

# CPFL Energia 112 anos

O futuro tem a energia  
da nossa história



# Estrutura Societária



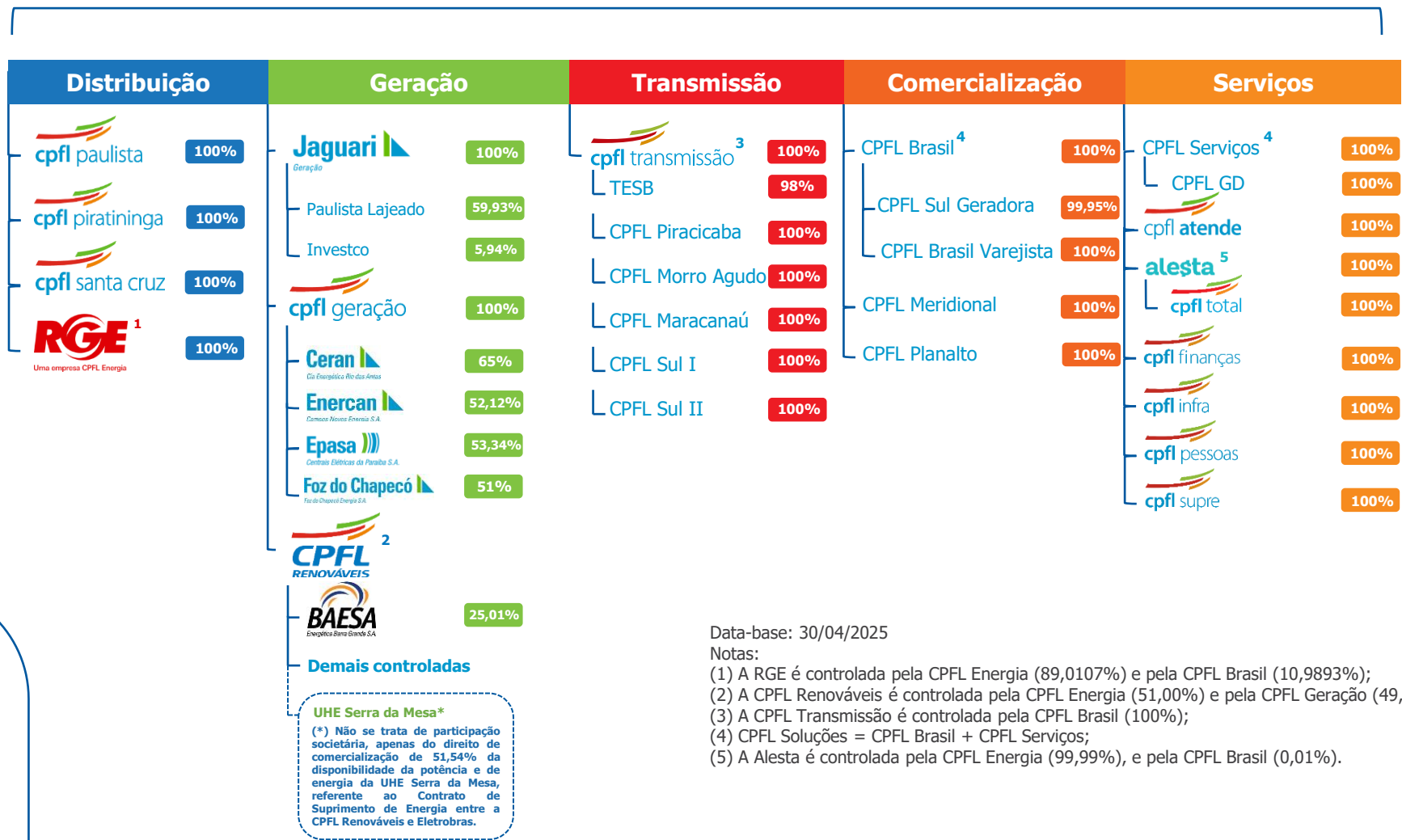
STATE GRID  
CORPORATION OF CHINA

83,71%



Free Float

16,29%



Data-base: 30/04/2025

Notas:

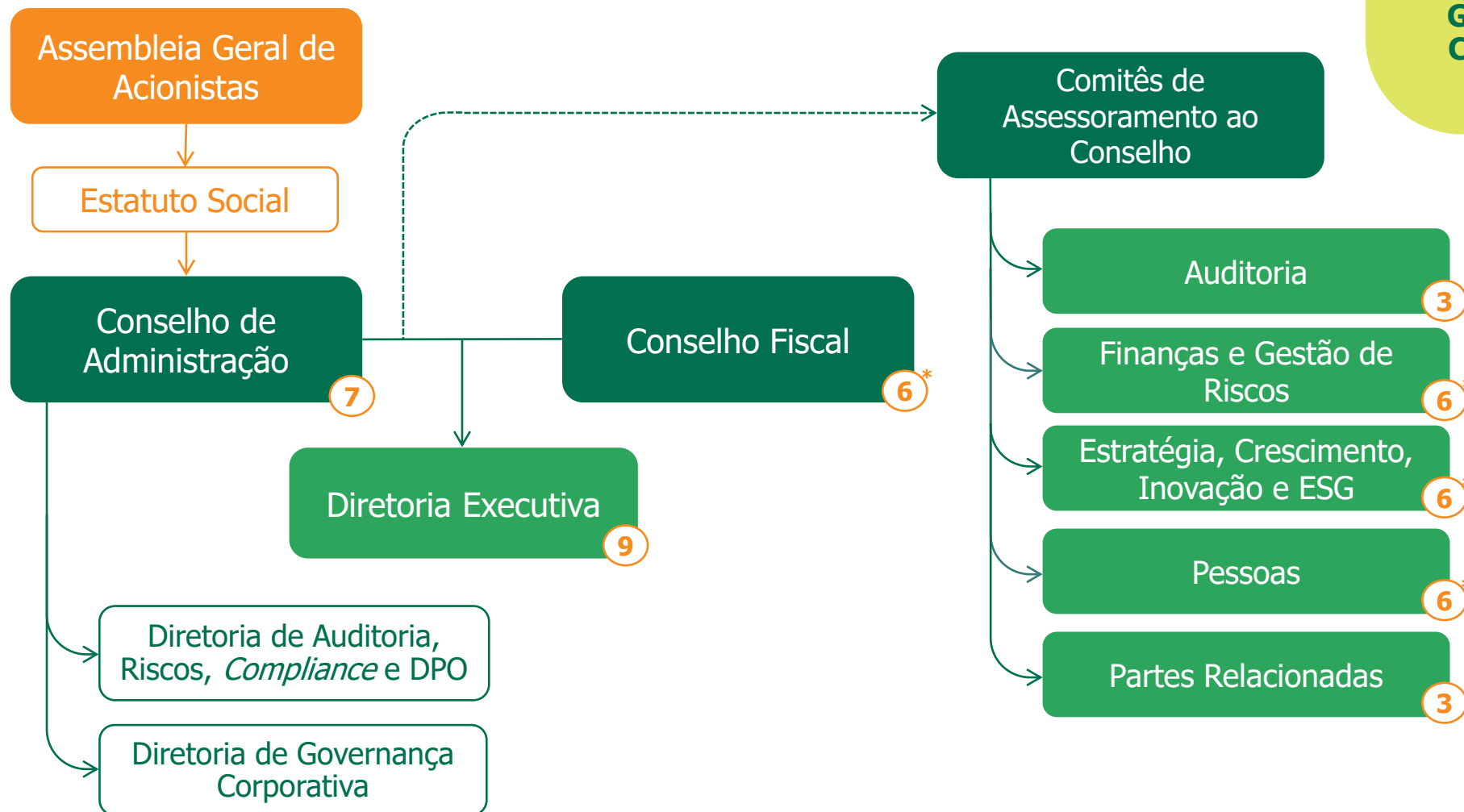
- (1) A RGE é controlada pela CPFL Energia (89,0107%) e pela CPFL Brasil (10,9893%);  
(2) A CPFL Renováveis é controlada pela CPFL Energia (51,00%) e pela CPFL Geração (49,00%);  
(3) A CPFL Transmissão é controlada pela CPFL Brasil (100%);  
(4) CPFL Soluções = CPFL Brasil + CPFL Serviços;  
(5) A Alesta é controlada pela CPFL Energia (99,99%), e pela CPFL Brasil (0,01%).

# Temos alto padrão de Governança Corporativa

**CPFE**

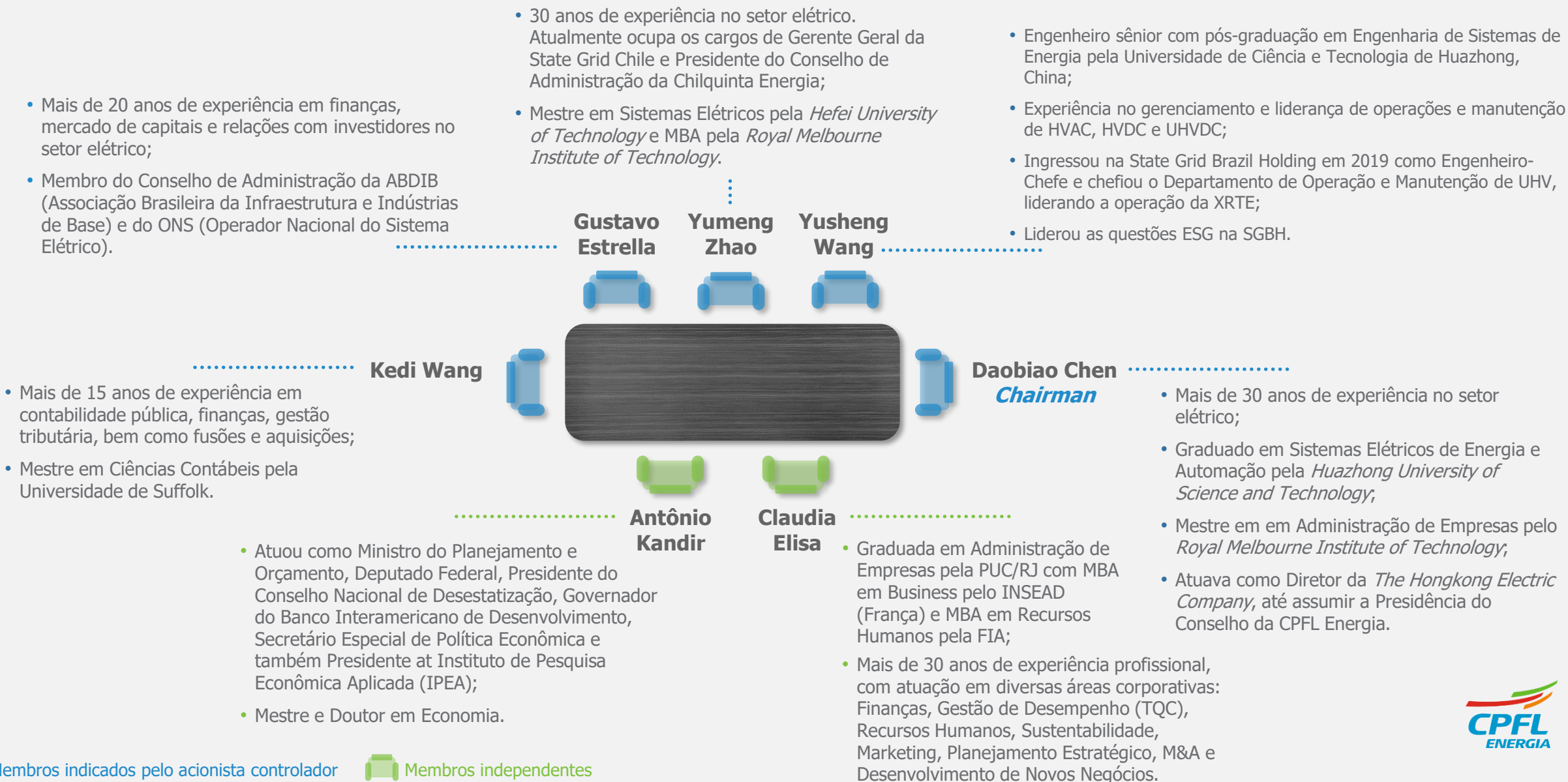
B3 LISTED NM

**O mais alto  
padrão de  
Governança  
Corporativa  
no Brasil**



# Composição do Conselho de Administração

## 2025-2027



# Diretoria Executiva



**Diretor Presidente**

**Gustavo Estrella**



**Diretor Vice-Presidente de Gestão Empresarial**

**Flavio Henrique Ribeiro**



**Diretor Vice-Presidente Jurídico e de Relações Institucionais**

**Gustavo Gachineiro**



**Diretora Vice-Presidente Financeira e de RI**

**Wang Kedi**



**Diretor Vice-Presidente de Desenvolvimento de Negócios**

**Vitor Fagali<sup>1</sup>**



**Diretor Vice-Presidente de Operações Reguladas**

**Luis Henrique Ferreira Pinto**



**Diretor Vice-Presidente de Estratégia, Inovação e Excelência Empresarial**

**Huang Futao<sup>2</sup>**



# Acionista Controlador - State Grid Corporation of China (SGCC)

State Grid International Development (SGID) – Plataforma única para investimentos estrangeiros da SGCC



**3ª maior empresa** no ranking Fortune Global 500 em 2024



**1º lugar** entre as **50 maiores marcas globais de utilities** por sete anos consecutivos



**Nível nacional soberano da China** das 3 principais organizações internacionais de classificação de crédito por 12 anos consecutivos



Mais de **US\$ 760 bilhões** de ativos totais



Mais de **US\$ 13 bilhões** de lucro líquido



Mais de **1,3 milhões funcionários** na China e **22 mil** no exterior

Também aplica para a SGID



# State Grid International Development Co. Ltd. (SGID)

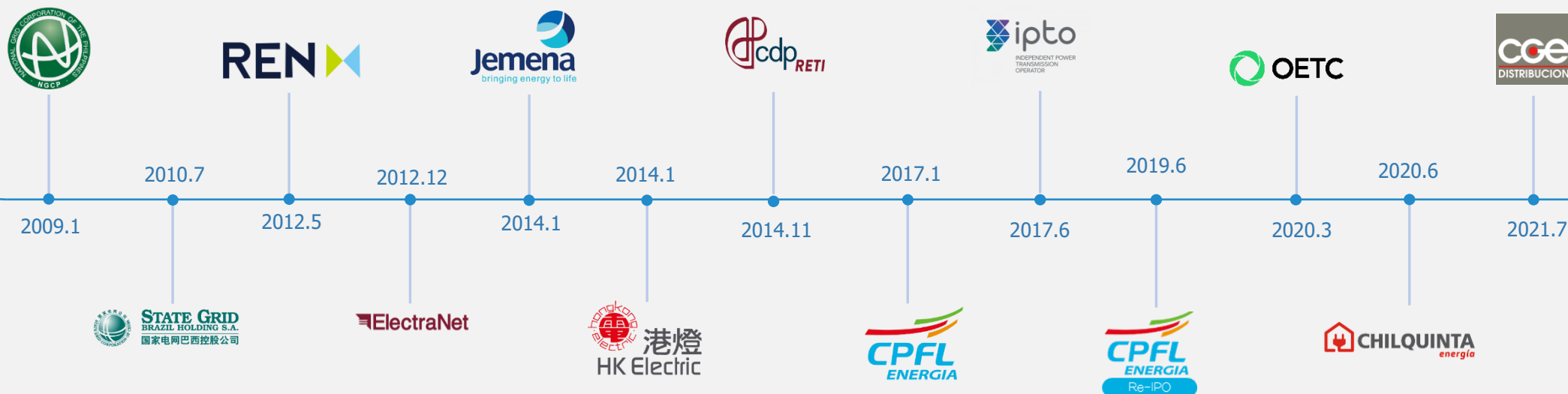
## Negócio Principal

Os negócios internacionais potencializam os pontos fortes da State Grid em **credibilidade, tecnologia, gerenciamento e valor da marca** para aumentar a competitividade do mercado, controle de risco e influência da marca.

State Grid International Development Co. Ltd. (SGID), uma subsidiária integral da State Grid Corporation of China (SGCC), foi constituída em junho de 2008, sendo responsável pelos investimentos e operações de ativos de energia da State Grid no exterior.

## Investimento no exterior\*

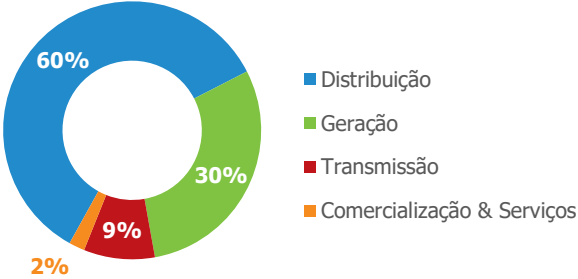
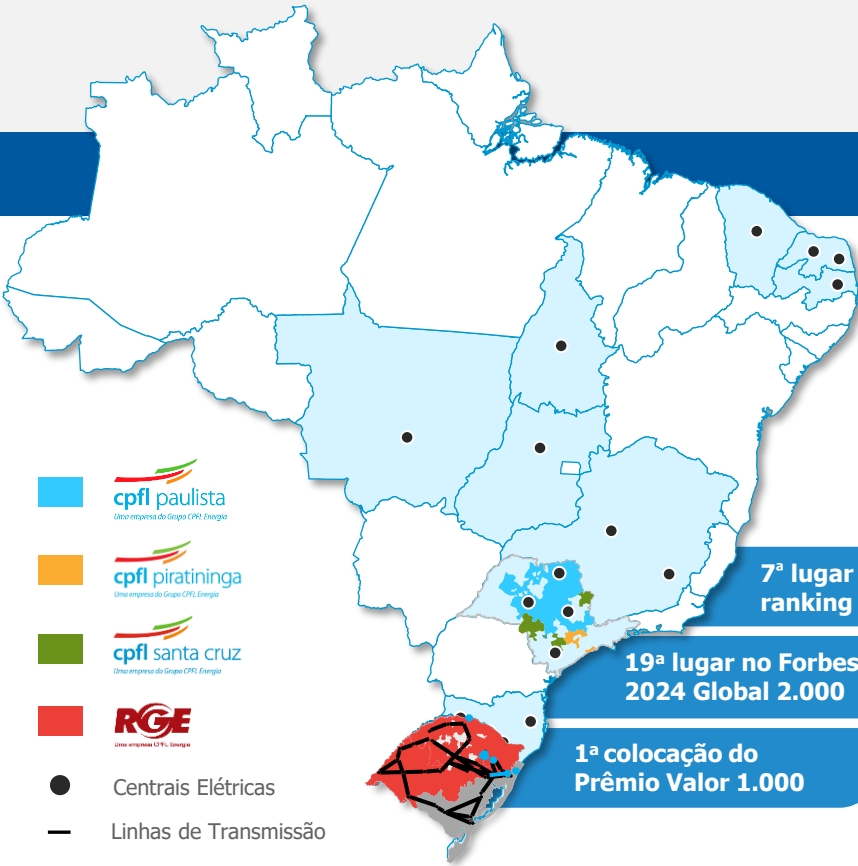
- 4 Continentes, 9 países e regiões
- 12 Ativos Elétricos e de Energia
- US\$ 50,1 bilhões de ativos totais
- US\$ 3,2 bilhões de lucro total
- 22.286 colaboradores estrangeiros

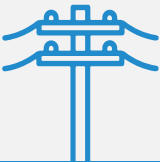





## Aquisições

# Destaques

CPFL é uma empresa líder no setor elétrico no Brasil com um portfólio diversificado e de qualidade



	 Distribuição	 Geração	 Transmissão	 Comercialização & Serviços	Total Acumulado
EBITDA <sup>1</sup>	R\$ 7,8 bi	R\$ 3,9 bi	R\$ 1,2 bi	R\$ 0,1 bi	R\$ 13,1 bi
	1ª maior companhia de distribuição, com 13% <i>market share</i> <sup>1</sup>	Entre as maiores geradoras renováveis do país com 4,2 GW de capacidade instalada <sup>2</sup>	11 projetos de transmissão em operação com RAP <sup>2,3</sup> de R\$ 1.063 MM	24,5 TWh de energia comercializada	
	4 concessões nas regiões mais desenvolvidas do Brasil e 10,7 milhões de clientes	Portfólio diversificado e contratado no longo prazo	8ª maior transmissora em termos de Receita Anual Permitida (RAP)	17ª maior comercializadora em termos de energia vendida	

(1) Energia vendida acumulada 12 meses; (2) Proporcional à participação da CPFL em cada ativo; (3) Considerando a RAP ciclo 2024/2025.



## Distribuição

Geração

Transmissão

Comercialização  
& Serviços



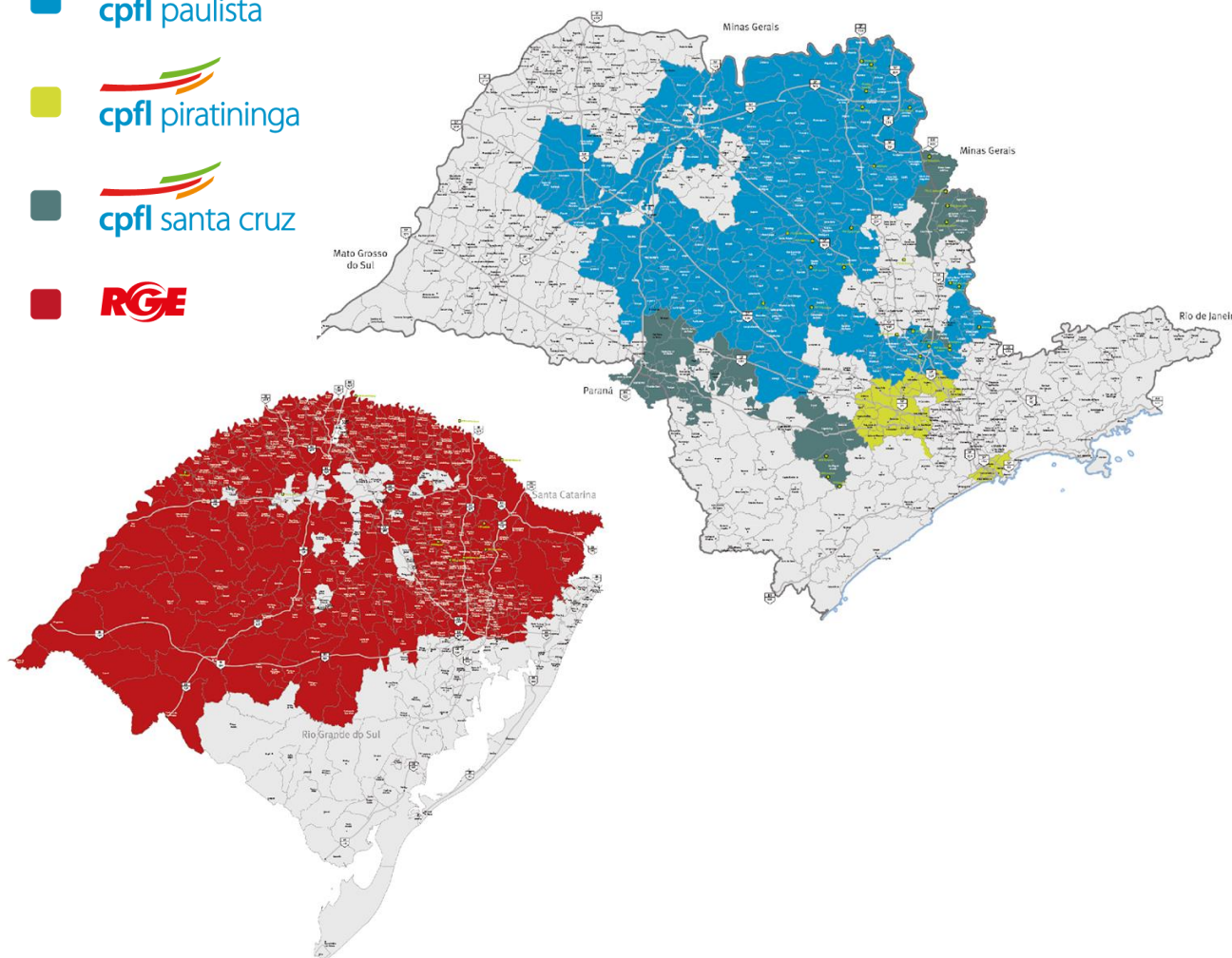
# Perfil Distribuição

## Uma das melhores e mais concentradas áreas de concessão do Brasil

- 14% do PIB do Brasil<sup>1</sup>
- 13% de *market share*<sup>2</sup>
- Maior cobertura de distribuição de São Paulo e do Rio Grande do Sul

## Principais Indicadores

- **4** distribuidoras
- **687** municípios
- **23 milhões** de habitantes<sup>3</sup>
- **10,7 milhões** de clientes atendidos
- **R\$ 26.808 milhões** de BRR<sup>4</sup>



- 5,1 MM de clientes
- Mercado: 34,4 TWh<sup>2</sup>
- BRR: 10.651 MM
- Próx. RTP: Abr 2028

- 2,0 MM de clientes
- Mercado: 16,3 TWh<sup>2</sup>
- BRR: 3.934 MM
- Próx. RTP: Out 2027

- 0,5 MM de clientes
- Mercado: 3,5 TWh<sup>2</sup>
- BRR: 1.213 MM
- Próx. RTP: Mar 2026

- 3,1 MM de clientes
- Mercado: 19,0 TWh<sup>2</sup>
- BRR: 11.010 MM
- Próx. RTP: Jun 2028

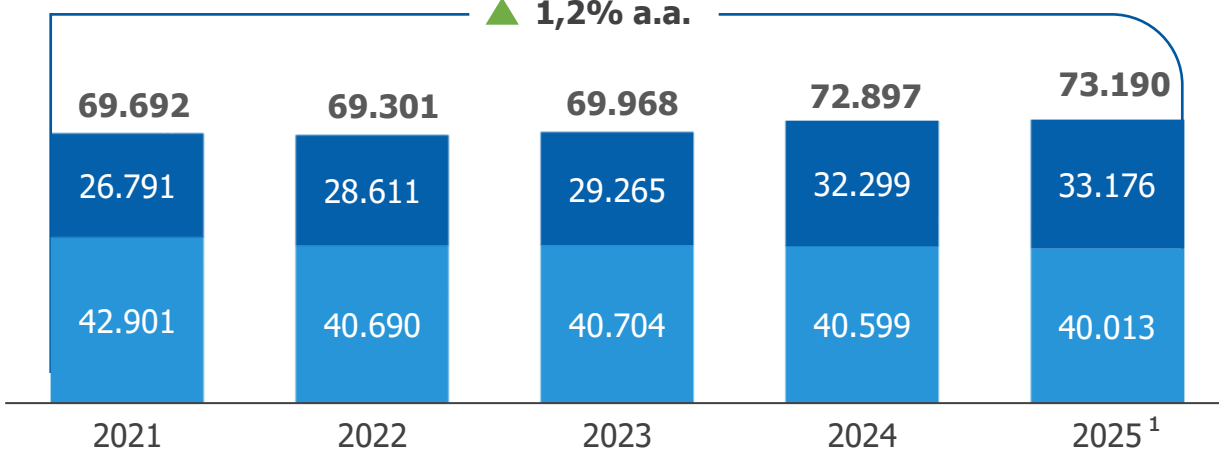


# Vendas de Energia e Número de Clientes

## Vendas na Área de Concessão | GWh

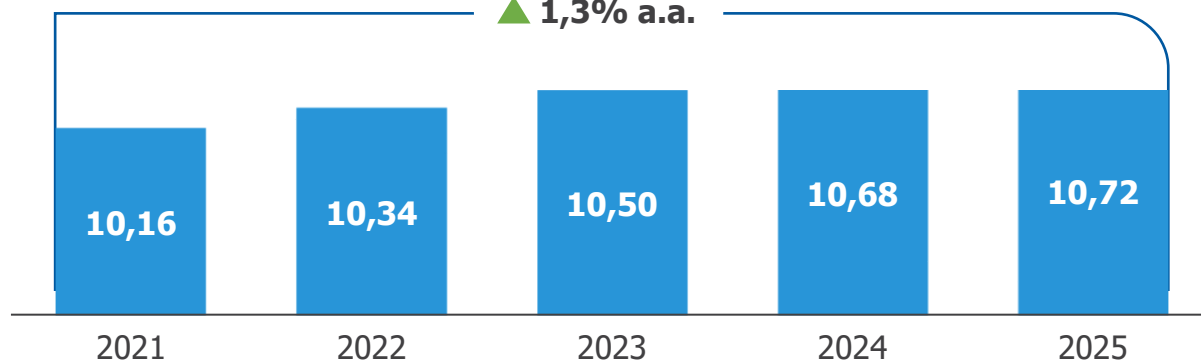
■ Cliente Livre  
■ Cativo

▲ 1,2% a.a.



## Nº de Clientes | milhões

▲ 1,3% a.a.



(1) Acumulado 12 meses.

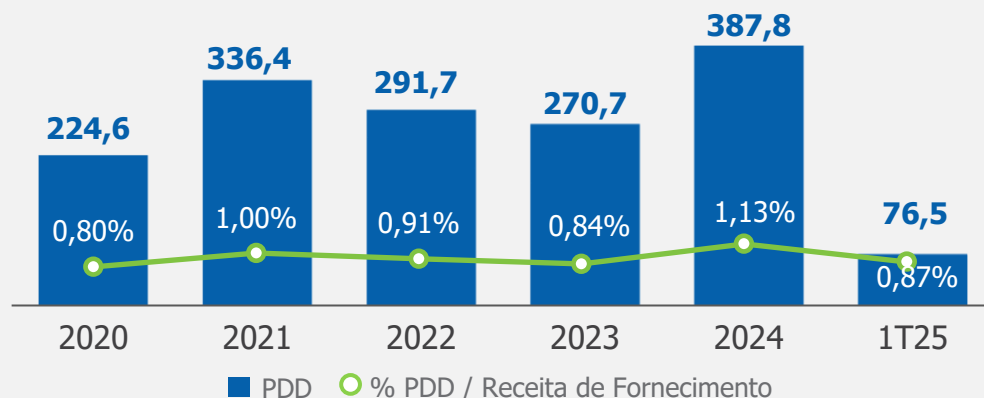




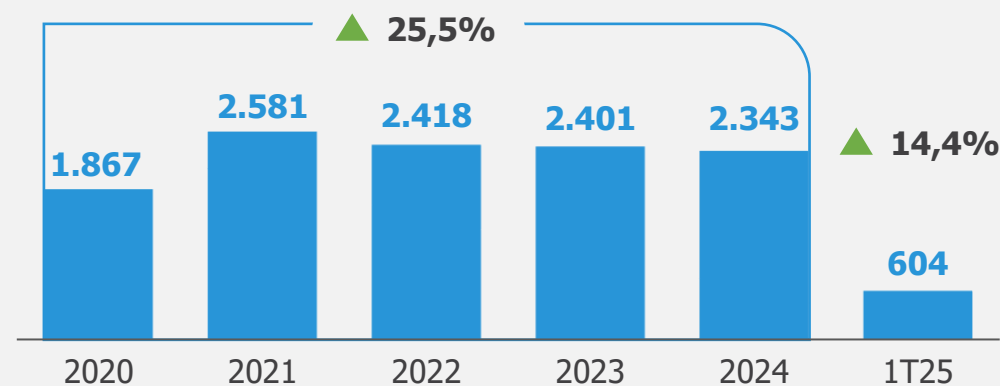
# Inadimplência e Perdas

## Inadimplência

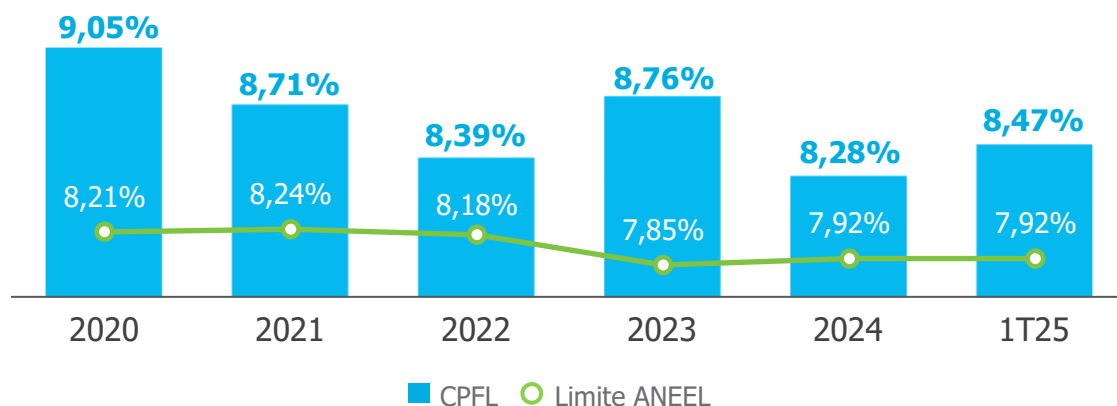
PDD | R\$ milhões



Ações de Cobrança | Cortes | milhares



## Perdas

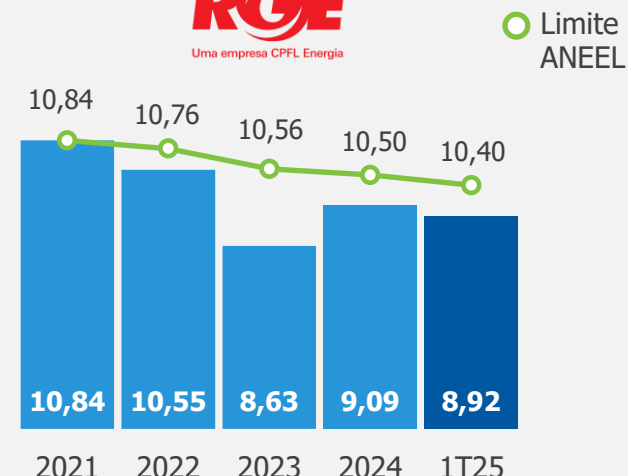
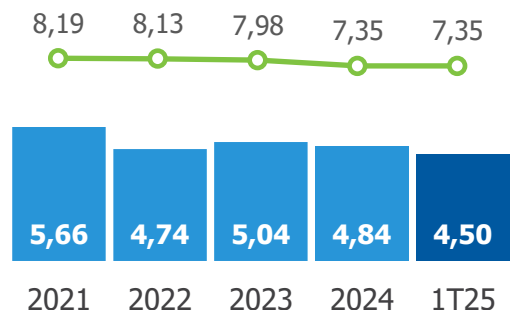
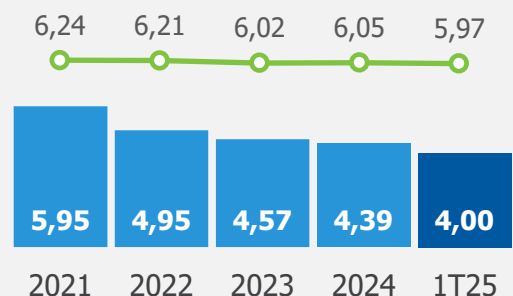
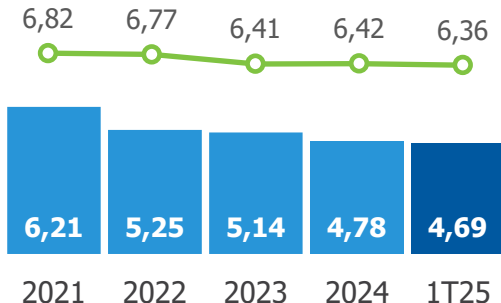


### Ações intensificadas contra perdas | 1T25:

- Blindagem das fronteiras elétricas e subestações internas;
- Mapeamento das perdas de energia por meio de microbalanços;
- Realização de 77,1 mil inspeções em unidades consumidoras;
- Substituição de mais de 4,4 mil medidores obsoletos/defeituosos por novos equipamentos eletrônicos;
- Visita a 1,2 mil unidades consumidoras inativadas para corte nos casos de religação à revelia;
- Regularização de 47,1 mil unidades consumidoras, com avanço de consumo e sem contrato;
- Regularização de 753 unidades consumidoras clandestinas, tendo em sua maioria, necessidade de obras de construção de rede da CPFL Energia;
- Disciplina de mercado através da publicação de 73 notícias relacionadas aos operativos de combate à fraude e furtos pela CPFL.

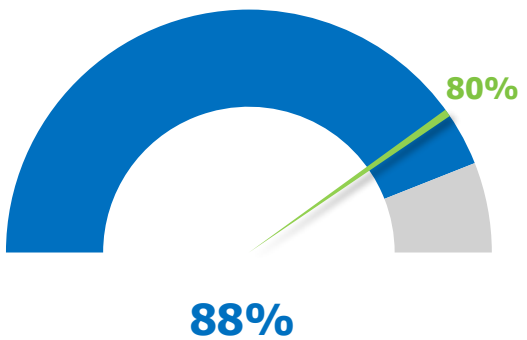
# Indicadores de Qualidade - DEC

Duração Equivalente de Interrupção em horas

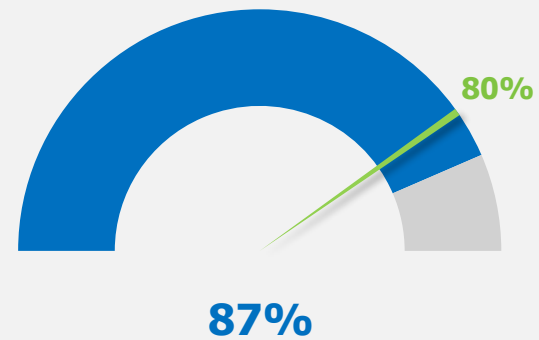


% de Conjuntos dentro do limite regulatório

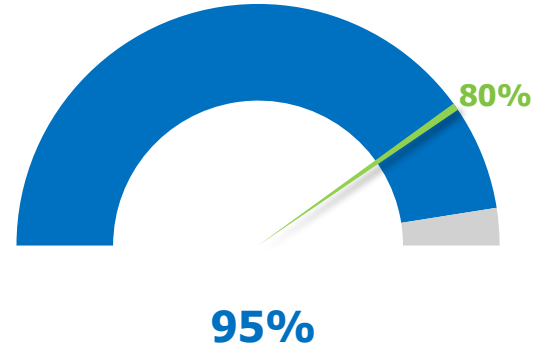
176 Conjuntos



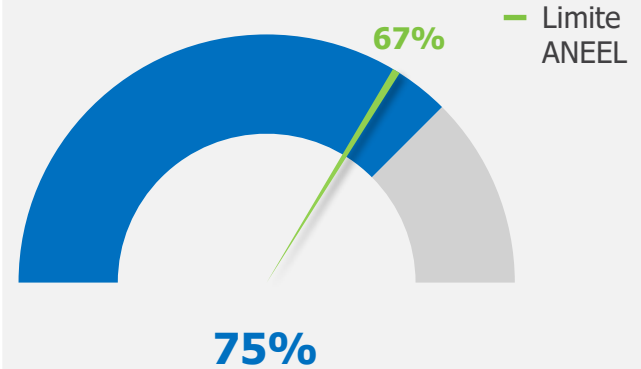
45 Conjuntos



21 Conjuntos



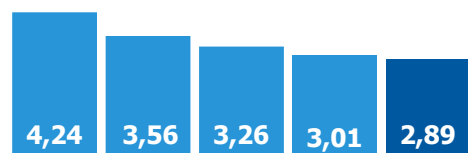
101 Conjuntos



# Indicadores de Qualidade - FEC

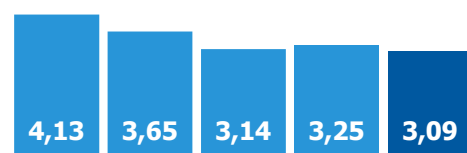
## Frequência Equivalente de Interrupção | em vezes

 cpfl paulista



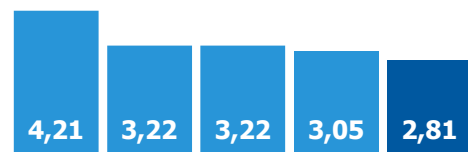
2021 2022 2023 2024 1T25

 cpfl piratininga



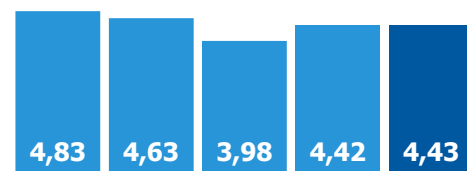
2021 2022 2023 2024 1T25

 cpfl santa cruz



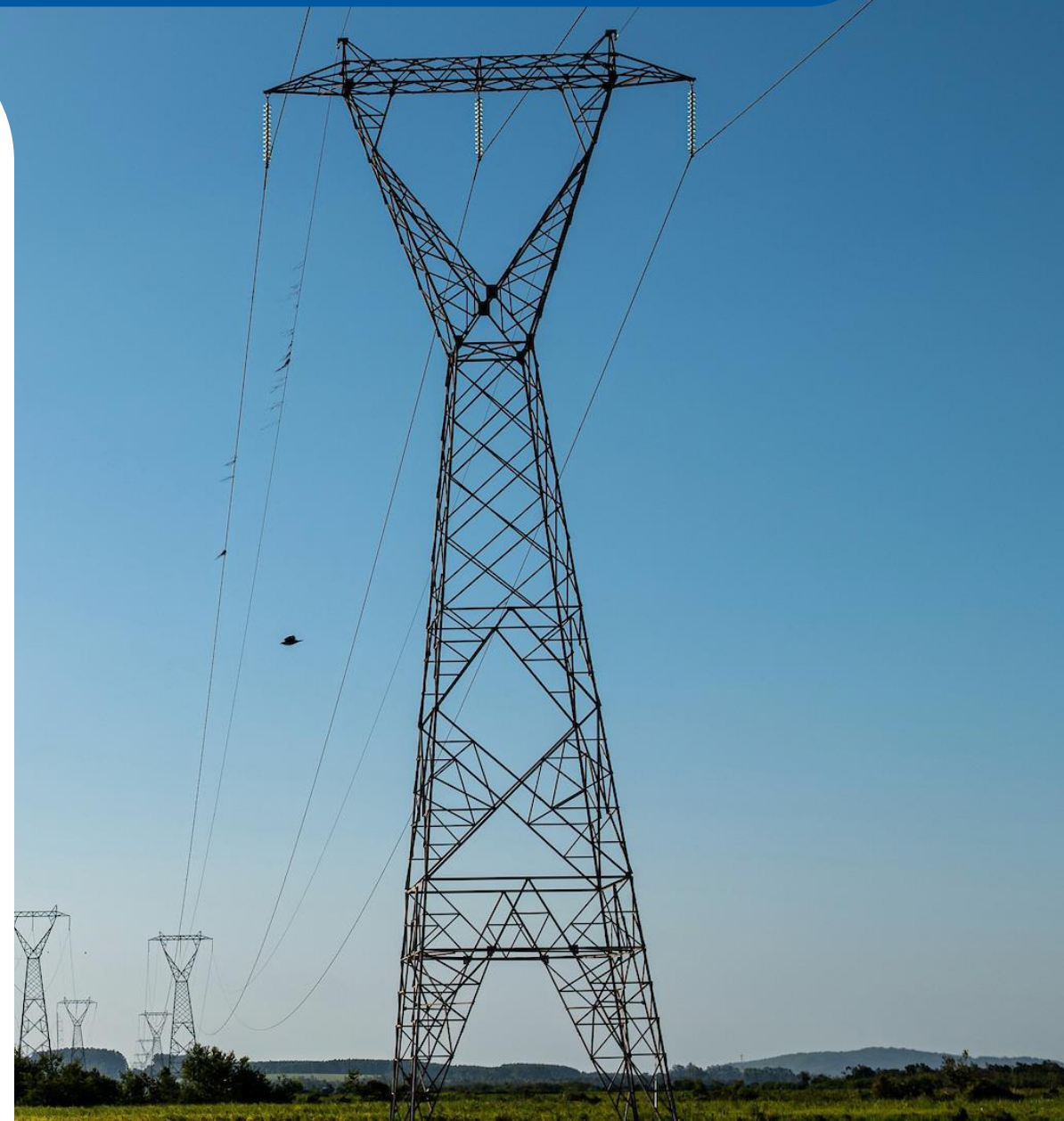
2021 2022 2023 2024 1T25

 RGE



2021 2022 2023 2024 1T25

■ Resultados ○ Limite ANEEL





# Projetos de Inovação



## O que é ADMS?

"Advanced Distribution Management System" é o sistema de controle inteligente totalmente integrado para *Utilities*. O projeto da CPFL é a maior e mais completa implantação de ADMS no Brasil.

### Melhorias:

- Sistema totalmente unificado com aumento da produtividade do operador
- Várias possibilidades de restauração automática de energia
- Preparado para receber dados do futuro *Smart Grid*
- Localização da falha em tempo real
- Controle de tensão
- Sensores de rede de energia
- Simulações
- Automação de processos e muito mais...

### Indicadores Impactados:

DEC, FEC, Multas Compensatórias e Perdas

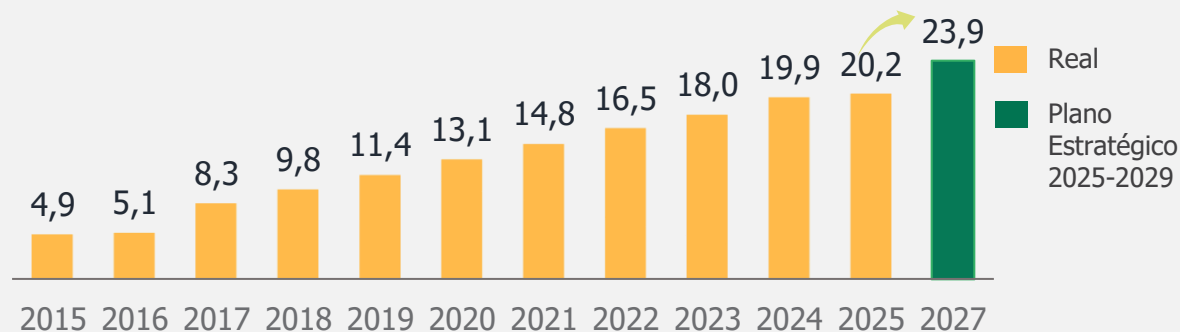


### Resultados Esperados:

- Redução do tempo de interrupção para os clientes
- Redução do deslocamento das equipes
- Aumento da eficiência operacional



### Instalação dos Religadores Automáticos | milhares



A wide-angle photograph of a wind farm at sunset. Numerous white wind turbines are scattered across a flat, sandy landscape that meets the ocean in the distance. The sky is a mix of deep blue and orange, with scattered white clouds. The sun is a bright, glowing orb on the right side of the horizon, casting a long, soft light across the scene.

Distribuição  
**Geração**  
Transmissão  
Comercialização  
& Serviços

# Perfil da Geração

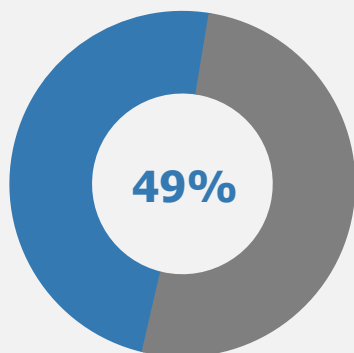
**4.072 MW**  
de capacidade  
instalada

**6ª maior**  
geradora  
renovável<sup>1</sup>

**100%** de fontes  
**renováveis**

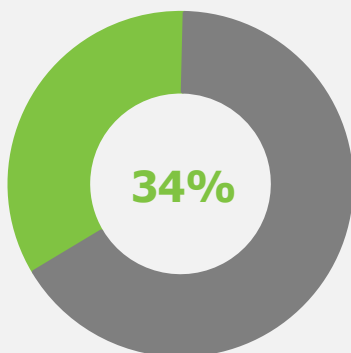
## Breakdown da Capacidade Instalada Atual:

**UHE**  
**1.996 MW**



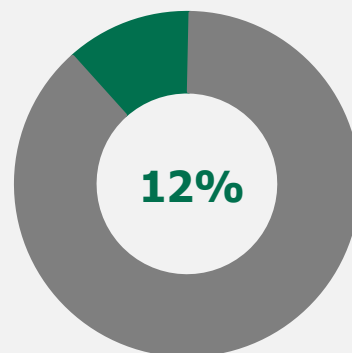
**8** Usinas Hidrelétricas

**Eólica**  
**1.390 MW**



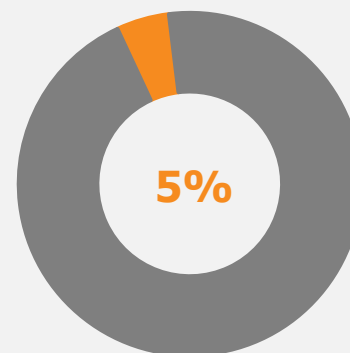
**49** Usinas Eólicas

**PCH**  
**500 MW**



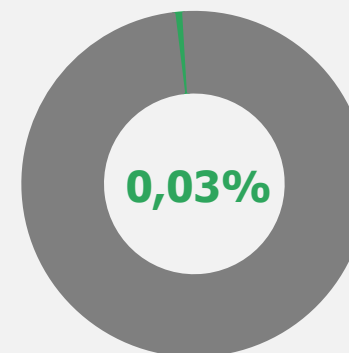
**47** Pequenas  
Centrais Hidrelétricas

**Biomassa**  
**185 MW**



**4** Usinas de Biomassa

**Solar**  
**1 MW**



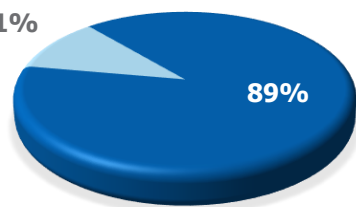
**1** Usina Solar

**Pipeline**

4,4 GW

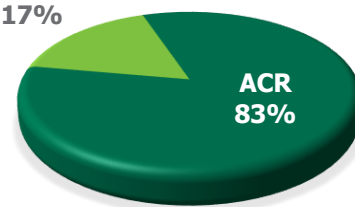
Em  
Desenvolvimento

11%



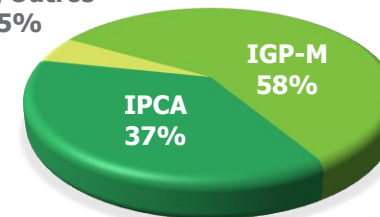
**89%** da  
capacidade hídrica  
protegida do GSF<sup>2</sup>

ACL  
17%



**83%** da  
capacidade total no  
mercado regulado  
em contratos de LP

US\$/Outros  
5%



Contratos são  
majoritariamente  
atualizados pelo  
**IGP-M**

(1) Em *Market Share* - Capacidade instalada (MW); (2) Todos os projetos tem *hedge* SP-100 para o GSF, exceto a UHE Semesa, cujo contrato com Furnas isenta a CPFL de qualquer impacto de GSF.





Distribuição  
Geração  
**Transmissão**  
Comercialização  
& Serviços



# Perfil da Transmissão

Status	Projeto	Localização	RAP <sup>1</sup> (R\$ Milhões)	Concessão	Participação CPFL Energia
Operacional	CT 055/01	RS	856,0	2042	100%
	Sul II	RS	43,8	2049	100%
	TESB	RS	43,2	2041	98%
	Sul I	SC	34,4	2049	100%
	CT 080/02	RS	20,4	2032	100%
	Morro Agudo	SP	19,6	2045	100%
	Piracicaba	SP	17,1	2043	100%
	CT 004/01	RS	11,7	2051	100%
	Maracanaú	CE	10,9	2048	100%
	ETAU	RS	53,6	2032	10%
	TPAE	RS	11,4	2039	10%



Foco em projetos de nicho



(1) RAP Ciclo 2024/2025, considerando a Parcela de Ajuste.



Distribuição  
Geração  
Transmissão  
**Comercialização  
& Serviços**



# Oportunidades Soluções

Uma marca para levar  
aos clientes uma solução  
energética completa



## Serviços Financeiros (na conta de energia)

**Credito:** possibilidade aos clientes das distribuidoras, efetuarem o parcelamento de faturas vencidas

**Pagamento de Serviços:** seguros, assinatura de jornais e outros



## I-RECs e CERs

Comercialização de certificados (I-RECs) juntamente com as vendas de energia pela comercializadora

Venda de Crédito de Carbono



## Datacenters

Forte e rápido crescimento no Brasil, principalmente na área de concessão da CPFL, com grandes perspectivas

Boas condições para o setor:

- Energia renovável a preços baixos
- Fornecimento de energia de alta qualidade
- Infraestrutura de Telecom

Capacidade Instalada:

- Atual: 0,2 GW
- Potencial: 1,1 GW



## Mercado Livre para clientes de baixa tensão

Novas oportunidades com a próxima liberalização para clientes de baixa tensão



## Hidrogênio Verde

Projeto de P&D em parceria com a Mizu Cimentos para produção de Hidrogênio Verde

Indústria incipiente com alto potencial no Brasil nos próximos anos

# Oportunidades **Serviços Financeiros**



**Desenvolvimento de novos modelos de negócio para atender plenamente nossos clientes, sejam empresas ou consumidores finais**



**Serviços financeiros** para **empresas** que querem se **aproximar de clientes** em nossa área de concessão:

**Propaganda:** Conectar sua marca utilizando o espaço de publicidade na conta da CPFL

**Serviço:** Oferecer acesso a clientes que não são bancarizados, não usam débito automático ou vivem em locais de difícil acesso, utilizando a conta da CPFL para fazer suas cobranças (seguro, assistência familiar, assinaturas de jornal etc.)



## alesta

**Instituição financeira** autorizada pelo Banco Central para **operações** exclusivamente **via plataforma eletrônica**

**Objetivo:** Concessão de crédito, bem como outras atividades relacionadas com a análise de crédito, cobrança e pagamentos, proporcionando a opção de parcelamento nas contas de energia

**Operando em todas as DisCos**



**+263 Mil Parcelamentos**



# Estratégia, Inovação & Plano ESG 2030

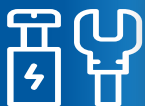




# Nossos 6 pilares estratégicos

1

**Eficiência Operacional**



2

**Governança Corporativa**



3

**Sustentabilidade**



4

**Disciplina Financeira**



5

**Crescimento Sinérgico**



6

**Foco no Cliente**



## Plataforma *Plug&Play*

Principal vantagem competitiva para criar valor em transações de M&A e garantir um ciclo virtuoso de crescimento

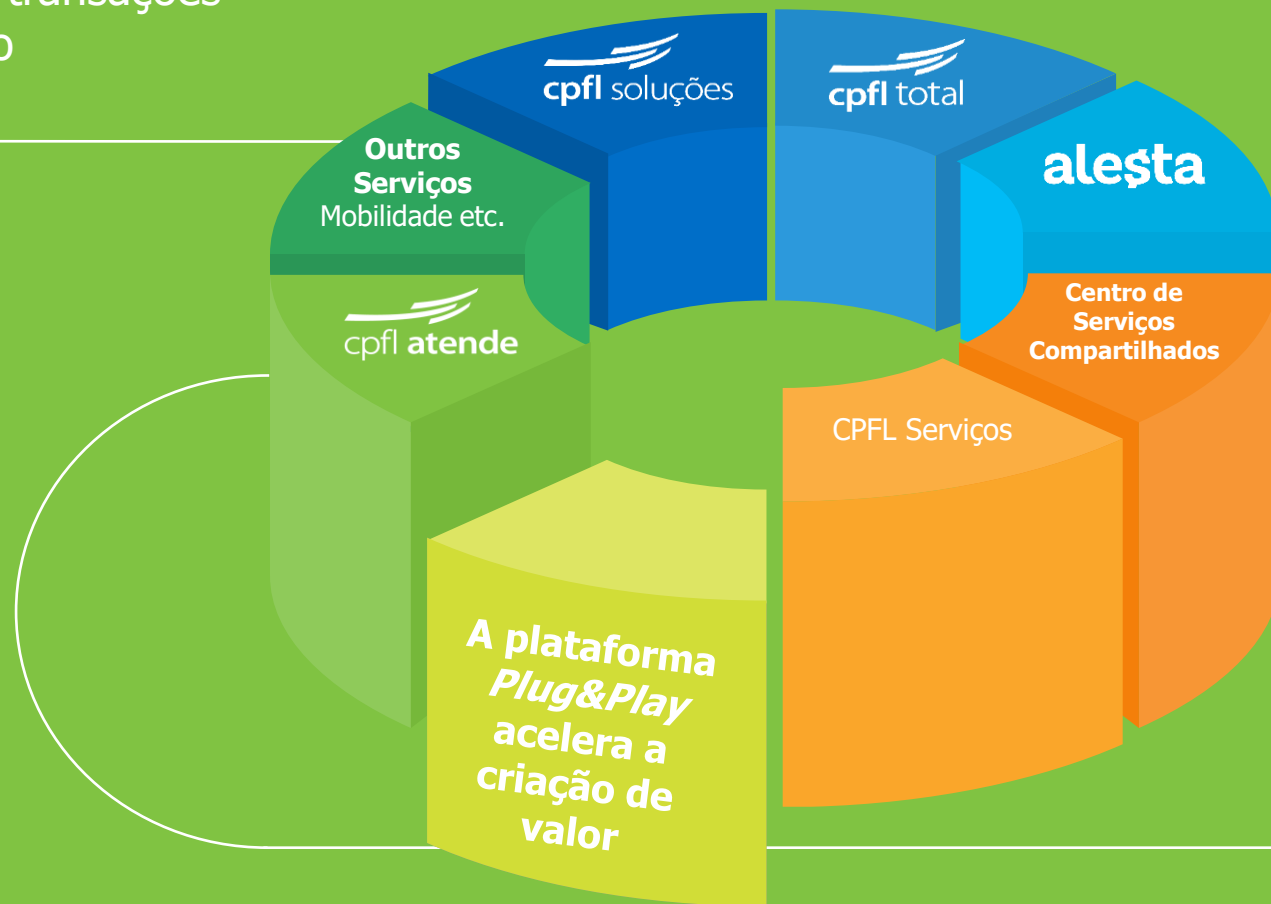
Ciclo virtuoso de investimento



### Alguns benefícios do ambiente de negócios:

- O Centro de Serviços Compartilhados ajuda a CPFL a ganhar agilidade e *know-how* para o atendimento das demandas internas
- A *trading* pode ajudar Geradoras a vender energia no ACL e Distribuidoras a minimizar impactos de contratação em excesso
- O segmento de Serviços apoia os principais segmentos de negócios e cresce com eles
- A Alesta tem como objetivo expandir e facilitar as opções de parcelamento aos clientes do Grupo CPFL

## Plataforma *Plug&Play*



# Sustentabilidade em nossa estratégia

Criação de valor sustentável explorando o  
***Triple Bottom Line***



+  
***Megatrends*** no setor de energia



Como entregamos  
nossos objetivos e metas  
estratégicas **é tão  
importante quanto  
entregá-los**



**Plano ESG 2030** englobando as **Mudanças Climáticas** e alinhado ao **Plano Estratégico**



# Plano ESG 2030 CPFL

## DRIVER DE SUSTENTABILIDADE

Fornecemos energia sustentável, acessível e confiável em todos os momentos, tornando a vida das pessoas mais segura, saudável e próspera nas regiões onde operamos

## TENDÊNCIAS DO SETOR ELÉTRICO

Transição de matriz energética

Digitalização

Redes inteligentes

Abertura de mercado

Foco no cliente

## OBJETIVO

Impulsionar a transição para uma forma mais sustentável, segura e inteligente de produzir e consumir energia, maximizando nossos impactos positivos na sociedade.

## PILARES



### SOLUÇÕES RENOVÁVEIS & INTELIGENTES

Oferecendo soluções para um futuro carbono neutro



### OPERAÇÕES SUSTENTÁVEIS

Buscando a menor pegada ambiental possível



### VALOR COMPARTILHADO COM A SOCIEDADE

Criando valor compartilhado com nossas partes interessadas



### ATUAÇÃO SEGURA E CONFIÁVEL

Promovendo a cultura de segurança e responsabilidade

## COMPROMISSOS



24 COMPROMISSOS PÚBLICOS



# Estratégia ESG da CPFL

Impulsionar a transição para uma forma mais sustentável, segura e inteligente de produzir e consumir energia, maximizando nossos impactos positivos na sociedade.



## Soluções renováveis & inteligentes

Oferecendo soluções para um futuro carbono neutro



## Operações sustentáveis

Buscando a menor pegada ambiental possível



## Valor compartilhado com a sociedade

Criando valor compartilhado com nossas partes interessadas



## Atuação segura e confiável

Promovendo a cultura de segurança e responsabilidade

### Nossa visão de longo prazo

#### ○ Descarbonização

Promover um negócio carbono neutro, fundamentado em energia renovável e emissões mínimas

#### ○ Energia inteligente

Promover e implementar soluções de energia inteligente

#### ○ Ecoeficiência

Avançar continuamente no uso eficiente dos recursos naturais

#### ○ Economia circular

Integrar a perspectiva de circularidade em nossas operações

#### ○ Biodiversidade

Potencializar nosso impacto positivo líquido na biodiversidade

#### ○ Relacionamento com o cliente

Promover uma cultura orientada para o cliente

#### ○ Comunidade

Ser parte da solução para os desafios sociais de nossas comunidades

#### ○ Diversidade

Criar uma cultura inclusiva, alavancando o potencial da diversidade

#### ○ Compras sustentáveis

Promover o desenvolvimento sustentável de nossa cadeia de suprimentos

#### ○ Saúde e segurança

Garantir um ambiente seguro e saudável para todas as pessoas

#### ○ Governança corporativa

Buscar os melhores padrões de governança e integridade

ATUALIZADO

#### ○ Segurança e proteção de dados

Garantir transparência e alinhamento com as melhores práticas de segurança cibernética e proteção de dados, considerando a constante evolução digital e de tecnologias emergentes.

NOVO

#### ○ Resiliência Climática

Potencializar a resiliência às mudanças climáticas e avançar continuamente na gestão de riscos até 2030.



## Soluções renováveis & inteligentes



## Operações sustentáveis



## Valor compartilhado com a sociedade



## Atuação segura e confiável

### Nossos compromissos

1. **Gerar** energia 100% renovável até 2030
2. **Ser** carbono neutro a partir de 2025<sup>1</sup>, reduzindo 56%<sup>2</sup> das emissões dos escopos 1, 2 e 3 até 2030
3. **Oferecer** soluções de baixo carbono para nossos clientes, com metas anuais de receitas de IRECs e de créditos de carbono
4. **Alcançar** pelo menos 15%<sup>3</sup> de Frota Elétrica (**caminhões com cesto aéreo**<sup>4</sup>) nas Distribuidoras até 2030
5. **Investir** pelo menos R\$ 40MM em tecnologias de hidrogênio verde até 2030
6. **Alcançar** pelo menos R\$ 580MM em investimentos em soluções inteligentes de energia até 2027

7. **Consolidar** o programa de gestão de ecoeficiência da CPFL, estabelecendo metas até 2024 para promover o consumo consciente de energia, água e reduzir o envio de resíduos para aterros sanitários<sup>5</sup>
8. **Eliminar** gradualmente os plásticos de uso único em nossas unidades administrativas até 2025
9. **Criar** o Posicionamento de Biodiversidade da CPFL até 2025 para maximizar os benefícios e o valor gerados por nossas operações para o meio ambiente e a sociedade
10. **Reformar** pelo menos 70.000 equipamentos de rede elétrica<sup>6</sup> até 2030
11. **Garantir** 100% dos principais componentes da rede **de distribuição** destinados a reciclagem ou sistemas de cadeia reversa

12. **Investir** pelo menos R\$ 230MM em projetos socioambientais que maximizem a transformação das comunidades até 2030
13. **Investir** R\$ 140MM em iniciativas de eficiência energética em hospitais públicos até 2025
14. **Ter** 40% de representantes de grupos minorizados em cargos de liderança até 2030
15. **Avaliar** 100% dos fornecedores críticos em critérios de sustentabilidade<sup>7</sup> e atingir pelo menos 85% de nossos gastos<sup>8</sup> com empresas que apresentam práticas avançadas em sustentabilidade até 2030
16. **Manter** pelo menos 90% dos atendimentos por canais digitais
17. **Manter** pelo menos 1 distribuidora entre as 3 melhores no **Prêmio de Satisfação do Consumidor da ANEEL**

18. **Fortalecer** a cultura de segurança para atingir zero fatalidades, reduzir a frequência e a taxa de gravidade dos acidentes envolvendo colaboradores e prestadores de serviços
19. **Investir** R\$ 50MM em projetos de conscientização e redução de riscos<sup>9</sup> para a população até 2030
20. **Promover** um ambiente de trabalho saudável, aumentando a conscientização sobre o bem-estar mental e estabelecendo ações de apoio para nossos colaboradores
21. **Garantir** 100% dos colaboradores<sup>10</sup> treinados no Programa de Integridade
22. **Treinar** 100% dos colaboradores administrativos<sup>11</sup> em segurança **cibernética**, proteção de dados e **tecnologias emergentes**<sup>12</sup> integradas ao negócio
23. **Buscar continuamente** as melhores práticas de **integridade**, transparência, **equidade**, responsabilização e **sustentabilidade**
24. **Estabelecer planos de adaptação climática para os negócios de geração, transmissão e distribuição da CPFL, fortalecendo a resiliência de nossos ativos até 2030**

NOVO

<sup>1</sup> Neutralização em 2026 referente ao Inventário de GEE 2025.

<sup>2</sup> Linha de base para redução de emissões: emissões totais de 2021 nos escopos 1, 2 e 3.

<sup>3</sup> **Linha de base para aumento da frota elétrica: Março/23.**

<sup>4</sup> **Caminhões operacionais com cesto aéreo de até 13 metros de comprimento.**

<sup>5</sup> Descarte de resíduos da Sede Campinas, EA Jundiá, Sede CPFL-T Porto Alegre, Sede RGE São Leopoldo, Antiga Sede RGE Caxias, CSC Indaiatuba, CPFL Serviços Rio Pardo.

<sup>6</sup> Transformadores, reguladores de tensão, religadores.

<sup>7</sup> Conforme definido no SBM, crítico para operação.

<sup>8</sup> Distribuidoras + CPFL Renováveis - as carteiras dos demais negócios serão avaliadas e trabalhadas no período, não sendo possível fazer uma proposta de meta agora.

<sup>9</sup> Guardião da Vida e Arborização + Segura.

<sup>10</sup> CPFL Energia, suas controladas e coligadas com o mesmo modelo de gestão e governança, no qual a CPFL Energia tem gestão na administração.

<sup>11</sup> Exceto colaboradores com contrato de trabalho suspenso seja por acordo entre as partes ou por imposição legal, conforme estabelecido na CLT.

<sup>12</sup> **Inteligência artificial, internet das coisas, entre outras.**



## Tecnologia em benefício dos clientes da CPFL

**Cliente** como  
nosso foco



**Foco no cliente e digitalização para o sucesso do cliente** (ChatBot com Inteligência Artificial, *Speech Analytics*, Virtualização das agências)



**Automação e modernização da rede** (ADMS, Religadores, uso de Inteligência Artificial, Automação Centro de Operações, *Machine Learning* para manutenção)



**Medidores Inteligentes**



**RPA**s suportando a **Automação e simplificação** dos processos



**Integração do Centro Operacional e Operação Remota da Renováveis e Ativos de Transmissão**



**Projetos de P&D** (Mobilidade, Armazenamento, Micro rede, Cidade Inteligente...)





# Projeto B Smart

24

Plano ESG  
2030

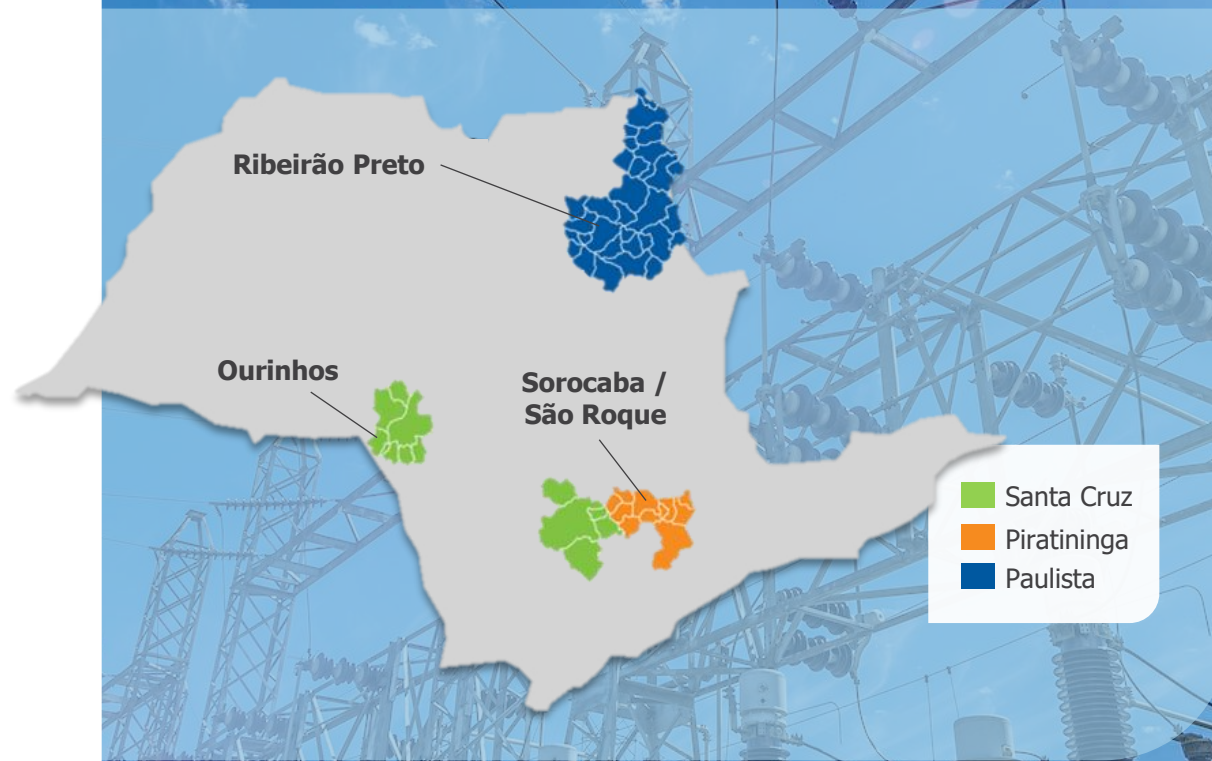
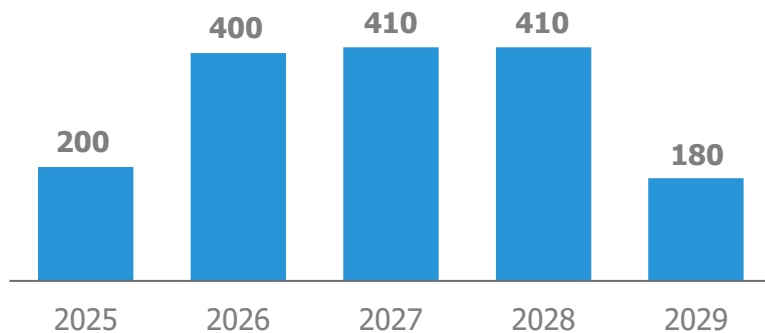
Atuação Segura  
e Confiável



**R\$ 1,2 Bi**  
Investimento

**1,6 MM**  
Medidores

**Plano de Substituição de  
Medidores | Milhares**





# Mobilidade Elétrica

Em andamento

## Expansão da Eletrificação da Frota e criação de Corredor Verde

Eletrificação de 4 novas bases operacionais, com características distintas, para complementar os estudos já realizados e validar a utilização de veículos elétricos nas operações da CPFL.

Criação de um corredor elétrico conectando cidades de rotas estratégicas dentro da área de concessão da CPFL, garantindo uma operação segura e eficiente.

### Plano ESG 2030:



**P1.** Soluções Renováveis e Inteligentes

**C4.** Alcançar pelo menos 15% de eletrificação da Frota Técnica Operacional de nossas distribuidoras do estado de São Paulo até 2030

## Ônibus Elétrico

Experimentou a aplicação de um ônibus elétrico como circular interno do campus da Unicamp, avaliando e monitorando os parâmetros e impactos em tempo real:

- + de **75.000** km percorridos
- **54%** de redução de CO<sub>2</sub> comparado ao diesel

## Eletrificação de 100% da nossa frota operacional em Indaiatuba

Utilização de 21 veículos, entre modelos de passeio, utilitários e caminhões, na cidade de Indaiatuba:

- + de **900 kms** rodados
- + de **345 MWh**

## Plataforma de serviços de mobilidade elétrica

Envolve a operação de eletropostos na cidade de Campinas, oferecendo um serviço de recarga de alta qualidade para os proprietários de veículos elétricos.

- + de **4.300** usuários
- + de **2 milhões** de kms

## Desenvolvimento de um novo conceito de estação de recarga

- Instalação de eletropostos com baterias e geração solar
- Modelo focado em usabilidade, baixo impacto na rede e sustentabilidade

## "Second Life": reaplicação de baterias usadas de veículos elétricos

Metodologia para reutilizar células de baterias usadas.

Protótipo construído:

- Energia: 8 kWh
- Tensão: 48V
- Potência: 3kW

# Digitalização na arrecadação

## Digitalização do Cliente

Novos recursos na WEB

- **6,8 MM** de clientes ativos no **App**
- **5,0 MM** Conta Digital (sem papel)
- **91,5% das interações** via canais digitais (Site, App, Whatsapp, totens)



## Totens de Autoatendimento

41 agências  
98 credenciados  
186 equipamentos

Em 2025 foram mais de **2,8 milhões** de transações de autoatendimento



## Ações Implementadas

### Cartão de Crédito

- Pagamentos de contas em atraso e parcelamentos de contas
- Parceria com a Cielo

### Débito automático

- Parceria com o Nubank
- Parceria com o Banco Inter

### Pix

- Pioneira no iniciador de pagamento para contas digitais – Parceria com o Bradesco
- Conta somente com o QR Code PIX<sup>1</sup>
- Baixa da conta no mesmo dia – Parceria com o Santander
- Notificação de processamento de conta no App e na Agência Virtual
- Facilidade no PIX “Copia e Cola” na conta por e-mail
- Cancelamento de ações de cobrança e corte

VISA

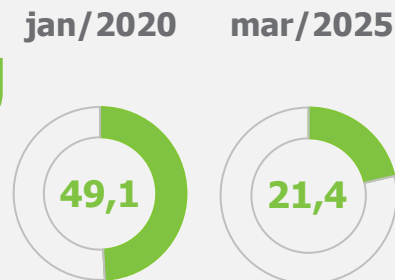


## Canais de Pagamento CPFL Energia (%)

### Presencial

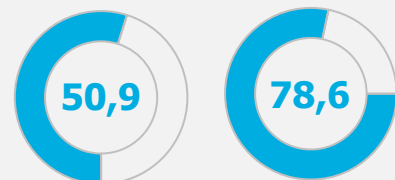
- Lotérica
- Caixa
- Correspondentes Bancários

Tarifa de Arrecadação: ~3x as demais



### Pagamento Digital

- PIX
- Caixa Eletrônico
- Internet Banking
- Débito Automático
- Boleto<sup>2</sup>



(1) Apenas para clientes que optaram por aderir; (2) Apenas para clientes do grupo A.



# CPFL nos Hospitais



Conclusão das **Fases 1 e 2**, além do início da **Fase 3** com 120 novos hospitais mapeados e R\$ 114 milhões a serem investidos até dez/27

## Fase 1

**R\$ 155 milhões investidos até dez/21**

325 hospitais **concluídos** com os seguintes resultados:

- **197.261** lâmpadas substituídas
- **R\$ 21,55 milhões/ano** de economia estimada
- **51,31 GWh/ano** de energia armazenada esperada, energia **suficiente para atender 21.640 residências**
- **3.851 tCO<sub>2</sub>** emissão de carbono evitada, **valor equivalente ao plantio de 23.104 árvores**

## Fase 2

**R\$ 141 milhões investidos até dez/24**

201 hospitais **concluídos**  
9 hospitais **em andamento** com os seguintes resultados:

- **25.246** lâmpadas substituídas
- **R\$ 10,49 milhões/ano** de economia estimada
- **23,92 GWh/ano** de energia armazenada esperada, energia **suficiente para atender 11.999 residências**
- **3.023 tCO<sub>2</sub>** emissão de carbono evitada, **valor equivalente ao plantio de 18.137 árvores**

## Fase 3

**R\$ 16 milhões investidos até mar/25**

3 hospitais **concluídos**  
31 hospitais **em andamento** com os seguintes resultados:

- **249** lâmpadas substituídas
- **R\$ 0,14 milhões/ano** de economia estimada
- **0,34 GWh/ano** de energia armazenada esperada, energia **suficiente para atender 161 residências**
- **18 tCO<sub>2</sub>** emissão de carbono evitada, **valor equivalente ao plantio de 110 árvores**

# Gestão Financeira



# Como garantimos o máximo retorno aos acionistas



## **Excelente Controle de Custos e Gestão de Orçamento Eficaz**

Cultura de constante redução de custos e criação de valor



## **Planejamento Estratégico Integrado de Financiamento**

Visão do grupo sobre fluxo de caixa e gestão de dívidas



## **Disciplina Financeira e Desenvolvimento de Negócios com Foco em Resultados**

Foco em resultados e implementação de plano de negócios



## **Digitalização e Fintech**

Expansão dos canais digitais, utilização de sinergias e desenvolvimento de novas fontes de lucro



Objetivo Principal:

**Maximizar o retorno dos acionistas**



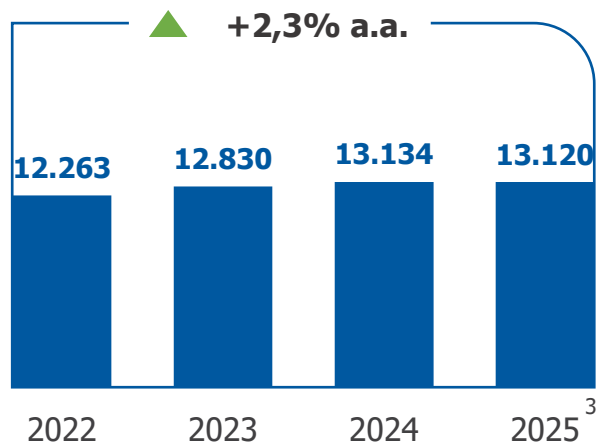


**+137%**

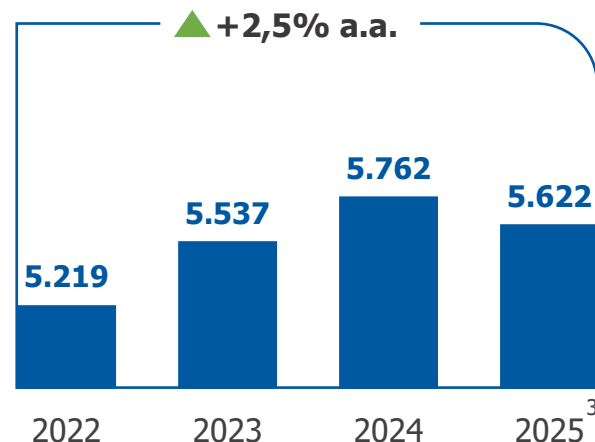
**Total Shareholder  
Return (TSR)<sup>2</sup>**

## Desempenho Financeiro Consolidado

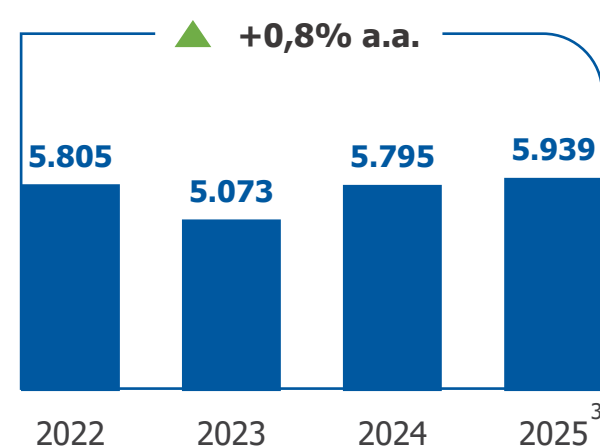
### EBITDA<sup>1</sup>



### Lucro Líquido<sup>1</sup>



### CAPEX<sup>1</sup>

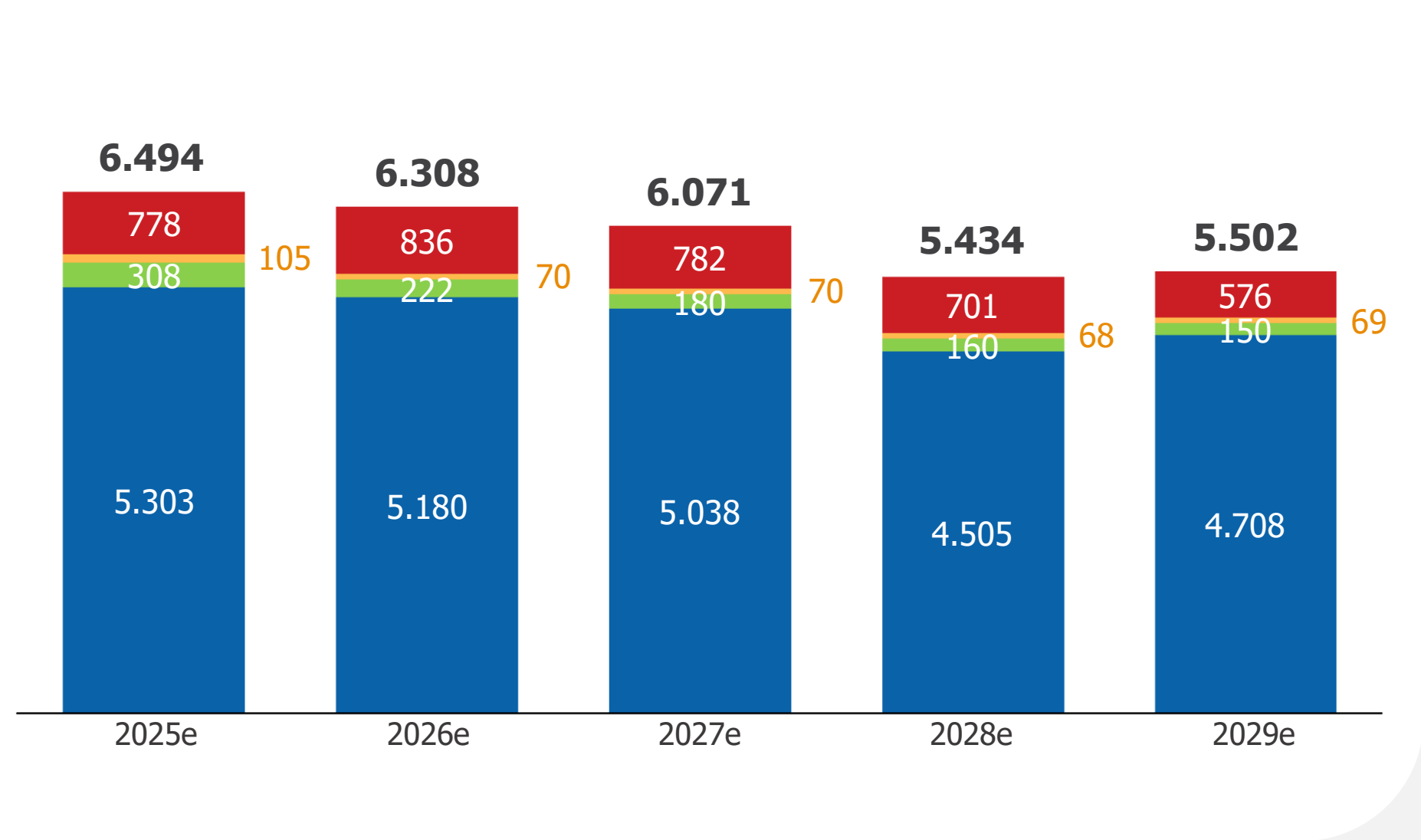


(1) Em R\$ milhões; (2) Desde o Re-IPO (jun/19) até 23 de maio de 2025 (Fonte: Bloomberg); (3) Acumulado 12 meses.



# Estimativa de Capex<sup>1</sup> em 2025-2029

Total  
**R\$ 29.810 milhões**



Transmissão  
**R\$ 3.673 MM**

Comercialização & Serviços  
**R\$ 382 MM**

Geração  
**R\$ 1.020 MM**

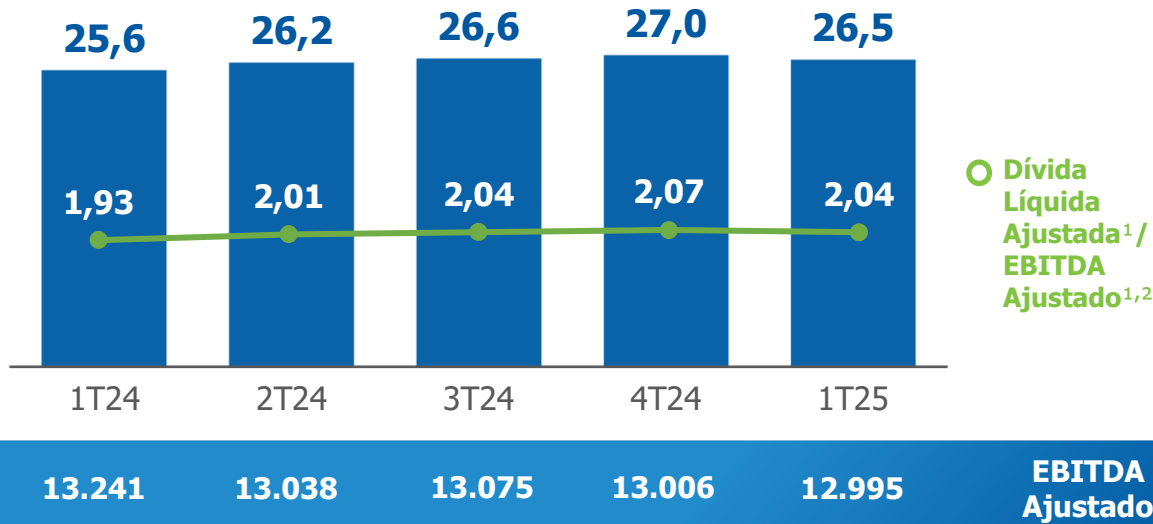
Distribuição<sup>2</sup>  
**R\$ 24.734 MM**



(1) Moeda Constante; (2) Desconsidera Obrigações Especiais no segmento de Distribuição (entre outros itens financiados pelo consumidor).

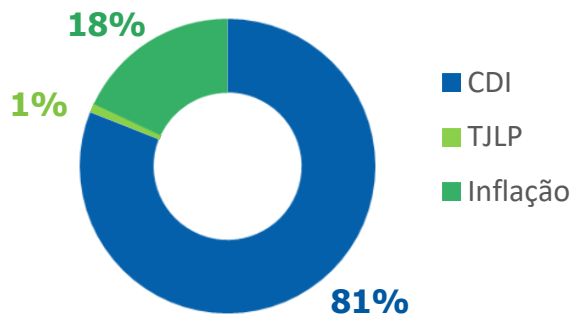
# Equilíbrio entre crescimento e dividendos

## Alavancagem | Critério dos *covenants* financeiros | R\$ bilhões



## Composição da dívida bruta por indexador<sup>3</sup>

IFRS



## Ratings

S&P Global Ratings FitchRatings MOODY'S

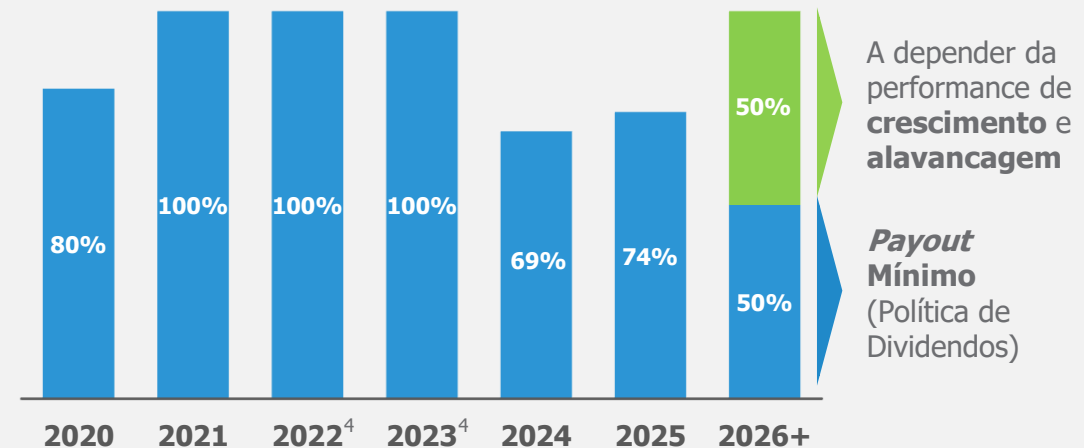
brAAA

AAA(bra)

AAA.br

1 nível acima do *rating* soberano

## Payout Dividendos | %



(4) 100% Caixa.

- Concentraremos nossos esforços estratégicos em medidas **capazes de gerir custos e ampliar investimentos em nossos negócios**
- Balanceamento entre crescimento e *yield* torna a CPFL Energia um importante **player de dividendos** no mercado
- Nossa meta é **manter a alavancagem entre 2,0x e 2,5x** nos próximos anos, com nossos *covenants* em 3,75x



**Fale com o RI**  
[ri@cpfl.com.br](mailto:ri@cpfl.com.br)

