



Resultados 3T06 – CPFL Energia

Balço do Mercado de Capitais – 2 anos de IPO

Agenda de Criação de Valor

- Crescimento de 11,5% nas vendas totais de energia<sup>1</sup>
- Aquisição da Cia. Luz e Força Santa Cruz em out/06
- Valorização das ações em 10%<sup>2</sup> no 3T06, superior às variações do IEE (6,2%) e Ibovespa (-0,5%)
- Reajuste tarifário anual médio de 10,79% na CPFL Piratininga em out/06

### Efeitos positivos não-recorrentes:

- Venda da participação de 3,93% na Comgás, gerando ganho líquido de R\$ 41 milhões
- Decisão favorável sobre recurso PIS/COFINS na CPFL Paulista e CPFL Piratininga (ampliação da base de cálculo), gerando ganho líquido de R\$ 75 milhões



Receita Líquida  
R\$ 2.344 milhões (3T06)  
R\$ 1.956 milhões (3T05)

**19,8%**



EBITDA  
R\$ 792 milhões (3T06)  
R\$ 570 milhões (3T05)

**38,8%**



Lucro Líquido  
R\$ 447 milhões (3T06)  
R\$ 240 milhões (3T05)

**86,2%**

1) 6,7% excluindo o efeito da aquisição de participação adicional na RGE

2) Com ajuste por proventos



Resultados 3T06 – CPFL Energia

Posição em 30/set/06

1) Inclui 0,01% de outros

2) Considera participação combinada em Foz do Chapecó Energia S.A. (66,67%) e Consórcio Energético Foz do Chapecó (60%)



Resultados 3T06 – CPFL Energia

1) Processos de aquisição de participação em Foz do Chapecó e Santa Cruz em fase de aprovação pela ANEEL

2) Inclui 0,01% de outros

3) Considera participação combinada em Foz do Chapecó Energia S.A. (66,67%) e Consórcio Energético Foz do Chapecó (60%)





Posição - Pró-forma

1) Processos de aquisição de participação em Foz do Chapecó e Santa Cruz em fase de aprovação pela ANEEL

2) Inclui 0,01% de outros

3) Considera participação combinada em Foz do Chapecó Energia S.A. (85%) e Consórcio Energético Foz do Chapecó (60%)



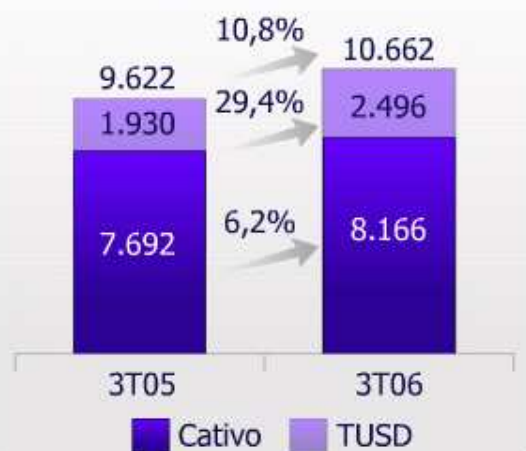
Posição - Pró-forma

1) Processos de aquisição de participação em Foz do Chapecó e Santa Cruz em fase de aprovação pela ANEEL

2) Inclui 0,01% de outros

3) Considera participação combinada em Foz do Chapecó Energia S.A. (85%) e Consórcio Energético Foz do Chapecó (60%)

Vendas Área  
Concessão (GWh)



Vendas Mercado  
Livre (GWh)<sup>1</sup>



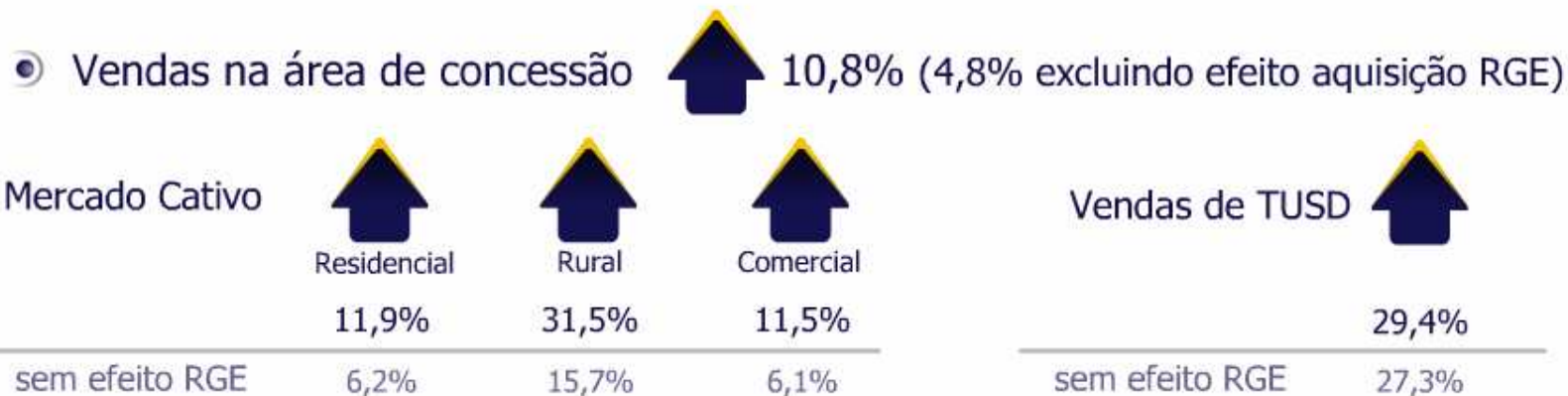
Vendas Totais  
de Energia (GWh)<sup>2</sup>



1) Vendas para Mercado Livre (Comercialização e CPFL Sul Centrais Elétricas), excluindo transações entre empresas do grupo (critério contábil de consolidação) e CCEE

2) Exclui transações entre empresas do grupo (critério contábil de consolidação), CCEE e vendas de geração (exceto para Mercado Livre)





Nos 9M06, as vendas na área de concessão aumentaram 6,3%

1) Vendas para Mercado Livre (Comercialização e CPFL Sul Centrais Elétricas), excluindo transações entre empresas do grupo (critério contábil de consolidação) e CCEE

2) Exclui transações entre empresas do grupo (critério contábil de consolidação), CCEE e vendas de geração (exceto para Mercado Livre)

Vendas Área Concessão (GWh)



Vendas Mercado Livre (GWh)<sup>1</sup>



Vendas Totais de Energia (GWh)<sup>2</sup>

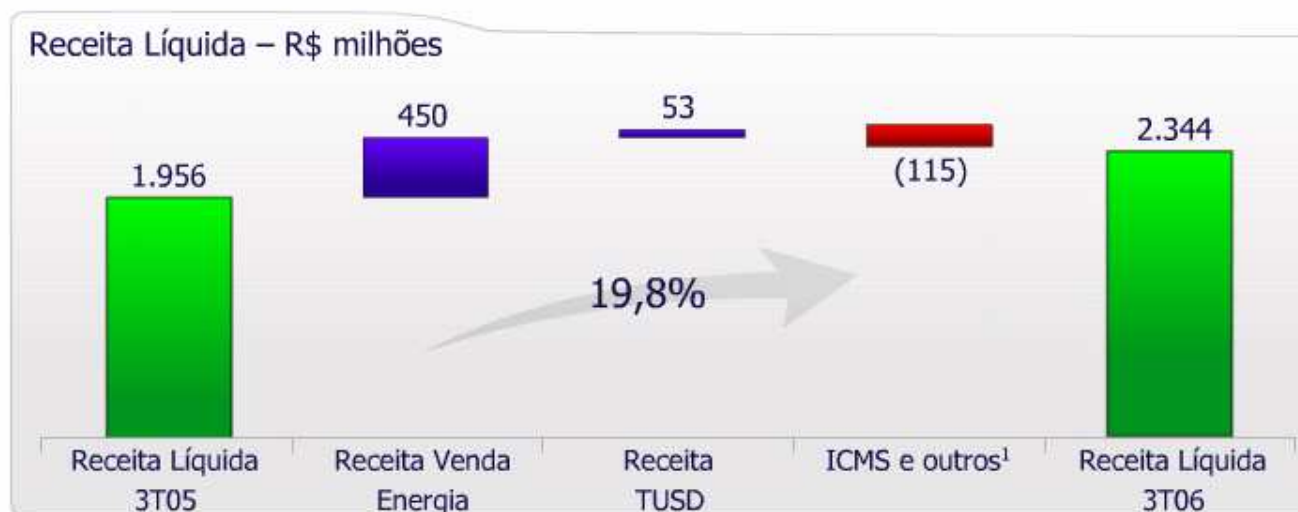


- ⦿ Vendas totais de energia ↑ 11,5% (6,7% excluindo efeito aquisição RGE)
- Mercado Livre ↑ 35,6%

Nos 9M06, as vendas totais de energia aumentaram 7,7% e as vendas no mercado livre 43,6%

1) Vendas para Mercado Livre (Comercialização e CPFL Sul Centrais Elétricas), excluindo transações entre empresas do grupo (critério contábil de consolidação) e CCEE

2) Exclui transações entre empresas do grupo (critério contábil de consolidação), CCEE e vendas de geração (exceto para Mercado Livre)



- Aumento de 19,8% na Receita Líquida (R\$ 387 milhões)
  - (+) Aumento de 17,3% na Receita de Venda de Energia (R\$ 450 milhões)
    - (+) Crescimento de 11,5% nas vendas totais de energia
    - (+) Efeito de 4,8% pela participação adicional na RGE (R\$ 191 milhões)
    - (+) Reajuste tarifário CPFL Paulista (abr/06: 10,8%), RGE (abr/06: 10,2%) e CPFL Piratininga (out/05: 1,54%)
    - (+) Diferença no índice de revisão tarifária CPFL Piratininga out/03 a set/06 (R\$ 24 milhões)
  - (+) Aumento de 41,3% na Receita de TUSD (R\$ 53 milhões)
  - (-) Aumento de ICMS e outras deduções da receita<sup>1</sup> (R\$ 115 milhões)

Nos 9M06, a Receita Líquida atingiu R\$ 6.519 milhões, com crescimento de 14,8% sobre os 9M05 (R\$ 5.679 milhões)





- Aumento de 38,8% no EBITDA (R\$ 221 milhões)
  - (+) Aumento de 19,8% na Receita Líquida (R\$ 387 milhões)
  - (-) Aumento de 11,0% no Custo com Energia (R\$ 110 milhões)
  - (-) Aumento de 43,7% no Custo com CCC / CDE (R\$ 76 milhões)
  - (-) Aumento de 24,7% em Custos e Despesas Operacionais<sup>1</sup> (R\$ 51 milhões)
    - (-) Participação adicional na RGE (R\$ 17 milhões)
  - (+) Resultado Não-Operacional e Outros<sup>2</sup> (R\$ 71 milhões)
    - Venda das ações da Comgás (R\$ 63 milhões)

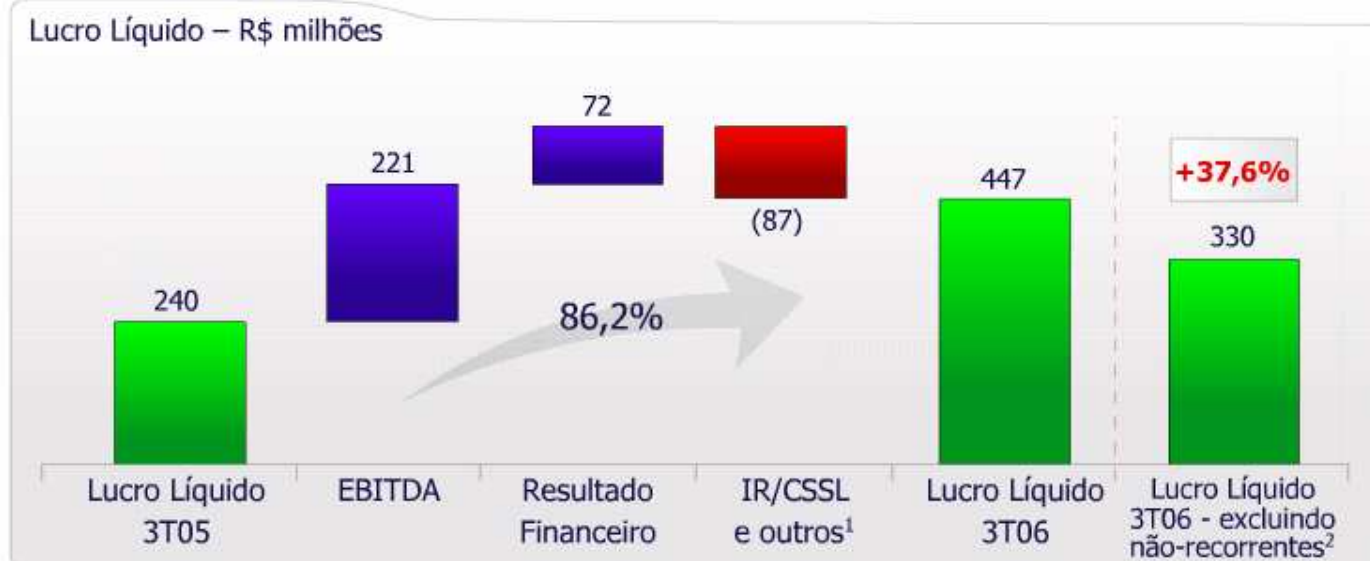
Nos 9M06, o EBITDA atingiu R\$ 2.105 milhões, com crescimento de 29,0% sobre os 9M05 (R\$ 1.631 milhões)

1) Considera Pessoal, Material, Serviço de Terceiros e Outros

2) Inclui Participação Minoritária

3) Efeito não-recorrente: venda ações Comgás





- Aumento de 86,2% no Lucro Líquido (R\$ 207 milhões)
  - (+) Aumento de 38,8% no EBITDA (R\$ 221 milhões)
  - (+) Melhoria no Resultado Financeiro (R\$ 72 milhões)
    - (-) Redução de 15,9% nas Receitas Financeiras (R\$ 20 milhões)
    - (+) Decisão favorável sobre recurso PIS/COFINS na CPFL Paulista e CPFL Piratininga - Ampliação da base (R\$ 114 milhões)
    - (-) Aumento de 11,2% nas Despesas Financeiras (R\$ 22 milhões)
  - (-) Aumento de Imposto de Renda, Contribuição Social e Outros<sup>1</sup> (R\$ 87 milhões)
    - (-) IR/CSSL na venda das ações da Comgás (R\$ 21 milhões)
    - (-) IR/CSSL sobre recurso PIS/COFINS (R\$ 39 milhões)

Nos 9M06, o Lucro Líquido atingiu R\$ 1.059 milhões, com crescimento de 65,3% sobre os 9M05 (R\$ 641 milhões)

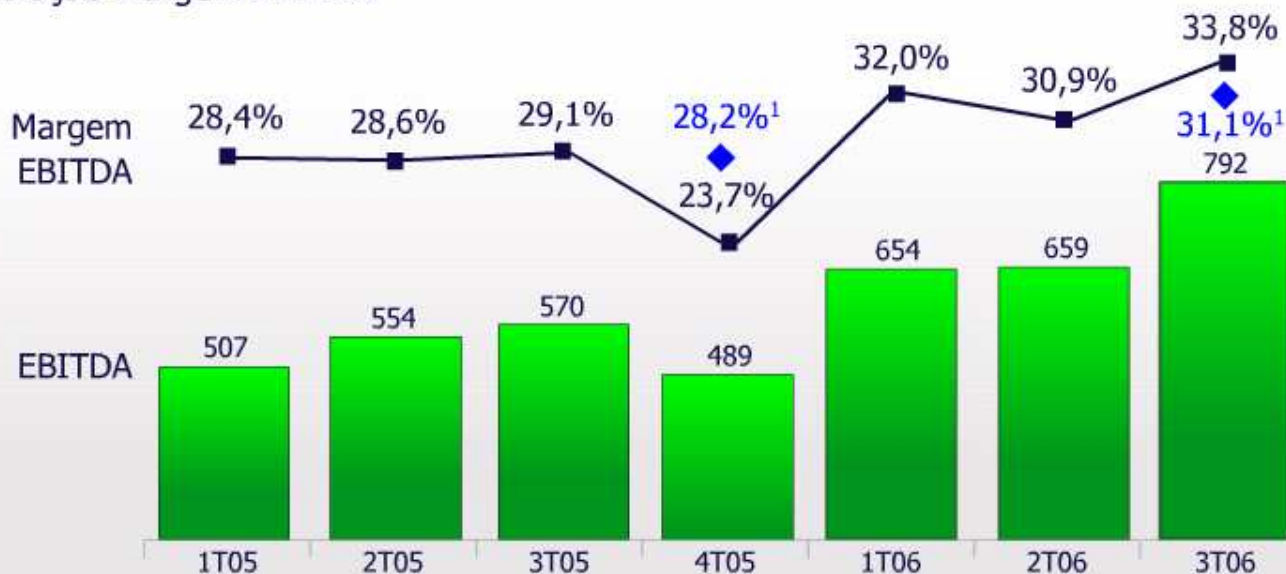
EBITDA - acumulado 12 meses - R\$ milhões



Lucro Líquido - acumulado 12 meses - R\$ milhões



Evolução Margem EBITDA



Margem EBITDA  
Acumulada

2005

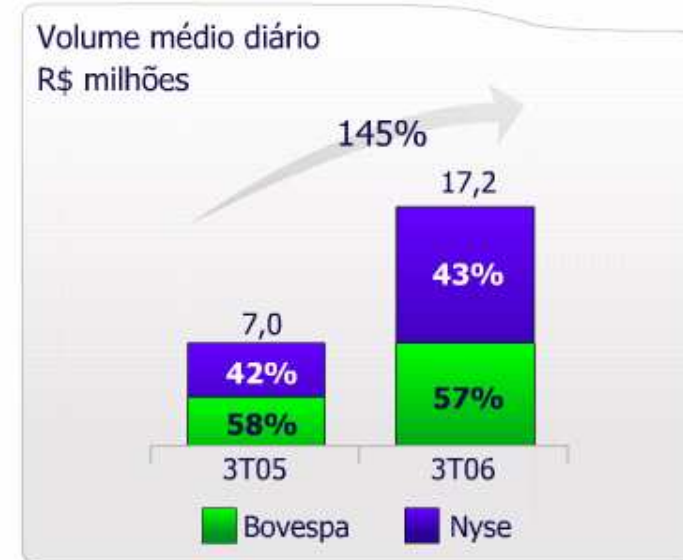
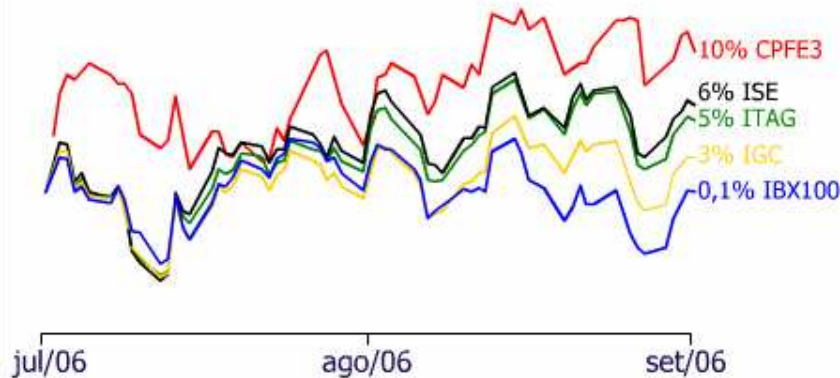
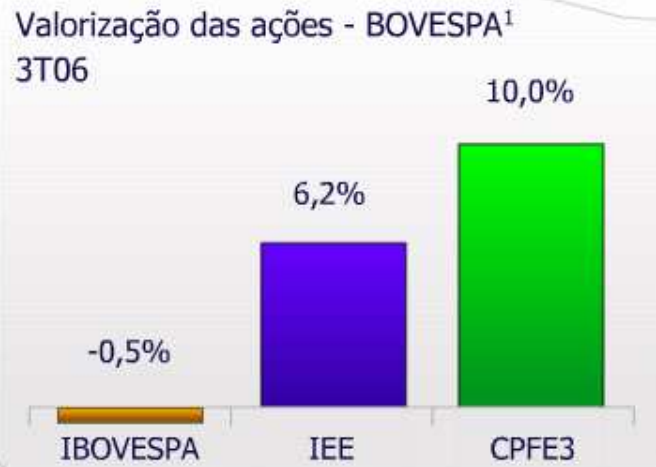
9M06

**CPFL Energia**

**27,4%**

**32,3%**







Resultados 3T06 – CPFL Energia

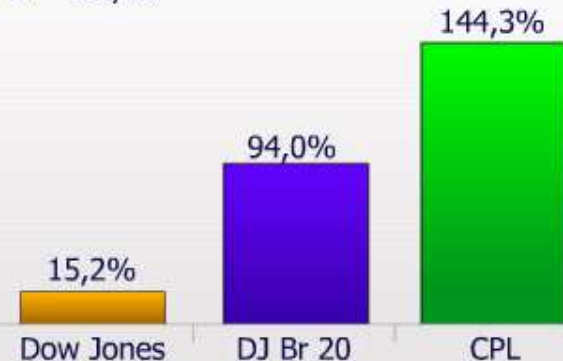
Balanço do Mercado de Capitais – 2 anos de IPO

Agenda de Criação de Valor

Valorização das ações - BOVESPA<sup>1</sup>  
IPO – set/06

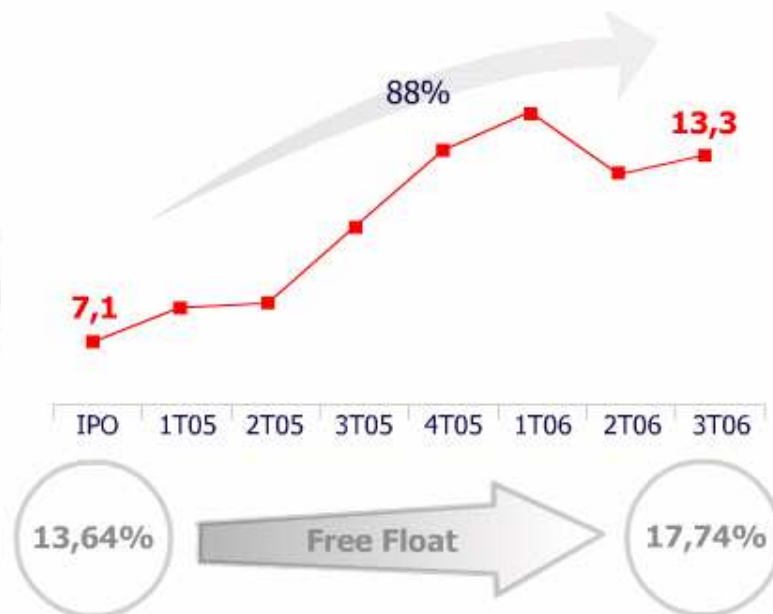


Valorização das ações - NYSE<sup>1</sup>  
IPO – set/06



- **Crescimento em Distribuição**
  - Aquisição de 32,69% da RGE
  - Aquisição da Cia. Luz e Força Santa Cruz
  - 419 mil ligações novas
- **Crescimento em Geração**
  - Aquisição de 11% da UHE Foz do Chapecó
  - Crescimento de 32% na Potência Instalada
  - Crescimento de 31% na Energia Assegurada
- **Crescimento em Comercialização**
  - Aumento de 114% no número de clientes
  - Crescimento de 13 p.p em *market share*

Evolução do Market Cap - R\$ bilhões



# Volume negociado triplicou, ampliando a participação relativa na Bovespa

Balanco do Mercado de Capitais – 2 anos de IPO

Comparativo Volume Médio Diário - R\$ milhões



Participação no Volume Médio Diário da Bovespa



Nº Médio Diário de Negócios CPFL - Bovespa



- Proximidade com os investidores (realização de 503 reuniões individuais desde o IPO)
- Ampla cobertura de analistas (18 instituições)
- Migração dos minoritários (CPFL Geração, CPFL Paulista e CPFL Piratininga)
- Ingresso em importantes índices: DJBr20, IBX-100, IEE, ISE, ITAG e IGC





Revista EuroMoney  
CPFL Energia – *Deal of the Year* na América Latina – categoria *Equity*



Prêmio ABAMEC 2004  
Melhor Companhia Aberta de 2004



Institutional Investor  
1º lugar em “*Corporate Governance*” – *Latin America Electric Utilities*  
2º lugar em “*Investor Relations*” – *Latin America Electric Utilities – Sell Side*  
2º lugar em “*Investor Relations*” – *Latin America Electric Utilities – Buy Side*



IR Magazine Awards 2005 Brasil  
Menção honrosa CPFL Energia – Melhor Relações com Investidores em uma Oferta Pública Inicial



Prêmio Qualidade APIMEC  
Melhor Apresentação 2005



IR Magazine Awards Brasil  
2006 – Melhor desempenho em Relações com Investidores por um *CEO/CFO*  
Menção honrosa – Melhor Governança Corporativa



Ranking Agência Estado Empresas  
8º Melhor Empresa para Investimento



Selo Assiduidade APIMEC - SP – 4 anos



Selo Assiduidade APIMEC - Sul – 1 ano



Selo Assiduidade APIMEC - MG – 1 anos



Prêmio Expomoney 2006  
Respeito ao Investidor Individual  
Menção Especial  
Cicuito Expomoney 2006



Prêmio ABERJE São Paulo  
Relacionamento com Investidores



Resultados 3T06 – CPFL Energia

Balço do Mercado de Capitais – 2 anos de IPO

Agenda de Criação de Valor



**Crescimento  
sinérgico**



**Eficiência  
operacional**



**Disciplina  
financeira**



**Sustentabilidade  
e Responsabilidade  
Corporativa**



**Governança  
Corporativa  
Diferenciada**

## Primeira etapa do Plano de Integração da RGE concluída em out/2006

### Consolidação de Resultados

---

- Balanço Patrimonial a partir de 01/jan/06
- Demonstrativo de Resultados a partir de 01/jun/06

### Primeira etapa do Plano de Integração concluída

---

- Definição da nova estrutura organizacional
  - Redução de 45% no número de áreas funcionais
- Gestão voltada para áreas operacionais
- Melhora da eficiência do Sistema Elétrico
  - CAPEX adicional de R\$ 66 milhões em 2007



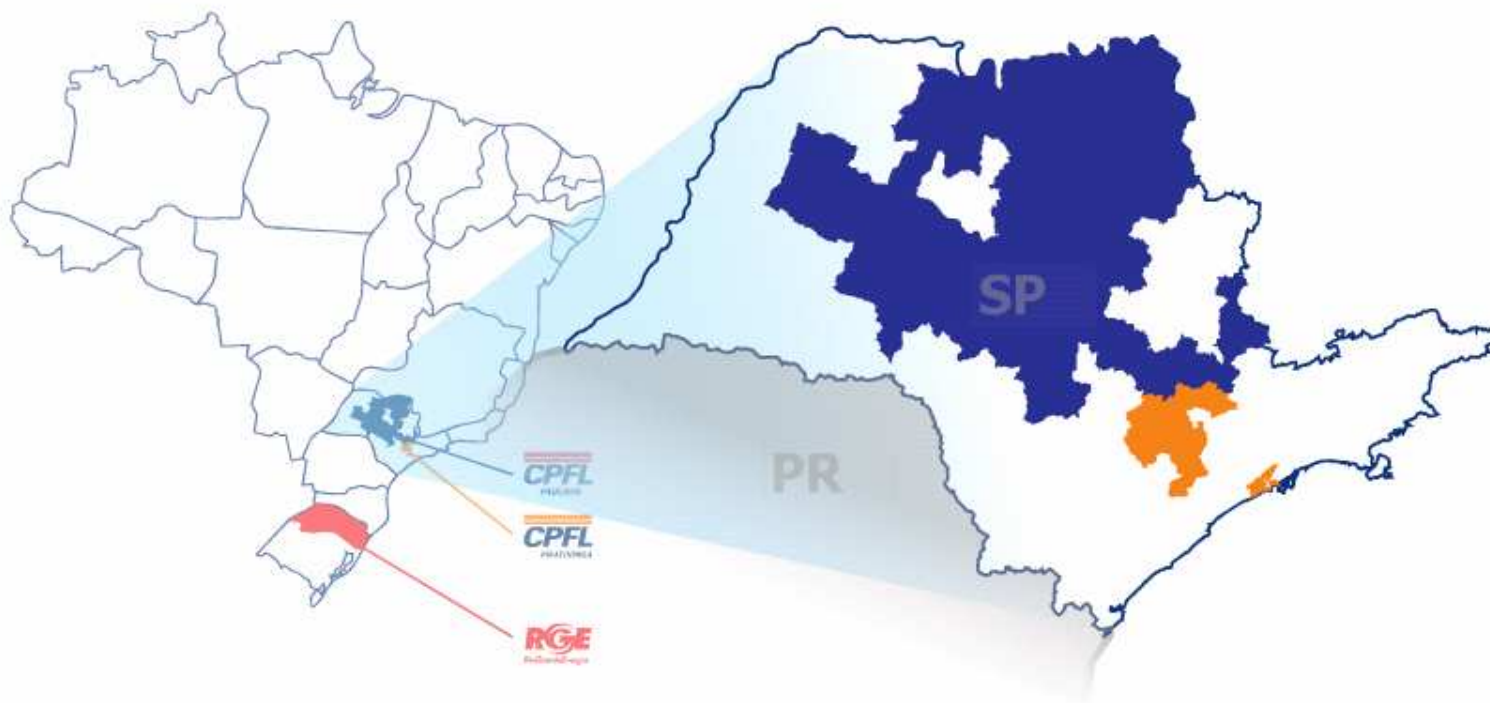
### Ganhos estimados de R\$ 32,5 milhões anuais com iniciativas de sinergia

---

- Reestruturação organizacional
- Centralização de compras
- Centralização de processos RH
- Unificação virtual de call center
- Otimização de licenças de software e serviços de suporte e programação
- Otimização de infra-estrutura / sede
- Recuperação de inadimplência
- Redução do custo da dívida, taxas bancárias e seguros
- Otimização do crédito fiscal do ágio

# CPFL adquire 99,99% da Cia. Luz e Força Santa Cruz

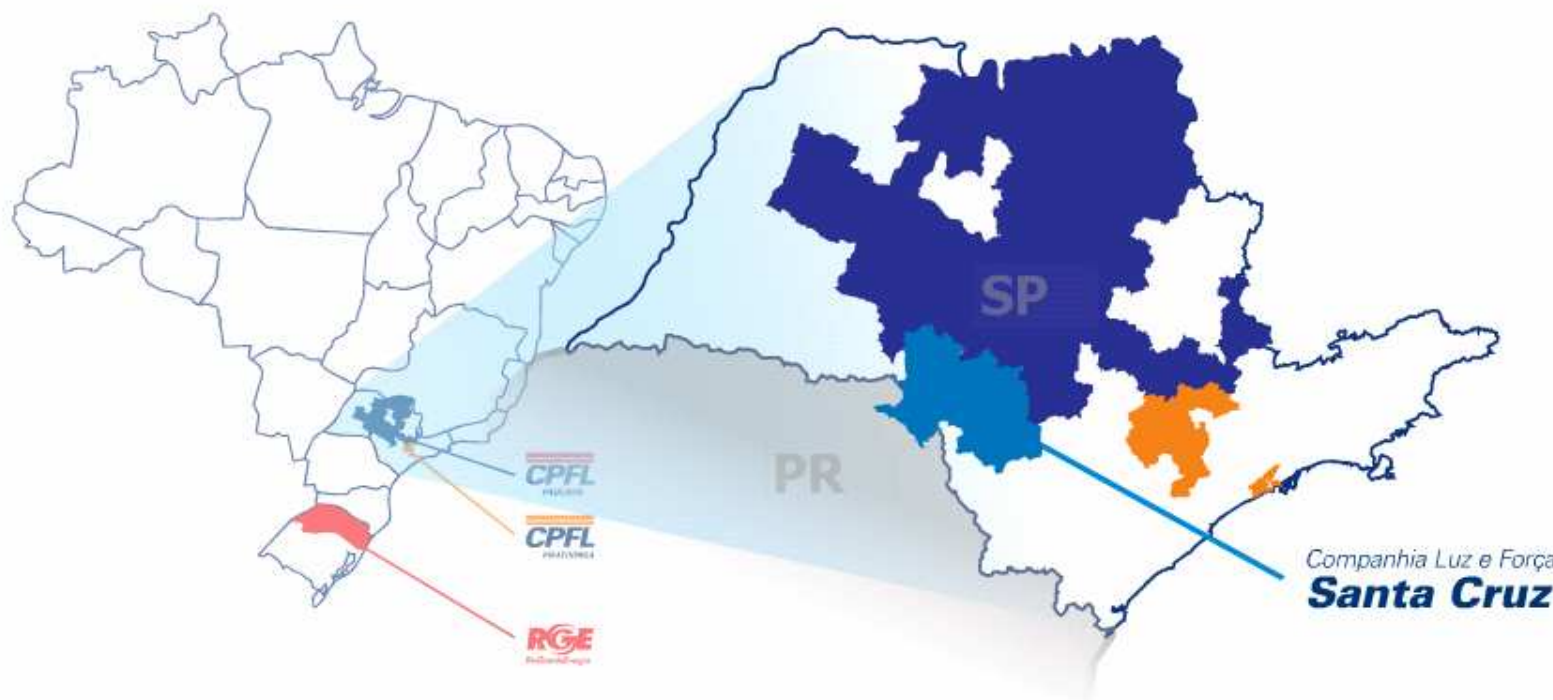
Pagamento de R\$ 203 milhões pela aquisição





# CPFL adquire 99,99% da Cia. Luz e Força Santa Cruz

Pagamento de R\$ 203 milhões pela aquisição



	<b>Santa Cruz</b>		<b>CPFL Energia</b>
Nº de clientes (mil)	161		5.608
		+	
Área concessão distribuição (km <sup>2</sup> )	11.850		187.943

## Geração - Capacidade instalada atual é de 1,1 mil MW

	Potência Instalada (MW)	Energia Assegurada (MWmédios)
 <small>Centrais Elétricas S.A.</small>	154,9	88,8
 <small>Centrais Elétricas LTDA</small>	2,7	2,4
 <small>Semesa S.A.</small>	657,1	345,8
 <small>Co Energética Rio das Antas</small>	84,5	38,4
 <small>Energia São Paulo S.A.</small>	172,5	95,2
<b>Total</b>	<b>1.071,7</b>	<b>570,6</b>



PCH Capão Preto

Em out/06 foram iniciadas obras de repotenciação nas PCH's Capão Preto e Chibarro, representando investimentos de R\$ 19 milhões e adição de 2,3 MWmédios à energia assegurada do Grupo a partir de dez/07



PCH Chibarro



# Capacidade instalada do Grupo atingirá 2,1 mil MW em 2010

Agenda de Criação de Valor - Crescimento Sinérgico

	Potência Instalada	Energia Assegurada	Operação Comercial
 Enercan <small>Campinas Novas Energia S.A.</small>	428,8 MW	184,1 MW médios	2006/2007
 Ceran <small>Da Energética Rio dos Antas</small>	UHE Castro Alves 84,5 MW UHE 14 de Julho 65 MW	41,6 MW médios 32,5 MW médios	2007 2008
 Foz do Chapecó <small>Foz do Chapecó Energia S.A.</small>	436,1 MW	220,3 MW médios	2010



UHE Castro Alves - Vista da região da Barragem



UHE 14 de Julho - Vista Geral do Empreendimento



- Aguardando análise e aprovação pela ANEEL
- Cota Mínima Operacional: 655 metros
  - Cota atual: 485 metros
- Previsão de início do enchimento do Reservatório: Nov/Dez
- Previsão para início da Operação Comercial: 1T07





**Crescimento sinérgico**

- 1ª Etapa do Plano de Integração da RGE
- Aquisição da Cia. Luz e Força Santa Cruz



**Eficiência operacional**



**Disciplina financeira**



**Sustentabilidade e Responsabilidade Corporativa**



**Governança Corporativa Diferenciada**

## Distribuição Consolidado

- 52,3 mil ligações novas no 3T06 – média de 17,4 mil ligações/mês

Perdas Comerciais (%)  
últimos 12 meses



- 143 mil inspeções

Arrecadação de R\$ 37 milhões<sup>1</sup>, 35% superior ao mesmo período de 2005

### Iniciativas para redução dos níveis de inadimplência:

- Intensificação das negociações de débito com Poderes Públicos e hospitais
- Intensificação de cobrança dos grupos de alta e baixa tensão

Inadimplência<sup>2</sup> (%)  
últimos 12 meses

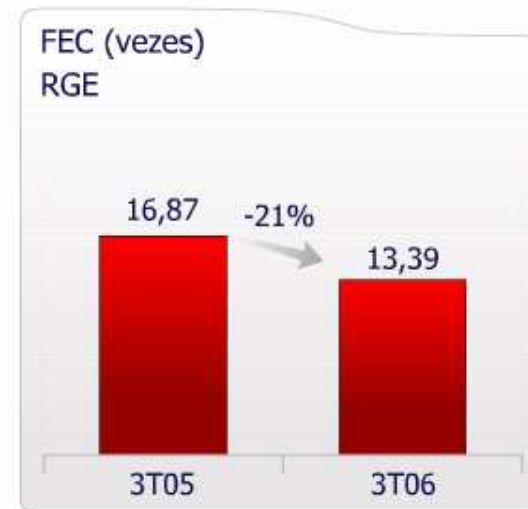
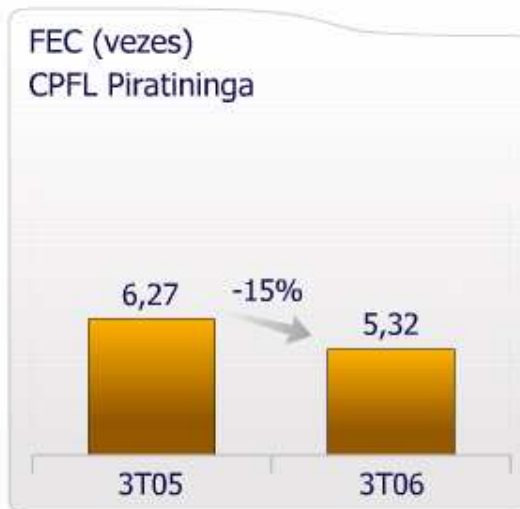
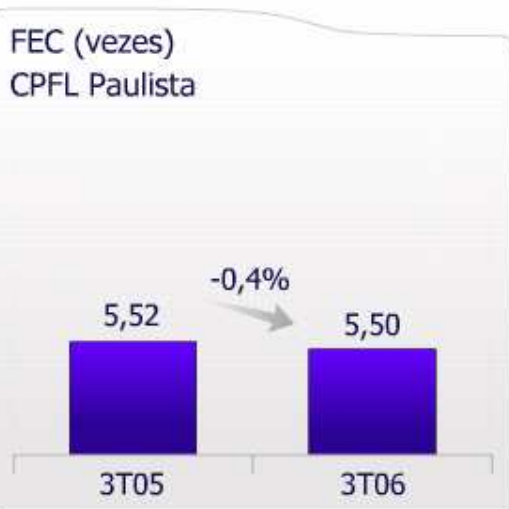
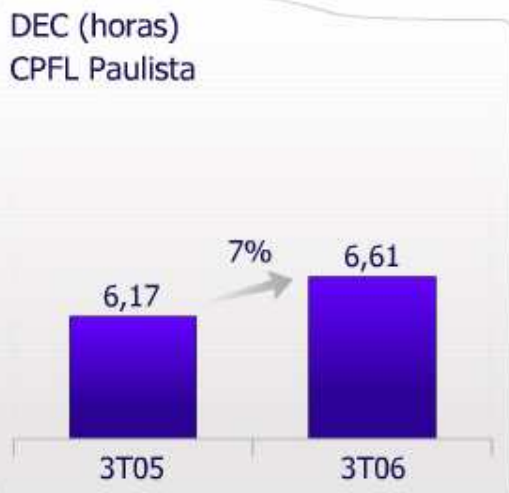


<sup>1</sup> Considerando 100% da RGE

<sup>2</sup> Contas vencidas há mais de 30 dias - % do faturamento

# A solidez alcançada pela CPFL Energia reflete sua eficiência operacional e a qualidade dos mercados em que atua

Agenda de Criação de Valor - Eficiência Operacional

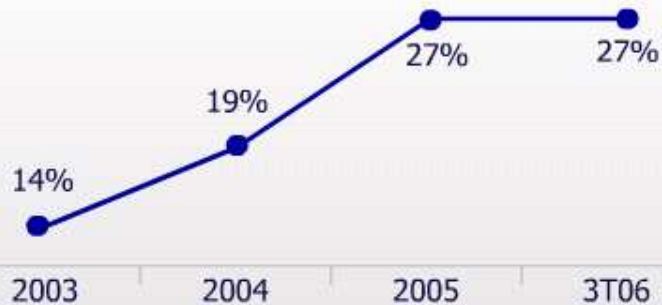


CPFL Piratininga e CPFL Paulista possuem os melhores índices de DEC e FEC do Brasil



## Aumento do número de clientes na comercializadora e saldo positivo no fluxo de clientes livres

Market share de Comercialização  
CPFL Brasil

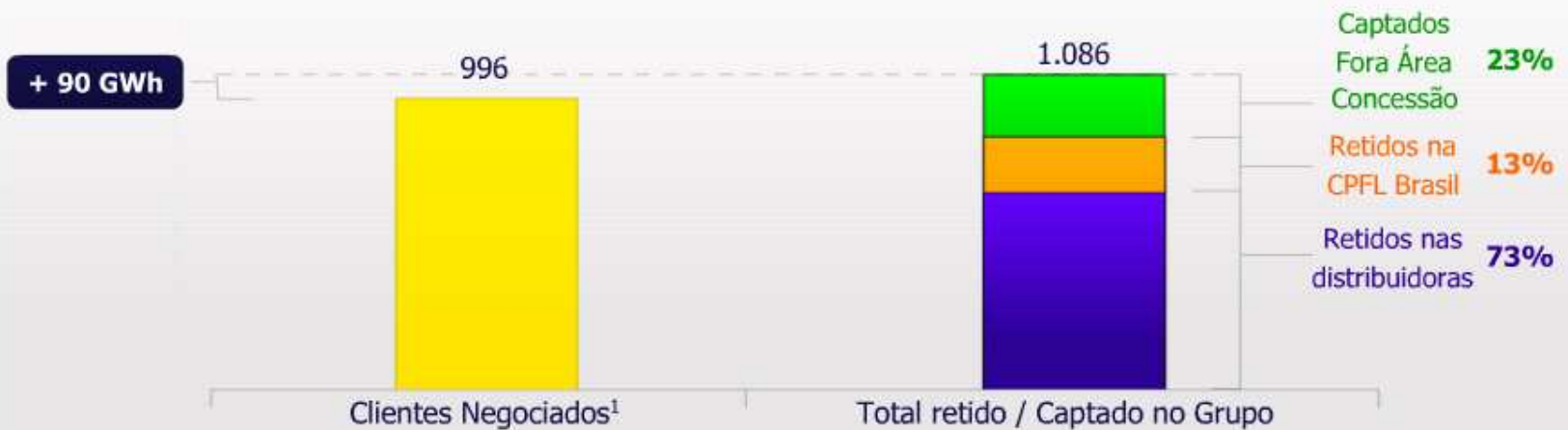


Fonte: CCEE (acum. jul/06)

Nº de clientes no mercado livre



Fluxo de clientes livres 3T06 (GWh)





## ANEEL aprova reajuste tarifário de 10,79% para CPFL Piratininga, que inclui ajuste referente à revisão tarifária de 2003

- ANEEL aprovou IRT médio de 10,79% para a CPFL Piratininga em 23/out/06

## ANEEL aprova reajuste tarifário de 10,79% para CPFL Piratininga, que inclui ajuste referente à revisão tarifária de 2003

- ANEEL aprovou IRT médio de 10,79% para a CPFL Piratininga em 23/out/06
- ANEEL revisou o valor da base de remuneração da Bandeirante Energia, aumentando o índice de Revisão Tarifária de 9,67% para 10,14%



### Efeitos no Resultado da CPFL Piratininga<sup>1</sup>

3T06

Efeito na Receita Bruta	R\$ 27,0 milhões
Efeito no EBITDA	R\$ 24,5 milhões
Efeito no Lucro Líquido	R\$ 16,2 milhões

A aplicação do novo índice de revisão tarifária deverá gerar um impacto adicional de R\$ 8,4 milhões no EBITDA da CPFL Piratininga nos próximos 12 meses

## Perspectivas para 2º ciclo de revisão tarifária das distribuidoras

Revisão das  
distribuidoras do  
Grupo

- Out/2007 – CPFL Piratininga
- Fev/2008 – Santa Cruz
- Abr/2008 – CPFL Paulista e RGE

## Perspectivas para elementos-chave da revisão

Base Regulatória  
(RAB)

- Base regulatória definida no primeiro ciclo mantém-se “blindada”
- Alterações no valor da base devem decorrer de 4 parâmetros:
  - (+) investimentos realizados
  - (+) correção pelo IGP-M do período
  - (-) depreciação regulatória e baixas
  - (+) aperfeiçoamento da metodologia com inclusão de: juros sobre obras em construção, custos adicionais das obras e componentes menores
- Criação de banco de preços referenciados da Aneel

Custo de Capital  
(WACC)

- Revisão da estrutura de capital considerando referências no mercado nacional e internacional
- O custo de dívida que comporá o WACC será único para todas as empresas

## Perspectivas para 2º ciclo de revisão tarifária das distribuidoras

- |                                     |  |
|-------------------------------------|--|
| Revisão das distribuidoras do Grupo | <ul style="list-style-type: none"><li>● Out/2007 – CPFL Piratininga</li><li>● Fev/2008 – Santa Cruz</li><li>● Abr/2008 – CPFL Paulista e RGE</li></ul> |
|-------------------------------------|--|

## Perspectivas para elementos-chave da revisão

- |                       |   |
|-----------------------|---|
| Empresa de referência | <ul style="list-style-type: none"><li>● Manutenção do conceito de empresa de referência teórica, por área de concessão, incentivando a eficiência operacional</li><li>● Consideração dos serviços taxados como parte dos custos da empresa de referência</li><li>● Revisão da inadimplência regulatória, considerando histórico de perdas efetivamente incorridas</li></ul> |
| Fator X               | <ul style="list-style-type: none"><li>● Exclusão do Fator Xc – Satisfação do consumidor</li></ul>   |
| Outras Receitas       | <ul style="list-style-type: none"><li>● 10% serão apropriados pela concessionária e 90% à modicidade tarifária</li></ul>  |





## Crescimento sinérgico

- 1ª Etapa do Plano de Integração da RGE
- Aquisição da Cia. Luz e Força Santa Cruz



## Eficiência operacional

- CPFL Piratininga e CPFL Paulista possuem os melhores índices DEC e FEC do Brasil
- Prêmio Revista Moderna – CPFL Paulista
- IRT médio da CPFL Piratininga de 10,79%



## Disciplina financeira



## Sustentabilidade e Responsabilidade Corporativa

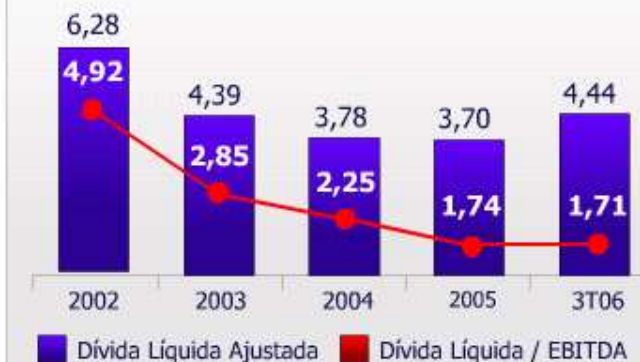


## Governança Corporativa Diferenciada

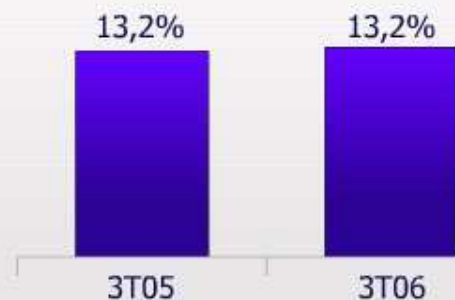
Dívida líquida ajustada<sup>1</sup>  
R\$ milhões



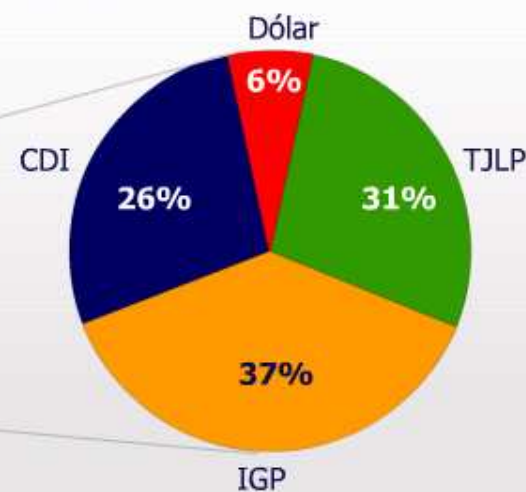
Dívida líquida ajustada<sup>1</sup> / EBITDA<sup>2</sup>  
R\$ bilhões



Custo nominal da dívida<sup>3</sup> (% a.a.)



Composição da dívida – set/06<sup>3</sup>



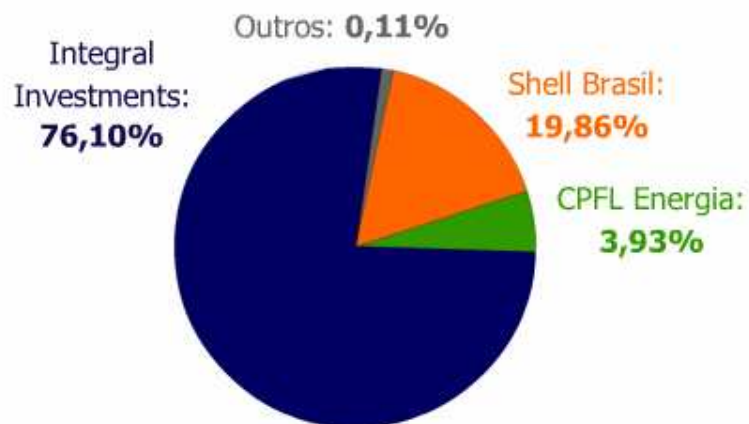
<sup>1</sup> Dívida líquida ajustada = dívida financeira total + entidade de previdência privada – disponibilidades – ativo regulatório

<sup>2</sup> EBITDA últimos 12 meses

<sup>3</sup> Dívida sem RTE

Venda da participação de 3,93% em ações ON em 04/set/06

Distribuição do Capital Social Comgás<sup>1</sup> – Ações ON



Total de ações vendidas	<b>369.121.217</b>
Valor final por lote de mil ações	<b>R\$ 243,65</b>

Valor líquido recebido pela venda das ações	<b>R\$ 89,9 milhões</b>
(-) Valor contábil do investimento	<b>R\$ 27,2 milhões</b>
(=) Lucro Operacional	<b>R\$ 62,7 milhões</b>
(-) Efeito Tributário	<b>R\$ 21,3 milhões</b>
(=) Ganho líquido da operação	<b>R\$ 41,4 milhões</b>

A operação gerou um ganho líquido de R\$ 41,4 milhões no 3T06



Nos próximos 4 anos, a CPFL Energia tem planos de investimentos de R\$ 3,3 bilhões<sup>1</sup>

Capex Total – R\$ milhões



Distribuição - R\$ milhões



Geração – Expansão - R\$ milhões







## Crescimento sinérgico

- 1ª Etapa do Plano de Integração da RGE
- Aquisição da Cia. Luz e Força Santa Cruz



## Eficiência operacional

- CPFL Piratininga e CPFL Paulista possuem os melhores índices DEC e FEC do Brasil
- Prêmio Revista Moderna – CPFL Paulista
- IRT médio da CPFL Piratininga de 10,79%



## Disciplina financeira

- Manutenção da estrutura ótima de capital: Dívida Líquida/EBITDA < 2
- Venda de Participação na Comgás



## Sustentabilidade e Responsabilidade Corporativa



## Governança Corporativa Diferenciada

- Rede de Valor  
V Encontro de Fornecedores CPFL Energia em ago/06  
Participação de 90 fornecedores



- 1 ano do "Programa CPFL de Revitalização das Santas Casas e Hospitais Filantrópicos"
  - Investimento realizado: R\$ 1,5 milhão
  - Programa-piloto: 13 hospitais na região de Franca e 6 na região de Piracicaba, com 1.646 participantes treinados
  - O CQH - órgão avaliador - monitora e certifica a evolução das Santas Casas e Hospitais Filantrópicos: dos 6 hospitais que receberam assessoria direta, todos melhoraram a gestão e 5 já são classificados como qualidade de gestão boa ou ótima



Parceiros





## Comercialização de créditos de Carbono:

### ● Projetos validados:

	CPFL Centrais Elétricas	UHE Monte Claro
Potencial de Comercialização até 2012 (toneladas de CO <sup>2</sup> equivalente)	120 mil	850 mil
Aprovação pela Comissão Interministerial de Mudança Global de Clima <sup>1</sup>	mai/06	set/06
Preço Médio de Compra (€/tonelada)	12,8	_____
Prazo para Manifestação do CDM – Clean Development Mechanism	dez/06	_____
Faturamento Líquido Previsto	€ 1,2 milhões	_____

### ● Projetos em desenvolvimento:

- UHE Castro Alves
- UHE 14 de Julho

## Ações Ambientais em 2006:

- Conservação da fauna aquática, com reintrodução de 400 mil alevinos nas bacias hidrográficas de São Paulo
- Ações voltadas à arborização urbana, com fornecimento de suporte técnico e 72 mil mudas de plantas adequadas
- Apoio à comunidade, com 12,3 mil crianças participantes do programa "Barco-Escola"





## Crescimento sinérgico

- 1ª Etapa do Plano de Integração da RGE
- Aquisição da Cia. Luz e Força Santa Cruz



## Eficiência operacional

- CPFL Piratininga e CPFL Paulista possuem os melhores índices DEC e FEC do Brasil
- Prêmio Revista Moderna – CPFL Paulista
- IRT médio da CPFL Piratininga de 10,79%



## Disciplina financeira

- Manutenção da estrutura ótima de capital: Dívida Líquida/EBITDA < 2
- Venda de Participação na Comgás



## Sustentabilidade e Responsabilidade Corporativa

- V Encontro Anual de Fornecedores
- 1 ano do Programa CPFL de Revitalização das Santas Casas e Hospitais Filantrópicos
- Comercialização de créditos de carbono
- Ações Ambientais



## Governança Corporativa Diferenciada

## ● Revisão do Código de Ética e de Conduta Empresarial

Compromisso da empresa com a revisão e reformulação periódica de seu Código de Ética:

- Consultorias internacionais recomendam a revisão a cada dois anos
- SOx recomenda revisão anual do Código de Ética

Necessidade de adaptação do Código às mudanças da conjuntura econômica, política, tecnológica e empresarial

Necessidade de renovar e reforçar os compromissos éticos entre os dirigentes e os diversos grupos de colaboradores

Revisão do Código à luz das recomendações da Lei *Sarbanes-Oxley*

Expectativa de ganhos no sistema de gestão e ampliação da reflexão sobre ética com os diferentes públicos







## Crescimento sinérgico

- 1ª Etapa do Plano de Integração da RGE
- Aquisição da Cia. Luz e Força Santa Cruz



## Eficiência operacional

- CPFL Piratininga e CPFL Paulista possuem os melhores índices DEC e FEC do Brasil
- Prêmio Revista Moderna – CPFL Paulista
- IRT médio da CPFL Piratininga de 10,79%



## Disciplina financeira

- Manutenção da estrutura ótima de capital: Dívida Líquida/EBITDA < 2
- Venda de Participação na Comgás



## Sustentabilidade e Responsabilidade Corporativa

- V Encontro Anual de Fornecedores
- 1 ano do Programa CPFL de Revitalização das Santas Casas e Hospitais Filantrópicos
- Comercialização de créditos de carbono
- Ações Ambientais



## Governança Corporativa Diferenciada

- Novo Código de Ética e Conduta Empresarial



