



CPFL Energia 113 anos

O futuro tem a energia
da nossa história

Estrutura Societária



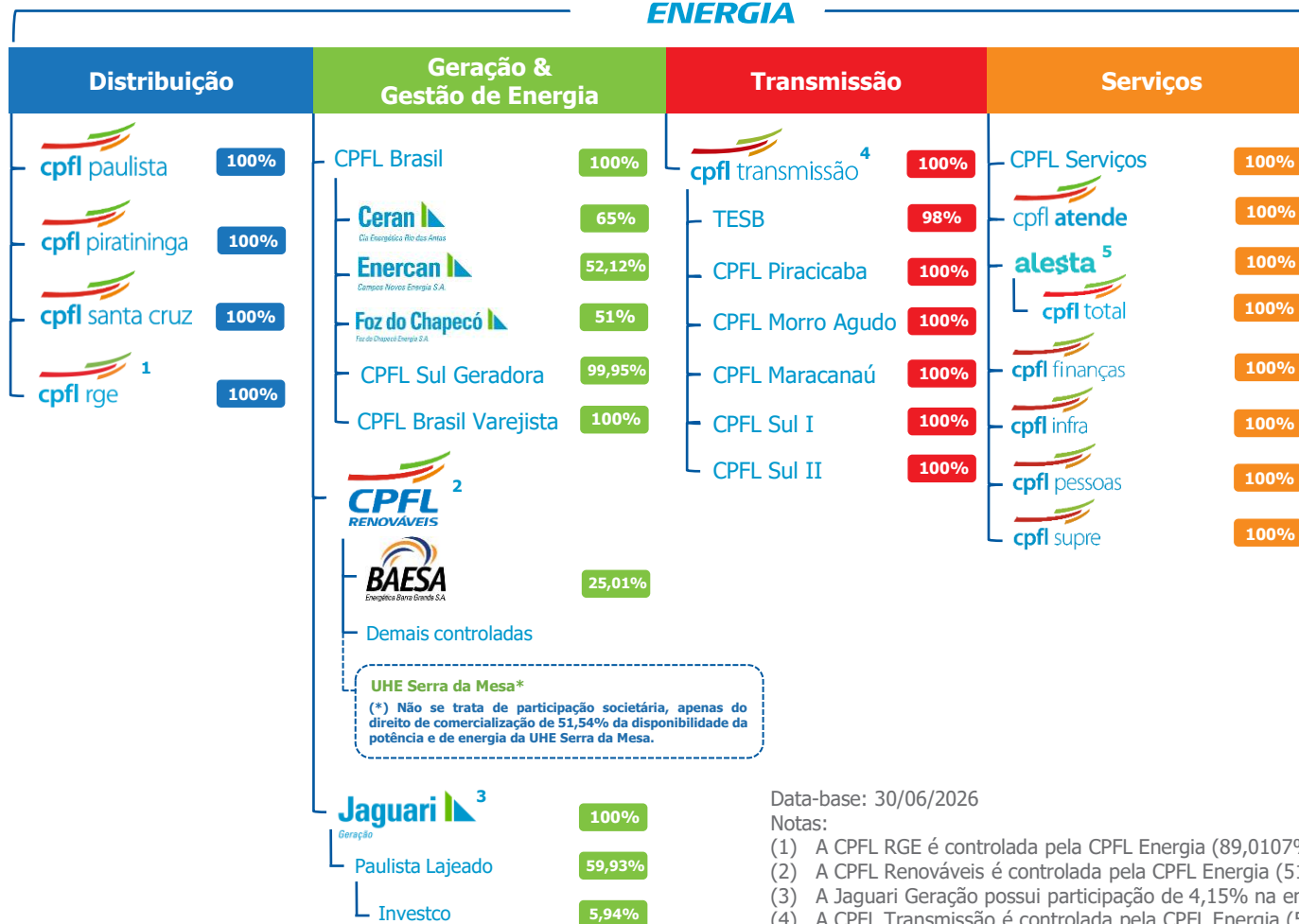
国家电网
STATE GRID

83,71%



Free Float

16,29%



Data-base: 30/06/2026

Notas:

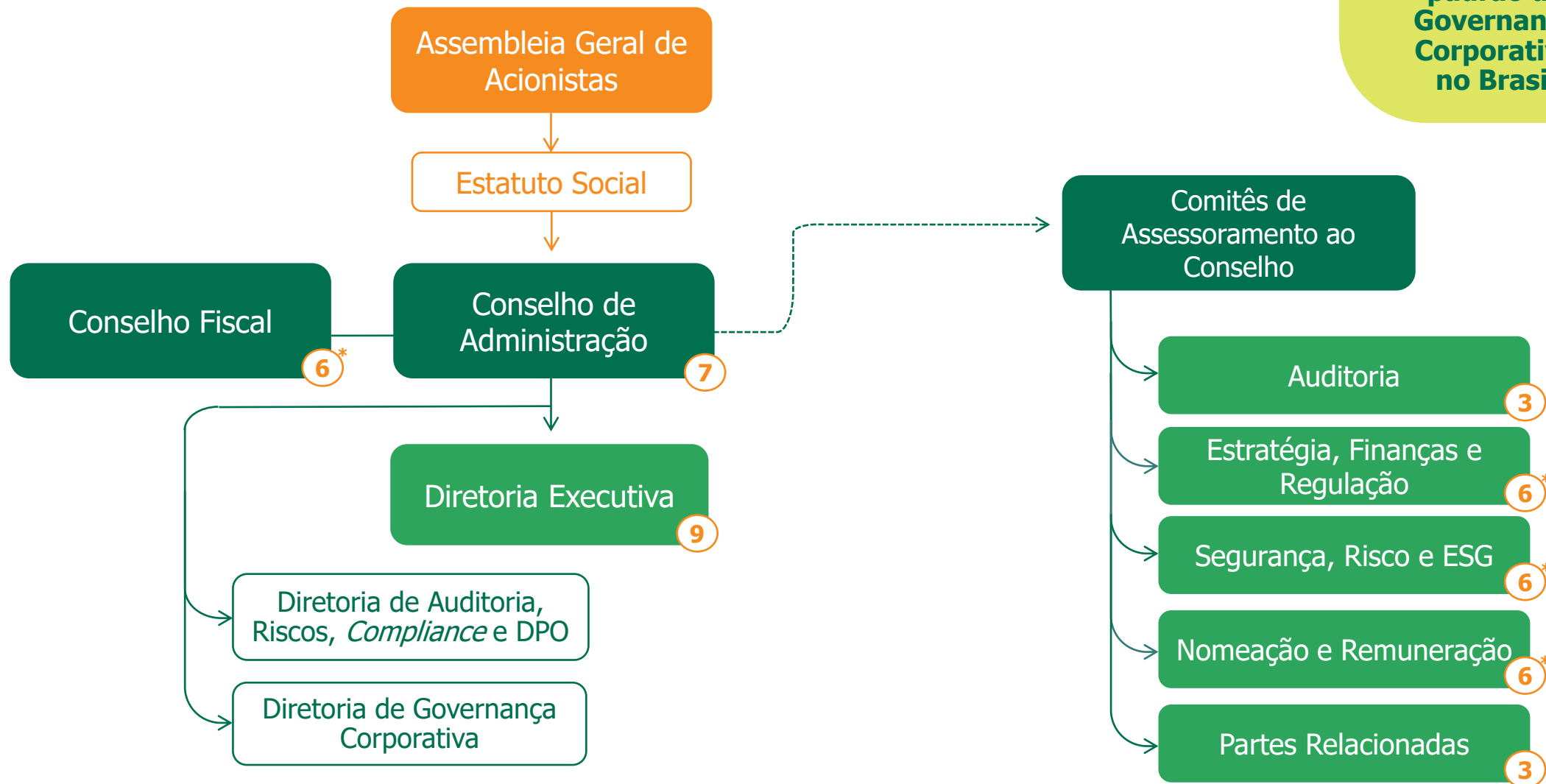
- (1) A CPFL RGE é controlada pela CPFL Energia (89,0107%) e pela CPFL Brasil (10,9893%);
- (2) A CPFL Renováveis é controlada pela CPFL Energia (51,00%) e pela CPFL Brasil (49,00%);
- (3) A Jaguari Geração possui participação de 4,15% na energia assegurada da UHE Luiz Eduardo Magalhães;
- (4) A CPFL Transmissão é controlada pela CPFL Energia (51,00%) e pela CPFL Brasil (49,00%);
- (5) A Alesta é controlada pela CPFL Energia (99,99%) e pela CPFL Brasil (0,01%).

Temos alto padrão de Governança Corporativa

CPFE

B3 LISTED NM

**O mais alto
padrão de
Governança
Corporativa
no Brasil**



Número de membros

*3 Efetivos e 3 Suplentes

Diretoria Executiva



Diretor Presidente

Gustavo Estrella



**Diretor Vice-Presidente
de Gestão Empresarial**

**Flavio Henrique
Ribeiro**



**Diretora Vice-Presidente
Financeira e de Relações
com Investidores**

Kedi Wang



**Diretor Vice-Presidente
Jurídico e de Relações
Institucionais**

**Gustavo
Gachineiro**



**Diretor Vice-Presidente
de Operações de
Mercado**

Vitor Fagali



**Diretor Vice-Presidente
de Transmissão e
Serviços**

Roberto Sartori



**Diretor Vice-Presidente
de Operações Reguladas**

**Luis Henrique
Ferreira Pinto**



**Diretor Vice-Presidente
de Estratégia, Inovação e
Excelência de Negócio**

Huang Futao¹

Acionista Controlador - State Grid Corporation of China (SGCC)

State Grid International Development (SGID) – Plataforma única para investimentos estrangeiros da SGCC



3ª maior empresa
no ranking
Fortune Global
500¹



1º lugar entre as
50 marcas
globais de
utilities públicos
por oito anos
consecutivos²



Nível nacional
soberano da China
ratings (A+) das 3
principais organizações
internacionais de
classificação de crédito
por treze anos
consecutivos¹



Mais de
US\$ 790 bilhões
de ativos totais³



Mais de
US\$ 14 bilhões
de lucro líquido³



Mais de **1,3**
milhão
funcionários na
China e **23 mil** no
exterior³

Também aplica para a SGID

(1) Base 2025; (2) Fonte: Brand Finance Energy 100 2025; (3) Base 2024.



State Grid International Development Co. Ltd. (SGID)

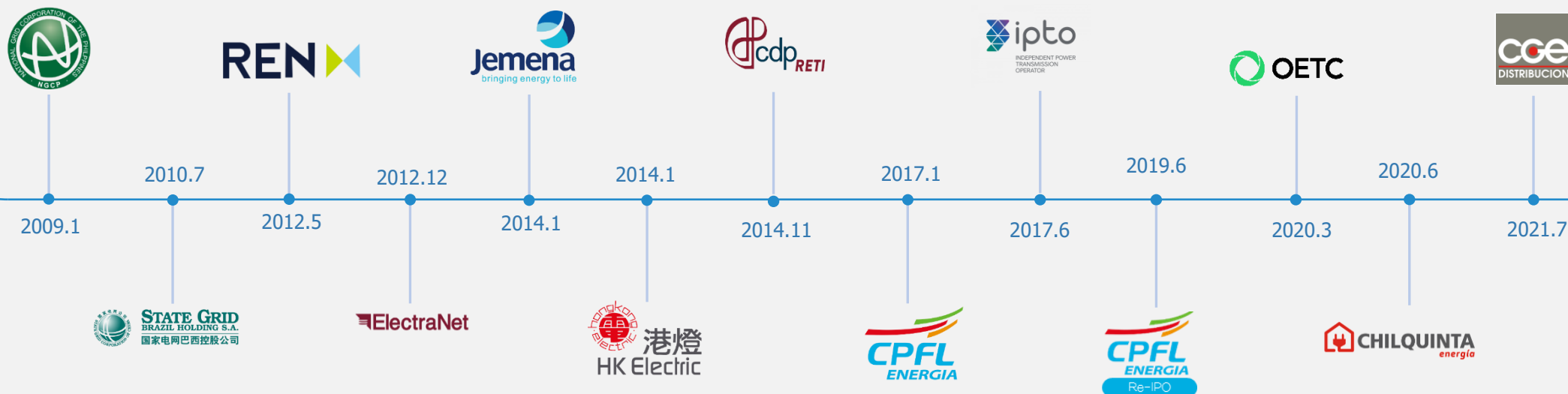
Negócio Principal

Os negócios internacionais potencializam os pontos fortes da State Grid em **credibilidade, tecnologia, gerenciamento** e **valor da marca** para aumentar a competitividade do mercado, controle de risco e influência da marca.

State Grid International Development Co. Ltd. (SGID), uma subsidiária integral da State Grid Corporation of China (SGCC), foi constituída em junho de 2008, sendo responsável pelos investimentos e operações de ativos de energia da State Grid no exterior.

Investimento no exterior

- 4 Continentes, 9 países e regiões¹
- 12 Ativos Elétricos e de Energia¹
- US\$ 48,6 bilhões de ativos totais²
- US\$ 3,1 bilhões de lucro total²
- 23.722 colaboradores estrangeiros²

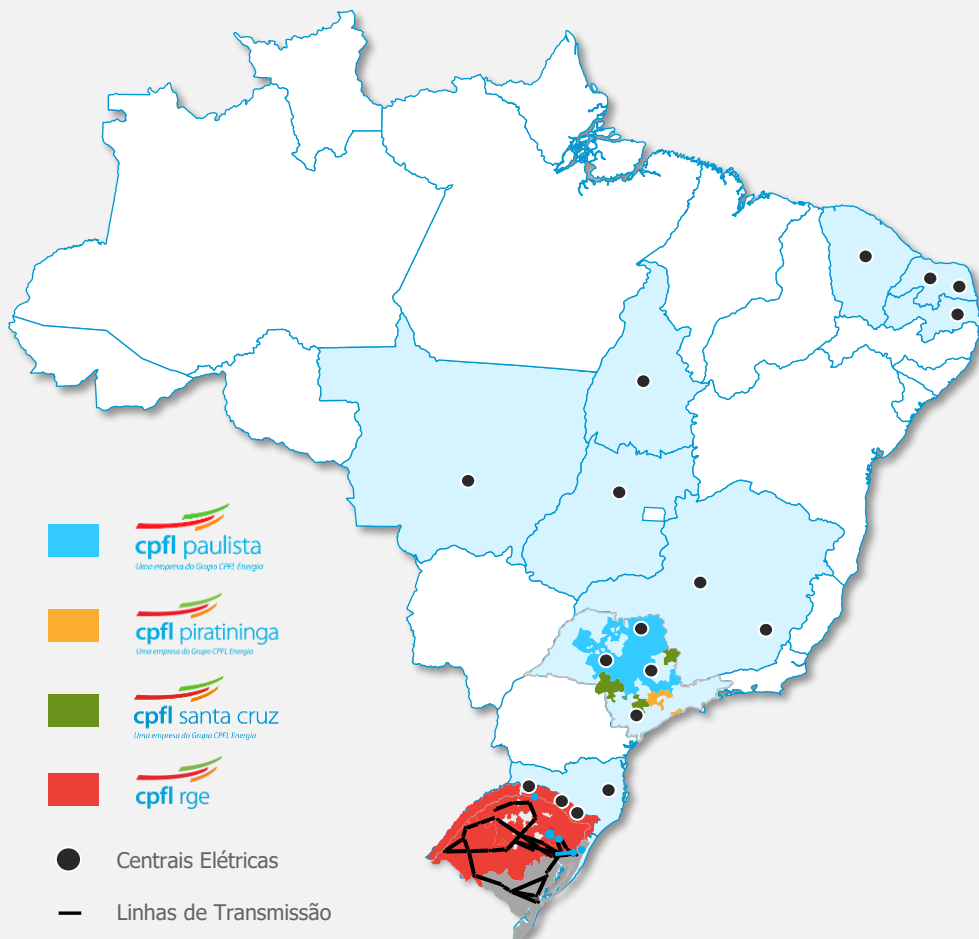


Aquisições

(1) Base 2025; (2) Base 2024.

Destaques

CPFL é uma empresa líder no setor elétrico no Brasil com um portfólio diversificado e de qualidade



Destaques Financeiros¹

EBITDA

R\$ 13.989

milhões

Lucro Líquido

R\$ 6.289

milhões

CAPEX

R\$ 6.240

milhões

Dívida Líquida

R\$ 32,5

bilhões e **alavancagem** de **2,36x** (Dívida Líquida/ EBITDA)

EBITDA por Segmento¹



Distribuição
64%



Geração & Gestão de Energia
26%



Transmissão
8%



Services
2%

(1) Acumulado 12 meses;

Reconhecimentos

Época Negócios



**2ª Posição
no Setor de
Energia**

15ª posição no
ranking geral

Valor 1000



**1ª Posição
no Setor de
Energia**

33ª posição
no *ranking* de
Receita Líquida

Melhores & Maiores da Exame



**38ª
Posição**

Prêmio ABRADEE



ABRADEE

3ª Posição

CPFL RGE
Região Sul

CPFL Santa Cruz
Avaliação do Cliente,
Gestão Operacional e
ASG

Forbes Global 2000



**4ª Posição
entre as
Utilities
brasileiras**

Prêmio ANEEL



**1ª Posição
Regional**

**CPFL Santa Cruz e
CPFL RGE** são as
melhores distribuidoras
do Sudeste e Sul,
respectivamente

CDP



**Score "double A" em
Mudanças Climáticas
e Segurança Hídrica**

Platts Global Energy Awards



**1ª Companhia Brasileira de
Distribuição de Energia a
ser reconhecida**, por sua
atuação diante da calamidade
no Rio Grande do Sul

Como garantimos o máximo retorno aos acionistas



Excelente Controle de Custos e Gestão de Orçamento Eficaz

Cultura de constante redução de custos e criação de valor



Planejamento Estratégico Integrado de Financiamento

Visão do grupo sobre fluxo de caixa e gestão de dívidas



Disciplina Financeira e Desenvolvimento de Negócios com Foco em Resultados

Foco em resultados e implementação de plano de negócios



Digitalização e Fintech

Expansão dos canais digitais, utilização de sinergias e desenvolvimento de novas fontes de lucro



Objetivo Principal:

Maximizar o retorno dos acionistas



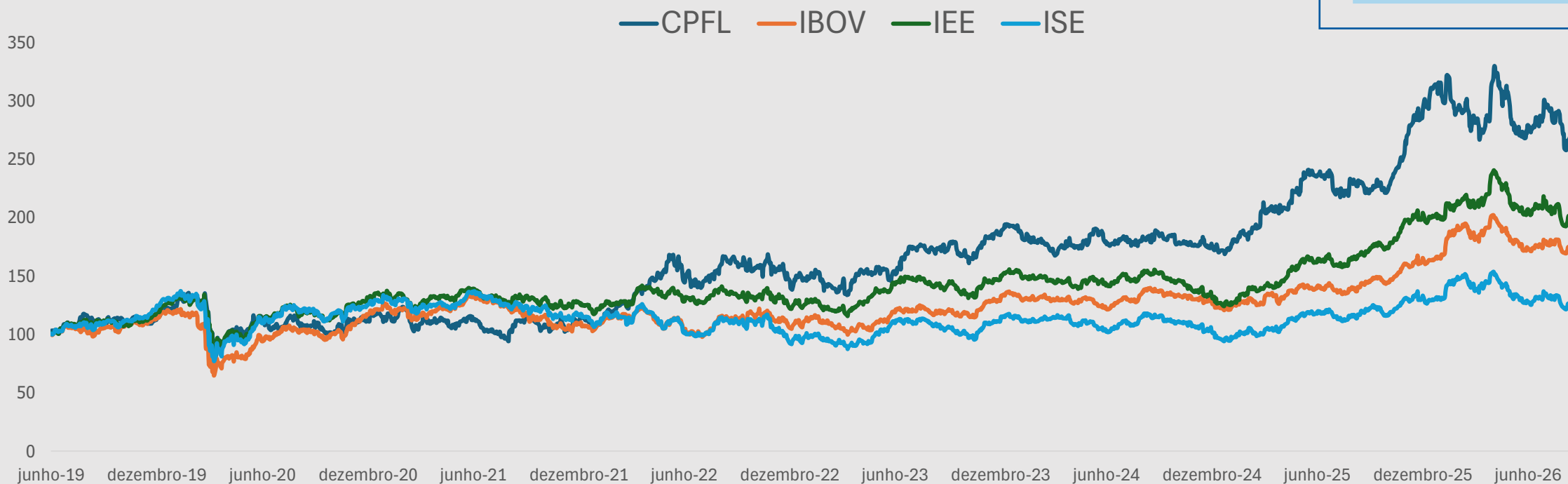
Destaques

Performance de Mercado

TSR
Total Return Since Re-IPO
CPFE3: 172,88%

IEE: 101,89%
IBOV: 74,51%
ISE: 26,62%

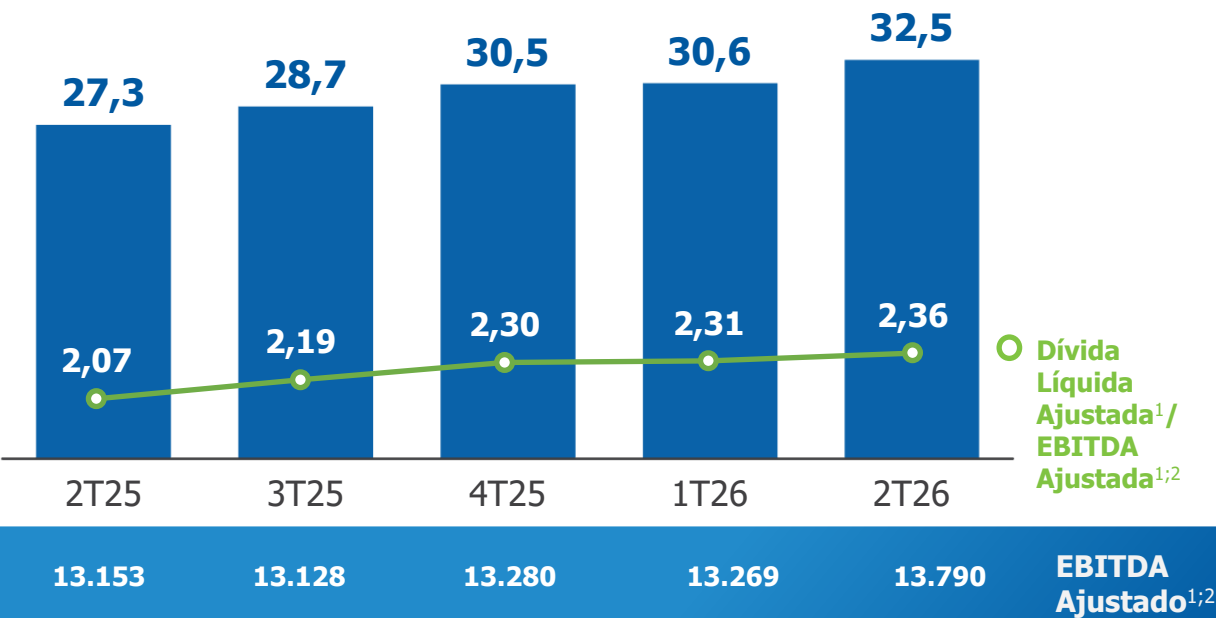
Retorno desde o Re-IPO¹ (até 25 de agosto)



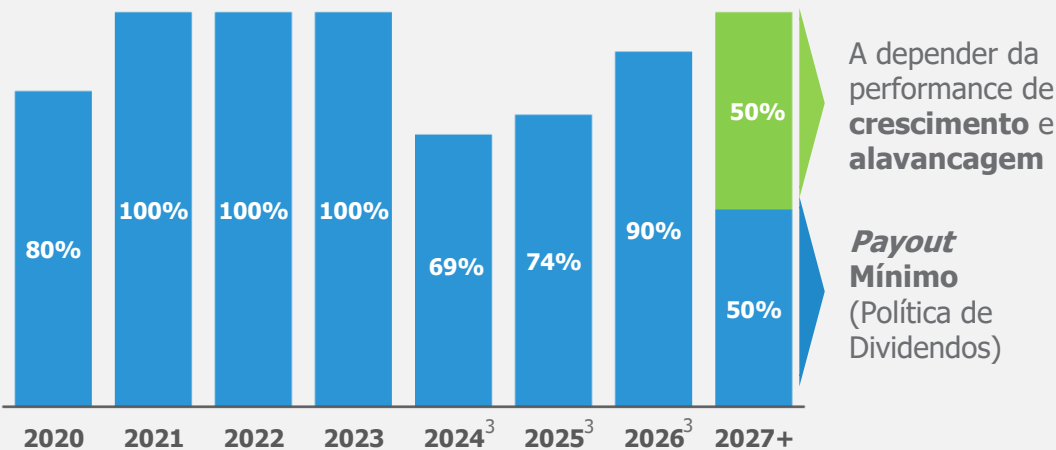
(1) Desde o Re-IPO (jun/19) até 25 de agosto de 2026 (Fonte: Bloomberg);

Equilíbrio entre crescimento e dividendos

Critérios dos *Covenants* | R\$ bilhões



Payout Dividendos | %



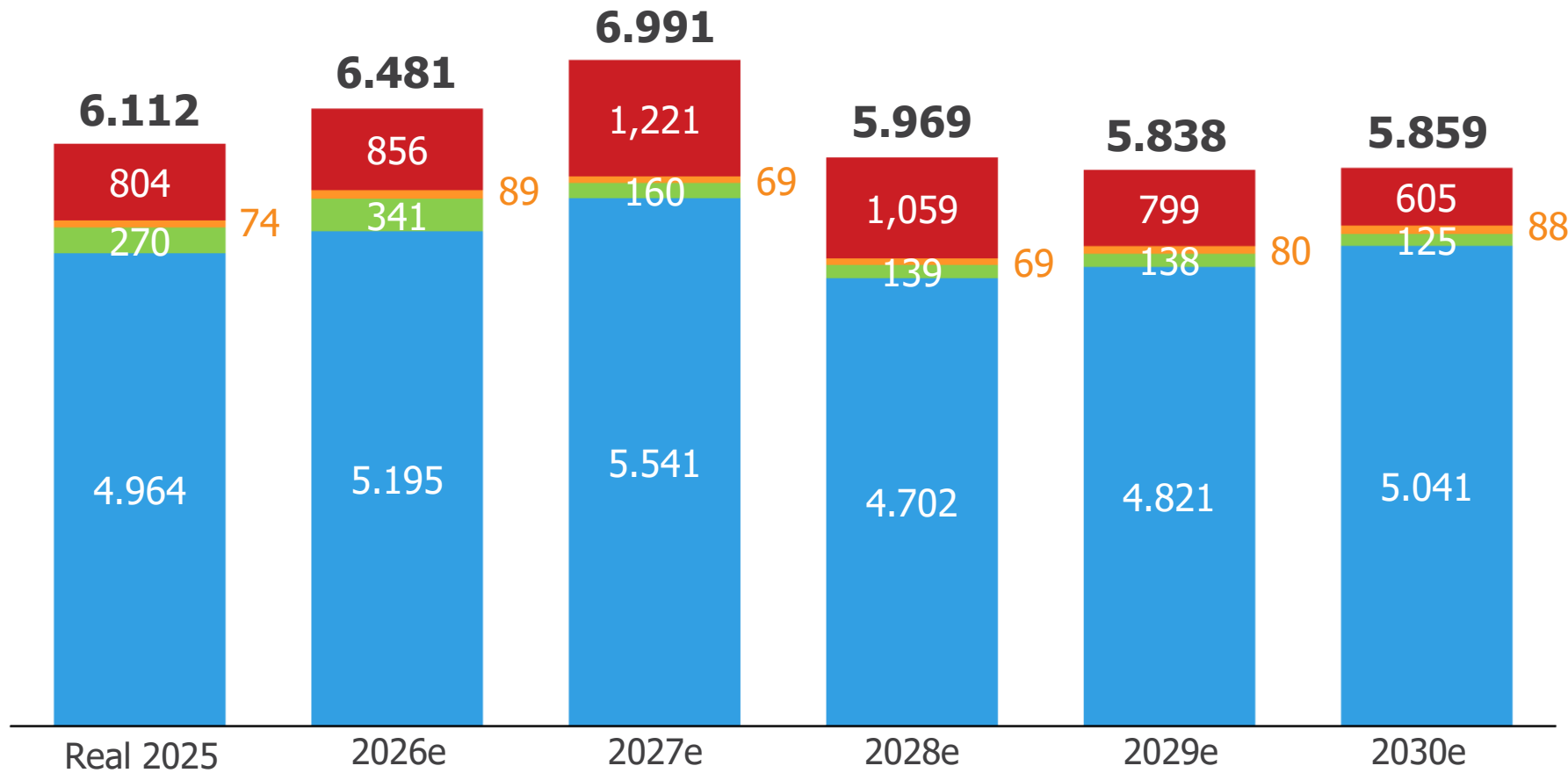
Nosso Compromisso



(1) Ajustado pela consolidação proporcional dos ativos de Geração, bem como considerando empréstimos *intercompany*; (2) EBITDA LTM, de acordo com os critérios de *covenants*; (3) Em relação ao lucro caixa.

Plano Capex 2026-2030¹

Total
R\$ 31.138
milhões



Transmissão
R\$ 4.539 MM

Serviços & Outros
R\$ 395 MM

Geração &
Gestão de Energia
R\$ 904 MM

Distribuição²
R\$ 25.300 MM

Distribuição

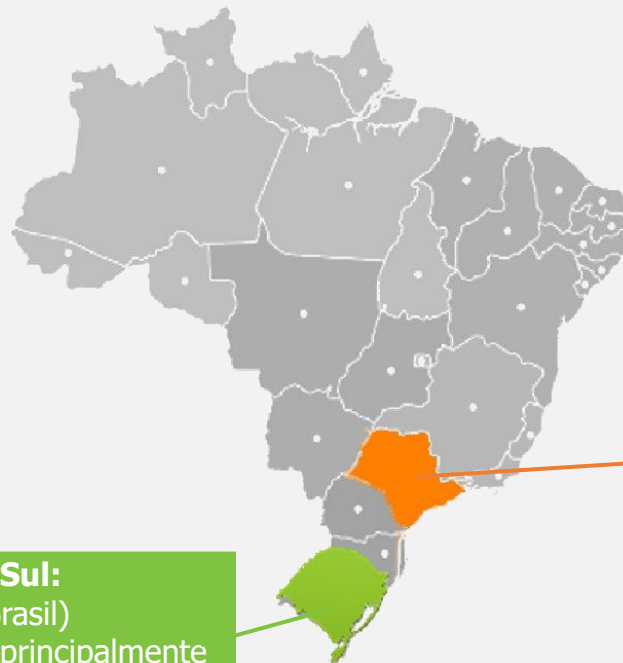
Geração & Gestão
de Energia

Transmissão

Serviços



Perfil Distribuição



Rio Grande do Sul:

(6% do PIB do Brasil)

- **Agricultura:** principalmente arroz, demandando irrigação
- **Polo industrial:** veículos e maquinários
- **Exportação:** principalmente para China, UE, EUA e Argentina

São Paulo:

(31% do PIB do Brasil)

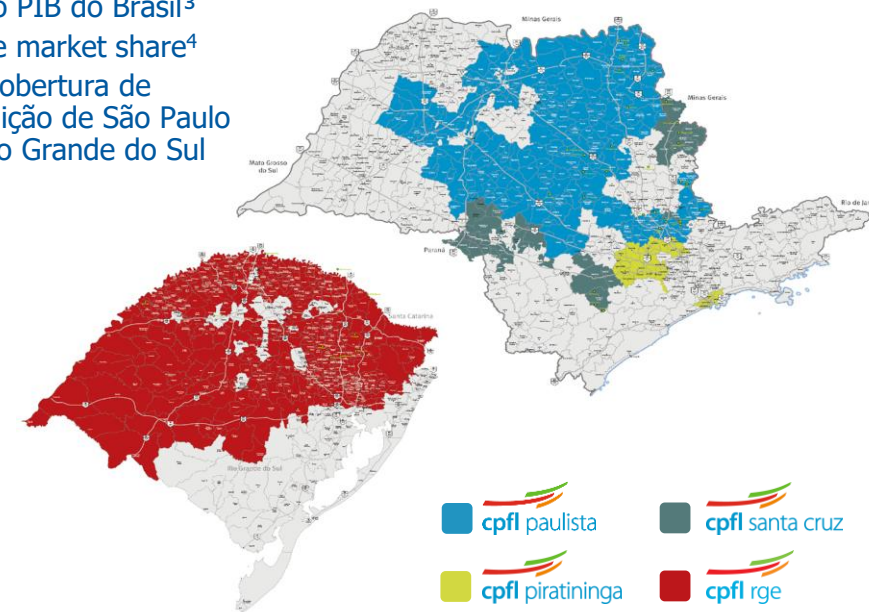
- **Maior economia** no Brasil, com uma **indústria diversificada** e importante
- **Principais segmentos:** produtos petrolíferos, biocombustíveis, alimentos, produtos químicos e veículos
- Principal centro financeiro e de consumo

Principais Indicadores

- **4** distribuidoras
- **687** municípios
- **23 milhões** de habitantes¹
- **10,9 milhões** de clientes atendidos
- **78,2 TWh** de energia consumida
- **R\$ 28.035 milhões** de BRR²

Uma das melhores e mais concentradas áreas de concessão do Brasil

- 14% do PIB do Brasil³
- 14% de market share⁴
- Maior cobertura de distribuição de São Paulo e do Rio Grande do Sul



- 5,2 MM de clientes
- Mercado: 36,3 TWh⁵
- BRR: 10.651 MM
- Próx. RTP: Abr 2028

- 0,5 MM de clientes
- Mercado: 3,6 TWh⁵
- BRR: 2.440 MM
- Próx. RTP: Mar 2031

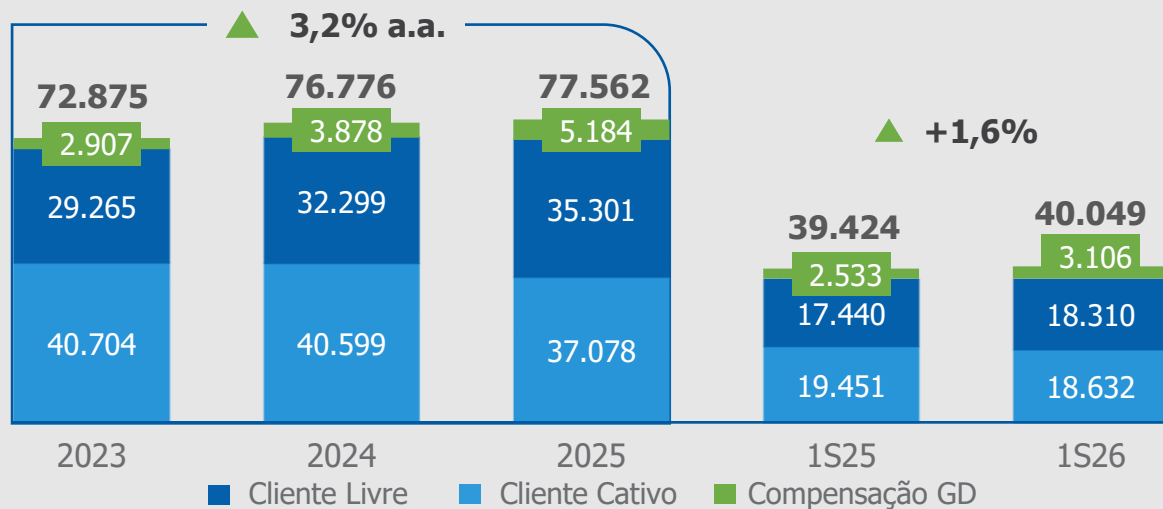
- 2,0 MM de clientes
- Mercado: 16,6 TWh⁵
- BRR: 3.934 MM
- Próx. RTP: Out 2027

- 3,2 MM de clientes
- Mercado: 21,7 TWh⁵
- BRR: 11.010 MM
- Próx. RTP: Jun 2028

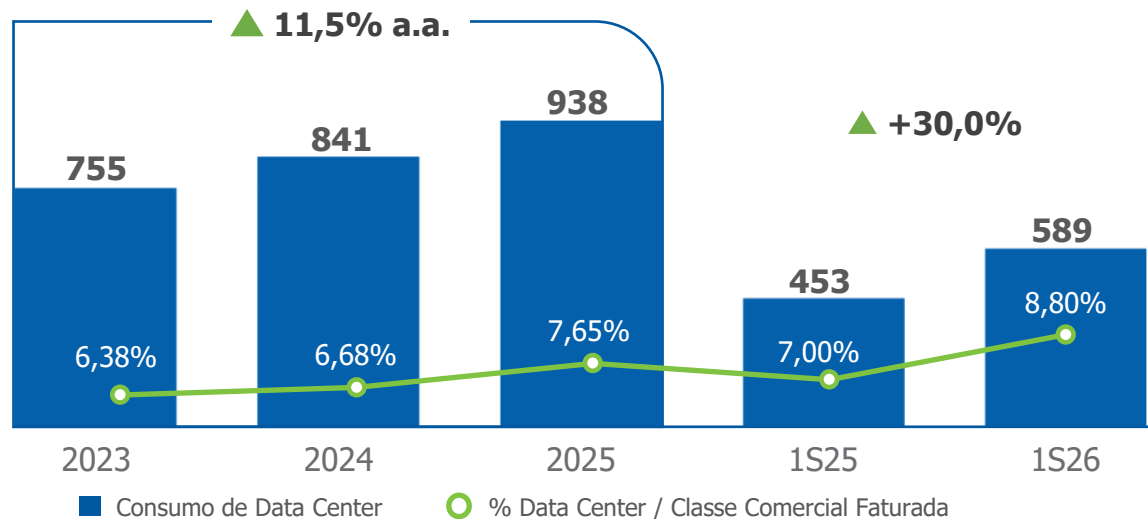
(1) Fonte: IBGE - Censo Demográfico 2022; (2) BRR Líquida; (3) Fonte: IBGE - PIB dos municípios - base de dados 2023; (4) LTM (últimos 12 meses); (5) Energia consumida acumulada 12 meses.

Energia Consumida

Energia Consumida na Área de Concessão | GWh



Consumo de Data Center | GWh

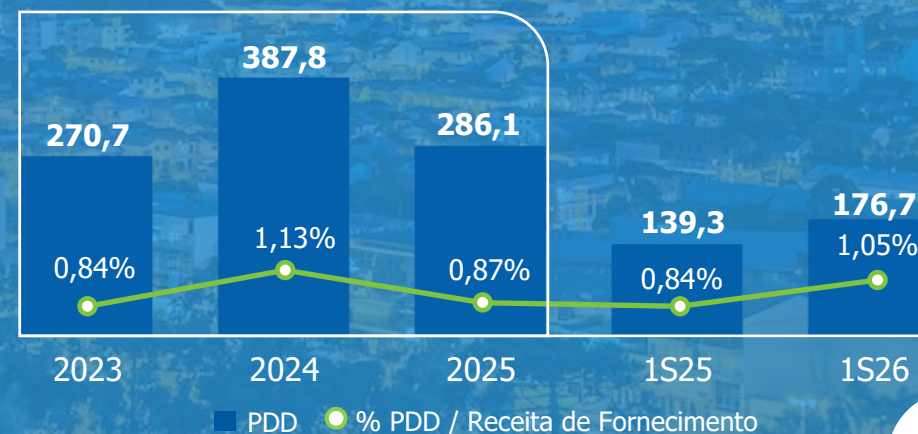


Perdas e PDD

Perdas | ANEEL CP09

	2T25	2T26	Limite ¹
CPFL Energia	9,77%	9,65%	8,40%
CPFL Paulista	9,77%	9,91%	8,45%
CPFL Piratininga	8,38%	8,44%	6,73%
CPFL RGE²	11,07%	10,40%	9,46%
CPFL Santa Cruz	8,41%	7,99%	8,99%

PDD | R\$ milhões



(1) Limite ANEEL referente a 30/06/2026; (2) Para a CPFL RGE, clientes de alta tensão (A1) são expurgados da conta;

Indicadores de Qualidade¹

Qualidade e solidez regulatória: atendendo 100% de conformidade ANEEL

 cpfl paulista

DEC²

4,77 3º lugar



Limite ANEEL: 6,10 h

84% de 176 conjuntos³

FEC⁴

2,84 5º lugar



Limite ANEEL: 4,62 h

 cpfl piratininga

DEC²

3,95 1º lugar



Limite ANEEL: 5,69 h

82% de 45 conjuntos³

FEC⁴

2,66 3º lugar



Limite ANEEL: 4,64 h

 cpfl santa cruz

DEC²

4,65 2º lugar



Limite ANEEL: 7,05 h

90% de 21 conjuntos³

FEC⁴

2,61 2º lugar



Limite ANEEL: 5,68 h

 cpfl rge

DEC²

8,59 18º lugar



Limite ANEEL: 10,22 h

81% de 101 conjuntos³

FEC⁴

4,23 20º lugar



Limite ANEEL: 6,88 h

(1) Posições no ranking consideram as 33 distribuidoras do país. (2) DEC – Duração equivalente de Interrupção por Unidade Consumidora (h/ano); (3) Meta regulatória: 80% dos conjuntos dentro do limite e 4) FEC – Frequência Equivalente de Interrupção por unidade consumidora (h/ano).

Projetos em Destaque

C5

Plano ESG
2030

Operações Sustentáveis
e Inteligentes

Medidores Inteligentes



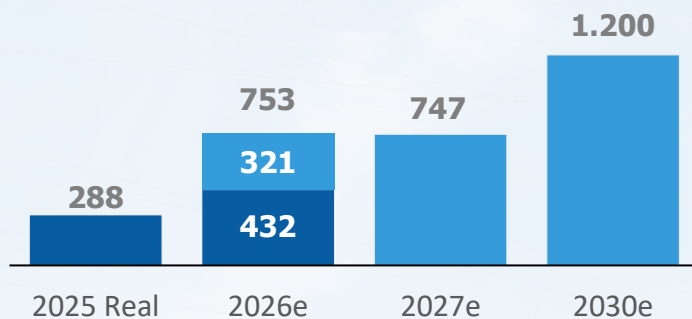
R\$ 1,2 bilhão
Investimento

2,9 milhões
Medidores

Resultados Esperados:

- Eficiência operacional
- Redução de perdas
- Corte remoto
- Maior qualidade no serviço

Plano de Substituição de Medidores | milhares



Religadores Automáticos



Resultados Esperados:

- Redução do tempo de interrupção para os clientes
- Redução do deslocamento das equipes
- Aumento da eficiência operacional

Religadores Automáticos Instalados | milhares



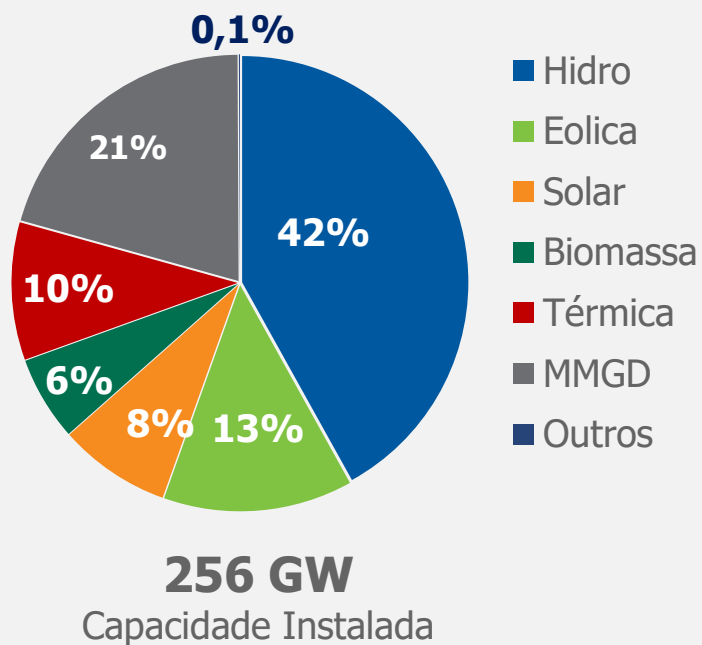
A wide-angle photograph of a wind farm at sunset. Numerous white wind turbines are scattered across a flat, sandy landscape. The sun is low on the horizon to the right, casting a warm orange glow over the scene. The sky is a deep blue with scattered white clouds. The foreground shows tracks in the sand and some small structures near the base of the turbines.

Distribuição
**Geração & Gestão
de Energia**
Transmissão
Serviços

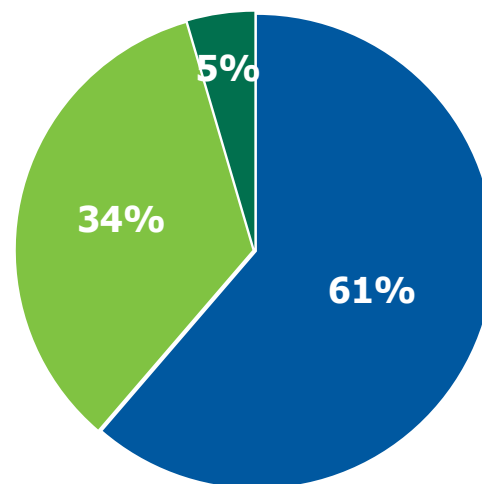
Perfil da Geração



Matriz Elétrica brasileira - 2026¹



Portfolio CPFL



Hidro 2.496 MW

- Um dos maiores índices de disponibilidade do Brasil
- 8 UHEs
- 47 PCHs

Eólica 1.390 MW

- Disponibilidade Consistente com 65% de O&M *in-house*
- 49 Usinas Eólicas

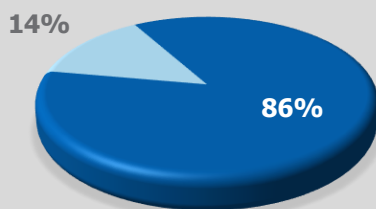
Biomassa 185 MW

- 4 Usinas de Biomassa

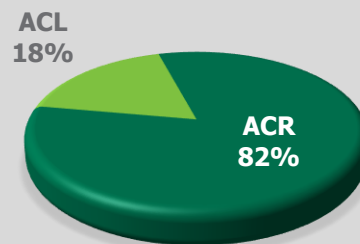
4.072 MW
de capacidade instalada

100%
fontes renováveis

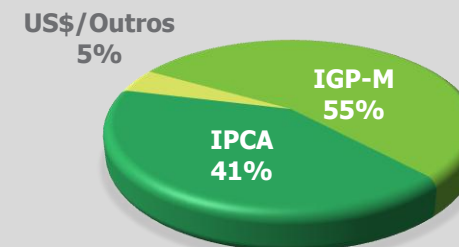
9º maior
gerador renovável do país



86% da capacidade hídrica protegida do GSF²



82% da capacidade total no mercado regulado



Contratos são majoritariamente atualizados pelo **IGP-M**

(1) Fonte: ONS – Base Mar-2026; e (2) Todos os projetos tem *hedge* SP-100 para o GSF, exceto a UHE Serra da Mesa, cujo contrato com Furnas isenta a CPFL de qualquer impacto de GSF.

Gestão de Energia

I-RECs e CERs

Comercialização de certificados (I-RECs) juntamente com as vendas de energia pela comercializadora

&

Venda de Crédito de Carbono

Gestão de Energia

Desde 2003 atuamos no Mercado Livre de energia, auxiliando grandes clientes no processo de migração.

Acompanhamos as novas oportunidades com a próxima liberalização para clientes de baixa tensão.

Eficiência Energética

Soluções para otimizar o consumo de energia e reduzir custos. Solução integrada que garante performance, segurança e economia em todas as etapas.

Datacenters

Forte e rápido crescimento no Brasil, principalmente na área de concessão da CPFL, com grandes perspectivas.

Boas condições para o setor:

- Energia renovável a preços baixos
- Fornecimento de energia de alta qualidade
- Infraestrutura de Telecom





Distribuição
Geração & Gestão
de Energia
Transmissão
Serviços

Perfil da Transmissão

Status	Projeto	Localização	RAP ¹ (R\$ Milhões)	Concessão	Participação CPFL Energia
Operacional	CT 055/01	RS	1.147	2042	100%
	Sul II	RS	48	2049	100%
	TESB	RS	47	2041	98%
	Sul I	SC	38	2049	100%
	CT 080/02	RS	22	2032	100%
	Morro Agudo	SP	19	2045	100%
	Piracicaba	SP	18	2043	100%
	CT 004/01	RS	12	2051	100%
	Maracanaú	CE	11	2048	100%
	ETAU	RS	51	2032	10%
	TPAE	RS	13	2039	10%
Em construção	Caminhos do Sul ²	PR/RS	81	-	100%

**RAP
Total:** R\$ 1.369
milhões

Foco em
projetos de nicho



Distribuição
Geração & Gestão
de Energia
Transmissão
Serviços

Oportunidades Soluções e Serviços Financeiros

Um grupo, múltiplas marcas e serviços

 cpfl soluções

 cpfl total

alesta

Centro de Serviços
Compartilhados

Reformadora

Recuperação e reforma de ativos elétricos e destinação qualificada dos resíduos.

O&M

Atender às necessidades de seus clientes, com abordagem integrada, desde a prevenção até intervenção emergencial.

alesta

Instituição financeira
autorizada pelo Banco Central para
operações exclusivamente **via**
plataforma eletrônica

Objetivo: Concessão de crédito,
cobrança e pagamentos,
proporcionando a opção de
parcelamento nas contas de energia
e antecipação de fornecedores

Operando em
todas as DisCos

Modelo de negócio e plataforma integrada para criar valor
em toda a cadeia do Grupo CPFL

+ 407 Mil
Parcelamentos

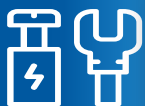
Perspectivas & Sustentabilidade do Negócio



Nossos 6 pilares fundamentais

1

Eficiência Operacional



2

Governança Corporativa



3

Sustentabilidade



4

Disciplina Financeira



5

Crescimento Sinérgico



6

Foco no Cliente



Plano ESG 2030

Nosso Plano de Sustentabilidade é dividido nos **três pilares** abaixo e está alinhado aos **Objetivos de Desenvolvimento Sustentável** da ONU



1



Negócios de baixo carbono e segurança energética

Fornecendo energia sustentável impulsionada por sistemas resilientes de rede elétrica.

2



Operações inteligentes e sustentáveis

Buscando a máxima eficiência e a menor pegada ambiental possível.

3



Valor compartilhado com a sociedade

Criando valor compartilhado com nossas pessoas, clientes e comunidades.

Governança Corporativa Buscar pelos melhores padrões de governança e integridade

Conheça nossos **18 compromissos públicos**, no site de RI: www.cpfl.com.br/ri



CPFL nos Hospitais

Eficiência energética que devolve recursos para a saúde



R\$ 352 milhões

investidos desde o início do programa

625 hospitais

concluídos e 50 em andamento

R\$ 36,6 milhões/ano

de economia estimada

8.087 tCO₂

evitadas, equivalentes a 48.517 árvores

Reconhecimentos

Reconhecimento Nações Unidas

Organização das Nações Unidas (ONU)
2021

Prêmio Amcham Brasil Eco

Amcham
2022

Prêmio SP Carbono Zero

Secretaria de Meio Ambiente
2025

Fase 1

R\$ 155 milhões | até dez/21
325 hospitais concluídos

Fase 2

R\$ 141 milhões | até dez/24
210 concluídos · 1 em andamento

Fase 3

R\$ 56 milhões | até mar/26
90 concluídos · 49 em andamento

Fase 3 em curso

225 novos hospitais mapeados · R\$ 120 milhões | até dez/28

Inovação aplicada para uma operação mais eficiente e mais valor para os clientes

1

Operação mais eficiente e segura



IA para segurança operacional



Gestão inteligente de ativos



Manutenção baseada em dados

2

Redes inteligentes e digitais



Automação da rede



Infraestrutura digital



Planejamento inteligente

3

Cliente no centro da transformação



Atendimento simples e digital



Experiência personalizada



Mais transparência e autonomia



Soluções de P&D da CPFL já aplicadas na operação



Multi-Vision Inspection

IA para inspeção termográfica padronizada



Dispositivo Antipouso

Protege torres do contato de aves e reduz falhas



Poste Autoaterrado

Reduz os impactos de descargas, +1M de un. instaladas



Protetor de Bucha

Proteção adicional a pontos energizados de ativos

Fale com o RI
ri@cpfl.com.br

