



CPFL Energia

113 anos

O futuro tem a energia
da nossa história

Estrutura Societária



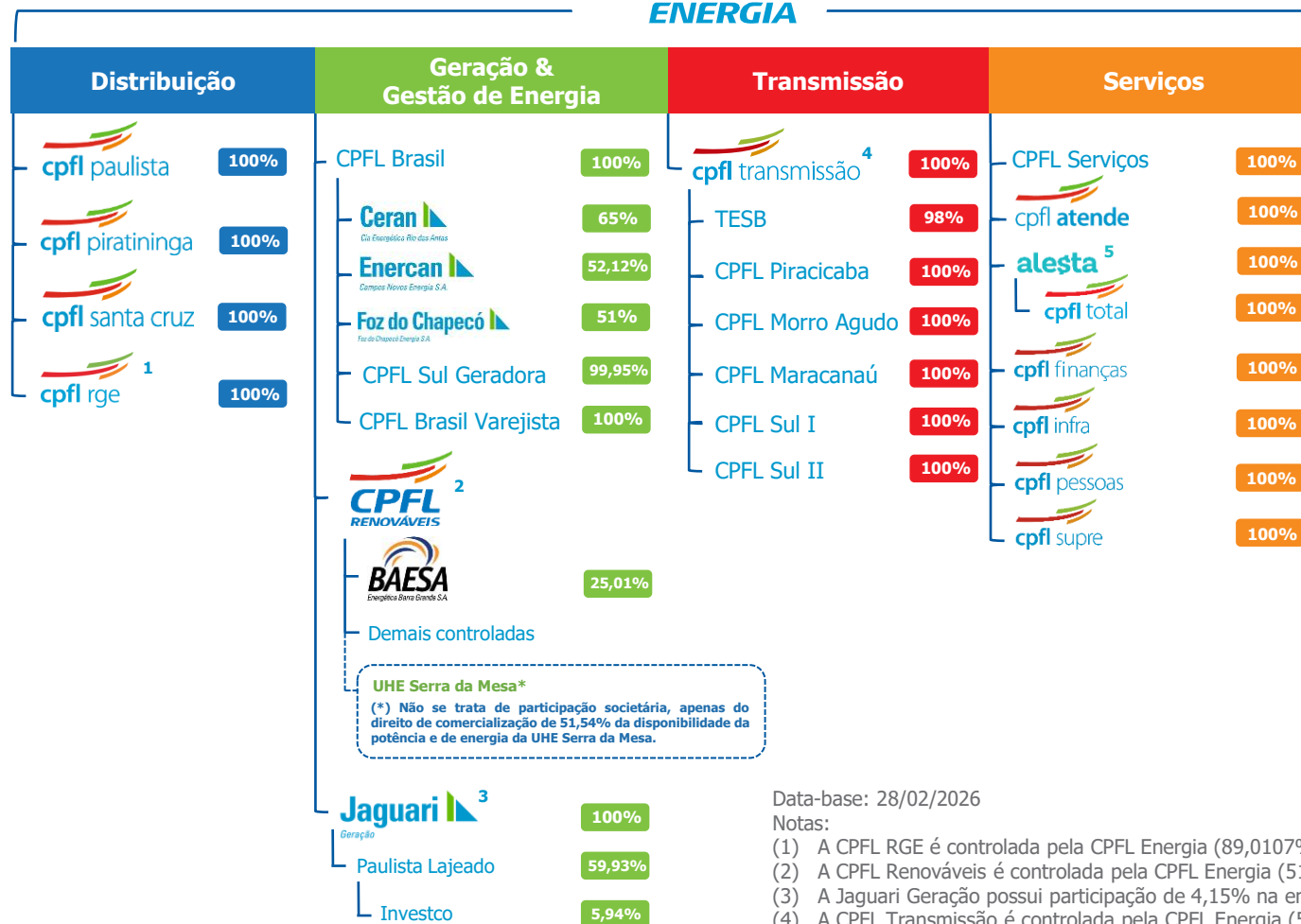
国家电网
STATE GRID

83,71%



Free Float

16,29%



Data-base: 28/02/2026

Notas:

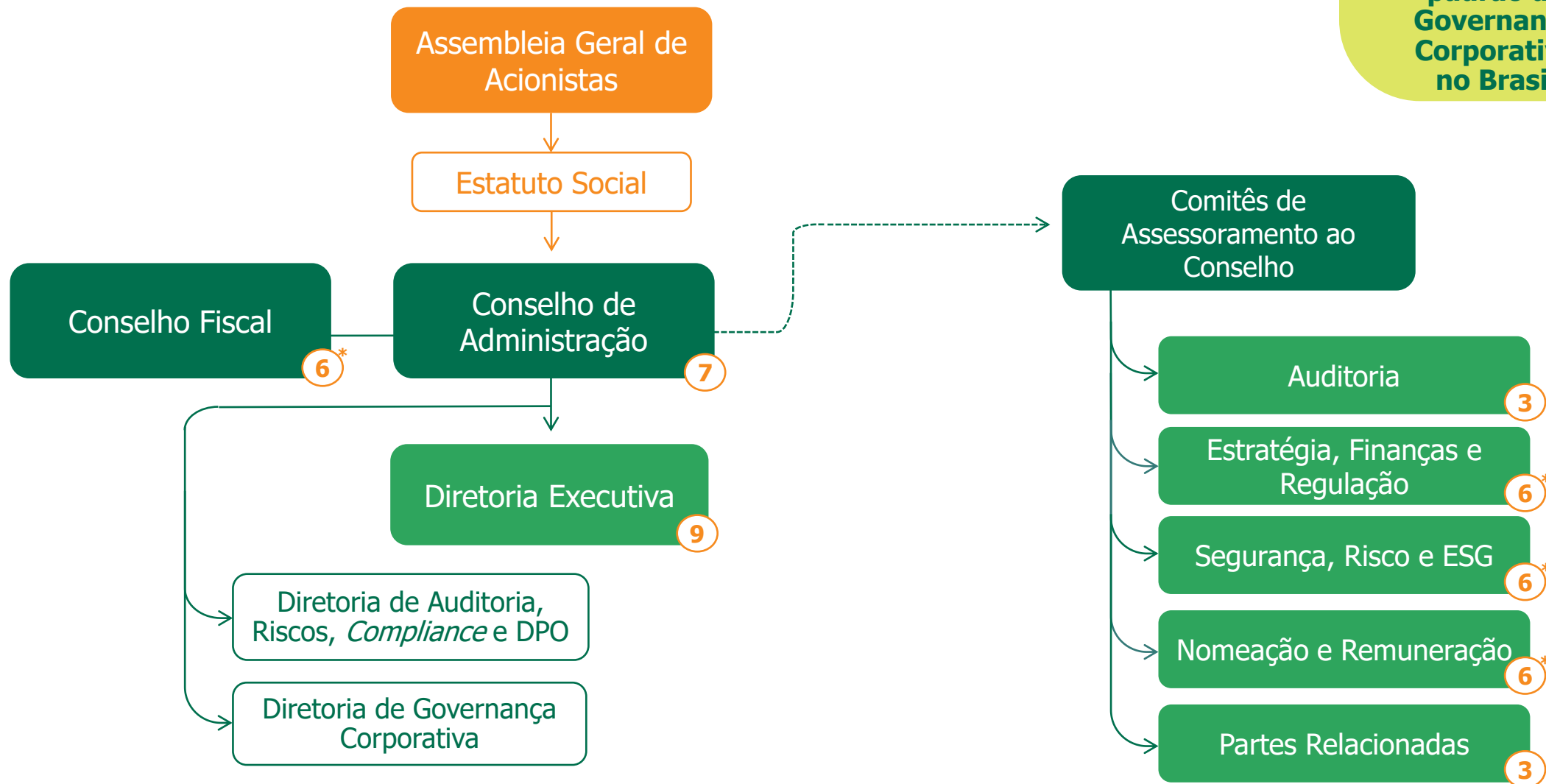
- (1) A CPFL RGE é controlada pela CPFL Energia (89,0107%) e pela CPFL Brasil (10,9893%);
- (2) A CPFL Renováveis é controlada pela CPFL Energia (51,00%) e pela CPFL Brasil (49,00%);
- (3) A Jaguari Geração possui participação de 4,15% na energia assegurada da UHE Luiz Eduardo Magalhães;
- (4) A CPFL Transmissão é controlada pela CPFL Energia (51,00%) e pela CPFL Brasil (49,00%);
- (5) A Alesta é controlada pela CPFL Energia (99,99%) e pela CPFL Brasil (0,01%).

Temos alto padrão de Governança Corporativa

CPFE

B3 LISTED NM

O mais alto padrão de Governança Corporativa no Brasil



Composição do Conselho de Administração

2025-2027

- Mais de 20 anos de experiência em finanças, mercado de capitais e relações com investidores no setor elétrico;
- Membro do Conselho de Administração da ABDIB (Associação Brasileira da Infraestrutura e Indústrias de Base) e do ONS (Operador Nacional do Sistema Elétrico).

- 20 anos de experiência profissional no setor de energia elétrica, com uma sólida base em operações de fornecimento de energia e ampla experiência em governança corporativa, gestão estratégica e liderança executiva;
- Formado em Gestão da Informação e Sistemas de Informação pela Universidade Dongbei de Finanças e Economia em 2002 e mestre em Gestão Econômica Pública e Finanças pela Universidade de Birmingham em 2005.

- Engenheiro sênior com pós-graduação em Engenharia de Sistemas de Energia pela Universidade de Ciência e Tecnologia de Huazhong, China;
- Experiência no gerenciamento e liderança de operações e manutenção de HVAC, HVDC e UHVDC;
- Ingressou na State Grid Brazil Holding em 2019 como Engenheiro-Chefe e chefiou o Departamento de Operação e Manutenção de UHV, liderando a operação da XRTE;
- Liderou as questões ESG na SGBH.

Gustavo Estrella **Zhonghua Wei** **Yusheng Wang**



Kedi Wang



Sun Peng
Chairman

- Mais de 15 anos de experiência em contabilidade pública, finanças, gestão tributária, bem como fusões e aquisições;
- Mestre em Ciências Contábeis pela Universidade de Suffolk.

- Mais de 30 anos de experiência no setor elétrico;
- Graduado e mestre em Automação e Proteção de Sistemas de Energia pela Universidade de Energia Elétrica do Norte da China;
- Atuava como CEO na State Grid Brazil Holding até assumir a Presidência do Conselho da CPFL Energia.

Antônio Kandir

Claudia Elisa



- Atuou como Ministro do Planejamento e Orçamento, Deputado Federal, Presidente do Conselho Nacional de Desestatização, Governador do Banco Interamericano de Desenvolvimento, Secretário Especial de Política Econômica e também Presidente no Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (IPEA);
- Mestre e Doutor em Economia.

- Graduada em Administração de Empresas pela PUC/RJ com MBA em Business pelo INSEAD (França) e MBA em Recursos Humanos pela FIA;
- Mais de 30 anos de experiência profissional, com atuação em diversas áreas corporativas: Finanças, Gestão de Desempenho (TQC), Recursos Humanos, Sustentabilidade, Marketing, Planejamento Estratégico, M&A e Desenvolvimento de Novos Negócios.

Diretoria Executiva



Diretor Presidente

Gustavo Estrella



Diretor Vice-Presidente de Gestão Empresarial

Flavio Henrique Ribeiro



Diretora Vice-Presidente Financeira e de Relações com Investidores

Kedi Wang



Diretor Vice-Presidente Jurídico e de Relações Institucionais

Gustavo Gachineiro



Diretor Vice-Presidente de Operações de Mercado

Vitor Fagali



Diretor Vice-Presidente de Desenvolvimento de Negócios

Roberto Sartori



Diretor Vice-Presidente de Operações Reguladas

Luis Henrique Ferreira Pinto



Diretor Vice-Presidente de Estratégia, Inovação e Excelência Empresarial

Huang Futao¹

Acionista Controlador - State Grid Corporation of China (SGCC)

State Grid International Development (SGID) – Plataforma única para investimentos estrangeiros da SGCC



3ª maior empresa no ranking Fortune Global 500¹



1º lugar entre as **50 marcas globais de utilities públicas** por oito anos consecutivos¹



Nível nacional soberano da China ratings (A+) das 3 principais organizações internacionais de classificação de crédito por treze anos consecutivos¹



Mais de **US\$ 790 bilhões** de ativos totais²



Mais de **US\$ 14 bilhões** de lucro líquido²



Mais de **1,3 milhão** funcionários na China e **23 mil** no exterior²

Também aplica para a SGID

(1) Base 2025; (2) Base 2024.



State Grid International Development Co. Ltd. (SGID)

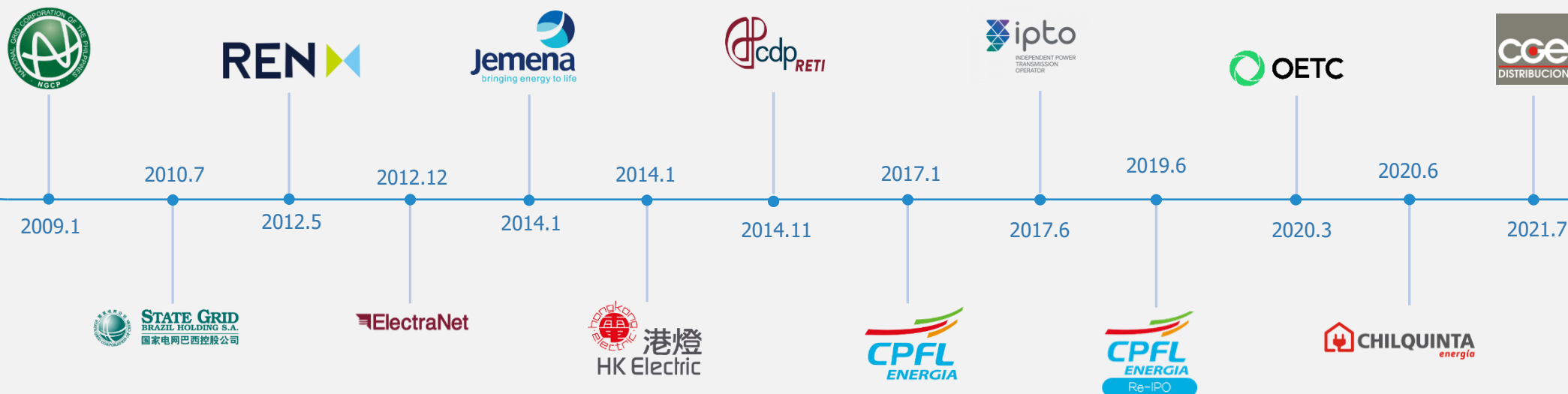
Negócio Principal

Os negócios internacionais potencializam os pontos fortes da State Grid em **credibilidade, tecnologia, gerenciamento e valor da marca** para aumentar a competitividade do mercado, controle de risco e influência da marca.

State Grid International Development Co. Ltd. (SGID), uma subsidiária integral da State Grid Corporation of China (SGCC), foi constituída em junho de 2008, sendo responsável pelos investimentos e operações de ativos de energia da State Grid no exterior.

Investimento no exterior

- 4 Continentes, 9 países e regiões¹
- 12 Ativos Elétricos e de Energia¹
- US\$ 48,6 bilhões de ativos totais²
- US\$ 3,1 bilhões de lucro total²
- 23.722 colaboradores estrangeiros²

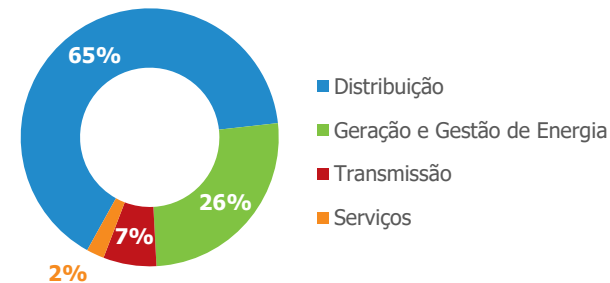
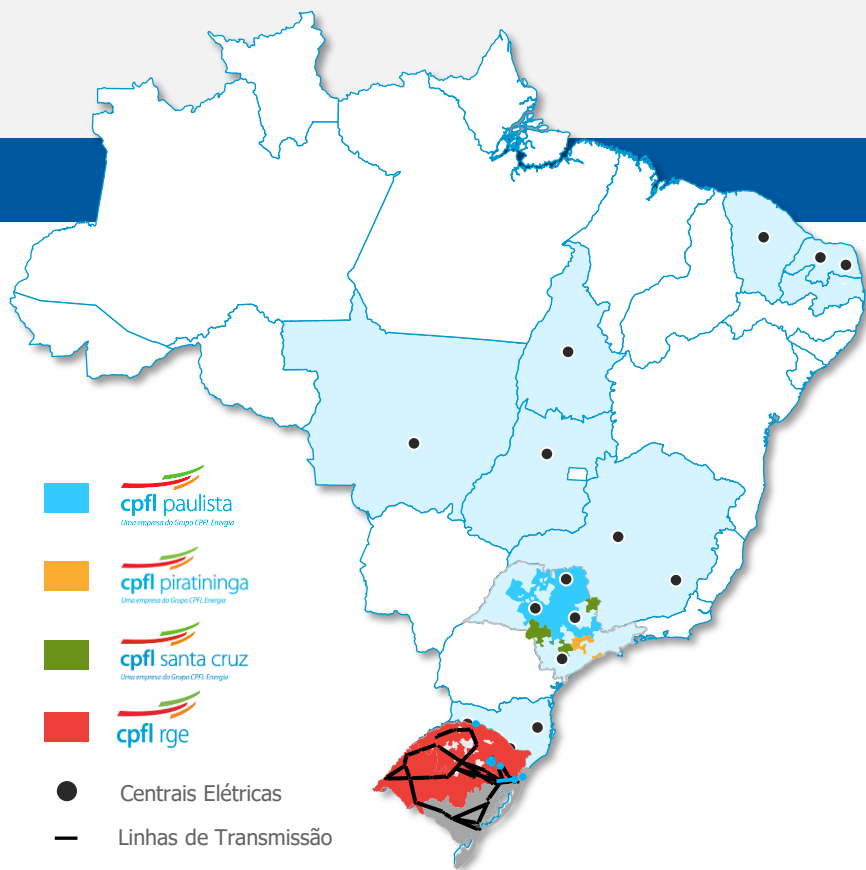


Aquisições

(1) Base 2025; (2) Base 2024.

Destaques

CPFL é uma empresa líder no setor elétrico no Brasil com um portfólio diversificado e de qualidade



Distribuição

R\$ 8,8 bi

1ª maior companhia de distribuição, com 13% *market share*²

4 concessões nas regiões mais desenvolvidas do Brasil e 10,9 MM de clientes



Geração & Gestão de Energia³

R\$ 3,5 bi

Entre as maiores geradoras renováveis do país com 4,1 GW de capacidade instalada

Portfólio diversificado e contratado no longo prazo



Transmissão

R\$ 0,9 bi

11 projetos de transmissão em operação com RAP^{4;5} de R\$ 1.544 MM

9ª maior transmissora em termos de Receita Anual Permitida (RAP)



Serviços

R\$ 0,3 bi

CPFL Alesta e CPFL Total, apresentaram o recorde histórico de EBITDA das subsidiárias financeiras de R\$ 100 MM em 2025

Total Acumulado

R\$ 13,5 bi

EBITDA¹

Reconhecimentos

Época Negócios



**2ª Posição
no Setor de
Energia**

15ª posição no
ranking geral

Valor 1000



**1ª Posição
no Setor de
Energia**

33ª posição no
ranking de Receita
Líquida

Melhores & Maiores da Exame



**38ª
Posição**

Prêmio ABRADEE



ABRADEE

2ª Posição

RGE
Região Sul e ASG

CPFL Santa Cruz
Gestão da Inovação

CPFL Paulista
Gestão da Inovação

Forbes Global 2000



**4th Place
among
Brazilian
Utilities**

Prêmio ANEEL



**1ª Posição
Regional**

**CPFL Santa Cruz e
RGE** são as melhores
distribuidoras do
Sudeste e Sul,
respectivamente

CDP



**Score "double A" em
Mudanças Climáticas
e Segurança Hídrica**

Platts Global Energy Awards



**1ª Companhia Brasileira de
Distribuição de Energia a
ser reconhecida**, por sua
atuação diante da calamidade
no Rio Grande do Sul

Distribuição

Geração & Gestão
de Energia

Transmissão

Serviços



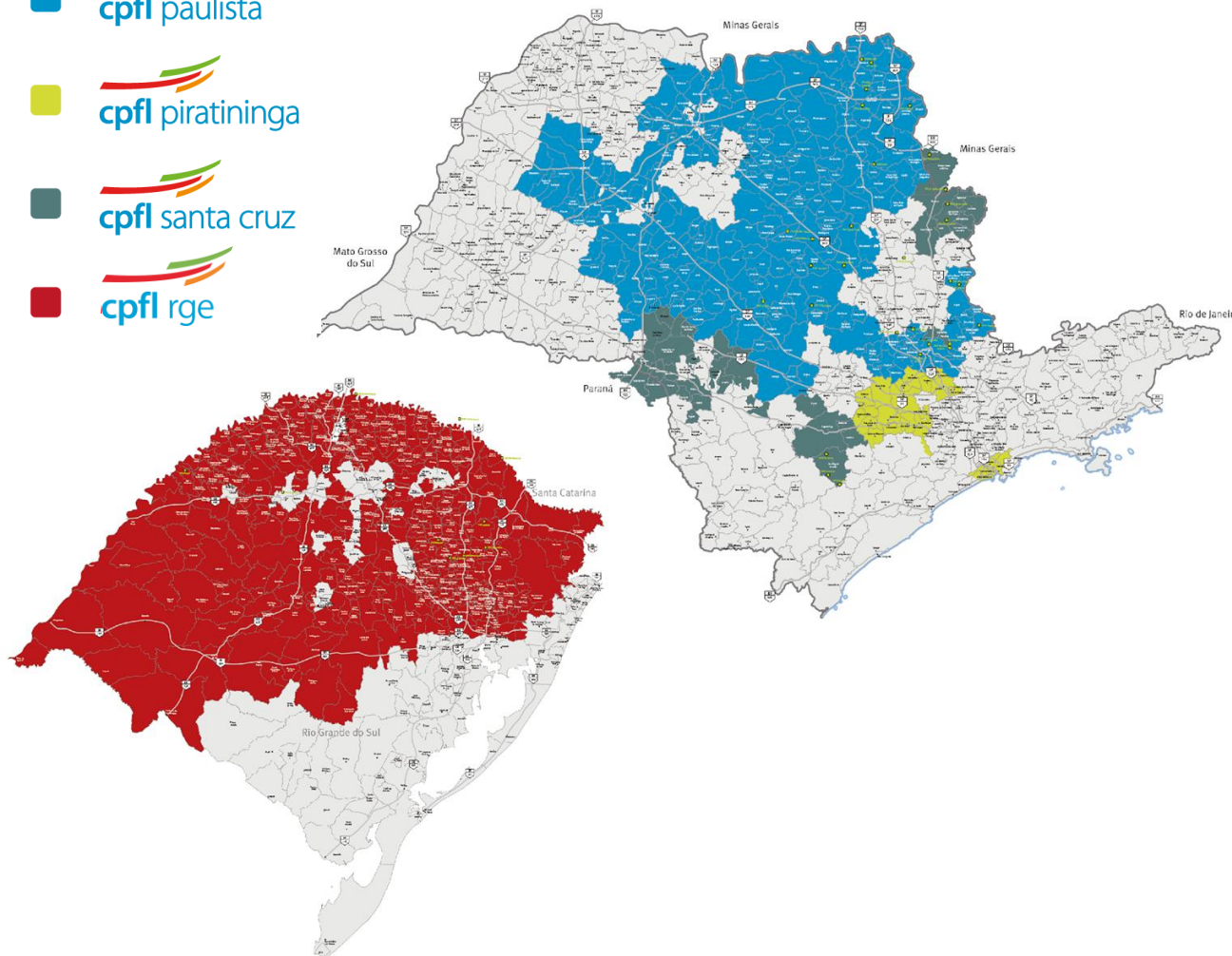
Perfil Distribuição

Uma das melhores e mais concentradas áreas de concessão do Brasil

- 14% do PIB do Brasil¹
- 13% de *market share*²
- Maior cobertura de distribuição de São Paulo e do Rio Grande do Sul

Principais Indicadores

- **4** distribuidoras
- **687** municípios
- **23 milhões** de habitantes³
- **10,9 milhões** de clientes atendidos
- **Mercado:** 72,4 TWh²
- **R\$ 26.808 milhões** de BRR⁴



- 5,1 MM de clientes
- Mercado: 33,7 TWh²
- BRR: 10.651 MM
- Próx. RTP: Abr 2028

- 2,0 MM de clientes
- Mercado: 16,0 TWh²
- BRR: 3.934 MM
- Próx. RTP: Out 2027

- 0,5 MM de clientes
- Mercado: 3,4 TWh²
- BRR: 1.213 MM
- RTP: Mar 2026

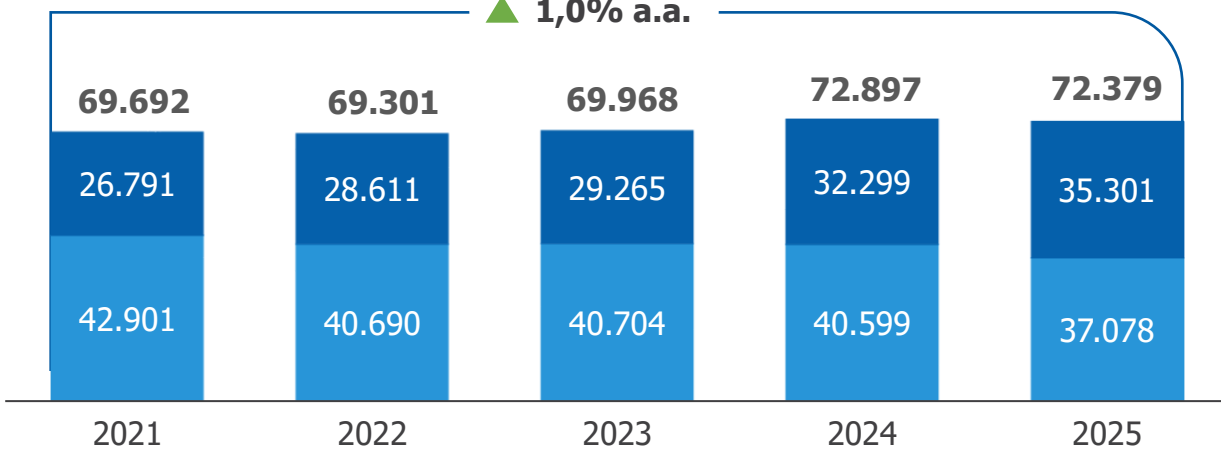
- 3,2 MM de clientes
- Mercado: 19,2 TWh²
- BRR: 11.010 MM
- Próx. RTP: Jun 2028

Energia Distribuída e Número de Clientes

Energia Distribuída na Área de Concessão | GWh

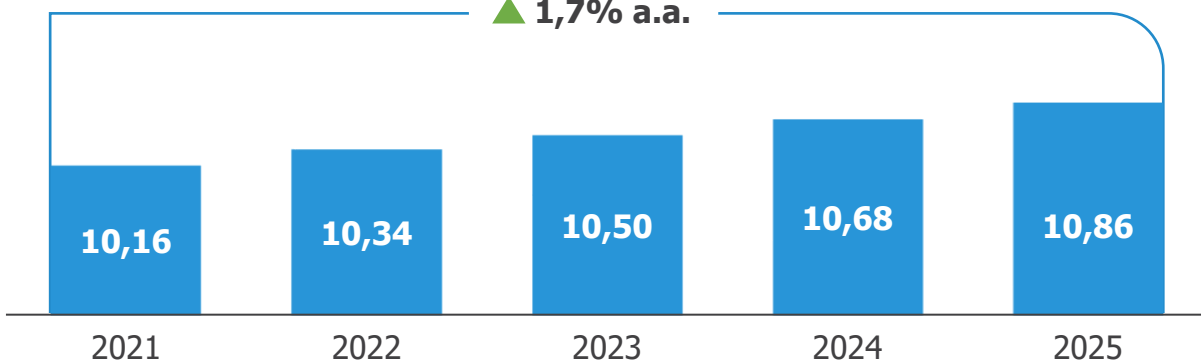
■ Cliente Livre
■ Cativo

▲ 1,0% a.a.



Nº de Clientes | milhões

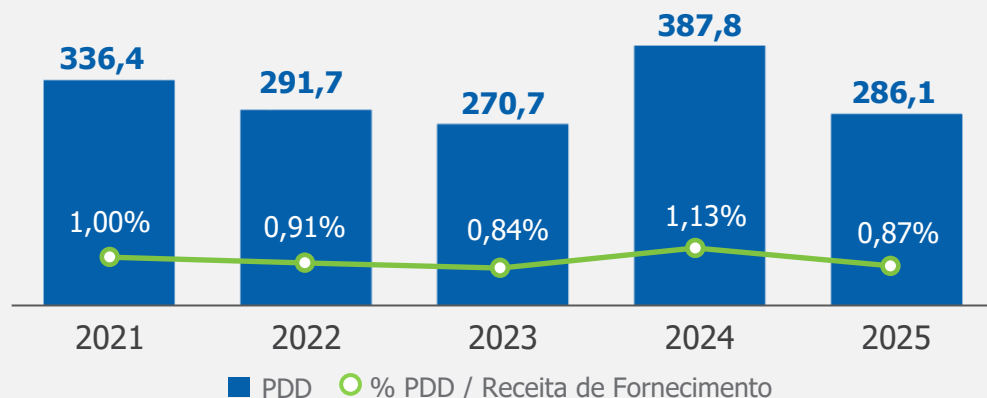
▲ 1,7% a.a.



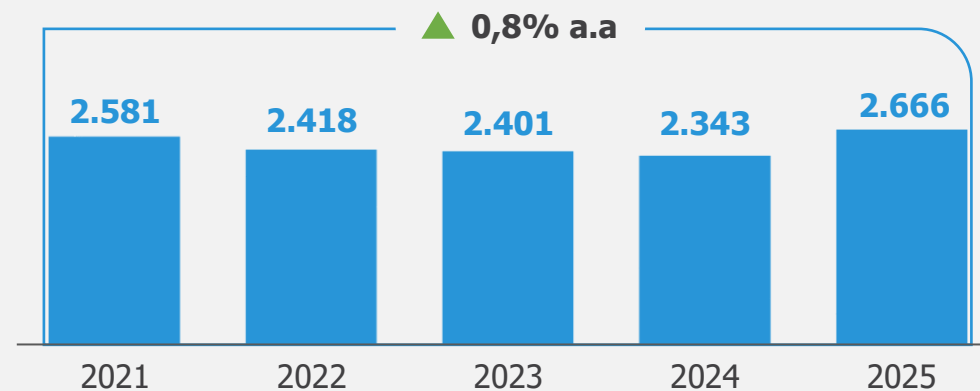
Inadimplência e Perdas

Inadimplência

PDD | R\$ milhões



Ações de Cobrança | Cortes | milhares



Perdas – CP09

ANEEL CP09 – Nova Metodologia

	Dez-24	Dez-25	Limite ¹
CPFL Energia	9,61%	9,74%	8,46%
CPFL Paulista	9,76%	9,76%	8,54%
CPFL Piratininga	8,41%	8,52%	6,73%
CPFL RGE²	10,52%	10,82%	9,51%
CPFL Santa Cruz	8,19%	8,45%	9,11%



Ações intensificadas contra perdas | 4T25:

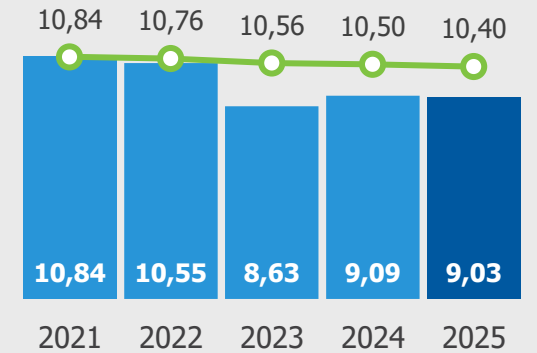
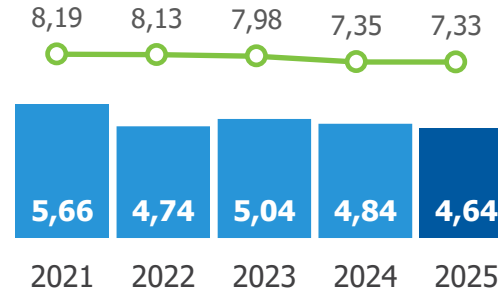
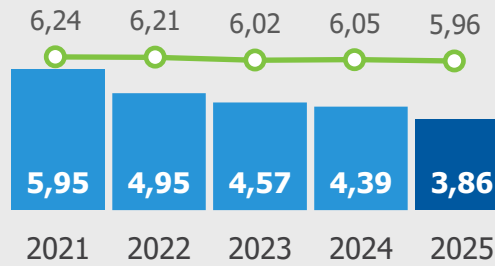
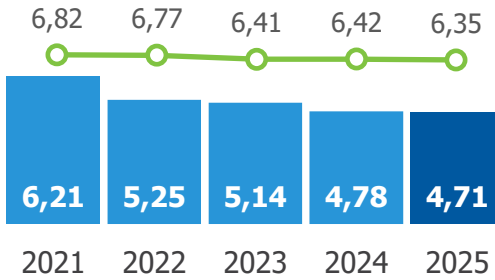
- Manutenção das fronteiras elétricas e subestações internas;
- Mapeamento das perdas de energia por meio de microbalanços;
- Blindagem de 21,6 mil clientes do Grupo B com caixa blindada e 268 clientes do Grupo A com Conjunto de Medição;
- Realização de 95,9 mil inspeções em unidades consumidoras;
- Substituição de mais de 7,3 mil medidores obsoletos/defeituosos por novos equipamentos eletrônicos;
- Visita a 20,3 mil unidades consumidoras inativadas para corte nos casos de religação à revelia;
- Regularização de 40,2 mil unidades consumidoras, com avanço de consumo e sem contrato;
- Regularização de 304 unidades consumidoras clandestinas, tendo em sua maioria, necessidade de obras de construção de rede da CPFL Energia;
- Disciplina de mercado através da publicação de 42 notícias relacionadas aos operativos de combate à fraude e furtos pela CPFL.

(1) Limite ANEEL referente a 31/12/2025;

(2) Para a CPFL RGE, clientes de alta tensão (A1) são expurgados da conta.

Indicadores de Qualidade - DEC

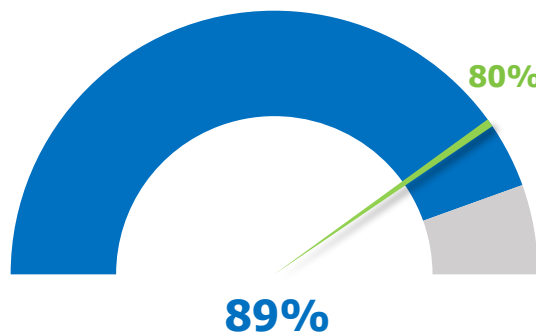
% Desempenho do Indicador¹



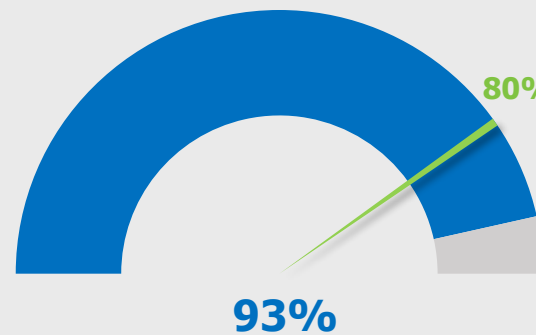
○ Limite ANEEL

% de Conjuntos dentro do limite regulatório

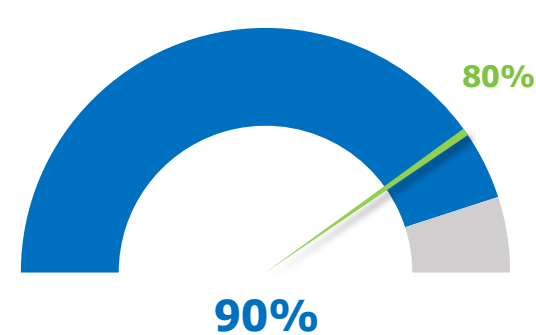
176 Conjuntos



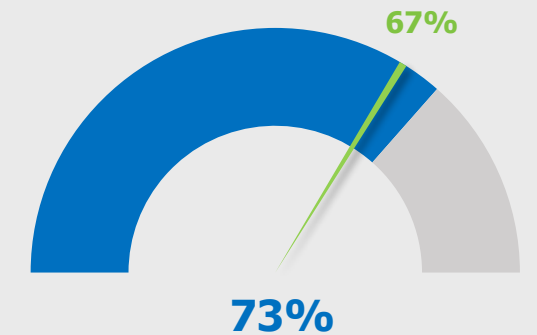
45 Conjuntos



21 Conjuntos



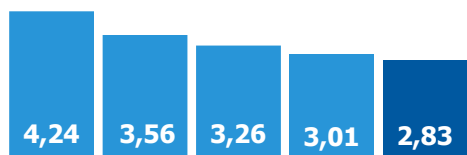
101 Conjuntos



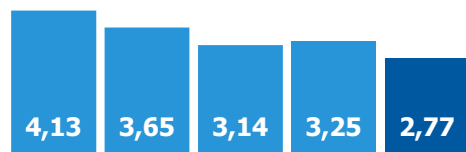
— Limite ANEEL

Indicadores de Qualidade - FEC

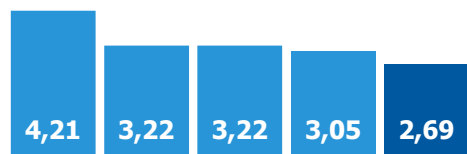
Frequência Equivalente de Interrupção | em vezes



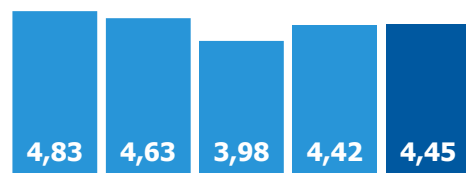
2021 2022 2023 2024 2025



2021 2022 2023 2024 2025



2021 2022 2023 2024 2025



2021 2022 2023 2024 2025

■ Resultados ○ Limite ANEEL



Projetos de Inovação



O que é ADMS?

"Advanced Distribution Management System" é o sistema de controle inteligente totalmente integrado para *Utilities*. O projeto da CPFL é a maior e mais completa implantação de ADMS no Brasil.

Melhorias:

- Sistema totalmente unificado com aumento da produtividade do operador
- Várias possibilidades de restauração automática de energia
- Preparado para receber dados do futuro *Smart Grid*
- Localização da falha em tempo real
- Controle de tensão
- Sensores de rede de energia
- Simulações
- Automação de processos e muito mais...

Indicadores Impactados:

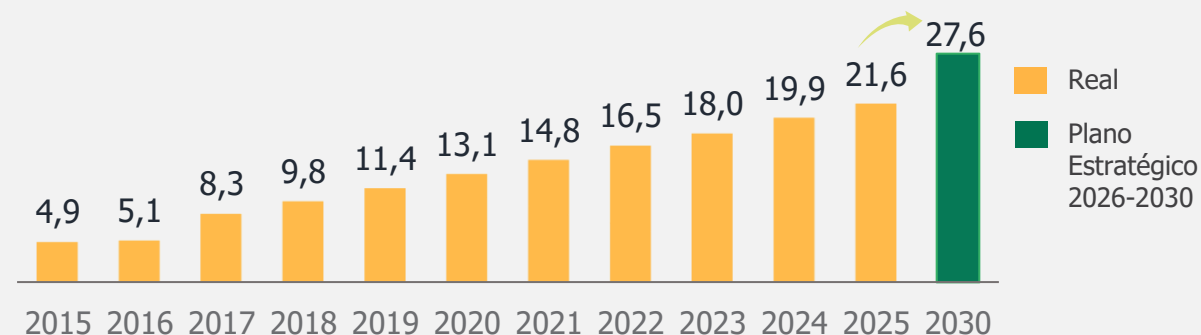
DEC, FEC, Multas Compensatórias e Perdas



Resultados Esperados:

- Redução do tempo de interrupção para os clientes
- Redução do deslocamento das equipes
- Aumento da eficiência operacional

Instalação dos Religadores Automáticos | milhares



Distribuição
**Geração & Gestão
de Energia**
Transmissão
Serviços



Perfil da Geração

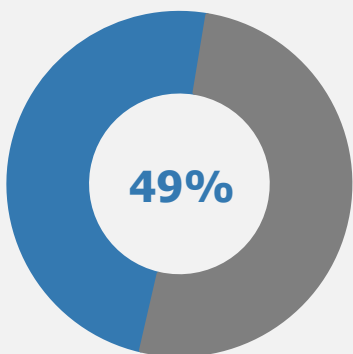
4.072 MW
de capacidade
instalada

6ª maior
geradora
renovável¹

100% de fontes
renováveis

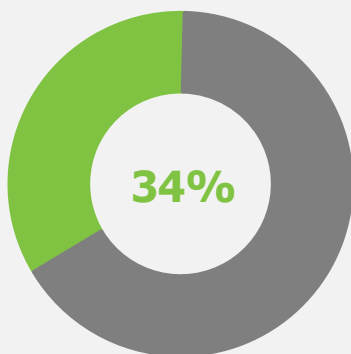
Breakdown da Capacidade Instalada Atual:

UHE
1.996 MW



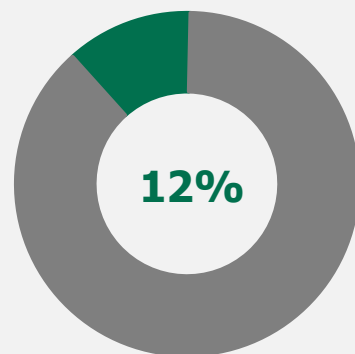
8 Usinas Hidrelétricas

Eólica
1.390 MW



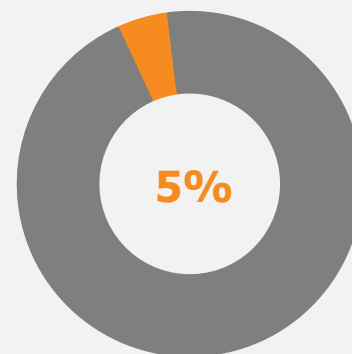
49 Usinas Eólicas

PCH
500 MW



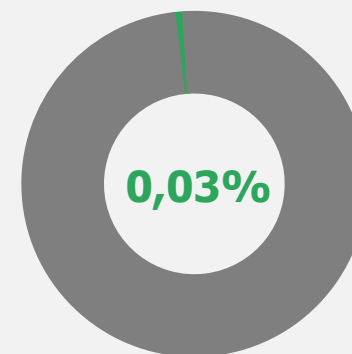
47 Pequenas
Centrais Hidrelétricas

Biomassa
185 MW



4 Usinas de Biomassa

Solar
1 MW

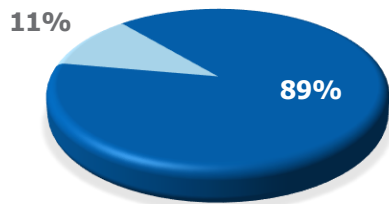


1 Usina Solar

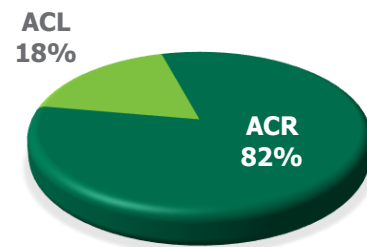
Pipeline

4,4 GW

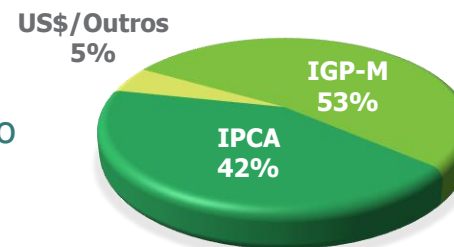
Em
Desenvolvimento



89% da
capacidade hídrica
protegida do GSF²



82% da
capacidade total no
mercado regulado



Contratos são
majoritariamente
atualizados pelo
IGP-M

(1) Em *Market Share* - Capacidade instalada (MW); (2) Todos os projetos tem *hedge* SP-100 para o GSF, exceto a UHE Semesa, cujo contrato com Furnas isenta a CPFL de qualquer impacto de GSF.



Distribuição
Geração & Gestão
de Energia
Transmissão
Serviços

Perfil da Transmissão

Status

Projeto

Localização

RAP¹
(R\$ Milhões)

Concessão

Participação
CPFL Energia

Operacional

CT 055/01	RS	1.043	2042	100%
Sul II	RS	46	2049	100%
TESB	RS	44	2041	98%
Sul I	SC	36	2049	100%
CT 080/02	RS	22	2032	100%
Morro Agudo	SP	20	2045	100%
Piracicaba	SP	17	2043	100%
CT 004/01	RS	12	2051	100%
Maracanaú	CE	11	2048	100%
ETAU	RS	54	2032	10%
TPAE	RS	12	2039	10%

Foco em
projetos de nicho

Leilão de Transmissão nº 04/2025

Lote 3
Estados do **Paraná e**
Rio Grande do Sul



Início da operação
em **fev/30**



115 km em
linhas e **4 novas**
subestações



CAPEX Aneel
R\$ **1.069 MM**

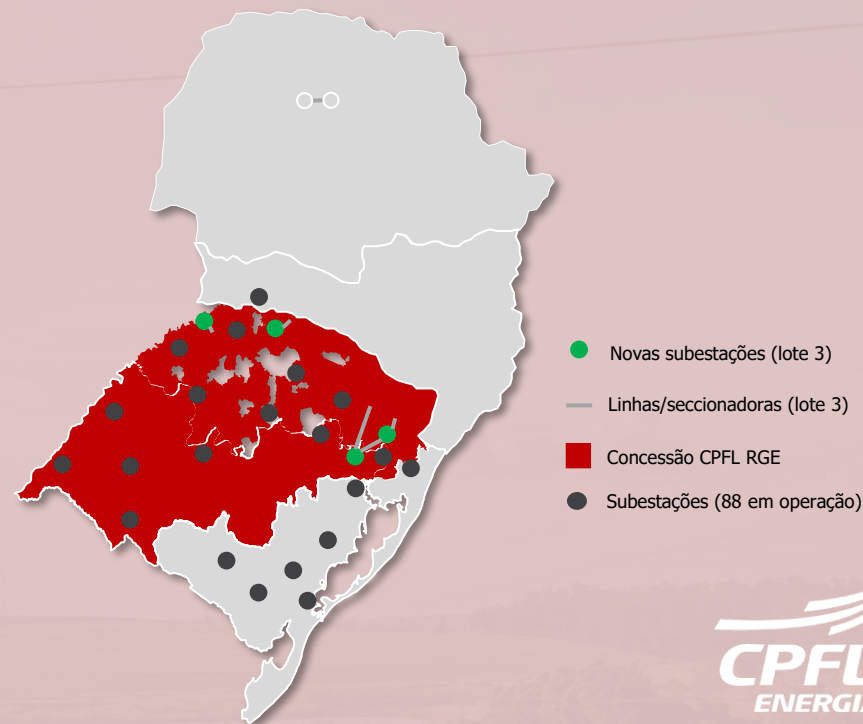


RAP
de R\$ **81 MM**



Grande sinergia com a operação dos negócios do grupo CPFL

- Eficiência operacional (OPEX e CAPEX)
- Baixo custo de financiamento





Distribuição
Geração & Gestão
de Energia
Transmissão
Serviços

Oportunidades **Soluções**

I-RECs e CERs

Comercialização de certificados (I-RECs) juntamente com as vendas de energia pela comercializadora

Venda de Crédito de Carbono

Datacenters

Forte e rápido crescimento no Brasil, principalmente na área de concessão da CPFL, com grandes perspectivas.

Boas condições para o setor:

- Energia renovável a preços baixos
- Fornecimento de energia de alta qualidade
- Infraestrutura de Telecom

Gestão de Energia

Desde 2003 atuamos no Mercado Livre de energia, auxiliando grandes clientes no processo de migração.

Acompanhamos as novas oportunidades com a próxima liberalização para clientes de baixa tensão.

Eficiência Energética

Soluções para otimizar o consumo de energia e reduzir custos. Solução integrada que garante performance, segurança e economia em todas as etapas.

O&M

Oferecemos diversas soluções de Operação e Manutenção, para atender às necessidades de seus clientes, desde a prevenção até intervenção emergencial, em uma abordagem integrada.

Reformadora

Recuperação e reforma de ativos elétricos e destinação qualificada dos resíduos, triagem de matérias e reciclagem, e descarte apropriado.

Oportunidades **Serviços Financeiros**

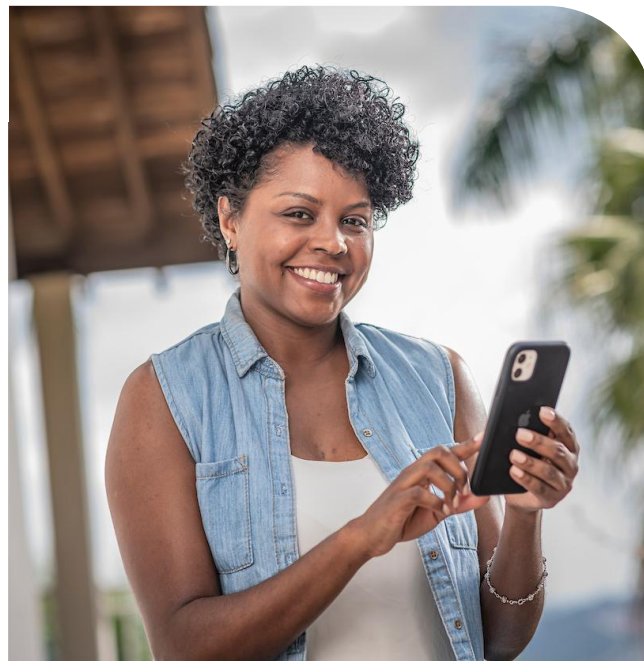


Desenvolvimento de novos modelos de negócio para atender plenamente nossos clientes, sejam empresas ou consumidores finais



Serviços financeiros para empresas que querem se **aproximar de clientes** em nossa área de concessão:

Serviço: Oferecer acesso a clientes que não são bancarizados, não usam débito automático ou vivem em locais de difícil acesso, utilizando a conta da CPFL para fazer suas cobranças (seguro, assistência familiar, assinaturas de jornal etc.)



alesta

Instituição financeira autorizada pelo Banco Central para **operações** exclusivamente **via plataforma eletrônica**

Objetivo: Concessão de crédito, bem como outras atividades relacionadas com a análise de crédito, cobrança e pagamentos, proporcionando a opção de parcelamento nas contas de energia e antecipação de fornecedores

Operando em todas as DisCos



+350 Mil Parcelamentos

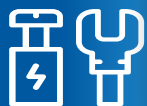
Estratégia, Inovação & Plano ESG 2030



Nossos 6 pilares fundamentais

1

Eficiência Operacional



2

Governança Corporativa



3

Sustentabilidade



4

Disciplina Financeira



5

Crescimento Sinérgico



6

Foco no Cliente



Plataforma *Plug&Play*

Principal vantagem competitiva para criar valor em transações de M&A e garantir um ciclo virtuoso de crescimento

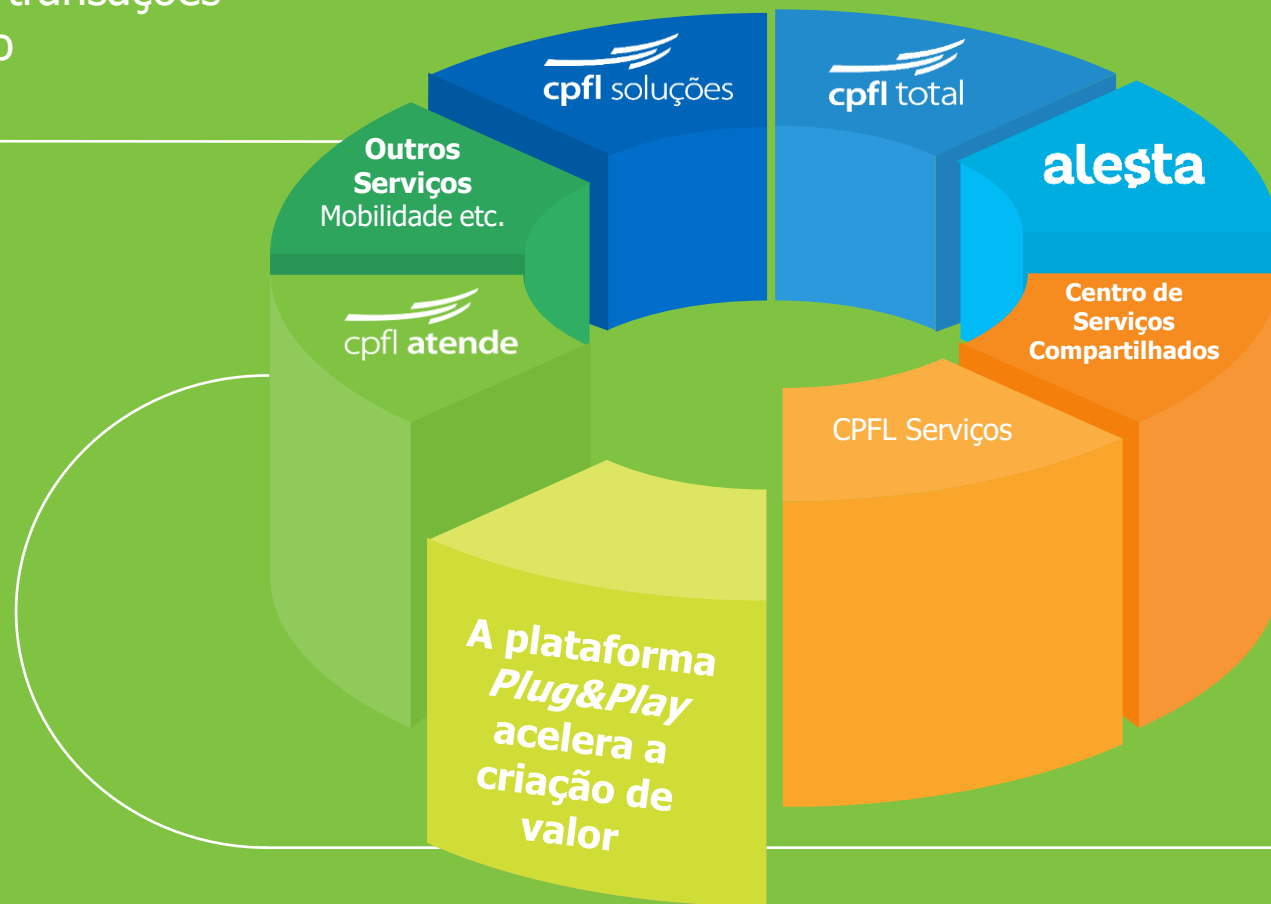
Ciclo virtuoso de investimento



Alguns benefícios do ambiente de negócios:

- O Centro de Serviços Compartilhados ajuda a CPFL a ganhar agilidade e *know-how* para o atendimento das demandas internas
- A CPFL Soluções ajuda as geradoras a vender energia no mercado livre (ACL)
- O segmento de Serviços apoia os principais segmentos de negócios e cresce com eles
- A Alesta tem como objetivo expandir e facilitar as opções de parcelamento aos clientes do Grupo CPFL

Plataforma *Plug&Play*



Sustentabilidade em nossa estratégia

Criação de valor sustentável explorando o **Triple Bottom Line**



+
Megatrends no setor de energia



Como entregamos nossos objetivos e metas estratégicas **é tão importante quanto entregá-los**



Plano ESG 2030 alinhado ao Plano Estratégico

Plano ESG 2030

DRIVER DE SUSTENTABILIDADE

Fornecemos energia sustentável, acessível e confiável em todos os momentos, tornando a vida das pessoas mais segura, saudável e próspera nas regiões onde operamos

OBJETIVO

Impulsionar a transição para uma forma mais sustentável, segura e inteligente de produzir e consumir energia, maximizando nossos impactos positivos na sociedade.

PILARES



NEGÓCIOS DE BAIXO CARBONO E SEGURANÇA ENERGÉTICA

Fornecendo energia sustentável impulsionada por sistemas resilientes de rede elétrica



OPERAÇÕES INTELIGENTES & SUSTENTÁVEIS

Buscando a máxima eficiência e a menor pegada ambiental possível



VALOR COMPARTILHADO COM A SOCIEDADE

Criando valor compartilhado com nossas pessoas, clientes e comunidades



GOVERNANÇA CORPORATIVA

Busca pelos melhores padrões de governança e integridade

COMPROMISSOS



18 COMPROMISSOS PÚBLICOS



Pilares do Plano ESG 2030



Negócios de baixo carbono e segurança energética

Fornecendo energia sustentável impulsionada por sistemas resilientes de rede elétrica

- **Descarbonização**

Promover um negócio carbono neutro, baseado em energia renovável e redução das emissões.

- **Resiliência Climática**

Potencializar a resiliência às mudanças climáticas e avançar continuamente na gestão dos riscos até 2030

- **Segurança Energética**

Fortalecer a flexibilidade do sistema e garantir disponibilidade de energia confiável e sustentável



Operações inteligentes & sustentáveis

Buscando a máxima eficiência e a menor pegada ambiental possível

- **Ecoeficiência**

Avançar continuamente no uso eficiente dos recursos naturais

- **Economia circular**

Integrar uma perspectiva circular em nossas operações comerciais

- **Energia inteligente**

Promover e implementar soluções energéticas inteligentes

- **Compras sustentáveis**

Promover o desenvolvimento sustentável da nossa cadeia de suprimentos



Valor compartilhado com a sociedade

Criando valor compartilhado com nossas pessoas, clientes e comunidades

- **Saúde & segurança**

Garantir um ambiente seguro e saudável para todos

- **Relacionamento com o cliente**

Fomentar uma cultura voltada para o cliente

- **Comunidade**

Fazer parte da solução para os desafios sociais das nossas comunidades

- **Diversidade**

Criar uma cultura inclusiva, aproveitando o potencial da diversidade



Governança Corporativa

Busca pelos melhores padrões de governança e integridade

Outros temas estratégicos ESG que estruturaram programas e processos baseados nas melhores práticas de mercado:
Biodiversidade, Cibersegurança e Proteção de dados



Negócios de baixo carbono e segurança energética

- Garantir** geração de energia 100% renovável, inovando em soluções que fortaleçam a flexibilidade do sistema.
- Ser** carbono neutro a partir de 2025¹, reduzindo 56%² das emissões dos escopos 1, 2 e 3 até 2030.
- Oferecer** soluções de baixo carbono aos nossos clientes, com metas anuais de redução de toneladas de CO₂.
- Estabelecer** planos de adaptação climática para os negócios de Geração, transmissão e distribuição da CPFL, fortalecendo a resiliência de nossos ativos até 2030.



Operações inteligentes & sustentáveis

- Alcançar** pelo menos R\$ 1,4 bi em investimentos em soluções inteligentes de energia até 2030.
- Reformar** pelo menos 70.000 equipamentos de rede elétrica³ até 2030.
- Alcançar** pelo menos 15%⁴ de Frota Elétrica (caminhões com cesto aéreo⁵) nas Distribuidoras até 2030.
- Expandir** o modelo de Gestão de Ecoeficiência para todas as unidades administrativas do grupo, reduzindo pelo menos 5% do consumo de água, 5% do consumo de energia e 30% da destinação de resíduos para aterros até 2030⁶.
- Avaliar** 100% dos fornecedores críticos em critérios de sustentabilidade⁷ e atingir pelo menos 85% de nossos gastos com empresas que obtenham uma avaliação superior em sustentabilidade⁸.



Valor Compartilhado com a sociedade

- Fortalecer** a cultura de segurança para atingir zero fatalidades e reduzir taxas de frequência e gravidade dos acidentes envolvendo colaboradores e prestadores de serviços.
- Investir** R\$ 50 MM em projetos⁹ de conscientização e redução de riscos para a população até 2030.
- Promover** um ambiente de trabalho saudável, aumentando a conscientização sobre o bem-estar mental e estabelecendo ações de apoio para nossos colaboradores.
- Investir** pelo menos R\$ 230 MM em projetos socioambientais que maximizem a transformação das comunidades até 2030.
- Investir** R\$ 260 MM em iniciativas de eficiência energética em hospitais públicos até 2028.
- Ter** 40% de representantes de grupos minorizados em cargos de liderança até 2030.
- Manter** pelo menos 1 distribuidora entre as 3 melhores no Prêmio de Satisfação do Consumidor da ANEEL.



17. Buscar continuamente e disseminar as melhores práticas de Integridade, transparência, equidade, responsabilização e Sustentabilidade.

18. Garantir que 100% dos colaboradores concluam o novo treinamento¹⁰ sobre o Programa de Integridade, Código de Conduta Ética e Política Anticorrupção.

¹ Neutralização em 2026 referente ao Inventário de GEE 2025.

² Linha de base para redução de emissões: emissões totais de 2021 nos escopos 1, 2 e 3.

³ Transformadores, reguladores de tensão, religadores.

⁴ Linha de base para aumento da frota elétrica: Março/23.

⁵ Caminhões operacionais com cesto aéreo de até 13m de comprimento.

⁶ Linha de base 2024. Sedes Campinas, CPFL-T Porto Alegre e RGE São Leopoldo.

⁷ Conforme SBM, crítico para operação.

⁸ DisCos + CPFL Renováveis + CPFL Serviços e CPFL Transmissão.

Fornecedores que atinjam nota igual ou maior que 45 no questionário de sustentabilidade (nota 0-100).

⁹ Guardiã da Vida e Arborização + Segura.

¹⁰ CPFL Energia, suas controladas e coligadas com o mesmo modelo de gestão e governança, no qual a CPFL Energia tem gestão na administração. Exceto colaboradores com contrato de trabalho suspenso seja por acordo entre as partes ou por imposição legal, conforme estabelecido na CLT.

Tecnologia em benefício dos clientes da CPFL

Cliente como
nosso foco



Foco no cliente e digitalização para o sucesso do cliente (ChatBot com Inteligência Artificial, *Speech Analytics*, Virtualização das agências)



Automação e modernização da rede (ADMS, Religadores, uso de Inteligência Artificial, Automação Centro de Operações, *Machine Learning* para manutenção)



Medidores Inteligentes



RPAs suportando a Automação e simplificação dos processos



Integração do Centro Operacional e Operação Remota da Renováveis e Ativos de Transmissão



Projetos de P&D (Mobilidade, Armazenamento, Micro rede, Cidade Inteligente...)



Projeto B Smart

5

Plano ESG
2030

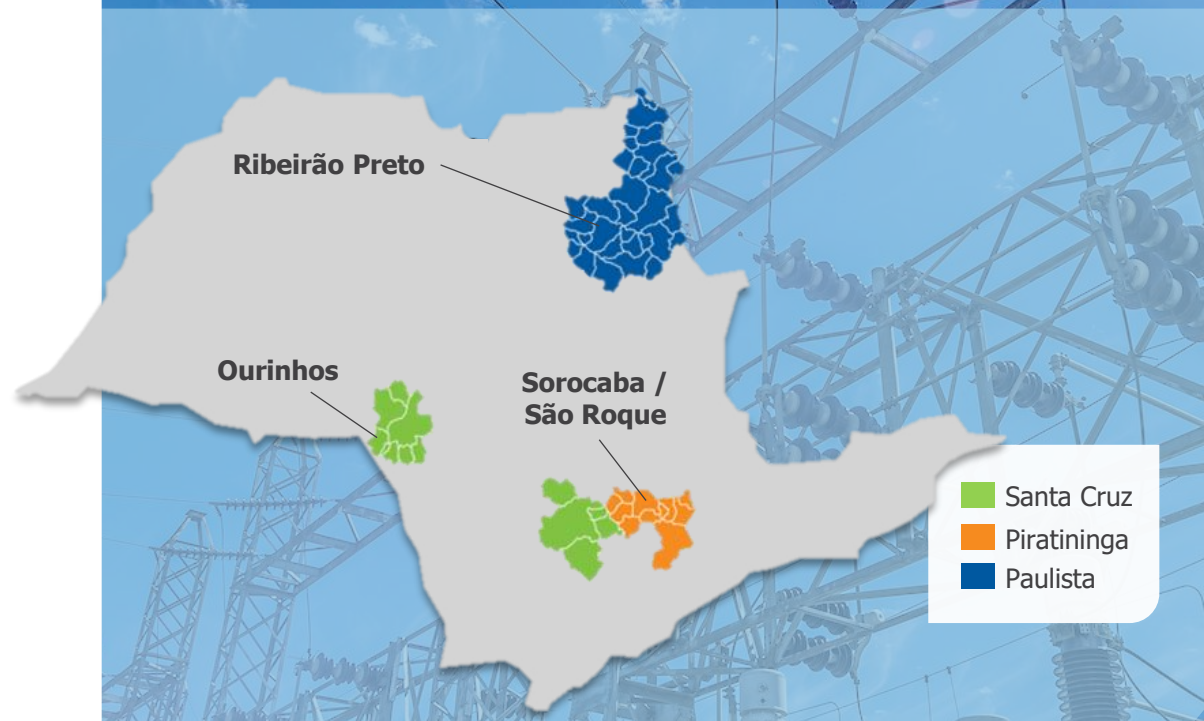
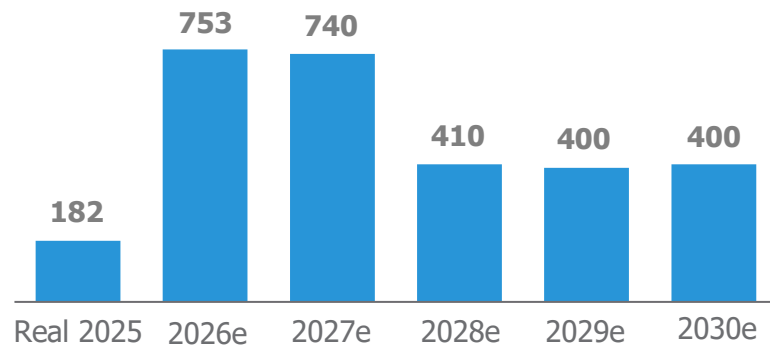
Operações Inteligentes
& Sustentáveis



R\$ 1,2 bilhão
Investimento

2,9 milhões
Medidores

Plano de Substituição de
Medidores | Milhares



Mobilidade Elétrica

Em andamento

Expansão da Eletrificação da Frota e criação de Corredor Verde

Eletrificação de 4 novas bases operacionais, com características distintas, para complementar os estudos já realizados e validar a utilização de veículos elétricos nas operações da CPFL.

Criação de um corredor elétrico conectando cidades de rotas estratégicas dentro da área de concessão da CPFL, garantindo uma operação segura e eficiente.

Dessa forma, a CPFL mantém um compromisso sólido e contínuo com a eletrificação da frota, reforçando práticas e ações que, desde sempre, impulsionam essa transformação.

- 44 veículos pesados
- 76 veículos leves

Plano ESG 2030:



P1. Soluções Renováveis e Inteligentes

C4. Alcançar pelo menos 15% de Frota Elétrica (caminhões com cesto aéreo) em nossas distribuidoras até 2030

Ônibus Elétrico

Experimentou a aplicação de um ônibus elétrico como circular interno do campus da Unicamp, avaliando e monitorando os parâmetros e impactos em tempo real:

- + de **75.000** km percorridos
- **54%** de redução de **CO₂** comparado ao diesel

Eletrificação de 100% da nossa frota operacional em Indaiatuba

Utilização de 21 veículos, entre modelos de passeio, utilitários e caminhões, na cidade de Indaiatuba:

- + de **1 mi kms** rodados
- + de **350 MWh**

Plataforma de serviços de mobilidade elétrica

Envolve a operação de eletropostos na cidade de Campinas, oferecendo um serviço de recarga de alta qualidade para os proprietários de veículos elétricos.

- + de **4.300** usuários
- + de **2 milhões** de kms

Desenvolvimento de um novo conceito de estação de recarga

- Instalação de eletropostos com baterias e geração solar
- Modelo focado em usabilidade, baixo impacto na rede e sustentabilidade

"Second Life": reaplicação de baterias usadas de veículos elétricos

Metodologia para reutilizar células de baterias usadas.

Protótipo construído:

- Energia: 8 kWh
- Tensão: 48V
- Potência: 3kW

Digitalização na arrecadação

Digitalização do Cliente

Novos recursos na WEB

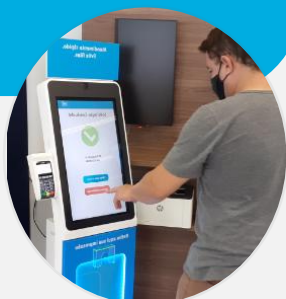
- **7,8 MM** de clientes ativos no **App**
- **5,3 MM** Conta Digital (sem papel)
- **93,0% das interações** via canais digitais (Site, App, Whatsapp, totens)



Totens de Autoatendimento

41 agências
98 credenciados
186 equipamentos

Em 2025 foram mais de **11,0 milhões** de transações de autoatendimento



Ações Implementadas

Pix Automático

- Parceria com a Serasa e Santander
- Pioneira na disponibilização ampla do PIX Automático para toda a base de clientes
- Evolução do débito automático, trazendo mais controle e transparência ao cliente
- Adesão pela Agência Virtual

Cartão de Crédito

- Parceria com a Serasa
- Disponibilização de pagamento via cartão de crédito em uma ou mais parcelas, para contas vencidas e a vencer
- Disponível no POS¹ em agências, site e app (agência virtual) e em segunda via por WhatsApp

Canais de Pagamento CPFL Energia (%)

Presencial

- Lotérica
- Caixa
- Correspondentes Bancários

jan/2020

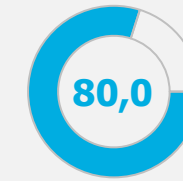
dez/2025



Tarifa de Arrecadação: ~3x as demais

Pagamento Digital

- PIX
- Caixa Eletrônico
- Internet Banking
- Débito Automático
- Boleto²



CPFL nos Hospitais



Conclusão das **Fases 1 e 2**, além do início da **Fase 3** com 225 novos hospitais mapeados e R\$ 120 milhões a serem investidos até dez/28

Fase 1

R\$ 155 milhões investidos até dez/21

325 hospitais **concluídos** com os seguintes resultados:

- **197.261** lâmpadas substituídas
- **R\$ 21,55 milhões/ano** de economia estimada
- **51,31 GWh/ano** de energia armazenada esperada, energia **suficiente para atender 21.640 residências**
- **3.851 tCO₂** emissão de carbono evitada, **valor equivalente ao plantio de 23.104 árvores**

Fase 2

R\$ 141 milhões investidos até dez/24

209 hospitais **concluídos**
2 hospitais **em andamento**
com os seguintes resultados:

- **26.603** lâmpadas substituídas
- **R\$ 11,55 milhões/ano** de economia estimada
- **30,13 GWh/ano** de energia armazenada esperada, energia **suficiente para atender 15.118 residências**
- **3.809 tCO₂** emissão de carbono evitada, **valor equivalente ao plantio de 22.852 árvores**

Fase 3

R\$ 49 milhões investidos até dez/25

88 hospitais **concluídos**
38 hospitais **em andamento**
com os seguintes resultados:

- **1.810** lâmpadas substituídas
- **R\$ 3,10 milhões/ano** de economia estimada
- **7,37 GWh/ano** de energia armazenada esperada, energia **suficiente para atender 3.516 residências**
- **402 tCO₂** emissão de carbono evitada, **valor equivalente ao plantio de 2.410 árvores**

Gestão Financeira

Como garantimos o máximo retorno aos acionistas



Excelente Controle de Custos e Gestão de Orçamento Eficaz
Cultura de constante redução de custos e criação de valor



Planejamento Estratégico Integrado de Financiamento
Visão do grupo sobre fluxo de caixa e gestão de dívidas



Disciplina Financeira e Desenvolvimento de Negócios com Foco em Resultados
Foco em resultados e implementação de plano de negócios



Digitalização e Fintech
Expansão dos canais digitais, utilização de sinergias e desenvolvimento de novas fontes de lucro



Objetivo Principal:
Maximizar o retorno dos acionistas

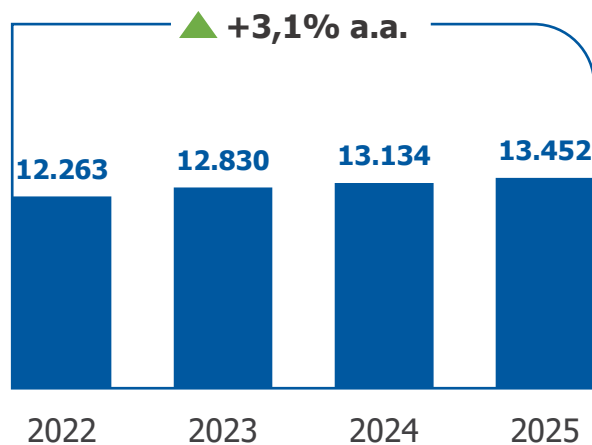


+189%

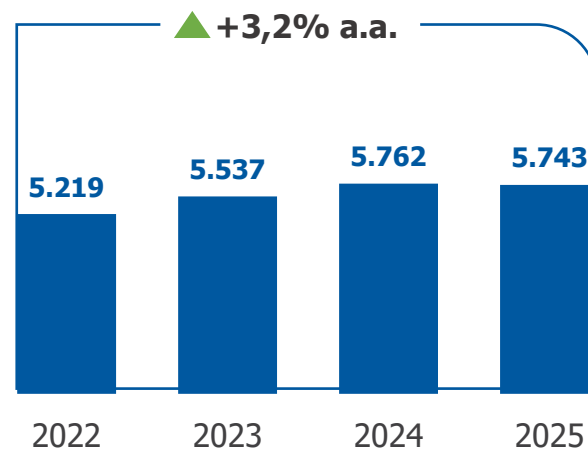
**Total Shareholder
Return (TSR)²**

Desempenho Financeiro Consolidado

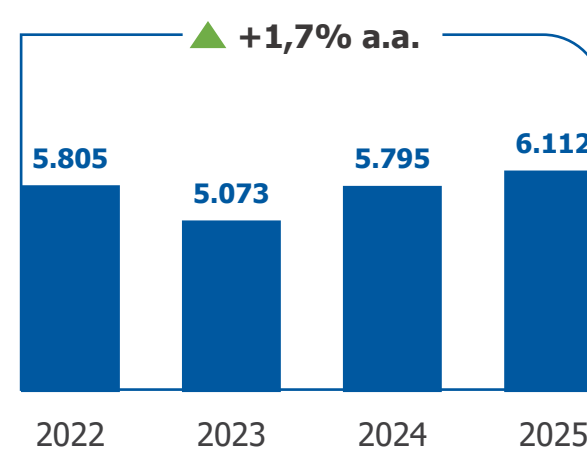
EBITDA¹



Lucro Líquido¹



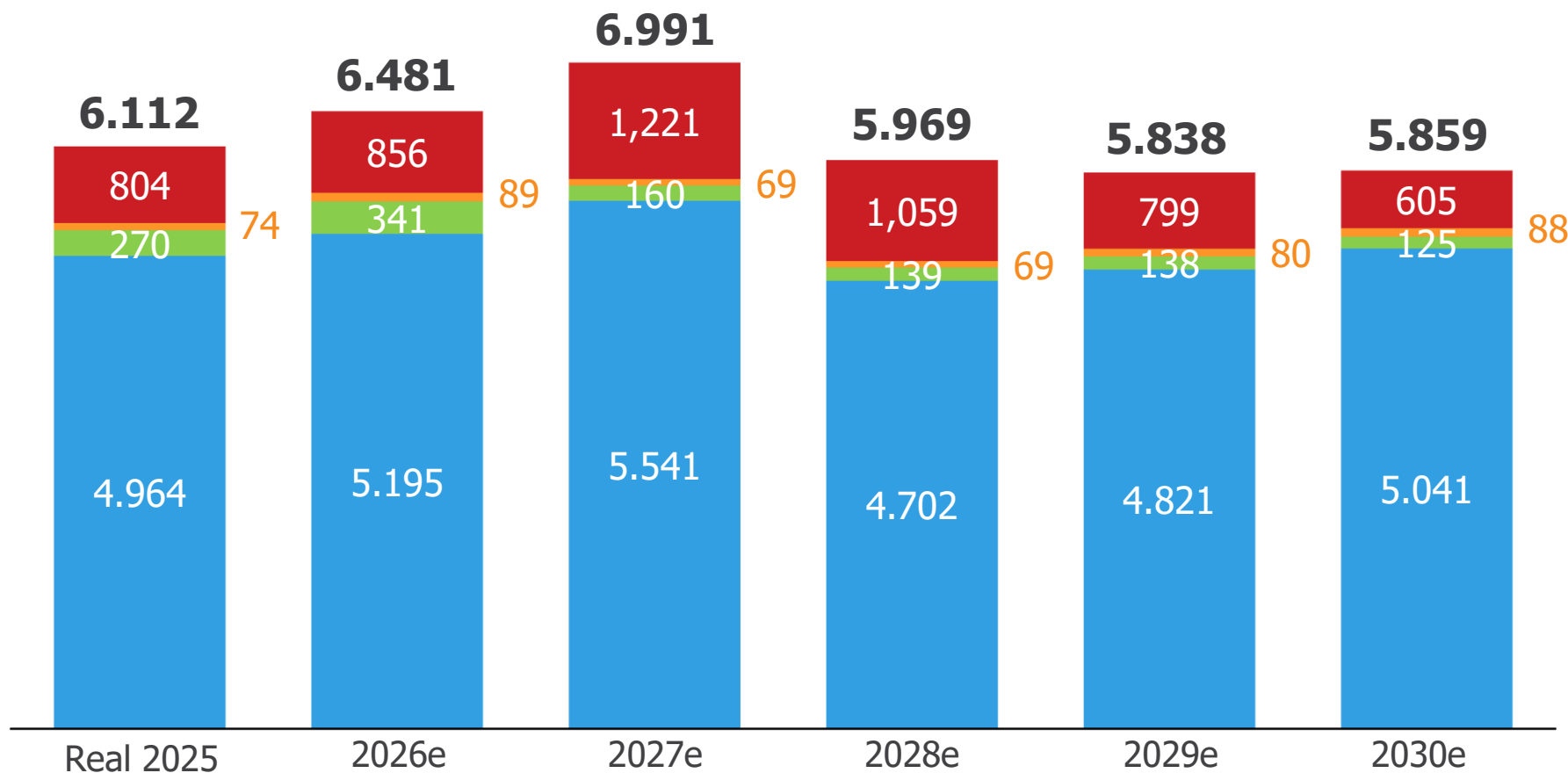
CAPEX¹



(1) Em R\$ milhões; (2) Desde o Re-IPO (jun/19) até 02 de março de 2026 (Fonte: Bloomberg).

Plano Capex 2026-2030¹

Total
R\$ 31.138 milhões



Transmissão
R\$ 4.539 MM

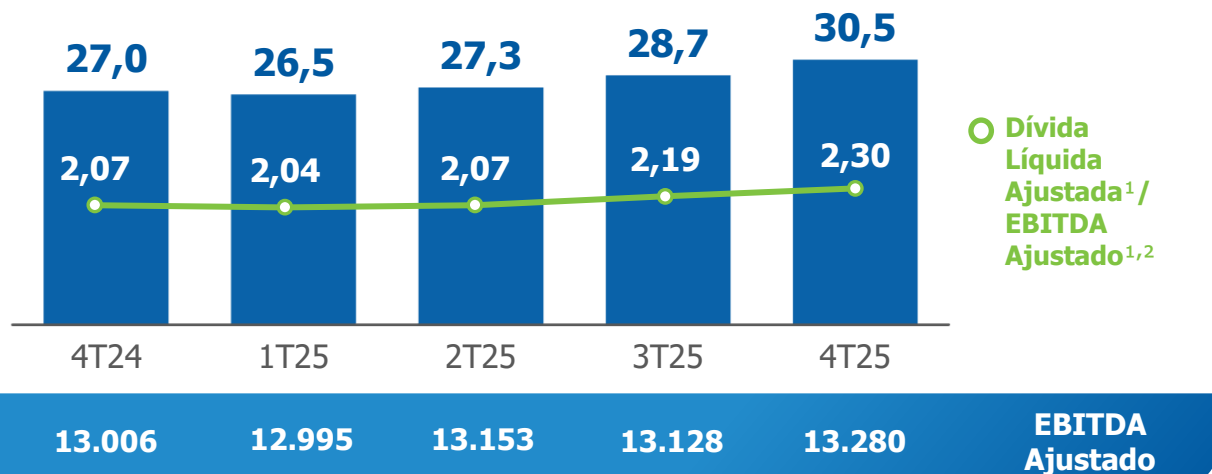
Serviços & Outros
R\$ 395 MM

Geração &
Gestão de Energia
R\$ 904 MM

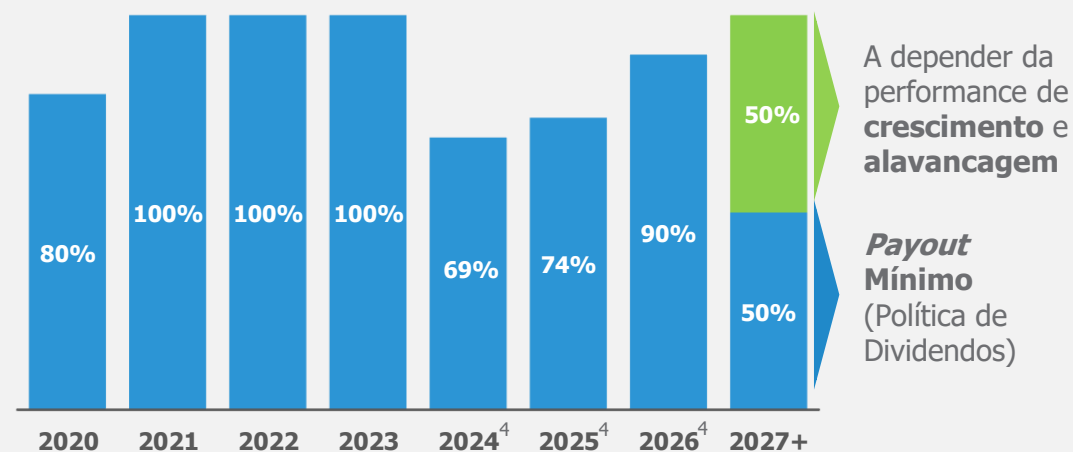
Distribuição²
R\$ 25.300 MM

Equilíbrio entre crescimento e dividendos

Alavancagem | Critério dos *covenants* financeiros | R\$ bilhões



Payout Dividendos | %

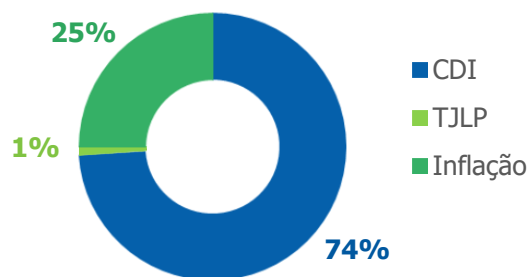


A depender da performance de **crescimento e alavancagem**

Payout Mínimo
(Política de Dividendos)

(4) Em relação ao lucro caixa.

Composição da dívida bruta por indexador³ IFRS



Ratings

S&P Global Ratings FitchRatings MOODY'S

brAAA

AAA(bra)

AAA.br

Um nível acima do *rating* soberano

Ratings Globais

MOODY'S

Baa2

FitchRatings

BBB

Dois níveis acima do *rating* soberano

Três níveis acima do *rating* soberano

- Concentraremos nossos esforços estratégicos em medidas **capazes de gerir custos e ampliar investimentos em nossos negócios**
- Balanceamento entre crescimento e *yield* torna a CPFL Energia um importante **player de dividendos** no mercado

Fale com o RI

ri@cpfl.com.br

