**109**
**Anos de História**

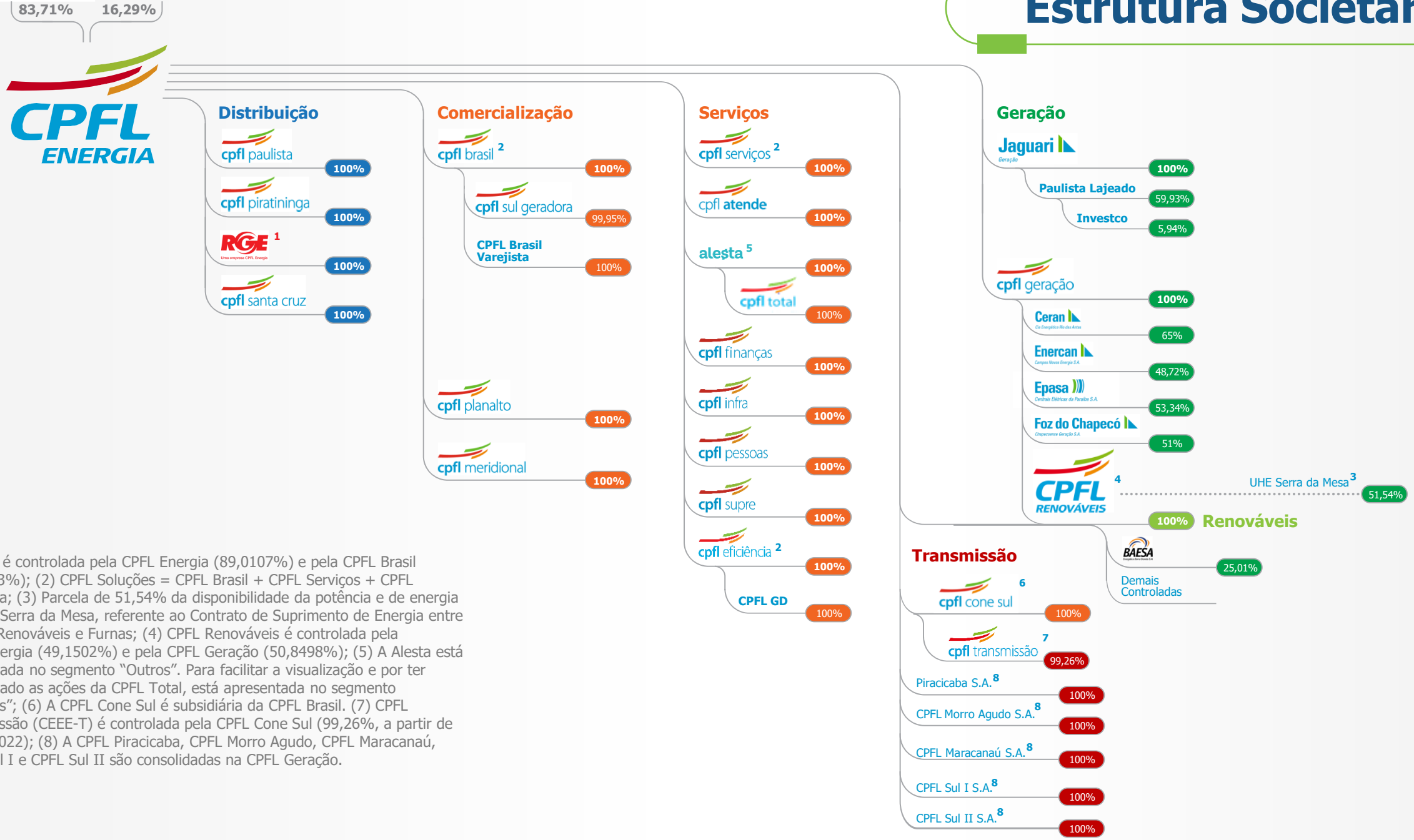
# CPFL Energia

CPFE
B3 LISTED NM

IBOVESPA B3 IBRX B3 IEE B3 ISE B3 ICO2 B3 IGC B3 ITAG B3

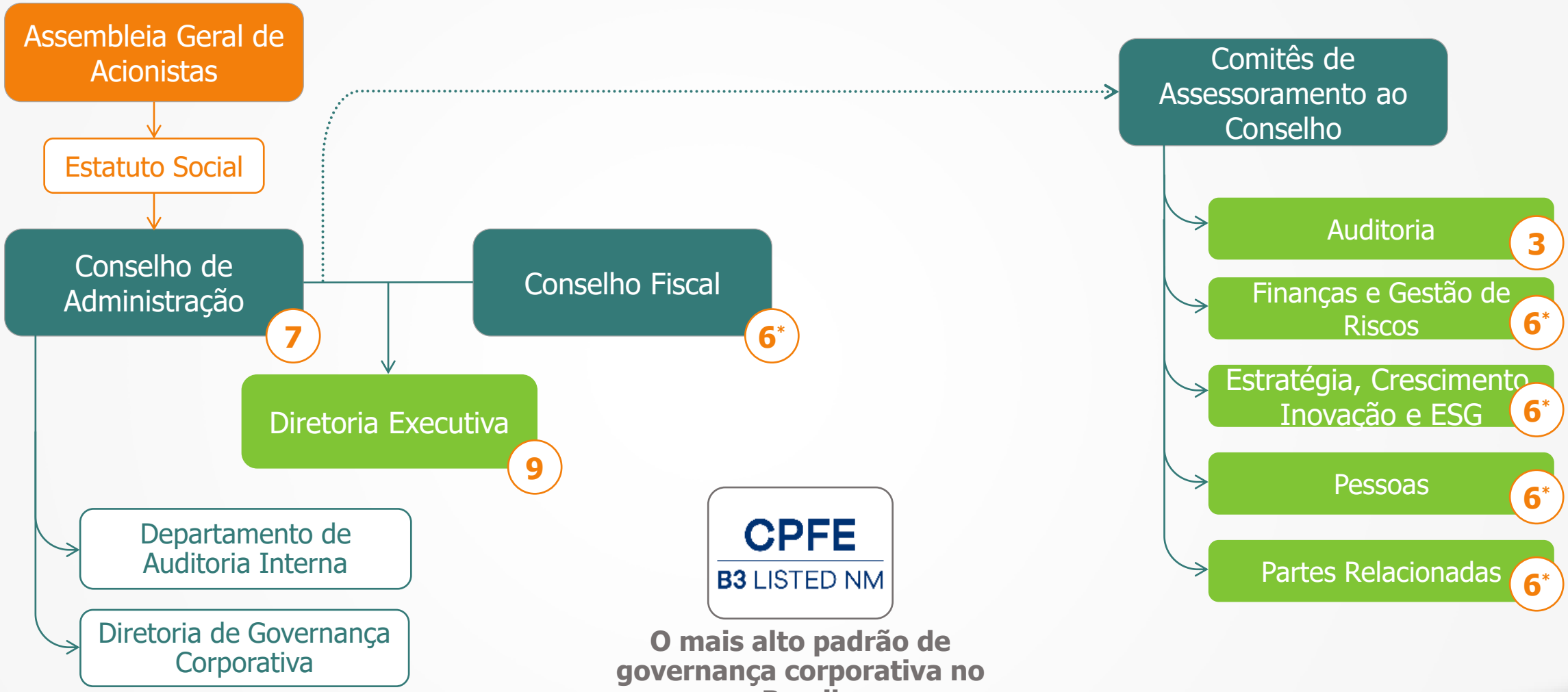
CPFL ENERGIA

# Estrutura Societária




(1) RGE é controlada pela CPFL Energia (89,0107%) e pela CPFL Brasil (10,9893%); (2) CPFL Soluções = CPFL Brasil + CPFL Serviços + CPFL Eficiência; (3) Parcela de 51,54% da disponibilidade da potência e de energia da UHE Serra da Mesa, referente ao Contrato de Suprimento de Energia entre a CPFL Renováveis e Furnas; (4) CPFL Renováveis é controlada pela CPFL Energia (49,1502%) e pela CPFL Geração (50,8498%); (5) A Alesta está enquadrada no segmento "Outros". Para facilitar a visualização e por ter incorporado as ações da CPFL Total, está apresentada no segmento "Serviços"; (6) A CPFL Cone Sul é subsidiária da CPFL Brasil. (7) CPFL Transmissão (CEEE-T) é controlada pela CPFL Cone Sul (99,26%, a partir de 08/04/2022); (8) A CPFL Piracicaba, CPFL Morro Agudo, CPFL Maracanaú, CPFL Sul I e CPFL Sul II são consolidadas na CPFL Geração.

# Temos alto padrão de Governança Corporativa




CPFE
B3 LISTED NM

**O mais alto padrão de governança corporativa no Brasil**

N Número de Membros

* 3 Efetivos e 3 Suplentes

# Composição do Conselho de Administração 2021/2023

- 28 anos de experiência no setor elétrico. Atualmente ocupa os cargos de Gerente Geral da State Grid Chile e Presidente do Conselho de Administração da Chilquinta Energia
- Mestre em Sistemas Elétricos pela *Hefei University of Technology* e MBA pela *Royal Melbourne Institute of Technology*

- 20 anos de experiência em finanças, mercado de capitais e relações com investidores no setor elétrico
- Conselho de Administração da ABDIB (Associação Brasileira da Infraestrutura e Indústrias de Base) e do ONS (Operador Nacional do Sistema Elétrico)

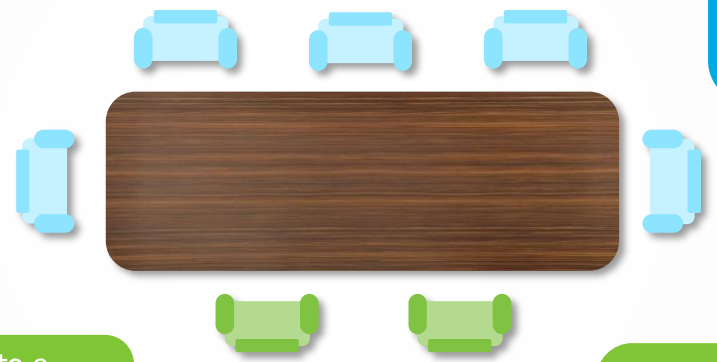
- 20 anos de experiência profissional em M&A internacional, investimentos, financiamento e operações de companhias abertas.
- Graduada em ciência da computação pela *Hunan Finance and Economics University* em 1998 e mestrado em contabilidade pela *Xiamen University* em 2006.

- Mais de 30 anos de experiência em planejamento de rede, desenho de rede, desenho e construção de projeto, operação e manutenção de rede, compras, eletrificação rural, pesquisa de leis e políticas e gestão de negócios no setor elétrico
- Mestre em Gestão

- Mais de 16 anos de experiência em finanças, mercado de capitais e relações com investidores no setor elétrico
- Mestre em Administração de Empresas e MBA em Gestão

- Ministro do Planejamento e Orçamento, Deputado Federal, Presidente do Conselho Nacional de Desestatização, Governador do Banco Interamericano de Desenvolvimento, Secretário Especial de Política Econômica
- Mestre e Doutor em Economia

- Mais de 20 anos de experiência em finanças (ex. Bradespar)
- Membro de vários Conselhos Fiscais (por exemplo, Vale S.A., Gol, Linux, Ultrapar)




Membros indicados pelo acionista controlador

Membros Independentes

# Diretoria Executiva

**Diretor Presidente**

**Gustavo Estrella**

**Diretor Vice-Presidente de Gestão Empresarial**

**Flavio Henrique Ribeiro**

**Diretor Vice-Presidente Financeiro e RI**

**Yuehui Pan**

**Diretor Vice-Presidente Jurídico e Relações Institucionais**

**Gustavo Gachineiro**

**Diretora Vice-Presidente de Operações de Mercado**

**Karin Luchesi**

**Diretor Vice-Presidente de Desenvolvimento de Novos Negócios**

**Vitor Fagali de Souza**

**Diretor Vice-Presidente de Operações**

**Luis Henrique Ferreira Pinto**

**Diretor Vice-Presidente de Estratégia, Inovação e Excelência Empresarial**

**Huang Futao[1]**

1) Atuando como Vice Presidente Executivo (interino).

# Acionista Controlador

- **2ª maior empresa** no ranking Fortune Global 500
- **1,6MM** de colaboradores*
- **88%** do território chinês, atendendo **1,1 bilhão** de pessoas*
- **Pilares:** Integridade, Inovação, Dedicação e Comprometimento
- Cerca de **US$ 11 bilhões*** investidos no setor elétrico brasileiro desde 2010

* Fonte: base 2020

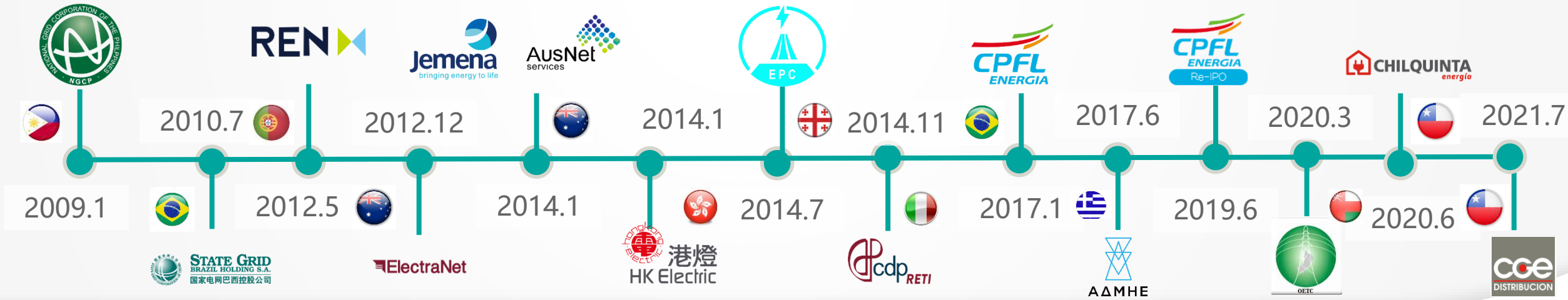
# State Grid International Development Co. Ltd. (SGID)

## Negócio Principal

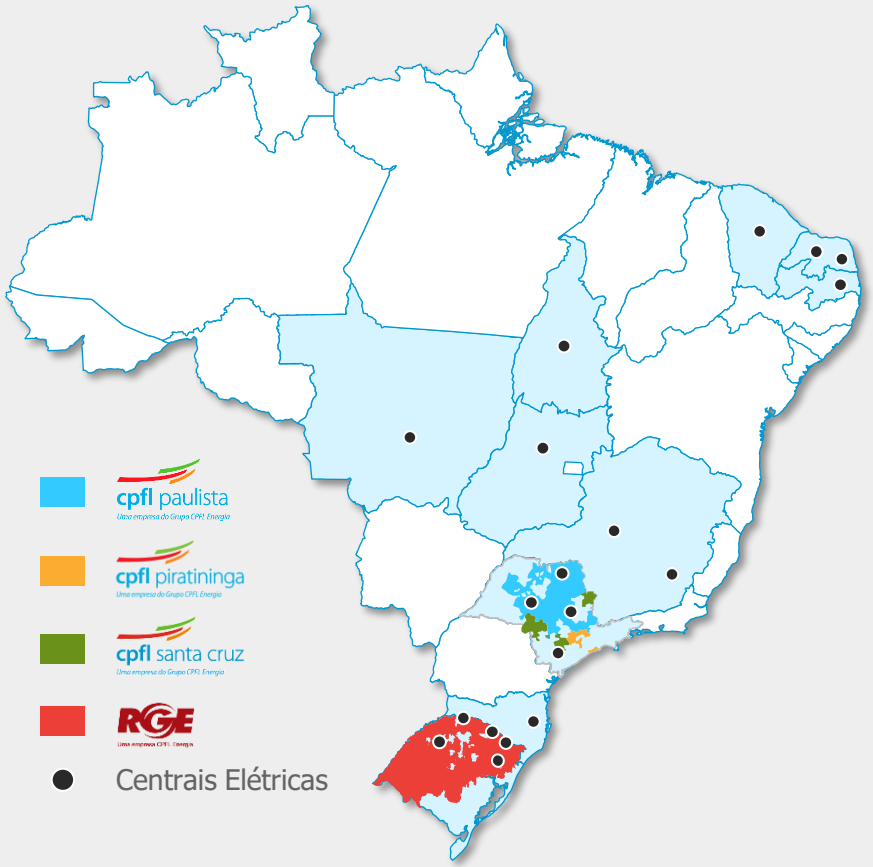
*State Grid International Development* (SGID), uma subsidiária integral da *State Grid Corporation of China (State Grid)*, foi constituída em junho de 2008, sendo responsável pelos investimentos e operações de ativos de energia da *State Grid* no exterior.

- ✓ 4 Continentes, 9 países e regiões
- ✓ 13 Ativos Elétricos e de Energia
- ✓ US$ 42 bilhões de ativos totais
- ✓ US$ 14 bilhões de receita anual
- ✓ 19.076 colaboradores estrangeiros
- ✓ 155 colaboradores chineses trabalham no exterior

*Fonte base 2020



# CPFL é uma empresa líder no setor elétrico no Brasil com um portfolio diversificado e de qualidade




**2ª maior empresa do setor elétrico do Brasil[4]**

**21ª maior empresa do Brasil[4]**

## CPFL Energia

**EBITDA[1]**

### Distribuição

**R$ 6,4 bi**

- 2ª maior companhia de distribuição, com *market share* de 14%[2]
- 4 concessões nas regiões mais desenvolvidas do Brasil
- 10,2 milhões de clientes

### Geração

**R$ 3,3 bi**

- 3º maior player privado com 4,4 GW de capacidade instalada[3]
- Portfolio diversificado e contratado no longo prazo

### Transmissão

**R$ 0,1 bi**

- 6 projetos de transmissão em operação com RAP de R$ 944 MM e 5 projetos em construção com RAP de R$ 114 MM

### Comercialização & Serviços

**R$ 0,0 bi**

- 13,2 TWh de energia comercializada
- 6ª maior comercializadora em termos de energia vendida

**R$ 9,8 bi**

Total EBITDA



1) Acumulado 12 meses; 2) Energia vendida acumulada 12 meses; 3) Proporcional à participação da CPFL em cada ativo; 4) De acordo com o ranking das Melhores & Maiores da Exame 2021.

# DISTRIBUIÇÃO

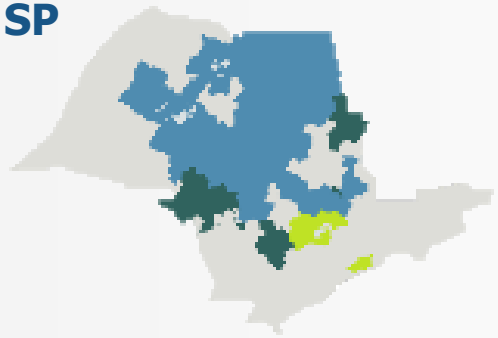
# Perfil da Distribuição

- Uma das melhores e mais concentradas áreas de concessão do Brasil:
  - 15% do PIB do Brasil
  - Maior cobertura de distribuição de São Paulo e do Rio Grande do Sul

## Principais indicadores

- 4 distribuidoras
- 687 cidades
- 10,2 MM clientes
- 22 MM habitantes
- 2% a.a. crescimento orgânico
- 14% de *market share*
- R$ 14.315 MM de BRR

**SP**



**cpfl paulista**

4,8 MM clientes
Mercado: 32,1 TWh
BRR: 5.193 MM
Próx. RTP: Abr 2023

**cpfl santa cruz**

0,5 MM clientes
Mercado: 3,2 TWh
BRR: 1.213 MM
Próx. RTP: Mar 2026

**cpfl piratininga**

1,9 MM clientes
Mercado : 14,9 TWh
BRR: 2.487 MM
Próx. RTP: Out 2023

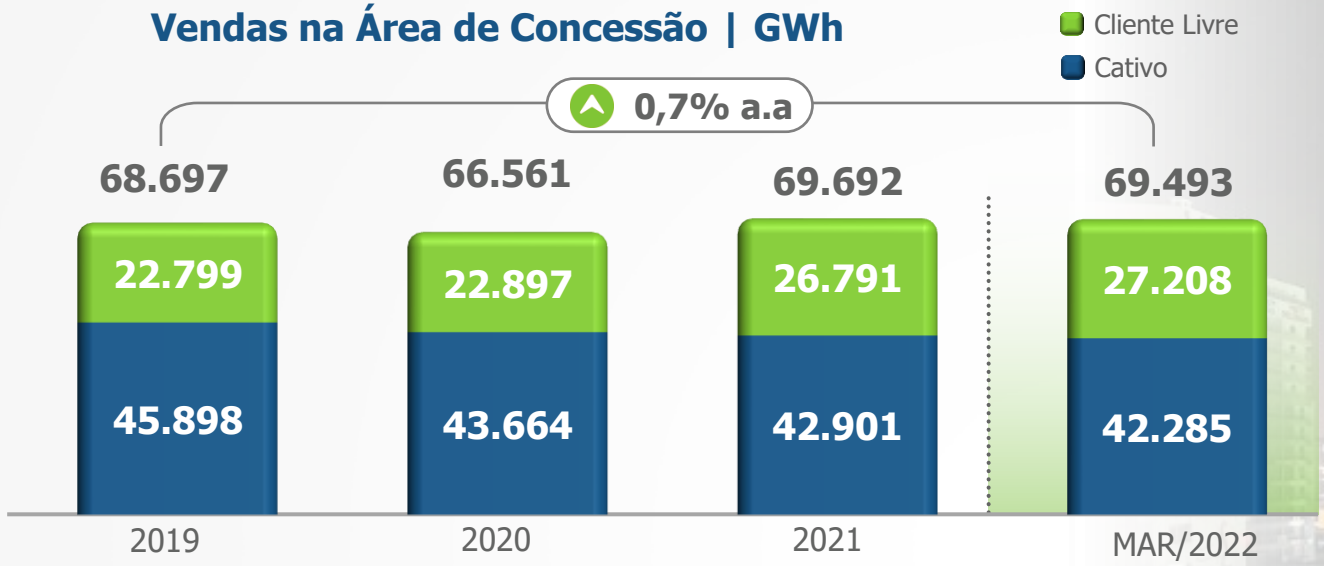
**RS**

**RGE**

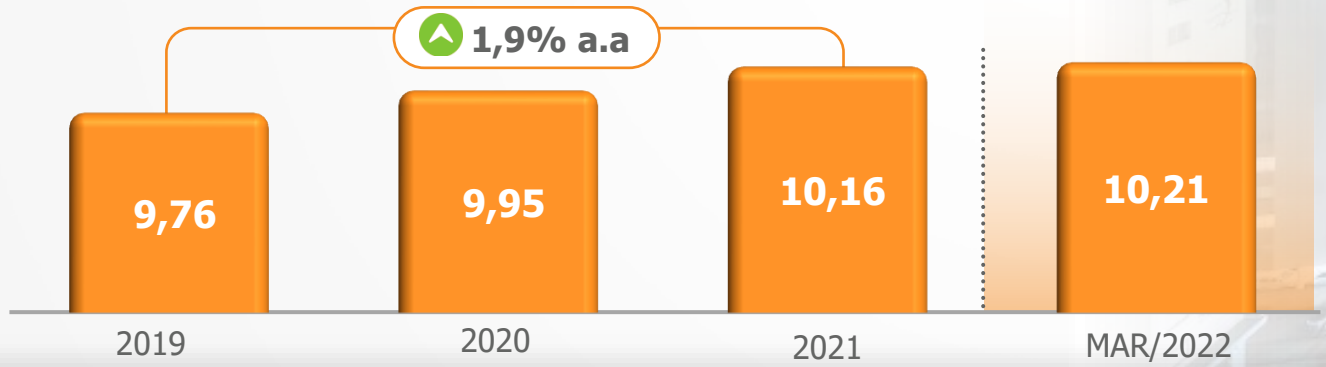
3,0 MM clientes
Mercado: 19,3 TWh
BRR: 5.421 MM
Próx. RTP: Jun 2023

# Venda de Energia e Número de Clientes

## Vendas na Área de Concessão | GWh



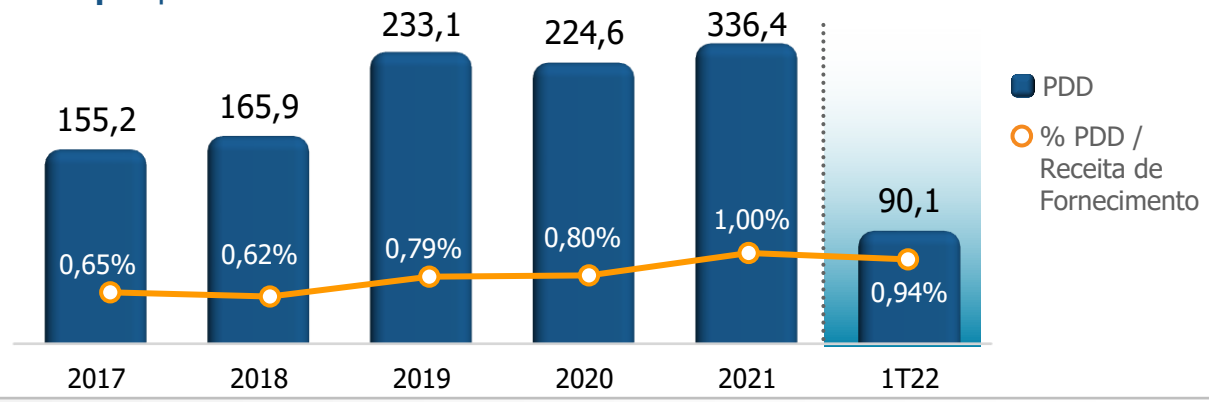

## Nº de Clientes | MM



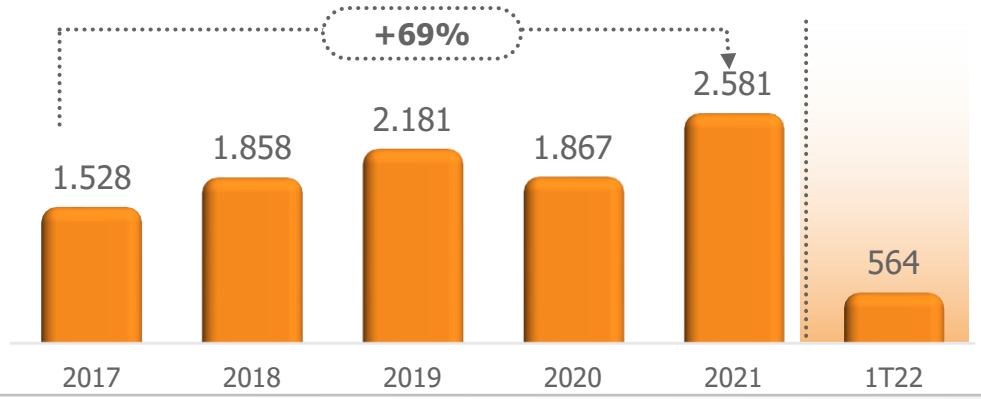
# Inadimplência e Perdas

## Inadimplência

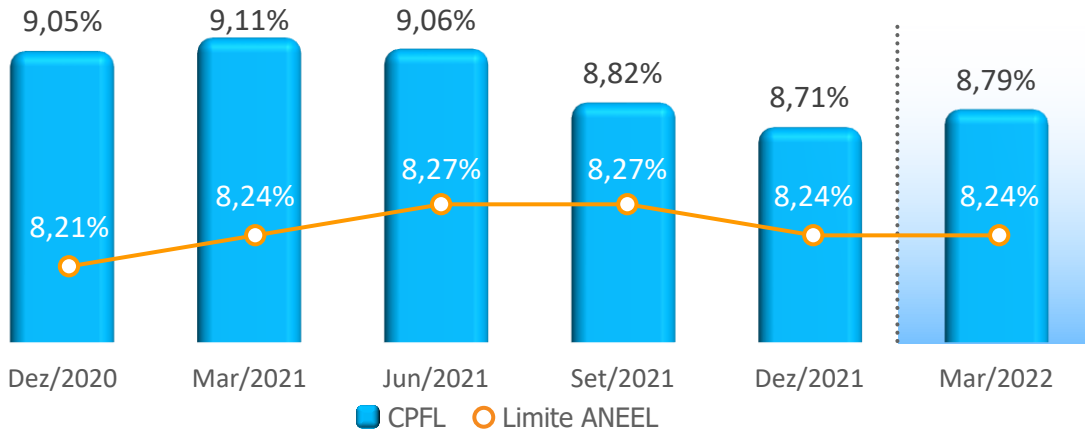
### PDD | R$ milhões




### Ações de Cobrança | Cortes (mil)




## Perdas



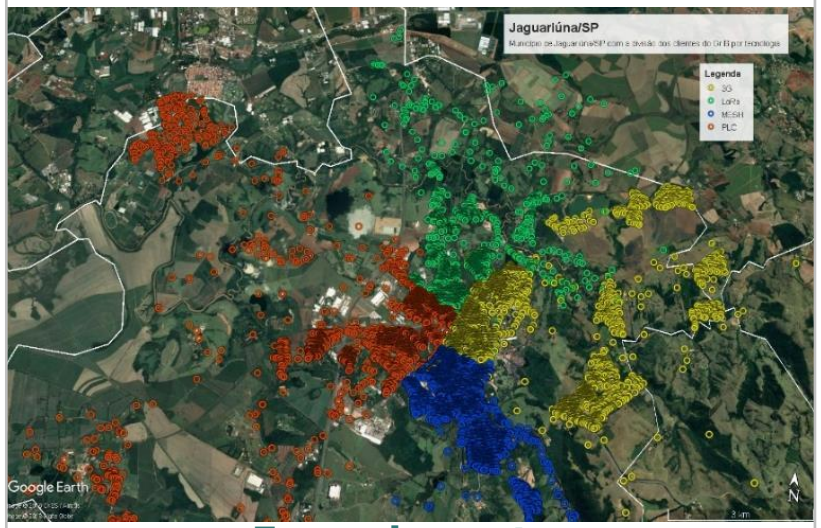

### Ações intensificadas contra perdas (acumulado 12 meses):

- Blindagem das fronteiras elétricas e subestações internas;
- Mapeamento das perdas de energia através de micro balanços;
- Realização de 96,8 mil inspeções em unidades consumidoras;
- Substituição de mais de 6,4 mil medidores obsoletos/defeituosos por novos eletrônicos;
- Visita em 7,8 mil unidades consumidoras inativadas para corte;
- Disciplina de mercado através da publicação de 90 notícias relacionadas aos operativos de combate à fraude e furtos pela CPFL.

# Tecnologia – Smart Grid

- ✓ **Proposta:** Validar a aplicação de medidores inteligentes para consumidores grupo B (residenciais) com módulos de comunicação
- ✓ **Local:** Jaguariúna/SP
- ✓ **Tecnologias:** PLC · LoRa · MESH · LTE

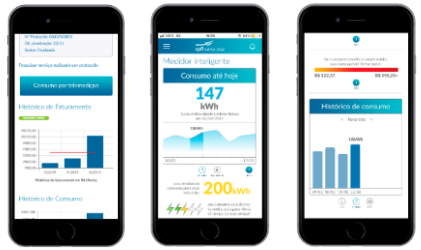
## 4 Tecnologias Testadas




**Em andamento:**
Avaliação de processos comerciais (Corte e reconexão, por exemplo)

## CPFL APP

**O cliente terá acesso ao consume diário de energia**




## Principais análises

- ✓ Avaliar a performance das tecnologias de comunicação
- ✓ Produtividade na substituição de medidores
- ✓ Avaliar os processos de faturamento, leitura e corte/religa
- ✓ Segurança nas atividades de campo

**~R$ 5 bi em 10 anos**
Capex estimado para cobrir toda a área de concessão

**+22.000**
**Medidores Substituídos**

**R$ 26 MM**
**Capex**

**Produtividade**
(Média por dia por equipe)
Expectativa: **12** | Realizado: **20**

**Eficácia da substituição:**
(Acesso à caixa do medidor)
Expectativa : **95%** | Realizado : **97.1%**

**Corte Remoto**
(Operações)
Implementado: **871** | Bem-Sucedido: **871**

**Segurança** (Atividade de Campo)
**Zero** Acidentes

# Projeto ADMS

- **O que é o ADMS:** "Advanced Distribution Management System" é o sistema de controle inteligente totalmente integrado para Utilities. O projeto da CPFL é a maior e mais completa implantação de ADMS no Brasil.
- **Melhorias:**
  - ✓ Sistema totalmente unificado com aumento da produtividade do operador
  - ✓ várias possibilidades de restauração automática de energia
  - ✓ Preparado para receber dados do futuro *smart grid*
  - ✓ Localização da falha em tempo real
  - ✓ Controle de Tensão
  - ✓ Sensores de rede de energia
  - ✓ Simulações
  - ✓ Automação de processos e muito mais ...

- **Impacto nos Indicadores:** DEC, FEC, Multas de Compensação e Perdas.

# Religadores Automáticos

## Instalação dos Religadores Automáticos (milhares)

## Resultados esperados

- ✓ Redução do tempo de interrupção para os clientes
- ✓ Redução do deslocamento das equipes
- ✓ Aumento da eficiência operacional

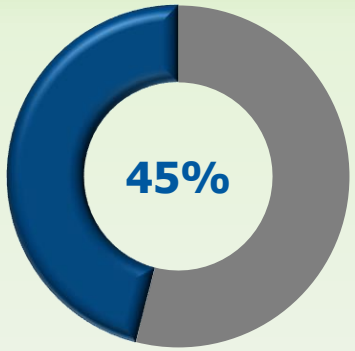
# GERAÇÃO

# Perfil da Geração

- **4.385 MW de capacidade instalada**
- **3ª maior empresa privada de geração**
- **96% de fontes renováveis**

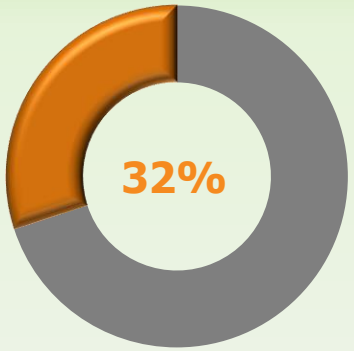
## *Breakdown* da Capacidade Instalada Atual:

**UHE**
**1.966 MW**



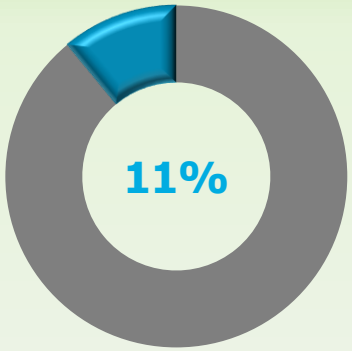

**8** Usinas Hidrelétricas

**Eólica**
**1.391 MW**



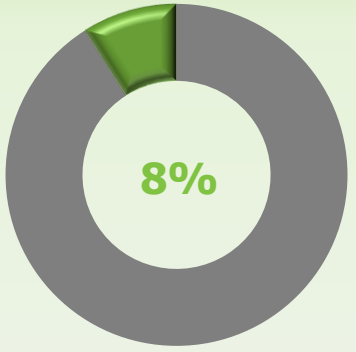

**48** Usinas Eólicas

**PCH**
**475 MW**



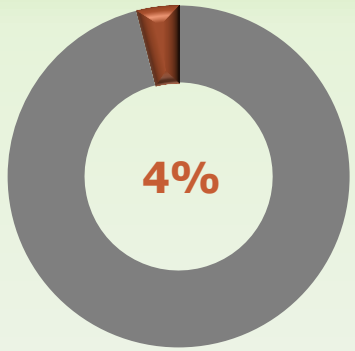

**48** Pequenas Centrais Hidrelétricas

**Biomassa**
**370 MW**

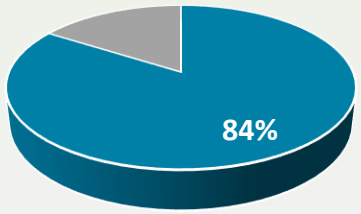



**8** Usinas de Biomassa

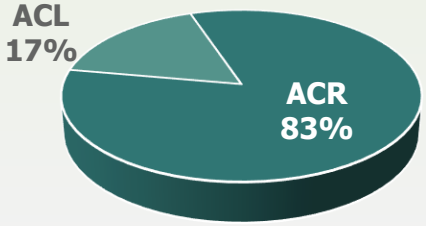
**Outras**
**183 MW**



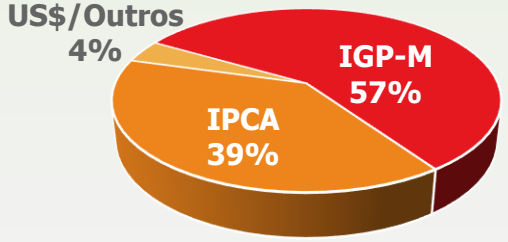

**2** Usinas Termelétricas




**84%** da capacidade hídrica protegida do GSF[1]




**83%** da capacidade total no mercado regulado em contratos de LP




Contratos são majoritariamente atualizados pelo **IGP-M**

EM CONSTRUÇÃO

**PCH Cherobim**

- **Capacidade instalada:** 28,0 MW
- **Garantia física:** 16,6 MW médios
- **PPA:** R$ 233,27/MWh[2] até 2053

Pipeline:
**4,4 GW**

1) Todos os projetos tem hedge SP-100 para o GSF, exceto a UHE Semesa, cujo contrato com Furnas isenta a CPFL de qualquer impacto de GSF; 2) Preços de Mar-22

# TRANSMISSÃO

# Perfil da Transmissão

## Transmissão – Foco em projetos de nicho

| Status | Projeto | Localização | RAP (R$ Milhões) | Concessão | Participação CPFL Energia |
|---|---|---|---|---|---|
| Operacional | Piracicaba | SP | 13,7 | 2043 | 100% |
| | Morro Agudo | SP | 16,9 | 2045 | 100% |
| | Maracanaú | CE | 9,1 | 2048 | 100% |
| | 055/2001[1] | RS | 832,0 | 2042 | 99,26% |
| | TESB[1] | RS | 18,0[2] | 2041 | 93,30%[4] |
| | 080/2002[1] | RS | 20,0 | 2032 | 99,26% |
| | ETAU[1] | RS | 51,0 | 2032 | 9,93% |
| | TPAE[1] | RS | 10,0 | 2039 | 9,93% |
| Em Construção | 004/2021[1] | RS | 9,0[3] | 2051 | 99,26% |
| | Sul I | SC | 30,9[3] | 2049 | 100% |
| | Sul II | RS | 32,0[3] | 2049 | 100% |

1) Projetos pertencentes à CPFL Transmissão; 2) Parcialmente operacional; RAP prevista de R$ 33 milhões após finalização das obras. 3) RAP prevista. 4) CPFL Transmissão detém 94% do ativo

# Integração CPFL Transmissão

## Plataforma Plug&Play e Sinergias

- Plano de Integração Cultural – implementação de práticas e políticas da CPFL
- Centralização de atividades transacionais no Centro de Serviços (infraestrutura, frota, RH, suprimentos e financeiro)
- Integração de Sistemas de TI – 100% até jul/22
- Revisão de contratos para redução de Opex (~R$15 MM/ano já obtidos):
  - Segurança patrimonial, inspeção de linhas de transmissão e *utilities*
  - Redução da frota em 43% (encerramento de contratos de locação)
  - Nova sede em Porto Alegre
- Negociações para substituição das dívidas atuais atreladas a dólar

# COMERCIALIZAÇÃO & SERVIÇOS

CPFL ENERGIA

# CPFL Soluções, CPFL Total e Ale$ta: Novas oportunidades

cpfl soluções

cpfl brasil | cpfl eficiência | cpfl serviços

## Uma marca para levar aos clientes uma solução energética completa

**GESTÃO DE ENERGIA**

Assessoria para gestão e economia de energia

**MERCADO LIVRE**

Liberdade para escolher o fornecedor de energia e negociar condições de suprimento, preço e termos do contrato

**GERAÇÃO DISTRIBUÍDA**

Autoprodução oriunda de fontes renováveis

**INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS DE ENERGIA**

Diagnóstico e soluções para execução de projetos: construção, O&M e *retrofit* de instalações elétricas

**EFICIÊNCIA ENERGÉTICA**

Soluções customizadas que permitem maior eficiência e lucratividade

cpfl total

- **Serviços financeiros** para empresas que querem **se aproximar de clientes** em nossa área de concessão
  - **Propaganda:** conectar sua marca utilizando o espaço de publicidade na conta da CPFL
  - **Serviços:** dar acesso a clientes que não são bancarizados, não usam débito automático ou vivem em locais de difícil acesso, utilizando a conta da CPFL para fazer suas cobranças (seguro, assistência familiar, assinaturas de jornal etc.)

aleşta

- **Instituição financeira** autorizada pelo Banco Central para operações exclusivamente via **plataforma eletrônica**
- Objetivo: **concessão de crédito**, bem como outras atividades relacionadas com a análise de crédito, cobrança e pagamentos, proporcionando a **opção de parcelamento nas contas de energia**
- Em abril de 2021, iniciamos uma **operação piloto na CPFL Piratininga**

# CPFL Serviços – Modernização dos Projetos de CCM-D

- O projeto de modernização dos serviços de Obras de Distribuição (CCM-D *) **foi iniciado em 2012**, com a substituição do modelo convencional por um novo modelo baseado na inovação e gestão, por meio do rompimento tecnológico
- Objetivo Principal: **Aumentar a eficiência operacional com mais equipamentos e com redução de mão de obra**. No método tradicional, em média, são 7 pessoas por equipe e no método modernizado são 3 pessoas por equipe
- Atualmente contamos com 1.500 pessoas em função de campo (Método Modernizado). No Método Tradicional, seria até 4.000 pessoas

**Método Tradicional**

**Método Modernizado**

**Método Tradicional**

**Método Modernizado**

* CCM-D: Contratos de Construção e Manutenção da Distribuição

# ESTRATÉGIA, INOVAÇÃO E SUSTENTABILIDADE

CPFL ENERGIA

# Sustentabilidade em nossa estratégia

## CRIAÇÃO DE VALOR SUSTENTÁVEL explorando o TRIPLO *BOTTOM LINE*

MEIO AMBIENTE | SOCIAL | ECONÔMICO

+

## MEGATRENDAS NO SETOR DE ENERGIA

- Transição para uma matriz de baixo carbono
- Mudança de perfis e hábitos de clientes
- Novas tecnologias e digitalização
- Modernização da estrutura regulatória

## Temos um Plano de Sustentabilidade aliado ao Plano Estratégico

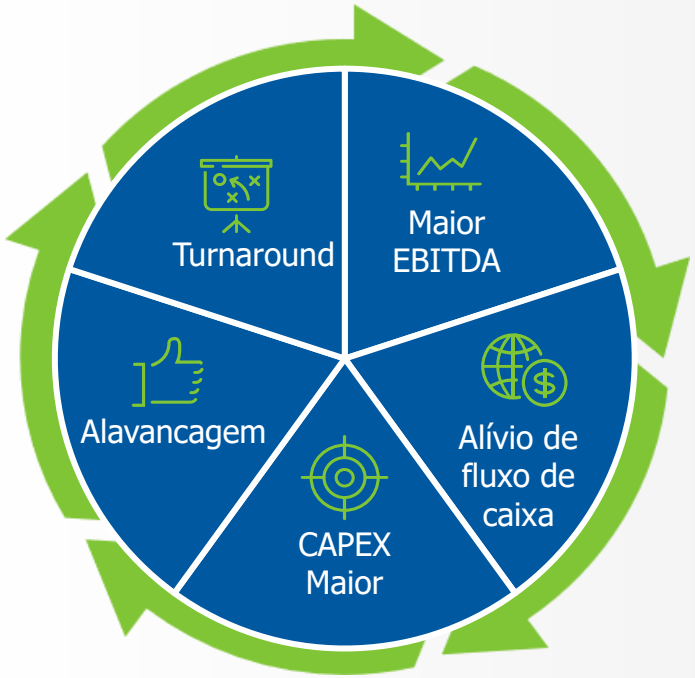
Porque COMO entregamos nossos objetivos e metas estratégicas é tão importante quanto entregá-los

# Acreditamos que a atuação da CPFL é baseada em 5 pilares

# Plataforma Plug & Play: principal vantagem competitiva para criar valor em transações de M&A e garantir um ciclo virtuoso de crescimento

## Plataforma Plug & Play

## Ciclo virtuoso de investimento




## Alguns benefícios do ambiente de negócios:

- Centro de Serviços Compartilhados ajuda a CPFL a ganhar agilidade e *know-how* para o atendimento das demandas internas
- A *trading* pode ajudar Geradoras a vender energia no ACL e Distribuidoras a minimizar impactos de contratação em excesso
- O segmento de Serviços pode apoiar os principais segmentos de negócios e crescer com eles

# Tecnologia em benefício dos clientes da CPFL

**Foco no cliente e digitalização para o sucesso do cliente** (ChatBot com Inteligência artificial, Speech Analytics, Virtualização das agências)

**Automação e modernização da rede** (ADMS, Religadores, uso de Inteligência Artificial, Automação Centro de Operações, Machine Learning para Manutenção)

**Medidores Inteligentes**

**RPAs** suportando a **Automação e simplificação** dos processos

**Integração do Centro Operacional e Operação Remota da Renováveis e Ativos de Transmissão**

**Projetos de P&D** (Mobilidade, Armazenamento, Micro rede, Cidade Inteligente…)

**Cliente** como nosso foco

**Melhorar a experiência do cliente**

- Alta performance
- Eficiência e Qualidade
- Riscos menores
- Rede Inteligente e Digital

SOLUÇÕES INTELIGENTES

# Mobilidade Elétrica

## Projeto Emotive

Uma iniciativa de P&D avaliou possíveis modelos de negócios para recarga de bateria e atendimento ao cliente, que incluiu:

- **25** instalações de pontos de recarga
- **14** veículos elétricos em circulação
- **+ 300.000** km percorridos
- **+ 4.000** eventos de recarga

**Plano de Sustentabilidade:**

P2. Soluções Inteligentes

C9. Investir R$ 45 milhões no desenvolvimento de tecnologias de mobilidade elétrica até 2024

## Projetos Atuais:

### Ônibus Elétrico

- Experimentação de um ônibus elétrico como circular interno do campus da Unicamp, com sistema de monitoramento do veículo, incluindo posição, velocidade, altitude, ruído, qualidade do ar.

### Eletrificação de 100% da nossa frota operacional

- Utilização de 21 veículos até o final do projeto, em 2023, entre modelos de passeio, utilitários e caminhões, na cidade de Indaiatuba

### Plataforma de serviços de mobilidade elétrica

- Envolve a criação de um elo entre o usuário final e o proprietário da infraestrutura de recarga, proporcionando interoperabilidade

### Desenvolvimento de um novo conceito de estação de recarga

- Instalação de eletropostos com baterias e geração solar
- Modelo focado em usabilidade, baixo impacto na rede e sustentabilidade

### "Second Life": reaplicação de baterias usadas de veículos elétricos

- Desenvolvimento de metodologia para recombinar células de baterias usadas para formar novas, que possam ser aplicadas em diferentes cenários

# Digitalização na arrecadação

## Projeto de Virtualização

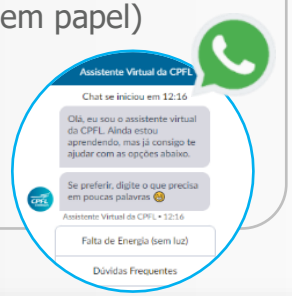
- **38 agências**
- 121 equipamentos

- **Até Março/22 foram mais de 1 bilhão de transações de autoatendimento**

## Digitalização do Cliente

- **Internet Grátis no App CPFL**
- **Dial My App**
- Novos recursos na WEB

- **2,4 MM** de clientes ativos no **app**
- **4,2 MM** Conta Digital (sem papel)
- **90% das interações** via canais digitais (Site, App, Whatsapp)




## Ações implementadas recentemente

### Cartão de Crédito

- Pagamentos mensais e parcelamentos de contas em atraso
- Parceria com a Cielo

### Pix

- Pagamento Instantâneo

### Corona Voucher

- Site da CPFL adequado para recebimento do Auxilio Emergencial

VISA · AUXÍLIO EMERGENCIAL · mastercard · pix

## Canais de Pagamento CPFL Energia (%)

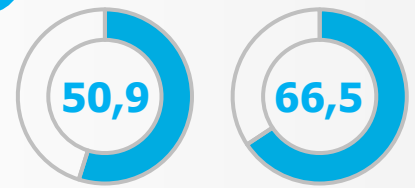
### Presencial

- Lotérica
- Caixa
- Credenciada

Taxa de Cobrança: ~3x as demais

### Pagamento Digital

- Caixa Eletrônico
- Internet Banking
- Boleto
- Debito Automático



Uso Públi

# Plano de Sustentabilidade

Para desenvolver e cumprir os 15 compromissos públicos em nosso Plano de Sustentabilidade, avaliamos a conexão de nossos negócios com os ODS, incluindo ações ambientais, sociais, econômicas e de governança

**NOSSOS 15 COMPROMISSOS PÚBLICOS**

## ENERGIAS SUSTENTÁVEIS

1. Manter ao menos **95% de fontes renováveis** em nosso portfólio de geração até 2024
2. **Reduzir em 10%** nossa intensidade de carbono até 2024
3. Publicar as ações da CPFL Energia para a **adaptação às mudanças climáticas**
4. Reformar pelo menos **40 mil equipamentos** (transformadores, reguladores de tensão, religadores etc.) até 2024
5. Garantir a destinação de **100% dos principais componentes da rede** para reciclagem ou para sistemas de cadeia reversa até 2024

## SOLUÇÕES INTELIGENTES

6. Implementar telemedição para **100% dos clientes** do Grupo A até 2020
7. Investir **R$ 350 milhões** em automação da rede de distribuição até 2024
8. Atingir **90% de atendimentos** pelos canais digitais até 2024
9. Investir **R$ 45 milhões** no desenvolvimento de tecnologias de mobilidade elétrica até 2024
10. Oferecer aos nossos clientes **soluções de baixo carbono** para a transição energética

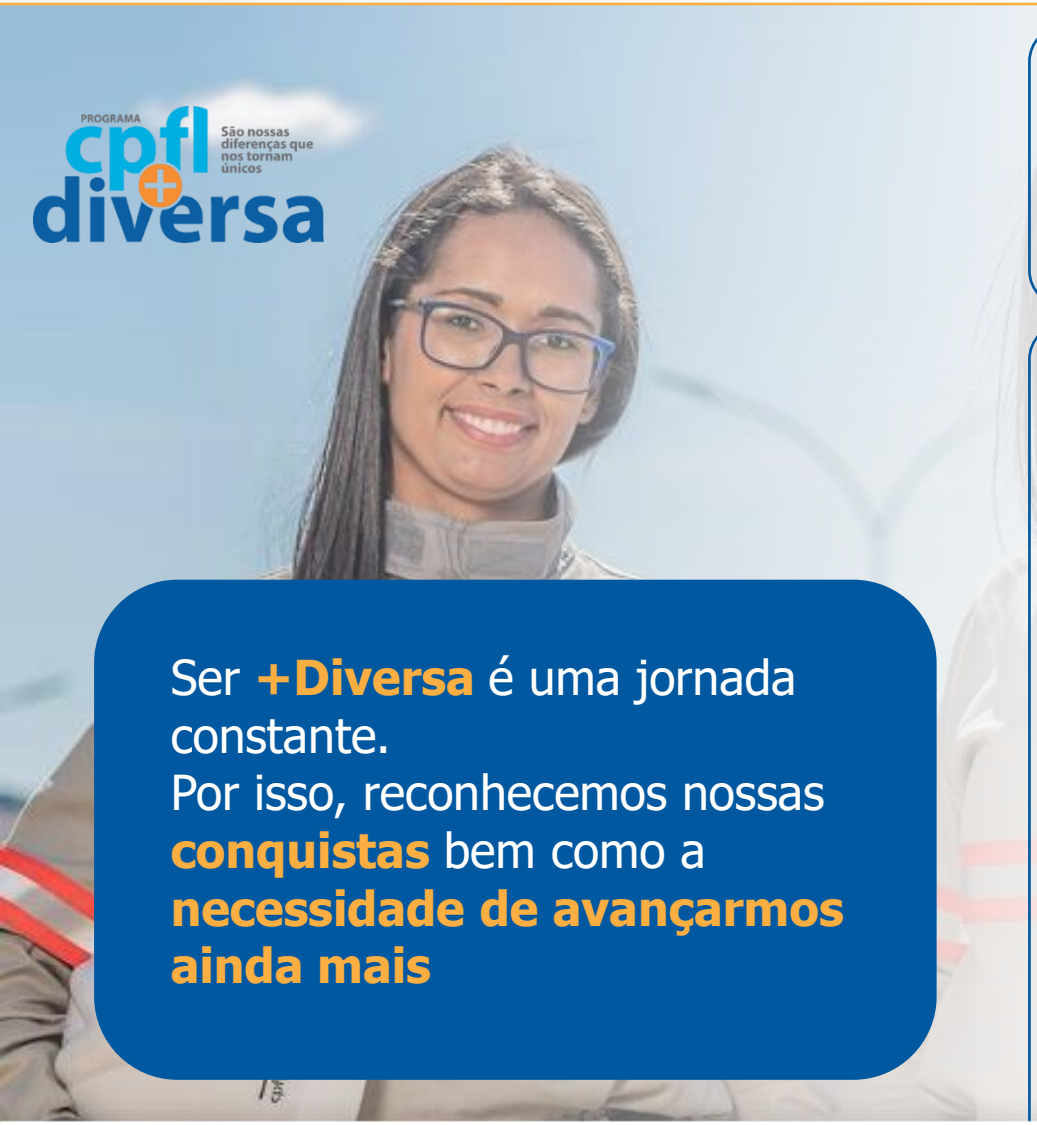
## SOCIETY SHARED VALUE

11. Investir **R$ 150 milhões** em ações de eficiência energética em hospitais públicos até 2022
12. Investir **R$ 200 milhões** em ações de eficiência energética para comunidades de baixa renda até 2024
13. Maximizar nosso impacto positivo nas comunidades por meio de investimento de **R$ 60 milhões** em projetos sociais até 2024
14. Buscar continuamente a **melhoria dos indicadores de saúde e segurança**, intensificando ações para colaboradores, comunidades e fornecedores
15. Integrar aspectos de sustentabilidade no processo de monitoramento para **100% dos fornecedores críticos** até 2024

**HABILITADORES** | **Ética** | **Transparência** | **Desenvolvimento & Inclusão de Colaboradores**

Contribuição para os ODS

# Diversidade & Inclusão




Ser **+Diversa** é uma jornada constante.
Por isso, reconhecemos nossas **conquistas** bem como a **necessidade de avançarmos ainda mais**

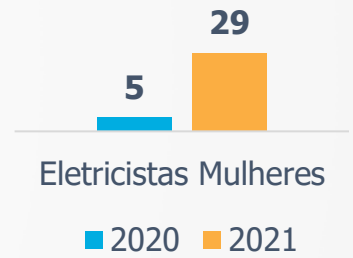
## Nosso plano de Diversidade é baseado em 3 pilares:

**Compromisso e Governança** | **Cultura Inclusiva** | **Representatividade**

- ✓ Inclusão da **Diversidade** nas **Metas Corporativas da Companhia** no Plano Estratégico de 2022
- ✓ **Engajamento de Colaboradores** por meio de Treinamentos e Novas Diretrizes para Liderança e R&S

**Mais de 100 ações planejadas para 2022**

## Escolas de Eletricistas para Mulheres

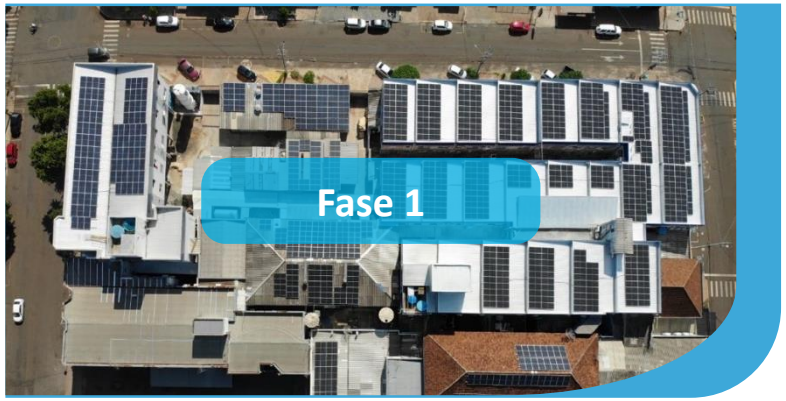



**6 Novas Escolas de Eletricistas para Mulheres em 2022**
+100 alunas a serem formadas

Uso Público CPFL

# CPFL nos Hospitais

## Conclusão da Fase 1 e Fase 2 começa com 110 novos hospitais mapeados e R$ 140 milhões a serem investidos




### R$ 155 milhões investidos até Dez-21

**325 hospitais beneficiados com o programa**

- 69 em andamento
- 256 concluídos com os seguintes resultados:

↳ **126.135** lâmpadas substituídas

↳ **R$ 11.92 milhões/ano** de economia estimada

↳ **37,6 GWh/ano** de energia armazenada esperada, **energia suficiente para atender 15.868 residências**

↳ **2.823 $tCO_2$** emissão de carbono evitada, **valor equivalente ao plantio de 16.941 árvores**

### R$ 8,1 milhões investidos até Abr-22

**110 hospitais beneficiados com essa fase**

- 61 em formatação
- 42 em andamento
- 7 concluídos com os seguintes resultados:

↳ **0** lâmpadas substituídas

↳ **R$ 147 mil/ano** de economia estimada

↳ **982 MWh/ano** de energia armazenada esperada, **energia suficiente para atender 493 residências**

↳ **124 $tCO_2$** emissão de carbono evitada, **valor equivalente ao plantio de 745 árvores**

ANEEL Agência Nacional de Energia Elétrica — PEE - Programa de Eficiência Energética

CPFL NOS HOSPITAIS ENERGIA PELA SAÚDE

CPFL ENERGIA

# GESTÃO FINANCEIRA

# Como garantimos o máximo retorno aos acionistas

**Excelente Controle de Custos e Gestão de Orçamento Eficaz**
Cultura de constante redução de custos e criação de valor

**Planejamento Estratégico Integrado de Financiamento**
Visão do grupo sobre fluxo de caixa e gestão de dívidas

**Disciplina Financeira e Desenvolvimento de Negócios com Foco em Resultados**
Foco em resultados e implementação de plano de negócios

**Digitalização e Fintech**
Expansão dos canais digitais, utilização de sinergias e desenvolvimento de novas fontes de lucro

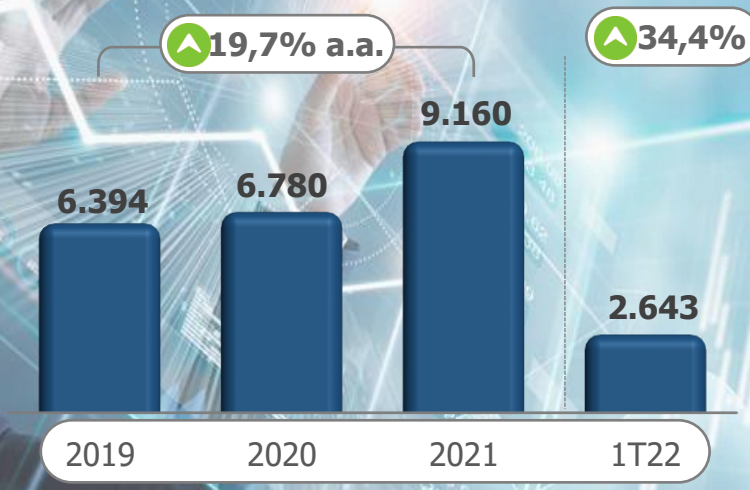
Objetivo principal:

**Maximizar o retorno dos acionistas**

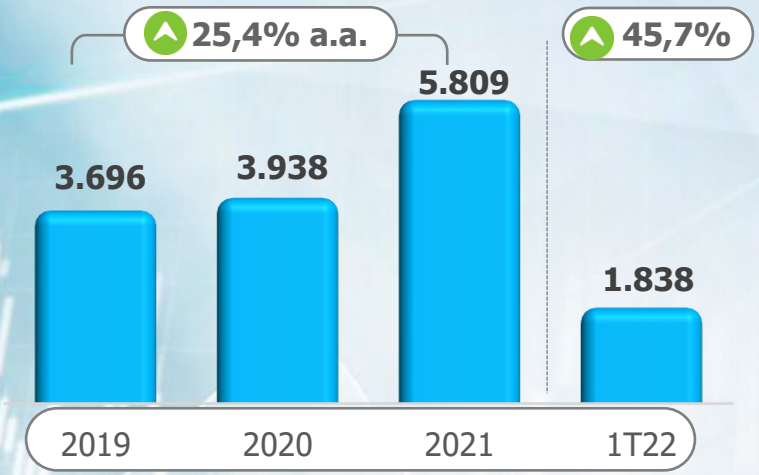
Uso Público CPFL

# Desempenho Financeiro

## EBITDA[1] | Consolidado




## EBITDA[1] | Distribuição




## EBITDA[1] | Geração

## Lucro Líquido[1]

## CAPEX[1]

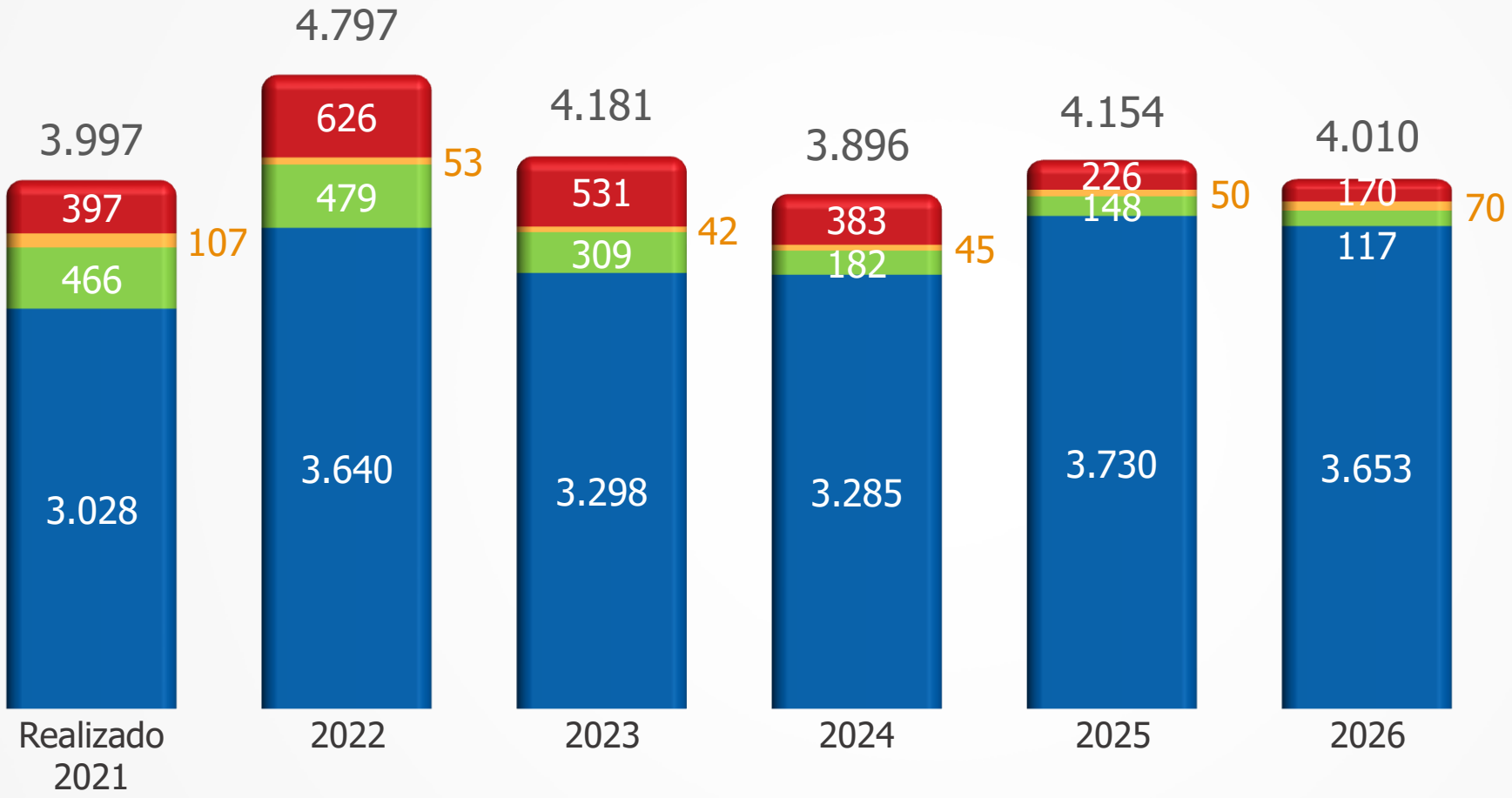
**+64,8%**

**Total Shareholder Return (TSR)[2]**

1) Em milhares de R$

2) Desde o Re-IPO (Junho/19) até Maio/22

# Nova estimativa de Capex[1] totaliza R$ 21,0 bi em 2022-2026



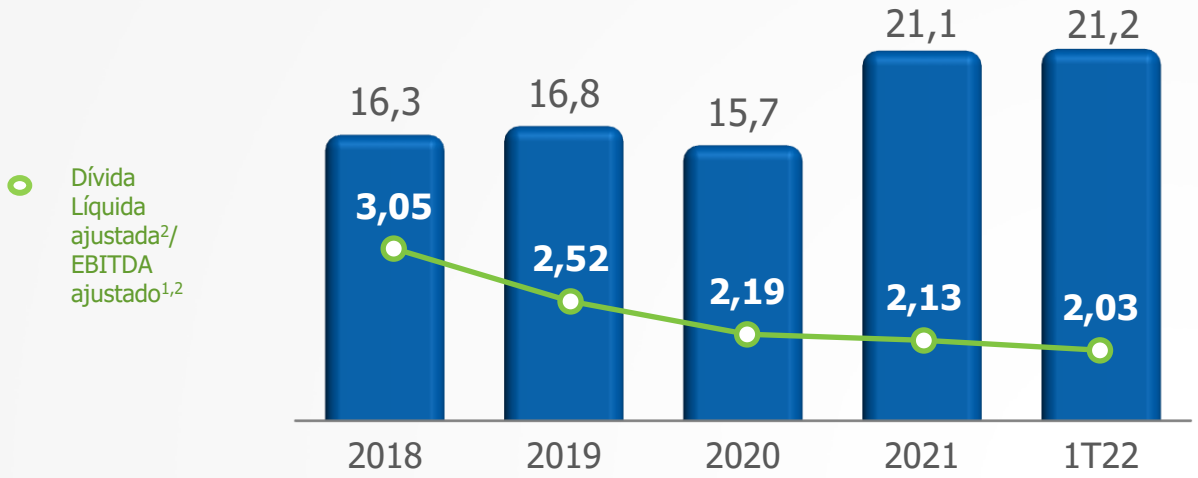

Total
**R$ 21.040 milhões**

- Transmissão
  **R$ 1.937 milhões**
- Comercialização e Serviços
  **R$ 260 milhões**
- Geração
  **R$ 1.236 milhões**
- Distribuição[2]
  **R$ 17.606 milhões**

1) Moeda Constante; 2) Desconsidera Obrigações Especiais no segmento de Distribuição (entre outros itens financiados pelo consumidor).

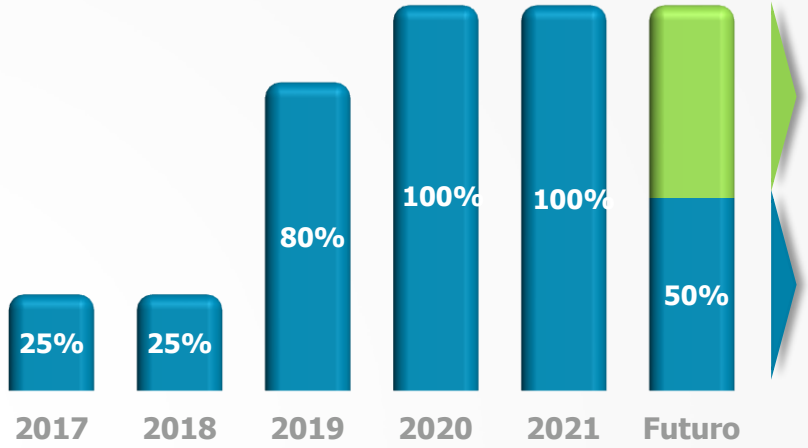
# Equilíbrio entre crescimento e dividendos

## **Alavancagem** | Critério dos *covenants* financeiros | R$ bilhões




| EBITDA ajustado[1,2] | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 1T22 |
|---|---|---|---|---|---|
| | 5.342 | 6.677 | 7.164 | 9.891 | 10.423 |

## ***Dividend Payout*** | %

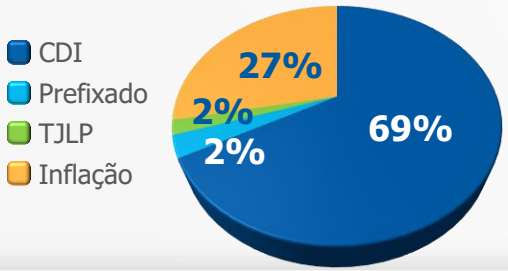



A depender da performance de **crescimento** e **alavancagem**

***Payout* Mínimo** (Política de Dividendos)

## **Composição da dívida bruta por indexador[3]**

IFRS | 1T22




## ***Ratings***

S&P Global Ratings | FitchRatings | MOODY'S

**brAAA** | **AAA(bra)** | **AAA.br**

**1 ponto acima do rating soberano**

- Tendência de queda na alavancagem abre espaço para **M&A e projetos *greenfield***
- A CPFL Energia pode crescer e também ser um **importante player de dividendos no mercado**
- Nossa meta é **manter a alavancagem entre 2,0x e 3,0x** nos próximos anos, e nossos covenants em 3,75x

1) EBITDA últimos 12 meses; 2) Ajustado pela consolidação proporcional, bem como considerando o contrato de mútuo com a SGBP; 3) Dívida financeira (-) hedge.

© CPFL Energia 2019. Todos os direitos reservados.