

Resultados 4T25/2025

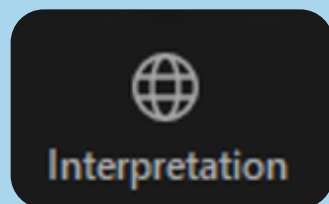
Energia para um futuro
mais sustentável



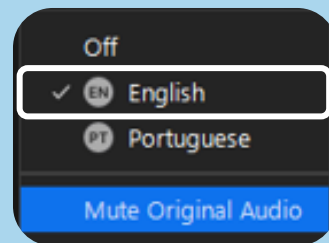


Simultaneous Translation into English:

01 Click on "Interpretation"



02 Choose "English"



For the English version of the presentation, please access: www.cpfl.com.br/ir



Perguntas & Respostas

01 Clique em "Levantar a mão"



02 Identifique-se

- Seu áudio será aberto para que você faça a **pergunta ao vivo** diretamente para os executivos
- Informe o seu **nome** e a **instituição**

Resultados

EBITDA

R\$ 3.408 MM
+4,0% no 4T25

R\$ 13.452 MM
+2,4% no 2025

Lucro Líquido

R\$ 1.565 MM
-0,6% no 4T25

R\$ 5.743 MM
-0,3% no 2025

Dívida Líquida

R\$ 30,5 bilhões
Alavancagem de
**2,30x Dívida
Líquida/EBITDA¹**

CAPEX

R\$ 1.719 MM
-9,2% no 4T25

R\$ 6.112 MM
+5,5% em 2025
Recorde Histórico

PDD Distribuição

PDD/Receita² de
0,87% no 4T25
e 2025

Redução de
-26,2% em 2025

Negócios & ESG

Dividendos

Proposta de pagamento de dividendos no valor de **R\$ 4.300 MM**, **R\$ 3,73/ação**, **maior dividendo por ação** desde o Re-IPO, com um **payout de 90%³**

Resultado da Alesta e CPFL Total

Recorde histórico de EBITDA das subsidiárias financeiras:
R\$ 100 MM em 2025

Plano de Capex 2026-2030

Investimento estimado de **R\$ 31,1 bilhões**, com **R\$ 25,3 bilhões** alocados no segmento de Distribuição

CDP 2025

CPFL Energia obteve pela **1ª vez**, o *score* **"double A"** em **Mudanças Climáticas e Segurança Hídrica** no Carbon Disclosure Project

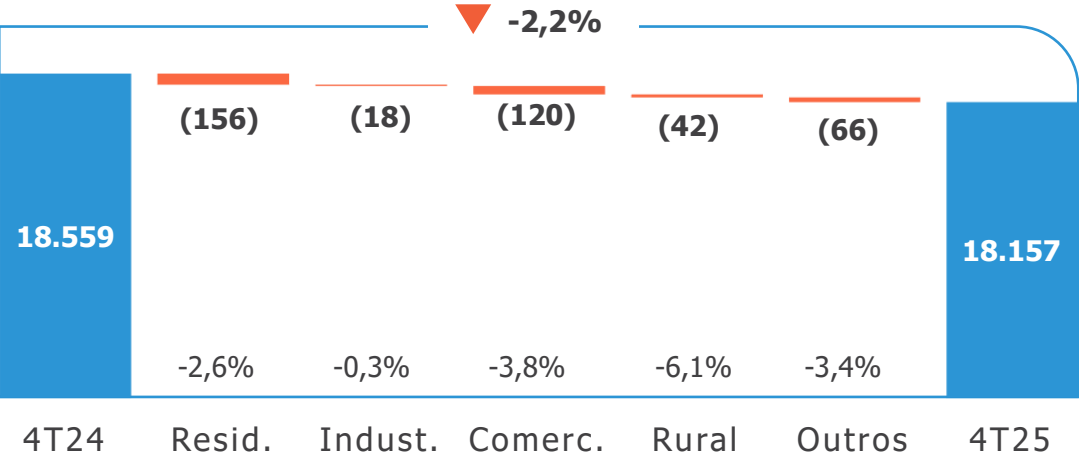
Prêmio *Platts Global Energy*

A **CPFL Energia** é a **1ª Companhia Brasileira de Energia** a ser reconhecida no Prêmio **Corporate Impact** pela **S&P Global Energy**, por sua atuação diante da calamidade no Rio Grande do Sul

1) No critério dos *covenants* financeiros; 2) Receita de Fornecimento; 3) Lucro caixa.

4T25 Distribuição - Venda de Energia

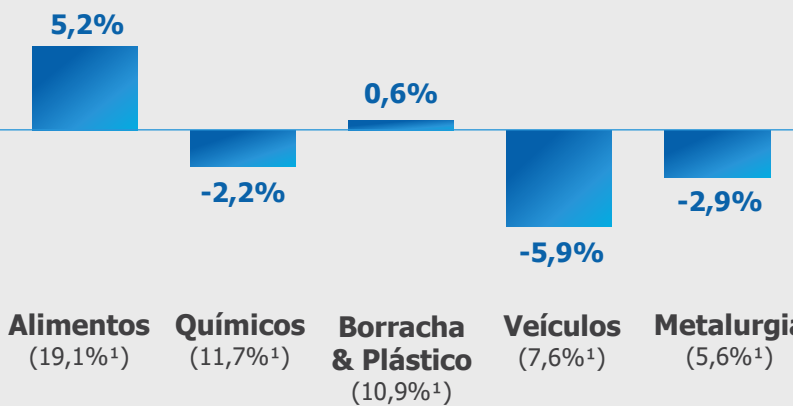
Venda de energia por classe de consumo | GWh



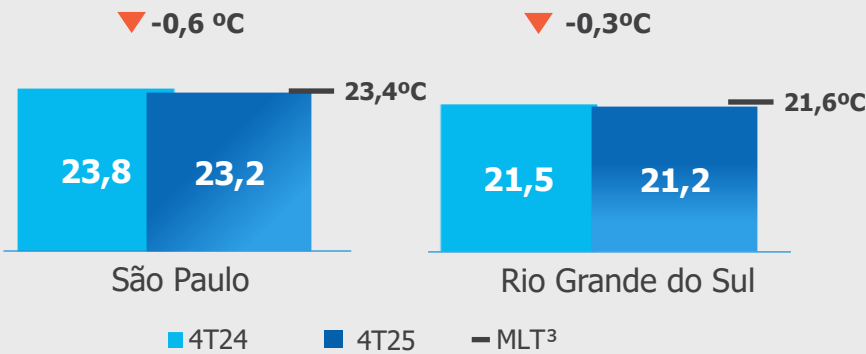
Principais impactos por classe | %

Participação	31,8%	37,6%	16,9%	3,6%	10,2%	
	Resid.	Indust.	Comerc.	Rural	Outros	Total
Calendário	0,1%	-	-	0,1%	-0,1%	-
Temperatura	-5,1%	-	-6,4%	-	-0,7%	-2,8%
GD	-3,6%	-	-3,4%	-5,0%	-	-2,0%
Macro/Outros	5,9%	-0,3%	6,0%	-1,2%	-2,6%	2,6%
Total	-2,6%	-0,3%	-3,8%	-6,1%	-3,4%	-2,2%

Principais setores industriais



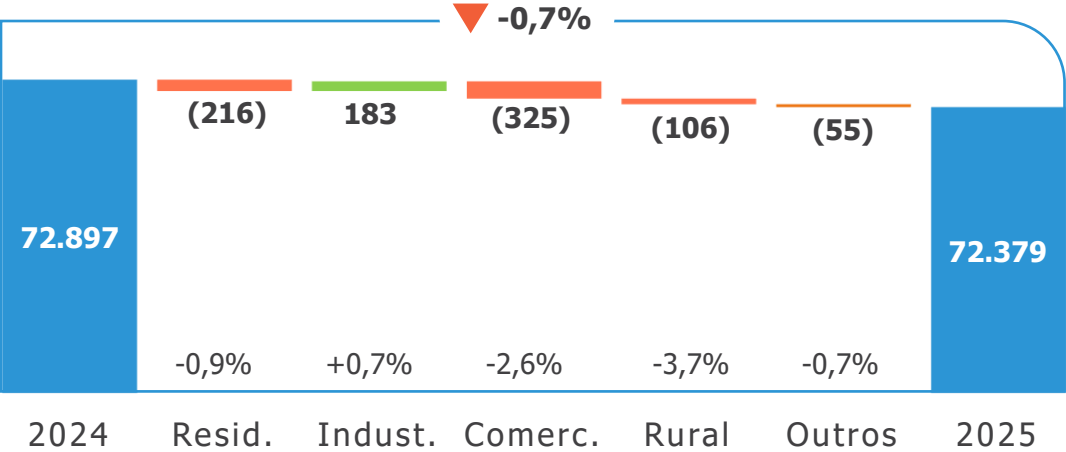
Temperatura Média² | °C



1) Market share por segmento; 2) A temperatura média consolidada considera os dados históricos diários de temperatura no período; 3) Média de Longo Termo referente aos últimos 21 anos.

2025 Distribuição - Venda de Energia

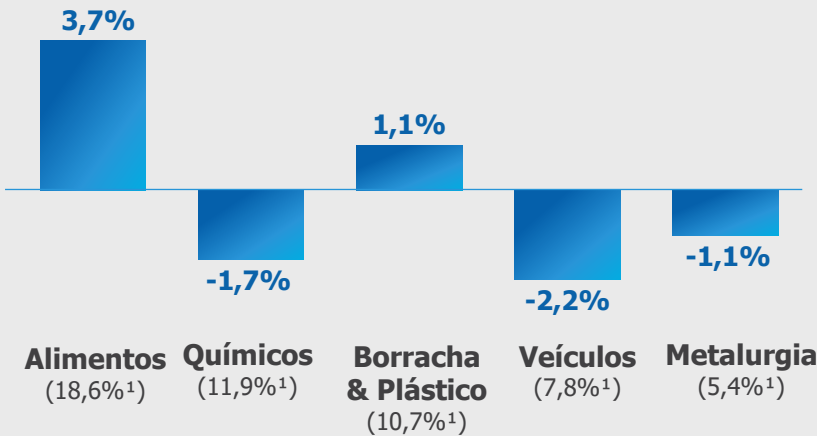
Venda de energia por classe de consumo | GWh



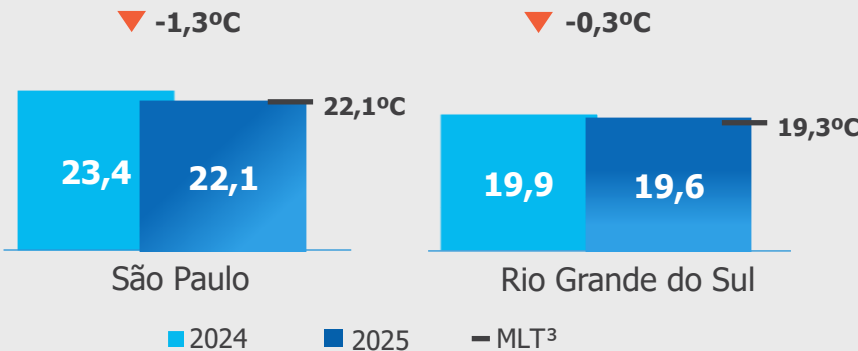
Principais impactos por classe | %

Participação	31,9%	37,0%	16,9%	3,8%	10,4%	
	Resid.	Indust.	Comerc.	Rural	Outros	Total
Calendário	-0,2%	-0,5%	-0,2%	-0,4%	-0,3%	-0,3%
Temperatura	-5,0%	-	-6,3%	-	-0,9%	-2,8%
GD	-3,5%	-0,3%	-3,8%	-4,1%	-1,2%	-2,1%
Macro/Outros	7,8%	1,5%	7,7%	0,8%	1,7%	4,5%
Total	-0,9%	0,7%	-2,6%	-3,7%	-0,7%	-0,7%

Principais setores industriais

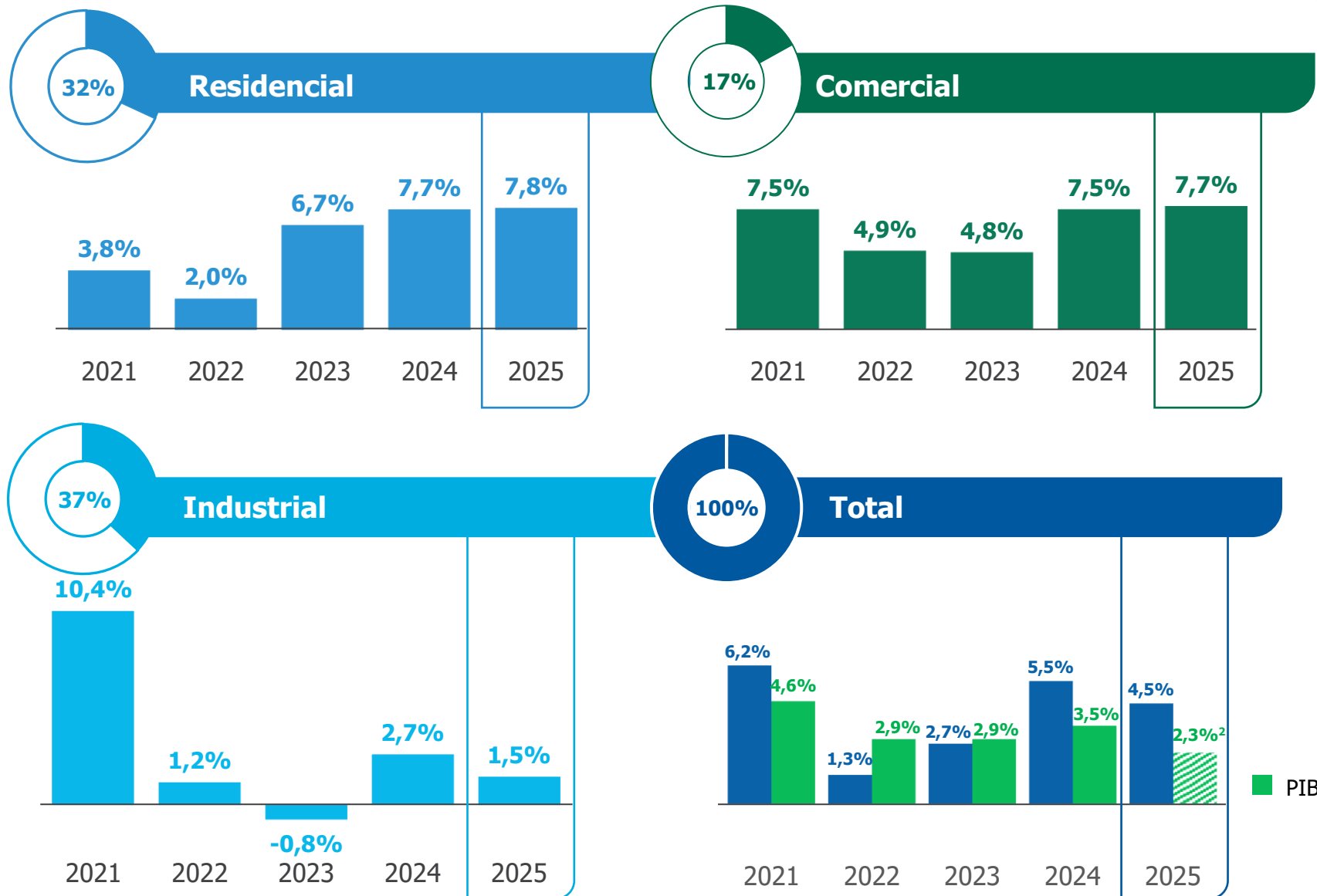


Temperatura Média² | °C



1) Market share por segmento; 2) A temperatura média consolidada considera os dados históricos diários de temperatura no período; 3) Média de Longo Termo referente aos últimos 21 anos.

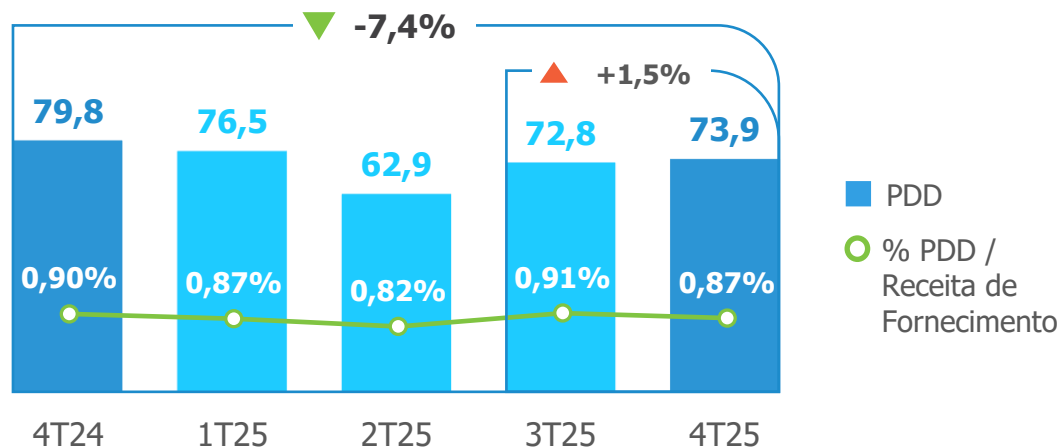
Principais Segmentos: Crescimento Orgânico + Efeitos Macroeconômicos



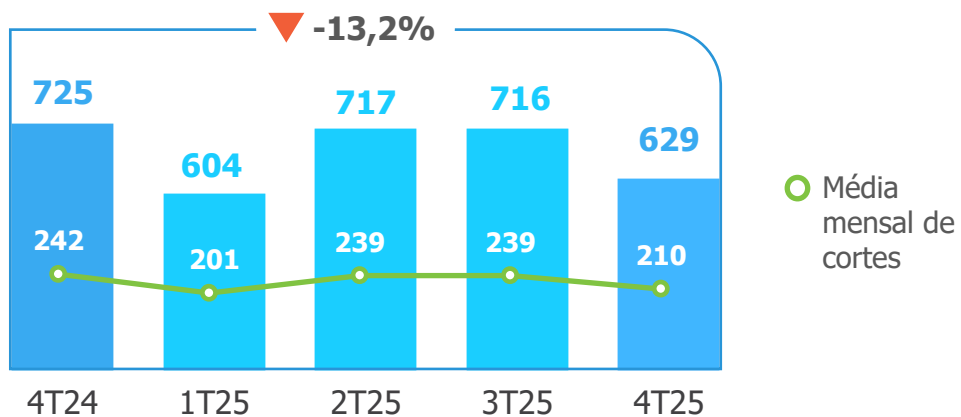
- Boa performance do **emprego** e da **renda**, alavancando o consumo residencial e comercial
- Desempenho positivo de efeitos macroeconômicos, viabilizando um crescimento **industrial moderado**
- **Crescimento total de 4,5% em 2025¹** em comparação com um PIB estimado de 2,3%²

Distribuição – Inadimplência

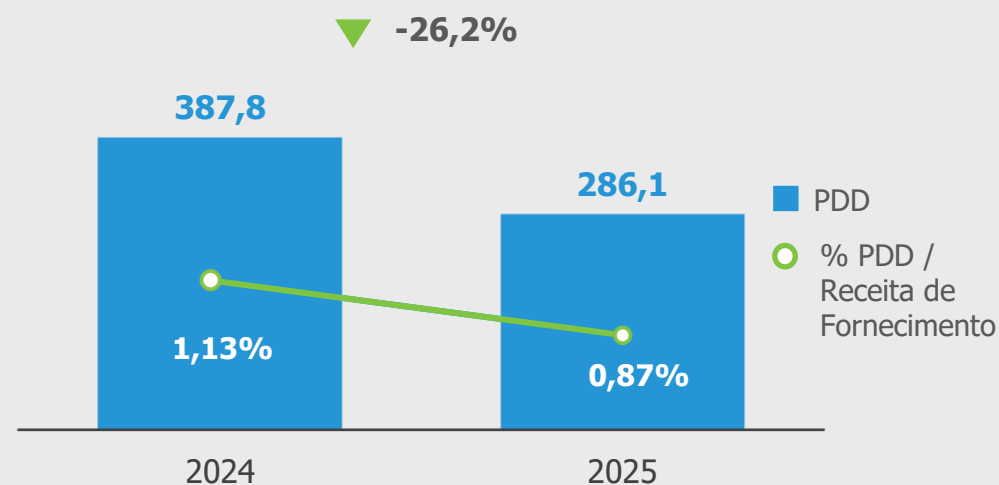
PDD | R\$ milhões



Ações de Cobrança | Cortes | Milhares



PDD | R\$ milhões



Perdas | Últimos 12 meses

ANEEL CP09 – Nova Metodologia			
	Dez-24	Dez-25	Limite ¹
CPFL Energia	9,61%	9,74%	8,46%
CPFL Paulista	9,76%	9,76%	8,54%
CPFL Piratininga	8,41%	8,52%	6,73%
CPFL RGE ²	10,52%	10,82%	9,51%
CPFL Santa Cruz	8,19%	8,45%	9,11%



Plano de Inspeções | 2025



Inspeções

375,5 mil
(+17%)



Operações de Polícia
Contra Fraude

193
(+71%)



Denúncias de Fraude

74,8 mil
(+53%)



Assertividade
Denúncias de Fraude

30%
(versus média de 21%
de todas iniciativas)

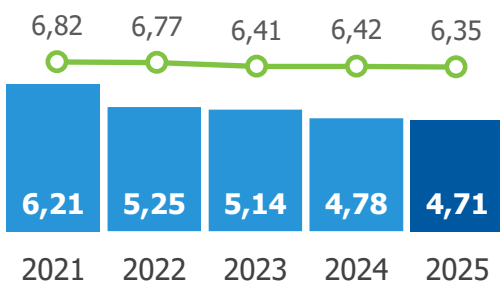
1) Limite da ANEEL referente a 31/12/2025;
2) Na RGE, os clientes de alta tensão (A1) foram desconsiderados.



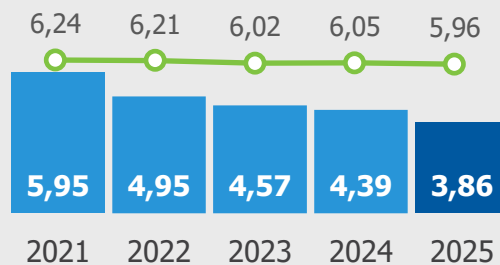
Distribuição – DEC

% Desempenho¹
do Indicador

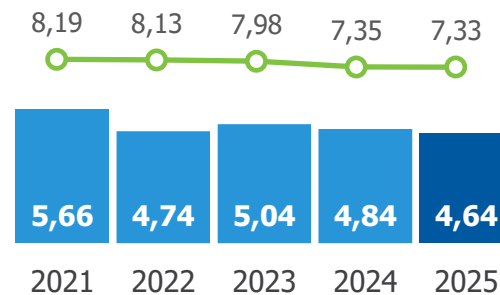
cpfl paulista



cpfl piratininga

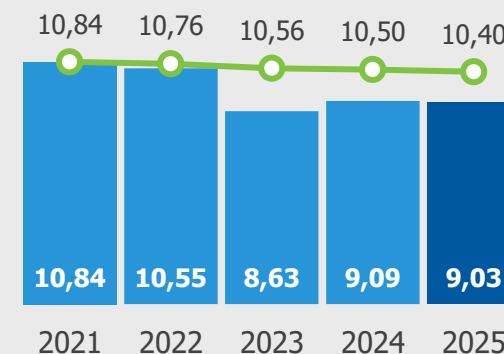


cpfl santa cruz



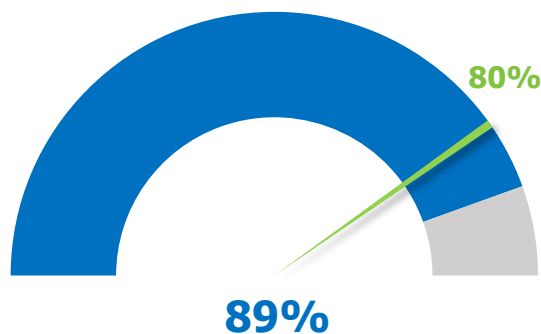
cpfl rge

○ Limite
ANEEL

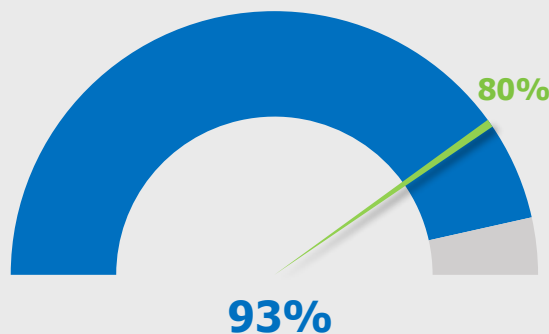


% de Conjuntos
dentro do limite
regulatório

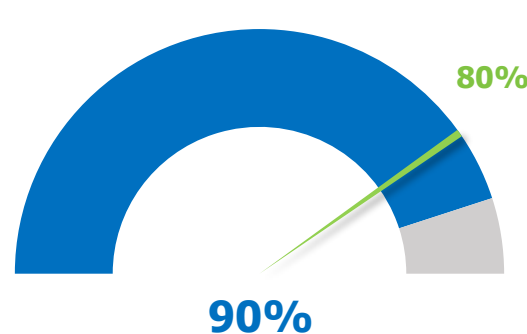
176 Conjuntos



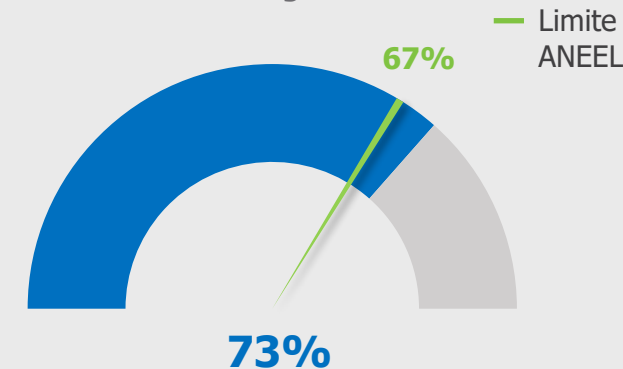
45 Conjuntos



21 Conjuntos

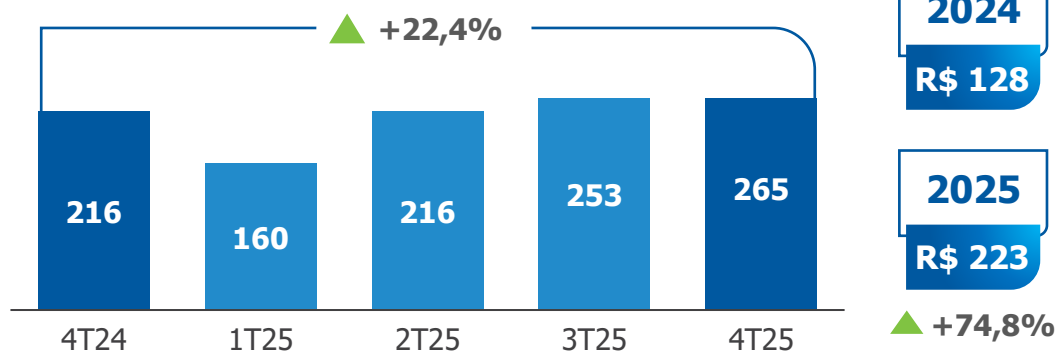


101 Conjuntos

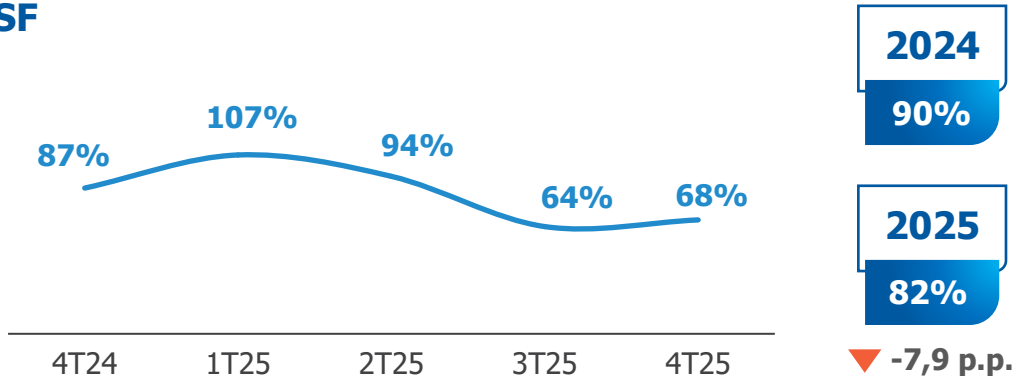


— Limite
ANEEL

PLD Médio (SE/CO) | R\$/MWh



GSF

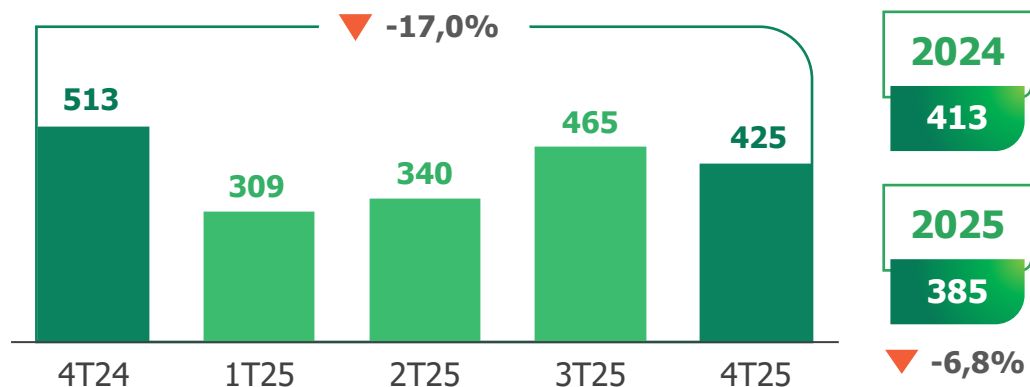


O PLD no **submercado Sudeste/Centro-Oeste** foi afetado pelas **condições hidrológicas desfavoráveis na região**, além da **maior aversão ao risco** do novo modelo de preços

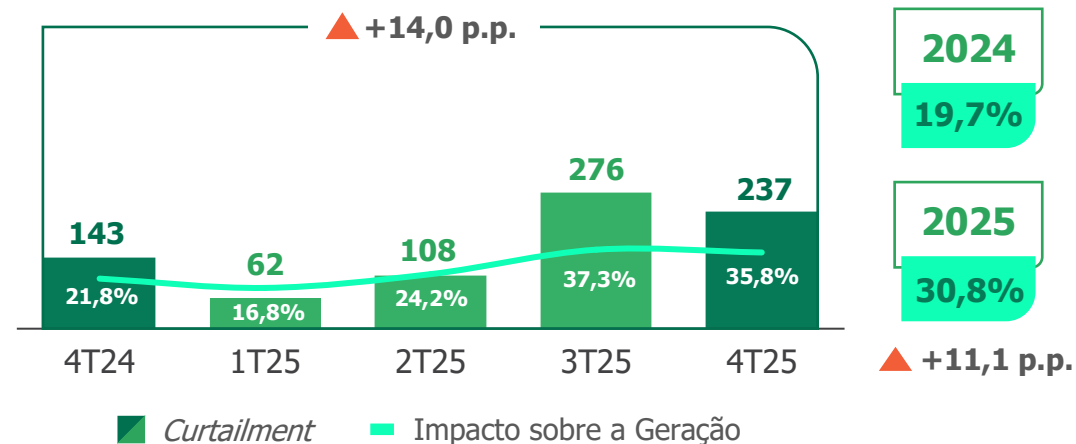


Performance Eólica

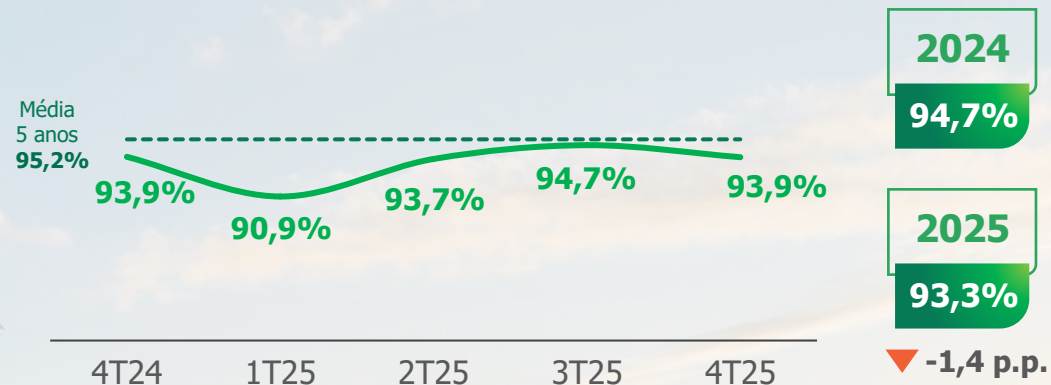
Geração Líquida | MWm



Curtailem sobre Geração Total¹ | MWm



Disponibilidade

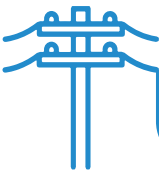
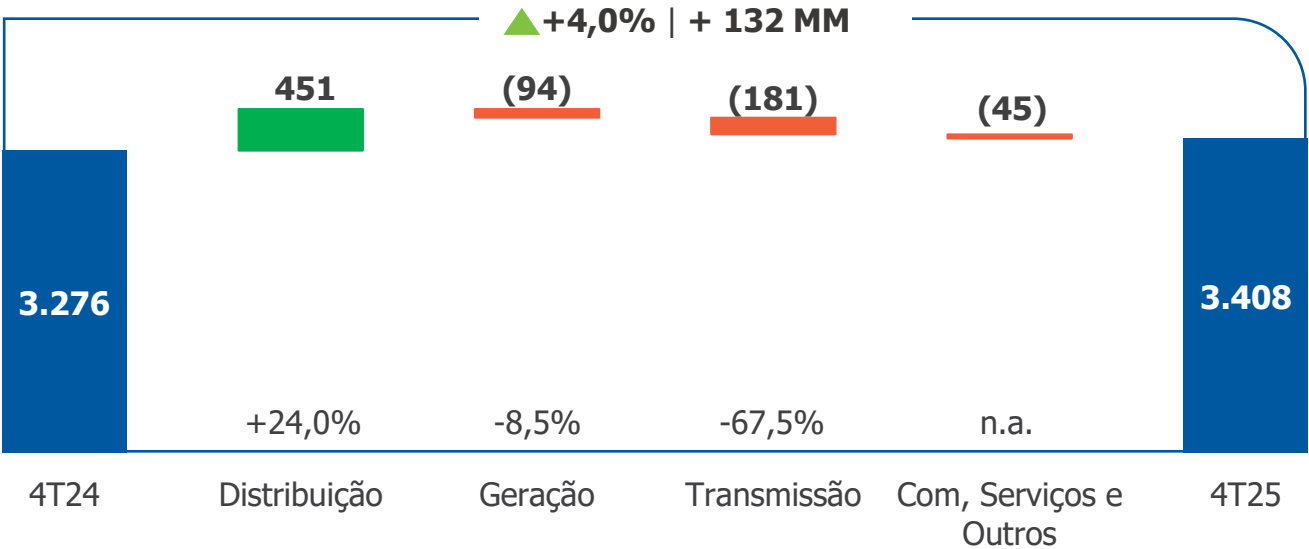


Mesmo com o **maior volume de vento**, o **aumento das restrições do ONS** contribuiu para um desempenho negativo da geração eólica.

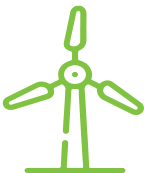
Desconsiderando o curtailem, o **crescimento seria de 1,1% no 4T25 e 8,2% em 2025.**

1) Considera as usinas conectadas na rede básica e na distribuidora.

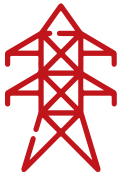
Evolução do EBITDA por segmento | R\$ milhões



Distribuição: R\$ 2.334 milhões



Geração: R\$ 1.013 milhões

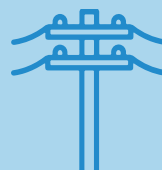
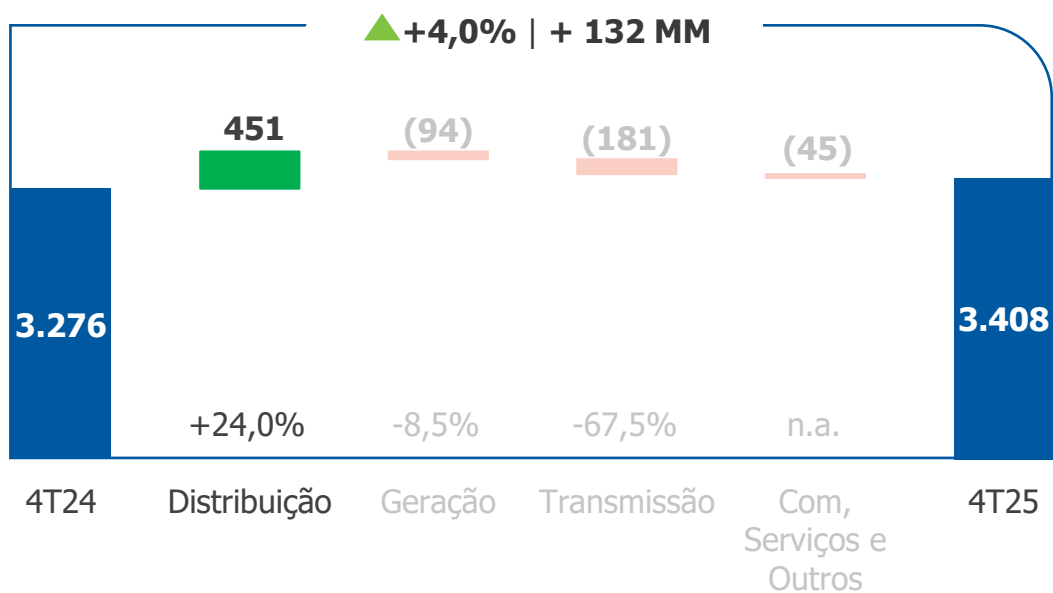


Transmissão: R\$ 87 milhões



Com, Serviços & Outros: -R\$ 26 milhões

Evolução do EBITDA por segmento | R\$ milhões



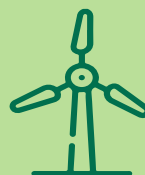
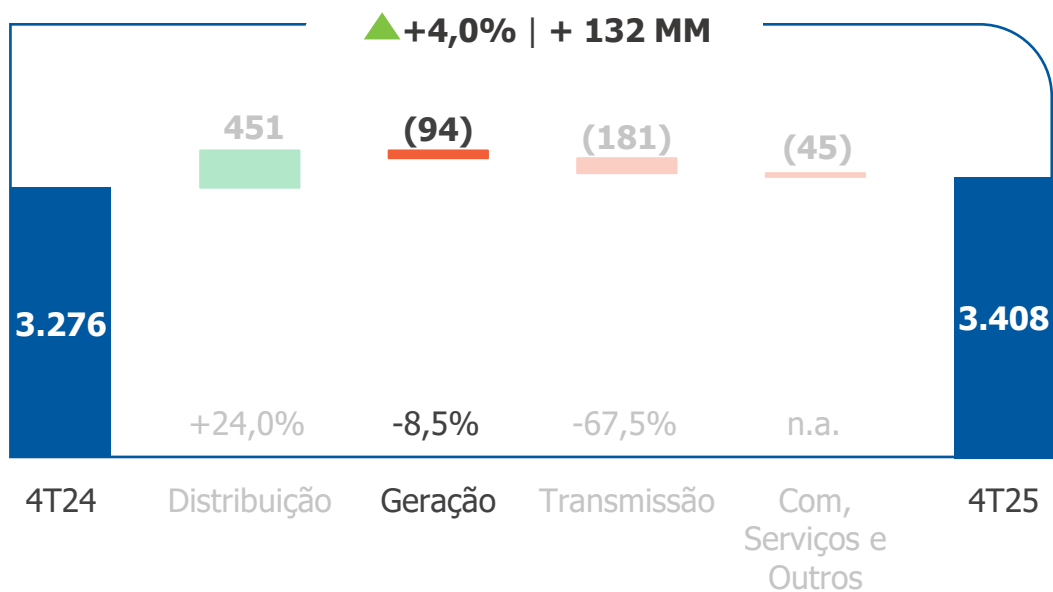
Distribuição: **R\$ 2.334 MM**

Δ EBITDA: +R\$ 451 MM

- ▲ **436 MM** Mercado/Tarifa
- ▲ **157 MM** Arbitragem CPFL RGE
- ▲ **6 MM** PDD
- ▼ **134 MM** Ativo Financeiro da Concessão
- ▼ **8 MM** PMSO + Entidade de Previdência Privada
- ▼ **6 MM** Outros

IPCA	
4T24	4T25
1,40%	0,75%

Evolução do EBITDA por segmento | R\$ milhões



Geração: R\$ 1.013 MM



EBITDA: -R\$ 94 MM



117 MM Ajuste a Valor Justo de Ativos (não caixa)



56 MM Geração Eólica



- 122 MM *Curtailment*



+ 66 MM Performance do Vento

Curtailment	
4T24	4T25
-R\$ 88 MM	-R\$ 210 MM



34 MM Final de Contratos (Biomassa/Epasa)



29 MM GSF do ACL



77 MM Reajuste Contratos de Energia

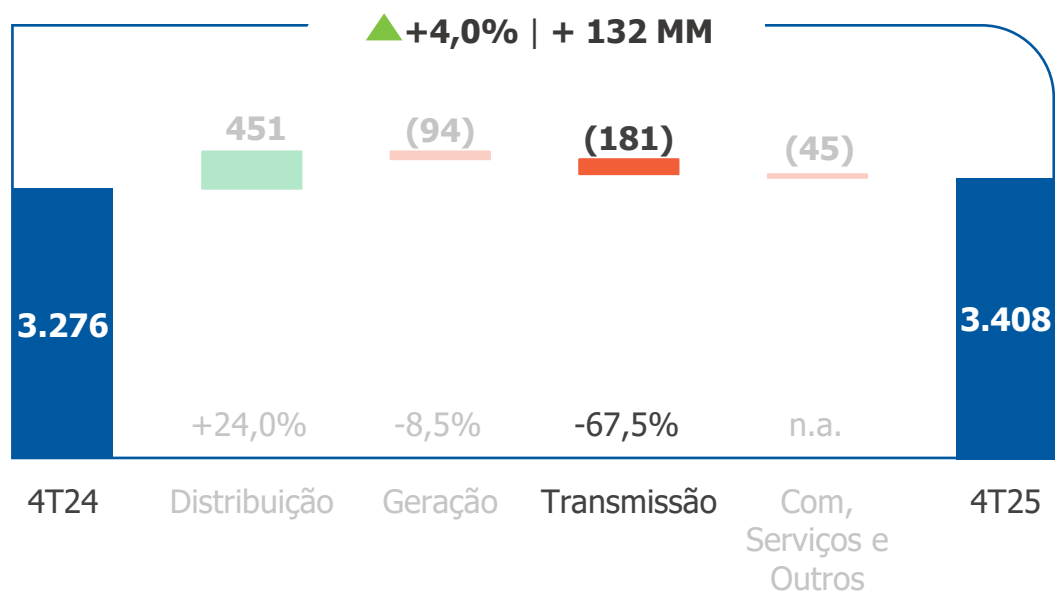


68 MM Efeitos não Recorrentes de 2024



3 MM Outros

Evolução do EBITDA por segmento | R\$ milhões



Transmissão

IFRS: R\$ 87 MM

△ **EBITDA: -R\$ 181 MM**

▼ **162 MM Margem**

▼ **19 MM PMSO**

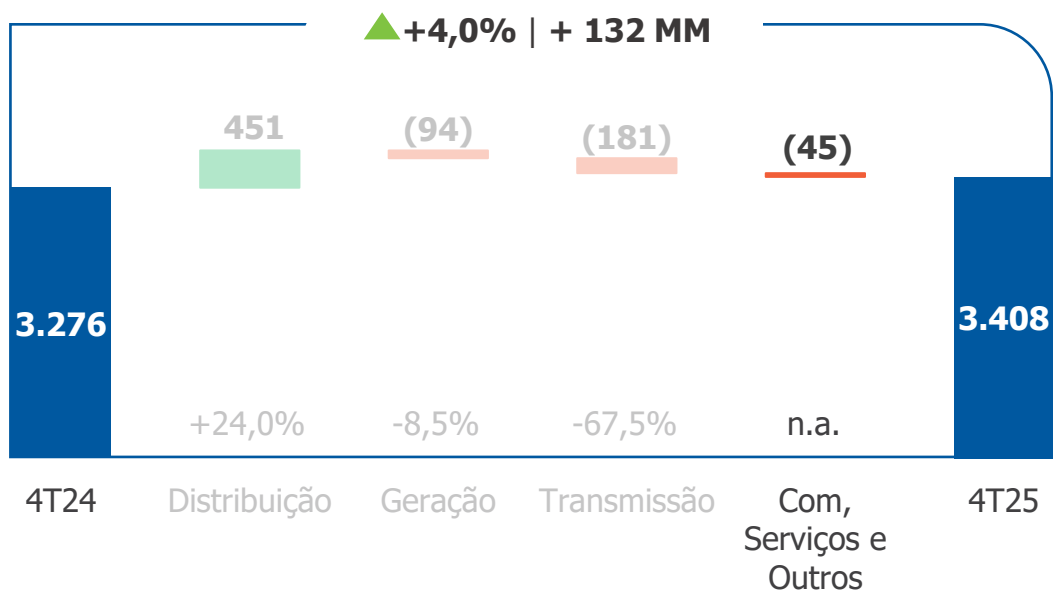
Regulatório: R\$ 164 MM

△ **EBITDA: -R\$ 27 MM**

▲ **38 MM Receita – Reajuste da RAP**

▼ **66 MM PMSO**

Evolução do EBITDA por segmento | R\$ milhões

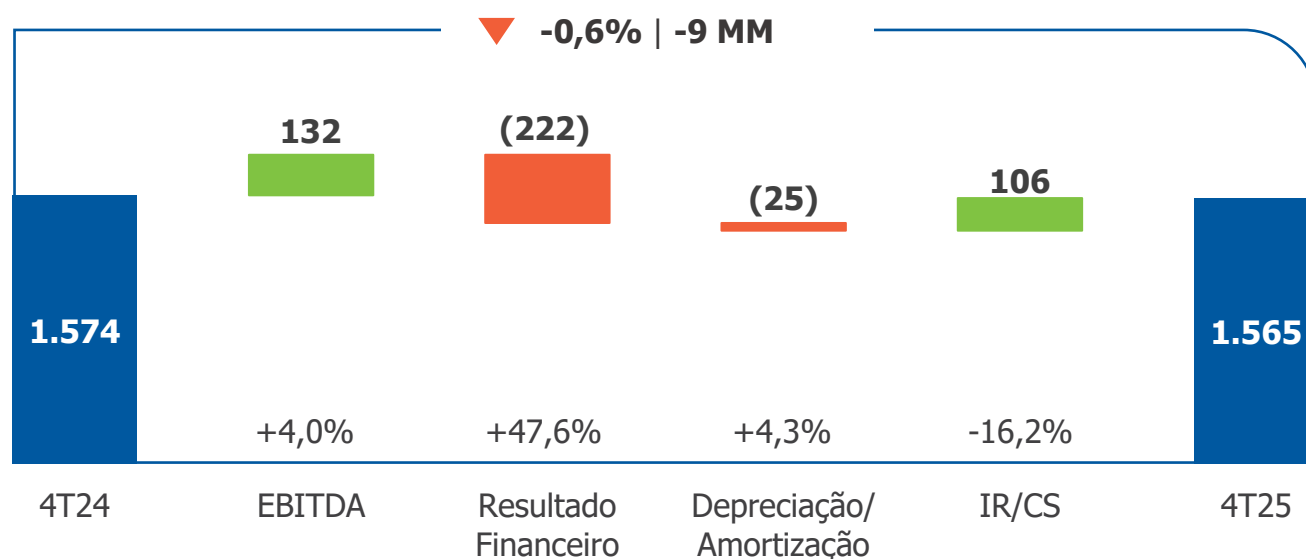


Com, Serviços & Outros: -R\$ 26 MM

△ EBITDA: -R\$ 45 MM

- ▼ 53 MM** Efeitos não Recorrentes de 2024
- ▼ 20 MM** Margem da Comercializadora
- ▲ 32 MM** Serviços – principalmente CPFL Serviços e Total/Alesta
- ▼ 4 MM** Outros

Evolução do lucro líquido | R\$ milhões



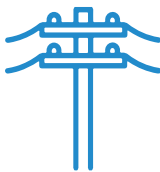
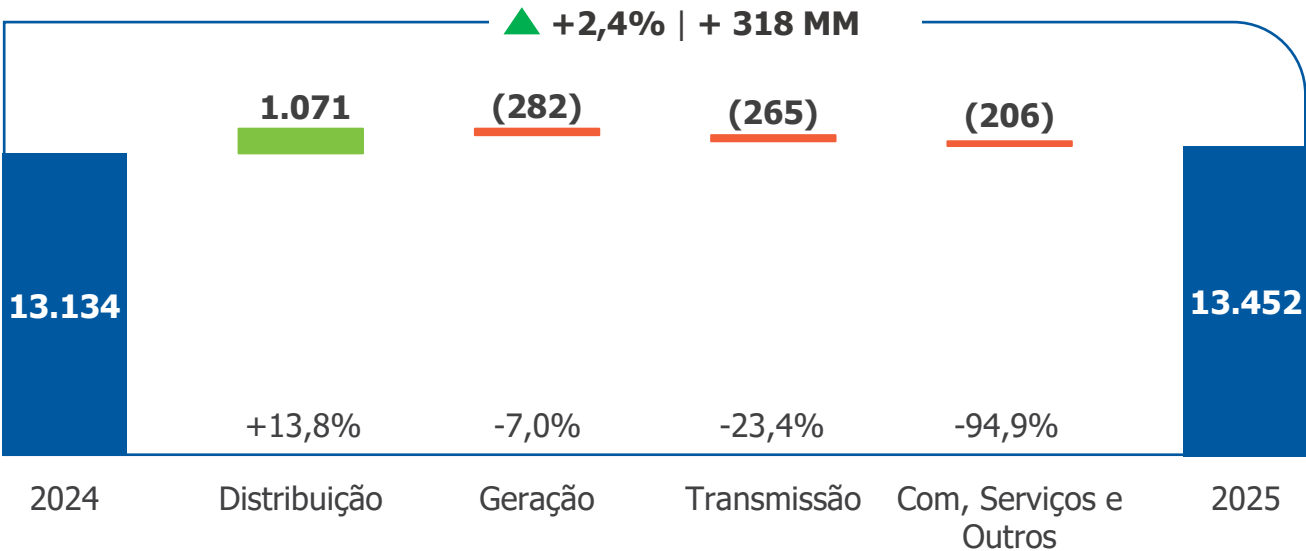
Resultado Financeiro:

△ -R\$ 222 MM

- ▼ **215 MM** Despesas com a dívida líquida
- ▼ **121 MM** Marcação a Mercado (não-caixa)
- ▲ **89 MM** Atualização de Ativo e Passivo Regulatórios
- ▲ **24 MM** Outros

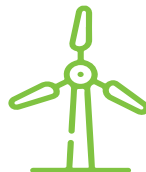
CDI		IPCA	
4T24	4T25	4T24	4T25
2,53%	3,53%	1,40%	0,75%

Evolução do EBITDA por segmento | R\$ milhões



Distribuição: R\$ 8.831 MM

Ganho de Parcela B, Ativo Financeiro da Concessão, Arbitragem da CPFL RGE e menor PDD



Geração: R\$ 3.744 MM

Curtailment

2024	2025
-R\$ 272 MM	-R\$ 558 MM

▼ -R\$ 286 MM



Transmissão: R\$ 866 MM

EBITDA Regulatório

2024	2025
R\$ 844 MM	R\$ 771 MM

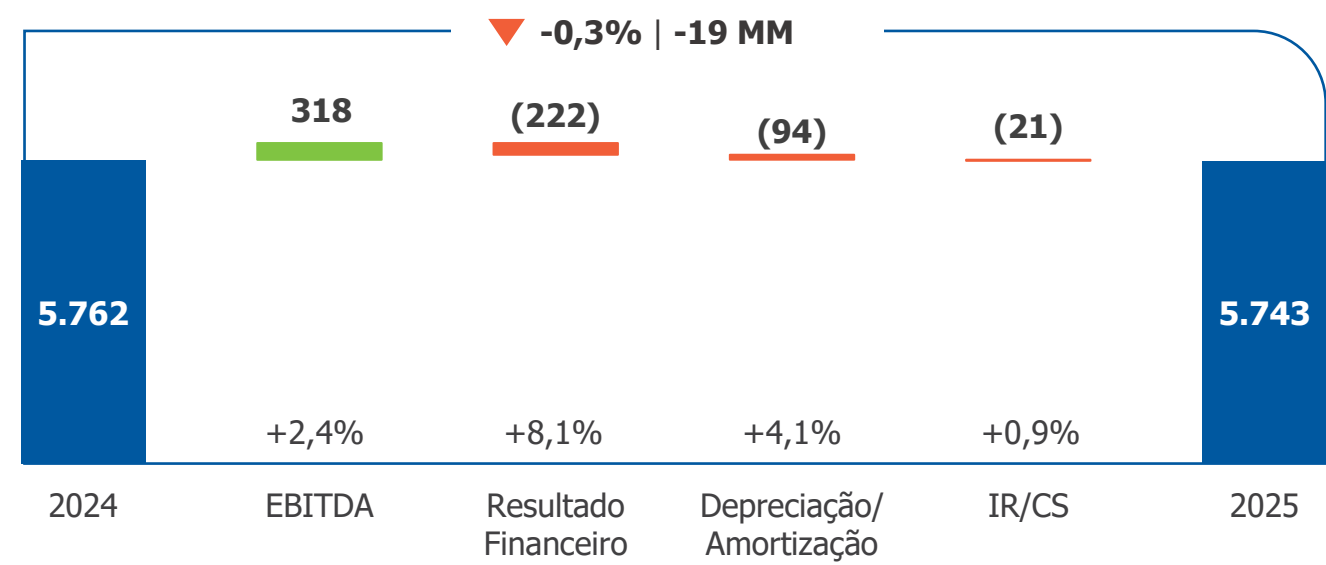
▼ -R\$ 72 MM



Com, Serviços & Outros: R\$ 11 MM

Menor margem de Comercialização e efeitos extraordinários em 2024

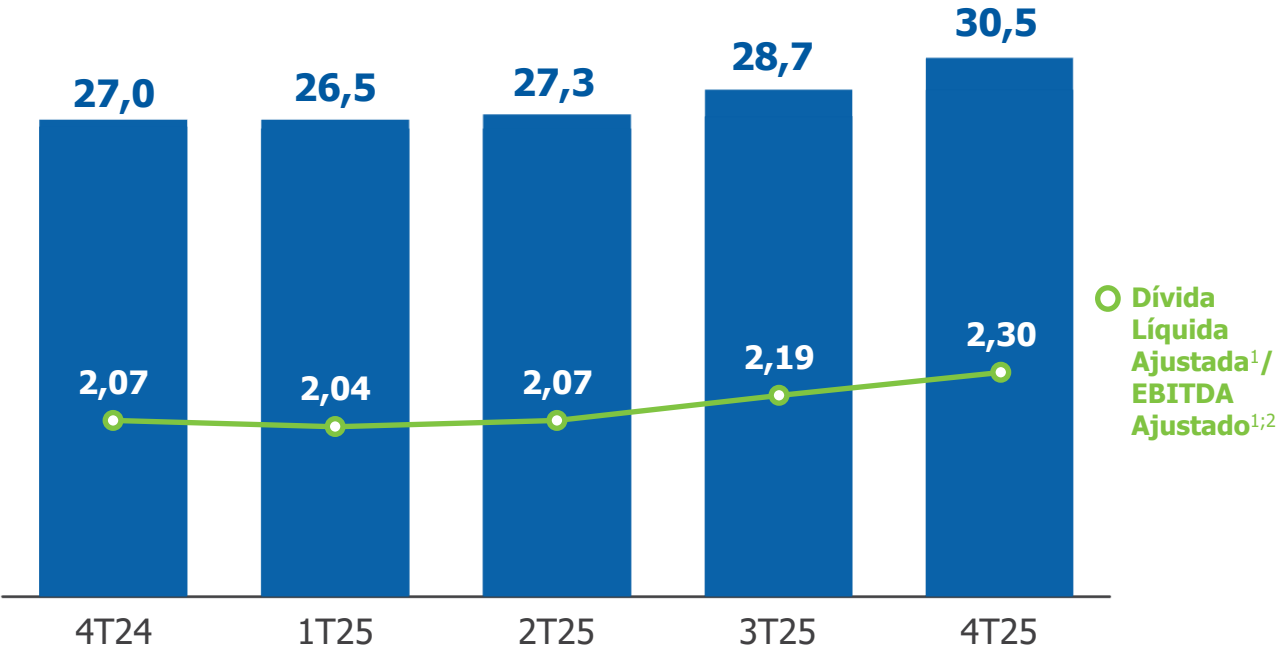
Evolução do lucro líquido | R\$ milhões



Resultado Financeiro:

O Resultado Financeiro foi impactado pelas **Despesas com Dívida Líquida** (-R\$ 708 MM) parcialmente compensados por **Marcação a Mercado** – efeito não-caixa (+R\$ 281 MM), **Atualização de Ativos e Passivos Regulatórios** (+R\$ 248 MM) e **Outros** (-R\$ 42 MM)

Crítérios dos *Covenants* | R\$ bilhões



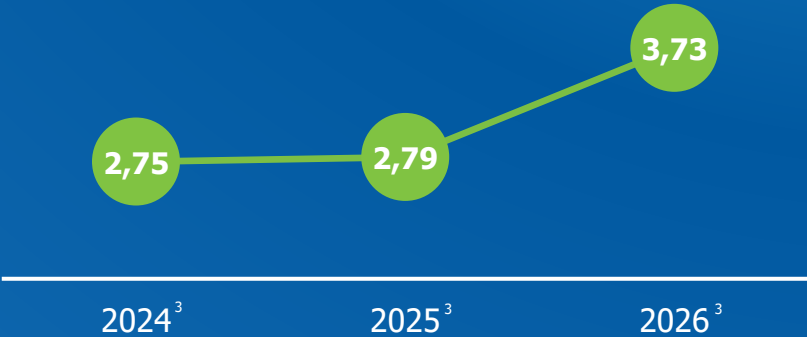
EBITDA Ajustado¹;²	13.006	12.995	13.153	13.128	13.276
--------------------	--------	--------	--------	--------	--------

Proposta de Dividendos da Administração

Seguindo nosso plano de equilibrar crescimento e rentabilidade, a Administração decidiu propor dividendos no valor de **R\$ 4.300 MM**.

O valor reflete um **payout de 90%**, correspondendo a **R\$ 3,73/ação**, e será distribuído após aprovação na Assembleia Geral Ordinária, a ser realizada em 29 de abril.

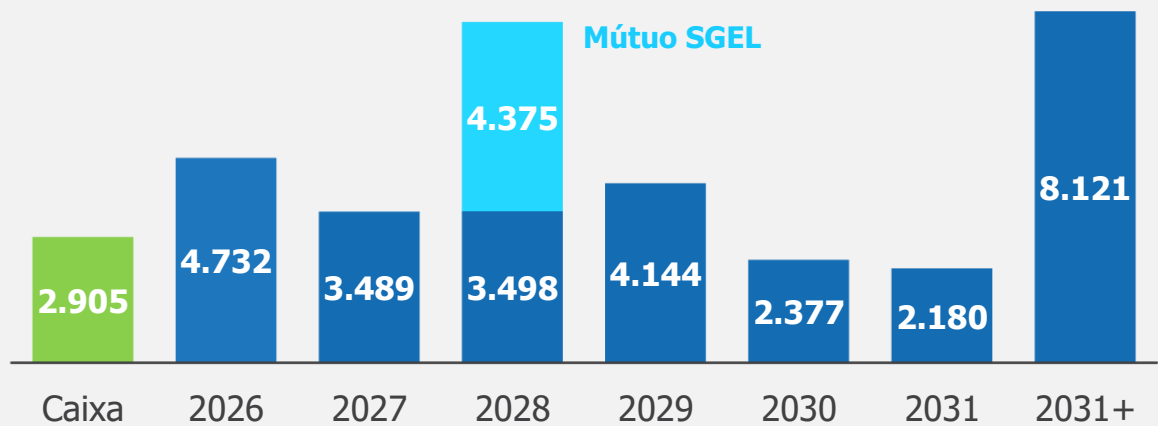
Pagamento Consistente de Dividendos ao Longo dos Anos | R\$/Ação



1) Ajustado pela consolidação proporcional dos ativos da Geração e considerando os mútuos; 2) EBITDA dos últimos 12 meses, de acordo com os critérios dos covenants; 3) State Grid Europe Limited.

3) Ano de pagamento.

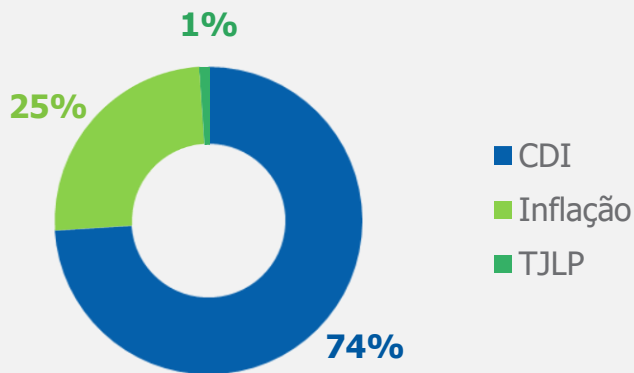
Cronograma de amortização da dívida¹ | Fim de período



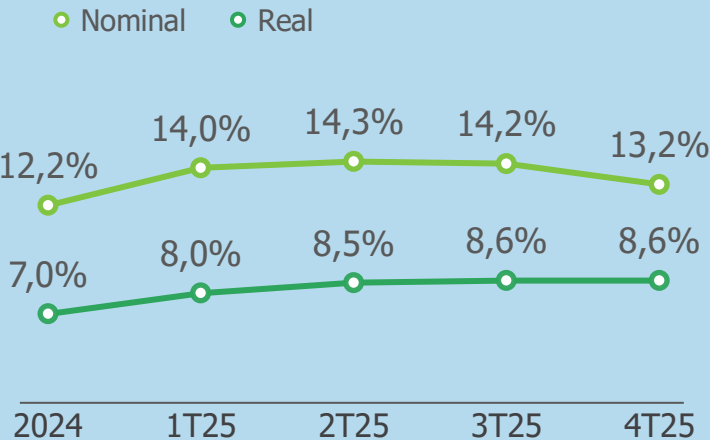
Composição da dívida bruta por indexador | Fim de período

Cobertura de Caixa: 0,61x²
Amortizações de Curto Prazo (12 meses)

Prazo Médio: 4,13 anos
Curto prazo (12 meses): 14% do total



Custo da dívida bruta³ | Fim de período



Total de Captações 2025

Montante	R\$ 14,8 bilhões
Custo Médio	CDI - 0,34%
Prazo Médio	5,07 anos

Renovação do Mútuo

	Amortizado	Captado
Montante (bilhões)	R\$ 2,2	R\$ 4,4
Custo	CDI + 1,1%	CDI - 0,4%

1) Considerando apenas o valor nominal e o hedge da dívida, além dos mútuos. Para chegar ao valor total da dívida financeira, faz-se a inclusão dos encargos, o efeito da marcação a mercado (MTM) e custos com captação; 2) Considerando o montante de R\$ 2,9 bilhões de Títulos e Valores Mobiliários, conforme critérios de covenants; 3) Dívida financeira (-) hedge.

Total

4T25



Distribuição



Geração



Transmissão



**Comercialização
& Serviços**

R\$ 1.719 MM

▼ -9,2%

R\$ 1.335 MM

-6,9%

R\$ 102 MM

-25,8%

R\$ 247 MM

-17,5%

R\$ 36 MM

+47,6%

2025

R\$ 6.112 MM

▲ +5,5%

R\$ 4.964 MM

+9,2%

R\$ 270 MM

-34,3%

R\$ 804 MM

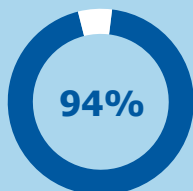
+6,1%

R\$ 74 MM

-10,5%

Recorde Histórico

Plano Capex
R\$ 6.494 MM



- **81% do total**
- Expansão, melhorias, modernização e atendimento ao cliente
- Frota, TI, infraestrutura, equipamentos, ambiente

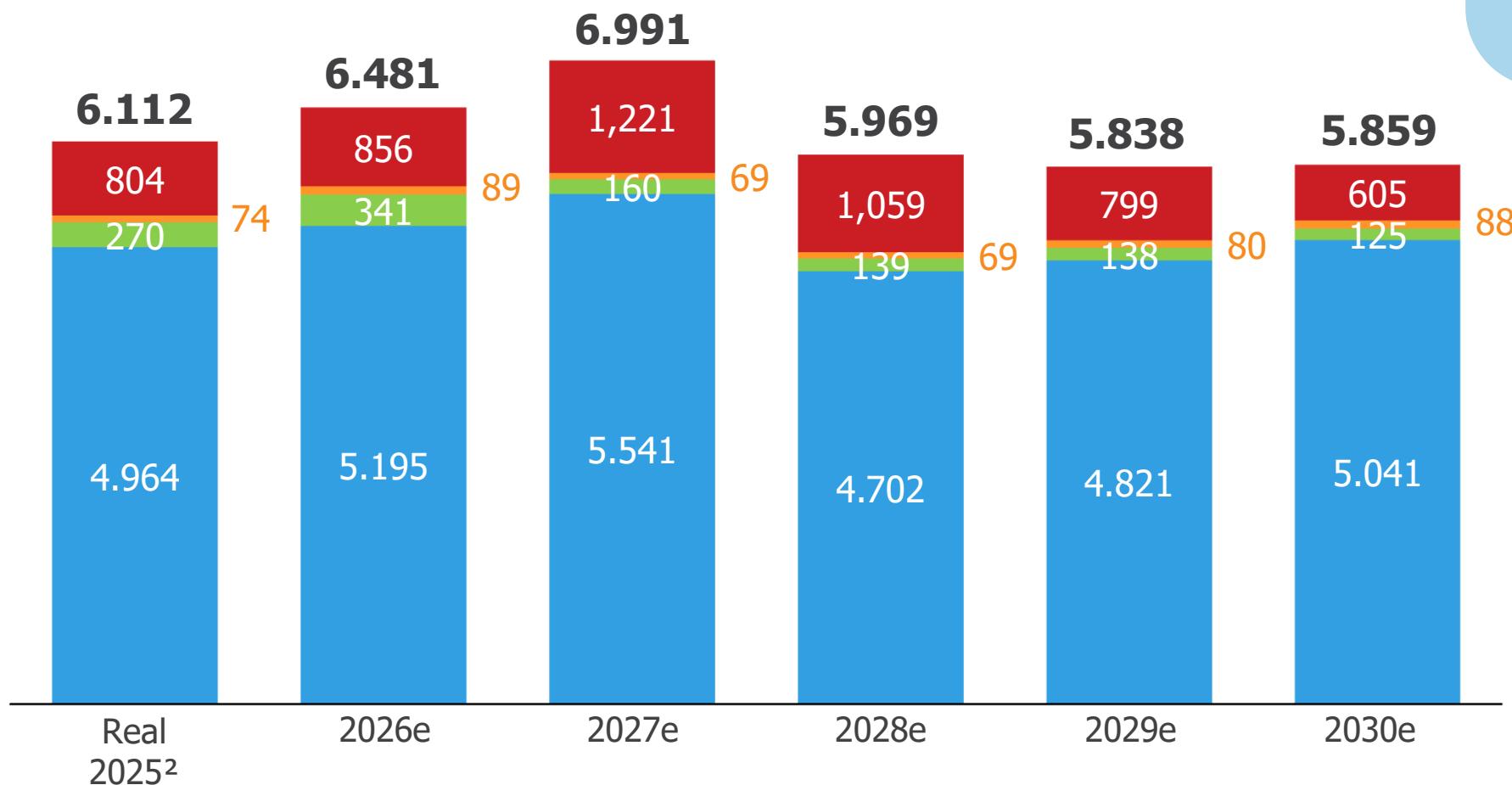
- **4% do total**
- Manutenção de UHEs, PCHs e parques eólicos
- Construção de Cherobim
- Investimentos em frota, infraestrutura e TI

- **13% do total**
- Melhorias e Expansão CPFL Transmissão

- **1% do total**
- Veículos, TI, Equipamentos e Infraestrutura
- CPFL Eficiência

Plano Capex 2026-2030¹

2026-2030
Ciclo total
R\$ 31.138 milhões



Transmissão
R\$ 4.539 MM

Serviços & Outros
R\$ 395 MM

Geração & Gestão
de Energia
R\$ 904 MM

Distribuição³
R\$ 25.300 MM



Negócios de baixo carbono e segurança energética

Promover um **negócio carbono neutro**, baseado em **energia renovável** e redução das emissões

Potencializar a **resiliência às mudanças climáticas** e avançar continuamente na gestão dos riscos até 2030

Fortalecer a **flexibilidade do sistema** e garantir a disponibilidade de **energia confiável e sustentável**



Operações inteligentes & sustentáveis

Avançar continuamente no **uso eficiente** dos recursos naturais

Integrar uma **perspectiva circular** em nossas operações comerciais

Promover e implementar soluções **energéticas inteligentes**

Promover o desenvolvimento sustentável da nossa **cadeia de suprimentos**



Valor compartilhado com a sociedade

Garantir um ambiente **Seguro e saudável** para todos

Fomentar uma cultura **voltada para o cliente**

Fazer parte da **solução** para os desafios sociais das nossas **comunidades**

Criar uma **cultura inclusiva**, aproveitando o potencial da **diversidade**



Governança Corporativa

Busca pelos melhores padrões de **governança e integridade**



Sessão de Q&A

01 Clique em "Raise Hand"



02 Identifique-se

- Seu áudio será aberto para fazer a **pergunta ao vivo** diretamente para os executivos
- Informe o seu **nome** e **instituição**

Fale com o RI

ri@cpfl.com.br

Visite nosso site

www.cpfl.com.br/ri