifest in favor of Mr. Antônio Kandir and Mrs. Cláudia Elisa de Pinho Soares’ adherence to the independence criteria for Independent Directors, in order to comply with Novo Mercado Regulation and CVM Resolution No. 80/22, as well as their adherence to the criteria established in the “Appointment Policy for Board of

(3.2.1) Deliberar a favor da Remuneração Global de maio de 2026 a abril de 2027 para suas Subsidiárias e Afiliadas, bem como, quanto à submissão aos respectivos órgãos deliberativos competentes.

(Número de Referência: 2026009-Gov)

(3.3) Deliberar a favor das solicitações de ajustes pontuais nos Contratos de Metas conforme o material arquivado na sede da Companhia.

Tanto o Sr. Gustavo Estrella quanto, a Sra. Kedi Wang **se abstiveram da votação** considerando suas posições na Diretoria Executiva da Companhia.

(Número de Referência: 2026010-Gov)

Uma vez concluídos os itens (3.1), (3.2), e (3.3), acima, foram convidados a participar da reunião os Diretores Executivos da Companhia.

(3.4) Deliberar a favor da celebração do(s) Contrato(s) de Compra, pelas Subsidiárias, conforme material arquivado na sede da Companhia.

(Número de Referência: 2026069-C)

(3.5) Deliberar a favor da celebração de Contrato(s) de Compra, pelas Subsidiárias, conforme material arquivado na sede da Companhia.

(Número de Referência: 2026056-C)

(3.6) Deliberar a favor da celebração do(s) Contrato(s), para as Subsidiárias, conforme material arquivado na sede da Companhia.

(Número de Referência: 2026024-Rn)

(3.7) Deliberar a favor, nos termos dos artigos 124 e 132 da Lei Federal 6.404/76 e do artigo 8 do Estatuto Social, da publicação do edital de convocação da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária da Companhia, a ser realizada no dia 29 de abril de 2026.

(Número de Referência: 2026015-Gov)

(3.8) Manifestar-se a favor da aderência do Sr. Antônio Kandir e da Sra. Cláudia Elisa de Pinho Soares aos critérios de independência para Conselheiros Independentes, de forma a atender ao Regulamento do Novo Mercado e à Resolução CVM nº 80/22, bem como sua aderência aos critérios estabelecidos na “Política de Indicação de

Director (“BoD”), Board of Executive Officers (“BoE”) and Advisory Committees (“Committees”) members” of the Company.

Both Mr. Antônio Kandir and Mrs. Cláudia Elisa de Pinho Soares **abstained from voting** on their appointment as independent members.

(Reference Number: 2026014-Gov)

(3.9) To deliberate in favor of restructuring the Board of Directors’ Advisory committees, and their internal regulations, as well as the election of new members as described in the material filed at the Company’s headquarters.

(Reference Number: 2026012-Gov)

(3.11) To deliberate in favor of the adjustment of the variable compensation model, in compliance with CMN Resolution No. 5,177/2024.

(Reference Number: 2026011-Gov)

(3.12) To deliberate in favor of the Strategic Plan foreseen for Instituto CPFL for the years 2026 to 2030, according to the material filed at the Company’s headquarters.

(Reference Number: 2026016-Gov)

(4) Informative Matters

The attending members took cognizance of:

(4.1) the Institute CPFL Annual Plan, in accordance with the material filed at the Company’s headquarters.

(Reference Number: 2026017-Gov)

(4.2) the Institute CPFL Report of Activities 2025, in accordance with the material filed at the Company’s headquarters.

(Reference Number: 2026018-Gov)

(4.3) the status of the fourth quarter of 2025, the overall performance for that year, within the 2030 ESG Plan, including commitments to decarbonization, smart energy, eco-efficiency, circular economy, biodiversity, customer relations, community, diversity, sustainable procurement, health and safety, corporate governance, data security and protection, climate resilience, as well as CPFL’s main ESG recognitions.

(Reference Number: 2026075-E)

(4.4) the Corporate Risk Map and risks classifications, as well as the Counterparty (suppliers) and Integrated Portfolio risks.

Membros do Conselho de Administração (“CA”), da Diretoria (“DE”) e dos Comitês de Assessoramento (“Comitês”) da Companhia”.

Tanto o Sr. Antônio Kandir quanto, a Sra. Cláudia Elisa de Pinho Soares **se abstiveram da votação** de sua indicação como membros independentes.

(Número de Referência: 2026014-Gov)

(3.9) Deliberar a favor da reestruturação dos comitês de assessoramento ao Conselho de Administração e de seus regulamentos internos, bem como da eleição de novos membros, conforme descrito no material arquivado na sede da Companhia.

(Número de Referência: 2026012-Gov)

(3.11) Deliberar a favor do ajuste do modelo de remuneração variável, em conformidade com a Resolução do CMN nº 5.177/2024.

(Número de Referência: 2026011-Gov)

(3.12) Deliberar a favor do Plano Estratégico previsto para o Instituto CPFL para o período de 2026 a 2030, conforme o material arquivado na sede da Companhia.

(Número de Referência: 2026016-Gov)

(4) Matérias Informativas

Os membros presentes tomaram conhecimento sobre:

(4.1) do Plano Anual do Instituto CPFL, conforme material arquivado na sede da Companhia.

(Número de Referência: 2026017-Gov)

(4.2) do Relatório de Atividades 2025 do Instituto CPFL, conforme material arquivado na sede da Companhia.

(Número de Referência: 2026018-Gov)

(4.3) do status do quarto trimestre de 2025, o desempenho geral daquele ano, dentro do Plano ESG 2030, incluindo compromissos com descarbonização, energia inteligente, ecoeficiência, economia circular, biodiversidade, relações com clientes, comunidade, diversidade, compras sustentáveis, saúde e segurança, governança corporativa, segurança e proteção de dados, resiliência climática, bem como os principais reconhecimentos ESG da CPFL.

(Número de Referência: 2026075-E)

(4.4) do Mapa de Riscos Corporativos e das classificações dos riscos, bem como dos riscos de Contraparte (fornecedores) e de Portfolio Integrado.

(Reference Number: 2026083-E)

(5) Presentations

To the attending members, the following presentations were made:

- (5.1)** Results of BoD Self-Evaluation – (Reference Number: 2026056-Apr)
- (5.2)** CCM-D CPFL Serviços – (Reference Number: 2026060-Apr)
- (5.3)** FUP – CPFL Operational Excellence Program – (Reference Number: 2026058-Apr)
- (5.4)** Monthly Results (February/2026) – (Reference Number: 2026057-Apr)
- (5.5)** Safety Report (Reference Number: 2026013-Gov)
- (5.6)** Business Development Follow-up (Reference Number: 2026061-Apr)
- (5.7)** Legal Updates – (Reference Number: 2026059-Apr)
- (5.8)** Pipeline (Reference Number: 2026048-Apr)

(6) Final Remarks

Lastly, the independent and external members of the Board of Directors remained for final considerations, as well as for the alignment of other matters within the exclusive threshold of the Board and/or involving potential conflicts, without the presence of the executives, members with conflicts of interest, and other guests.

(Número de Referência: 2026083-E)

(5) Apresentações

Aos membros presentes foram realizadas as seguintes apresentações:

- (5.1)** Resultado da Autoavaliação do CA – (Número de Referência: 2026056-Apr)
- (5.2)** CCM-D CPFL Serviços – (Número de Referência: 2026060-Apr)
- (5.3)** FUP – Programa de Excelência Operacional da CPFL – (Número de Referência: 2026058-Apr)
- (5.4)** Resultados Mensais – (fevereiro/2026) (Número de Referência: 2026057-Apr)
- (5.5)** Relatório de Segurança – (Número de Referência: 2026013-Gov)
- (5.6)** Acompanhamento do Desenvolvimento de Negócios – (Número de Referência: 2026061-Apr)
- (5.7)** Atualizações Jurídicas – (Número de Referência: 2026059-Apr)
- (5.8)** Pipeline – (Número de Referência: 2026048-Apr)

(6) Considerações Finais

Por fim, os membros independentes e externos do Conselho de Administração permaneceram para as considerações finais, bem como para o alinhamento de outros temas de alçada exclusiva do Conselho e/ou que envolvessem potenciais conflitos, sem a presença de executivos, membros conflitados e demais convidados.

CLOSURE

With no further business to discuss, the meeting was adjourned, and these minutes were drawn up. The minutes were read, approved by all attending members and electronically signed by the Secretary, being a faithful copy of the minutes drawn up in the Company’s records book, with the suppression of strategic and/or confidential information for registration and publication.

For legal implications, the Portuguese version shall prevail.

ENCERRAMENTO

Nada mais havendo a tratar, a reunião foi encerrada, da qual se lavrou a presente ata. A ata foi lida, aprovada por todos os membros presentes e assinada eletronicamente pelo Secretário, sendo cópia fiel da ata lavrada em livro próprio, com a supressão de informações estratégicas e/ou confidenciais para registro e publicação.

Para efeitos legais, a versão em português deverá prevalecer.

ATTENDANCE MEMBERS

Peng Sun (President/Presidente), **Gustavo Estrella**, **Kedi Wang**, **Antônio Kandir**, **Claudia Elisa de Pinho Soares**, **Yusheng Wang**, **Zhonghua Wei**, **Raphael Martins Bombonato** (Secretary/Secretário)

MEMBROS PRESENTES